



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

41वाँ वार्षिक प्रतिवेदन
2015-2016
41st Annual Report
2015-2016





भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

41वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2015-2016

विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	7
1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल	11
2. कार्यक्रम	13
3. कार्यपालक शिक्षा	26
4. संकाय	29
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	32
6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु	33
7. परामर्श	34
8. भाप्रसंबें उत्कृष्टता केंद्र	35
9. अंतर्राष्ट्रीयकरण	51
10. अवसंरचना	54
11. भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ	57
12. नीति एवं पहल	60
13. कार्मिक एवं प्रशासन	63
14. वित्तीय स्थिति	66
15. विवरण	67
16. लेखा विवरण	125



अध्यक्ष का संदेश

डॉ. किरण मजुमदार-शॉ

भाप्रसं बेंगलूर गुणवत्ता शिक्षा के लिए जाना जाता है, जो कि वह वर्षों से छात्रों को प्रदान करता आया है। हम चीजों को कुछ अलग तरीके से करने में गर्व महसूस करते हैं और ज्ञान एवं अनुभव के आदान-प्रदान को प्रोत्साहित करने हेतु मंचों के निर्माण की परंपरा को बरकरार रखा है। हमारा विज्ञान सर्वांगीण, रूपांतकारी और नवीकृत शिक्षा के माध्यम से नेताओं और उद्यमियों का निर्माण करना है। इस विज्ञान को पूरा करने के लिए, इस भव्य संस्थान के प्रशासक और संकाय अपनी भूमिका में अत्यधिक जोश, उत्साह, ऊर्जा और गतिशीलता लाते हैं। भाप्रसं ने प्रबंध शिक्षा के क्षेत्र में अपने नायकत्व के लिए जो वैश्विक पहचान प्राप्त की है, वह उनके अथक प्रयासों की साक्षी है।

वर्ष 2015-16 के दौरान भाप्रसं की कुछ बड़ी उपलब्धियों के बारे में बात करते हुए मुझे अति गर्व महसूस हो रहा है।

- मासंविमं के राष्ट्रीय संस्थागत रैंकिंग फ्रेमवर्क द्वारा तैयार किए गए भारत रैंकिंग 2016 में भाप्रसं को भारत का श्रेष्ठ प्रबंध स्कूल घोषित किया गया है।
- फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजुकेशन 2015 रैंकिंग में लंदन बिज़नेस स्कूल, हारवर्ड स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड एवं कई अन्यो के साथ, भाप्रसं एक मात्र भारतीय बिज़नेस स्कूल है, जिसे श्रेष्ठ 50 बी-स्कूलों में शामिल किया गया है।
- फाइनेंशियल टाइम्स के 2015 हेतु प्रतिष्ठित प्रबंध रैंकिंग में मास्टर में भाप्रसं को विश्व के श्रेष्ठ 30 बिज़नेस स्कूलों में भी रैंक प्रदान किया गया है।
- भाप्रसं को 2015 हेतु एड्युनिवर्सल बिज़नेस स्कूल रैंकिंग में, मध्य एशिया में नंबर 1 रैंक प्रदान किया गया है; 5 पाम्स ऑफ एक्सीलेंस प्रदान किया गया और प्रबल वैश्विक प्रभाव सहित युनिवर्सल बिज़नेस स्कूल का नाम दिया गया है।

एक संस्थान के रूप में जो, विश्व में श्रेष्ठ बिज़नेस अध्ययन केंद्रों में से एक होने की आकांक्षा रखता है, भाप्रसं बेंगलूर प्रबंध शिक्षा में उभरती विश्व प्रतिमानों के साथ समरूप बनने का लगातार प्रयास कर रहा है।

भाप्रसं नवम्बर में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) का प्रतिष्ठित संकायाध्यक्षों (डीन्स) के सम्मेलन की मेजबानी करने वाला प्रथम भारतीय प्रबंध स्कूल बन गया है। भाप्रसं जीएनएएम में भारत का एक मात्र प्रबंध स्कूल है, जो येल, आईएनएसईएडी एवं बर्कले सहित विश्व के 28 श्रेष्ठ प्रबंध स्कूलों का एक नेटवर्क है। जीएनएएम नेटवर्क के संकायाध्यक्षों एवं निदेशकों ने ग्लोबल नेटवर्क स्कूलों के बीच सहयोग हेतु नए अवसरों पर चर्चा करने के लिए भाप्रसं में मुलाकात की।

भाप्रसंबें ने एशिया में पहली बार, जून 2015 में प्रतिष्ठित ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस (एआईबी) की वार्षिक वैश्विक सम्मेलन की मेजबानी की। यह चार दिवसीय वैश्विक सम्मेलन 60 से अधिक देशों के 800 से अधिक सहभागियों को एक सामान्य मंच पर अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस शोध, शिक्षण एवं पद्धतियों में अद्यतन विकास पर चर्चा करने के लिए एक साथ लाया। इसमें 15 ट्रेक्स में 121 पेपर सत्र, 6 विशेष सत्र एवं 33 नामिका चर्चाएँ की गईं।

भाप्रसंबें सीएफए इंस्टीट्यूट का युनिवर्सिटी प्रोग्राम साझेदार बनने वाला भारत का प्रथम प्रबंध स्कूल भी है। सीएफए इंस्टीट्यूट, निवेश व्यवसायियों का एक वैश्विक संघ है जो व्यावसायिक उत्कृष्टता और प्रत्यापक हेतु मानक स्थापित करता है। सीएफए इंस्टीट्यूट और भाप्रसंबें के वित्तीय बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्रों के बीच सहयोग उच्चतम नैतिक एवं व्यावसायिक मानकों के साथ निवेश प्रबंध व्यवसायियों के मजबूत प्रतिभा समूह सृजित करने में मदद करेगा और भारत में निवेश प्रबंध कार्य में विकास लाएगा। प्रत्येक वर्ष सीएफए कार्यक्रम में भाग लेने के लिए यह साझेदारी भाप्रसंबें को पीजीपी छात्रों की एक निश्चित संख्या को छात्रवृत्ति प्रदान करने में समर्थ बनाएगी।

एमओओसीएस या मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस तेजी से शिक्षा के क्षेत्र में लोकप्रिय शब्द बन रहा है, जैसा कि यह उन छात्रों को, जो पहले अपनी आर्थिक पृष्ठभूमि या भौतिक स्थान के कारण विश्व स्तरीय शिक्षा प्राप्त नहीं कर पाए हैं, उन्हें 'शीर्ष विश्वविद्यालयों से शीर्ष पाठ्यक्रम' के लिए अभूतपूर्व पहुँच उपलब्ध कराता है। ऐसा अनुमान लगाया जाता है कि 2020 तक विश्वभर के लगभग एक दर्जन विश्वविद्यालय एमओओसीएस पर 100% सामग्री के साथ विश्वविद्यालय की डिग्री प्रदान करेंगे। आपको यह जानकर गर्व होगा कि भाप्रसंबें एमओओसीएस प्रस्तुत करने के लिए योगदान सदस्य के रूप में मैसेचुसेट्स आधारित गैर-लाभ उद्यम ईडीएक्स में शामिल होने वाला भारत का प्रथम प्रबंध स्कूल है। स्थापना साझेदार हारवर्ड विश्वविद्यालय और एमआईटी द्वारा सृजित ईडीएक्स, विश्व के श्रेष्ठ विश्वविद्यालयों से इंटरैक्टिव ऑनलाइन कक्षाएँ संचालित करता है। आईआईएमबीएक्स पहल के तहत भाप्रसंबें ने पिछले वर्ष जुलाई से गुणवत्ता पाठ्यक्रम उपलब्ध कराना प्रारम्भ किया है और इसके द्वारा घोषित किए गए 15 पाठ्यक्रमों जैसे व्यवसाय हेतु सांख्यिकी, प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का परिचय, परिचालन प्रबंध का परिचय, भविष्य सूचक विश्लेषण, नवाचार एवं आईटी प्रबंध आदि, हेतु उत्साहजनक प्रक्रिया प्राप्त हुई है। अब तक 180 से अधिक देशों के लगभग दो लाख छात्रों ने प्रवेश लिया है। आईआईएमबीएक्स अब क्षेत्रीय भाषाओं में पाठ्यक्रम शुरू करने पर कार्य कर रहा है।

आईआईएमबीयूई, भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र नायकत्व कॉन्क्लेव, 2015 में भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों को प्रेरित कर एवं उनमें बदलाव लाने के लिए उत्साह जागृत करने के लिए देश के कुछ बेहतरीन विचारकों को एक साथ लाने के लिए, प्रारम्भ किया गया। आईआईएमबीयूई का प्रथम संस्करण 'श्रेष्ठ विचारकों को प्रेरित' करने की अपनी वचनबद्धता के लिए खरा उतरा, जैसा कि यह भारत के कुछ श्रेष्ठ बिज़नेस नेताओं, उद्यमियों, मशहूर हस्तियों और नीति निर्माताओं के साथ जुड़ने के लिए विश्व के विभिन्न भागों से विभिन्न बैचों से 900 से अधिक भूतपूर्व छात्रों को एक साथ लाने में सफल हुआ। इस समारोह में भाप्रसंबें के कई प्रख्यात भूतपूर्व छात्रों के समूह ने भाग लिया और एक दूसरे को प्रोत्साहित करते हुए इस समारोह के अन्य साथियों के साथ अपने अनुभवों का आदान-प्रदान किया। आईआईएमबीयूई का उद्देश्य सामान्य से अलग सोच को प्रेरित करना और संख्या एवं लक्ष्य से परे जाकर व्यवसाय के सृजनात्मक पहलू के लिए मंच उपलब्ध करना है। आईआईएमबीयूई का नतीजा इसका पूरक बना। शारुख खान की प्रेरणादायक प्रतिभा से लेकर शशि थरूर का मुखर पांडित्य, अज़ीम प्रेमजी से देने के सबक से लेकर कबीर बेदी के रचनात्मकता पर विचारों तक, इस तीन दिवसीय समारोह में जीवनभर के लिए ग्रहण योग्य बातें थीं।

आज व्यवसाय तीव्रता से जिम्मेदार कंपनी नागरिक के रूप में अपनी भूमिका के प्रति जागरूक होते जा रहे हैं और ऐसे आर्थिक प्रतिरूपों को ढूँढ़ रहे हैं, जो स्थिरता पर जोर देते हैं। दुनिया भर की कंपनियाँ ऐसी व्यवसाय प्रथाओं को अपना रही हैं, जिनका उद्देश्य संगठन, अपने कर्मचारियों, परिवेश एवं मूलतः समाज हेतु स्थिरता सुनिश्चित करे। इस आवश्यकता को पहचानते हुए, भाप्रसंबें एवं आईटी भेड़ाओं का रहनुमा विप्रो ने इस क्षेत्र में शोध को बढ़ावा देने के लिए भाप्रसंबें

के वाचस्पति छात्रों को विप्रो धारणीयता अनुदान और विप्रो धारणीयता फेलोशिप प्रदान करने के लिए साझेदारी की है ।

भाप्रसंबें ने हमेशा यह माना है कि इसे राष्ट्रीय निर्माण में भूमिका निभानी है । इस प्रकार संस्थान ने उन्नत भारत अभियान, मानव संसाधन विकास मंत्रालय की एक पहल जिसका उद्देश्य सशक्त ग्रामीण विकास है, को अपना पूर्ण समर्थन दिया है । उन्नत भारत अभियान के तहत शिक्षा एवं नेटवर्किंग हेतु समन्वयन संस्थान होने के नाते, भाप्रसंबें ने कर्नाटक में कुछ गाँवों को अपनाया है, जहाँ यह कृषि, शिक्षा, सूचना की पहुँच और प्रशिक्षण में मध्यस्थता करने में शामिल है । इस कार्यक्रम के लिए भाप्रसंबें ने अंतर्राष्ट्रीय दूरसंचार संघ एवं संयुक्त राष्ट्र द्वारा प्रदत्त वर्ल्ड सम्मिट ऑन इंफॉर्मेशन सोसाइटी एवार्ड अर्जित किया है ।

जिस देश में, 2020 तक विश्व में सर्वाधिक विश्वविद्यालय-आयु जनसंख्या होगी, भारत में उच्चतर शिक्षा की गुणवत्ता को बढ़ावा देने की अत्यंत आवश्यकता है । इस प्रकार भाप्रसंबें भारत सरकार की सहायता, इसके ग्लोबल इनीशियेटिव फॉर ऐकेडमिक नेटवर्क (जीआईएएन) में कर रहा है, जिसका उद्देश्य अंतर्राष्ट्रीय सहयोग के माध्यम से उच्चतर शिक्षा की गुणवत्ता बढ़ाना है ।

ऐसे समय, जब एक देश की प्रौद्योगिकी प्रगति की गति शोध और नवाचार में इसके निवेश से सीधे आनुपातिक है, भाप्रसंबें ने इस क्षेत्र में महत्वाकांक्षी योजनाएँ बनाई हैं । संस्थान ने दो नई शोध प्रयोगशालाएँ स्थापित की हैं, एक बिग डेटा और दूसरी व्यवहारात्मक शोध हेतु ।

भाप्रसंबें में प्रबंध में महिलाएँ (डब्ल्यूआईएम) क्लब, जिसका उद्देश्य लैंगिक समानता को बढ़ावा देना और शिक्षा, उद्योग और उद्यमिता में अपनी सही जगह पाने के लिए महिलाओं को प्रोत्साहित करना है, ने जनवरी 2016 में दूसरा वार्षिक महिला नायकत्व शिखर सम्मेलन, आयोजित किया । इस वर्ष सम्मेलन का विषय 'टेक दी लीप' था और नायकत्व भूमिकाओं में महिलाओं के मुद्दों पर दिलचस्प चर्चाएँ की गईं ।

ऐसे समय, जब प्रधान मंत्री मोदी भारतीय युवाओं को 'स्टार्ट-अप इंडिया, स्टैंड अप इंडिया' के लिए प्रोत्साहित कर रहे हैं और सरकार एक स्थाई स्टार्ट-अप पारिस्थितिकी तंत्र के निर्माण के लिए प्रोत्साहन दे रही है, भाप्रसंबें देश में स्टार्ट-अप संस्कृति को सक्षम करने की अनेकों पहल पर कार्य कर रहा है । आज, 'उद्यमवृत्ति' भाप्रसंबें के शैक्षणिक कार्यसूची का एक अभिन्न हिस्सा है ।

भाप्रसंबें का उद्भवन केंद्र, उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल), स्टार्ट-अप्स पर जोर देते हुए, प्रारम्भ, पोषण एवं उद्यमवृत्ति को बढ़ावा देने में महत्वपूर्ण भूमिका निभा रहा है । आज एनएसआरसीईएल 18 स्टार्ट-अप्स को उद्भवित कर रहा है — जो कि एक शैक्षणिक संस्थान के उद्भवन केंद्र के लिए सबसे बड़ा है । एनएसआरसीईएल, जो उभरते उद्यमियों हेतु निःशुल्क परामर्श भी प्रदान करता है, ने 2015 के दौरान 400 परामर्श सत्र एवं 34 उद्यमवृत्ति संबंधी समारोह आयोजित किए हैं ।

वर्ष के दौरान, एनएसआरसीईएल ने वैश्विक श्रेष्ठ प्रथाओं पर उद्यमियों को शिक्षित कर नवाचार एवं उद्यमवृत्ति को सुसाध्य बनाने के उद्देश्य से कुछ महत्वपूर्ण साझेदारियों पर हस्ताक्षर भी किए हैं । इन साझेदारियों में शामिल है, तीन महाद्वीपों में 46 चैप्टरों में 2,500 से अधिक प्रत्यायित निवेशक सदस्यों सहित कैरेत्सु फोरम, एक ग्लोबल एंजिल इन्वेस्टर नेटवर्क । इसने राष्ट्रीय नवाचार चुनौती का संचालन करने के लिए टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स और विज्ञान तथा प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार के साथ भी साझेदारी की है ।

इसकी तीव्रता से बढ़ती हुई खुली परामर्श पहल, कई समारोह और शैक्षणिक कार्यक्रम एवं कार्यशालाओं के माध्यम से, अंदाजे से यह अनुमान लगाया जाता है कि एनएसआरसीईएल ने वर्ष 2000 में अपनी स्थापना से लगभग 10,000 उद्यमियों, आकांक्षी उद्यमियों या पारिस्थितिकी तंत्र में अन्य प्रतिभागियों को सीधा लाभ पहुँचाया है ।

वर्ष के दौरान, उद्यमियों के एक और बड़े समुदाय को उच्च गुणवत्ता शैक्षिक सामग्री उपलब्ध कराने के लिए प्रौद्योगिकी के प्रभाव डालने की शक्ति की नींव डाली गई । ये उपाय एनएसआरसीईएल का भारत में उद्यमवृत्ति पारिस्थितिकी तंत्र पर प्रभाव बढ़ाएँगे ।

एनएसआरसीईएल के माध्यम से अपनी पहल के अतिरिक्त, भाप्रसंबें ने महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम एवं उद्यमियों और परिवार व्यवसायों हेतु प्रबंध कार्यक्रम, दो प्रमाण-पत्र पाठ्यक्रमों का संशोधन किया है। भाप्रसंबें ने इस वर्ष से उद्यमवृत्ति शिक्षा को प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम का हिस्सा बनाया है।

भाप्रसंबें, उच्च आकांक्षाओं का एक विशेष संस्थान है, और जिसका समाज एवं अर्थव्यवस्था में अपने योगदान का एक उल्लेखनीय इतिहास है। यह भाप्रसंबें के आदर्श वाक्य 'तेजस्विनावधीतमस्तु' का विस्तार है (हमारा अध्ययन दीप्तिमान रहे) जो हमारे अध्ययन एवं अंतर्दृष्टि को नवाचार में रूपांतरित करने का आदेश देता है, जिससे सामाजिक एवं आर्थिक मामलों के प्रमुख मुद्दों का निपटान होता है। हमारे संकाय विभिन्न क्षेत्रों में शक्तिशाली विचार नायकत्व प्रदान कर रहे हैं और भारत तथा विदेशों में उनके योगदान को पहचाना गया है। मैं व्यक्तिगतरूप से इन बेहद प्रतिभाशाली विद्वानों, जिन्होंने हमें गौरवान्वित किया है, में से कुछ का नाम लेना चाहूँगी।

- दी इकोनॉमिक सर्वे 2016 में फ्री ट्रेड एग्रीमेंट्स ऐंड देयर इंपैक्ट ऑन इंडिया पर डॉ. रूपा चंदा की रिपोर्ट उद्धृत किया गया है। अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की डॉ. चंदा को डब्ल्यूएचओ की इंटरनैशनल हेल्थ रैगुलेशन्स 2016 समीक्षा समिति में भी नामित किया गया है।
- वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर आर वैद्यनाथन और कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र के प्रोफेसर जे रामचंद्रन को थिंक्स 50 इंडिया सूची में 2015-16 हेतु श्रेष्ठ प्रबंध विचारकों की सूची में शामिल किया गया।
- निर्णय विज्ञान और सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर पुलक घोष ने अर्थमिति में अपने कार्य हेतु महालानोबिस मैमोरियल पदक जीता। प्रोफेसर घोष को सांख्यिकी के क्षेत्र में उनके उत्कृष्ट योगदान के लिए नैशनल बाईएनुअल एवार्ड 2015 से भी सम्मानित किया गया। वे एकमात्र शिक्षाविद् थे, जिनका नाम एनॉलिटिक्स इंडिया मैगज़ीन द्वारा भारत में श्रेष्ठ 10 अति प्रभावशाली वैश्लेषिकी नेताओं को 2015 में शामिल किया गया।

भाप्रसंबें के संकाय लगातार अपने विशेषज्ञता संबंधित क्षेत्रों में केस अध्ययन एवं शोध पेपरों के माध्यम से बौद्धिक धन सृजित कर रहे हैं, जो विश्वभर की कुछ अतिविख्यात पत्रिकाओं में प्रकाशित किए गए हैं। इनमें निम्नलिखित द्वारा लिखित केस अध्ययन एवं पेपर शामिल है :

- कंपनी कार्यनीति एवं नीति के प्रोफेसर गणेश एन प्रभु
- कंपनी कार्यनीति एवं नीति के प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी
- सार्वजनिक नीति की प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत
- कंपनी कार्यनीति एवं नीति के प्रोफेसर मुरली पतिबंधला
- कंपनी कार्यनीति एवं नीति के प्रोफेसर प्रणव गर्ग

हमारे छात्रों ने अंतर्राष्ट्रीय क्षेत्र में भी संस्थान को गौरवान्वित किया है। मैं विशेष रूप से पीजीपी बैच 2015-17 के छात्र शिखर राजेंद्र सेठी, शिफा गर्ग, माधव एस मर्दा और पुलकित अग्रवाल का उल्लेख करना चाहूँगी, जिन्होंने सिंगापुर में विख्यात एशिया प्राइवेट इक्विटी, इवैस्टमेंट लैवरेज्ड बाइआउट केस चैलेंज समारोह जीता। उन्होंने 30 दलों के बीच जीत हासिल की, जो शीर्ष सम्मान की होड़ में थे।

भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र लगातार हमें गौरवान्वित कर रहे हैं। इन गलियारों से गुजरे हुए असाधारण व्यक्तियों में से कुछ हैं :

- डॉ. हसमुख अडिया, पीजीपीपीएम 2003 बैच के स्वर्ण पदक विजेता, जो हाल ही में भारत सरकार के राजस्व सचिव नियुक्त किए गए हैं। उनका मानना था कि सार्वजनिक नीति का अध्ययन अधिक संबद्ध होगा, यदि इसे विदेशों में करने के बजाय भारतीय केस अध्ययन की मदद से भारतीय संदर्भ में किया जाए, इस विश्वास के साथ, भाप्रसे के 20 वर्ष के अनुभव के पश्चात् भाप्रसंबें के सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध कार्यक्रम में प्रवेश लिया था। डॉ. अडिया को बैंकिंग सुधार हेतु कई नई कार्यनीतियों जैसे 'ज्ञान संगम' एवं 'इंद्र धनुष' साथ ही सामाजिक

सुरक्षा योजना जैसे 'प्रधान मंत्री सुरक्षा बीमा योजना', 'जीवन ज्योति बीमा योजना' एवं 'अटल पेंशन योजना' के लिए श्रेय दिया जाता है । उन्हें 2015 में आयोजित भाप्रसं स्थापना दिवस समारोह में विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड प्रदान किया गया था ।

- पीजीपी 2005 के अनुज गुप्ता, जिन्हें विद्युत, कोयला एवं नवीन तथा नवीकरणीय ऊर्जा मंत्रालय में विशेष ड्यूटी पर अधिकारी नियुक्त किया गया है ।
- पीजीपी 1989 की अंजू पटवर्धन, जो स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक की प्रथम वैश्विक मुख्य नवाचार अधिकारी नियुक्त की गई हैं ।
- पीजीपी 2008 के साहिल बरुआ, जो 2015 हेतु फोर्ब्स इंडिया '30 अंडर 30' सूची में सूचीबद्ध किए गए हैं ।
- पीजीपीपीएम 2008 से सुधा कोका एक आईआरएस अधिकारी, जिन्हें विशिष्ट सेवा रिकार्ड के लिए राष्ट्रपति एवार्ड प्रदान किया गया ।
- पीजीपी 1998 के शशि यदवल्ली, डिर्लॉइट कंसल्टिंग के प्रधान, जिन्होंने एम एंड ए एडवाइज़र द्वारा प्रदत्त छठे वार्षिक '40 अंडर 40 एमर्जिंग लीडर्स' एवार्ड जीता । उन्हें ये एवार्ड 'सेवा व्यवसायियों' की श्रेणी में प्रदान किया गया ।
- पीजीपी 2001 की भावना बिंद्रा, उपाध्यक्ष, ऑटोमोटिव बिज़नेस, क्युमिन्स इंडिया और पीजीपी 1997 की अनुराधा अग्रवाल, निदेशक इन्नोवेशंस, एशिया पैसिफिक, मॉन्डेलेज़ इंटरनेशनल को इंडिया इकॉपरोरेटेड के 'राइज़िंग विमेन लीडर्स फॉर 2015' में शामिल किया गया ।

किरण मजुमदार

दिनांक : 12/10/2016

डॉ. किरण मजुमदार-शॉ
अध्यक्ष, गवर्नर मंडल
भाप्रसं बेंगलूर

निदेशक की रिपोर्ट



प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन

संस्थान के पिछले वर्ष की प्रमुख उपलब्धियों का संक्षिप्त मुख्यांश प्रस्तुत करना मेरे लिए सौभाग्य की बात है ।

भाप्रसं बेंगलूर अपने शोध और शिक्षण कार्यक्रमों में नवाचार एवं सुदृढ़ता लाकर विश्वभर के प्रबंध स्कूलों के बीच अपनी वैश्विक प्रतिष्ठा को बढ़ाना जारी रखे है । राष्ट्र के लिए, शिक्षा और कौशल निर्माण के लिए योगदान देने की हमारी गहरी प्रतिबद्धता है । मैं, इन दो क्षेत्रों में हमारी प्रमुख उपलब्धियों में से कुछ को साझा करूंगा ।

मैं इसका प्रारम्भ, प्रौद्योगिकी और नवाचार, शिक्षा को पुनः कल्पित कैसे कर रहे हैं और हमारे परिसर के अंदर और साथ ही हमारे परिसर के बाहर हमारी पहुँच को बढ़ाने के लिए शिक्षण और अध्ययन का विस्तार करने के लिए इन रोमांचक परिवर्तनों से लाभ उठाने के लिए, हम क्या कर रहे हैं, पर प्रकाश डालकर, करूंगा ।

अगस्त 2014 में भाप्रसं बेंगलूर , ईडीएक्स, मैसिव ओपन ऑनलाइन पाठ्यक्रम हेतु हार्वर्ड-एमआईटी संयुक्त उद्यम मंच या एमओओसीएस, जैसे कि यह जाना जाता है, का सदस्य बनकर विश्व के अग्रणी विश्वविद्यालयों में शामिल हुआ, जो इंटरनेट कनेक्शन के साथ किसी को भी, लगभग निःशुल्क शिक्षा प्रदान करता है ।

हमने अपना पहला एमओओसीएस जुलाई 2015 में प्रारम्भ किया और अब तक 15 की घोषणा की गई है, जो कि ईडीएक्स के अनुसार इस क्षेत्र में सबसे तेज स्टार्ट अप्स में से एक बनाता है । अब तक हमारे एमओओसीएस हेतु 185 देशों से 190,000 से अधिक लोगों ने नामांकन किया है । यह भी उतना ही महत्वपूर्ण है कि हमारे एमओओसीएस परिसर में हमारे अपने छात्रों हेतु अपने शिक्षण को बढ़ा रहे हैं । यह क्षमता जो हमने सृजित की है, भारतभर के लाखों लोगों के लिए संकेंद्रित शिक्षा प्रदान करने की संभाव्यतः हमें, गौरवपूर्ण स्थिति प्रदान करता है और विशेषरूप से मिश्रित प्रारूप में एमओओसीएस के उपयोग से भारत के हजारों प्रबंध स्कूलों में शिक्षा के स्तर को बढ़ाने में मदद करता है । हमने 13 फरवरी, 2016 को अपने परिसर में एमओओसीएस का प्रयोग कर, मिश्रित अध्ययन पर देश का पहला संकाय विकास कार्यक्रम (एफडीपी) संचालित किया और 100 से अधिक व्याख्याताओं ने कार्यशाला में भाग लिया । आने वाले वर्ष में ऐसे अधिक एफडीपी संचालित किए जाएंगे ।

शिक्षा में विकास लाने पर अपने ध्यान संकेंद्रण के साथ, नए भारतीय प्रबंध संस्थान विशाखपट्टणम का प्रारम्भ करने में अपने नायकत्व पर, हमें गर्व है । परिसर भवन के नवीकरण, छात्रावास की व्यवस्था एवं कर्मचारियों की भर्ती से लेकर, आगामी कक्षा के छात्रों के चयन और एक विश्वस्तरीय शैक्षणिक कार्यक्रम उपलब्ध कराने तक शुरुआती सभी गतिविधियों हेतु हम जिम्मेदार रहे हैं ।

भाप्रसं विशाखपट्टणम छह नए भाप्र संस्थानों में से प्रथम बन गया है, जिसने अपने संपूर्ण प्रथम वर्ष की कक्षा को ग्रीष्म रोजगार प्रदान किए । हमारे स्वयं के छात्रों, संकायों एवं कर्मचारियों की प्रतिबद्धता के कारण भाप्रसं विशाखपट्टणम एक उज्ज्वल भविष्य के लिए तैयार है ।

भाप्रसं बेंगलूर की अन्य महत्वपूर्ण राष्ट्र निर्माण कार्यक्रमों का समर्थन करने की गहरी प्रतिबद्धता भी है। एक उदाहरण उन्नत भारत अभियान है, जो ग्रामीण भारत द्वारा झेली जा रही चुनौतियों हेतु, समाधान विकसित करने के लिए अग्रणी शैक्षणिक संस्थानों को प्रोत्साहित करता है। भाप्रसं बेंगलूर ने शिक्षा हेतु राष्ट्रीय ग्रामीण पहलों के समन्वयन करने की स्वैच्छा व्यक्त की है और ग्रामीण भारत की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए नए प्रतिरूपों के परीक्षण हेतु उत्तरी कर्नाटक के दस गाँवों को अपनाया है।

ये हमारे संकाय और छात्र हैं, जो अपने क्षेत्रों में उत्कृष्टता के लिए जुनून के साथ वास्तव में हमें अनूठा बनाते हैं। मैं कुछ मुख्यांशों को साझा करता हूँ, जिनमें उनकी उपलब्धियाँ और उनके वैश्विक प्रतिष्ठा के कार्य पर प्रकाश डाला गया है।

हमारे पीजीपी 1 के छात्र-दल, शिखर सेठी, पुलकित अग्रवाल, शिफा गर्ग और माधव मरदा ने सिंगापुर में आयोजित लैवरेज्ड बाईआउट केस प्रतियोगिता में लंदन बिज़नेस स्कूल एवं कोलंबिया युनिवर्सिटी सहित विश्व के श्रेष्ठ प्रबंध स्कूलों के 29 दलों को हराकर प्रथम पुरस्कार जीता।

हमारे दो वरिष्ठ संकाय सदस्य, प्रोफेसर जे रामचंद्रन और प्रोफेसर आर वैद्यनाथन को उनके विचार नेतृत्व के लिए पहचाना गया और 50 विचारकों की भारत सूची (थिंकर्स 50 इंडिया लिस्ट) में शामिल किया गया।

प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री जिनके गैर-लाभ, एसोसिएशन फॉर डेमोक्रेटिक रिफॉर्मस ने भारत के लोकतंत्र को मजबूत करने में महान योगदान दिया है, उन्हें इस ग्रीष्म में सर्वोच्च न्यायालय के न्यायाधीशों की रिट्रीट में 'स्ट्रैथनिंग डेमोक्रेटिक इंस्टीट्यूशंस' पर वार्ता प्रस्तुत करने के लिए आमंत्रित किया गया।

प्रोफेसर रूपा चंदा को विश्व स्वास्थ्य संगठन के महा निदेशक द्वारा स्थापित अंतर्राष्ट्रीय स्वास्थ्य विनिमय समीक्षा समिति में नामित किया गया। वे अंतर्राष्ट्रीय विशेषज्ञ दल की भाग हैं, जो वैश्विक स्वास्थ्य सुरक्षा को दृढ़ बनाने के लिए सुझाव देंगी।

हमारे कनिष्ठ संकाय उत्कृष्ट अनुसंधान करना जारी रखे हैं। प्रोफेसर प्रणव गर्ग ने प्रबंध अकादमी की वार्षिक बैठक में व्यवसाय नीति प्रभाग का प्रतिष्ठित पेपर एवार्ड प्राप्त किया। उनके पेपर को इस वर्ष के सम्मेलन की प्रस्तुतियों के श्रेष्ठ 1% में मूल्यांकित किया गया।

प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी का पेपर न केवल रैंड जरनल ऑफ इकोनॉमिक्स में स्वीकृत किया गया, बल्कि उन्होंने इन्नोवेशन, इंटरनेटुअल प्रॉपर्टी ऐंड कॉम्पिटीशन पर एक महत्वपूर्ण सम्मेलन भी आयोजित किया और हमें आशा है कि इस महत्वपूर्ण विषय पर एक श्रंखला में, यह पहला आयोजन है।

हमारी नवीनतम संकाय सहकर्मी प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा, हमारे पास प्रभावशाली प्रकाशन रिकॉर्ड के साथ आई हैं और कार्यभार ग्रहण करने के पश्चात उनका पेपर स्लोन मैनेजमेंट रिव्यू द्वारा स्वीकृत किया जा चुका है। हमें इस बात पर विशेष गर्व है कि प्रोफेसर झा हमारी ही एफपीएम की भूतपूर्व छात्रा हैं।

हमारे एफपीएम कार्यक्रम के भूतपूर्व छात्र मुख्य शैक्षणिक पत्रिकाओं में प्रकाशन कर, भाप्रसं बेंगलूर में प्राप्त शोध प्रशिक्षण का सामर्थ्य का प्रदर्शन कर रहे हैं। मैं एक उदाहरण देता हूँ। अनीश सुगथन, हाल ही के एक एफपीएम भूतपूर्व छात्र का पेपर इंटरनेशनल बिज़नेस स्टडीज़ की पत्रिका में स्वीकृत किया गया, जिसके सह लेखक प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलशिड्डा हैं। अनीश अब भाप्रसं अहमदाबाद में संकाय हैं।

भाप्रसं बेंगलूर को विश्व में सर्वाधिक प्रतिष्ठित रैंकिंग में अति उच्च रैंकिंग प्राप्त हुई है। हमारे वाचस्पति कार्यक्रम, प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम, एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यपालक पीजीपी एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम, सभी को फाइनेंशियल टाइम्स ग्लोबल रैंकिंग 2015 में विश्व में श्रेष्ठ 50 में शामिल किया गया है। हमें, एड्युनिवर्सल, पेरिस द्वारा मध्य एशिया में नंबर एक प्रबंध

स्कूल का रैंक प्रदान किया गया है। हम संकाय एवं शोध में निवेश के प्रति प्रतिबद्धता जारी रखेंगे और हम जानते हैं कि हमारी रैंकिंग में वृद्धि होगी। हम एक ऐसा पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास कर रहे हैं, जिससे हमें विश्व में श्रेष्ठ संकायों को आकर्षित करने में मदद मिलेगी।

हमारी पाठ्यचर्या श्रेष्ठ वैश्विक प्रबंध स्कूलों से मेल खाती है। भाप्रसंबें में हम अपनी पाठ्यचर्या की समय-समय पर समीक्षा करते हैं। उदाहरण के लिए, हमने अभी-अभी अपने दो वर्षीय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं वाचस्पति कार्यक्रम की समीक्षा की है और उन्हें बेहतर बनाने के लिए महत्वपूर्ण परिवर्तन कर रहे हैं। इस समीक्षा को करते समय हमने यूएस एवं यूके सहित विश्वभर के प्रमुख कार्यक्रमों के पाठ्यक्रमों पर ध्यान दिया है। हमारे दो वर्षीय कार्यक्रम में एक महत्वपूर्ण परिवर्तन है, उद्यमी सोच पर अधिक जोर देना।

हमने 100 से अधिक शीर्ष वैश्विक विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की है और हम उनके साथ छात्र, संकाय एवं शोध का आदान-प्रदान करते हैं। इन विनिमय कार्यक्रमों के माध्यम से हमारे छात्रों को द्वितीय वर्ष के दौरान साझेदार स्कूलों में एक टर्म व्यतीत करने का विकल्प मिलता है और वे पूर्ण शैक्षणिक क्रेडिट प्राप्त करते हैं। इस विनिमय नेटवर्क के परिणामस्वरूप अंतर्राष्ट्रीय छात्रों का एक बड़ा दल भाप्रसंबें परिसर में एक टर्म व्यतीत करता है। हमने 2014-15 में हमारे पीजीपी छात्रों का अध्ययन हेतु विदेश गमन का प्रतिशत बढ़ाकर 34% से 64% किया है। हमारे अन्य दो कार्यक्रमों में हमारे 100% छात्र विदेश जाते हैं।

भाप्रसंबें ग्लोबल एडवांस्ड नेटवर्क ऑफ मैनेजमेंट (जीएनएएम) का सदस्य होने वाला एकमात्र भारतीय प्रबंध स्कूल है – जो येल, आईएनएसईएडी एवं लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स सहित विश्व में 27 शीर्ष प्रबंध स्कूलों का नेटवर्क है। इस नेटवर्क का मुख्य उद्देश्य पाठ्यक्रमों और लघु कार्यक्रमों में पहुँच के माध्यम से वैश्विक जगत में बेहतर प्रबंधक होने के लिए छात्रों को तैयार करना है।

प्रत्येक वर्ष लगभग 400 छात्र हमारे दो वर्षीय कार्यक्रम से स्नातक होते हैं और अवस्थापन सत्र प्रारम्भ होने के 4 दिन के अंदर सभी छात्र अवस्थापन प्राप्त करते हैं, यह एक रिकॉर्ड है, जिस पर राष्ट्रीय मीडिया ने ध्यान दिया है और साल दर साल रिपोर्ट कर रहा है।

इन दिनों हमारे बहुत कम स्नातक छात्र स्नातक होने पर विदेश जाते हैं, क्योंकि पहले की तुलना में भारत में जीविका अधिक आकर्षक हो गई है।

उद्यमवृत्ति को बढ़ावा देने के लिए हमने अनेक पहल की हैं। हमारे दो-वर्षीय कार्यक्रम की समीक्षा के परिणामस्वरूप, पाठ्यचर्या में उद्यमी सोच पर अधिक जोर देने का निर्णय लिया है।

प्रबंध के पारंपरिक क्षेत्रों में अपनी क्षमता बढ़ाने के साथ-साथ नवाचार एवं उद्यमवृत्ति हमारी रुचि के महत्वपूर्ण क्षेत्र हैं। हमारा उद्भवन केंद्र-उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन.एस. राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) उत्कृष्ट विचारों से सफल व्यावसायिक अस्तित्व बनाने में मदद करता है। हमें बताते हुए गर्व हो रहा है कि एनएसआरसीईएल के उद्भवक मैशलेस सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड का अधिग्रहण नैसडैक-सूचिबद्ध पेगासिस्टम्स इनकॉर्पोरेटेड द्वारा, 2014 में किया गया।

मार्च 2000 में स्थापित, एनएसआरसीईएल ने छात्रचालित वेंचर्स एवं स्नातक चालित वेंचर्स सहित 54 सफल स्टार्टअप्स उद्भवित किए हैं। वर्तमान में, एनएसआरसीईएल 18 स्टार्टअप्स उद्भवित कर रहा है, जो विश्व के किसी भी शैक्षणिक संस्थान में सबसे अधिक संख्या है।

मुझे यह रिपोर्ट करते हुए खुशी हो रही है कि एनएसआरसीईएल माइकल एंड सुसैन डेल फाउंडेशन (एमएसडीएफ) द्वारा समर्थित गैर-लाभ उद्भवक स्थापित करने की प्रक्रिया में है। पहल के भाग के रूप में भाप्रसंबें के एनएसआरसीईएल का उद्देश्य शिक्षा, वित्तीय समावेशन, नौकरी और आजीविका तथा बाल स्वास्थ्य में कार्यरत कम से कम पाँच नए गैर-लाभ स्टार्ट-अप्स उद्भवित करना है। लगभग 10% कार्यक्रम संसाधनों का प्रयोग भारतीय संदर्भ में गैर-लाभ उत्कृष्टता पर प्रशिक्षण एवं शोध के लिए भी किया जाएगा। इस पहल के अंतर्गत प्रमुख गतिविधियाँ हैं (i) सौदा प्रवाह का विकास (ii) उद्यमों का चयन (iii) उद्भवन एवं सॉफ्ट सपोर्ट (iv) प्रारम्भिक अवस्था वित्तपोषण (v) सामाजिक क्षेत्रों में प्रबंधकीय क्षमता और नायकत्व बैंच को

बढ़ाने के लिए प्रशिक्षण एवं शोध । अंततः, यह उम्मीद की जाती है कि यह पहल गैर-लाभ हेतु उत्कृष्टता केंद्र के रूप में विकसित होगा ।

एनएसआरसीईएल ने गैल्डमैन सैक्स की साझेदारी में महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम की पहल भी की है । यह कार्यक्रम जो 2016-17 में प्रारम्भ होगा, महिलाओं को उद्यमी होने में मदद करेगा । ऐसा करने के लिए, एनएसआरसीईएल विश्वास रखता है कि उद्यमी एवं प्रबंधकीय कौशल दोनों का विकास करने की आवश्यकता है । उद्यमी कौशल उन्हें उद्यम के प्रारंभिक भाग में मदद करेगा जहाँ उन्हें अनिश्चितता के तहत निर्णय करने की आवश्यकता होगी और प्रबंधकीय कौशल विकास चरण के रणनीति बनाने में उनकी मदद करेगी । यह कार्यक्रम एमओओसी प्रौद्योगिकी के माध्यम से प्रारंभिक उद्यमी प्रशिक्षण प्रदान करेगा । एक चयन प्रक्रिया के माध्यम से लगभग 50 महिलाओं को परिसर में तीन-सप्ताह के बूट कैंप हेतु आमंत्रित किया जाएगा, जहाँ वे अपने विचारों का विकास करने के लिए परामर्शदाताओं के साथ अन्योन्यक्रिया करेंगी और प्रबंध की बुनियादी बातों को समझने के लिए संकायों द्वारा संचालित कक्षाओं में भाग लेंगी । अंतिम प्रतियोगिता के आधार पर लगभग 12 महिलाएँ उद्भवित की जाएँगी और इन महिलाओं को एक वर्ष के लिए साधारण समर्थन दिया जाएगा ।

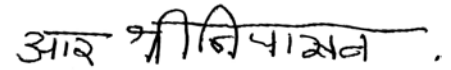
भाप्रसंबें में, हम एक कदम आगे निकल कर, छात्रों को अपने उद्यमी स्वप्नों को आगे बढ़ाने के लिए प्रोत्साहित करने हेतु अनेक कार्य किए हैं । हमारे छात्रों में उद्यमशीलता की भावना को बढ़ाने के लिए हमने 'अवस्थापन अवकाश' की अवधारणा प्रारम्भ की है, जिसमें छात्र दो वर्षीय पीजीपी कार्यक्रम पूरा करने के बाद अपने उद्यम को आगे बढ़ाने के लिए अवस्थापन आस्थगित कर सकते हैं । अगर वे चाहें तो, 2-3 वर्षों के बाद वापस आकर हमारे कैरियर विकास सेवा कार्यालय के माध्यम से अवस्थापन में भाग ले सकते हैं ।

हमारे कुछ छात्र स्टार्टअप्स में न जाकर या स्नातक होने के पश्चात् सीधे उद्यमी न बनकर, कुछ समय के पश्चात् उद्यमी बन जाते हैं ।

हम बड़ी चुनौतियों और बड़े अवसरों के चौराहे के बिन्दु के साक्षी बने हैं । नायकत्व एवं नवाचार की एक परंपरा के साथ भाप्रसं बेंगलूर अवसरों का लाभ उठाने के लिए तैयार है ।

सादर,

दिनांक : 12/10/2016


प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन
निदेशक प्रभारी, भाप्रसं बेंगलूर

1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष
किरण मजुमदार-शॉ
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
बयोकाॅन

एस एन अग्रवाल अध्यक्ष भरुखा पावर कार्पोरेशन बेंगलूरु	विनीता बाली भूतपूर्व प्रबंध निदेशक ब्रिटानियाँ इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड बेंगलूरु
के एल चुग अध्यक्ष सेवामुक्त आईटीसी लिमिटेड नई दिल्ली	दर्शना एम डबराल, भाप्रसे संयुक्त सचिव एवं वित्त सलाहकार मा सं वि मंत्रालय भारत सरकार नई दिल्ली
सुभाष बी धर मु का अ एवं संस्थापक इंटरप्राइस न्यूब सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूरु	एस गोपालकृष्णन सह-संस्थापक इंफोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड बेंगलूरु
अरविंद जाधव, भाप्रसे प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार बेंगलूरु	राजीव मलीवाल संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स सिंगापुर
डी मुरलीधर निदेशक एसएनएएम ऐब्रेसिक्स लिमिटेड होसूर	वी एस ओबर्णय, भाप्रसे सचिव (उच्चतर शिक्षा) मा सं वि मंत्रालय भारत सरकार
निरुपमा राव, भाविसे (सेवानिवृत्त) भूतपूर्व विदेश सचिव भारत सरकार	एन एस राघवन अध्यक्ष नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूरु
मनोहर रेड्डी सी प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु	हरिता सारंगा प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु
सुशील वछानी निदेशक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु	

विशेष रूप से आमंत्रित

ईश्वर मूर्ति प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (संकाय) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	सौरव मुखर्जी प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक कार्यक्रम) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
आई एस एन प्रसाद, भाप्रसे प्रधान सचिव वित्त विभाग कर्नाटक सरकार, बेंगलूरु	जी शैनेश प्रोफेसर एवं संकायाध्यक्ष (प्रशासन) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
आर श्रीनिवासन प्रोफेसर, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	

- 31 मार्च, 2016 तक

मण्डल की अद्यतन सूचना

- श्री सुनील अलग और श्री अजय प्रसाद की मंडल में सदस्यता अवधि क्रमशः 1 मई, 2015 एवं 30 मई, 2015 को समाप्त हो गई है ।
- श्री सत्यनारायण मोहंती के स्थान पर श्री वी.एस ओबरॉय, सचिव (उच्चतर शिक्षा), मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार मंडल के पदेन सदस्य बने ।
- भाप्रसंबे के बहिर्नियम एवं नियमों के नियम 5 (iv) के तहत प्रोफेसर ए दामोदरन की मंडल में संकाय सदस्य के रूप में दो वर्ष की सदस्यता अवधि 30 जून 2015 को समाप्त हो गई है । प्रोफेसर सी मनोहर रेड्डी को 14 अक्टूबर, 2015 से दो वर्ष की अवधि के लिए मंडल में संकाय सदस्य के रूप में नियुक्त किया गया ।

भाप्रसंबे सोसाइटी एवं गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है ।

2. कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पाँच दीर्घावधि कार्यक्रम संचालित करता है - प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी) ।

2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य भाप्रसंबें का वाचस्पति कार्यक्रम है । नियमित पाठ्यक्रम शिक्षण आवश्यकता के अतिरिक्त, यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्वोन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है ।

भाप्रसंबें में एफपीएम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में बारीक, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा ।
- भारत में फर्मों एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना ।
- भाप्रसंबें संकायों के प्रयासों में व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, उद्योग में योगदान देना ।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असमान विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना ।



एफपीएम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना
- व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी
- अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता
- छात्रों द्वारा व्यवसायिक गतिविधि और दलकार्य को बढ़ावा देना
- विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना

भाप्रसंबें में एफपीएम छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं :

- कंपनी कार्यनीति एवं नीति
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- वित्त एवं लेखा
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
- सार्वजनिक नीति

छात्रों से, 5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की अपेक्षा की जाती है । कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है ।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2015-2016 के दौरान कार्यक्रम के लिए 10 छात्रों ने नामांकन किया ।

प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
कंपनी कार्यनीति एवं नीति	2
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1
वित्त एवं लेखा	3
विपणन	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं मासंप्र	1
निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	2

पाठ्यक्रम कार्य पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है । 2015-2016 वर्ष के दौरान, 19 छात्रों ने बृहत् लिखित परीक्षा और 20 छात्रों ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की, 1 छात्र ने दूसरे प्रयत्न में मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण नहीं की है । कुल 15 छात्रों ने शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) गठित की । कुल 20 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्तुत किए ।

इन प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है ।

2.1.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं ।

2.1.3 भाप्रसंबें की फैलो उपाधि

बीस एफपीएम छात्रों को 24 मार्च, 2016 को 41वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो' उपाधि प्रदान की गई ।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है ।

2.1.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए । इन्होंने विभिन्न सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भी भाग लिया जहाँ कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए ।

प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरण का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है ।

2.2 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने के लिए दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना एक बढ़ते हुए जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को युक्त करने के लिए की गई है । पीजीपी में दो साल के बीच ग्रीष्म परियोजना के साथ दो साल से अधिक में फैली छह तिमाही शामिल है । मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, उच्चतर शिक्षा विभाग का एक स्वायत्त केंद्रीय शैक्षणिक संस्थान, होने के नाते भाप्रसंबं, एमबीए डिग्री के समान प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा (पीजीडीएम) स्नातक हो रहे छात्रों को प्रदान करता है ।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नीव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है । यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्व स्तर के व्यवसाय जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुख उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं । भाप्रसंबं, भारतीय संदर्भ पर ध्यान केंद्रित करते हुए श्रेष्ठ शैक्षणिक प्रथाओं के आधार पर, विश्वस्तरीय प्रबंध शिक्षा प्रदान करता है, यह सुनिश्चित करते हुए विश्व से श्रेष्ठ की तुलना में अपने पाठ्यक्रम को तलचिन्हित करते हैं । पाठ्यक्रम सामग्री और अभिकल्पना, शैक्षणिक हवाई किले की बजाय, वर्तमान और उभरते प्रबंध के मुद्दों की ओर एक मजबूर उन्मुखीकरण के साथ प्रबंध में व्यवहार से प्रेरित है । पाठ्यक्रम को हर वर्ष संशोधित और मौजूदा व्यवसाय परिवेश के साथ संबद्ध बनाने के लिए प्रत्येक तीन वर्षों में पूरी तरह से अद्यतन किया जाता है ।

आगामी 2015-2017 के पीजीपी बैच में कुल 414 छात्रों को प्रवेश दिया गया । कक्षा प्रोफाइल दर्शाती है कि कक्षा में 88 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 109 महिलाएँ, कार्यानुभव सहित 331 छात्र एवं 354 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के थे ।

2015-2017 के दौरान आठ नए पाठ्यक्रमों सहित 98 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए । नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है । इसके अतिरिक्त 204 (2014-2016 का बैच) समसामयिक मामलों पर (सीसीएस) परियोजनाएँ पूरी की गईं ।



2.2.1 विनिमय कार्यक्रम

2015-2016 के दौरान, भाप्रसंबें ने नए अंतर्राष्ट्रीय क्षेत्र पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए और अध्ययन हेतु विदेश का दौरा करने वाले पीजीपी छात्रों की संख्या में काफी वृद्धि हुई। हालाँकि 148 पीजीपी छात्रों ने पूर्ण-कालिक विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया और टर्म 5 ऑस्ट्रेलिया, ऑस्ट्रीया, बैल्जियम, ब्राज़ील, कनाडा, चीन, डेनमार्क, फिनलैंड, फ्रांस, जर्मनी, आयरलैंड, इज़राइल, इटली, नॉर्वे, पोलैंड, पुर्तगाल, स्पेन, स्वीडन, स्विट्ज़रलैंड, नीदरलैंड एवं यूएसए के विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया; 142 छात्रों ने प्रारम्भ किए गए नए विज़नैस प्लानिंग फॉर इंटरनैशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) कार्यक्रम हेतु हस्ताक्षर किए और चीन, दुबई, जापान, सिंगापुर एवं वियतनाम की यात्रा की।

2.2.2 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2014-2016 बैच के तेइस छात्रों को कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.5,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे आर भारद्वाज, अनुराग गर्ग, क्षितिज चौधरी, रजत मंगला, अय्यर अभिराम रामगोपाल, उज्वला एस अविनव, विपुल माथुर, दीपांशु पट्टनायक, प्रणव रहेजा, गौरव गुलाटी, अनिर्बन गुप्ता, काकू आकाश राजेश, विवेक खेतान, चंदन कुमार झा, मोहित अग्रवाल, सेठ साहिल जयेश, गौरव रखीजा, सुमेध विश्वास विद्वन्स, कार्तिक कृष्णा एस, रूपाली कौल, वी स्वपनिका नाग, दिव्या गुप्ता एवं चक्का राधा माधुरी। प्रथम वर्ष में चौदह टर्म-टॉपर्स को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

2.2.3 वित्तीय सहायता एवं छात्रवृत्तियाँ

भाप्रसंबें वित्तीय सहायता के जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराता है। भाप्रसंबें की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्वस्त करना है कि, वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए।

सभी पीजीपी छात्र जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 4,50,000 लाख से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं। अन्य छात्र जिनपर अचानक अप्रत्याशित परिस्थितियों से गंभीर वित्तीय कठिनाइयाँ उत्पन्न हुई हैं पर भी विचार किया जाता है।

वित्तीय सहायता समिति आदाताओं की संख्या एवं सहायता की मात्रा का निर्णय दो-सोपान प्रक्रिया के आधार पर करती है। प्रथम स्तर पर चार मानदंडों के आधार पर छात्रों को वित्तीय स्थिति अंक दिए जाते हैं - वार्षिक कुल पारिवारिक आय (छात्र की आय सहित यदि भाप्रसंबें में प्रवेश लेने के पूर्व छात्र नियुक्त था एवं बकाया ऋण (बशर्त यह स्पष्ट उपभोग के लिए न लिया गया हो), पारिवारिक बचत, स्थावर संपदा परिसंपत्ति एवं अन्य परिसंपत्तियाँ। मूल्यांकन के आधार पर छात्रों को संकाय नामिका के साथ निजी पारस्परिक चर्चा के लिए आमंत्रित किया जाता है। इन पारस्परिक चर्चाओं के दौरान संकाय नामिका छात्रों द्वारा आवेदन पत्र में उपलब्ध कराए गए विवरण की वास्तविकता एवं छात्र की वित्तीय स्थिति का मूल्यांकन करती है। इन मानदंडों के भारित औसत अंकों के आधार पर आवेदकों को 100%, 80%, 60%, 40% या 20% वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई जाती है।

शैक्षणिक वर्ष 2015-2016 के दौरान शिक्षा शुल्क अधित्याग के रूप में 107 छात्रों को रु. 5,65,42,000 की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई। इनमें से रु. 3,29,80,000 पीजीपी 2014-16 बैच के छात्रों और रु. 2,35,62,000 पीजीपी 2015-17 बैच के छात्रों को दिए गए। 2015-16 के दौरान कुल, लगभग प्रति 8 पीजीपी छात्रों में एक को किसी न किसी रूप में वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

लाभ पाने वालों का वर्गीकरण नीचे दिया गया है :

वित्तीय सहायता 2015-2016			
श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि (रु.)
पीजीपी 1			
अनुसूचित जाति	11	7	
अनुसूचित जनजाति	7	3	
अशक्त	6	2	
ओबीसी	41	23	
सामान्य	25	10	
कुल	90	45	2,35,62,000
पीजीपी 2			
अनुसूचित जाति	20	12	
अनुसूचित जनजाति	8	9	
अशक्त	7	7	
ओबीसी	40	27	
सामान्य	27	7	
कुल	102	62	3,29,80,000
कुल योग	192	107	5,65,42,000

उपरोक्त बताई गई वित्तीय सहायता के अतिरिक्त, जो कि पूर्णतः वित्तीय जरूरत के आधार पर उपलब्ध कराई गई है, पीजीपी छात्र अनेक योग्यता आधारित या योग्यता एवं आवश्यकता आधारित छात्रवृत्तियाँ प्राप्त करते हैं, जिनका विवरण नीचे दिया गया है :

2.2.4 छात्रवृत्तियाँ

- आदित्य बिरला छात्रवृत्ति :** यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है । जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों । इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है । इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे, 2014-2016 बैच के वैभव चौबे, कार्तिक कृष्णा एवं नितेश जैन और 2015-17 बैच के अक्षय जौहरी, कौशलेन्द्र एवं उदित जालान ।
- ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति :** रु. 1.50 लाख की यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी जिंदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है । 2014-2016 बैच के आर भारद्वाज इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे ।
- सिटी विमेन्स लीडर एवार्ड :** यह एक योग्यता छात्रवृत्ति है, जिसमें अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है । प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं । संस्थान द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है । 2014-2016 बैच के अतसी कार इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे ।
- सोसाइटी जनराले ग्लोबल सॉल्युशन सेंटर इंडिया छात्रवृत्ति :** इस साधन छात्रवृत्ति में पूर्ण शिक्षा शुल्क सम्मिलित है । प्रथम वर्ष में वित्तीय सहायता हेतु सबसे जरूरतमंद छात्रों में से अभ्यर्थियों को चुना जाता है । संस्थान द्वारा नामांकन के आधार पर छात्रों का चयन उनकी जरूरत एवं उसके पश्चात् सोसाइटी जनराले द्वारा साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है । 2014-2016 बैच की शिप्रा अग्रवाल, महक बजाज एवं अमर कुमार श्रीवास्तव और 2015-2017 बैच की कृतिका यू, इस छात्रवृत्ति की प्राप्तकर्ता थीं ।
- सिद्धार्थ पदम एवार्ड :** यह छात्रवृत्ति पीजीपी के उस छात्र को दी जाती है, जो प्रथम वर्ष में अर्थशास्त्र, वित्त एवं लेखा कोर पाठ्यक्रमों में उच्चतर सीजीपीए प्राप्त करता है और निदेशक की योग्यता सूची में शामिल हो । इस एवार्ड में रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक फलक एवं प्रमाण-पत्र शामिल है । इस वर्ष यह छात्रवृत्ति 2014-2016 बैच के रक्षास अजितेश वल्लभ ने प्राप्त की ।

6. **भाप्रसंबें पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति :** यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्राओं को दी जाती है । इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य एक विकलांग छात्रा की मदद करना है (यदि कोई महिला अभ्यर्थी पात्र नहीं है तो एक विकलांग छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है) । इससे पीजीपी 1976 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है । इस छात्रवृत्ति में रु. 75,000, एक फलक और प्रमाण-पत्र शामिल है । 2014-2016 बैच की श्वेता भारती ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की ।
7. **हिन्दुस्तान युनिवर्सिटी/टी थॉमस छात्रवृत्ति :** यह योग्यता एवं साधन छात्रवृत्ति एचयूएल द्वारा एक पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्र को दी जाती है । एक लाख रुपए की छात्रवृत्ति 2014-2016 बैच के भारद्वाज को प्रदान की गई ।
8. **एस बैंक छात्रवृत्ति :** यह रु. 2 लाख की छात्रवृत्ति उन छात्रों के लिए है जो प्रवेश मानदंड के अनुसार श्रेष्ठ 20 छात्रों में शामिल हैं, वर्तमान सीजीपीए के आधार पर बैच के श्रेष्ठ 20% में शामिल हो और कम से कम एक छात्र समिति के सदस्य हों। 2014-16 बैच के कार्तिक कृष्णा और हरिणी रगोथमन इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता हैं ।
9. **एनटीपीसी छात्रवृत्ति योजना :** इस छात्रवृत्ति की राशि रु. 48,000 प्रति वर्ष है । जो छात्र अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति/अशक्त श्रेणी के हैं और प्रबंध अध्ययन के अपने द्वितीय वर्ष में हैं तथा जिन्होंने प्रथम वर्ष की परीक्षा उत्तीर्ण की है, वे इस छात्रवृत्ति के पात्र हैं । 2014-2016 बैच की श्वेता भारती, करुणेश जिज्ञाशु, हर्षल अशोक वाघमरे, अर्नब माजी, आदित्य सिंह धर्माशक्तु, संतोष जे एस एवं अरविंद के आर मीणा इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता हैं ।
10. **इम्प्लॉयमेंट इन सोशल सेक्टर छात्रवृत्ति :** यह छात्रवृत्ति प्राप्तकर्ता को सामाजिक क्षेत्र में कार्य के प्रथम तीन वर्षों तक प्रत्येक वर्ष के अंत में एक तिहाई शुल्क की प्रतिपूर्ति करती है । 2011-13 बैच के शशांक राव इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता हैं ।

2.2.5 डिप्लोमा पंचाट

24 मार्च, 2016 को आयोजित 41वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 400 स्नातकों ने डॉ. किरण मजुमदार-शॉ, अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसं बेंगलूर से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । आधार के मुख्य वास्तुकार एवं इन्फोसिस के सह संस्थापक, नंदन निलेकणी मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया । अनुराग गर्ग ने प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया और क्षितिज चौधरी ने सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए पुरस्कार प्राप्त किया ।

2.2.6 अवस्थापन

कैरियर विकास सेवा कार्यालय, प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन, अंतिम वर्ष के पीजीपी एवं एफपीएम हेतु अंतिम अवस्थापन एवं ईपीजीपी तथा पीजीपीपीएम (गैर-सरकारी प्रायोजित अभ्यर्थी) छात्रों हेतु अवस्थापन संचालित करता है । पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ सफलतापूर्वक अवस्थापनों के पूरा होने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं ।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता : पीजीपी प्रथम वर्ष छात्रों के ग्रीष्म अवस्थापन हेतु साक्षात्कार 31 अक्टूबर-3 नवम्बर, 2015 के दौरान संचालित किए गए । यह प्रक्रिया, लगभग आधे दिन की प्रति इंटरव्यू विंडोज़ एवं एक पूर्व-प्रक्रिया दिन (किसी प्रस्ताव की अनुमति नहीं दी गई) के साथ लगभग पाँच इंटरव्यू विंडोज़ तक चली । कुल 150 कंपनियाँ परिसर में आई और 413 छात्रों को अंतःशिक्षता परियोजनाएँ प्रदान कीं । 34 माह से अधिक कार्यानुभव प्राप्त एक छात्र ने इससे बाहर रहने का विकल्प चुना ।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता (भाप्रसं विशाखपट्टणम) : परामर्श संस्थान के रूप में भाप्रसंबें के सीडीएस कार्यालय ने छात्र अवस्थापन प्रतिनिधियों सहित भाप्रसंवि के छात्रों को अवस्थापन के हर स्तर पर परामर्श दिया, जिसमें शामिल है, सार-वृत्त तैयार एवं सत्यापन करना, कंपनियों को आवेदन प्रस्तुत करना, साक्षात्कार हेतु मार्गदर्शन एवं परामर्श । प्रक्रिया में भाप्रसंवि के प्रथम बैच के अड़तालीस छात्रों ने भाग लिया और एक छात्र ने इससे बाहर रहने का विकल्प चुना । प्रक्रिया जो कि भाप्रसंबें और भाप्रसंवि छात्रों के लिए सामूहिक थी, भाप्रसंबें परिसर में 31 अक्टूबर और 03 नवम्बर, 2015 के दौरान संचालित की गई । ग्रीष्म अंतःशिक्षता साक्षात्कार प्रक्रिया के पूर्ण होने पर 31 भाप्रसंवि छात्र अवस्थापित हुए और शेष छात्रों हेतु भाप्रसंबें एवं भाप्रसंवि परिसरों में चल आधार पर प्रक्रिया जारी थी । सभी 48 छात्र 11 फरवरी, 2016 तक उपयुक्त रूप से अवस्थापित हो गए थे ।

अंतिम अवस्थापन : भाप्रसंबें के छात्रों के लिए अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 8 फरवरी, 2016 को प्रारम्भ हुई और 11 फरवरी, 2016 को समाप्त हुई । कुल 410 छात्रों ने, जिनमें से लगभग 27% महिलाएँ थीं, ने इसमें भाग लिया । अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया आधे दिन के लिए विस्तारित प्रत्येक आईडब्लू के साथ लगभग पाँच इंटरव्यू विडोस (आईडब्लू) में संचालित की गई । सात छात्रों ने अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना । भाप्रसंबें अवस्थापन प्रक्रिया में कुल 140 कंपनियों ने भाग लिया और 443 प्रस्ताव दिए । इनमें से 180 प्रस्ताव अंतिम अवस्थापन के दौरान दिए गए । उन्तालीस कंपनियों ने उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में भाग लिया और 126 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 108 स्वीकार किए गए । ग्रीष्म अंतःशिक्षुओं के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर 137 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए, जिनमें से 115 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए ।

कुल 403 प्रस्ताव स्वीकार किए गए । प्रस्तावों का क्षेत्र-वार प्रतिशत इस प्रकार है : परामर्श (30.1%), ई-वाणिज्य (13.4%), बैंकिंग एवं वित्त (18.9%), सामान्य प्रबंध (11.4%), आईटी (7%), विक्रय एवं विपणन (9%), एनालिटिक्स (4.5%), परिचालन (2.2%), अन्य 3.5% (ऊर्जा 1%, व्यवसाय विकास 0.2%, संप्रेषण 0.7%, निर्माण 0.7%, मीडिया 0.5%, स्थावर संपदा 0.2%) ।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा विवरण 7 एवं 8 पर देखा जा सकता है ।

2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)/उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का आरम्भ 1998 में भाप्रसंबें द्वारा मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था । सफल पीजीएसईएम को विख्यात सॉफ्टवेयर कंपनियों के व्यवसायियों द्वारा अत्यधिक समर्थन दिया गया । सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारम्भ किया गया । नया पीजीपीईएम कार्यक्रम, सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है ।





पीजीपीईएम कार्यरत् व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुक्रवार मध्याह्न और शनिवार को अनुसूचित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रम है । इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी विषय/क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो ।

पीजीपीईएम की अभिकल्पना उद्योगों में उच्च निष्पादित व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं । यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है । अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसंबं के अन्य डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है । इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित रूप से सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं । पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में परिसर में रहने की अद्यतन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसंबं में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है । वे शैक्षणिक संबंधी दल कार्य, परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पाठ्येत्तर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होंगे ।

2.3.1 कोर पाठ्यक्रम एवं वैकल्पिक

- प्रथम तिमाही (2015-2016) : 20 मार्च, 2015 से 30 मई, 2015 तक - 3 कोर पाठ्यक्रम और 11 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए ।
- द्वितीय तिमाही (2015-2016) : 12 जून, 2015 से 22 अगस्त, 2015 तक - 3 कोर पाठ्यक्रम और 9 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए ।
- तृतीय तिमाही (2015-2016) : 11 सितंबर, 2015 से 21 नवंबर, 2015 तक - 3 कोर पाठ्यक्रम एवं 21 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए ।
- चतुर्थ तिमाही (2015-2016) : 18 दिसंबर, 2015 से 5 मार्च, 2016 तक - 3 कोर पाठ्यक्रम एवं 20 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए ।

2.3.2 छात्र गतिविधियाँ

अभिजीत भट्ट युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना चैपल हिल, यूएसए में विनियम छात्र थे और उन्होंने यूएसए में आईबीएम केस प्रतियोगिता में तृतीय पुरस्कार जीता । उन्होंने एनएसआरसीईएल में एक छात्र-चालित उद्यम माईस्पोर्ट्सकार्ड प्रारम्भ किया और कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्रीज़ (सीआईआई) द्वारा आयोजित राष्ट्रीय छात्र स्टार्ट-अप चैलेंज (यूस्टार्ट) के अंतिम दौर में पहुँचे । सिंगापुर इंटरनेशनल फाउंडेशन (एसआईएफ) द्वारा युवा सामाजिक उद्यमी के रूप में चुने गए, अभिजीत ने 14 विभिन्न देशों के प्रतिभागियों के साथ सिंगापुर में माईस्पोर्ट्सकार्ड का प्रतिनिधित्व किया ।

विजय कुमार हेडगे ने भाप्रसंबें के ईएनएल क्लब द्वारा आयोजित विख्यात उद्यमवृत्ति एवं नवाचार उत्सव एक्सिमस 2015 में नैक्टअप, एक स्टार्टअप मूल्यांकन प्रतियोगिता में प्रथम पुरस्कार जीता । इन्होंने विप्रो स्ट्रैटिजी चैलेंज में द्वितीय पुरस्कार और एक्सिमस 2015 में विपणन प्रतियोगिता में तृतीय पुरस्कार भी जीता ।

कोटा लक्ष्मी नारायण ने भाप्रसंबें द्वारा आयोजित 'नैक्सस', एक बजट प्रस्ताव प्रतियोगिता में प्रथम पुरस्कार जीता । उन्होंने एक्सिमस 2015 में मूल्यांकन प्रतियोगिता में प्रथम पुरस्कार एवं विप्रो स्ट्रैटिजी केस प्रतियोगिता (हेलियोथन), 2015 में द्वितीय पुरस्कार भी जीता । उन्हें एक्सिमस 2015 में विपणन केस प्रतियोगिता में तृतीय पुरस्कार प्रदान किया गया ।

पीजीपीईएम छात्रों ने अंतर-भाप्रसं खेल गतिविधियों जैसे संग्राम 2015 में भाग लिया, जिसका आयोजन भाप्रसं कोड़ीकोड़ में नवंबर, 2015 में किया गया था । पुरुषों के दलों ने वॉलीबाल एवं बास्केटबॉल में स्वर्ण पदक जीता । जनवरी 2016 में भाप्रसं अहमदाबाद में आयोजित संघर्ष 2016 में पीजीपीईएम/ पीजीएसईएम की पुरुष टेनिस दल ने रजत पदक जीता ।

छात्र मामले परिषद् (एसएसी) द्वारा आयोजित गतिविधियाँ :

पीजीएसईएम 2013 एवं पीजीपीईएम 2014 की सामान्य एसएसी है और 2014-15 में अध्यक्ष के रूप में राधारमण (2013) और सचिव के रूप में लक्ष्मी नारायण (2013) के साथ अगस्त 2014 में दलों का चुनाव किया गया । पीजीपीईएम ब्रांड को बढ़ाने के लिए सौहार्द और सहयोग के बीच तीन बैचों के नेतृत्व में अनेक गतिविधियाँ आयोजित की गईं ।

23 जनवरी, 2016 को एसएसी द्वारा 'बिल्लिंग टुमॉरॉज़ ऑर्गेनाइज़ेशन' नामक एचआर कॉन्क्लेव आयोजित की गई । कॉन्क्लेव में मानव संसाधन व्यवसायियों और भाप्रसंबें छात्रों के समूह को विख्यात एचआर नेताओं, उद्योग नायकों ने संबोधित किया ।

7 फरवरी, 2016 को वर्तमान बैचों (2013, 2014 एवं 2015) एवं भूतपूर्व छात्रों के बीच एक वार्षिक खेल गतिविधि, जिसमें शामिल था मित्रतापूर्ण प्रतियोगिता, आयोजित की गई । इसकी सूत्रधारिता किरन शिरगाँवकर (2014), हबीब (2014) एवं आशीष (2014) ने की । 2015 के पीजीपीईएम बैच ने फ्रेंडशिप क्लब, एक रोलिंग ट्रॉफी जीती ।

2.3.3 विनियम कार्यक्रम

2014-15 के क्यू 1 एवं क्यू 2 के दौरान सात पीजीएसईएम/पीजीपीईएम छात्र ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) का हिस्सा थे और एआईएम, आईई, येल एवं फूडन जैसे विश्वविद्यालयों को चुना, सात छात्र निमग्रता कार्यक्रम का हिस्सा थे और रीकेनेटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव विश्वविद्यालय गए, और छह छात्रों ने जीएनएएम द्वारा प्रस्तुत ऑनलाइन पाठ्यक्रम में भाग लिया ।

2.3.4 डिप्लोमा पंचाट

पीजीएसईएम छात्रों के सोलहवें बैच (2012 में प्रवेश एवं पूर्व बैच) ने अपनी शैक्षणिक आवश्यकताएँ पूरी कीं और 24 मार्च, 2016 को आयोजित 41वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा प्राप्त किए । कुल 49 छात्रों (2013 में प्रवेश प्राप्त 41, 2012 में प्रवेश प्राप्त 07 और 2011 में प्रवेश प्राप्त 01 छात्र) को पीजीएसईएम डिप्लोमा प्रदान

किया गया । श्रेष्ठ निष्पादित छात्रों को पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए । कौशिक कुमार बर (2013-2016) को प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया ।

पीजीपीईएम छात्रों के प्रथम बैच (2014) ने अपनी शैक्षणिक आवश्यकताएँ पूरी कीं और 24 मार्च, 2016 को आयोजित 41वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा प्राप्त किए । कुल 34 छात्रों को पीजीपीईएम डिप्लोमा प्रदान किया गया । श्रेष्ठ निष्पादित छात्रों हेतु पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए । निरव शाह एवं किरन रामचंद्रा शिरगांवकर को क्रमशः प्रथम रैंक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया ।

2.4 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भाप्रसं बेंगलूर द्वारा संचालित एक मुख्य दीर्घावधि कार्यक्रम है । सिविल सेवाओं के वरिष्ठ प्रबंधक और सामाजिक, बुनियादी ढाँचे एवं निजी क्षेत्र के व्यवसायी वर्तमान परिवेश में अपनी सार्वजनिक नीति और प्रबंधकीय कौशल को मजबूत बनाने के लिए इस कार्यक्रम को उपयोगी पाते हैं, जहाँ सार्वजनिक एवं नीति क्षेत्रों के बीच सीमा अस्पष्ट रूप से तेजी से बढ़ रही है । यह अनूठा एक वर्ष का आवासीय कार्यक्रम सरकारी और गैर-सरकारी क्षेत्रों के व्यवसायियों के बीच परस्पर अध्ययन को बढ़ावा देता है ।

इस कार्यक्रम का कोरिया डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट (केडीआई), सोल के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र टर्म 2 व्यतीत करते हैं ।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता का विस्तार करना
- उनके वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- उनके नायकत्व कौशल का विकास करना
- सार्वजनिक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना
- अन्य देशों में सार्वजनिक नीति के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर सार्वजनिक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना ।



वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, छात्र-चलित दो पहल हैं - नीति वार्ता शृंखला एवं नीति ब्लॉग (नीति एकत्रण भी कहा जाता है) जोकि छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है। पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों के प्रयोग को ध्यानपूर्वक तैयार की गई सामग्री पर आधारित है। मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों का शैक्षणिक दौरा, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत, सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक सार्वजनिक नीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं सार्वजनिक नीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है। सार्वजनिक नीति एवं इसके प्रबंध पर कार्यक्रम होने के नाते पीजीपीपीएम, सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों को व्यापक रूप से शामिल करता है।

2.4.1 डिप्लोमा पंचाट

24 मार्च, 2016 के 41वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 2015-2016 बैच के 22 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए। केशव कुमार को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.4.2 पीजीपीपीएम अवस्थापन

पीजीपीपीएम हेतु भर्ती प्रक्रिया मध्य/वरिष्ठ पदों हेतु लंबी भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए चल आधार पर आयोजित की गई। प्रक्रिया जनवरी 2016 के दौरान प्रारम्भ हुई। सभी गैर-डीओपीटी अभ्यर्थी उपयुक्त रूप से अवस्थापित किए गए।

पीजीपीपीएम अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

2.5 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर ईपीजीपी अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

2.5.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्मों में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन मॉड्यूल हेतु और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 15 अनिवार्य मूल पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 55 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित 8 वैकल्पिक पाठ्यक्रमों का चयन करते हैं।

क्रेडिट की अनुरूप संख्या के साथ वैकल्पिक पाठ्यक्रम के एवज में, ईपीजीपी छात्रों के पास बृहत् परियोजना या स्वतंत्र अध्ययन करने का विकल्प होता है। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत् परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित समकालीन मामले/विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है। छह क्रेडिट्स का स्वतंत्र अध्ययन छात्रों को व्यवसाय परिप्रेक्ष्य विकसित करने का अवसर प्रदान करता है, जो विपणन, वित्त एवं परामर्श अनुभव सहित मानव संसाधन जैसे विभिन्न प्रबंध क्षेत्रों में प्राप्त ज्ञान एवं कौशल को एकीकृत करता है।



स्वतंत्र अध्ययन के भाग के रूप में दो छात्रों का दल ऐसे संगठन या कंपनी की पहचान करते हैं, जहाँ एक प्रक्रिया सुधार या एक वास्तविक संगठनात्मक समस्या के समाधान करने की आवश्यकता हो। एक संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में परियोजना दल संगठन के प्रबंधन के साथ घनिष्ठ बातचीत करता है और परामर्शदाता एवं बाह्य परिवर्तन एजेंट के रूप में कार्य कर सकता है। अध्ययन के अंत में, परियोजना दल से संगठन को ठोस एवं कार्यान्वयन योग्य समाधान उपलब्ध कराने की उम्मीद की जाती है।

2.5.2 अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को चीन, रूस, ब्राज़ील एवं दक्षिण अफ्रीका जैसे देशों या सिंगापुर, दक्षिण कोरिया इत्यादि जैसे विकसित देशों की उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। दो सप्ताह के लिए, यचनित देश में सहभागियों की मेजबानी शीर्ष स्थानीय बिज़नेस स्कूल द्वारा की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेंद्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। सहभागी ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और अधिक जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं। यात्रा से लौटने के बाद, प्रत्येक सहभागी देश के बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है। इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को कक्षा में प्रस्तुत किया जाता है।

2015-2016 में 72 ईपीजीपी छात्रों के बैच में से 65 छात्रों ने दो सप्ताह के लिए केएआईएसटी बिज़नेस स्कूल, सोल, दक्षिण कोरिया का दौरा किया, छह छात्र एक सप्ताह के ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) कार्यक्रम का हिस्सा थे, इनमें से पाँच येल बिज़नेस स्कूल, यूएसए और एक आईई बिज़नेस स्कूल, स्पेन गया और एक छात्र क्वीन्स बिज़नेस स्कूल, कनाडा में विनिमय कार्यक्रम का हिस्सा था।

2.5.3 सेमिनार श्रृंखला

ईपीजीपी की सेमिनार श्रृंखला की अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देना है। 2015 सेमिनार श्रृंखला की शुरुआत अप्रैल में एनएएल के वैज्ञानिक डॉ. चन्ना राजू द्वारा 'एजूकेशन फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट' पर वार्ता से हुई। वर्ष के दौरान अन्य वक्ताओं में शामिल थे गणेश सुब्रमण्यन, स्टार्ट-अप उत्साही, रोहित गुप्ता, फिल्म निर्देशक एवं टॉम ऑल्टर थियेटर और फिल्म अभिनेता।

2.5.4 प्रयास

ईपीजीपी प्रयास नामक छात्र-चालित सामाजिक सेवा ट्रस्ट का प्रबंधन करता है, जो जारी सामाजिक सेवा हेतु स्थाई पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास करता है। प्रयास, 2010 में इसकी स्थापना से ईपीजीपी का एक अभिन्न हिस्सा है। अब यह स्वास्थ्य, शिक्षा एवं पर्यावरण के क्षेत्र में विभिन्न विकास गतिविधियों को बढ़ावा देने संचालित करना एवं वित्त पोषण प्राधिकार के साथ ट्रस्ट के रूप में पंजीकृत है।

2015-16 में प्रयास ने आशा जीवन, बुजुर्गों हेतु गृह में चिकित्सा देखभाल का समर्थन किया और स्नेहा ज्योति बंगलूर में एक अनाथालय हेतु एक रसोईघर एवं सौचालय के निर्माण में मदद की। प्रयास ने होसूर, कर्नाटक-तमिलनाडु सीमा पर नेत्र शिविर संचालित करने के लिए अरविंद आई केयर के साथ साझेदारी की, जहाँ 375 मरीजों की जाँच की गई और मोतियाबिंद सर्जरी के लिए 80 को वित्तपोषित किया गया।

भाप्रसंबे परिसर में 24 जनवरी, 2016 को वार्षिक प्रयास दिवस आयोजित किया गया, जिसमें अशक्त लोगों हेतु मंच उपलब्ध कराकर 'सेलिब्रेटिंग ऐबिलिटी' पर ध्यान केंद्रित किया गया। स्पाइनल फाउंडेशन इंडिया के सहयोग से प्रयास ने रीढ़ की हड्डी में चोट पर जागरूकता फैलाने के लिए एक दौड़ के साथ गतिविधि प्रारम्भ की और इसमें 300 से अधिक उत्साही सहभागियों ने भाग लिया। खेल गतिविधियों में व्हीलचेयर बास्केटबॉल, टेबल टेनिस, कैरम एवं शतरंज आयोजित किए गए। 'ब्रेकिंग सोसाइटी बैरियर्स' पर नामिका चर्चा और अशक्त लोगों के एक समूह द्वारा सांस्कृतिक प्रस्तुती इस दिन का मुख्य आकर्षण थे। डॉ. मालती होल्ला, पद्मश्री एवं अर्जुन पुरस्कार विजेता एवं विख्यात पैरा-ऐथलीट ने इस अवसर पर व्याख्यान दिया।

2.5.5 डिप्लोमा पंचाट

24 मार्च, 2016 को आयोजित 41वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 72 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। मोहम्मद जाफ़र अली अल्लापट्टिचय एवं संतोष मिश्रा को क्रमशः प्रथम रैंक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.5.6 अवस्थापन

ईपीजीपी 2015-16 हेतु भर्ती प्रक्रिया शून्य दिवस (डे ज़ीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप में आयोजित की गई। ऐसा चल विन्डो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे ज़ीरो) मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है। 31 मार्च, 2016 तक अवस्थापन के इच्छुक 71 छात्रों में से 56 छात्रों ने उपयुक्त रोजगार प्राप्त किए।

स्वीकृत प्रस्तावों का क्षेत्रवार वर्गीकरण निम्न प्रकार है :

आईटी उत्पाद (21%), आईटी सेवाएँ (16%), परामर्श (18%), दूरसंचार (14%), आईटीईएस (9%), ई वाणिज्य (7%), निर्माण (5%), बैंकिंग एवं वित्त (4%), खुदरा (2%), बाज़ार शोध (2%) एवं सामाजिक क्षेत्र (2%)।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 10** पर देखा जा सकता है।

3. कार्यपालक शिक्षा

भाप्रसंबें की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) इसका अभिन्न हिस्सा रहा है। ईईपी के तहत संचालित कार्यक्रमों ने उद्योग एवं सरकार में मध्य एवं वरिष्ठ स्तर के प्रबंधकों हेतु विस्तृत क्षेत्र को आर्थिक चुनौतियों का, जोकि वैश्विक हैं का समाधान करने के लिए तैयार करने हेतु प्रबंधकीय कौशल उपलब्ध कराने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यपालक शिक्षा पर महत्व यह आश्वस्त करता है कि भाप्रसंबें में शैक्षणिक कार्यक्रम उद्योग द्वारा सामना की जा रही है वास्तविक संदर्भ से संबद्ध है। वास्तव में, कार्यपालक शिक्षा उद्योग एवं सरकार के लिए भाप्रसंबें का प्रवेश द्वार है।

कार्यपालक शिक्षा का लक्ष्य संस्थान की समग्र कार्यनीति से मेल खाता है और निम्न विशिष्ट उद्देश्यों से निर्देशित है :

- विभिन्न उद्योगों में सभी कार्यात्मक एवं प्रबंधकीय स्तरों पर कार्यरत प्रबंधकों के ज्ञान एवं कौशलों का रूपांतरण करना और विभिन्न पणधारियों और प्रौद्योगिकी के प्रभाव की बदली आवश्यकताओं को सुलझाने के लिए उन्हें तैयार करना;
- उद्योगों के साथ भाप्रसंबें के संबंधों को मजबूत बनाना
- उद्योग द्वारा झेली जा रही चुनौतियों का अनुभव कराकर संकायों की क्षमता बढ़ाना और भारतीय अनुभव से संबद्ध विषयों पर केस लेखन हेतु अवसर सृजित करना, शोध विचारों एवं परामर्श अवसरों इत्यादि के लिए प्रेरित करना है।
- सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करने के लिए संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देना।

3.1 अंतर्राष्ट्रीय प्रत्यायन

भाप्रसंबें में कार्यपालक शिक्षा ने अपने कार्यक्रमों के लिए अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर पहचान हासिल करने में उल्लेखनीय प्रगति की है। फाइनेन्शियल टाइम्स लंदन ने कार्यपालक शिक्षा हेतु अपनी 2016 रैंकिंग में विश्वस्तरीय श्रेष्ठ 50 स्कूलों में भाप्रसंबें के कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को रैंक प्रदान किया है। भारत में भाप्रसंबें भारत में एक मात्र प्रबंध स्कूल है, जिसे इस विख्यात श्रेष्ठ 50 वैश्विक रैंकिंग में शामिल किया गया है। रैंकिंग का आधार सहभागियों और ग्राहकों का संतुष्टि स्तर, सहभागियों और संकायों की विविधता और स्कूल का अंतर्राष्ट्रीय अनुभव है। अतः हमारे कार्यक्रम ग्राहक की संतुष्टि के उच्च स्तर एवं गुणवत्ता इसके प्रमाण हैं।

3.2 संगठन संरचना

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम का नेतृत्व अध्यक्ष करते हैं, जोकि एक वरिष्ठ संकाय सदस्य हैं। एक समिति अध्यक्ष की सहायता करती है, जिसके सदस्य वरिष्ठ संकाय होते हैं। दल ईईपी हेतु नीतिगत ढाँचा बनाता है और संस्थान के उद्देश्य के अनुरूप सामरिक दिशा प्रदान करता है।

ईईपी का प्रबंधन मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (सीपीओ) करता है। सीपीओ अध्यक्ष के साथ घनिष्ठ समन्वय से केंद्र के प्रबंधन के लिए जिम्मेदार होता है। सीपीओ एक लाभ केंद्र प्रधान की भूमिका निभाता है और ईईपी के उच्च एवं निम्न स्थिति के लिए जिम्मेदार है। सीपीओ दल के वरिष्ठ सदस्यों के साथ कस्टम और खुले कार्यक्रमों एवं ग्राहक सहायता की बिक्री एवं विपणन का स्वामित्व करता है। सीपीओ गुणवत्ता एवं बजट के अंदर कार्यक्रमों के संचालन के लिए भी जिम्मेदार होता है।

ईईपी दो कार्यात्मक खंडों में आयोजित हैं - पहला विपणन हेतु जिम्मेदार और दूसरा कार्यक्रम संचालन हेतु जिम्मेदार। विपणन कार्य की भूमिका है कि ग्राहकों के साथ संपर्क स्थापित करना, वाणिज्यिक रूप से सहमत होना, संकाय कार्यक्रम निदेशक की व्यवस्था करना एवं दिनांक निश्चित करना आश्वस्त करता है। कार्यक्रम संचालन दल को ग्राहकों के साथ सहमति के अनुरूप कार्यक्रम के संचालन पर ध्यान केंद्रित करना है। ईईपी सहायता दल में उद्योग एवं शैक्षणिक अनुभव के मिश्रण के साथ लोग शामिल हैं। भाप्रसंबें का कार्यपालक शिक्षा

कार्यक्रम समय के साथ सार्वजनिक सेक्टर, निजी सेक्टर एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रमों के बीच संतुलन के साथ परिपक्व हो गया है ।

3.3 संचालित कार्यक्रम

उद्योग एवं कार्यरत् प्रबंधकों की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए ईईपी निम्न प्रकार के कार्यक्रम संचालित करता है :

- खुले कार्यक्रम
- कस्टम कार्यक्रम
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

2015-16 वर्ष में कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में कुल 6,210 सहभागियों ने भाग लिया है और कुल सहभागी दिवस 46,195 थे ।

3.3.1 खुले कार्यक्रम

खुले कार्यक्रमों की दो बृहत् श्रेणियाँ हैं - लघु अवधि कार्यक्रम एवं दीर्घावधि कार्यक्रम । 2015-16 के दौरान ईईपी ने 67 खुले कार्यक्रम संचालित किए, जिनमें से 53 लघु अवधि कार्यक्रम एवं 14 दीर्घावधि कार्यक्रम थे । लघु अवधि खुले कार्यक्रमों में 2015-16 में 13 नए कार्यक्रम संचालित किए गए ।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, भाप्रसंबें संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की कल्पना, अभिकल्पना एवं संचालन किया जाता है और कुछ मामलों में वे उद्योग को प्रदर्शन का एक मंच उपलब्ध कराते हुए संकायों की शोध रुचि को सम्मिलित करते हैं । 2015-16 में कुल 1,260 सहभागियों ने हमारे लघु अवधि कार्यक्रमों में भाग लिया ।

ईईपी के दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1-12 माह की अवधि के लिए आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत् कार्यपालकों के फायदे के लिए कक्षाएँ सावधिक अंतराल, में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती हैं । दीर्घावधि कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और सहभागियों को वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करना है । 2015-16 में भाप्रसंबें के दीर्घावधि कार्यक्रमों में 937 प्रबंधकों ने भाग लिया ।

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी-अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे लगातार नेटवर्किंग के अवसर उपलब्ध कराते हैं । ये कार्यक्रम भाप्रसंबें परिसर में आयोजित किए जाते हैं ।

खुले कार्यक्रमों का विपणन, प्रत्यक्ष विपणन, डिजिटल/सामाजिक मीडिया विपणन एवं वित्तीय/दैनिक समाचार पत्रों के संयोजन के माध्यम से किया जा रहा है ।

खुले कार्यक्रम का ब्यौरा **विवरण 11** पर देखा जा सकता है ।

3.3.2 कस्टम कार्यक्रम

कस्टम कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं । संपूर्ण विनियोजन चक्र 'प्रारंभिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार' का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है । इन कार्यक्रमों की अवधि 02 और 40 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है । 2015-16 में ग्राहक विनियोजनों में से लगभग 75%, वर्तमान ग्राहकों में से पुनरावृत्त विनियोजन रहे ।

2015-16 में कुल 75 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और कुल 3,785 सहभागियों ने कस्टम कार्यक्रमों में भाग लिया । इनमें से कुछ कार्य-अध्ययन पर आधारित थे और इनका संचालन भाप्रसंबें के संकायों ने किया । वैश्विक परिप्रेक्ष्य एवं अनुभव की श्रेष्ठ प्रथाओं को इन संचालित कार्यक्रमों में लाने के लिए भाप्रसंबें ने कुछ विख्यात अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय स्कूलों के साथ साझेदारी भी की ।

भाप्रसंबें कस्टम कार्यक्रमों में ग्राहक उद्योग कार्यक्षेत्र की एक विस्तृत विविधता से आते हैं । जाने-माने सार्वजनिक क्षेत्र की इकाईयों एवं भारतीय निजी सेक्टर संगठनों के अतिरिक्त सरकार एवं बहुराष्ट्रीय कंपनी क्षेत्र से विशेष रूप से इसमें शामिल हैं ।

3.3.3 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

कई अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल 'डुइंग बिज़नेस इन इंडिया' जैसे कार्यक्रमों के माध्यम से अपने एमबीए/ईएमबीए छात्रों को भारतीय बिज़नेस परिवेश की एक झलक दिखाने के लिए भाप्रसं बेंगलूर आते हैं । ये कार्यक्रम छात्रों को न केवल व्यवसाय अवसरों का बल्कि भारत में व्यवसाय करने के सांस्कृतिक पहलुओं का अनुभव भी करते हैं । 2015-16 में ईईपी ने अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों हेतु 10 कार्यक्रम संचालित किए और 228 सहभागियों ने इनमें भाग लिया ।

4. संकाय

भाप्रसंभें में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 140 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, नीति निर्माण, शोध, केस लेखन और परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं ।

4.1 नियुक्तियाँ

4.1.1 अभ्यागत संकाय

- डॉ. एना मार्क्स को 03 अगस्त, 2015 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया ।
- डॉ. पत्राली चक्रवर्ती को 10 अगस्त, 2015 को विपणन क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया । इस नियुक्ति के पूर्व डॉ. पत्राली चक्रवर्ती विपणन क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर थीं और उन्होंने अभ्यागत संकाय के रूप में परिवर्तित होने का अनुरोध किया था ।
- श्रीवर्धिनी के झा, सहायक प्रोफेसर को 07 दिसंबर, 2015 को उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया ।

4.1.2 सेवानिवृत्ति एवं त्यागपत्र

- डॉ. मैथ्यू जे मणिमाला, प्रोफेसर ने 30 जून, 2015 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. देवनाथ तिरुपति, प्रोफेसर 31 जुलाई, 2015 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. पंकज चंद्रा, प्रोफेसर 31 जुलाई, 2015 को संस्थान की सेवाओं से स्वैच्छिक सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. मुरली अगस्त्या, अभ्यागत संकाय ने 05 अक्टूबर, 2015 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. वंदना सिंघवी पटेल, अभ्यागत संकाय ने 04 जनवरी, 2016 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. पत्राली चक्रवर्ती, अभ्यागत संकाय ने 31 मार्च, 2016 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. वी आनन्द राम, प्रोफेसर 31 मार्च, 2016 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए ।

4.1.3 परिवीक्षा अवधि की समाप्ति

- डॉ. कृष्ण सुंदर डी, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 जून, 2015 को प्रोफेसर के रूप में उन्हें स्थायी किया गया ।
- डॉ. साई यायावरम, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 जून, 2015 को सह प्रोफेसर के रूप में उन्हें स्थायी किया गया ।
- डॉ. प्रणव गर्ग, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 15 जुलाई, 2015 को सहायक प्रोफेसर के रूप में उन्हें स्थायी किया गया ।

4.2 पुरस्कार एवं सम्मान

- चरण सिंह, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के अभ्यागत संकाय ने निम्नलिखित पुरस्कार जीते :
 - देवांग मेहता नैशनल एजुकेशन एवार्ड 2015 - बैस्ट प्रोफेसर ऑफ इकोनॉमिक्स
 - राष्ट्रीय गोरव एवार्ड 2015
- चिरंतन चैटर्जी, सहायक प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र को हूवर आईपी2 वर्किंग ग्रुप, हूवर इंस्टीट्यूशन, स्टैनफोर्ड युनिवर्सिटी द्वारा आयोजित एक विशेष सम्मेलन में 'फर्स्ट - मूवर एडवांटेजिस बिफोर

ऍंड आफ्टर टीआरआईपीएस : ँविडेंस फ्रॉम दी इंडियन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री' नामक पेपर प्रस्तुत करने के लिए आमंत्रित किया गया । सम्मेलन 11 ँवं 12 जनवरी, 2016 को आयोजित किया गया ।

- दिसंबर 2015 में डॉ. चैटर्जी ने इन्नोवेशन, इंटरनेटकुअल प्रॉपर्टी ँंड कॉम्पिटीशन पर प्रथम भारतीय सम्मेलन की विचारात्मकता ँवं अध्यक्षता की ।
- नवाचार पर उनकी सलाह निविष्टियों को हाल ही में भारत सरकार की ँनआईटीआई आयोग रिपोर्ट में उद्धृत किया गया ।
- ँ दामोदरन, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र ँवं समाज विज्ञान क्षेत्र द्वारा लिखित मैड्रिड रिपोर्ट विश्व बौद्धिक संपदा संगठन के महानिदेशक ँवं औद्योगिक नीति ँवं संवर्धन विभाग, भारत सरकार के सचिव द्वारा 31 मार्च, 2016 को जारी की गई ।
- गणेश ँन प्रभु, प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति ँवं नीति क्षेत्र ने ईटी - ँफएलएएमई बैस्ट केस राइटर ँवार्ड जीता ।
- गोपाल नायक, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र ँवं समाज विज्ञान क्षेत्र ने ई-लर्निंग फॉर ँ टेली - ँजूकेशन प्रॉजेक्ट जिसका इन्होंने नेतृत्व किया था, के लिए जेनेवा में इंटरनेशनल टेलिकम्युनिकेशन्स यूनियन ँवं युनाइटेड नेशंस द्वारा प्रदत्त डब्लूएसआईएस 2015 ँवार्ड जीता । परियोजना में बड़े पैमाने पर कर्नाटक के ग्रामीण क्षेत्रों में शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार लाने के लिए प्रौद्योगिकी का प्रयोग किया जाता है ।
- प्रणव गर्ग, सहायक प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति ँवं नीति क्षेत्र ने अपने पेपर 'डांसिंग विददी स्टार्स : दी बेनिफिट्स ऑफ ँ स्टार ँम्प्लॉईज़ टेम्पोरेरी ँब्लेन्स फॉर फर्म परफॉर्मेंस' जिसका सहलेखन जॉन चैन ने किया हेतु, अगस्त 2015 में 2015 ँकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक, वेंकोवर, कनाडा में बिज़नेस पॉलिसी ँंड स्ट्रैटिजी प्रभाग द्वारा विशिष्ट पेपर ँवार्ड जीता ।
- पुलक घोष, प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान ँवं सूचना प्रणाली क्षेत्र को निम्नलिखित से सम्मानित किया गया ।
 - ँप्रैल 2016 के दौरान आकेलेंड युनिवर्सिटी, ँनआई, यूएसए द्वारा विशिष्ट भूतपूर्व छात्र ँवार्ड
 - जनवरी 2016 में इंडियन इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी द्वारा अर्थमिति (इकोनॉमेट्रिक्स) में उत्कृष्ट योगदान देने के प्रोफेसर पी सी महालनोविस पदक
 - सांख्यिकी के क्षेत्र में उत्कृष्ट योगदान देने के लिए, योजना ँवं कार्यक्रम कार्यान्वयन मंत्रालय द्वारा प्रदत्त प्रोफेसर सीआर राव नेशनल ँवार्ड इन स्टैटिस्टिक्स 2015 ।
- जे रामचंद्रन, प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति ँवं नीति क्षेत्र को थिंकर्स 50 इंडिया सूची में वर्ष 2015 हेतु श्रेष्ठ प्रबंध विचारकों के बीच सूचीबद्ध किया गया ।
- प्रोफेसर रामाधार सिंह, संगठनात्मक व्यवहार ँवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र को कॉगनोबाइट्स (www.cognobytes.org) द्वारा पहचाना गया और माइंड, ब्रेन बिहेवियर पर श्रेष्ठ विचारकों में शामिल किया गया । उन्हें जुलाई 2015 में व्यवसाय प्रबंधक में मानव संसाधन विकास में सुप्रसिद्ध 'लैजेंड ऑफ ँचआरडी' के रूप में भी विशेष स्थान दिया गया ।
- रूपा चंदा, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र ँवं समाज विज्ञान क्षेत्र को डब्लूएचओ की इंटरनेशनल हैल्थ रैगुलेशन्स 2016 समीक्षा समिति में नामित किया गया, जो डब्लूएचओ, जेनेवा के महानिदेशक द्वारा स्थापित की गई थी । समिति की नियुक्ति वैश्विक स्वास्थ्य सुरक्षा को सुदृढ़ करने के विचार से इंटरनेशनल हैल्थ रैगुलेशन्स (2005) की समीक्षा करने के कार्य के लिए की गई थी ।
- डॉ. रूपा चंदा द्वारा फ्री ट्रेड ँग्रीमेन्ट्स ँंड देयर इंपैक्ट ऑन इंडिया पर आर्थिक मामले का विभाग, वित्त मंत्रालय को प्रस्तुत रिपोर्ट इस वर्ष के आर्थिक सर्वेक्षण में उद्धृत की गई । रिपोर्ट का शीर्षक है 'इंपैक्ट ऑनॉलिसिस ऑफ इंडियास फ्री ट्रेड ँग्रीमेन्ट्स' ।
- ँम ँस श्रीराम, अभ्यागत संकाय, सार्वजनिक नीति केंद्र ने लघु कहानियों के अपने संग्रह के लिए कर्नाटक साहित्य अकादमी ँवार्ड जीता । कर्नाटक साहित्य अकादमी ने 2013 में प्रकाशित कार्य के लिए 29 मार्च, 2016 को ँवार्ड की घोषणा की ।

- त्रिलोचन शास्त्री, प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र को निम्न से सम्मानित किया गया :
 - दी आचार्य श्रेष्ठ एवार्ड (भारत अस्मिता एवार्ड 2015)
- इंटरनेशनल सेंटर फॉर पार्लियामेंट्री स्टडीज़ (आईसीपीएस), लंदन ने 2015 में 'सिटिजन्स एंगेजमेंट' श्रेणी में उत्कृष्ट उपलब्धि के लिए 12-14 नवम्बर, 2015 के दौरान लंदन में आयोजित इंटरनेशनल इलैक्टोरल एवार्ड्स 2015 में एसोसिएशन फॉर डेमोक्रेटिक रीफॉर्म को एवार्ड प्रदान किया ।
- आर वैद्यनाथन, वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर को 2015 हेतु भारत से अत्यधिक प्रभावकारी प्रबंध विचारक (मोस्ट इंप्लुऐशियल मैनेजमेंट थिंक्स) के बीच सूचीबद्ध किया गया ।

संकाय सूची **विवरण 12** पर दी गई है ।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

भाप्रसंबें नवीन गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठनों, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे अपने चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान के लिए अवसरों की तलाश करते रहते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो सार्वजनिक नीति एवं कंपनी अभिशासन से लेकर बीमा से लेकर वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

हमारे संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान अर्जित करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग नए पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

शोध कार्य :

पुस्तकें	5
पुस्तकों में अध्याय	7
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	41
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/आमंत्रित संभाषण	41
पत्रिकाओं में लेख	48
सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख	9
वर्किंग पेपर	21
केस	22

चार अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान प्रदान किए गए।

संकाय प्रकाशनों की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

संस्थान-निधि प्राप्त शोध परियोजनाएँ एवं अभ्यागत विद्वान अनुदानों की सूची **विवरण 14** पर दी गई है।

6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा प्रकाशित एक समकक्ष-समालोचित त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित, आईएमआर का उद्देश्य एक ऐसे प्रारूप में प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराने पर जोर देना जो व्यापक दर्शकों के लिए सुलभ हो सहित प्रबंध के क्षेत्र में प्रथाओं, अवधारणाओं और विचारों के साथ दृढ़ता के साथ जुड़ना है। इस प्रयोजन के लिए आईएमआर पांडुलिपियाँ आमंत्रित करता है, जो मूल (कोर) व्यावसायिक प्रकाश्यों में से किसी में भी नवीन एवं भिन्न प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराता है। हालाँकि सभी पांडुलिपियों का स्वागत किया जाता है, आईएमआर का विशेष जोर उन पेपरों पर होता है, जो उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित होते हैं। आईएमआर गोल मेज चर्चा एवं साक्षात्कार भी प्रकाशित करता है, जो शोध और व्यवहार के बीच 'संयोजन' का कार्य करती हैं।

1986 में स्थापित, आईएमआर प्रबंध क्षेत्र में एक प्रसिद्ध पत्रिका के रूप में विकसित होकर भारत से बाहर प्रकाशित और प्रचलित हो रही है। 2010 में आईएमआर ने एल्सवियर लिमिटेड, अंतर्राष्ट्रीय प्रकाशक के साथ प्रकाशन समझौता किया है और एल्सवियर के इलेक्ट्रॉनिक सर्विस साइंसडायरेक्टर® के माध्यम से पत्रिका का डिजिटल वर्शन उपलब्ध है। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू भारत और एसएएआरसी देशों में प्रिंट संस्करण हेतु मुद्रण, वितरण और सब्सक्रिप्शन की माँग जारी रखे हैं। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, सार और प्रशांसात्मक उल्लेख डेटाबेस साइवर्स स्कोपस पर अनुक्रमित है और ऑस्ट्रेलियन बिज़नेस डीन्स काउंसिल (एबीडीसी) जरनल क्वालिटी सूची में सूचीबद्ध है।

खंड 27, 2015 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची विवरण 15 पर दी गई है।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू ज्ञान पोर्टल tejas@iimb को परामर्श देता है और समन्वयन करता है, जिसका उद्देश्य कक्षा के अंदर और बाहर, दोनों जगह संकाय-छात्र अन्योन्यक्रिया के माध्यम से भाप्रसंबं में अर्जित ज्ञान का प्रग्रहण और आदान-प्रदान करता है। ज्ञान पोर्टल की सामग्री में शामिल है, छात्र परियोजनाएँ, टर्म पेपरों और भाप्रसं बेंगलूर में किया गया अन्य सहयोजित शोध कार्य एवं उद्योग नेताओं, प्रख्यात विचारकों और शैक्षिक विशेषज्ञों के साथ समसामयिक मुद्दों पर ध्यान केंद्रित साक्षात्कारों एवं पॉडकास्ट्स पर आधारित लेख। tejas@iimb के दो अंक 2015 मार्च एवं जुलाई में प्रकाशित हुए।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, प्रबंध में फैलो कार्यक्रम कार्यालय के साथ वार्षिक आईएमआर डॉक्टरल कॉन्फरेंस (आईएमआरडीसी) आयोजित करता है, जो विभिन्न संस्थानों से शोधकर्ताओं के बीच सहयोगात्मक कार्य को सुसाध्य करने और वाचस्पति छात्रों की शोध को प्रोत्साहित करने हेतु एक मंच है। सम्मेलन का उद्देश्य एक ऐसा फोरम उपलब्ध कराना है, जहाँ वरिष्ठ शोधकर्ताओं और शिक्षाविदों से व्यवहारात्मक प्रतिक्रिया से छात्रों के कार्य की गुणवत्ता लाने में मदद मिलेगी। इसके आठवें वर्ष में, अब आईएमआरडीसी प्रबंध में वाचस्पति छात्र समुदाय के बीच एक तलचिन्ह गतिविधि है।

22 एवं 23 दिसंबर, 2015 को आयोजित आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2015 में 100 से अधिक ड्राफ्ट प्राप्त हुए, जिनमें से 52 पूर्ण पेपर प्रस्तुति हेतु आमंत्रित किए गए थे। अंतिम प्रस्तुतियों में से, दो गहरी समीक्षा दौर के पश्चात् 13 पेपर सम्मेलन में प्रस्तुत करने हेतु चयनित किए गए, जहाँ भारत और विदेश के संस्थानों से प्रख्यात शोधकर्ताओं ने 'वन डिस्कसेंट पर पेपर फॉर्मेट' में पेपरों की समीक्षा की गई। आईएमआरडीसी 2015 में अंतिम प्रस्तुतियों में से लघु प्रस्तुतियों के अतिरिक्त सत्र थे, जिन्हें फास्ट ट्रेक प्रेजेंटेशन कहा जाता है, जिसमें चार पेपर प्रस्तुत किए गए। तीन सर्वश्रेष्ठ पेपरों को पुरस्कारों से सम्मानित किया गया।

आईएमआरडीसी 2015 के 'सम ट्रेंड्स इन रिसर्च इन मार्केटिंग' पर मुख्य व्याख्यान प्रोफेसर प्रदीप चिंतागुंटा, जोसेफ टी एव बेर्निस एस लुइस, बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो में विपणन के विशिष्ट सेवा प्रोफेसर द्वारा दिए गए। इस सम्मेलन में दो कार्यशालाओं को भी शामिल किया गया - पहली प्रोफेसर राजन वरदराजन, मेज़ बिज़नेस स्कूल, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी के नेतृत्व में 'क्राफ्टिंग मैनुस्क्रिप्ट्स फॉर एंड पब्लिशिंग इन स्कालर्ली जरनल्स इन बिज़नेस युनिवर्सिटी' पर दूसरी प्रोफेसर सरस डी सरस्वती, डॉर्डेन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ वर्जीनिया के नेतृत्व में 'फ्रॉम फॉर्मूलेटिंग ए रिसर्च क्वैश्चन टु कोलाबोरेशन एंड पब्लिकेशन लैसन्स फ्रॉम इफैक्टुएशन रिसर्च इन आंश्रप्रीनरशिप' पर।

7. परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है । परामर्श समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने एवं प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं की, संस्थान की समझ के अलावा, वे व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने का कार्य भी करते हैं ।

2015-2016 के दौरान 36 परियोजनाएँ पूरी की गईं, 16 परियोजनाएँ जारी हैं और 13 नई परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं ।

परामर्श परियोजनाओं की सूची **विवरण 16** पर दी गई है ।

8. भाप्रसंबें उत्कृष्टता केन्द्र

8.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केन्द्र (एनएसआरसीईएल)

प्रस्तावना

एनएसआरसीईएल, भाप्रसं बंगलूर में उद्भवन एवं उद्यमिता केंद्र है, इसकी स्थापना उद्यमियों को अपने विचारों को सफल उद्यमों में बदलने में मदद करने के लिए और साथ ही उद्यमवृत्ति शोध एवं अध्ययन हेतु एक केंद्र बिन्दु के रूप में भारत में उद्यमशीलता के एक प्रारम्भिक केंद्र के रूप में 2002 में की गई थी। केंद्र शैक्षणिक कार्यक्रमों, शोध, गतिविधियों, परामर्श, उद्भवन एवं पारिस्थितिकी तंत्र कार्य के माध्यम से उद्यमशीलता को बढ़ावा देता है। एनएसआरसीईएल एक खुला उद्भवक, क्षेत्र-व्यापकता है एवं निःस्वार्थ परामर्श प्रदान करता एवं गतिविधियाँ संचालित करता है।

एनएसआरसीईएल से सामाजिक प्रभाव मुख्य रूप से लाभ हेतु सस्ते कार्यक्रम एवं उच्च गुणवत्ता सेवाएँ और साथ ही सामाजिक प्रभाव उपक्रम चलाना है। यह अवधारणा है कि ये उद्यम इसके बदले में नौकरी सृजन एवं महत्वपूर्ण सामाजिक समस्याओं को सुलझाने की दृष्टि से बृहत् सामाजिक लाभ पहुँचाएँगे। एनएसआरसीईएल भारत में उद्यमवृत्ति के साथ ही विकासात्मक पहलों के माध्यम से संबद्ध है। जैसा कि केंद्र उदार वृत्तिदान द्वारा वित्त पोषित है, एनएसआरसीईएल अपनी गतिविधियाँ बिना प्रभार के या अत्यधिक रियायती आधार पर संचालित करता है, जिससे कि वे इच्छुक उद्यमियों एवं प्रारंभिक स्तर के उद्यमियों, जो इन सेवाओं हेतु बाजार-आधारित शुल्क का भुगतान करने में समर्थ नहीं को ये सेवाएँ सुलभ्य हो सकें। यह अपने आप में, महत्वपूर्ण सामाजिक सकारात्मक परिणाम की ओर ले जाता है।

शिक्षण एवं प्रशिक्षण गतिविधियाँ

उद्यमशीलता उद्यमों में व्यावसायिक मानकों और प्रबंध की गुणवत्ता बढ़ाना एनएसआरसीईएल हेतु ध्यान केंद्रण एक महत्वपूर्ण क्षेत्र है। केंद्र विशेषरूप से उद्यमियों हेतु दो कार्यक्रम संचालित करता है : उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी) एवं महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्लूई)। एनएसआरसीईएल ने इन कार्यक्रमों की शुरुआत से 1000 से अधिक महिला उद्यमियों और 300 से अधिक परिवार व्यवसायों को प्रशिक्षित किया है।

शोध

एनएसआरसीईएल, केंद्र के संकायों, भाप्रसंबें के शेष साथ ही अन्य अग्रणी स्कूलों के संकायों द्वारा विभिन्न तरीके से उद्यमवृत्ति के क्षेत्र में की गई शैक्षणिक शोध परियोजनाओं का समर्थन करता है। इन शोध परियोजनाओं में से कई परियोजनाएँ विश्वभर के अग्रणी विश्वविद्यालयों में शिक्षाविदों के सहयोग से की जाती हैं। केंद्र भारत में उद्यमशील उद्यमों पर आधारित केसों के विकास में भी समर्थन देता है।

परामर्श

एनएसआरसीईएल, उद्यमियों जो प्रारम्भिक स्तर पर है, की सहायता के लिए संरचित बिना प्रभार के परामर्श कार्यक्रम संचालित करता है। परामर्श हेतु इसके दृष्टिकोण में परामर्शदाताओं की नामिका के साथ लगातार मिलकर कार्य करना शामिल है, जो केंद्र में माह में लगभग दो बार आते हैं। केंद्र, एक परामर्श नामिका के साथ कार्य करता है जो उद्यमशीलता और कंपनी पृष्ठभूमि के संयोजन को लाते हैं। आमतौर पर उद्यमी अपने व्यवसाय प्रतिरूप के बारे में मार्गदर्शन लेने या परामर्शदाता के साथ संकेंद्रित सत्रों के माध्यम से अपनी विचार प्रक्रिया को स्पष्ट करते हैं। उद्भवन के लिए चयन परामर्श सत्रों एवं जाँच समिति से प्राप्त फीडबैक के आधार पर होता है। पिछले तीन वर्षों में परामर्श प्राप्त उद्यमों की संख्या 2015-16 में 240 से 311 से 390 तक बढ़ी है।

उद्भवन

एनएसआरसीईएल का उद्भवन केंद्र की उद्यमियों में अत्यधिक लोकप्रिय है। यह सभी उद्यमियों के लिए खुला है और भाप्रसंबें के साथ स्टार्ट-अप के संस्थापक को पूर्व संबद्धता होने की आवश्यकता नहीं है। यह सभी क्षेत्रों, के उद्यमों का समर्थन करता

है, जहाँ तक वे नवीकृत हैं, सामाजिक और/या वित्तीय प्रभाव बनाने की संभावना हो और दल में विचारों को कार्यान्वित करने की क्षमता हो (उद्भवकों के चयन हेतु 31 ढाँचे के रूप में आंतरिक रूप से संदर्भित)। ये सेवाएँ अत्यधिक रियायती दरों पर प्रस्तुत की जाती हैं।

हाल ही के कुछ स्टार्ट-अप्स, जो सामाजिक समस्याएँ सुलझा रहे हैं में शामिल हैं – बिन बैग जो ई-अपशिष्ट के निपटान की समस्याओं को सुलझाने के साथ काम कर रहा है, पीपार्क, मोबाइल प्रौद्योगिकी के माध्यम से पार्किंग समस्याओं का समाधान कर रहा है, चिपरसेज, ऐसे स्कूलों के साथ कार्य करता है, जो बच्चों में पढ़ने की आदत बनाने में मदद करते हैं, हारवैस्ट वाइल्ड, एक सामाजिक उद्यम जो वन्य उद्पादों के व्यवसायीकरण के माध्यम से उनकी जीविका के अवसरों में सुधार कर भारत की जनजाति समुदाय के साथ कार्य कर रहा है। एक ब्लैक बाज़ा कॉफी कं., एक सामाजिक एवं पर्यावरण उन्मुखी कॉफी परियोजना, जो भारत से एकल-भूत विशेष कॉफी का उत्पादन करता है। एनएसआरसीईएल ने विभिन्न स्तरों पर सफलतापूर्वक 60 से अधिक कंपनियों को उद्भवित किया है, जो अनुपादित दरों से तीव्रता से बढ़े हैं, जो अर्जित है, जो बंद हो गए या महत्वपूर्ण हैं, और जो उच्च विकास क्षमता के साथ बूटस्ट्रैप हैं। एनएसआरसीईएल महिला उद्यमियों को प्रोत्साहित करता है। एनएसआरसीईएल से उद्भवित हुए 57 उद्यमियों में से एक दर्जन से अधिक की सह-संस्थापक महिला हैं।

2015-16 के दौरान उद्भवन हेतु चयनित स्टार्ट-अप्स की सूची :

कंपनी	विवरण	उद्भवित की तारीख
एसपीईसी इवेंट	बेतार चार्जिंग हेतु उपकरण	01 अप्रैल, 2015
साइंस व्हॉपर	विज्ञान शिक्षा	01 अप्रैल, 2015
टैप ऑन टेक्नोलॉजीस	ईवेंट मैनेजमेंट प्रौद्योगिकी	01 जुलाई, 2015
हाइवे डिलाइट	हाइवे यात्रियों हेतु सूचना उपलब्ध कराने की प्रौद्योगिकी	03 जुलाई, 2015
गैट क्लोज़र	कानूनी सेवाओं हेतु क्राउट फंडिंग मंच	03 जुलाई, 2015
टेक टेलर	डोरस्टैप पर कस्टम टेलरिंग	03 जुलाई, 2015
हारवैस्ट वाइल्ड	ग्रामीण समुदाय को आजीविका के अवसर उपलब्ध कराना	01 अगस्त, 2015
मैडसिक	मरीज और स्टाफ शिक्षा पर ध्यान केंद्रित हैल्थकेयर मंच	अक्तूबर-15
एफएसई	मूल इंजीनियरिंग कौशल के विकास में अंतर भरना	01 जनवरी, 2016
अल्मा नरिशर	बच्चों पोषण एवं कल्याण फर्म	फरवरी -16
ब्लैक बाज़ा कॉफी	सामाजिक एवं पर्यावरण संबंधी अभिमुखीकरण कॉफी परियोजना जो एकल-मूल विशेष कॉफी उत्पन्न करती है	मार्च-16
सीडर	बागबानी विशेषज्ञ	01 अप्रैल, 16
जीवाभूमि	जागरूक उपभोक्ताओं से किसानों को जोड़ने का मंच	मई 16
दी क्लाइंबर	छात्रों को अपने जुनून को उजागर करने के लिए परामर्श मंच	01 मई, 16

छात्र चालित उद्यम (एसआरवी)

एनएसआरसीईएल भाप्रसंबे के छात्रों के प्रति उन्मुख है और छात्र चालित उद्यम कार्यक्रम संचालित करता है, जिसमें 2015-16 में 10 से अधिक छात्र उद्यमी हैं और इसका उद्देश्य कुछ रुचिकर सामाजिक समस्याओं को सुलझाना है। क्षेत्र-व्यापकता होने के नाते केंद्र उच्च प्रौद्योगिकी से लेकर सामाजिक उद्यमों तक के बड़ी विविधता के स्टार्ट-अप आकर्षिक करने में समर्थ रहा है।

गतिविधियाँ

एनएसआरसीईएल प्रत्येक वर्ष गतिविधियाँ संचालित करता है जो उद्यमों संबंधी ज्ञान या सूचना का प्रसार करती हैं और एक नेटवर्क मंच का आनुषंगिक लाभ भी उपलब्ध करता है। इसके बिना प्रभार पहलों में शामिल है, प्रत्येक वर्ष संचालित अनेक ज्ञान प्रसार कार्यशालाएँ। यह विभिन्न घटकों के लिए गतिविधियाँ संचालित करता है, जैसे उद्यमी, उद्भवक छात्र एवं सहयोगी, जो अक्सर निःशुल्क होती हैं। मासिक कार्यशाला, 4 स्टार्ट-अप, जो प्रारम्भिक या बढ़ते हुए उद्यम के कुछ पहलू पर ध्यान केंद्रित करती हैं, प्रत्येक माह 250 एवं 400 उद्यमियों या महत्वाकांक्षी उद्यमियों को आकर्षित करती है। बज़विंग्स व्यवसाय योजना प्रतियोगिता प्रत्येक वर्ष दो छात्र निकायों, आंध्रप्रानरशिप एंड इन्वोवेशन (ईएनएल) क्लब और इंडस्ट्री इंटरैक्शन फोरम (एफआईआई) के सहयोग से महत्वाकांक्षी उद्यमियों को अपने उद्यमों को स्थापित करने के लिए संसाधनों की मदद हेतु लगातार आयोजित होने वाली गतिविधि है।

2015-16 में एनएसआरसीईएल ने कई गतिविधियाँ आयोजित कीं जैसे गोलाइव, एक पहल जहाँ भाप्रसंबंके छात्र उनके गो-टू मार्केट कार्यनीति और अनुभवहीन स्टार्ट-अप के लिए हाउस फॉर जीनियस के साथ स्टार्ट-अप की सहायता करते हैं। हाउस फार जीनियस प्रत्येक माह डिस्क्रिप्टिव सोच, सहायक निर्विष्टि और सृजनात्मक नवीन विचारों पर एक शाम जो उद्यमियों और समुदाय के विविध मिश्रण के सहयोगियों को एक साथ लाती है। इसके अतिरिक्त केंद्र शैक्षणिक संस्थानों में उद्भवकों को स्थापित करने पर प्रशिक्षण कार्यशाला भी संचालित करता है। पूर्व वर्ष में केंद्र ने 50 या इससे अधिक गतिविधियाँ संचालित कीं, सभी उद्यमियों के विभिन्न पहलुओं पर केंद्रित हैं। कुल, लगभग 3500 सहभागियों ने इन गतिविधियों में भाग लिया। वर्ष 2015-16 के दौरान आयोजित की गई गतिविधियाँ नीचे दी गई हैं :

गतिविधियाँ	विवरण	दिनांक
4स्टार्टअप्स	टेक्सिस फॉर स्टार्ट-अप्स	04 अप्रैल, 15
4स्टार्टअप्स	नेटवर्किंग फॉर स्टार्ट-अप्स	02 मई, 15
4स्टार्टअप्स	इन्फोसैक फॉर स्टार्ट-अप्स	24 जुलाई, 15
4स्टार्टअप्स	फाइनेन्स फॉर स्टार्ट-अप्स	01 अगस्त, 15
4स्टार्टअप्स	आईपी फॉर स्टार्ट-अप्स	05 सितंबर, 15
4स्टार्टअप्स	पिविंग फॉर स्टार्ट-अप्स	10 अक्तूबर, 15
4स्टार्टअप्स	क्लाउड फॉर स्टार्ट-अप्स	07 नवंबर, 15
4स्टार्टअप्स	सेल्स फॉर स्टार्ट-अप्स	12 दिसंबर, 15
4स्टार्टअप्स	इफैक्चुअल फंडिंग फॉर स्टार्ट-अप्स	02 जनवरी, 16
4स्टार्टअप्स	ईक्विटी ऐंड ईएसओपीएस फॉर स्टार्ट-अप्स	06 फरवरी, 16
गोलाइव	स्टूडेंट्स डिसकस दी गो-टू मार्केट स्ट्रैटिजी फॉर ए स्टार्ट-अप	जून 2015 से मासिक
बज़विंग्स	स्टूडेंट-रन बी प्लान कॉम्पिटिशन	अगस्त-सितंबर 2015

पारिस्थितिकी तंत्र का निर्माण

एनएसआरसीईएल दी इंडस आंध्रप्रानर्स (टीआईई), अनीता बोरग इंटरनैशनल (एबीआई), कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई) जैसे अनेक संगठनों और अन्य समान विचारधारा वाले संगठन, जो उद्यमवृत्ति को बढ़ावा देने के लिए कार्य करते हैं, के साथ साझेदारी करता है। साथ ही केंद्र सामाजिक उद्यमवृत्ति के इर्द-गिर्द विभिन्न गतिविधियों की पहुँच हेतु कार्यक्रमों का भी समर्थन करता है। वर्ष 2015-16 में एनएसआरसीईएल ने उद्यमवृत्ति के इर्द-गिर्द ज्ञान का प्रसार करने और आदान-प्रदान करने के लिए, एक ग्लोबल इन्वैस्टर नेटवर्क, कैरेस्तु फोरम के साथ साझेदारी की। एनएसआरसीईएल ने इस वर्ष के प्रारम्भ में दिल्ली में स्टार्टअप इंडिया एक्शन प्लान अनवैलिंग में भी भाग लिया।

ये सभी साझेदारियाँ एक विकासात्मक दृष्टिकोण से उद्यमवृत्ति से संबंधी गतिविधियों और कार्यक्रमों से संबद्ध थीं। वर्ष 2015-16 के दौरान पारिस्थितिकी तंत्र के विकास संबंधी संचालित गतिविधियों की सूची नीचे प्रस्तुत है :

पारिस्थितिकी तंत्र विकास	विवरण	दिनांक
हाउस ऑफ जीनियस	ए सेशन दैट ब्रिग्स टुगैदर आंध्रप्रानर्स ऐंड ए डाइवर्स मिक्स ऑफ कोलाबोरेटर्स फ्रॉम दी कम्युनिटी फॉर एन ईवनिंग ऑफ डिस्क्रिप्टिव थिंकिंग, सपोर्टिव इन्पुट ऐंड क्रियेटिविटी	अप्रैल 2015 में प्रारम्भ हुआ
कैरेस्तु फोरम चैप्टर मीटिंग	ग्रोथ-स्टेज कंपनीज़ पिच टु इन्वैस्टर्स फॉर रिसोर्सेस ऐंड फंडिंग	दिसंबर 2015 से प्रारम्भ
बज़विंग्स	स्टूडेंट-रन बी-प्लान कॉम्पिटिशन	अगस्त-सितंबर 2015
आंध्रप्रानरशिप इन इज़राइल बाई प्रो. गडी	ऐब्रेज़िंग दी इज़राइली स्टार्ट-अप कल्चर	सितंबर, 2015
रैंडी विलियम्स द्वारा वार्ता-कैरेस्तु फोरम	एंजिल इन्वैस्टर द्वारा वार्ता	सितंबर, 2015
बैंकिंग फॉर स्टार्टअप्स	कनैस्ट्स बिटवीन बैंक्स ऐंड स्टार्ट-अप्स	अक्तूबर, 2015
यूके आंध्रप्रानर्स मीट	कनैक्ट्स बिटवीन इंडियन ऐंड यूके आंध्रप्रानर्स इन पार्टनरशिप विद इंडो जीनियस	नवंबर, 2015

सीआईआई वाईआईस्टार्ट	सीआईआई यंग इंडियन्स आंध्रप्रानरशिप सम्मिट	अक्तूबर, 2015
एबीआई विमैन आंध्रप्रानरशिप	कम्युनिकेशन्स वर्कशॉप फॉर फाइनलिस्ट्स एंड कॉन्टैस्ट सपोर्ट	दिसंबर, 2015
आंध्रप्रानरशिप शोकेस	एनएसआरसीईएल स्टार्ट-अप्स शोकेस देयर प्रॉडक्ट्स टु दी आईआईएमबी कम्युनिटी	अगस्त, 2015
इंटरैक्शन फॉर एडीबी ऑफिशियल्स	ऑपरच्युनिटीज़ फॉर स्टार्ट-अप्स इन इंडिया	अगस्त, 2015
स्टार्टअप-सिटी बुक लॉन्च	बुक लॉन्च ऑन स्टार्ट-अप्स	अप्रैल, 2015
मल्टिपल इंटरैक्शन फॉर विज़िटिंग स्टूडेंट्स एंड फैकल्टी	युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी, एचईसी पेरिस, नफको नीदरलैंड्स	संपूर्ण वर्ष
टीआईई एन्था प्रेरणा	एनएसआरसीईएल द्वारा संचालित बूटकैम्प	जनवरी, 2016
ऐंजिल इन्वैस्टिंग वर्कशॉप फॉर आईआईएमबी एल्युम्नी	वर्कशॉप फॉर आईआईएमबी एल्युम्नी इंटरैस्टेड इन टेकिंग अप ऐंजिल इन्वैस्टिंग	जनवरी, 2016
एलेना डोनेट्स-इसराइली कॉन्सुलेट द्वारा वार्ता	टॉक ऑन इसराइली स्टार्ट-अप ईकोसिस्टम	फरवरी, 2016
कैपेसिटी-बिल्डिंग प्रोग्राम फॉर इंक्यूबेटर्स	हेल्ड फॉर फैकल्टी मैम्बर्स रिप्रसेन्टिंग ई-सैल्स फ्रॉम वेरियस कॉलेजिस इन पार्टनरशिप विद पीएसजी एसटीईपी	फरवरी, 2016
लीगल वर्कशॉप	लीगल एंड रेगुलेट्री ऐसपेक्ट्स फॉर स्टार्ट-अप्स	मार्च, 2016

लॉन्च पैड

लॉन्चपैड एनएसआरसीईएल की नई पहलों में से एक है, जहाँ उद्यमकर्ताओं और स्टार्ट-अप्स जो विकास के बहुत ही प्रारम्भिक चरण में हैं, को तीन माह तक का सहकार्य स्थल प्रदान करता है। यह पहल उद्यमियों और स्टार्ट-अप्स को लक्षित है, जो अपने व्यवसाय विचारों पर अभी भी काम कर रहे हैं या सिर्फ एक उद्यमी यात्रा प्रारम्भ करने पर विचार कर रहे हैं। लॉन्चपैड एनएसआरसीईएल का उद्योगी स्टार्ट-अप समुदाय और भाप्रसंबंधों के शैक्षणिक माहौल का हिस्सा बनने के लिए उद्यमी को सक्षम बनाएगा और जो इसके बदले विचार अनुभवों को और परिपूर्ण करने की अपेक्षा करता है। एनएसआरसीईएल अंतर्राष्ट्रीय प्रतिनिधियों के अलावा भाप्रसंबंधों के छात्रों, संकायों और भूतपूर्व छात्रों के नेटवर्क के उपयोग की दृष्टि से अद्वितीय पारिस्थितिकी तंत्र प्रदान करता है। 40 से अधिक स्टार्ट-अप्स ने जून 2015 में इसकी स्थापना से इस कार्यक्रम में भाग लिया है।

साझेदारी और सहयोग

गैर-लाभ उद्भवक : माइकल और सुसैन डैल फाउंडेशन (एमएसडीई) द्वारा समर्थित एक गैर-लाभ उद्भवक की स्थापना वर्ष 2016 के दौरान की गई थी। प्रस्तावित पहल के भाग के रूप में, एनएसआरसीईएल का उद्देश्य शिक्षा, वित्तीय समावेशन, रोजगार और आजीविका तथा बाल स्वास्थ्य में कार्यरत कम से कम पाँच नए गैर-लाभ स्टार्ट-अप्स को उद्भवित करना है। कार्यक्रम संबंधी संसाधनों का लगभग 10% का प्रयोग भारतीय संदर्भ में गैर-लाभ उत्कृष्टता पर प्रशिक्षण और शोध हेतु भी किया जाएगा। इस पहल के तहत मुख्य गतिविधियाँ हैं : (i) एक सौदा प्रवाह का विका (ii) उद्यमों का चयन (iii) उद्भवन एवं सॉफ्ट सपोर्ट (iv) प्रारम्भिक स्तर पर वित्तपोषण (v) सामाजिक सैक्टर में प्रबंधकीय क्षमता और नायकत्व बेंच को बढ़ाने के लिए प्रशिक्षण और शोध। अंततः, यह अपेक्षा की जाती है कि यह पहल गैर-लाभ हेतु उत्कृष्टता केंद्र के रूप में विकास करेगा।

महिला स्टार्टअप कार्यक्रम : एनएसआरसीईएल ने गोल्डमैन सैक्स के साथ साझेदारी में महिला स्टार्टअप कार्यक्रम प्रारम्भ किया है। यह कार्यक्रम 2016-17 में प्रारम्भ होगा और महिलाओं को उद्यमी बनने में मदद करेगा। ऐसा करने के लिए, एनएसआरसीईएल विश्वास मानता है कि उद्यमशीलता और प्रबंधकीय कौशल दोनों के विकास करने की आवश्यकता है। उद्यमशीलता कौशल सेट्स उद्यम के प्रारम्भिक भाग में उनकी मदद करेगा, जहाँ अनिश्चितता में उन्हें निर्णय करने की आवश्यकता होगी और प्रबंधकीय कौशल सेट्स विकास चरण के दौरान कार्यनीति बनाने में उनकी मदद करेगा। यह कार्यक्रम एमओओसी (मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स) प्रौद्योगिकी के माध्यम से प्रारम्भिक उद्यमवृत्ति प्रशिक्षण उपलब्ध कराएगा। चयन प्रक्रिया के माध्यम से लगभग 50 महिलाओं को परिसर में तीन सप्ताह के बूट कैम्प हेतु आमंत्रित किया जाएगा, जहाँ वे अपने विचारों के विकास के लिए परामर्शदाताओं से बातचीत करेंगी और प्रबंध की बुनियादी बातों को समझने के लिए कक्षाओं में भाग लेंगी, जो संकाय द्वारा संचालित की जाएगी। अंतिम प्रतियोगिता के आधार पर लगभग 12 महिलाएँ उद्भवित की जाएँगी और एक वर्ष के लिए इन महिलाओं को साधारण सहायता उपलब्ध कराई जाएगी।

इंडिया इन्वोल्वेशन चैलेंज : टैक्सस इंद्रुमेंट्स और विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग के साथ एनएसआरसीईएल के माध्यम से भाप्रसंबं छात्रों में नवीन क्षमताओं का विकास करने के लिए इंडिया इन्वोल्वेशन चैलेंज नामक एक परियोजना प्रारम्भ करेगा । परियोजना अगस्त 2016 में प्रारम्भ की जाएगी । 2015 में लगभग 11,000 छात्रों ने भाग लिया । इस वर्ष इस पहल के भाग के रूप में एनएसआरसीईएल को आमंत्रित किया गया है । इस बार यह परिकल्पित किया गया है कि एक तीन-चरण की प्रतियोगिता के माध्यम से 30 छात्रों के दलों के एक समूह को पहचाना जाएगा । ये छात्र पहले एनएसआरसीईएल द्वारा आयोजित बूट-कैंप में भाग लेंगे और फिर अंतिम प्रतियोगिता के लिए जाएंगे । इस प्रतियोगिता में 10 दलों का चयन किया जाएगा और एनएसआरसीईएल में उद्भवन के लिए प्रस्ताव दिया जाएगा । प्रतियोगिता के प्रत्येक स्तर पर छात्रों को आदिप्रारूप विकसित करने के लिए समर्थन दिया जाएगा ।

शैक्षणिक कार्यक्रम और शोध

एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबं में संचालित सभी दीर्घावधि कार्यक्रमों के छात्रों के व्यापक प्रतिनिधिक समूह को उद्यमवृत्ति शिक्षा प्रदान करने का प्रयास करता है, इसके अतिरिक्त, यह लक्षित दर्शकों की आवश्यकता को पूरा करने के लिए उसके अनुकूल विभिन्न कार्यक्रमों के माध्यम से व्यवसायिक मानक एवं उद्यमवृत्ति उद्यम में प्रबंध की गुणवत्ता को बढ़ाने का प्रयास करता है । अपनी शैक्षणिक गतिविधियों के विकास को सुसाध्य करने के लिए एनएसआरसीईएल ने अपने संकायों में डॉ. श्रीवर्धिनी झा को एक और सदस्य के रूप में शामिल किया है । वर्ष के दौरान अन्य अभ्यर्थी को संकाय पद प्रदान किया गया और जून 2016 के प्रारम्भिक तारीख से उसे स्वीकार कर लिया गया है ।

उद्यमवृत्ति एवं नव उद्यम सृजन (पीजीपी एवं पीजीपीईएम हेतु), उद्यमशीलता प्रबंध (पीजीपी एवं ईपीजीपी हेतु) और उद्यमशीलता परिवेश में कंपनी विकास (पीजीपीईएम) पर प्रस्तुत कार्यक्रमों के अतिरिक्त 2015-16 के दौरान एक नवीन उद्यम सृजन पर नवीन कार्यशाला पाठ्यक्रम भी प्रारम्भ किया गया । इसके अतिरिक्त, केंद्र के संकाय अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रमों पर मॉड्यूल भी संचालित करते हैं जैसे जीएनएएम ग्लोबल नेटवर्क व्हील एवं युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी का ईएमबीए कार्यक्रम (भारत में नया बिज़नेस प्रारम्भ करने पर मॉड्यूल) । केंद्र के संकाय चार वाचस्पति छात्रों की शोध प्रबंध सलाहकार समिति में कार्य करने के अलावा एफपीएम कार्यक्रम में वाचस्पति स्तर पाठ्यक्रम भी संचालित करते हैं ।

प्रोफेसर सरस सरस्वती, उद्यमवृत्ति के इसिडोर हॉरवीन रिसर्च प्रोफेसर भाप्रसंबं में समय व्यतीत करना जारी रखे हैं । वे उद्यमवृत्ति हेतु जमुना राघवन चेयर हैं और डीआरईएएम (डॉक्ट्रल रिसर्च इन आंध्रप्रान्तरशिप ऐंज ए मैथड) पर कार्यशाला प्रस्तुत करना जारी रखे हैं । 2015 में आठ वाचस्पति छात्रों ने उनके पाठ्यक्रम में भाग लिया । जब प्रोफेसर सरस्वती बेंगलूरु में होती हैं, वे स्टार्ट-अप, शिक्षाविदों और वाचस्पति छात्रों के साथ अन्योन्यक्रिया करती हैं ।

उद्यमवृत्ति एवं प्रबंध पर संकेंद्रित औपचारिक अध्ययन कार्यक्रम के माध्यम से उद्यमियों को मदद करने के अपने व्यापक प्रयास के भाग के रूप में, केंद्र पिछले कुछ वर्षों से अपने दो कार्यक्रमों को सुदृढ़ कर रहा है । 28 सहभागियों के लिए नौ माह तक विस्तारित 40 दिन का कार्यक्रम, उद्यमी एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी) का नौवाँ संस्करण 2015-16 के दौरान संचालित किया गया, जिसकी प्रतिभागियों से अति उत्साहजनक प्रक्रिया प्राप्त हुई । एमपीईएफबी 9 का समापन एमपीईएफबी भूतपूर्व छात्रों के पहली बार उल्लेखनीय मैत्री मिलन से हुआ, जिसमें, एमपीईएफबी के पूर्व 8 बैचों के लगभग 110 भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया, जिसमें 9वें बैच में प्रवेश लेने वाले छात्र भी शामिल थे । अब तक लगभग 300 प्रथम पीढ़ी के उद्यमी और परिवार व्यवसाय के सदस्य इस कार्यक्रम का हिस्सा रहे हैं और इस कार्यक्रम से लाभ प्राप्त किया है ।

महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्लूई) जिसका संचालन अप्रैल से मई 2015 तक किया गया और 27 सहभागियों ने इसमें भाग लिया । इस कार्यक्रम का मुख्यांश एनएसआरसीईएल के परामर्शदाताओं द्वारा सहभागियों को उनके व्यवसाय विचारों और निष्पादन पर गहन परामर्श उपलब्ध कराना है । एनएसआरसीईएल का इस लम्बी प्रचलित पहल को सहगणों और भूतपूर्व छात्रों से व्यापक सराहना प्राप्त हुई, इनमें से कई एनएसआरसीईएल की परामर्श सेवाएँ प्राप्त करना जारी रखे हैं, उनमें से कुछ उद्भवन कार्यक्रम में भी शामिल हुए हैं । आकांक्षी सहित कुल लगभग 1000 महिला उद्यमी एमपीडब्लूई कार्यक्रम से लाभान्वित हुई हैं ।

उद्यमवृत्ति शिक्षा देने के लिए प्रौद्योगिकी से लाभान्वित होने की पहल के रूप में एनएसआरसीईएल के संकाय भाप्रसंबं की एमओओसीएन पहल में शामिल होने में सबसे आगे रहे हैं । 'डू यॉर वेंचर आंध्रप्रान्तरशिप फॉर एव्रीवन' पर पाठ्यक्रम जून 2016 में संचालित किया गया । यह पाठ्यक्रम उनके लिए है, जो उद्यमी बनने की अभिलाषा रखते हैं और इस अभिलाषा को संभाव्य उद्यम में कैसे परिवर्तित किया जाए, नहीं जानते हैं ।

एनएसआरसीईएल के संकाय शोध, प्रसिद्ध पत्रिकाओं अपने कार्य प्रकाशित करने, पुस्तकों में अध्याय में योगदान देने और प्रतिष्ठित शैक्षणिक सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुत करने में सक्रिय हैं ।

एनएसआरसीईएल संकायों का शोध कार्य

प्रकाशन	
1	शमीम प्रशांतम, चार्ल्स धनराज एवं के कुमार, 'टाइस डैट बाइंड : एथनिक टाइज़ एंड न्यू वेंचर इंटरनैशनलाइज़ेशन' लॉन्ग रेंज प्लानिंग 48 (2015) 317-333
2	झा एस के, पारुलकर, आई, आर टी कृष्णन एवं धनराज सी (2016) 'डेवलपिंग न्यू प्रॉडक्ट्स इन एमर्जिंग मार्केट्स' एमआईटी स्लोन मैनेजमेंट रिव्यू, 57(3) : 55-62
3	झा एस के, पिन्सोनियल्ट ए एवं दुबे एल (2016) 'इवॉल्यूशन ऑफ एन आईसीटी प्लैटफॉर्म-इनेबलड इकोसिस्टम फॉर पॉवर्टी एलिवियेशन : दी केस ऑफ ईकुटीर' । एमआईएस तिमाही में प्रकाशन हेतु स्वीकृत ।
पुस्तक अध्याय	
1	रवि सारथी, के कुमार एवं किम एडल्टन, 'स्ट्रैटिजीज़ एंड मोटिव्स ऑफ फैमिली एंड नॉन-फैमिली फर्म्स इन इंडिया: अनएक्सप्लेड डफ्रेन्सिस एंड सिमिलैरिटीज़ इन फर्म्स विदइन फैमिलीज़ : इंटरप्राइज़िंग इन डाइवर्स कंट्री कॉन्टेक्स्ट्स', जे ई जेनिंग्स, के जे एडल्टन, पी डी जेनिंग्स एवं रवि सारथी (संस्करण), अध्याय 5, पृष्ठ 95-116 ।
2	रवि सारथी, के कुमार एवं किम एडल्टन, 'इंटरप्राइज़िंग फैमिलीज़ इन इंडिया : आर देयर बिज़नेस एंड फैमिलीज़ एनिमिज़ ? इन फर्म्स विदइन फैमिलीज़ : इंटरप्राइज़िंग इन डाइवर्स कंट्री कॉन्टेक्स्ट्स', जे ई जेनिंग्स, के जे एडल्टन, पी डी जेनिंग्स एवं रवि सारथी (संस्करण), अध्याय 12, पृष्ठ 213-236 ।
3	के कुमार 'आईटीआईएस एवं आईटीसीएस इन इंडिया' इन 'इंडिया : प्रिपरेशन फॉर दी वर्ल्ड ऑफ वर्क, - एजूकेशन सिस्टम एंड स्कूल टु वर्क ट्रांज़ीशन', मथियस पिलज़ (संस्करण), सिंगर, पृष्ठ 65-80 ।
4	केसवानी के एवं भगवतुल्ला एस टेरिटरिएलिटी इन अर्बन स्पेस 13 । इन्फॉर्मल अर्बन स्ट्रीट मार्केट्स : इंटरनैशनल पर्सपेक्टिव्स, 136 ।
केस	
1	झा एस के, आर टी कृष्णन, धनराज सी एवं बुचे आई (2015) : 'इन्वोवेशन इन एमर्जिंग मार्केट्स' (ए टू-पार्ट के स्टडी ऑफ सिस्कोज़ एएसआर 901), आईएमडी : 7-1657, 7-1658 ।

एनएसआरसीईएल के संकाय शोध एवं व्यवसायी मंचों पर भी सक्रिय भागीदार रहे हैं । कई विख्यात गतिविधियों जैसे एकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस वार्षिक सम्मेलन (जून 2015), आगा खान इकोनॉमिक प्लानिंग बोर्ड (आमंत्रित वक्ता), बीआईटीएस गोआ इकोनॉमिक कॉन्क्लेव (आमंत्रित वक्ता), गाँधीग्राम रूरल युनिवर्सिटी (एम.जी.आर. एन्डाउमेंट व्याख्यान), भाप्रसं विशाखपट्टणम में नामिका सदस्य एवं विख्यात वक्ताओं के रूप में उन्हें विशेष स्थान प्रदान किया गया । उन्हें मैनेजमेंट एंड ऑर्गेनाइज़ेशन रिव्यू (एक प्रतिष्ठित शैक्षणिक पत्रिका) एवं आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू के संपादकीय सलाहकार मंडल में शामिल होने के लिए आमंत्रित किया गया ।

आगे की ओर

सभी क्षेत्र में महत्वपूर्ण प्रगति हासिल करने के साथ एनएसआरसीईएल हेतु अति संतोषजनक रहा । आगामी वर्षों में अपार अवसरों की प्रस्तुती का वादा करता है और एनएसआरसीईएल इन अवसरों का लाभ उठाने के लिए चुनौतियों का सामना करने के लिए अनुकूल बन रहा है । प्रोफेसर जी सबरीनाथन, जिन्होंने 2012 से अतिनिपुण नेतृत्व में एनएसआरसीईएल का विकास हुआ है, उन्होंने 31 मार्च, 2016 को एनएसआरसीईएल के अध्यक्ष के रूप में अपनी कार्य अवधि समाप्त की । आगामी अवसरों और चुनौतियों की गंभीरता को देखते हुए, एनएसआरसीईएल के अध्यक्ष की भूमिका को, दो भूमिकाओं में विभाजित किया गया-अध्यक्ष (शैक्षणिक गतिविधियाँ) एवं अध्यक्ष (एनएसआरसीईएल) । सीओओ के स्तर पर वरिष्ठ प्रतिभा को शामिल कर एनएसआरसीईएल के नायकत्व को अधिक बढ़ाने के प्रयास किए जा रहे हैं ।

8.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केन्द्र की स्थापना 2000 में भारत में नीति शोध जानकारी उपलब्ध कराने और सार्वजनिक नीति सोच को प्रभावित करने के जनादेश के साथ युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) एवं कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार के सहयोग से स्थापित किया गया । विद्वानों की संबद्धता हेतु उत्साही शैक्षणिक माहौल ने सीपीपी को विचार,

बहस और अन्वेषण हेतु मंच के रूप में उभरने में मदद की है। सीपीपी, अभिशासन एवं निष्पादन में सुधार लाने पर संकेंद्रण के साथ राष्ट्रीय एवं क्षेत्रीय स्तर पर सरकार के साथ कार्य करने में विश्वास रखता है। सीपीपी, प्रबंध स्कूल में स्थापित होने के नाते, अपने दृढ़ संबद्धता के साथ सरकार एवं प्राइवेट सेक्टर के बीच सेतु के रूप में कार्य करने के लिए आदर्शतः स्थित है।

विशन

सार्वजनिक नीति केंद्र का शुरुआत दोहरे उद्देश्यों के साथ की गई थी :

- नीति शोध एवं क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में सार्वजनिक नीति संभाषण और विकास परिणामों को प्रभावित करना
- विभिन्न क्षेत्रों में नीति शोध एवं पणधारियों से संबद्धता के माध्यम से अभिशासन में सुधार लाना

8.2.1 विशिष्ट गतिविधियाँ

1. 3-5 अगस्त, 2015 के दौरान सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर Xवाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया गया। इसकी प्रतिक्रिया सराहनीय रही और इसमें शिक्षाविदों और सरकार से नीति निर्माताओं ने भाग लिया। सम्मेलन में भारत एवं विदेश से 436 सार थे; लगभग 94 पेपर सम्मेलन में प्रस्तुत करने के लिए चयनित किए गए। इस सम्मेलन में पेपर प्रस्तुतकर्ता, आमंत्रित वक्ताओं, विद्वानों, व्यवसायियों, नीति निर्माताओं, गैर सरकारी संगठनों और विशेषज्ञों सहित 302 से अधिक सहभागियों ने इसमें भाग लिया।
2. 1 एवं 2 दिसंबर, 2015 को री-थिंक : एम्पावरिंग कम्युनिटीज़ थ्रू रैप्लिलेशन पर कार्यशाला संचालित की गई।
3. 15 दिसंबर, 2015 को शैंग-जिन वाई द्वारा स्किल्स, एजुकेशन ऐंड ग्रोथ इन इंडिया ऐंड चाइना पर वार्ता आयोजित की गई।
4. 18 दिसंबर, 2015 को ईएनएनबीएलई मेकेथॉन : आइडियेशन टु इम्पैक्ट, बिज़नेस बूटकैम्प ऐंड मेकर डेज़ पर कार्यशाला आयोजित की गई।
5. 13 जनवरी, 2016 को संकायों को युनिवर्सिटी ऑफ मेरीलैंड के छात्रों के साथ बैठक आयोजित की गई।
6. 28 एवं 29 जनवरी, 2016 को दूरसंचार विभाग, भारत सरकार के सहयोग से दूसरी आईटीयू एशिया पैसिफिक सेंटर्स ऑफ एक्सीलेंस स्टीयरिंग समिति की बैठक आयोजित की गई।
7. 10-12 फरवरी, 2016 के दौरान क्वैस्ट 2 लर्नर एनुअल सम्मिट ऐकेडमिक पार्टनरशिप आयोजित की गई।

8.2.2 सार्वजनिक नीति केन्द्र में आगंतुक

1. यूएस के यूएस वाणिज्य दूतावास/विशेषज्ञ दल के सदस्यों के साथ अन्योन्यक्रिया की, जिन्होंने 2 मई, 2015 को बेंगलूरु का दौरा किया।
2. 17 अगस्त, 2015 को यूएनडीपी एवं डीओपीटी अधिकारियों की संकायों के साथ उच्च स्तरीय बैठक आयोजित की गई।

8.3 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी) की स्थापना 2003 में कंपनी अभिशासन, नीति शास्त्र, कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) एवं धरणीयता के क्षेत्र में शोध, शिक्षण एवं नीति सहायता संबंधी गतिविधियों को एक साथ लाने के लिए की गई थी।

केंद्र इन क्षेत्रों में शोध पर ध्यान केंद्रित करता है और एमबीए स्तर पर संबंधित पाठ्यक्रम भी उपलब्ध कराता है। यह निजी एवं सार्वजनिक सैक्टरों के कंपनी निदेशकों और वरिष्ठ प्रबंध हेतु विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रम एवं कार्यशालाएँ संचालित करता है और कंपनी कानून एवं नियमन क्षेत्र में नीति सहायता उपलब्ध कराता है।

केंद्र के मामलों के शीर्ष, अध्यक्ष हैं और इनका मार्गदर्शन सलाहकार समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र एवं संगठन व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के वरिष्ठ एवं अनुभवी संकाय सदस्य हैं। वर्तमान में डॉ. रेजी जॉर्ज सीसीजीसी के अध्यक्ष हैं, जिसमें एक शैक्षणिक शोध एसोसिएट और एक सीओओ हैं, जो एक अनुभवी उद्योग व्यवसायी भी हैं।

सीसीजीसी को भारत में बेहतर कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए नेशनल फाउंडेशन ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स, भारत सरकार एवं कंपनी मामला मंत्रालय द्वारा प्रायोजित एक ट्रस्ट द्वारा एक उत्कृष्टता केंद्र के रूप में अनंतिम रूप से प्रत्यापित किया गया है ।

8.3.1 कार्यशालाएँ, संगोष्ठियाँ एवं सम्मेलन

नेता वक्तव्य श्रृंखला

- 12 अगस्त, 2015 : एथिक्स एंड गवर्नेन्स : एथिक्स एंड गवर्नेन्स पर नामिका के साथ चर्चा जिसमें शामिल हैं प्रदीप बिजल, चिरंजीव सिंह दोनों भूतपूर्व वरिष्ठ अधिकारी हैं और श्री रवि शंकर । चर्चा की प्रस्तुती और संचालन प्रोफेसर चरण सिंह ने किया ।
- 15 दिसंबर, 2015 : ऑर्गेनाइज़ेशनल सस्टेनेबिलिटी पर डॉ. मुकुंद राजन, टाटा ब्रांड कस्टोडियन/मुख्य नैतिकता अधिकारी एवं टाटा ग्रुप एक्सिक्युटिव काउंसिल के सदस्यों के साथ चर्चा ।

कार्यशालाएँ

- 7 अक्तूबर, 2015 : विल्ड्रेन्स मूवमेंट फॉर सिविक अवेयरनेस (सीएमसीए) के साथ संयुक्त रूप से पॉलिसी रिफॉर्म इन एजुकेशन फॉर डेमोक्रेटिक सिटिज़नशिप के लिए राष्ट्रीय भागीदारी कार्यशाला आयोजित की गई ।
- 26 अक्तूबर, 2015 : एथिकल ट्रेडिंग इनीशियेटिव (ईटीआई) के सहयोग से नेशनल एक्शन प्लान ऑन बिज़नेस एंड ह्यूमन राइट्स इन इंडिया पर परामर्श ।
- सीसीजीसी एवं इसके सदस्यों ने कार्यशालाएँ एवं संगोष्ठियाँ संचालित करने के लिए नियमित रूप से इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कॉर्पोरेट अफेयर्स (आईआईसीए) के साथ सहयोग किया । अक्तूबर 2015 में एनजीओबीओएक्स निर्णय करने के लिए आईआईसीए द्वारा सीसीजीसी का चयन किया गया था ।

शिक्षा

- केन्द्र ने भाप्रसंबें के कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के सहयोग से अक्तूबर 2015 में सार्वजनिक क्षेत्र के वरिष्ठ कार्यपालकों हेतु कंपनी अभिशासन पर तीन दिवसीय कार्यक्रम संचालित किया, जिसका विशन ऐसा कार्यक्रम नियमित आधार पर संचालित करना है ।
- केंद्र ने अभिशासन, नैतिकता और धारणीयता पर संकाय विकास कार्यक्रम संचालित करने के लिए नेशनल फाउंडेशन ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स से अनुमोदन प्राप्त किया, जिसे सितंबर में संचालित करने की योजना है ।

संसाधन वैबसाइट

केन्द्र ने 'TeachCSR' (www.teachcsr.com) वैबसाइट बनाई है, जो कि उच्च शिक्षा जगत, उत्तरदायी व्यवसाय के व्यवसायी हेतु व्यापक संसाधन है । इसके छह महाद्वीपों और 54 देशों का प्रतिनिधित्व करने वाले उच्च शिक्षा जगत, कंपनी, छात्र समुदाय और सिविल सोसाइटी से लगभग 1,330 वैश्विक सदस्य हैं । इसकी पहुँच लगभग 357 वैश्विक शैक्षणिक संस्थानों, 265 निगमों और भारत के 106 गैर-लाभ संगठनों तक है । भारतीय सदस्य विभिन्न भौगोलिक स्थानों में फैले हुए हैं और जो 22 भारतीय राज्यों से 157 शहरों से प्रतिनिधित्व करते हैं । इसके टॉक भाग में 41 लघु विषय वीडियो हैं और इसके 'व्हॉट डिड दे से' भाग में वैश्विक एवं भारतीय विचारक नेताओं के 28 प्रेरक उद्धरण हैं । सभी भागों के सार नियमित रूप से अद्यतन किए जाते हैं ।

8.3.2 जारी कार्य

- प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन अनीता बॉर्ग इंस्टीट्यूट के सहयोग से 'विमेन इन टेक्नोलॉजी' पर एक राष्ट्रीय सर्वेक्षण का आयोजन कर रही हैं । यह अध्ययन, भारत में प्रौद्योगिकी कंपनियों में लिंग विविधता का वर्तमान परिदृश्य और संगठन कैसे अपने कार्यदल में तकनीकी महिला व्यवसायियों में बनाए रख सकते और उन्नत कर सकते हैं, पर ध्यान केंद्रित करता है । ऑनलाइन सर्वे का फेस 2 जारी है ।
- प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन ग्लोबैथिक्स.नेट (Globethics.net) के सहयोग से 'बिज़नेस एथिक्स' पर राष्ट्रीय सर्वेक्षण संचालित कर रही हैं ।
- केन्द्र ने स्कूल ऑफ बिज़नेस, सैन डियागो युनिवर्सिटी से फुलब्राइट स्कॉलर की मेजबानी की । स्कॉलर मंडल मूल्यांकन पर जोर देने के साथ बोर्ड्स ऑफ इंडियन कंपनीज़ में अभिशासन मामलों पर शोध कर रहे हैं ।

8.4 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र (एससीएमसी)

भाप्रसंबें में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध शिक्षण और शोध का एक प्रमुख क्षेत्र है। आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध (एससीएमसी) भाप्रसंबें में उत्कृष्टता का एक सामरिक बहुविषयक केंद्र है, जो आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने और उद्योग-संस्थान के सहयोग को स्थाई बनाने और घनिष्ठता बढ़ाने के लिए समर्पित है।

केंद्र अग्रणी संगठनों के व्यवसायियों, प्रसिद्ध अनुसंधान संस्थानों के शोधकर्ताओं को एक साथ लाता है और भाप्रसंबें के बहु-विषयक संकायों को आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन में विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने और क्षेत्र में एक अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त केंद्र बनने की दिशा में कार्य कर रहा है।

केंद्र बहुमूल्य ज्ञान सृजन संसाधन के रूप में कार्य करने के लिए शोध शिक्षा एवं अंतर-कार्यात्मक व्यवसायिक क्षेत्रों/विषयों के एकीकरण में भाप्रसंबें की ताकत पर निर्मित है। यह आपूर्ति श्रृंखला में आदि से अंत तक प्रबंध में संगठनों द्वारा झेली जा रही समस्याओं के प्रायोगिक समाधान एवं अग्रणी कार्यनीतियों में योगदान देता है।

नेतृत्व परिवर्तन

दिसंबर 2015 में प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति के सेवानिवृत्त होने पर संकायाध्यक्ष, संकाय प्रोफेसर ईश्वर मूर्ति ने उनके स्थान पर प्रोफेसर अमर सप्रा को आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र का अध्यक्ष नामित किया। संकायाध्यक्ष एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार समिति के सदस्यों ने प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति द्वारा केंद्र की गतिविधियों का किए गए महत्वपूर्ण योगदान की सराहना की।

संकाय सदस्य

विभिन्न क्षेत्रों के कुल 17 संकाय सदस्य केंद्र से जुड़े हुए हैं।

सलाहकार समिति की बैठकें

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार समिति की पंद्रहवीं बैठक 15 मार्च, 2016 को भाप्रसंबें परिसर में आयोजित की गई। कुमारालिगम, आईबीएम एवं उषाश्री टी एस, मनहट्टन एसोसिएट्स कंपनी प्रायोजक संगठनों के दोनों सलाहकार परिषद् सदस्यों ने सलाहकार परिषद् की बैठक में भाग लिया। धरनी जयप्रकाशम, आईबीएम, रमणी, बीपीसीएल, बी सुब्रमण्यन, श्रीवत्सा और टीवीएसएसएल के जुगल बैठक में उपस्थित थे। टीवीएसएलएसएल के कार्यपालकों ने विशन कार्यशाला पर प्रस्तुतीकरण दिया और केंद्र के लिए कुछ सिद्धांतों को कैसे अपनाया जा सकता है, पर अपने विचारों का आदान-प्रदान किया। पूर्व वर्ष के दौरान केंद्र की गतिविधियों पर सलाहकार समिति ने विचार-विमर्श किया और 2016 हेतु गतिविधियों की योजना बनाई।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार समिति की चौदहवीं बैठक का आयोजन भाप्रसंबें परिसर में 18 अगस्त, 2015 को किया गया। शरद शर्मा, बीपीसीएल, एस रविचंद्रन, टीवीएसएलएसएल (टेलीकॉन्फरेंस के माध्यम से), सुमित अग्रवाल, आईबीएम एवं उषाश्री टी एस, मनहट्टन एसोसिएट्स ने सलाहकार परिषद् की बैठक में भाग लिया। सलाहकार समिति ने केंद्र की भावी योजना पर चर्चा की और इसकी गतिविधियों की योजना बनाई।

शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर संकायों ने निम्नलिखित कार्य प्रकाशित किए :

	शीर्षक	लेखक	पत्रिका	खंड सं., दिनांक
1	इन्वैन्ट्री टेन्ड्स इन एमर्जिंग मार्केट सप्लाय चेन्स : एविडेन्स फ्रॉम दी इंडियन ऑटोमोटिव इंडस्ट्री	हरिता सरंगा, अर्नब मुखर्जी एवं जनत शाह	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 27, अंक 1, 6-18, मार्च 2015
2	सप्लाय चेन एनालिसिस अंडर ग्रीन सेन्सिटिव कंज्यूमर डिमांड एंड कॉस्ट शेयरिंग कॉन्ट्रैक्ट	देवब्रता घोष	उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	(स्वीकृत)
3	साइमलटेनियस प्राइसिंग एंड इन्वैन्ट्री मैनेजमेंट ऑफ डीटिरियोरिंग पेरिशेबल प्रॉडक्ट्स	प्रशांत चिंतापल्ली	एनल्स ऑफ ओआर	(स्वीकृत)

4	प्रॉडक्ट लाइन डिज़ाइन ऐंड पोज़ीशनिंग यूज़िंग एड-ऑन सर्विसेस	ओ.डी. पल्सुते देसाई, डी. तिरुपति एवं जे शाह	उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	(स्वीकृत)
5	प्राइसिंग ऐंड इन्वेंट्री मैनेजमेंट ड्यूरिंग न्यू प्रॉडक्ट इंट्रोडक्शन व्हेन प्रॉडक्ट शॉर्टेज क्रिएट्स हाइप	पी चिंतापल्ली एवं जे हज़रा	नेवल रिसर्च लॉजिस्टिक्स	(स्वीकृत)
6	सोर्सिंग अंडर इंकम्प्लीट इन्फॉर्मेशन व्हेन सप्लायर्स कॉस्ट ऐंड कैपेसिटी आर कोरिलेटेड	टी. जैन एवं जे. हज़रा	परिचालन शोध सोसाइटी की पत्रिका	(समीक्षाधीन)
7	ज्वॉइंट प्राइसिंग, स्टॉकिंग ऐंड प्रॉडक्ट क्वालिटी मैनेजमेंटऑफ पेरिशेबल इन्वेंट्री अंडर सीज़नल प्रॉडक्शन ऐंड कोरनॉटडयोपोली	पी. चिंतापल्ली एवं जे हज़रा	परिचालनात्मक शोध सोसाइटी की पत्रिका	(समीक्षाधीन)

- प्रोफेसर एल एस मूर्ति ने 'इंट्रोडक्शन टु एमआरपी' पर 13 लघु वार्ताओं की श्रृंखला रिकॉर्ड की है, जो आईआईएमबी-केआईटीई (केडिया इनीशियेटिव फॉर टीचिंग एक्सपोनेन्शियली) के तहत निःशुल्क देखने के लिए उपलब्ध है। प्रोफेसर अमर सप्रा ने पहले 'रीटेल बैस्ट प्रैक्टिसिस फॉर मैनेजिंग पेरिशेबल्स' पर लघु वार्ताओं की श्रृंखला रिकॉर्ड की थी।
- हल युनिवर्सिटी, यूके के साथ यूजीसी-यूकेआईआईआरआई प्रायोजित सहयोगात्मक अध्ययन परियोजना 'बिल्डिंग सस्टेनेबल एग्रीकल्चरल सप्लाय चैनस इन इंडिया' दूसरे वर्ष में जारी है।
- फाइनेंसिंग दी पोटैटो वैल्यू चैन पर लघु अवधि शोध कार्य करने के लिए बिधी कश्यप ने जुलाई 2015 के दौरान भाप्रसंबें का दौरा किया।

कंपनी प्रायोजकों और अन्य निगमों द्वारा सुझाए गए परियोजनाओं के आधार पर निम्नलिखित छात्र परियोजनाएँ (समसामयिक संबंधी अध्ययन-सीसीएस) चौथे और पाँचवें टर्म के दौरान की गईं :

	प्रायोजक	शीर्षक	छात्र का नाम	संकाय गाइड
1	आर्मी	साइबर-वारफेयर	अरविंद मीना एवं शौनक डे	प्रोफेसर राहुल डे
2	बॉश	ई-प्रोक्योरमेंट	सुमित चंद्र प्रसाद एवं अनु कनकने	प्रोफेसर जिशु हज़रा
3	मैइनी ग्रुप	बिज़नेस प्लान फॉर इलेक्ट्रिक ट्रक्स	टी साई शशांक एवं सुधाकर वुप्परपल्ली	प्रोफेसर अमर सप्रा
4	बॉश	लोकलाइज़ेशन ऐंड कॉम्पिटिटिवनेस	अमरनाथ साहू एवं अरुन नारायण	प्रोफेसर हरिता सारंगा
5	बॉश (ऑटोएलैक)	लॉजिस्टिक्स नेटवर्क डिज़ाइन	निशांत कुमार पति एवं पूजा कुमारी	प्रोफेसर बी महादेवन
6	बॉश (ऑटोएलैक)	मेक-टु-ऑर्डर प्रॉसेसिस	विनीत गोलप एवं विवेक रसेने	प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर
7	बीपीसीएल	मिन क्रूड इन्वेंट्री	अंकित साहू एवं अनन्त पांडे	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
8	एचसीएल	सप्लाय चैन कंट्रोल टॉवर	शिव प्रकाश एवं सिपती कुमार स्वैन	प्रोफेसर डी कृष्ण सुन्दर
9	जेडीए	पेमेंट काइर्स	रोशैल जॉन एवं त्यागराजन जी	प्रोफेसर डी कृष्ण सुन्दर
10	एसएपी लैब्स	डीवॉटलनैकिंग बिलिंग	हिमांशु सिंह एवं पवन कुमार	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
11	एसएपी लैब्स	जेनरेटिंग टैक्टिकल ऐंड ऑपरेशनल इंसाइट्स	सिद्धार्थ कोला एवं अमर कुमार श्रीवास्तव	प्रोफेसर अमर सप्रा
12	एससीएम सेंटर	एरोस्पेस वैल्यू चैन	बले विनय बंगारियाह एवं अभिनव ए कटक दौंड	प्रोफेसर जिशु हज़रा
13	एससीएम सेंटर	क्लाउड ऐंड एप्स मार्केटिंग	अनूप बी एस एवं आशीष कुमार	प्रोफेसर राहुल डे
14	टाइटन	सीएफए रोडमैप पोस्ट जीएसटी	प्रकरिन कुमार एवं नितेश लाल	प्रोफेसर अमर सप्रा
15	टीवीएसएलएसएल	केस डेवलपमेंट	भरत कुमार च एवं मेरी इन्फैंटा देवी	प्रोफेसर जिशु हज़रा

16	आर्मी	साइबर वारफेयर	अजिकया सपकले एवं कपिल वर्मा	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
17	सिस्को	ऑप्टिमाइजिंग आरएफक्यू सर्विस	प्रीतम एच वाई एवं शोधन एस	प्रोफेसर जिशु हज़रा
18	साइप्रस	एक्सपैक्टिड ऑर्डर्स ऐंड लीड टाइम्स	वरुण कुमार एवं हिमांशु महाराना	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
19	साइप्रस	मास बैलेन्स	नटराजन आर एवं सोमसुन्दरम के एस	प्रोफेसर जिशु हज़रा
20	रियल एस्टेट सेंटर	एफोर्डेबल हाउसिंग टेक्नोलॉजी	मनीशा एवं अनुराधा ईस्वरन	प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी
21	टाइटन	रीटेल स्टोर कैटेगोराइज़ेशन	दिनेश आर एवं धरनीधर	प्रोफेसर दिनेश कुमार

शिक्षा एवं प्रशिक्षण

- 12-16 जनवरी, 2015 के दौरान स्ट्रेटिजिक सोर्सिंग ऐंड सप्लाय चेन मैनेजमेंट पर चार दिन का कार्यपालक कार्यक्रम संचालित किया गया। तीन अंतर्राष्ट्रीय सहभागियों सहित उन्नीस सहभागियों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया।
- स्ट्रेटिजिक सोर्सिंग ऐंड सप्लाय चेन मैनेजमेंट पर दूसरा चार दिवसीय कार्यपालक कार्यक्रम 2-4 सितंबर, 2015 के दौरान संचालित किया गया। इस कार्यक्रम में तीस सहभागियों ने भाग लिया।
- प्रोफेसर अविनाश मुल्की, प्रोफेसर आशीष मिश्रा और जिशु हज़रा ने भाप्रसंबं में फरवरी 2016 में डिर्लॉइट हेतु रीटेल इंडस्ट्री पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया गया।

सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्रीमिलन

- 'फोकस ऑन प्रोक्योरमेंट' के साथ वार्षिक कार्पोरेट प्रायोजकों का सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्री मिलन 26 फरवरी, 2016 को आयोजित किया गया। पाँच संगठनों के वरिष्ठ कार्यपालकों ने अपने संगठनों में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में कुछ सर्वोत्तम प्रथाएँ एवं अनूठा/अद्वितीय अनुभव प्रस्तुत किया।

संप्रेषण

- केन्द्र की वैबसाइट विकसित करने का कार्य पूरा किया गया। केंद्र तक <http://scmc.iimb.ernet.in> द्वारा पहुँचा जा सकता है।
- केन्द्र ने सूचना-पत्र, एससीएमसी डाइजैस्ट का अंक, जुलाई 2015 में प्रकाशित किया।

'चैलेन्जिस ऑफ क्रियेटिंग सरस्टेनेबल एग्री-फूड सप्लाय चेन्स इन इंडिया' पर सेमिनार

संस्थान में आयोजित 2015 आईएमआरए-आईआईएमबी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन के भाग के रूप में भाप्रसंबं और एचयूएलएल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (एचयूबीएस) ने 18 दिसंबर, 2015 को चैलेन्जिस इन बिल्डिंग सरस्टेनेबल एग्री-फूड सप्लाय चेन्स इन इंडिया पर आधे दिन का सेमिनार आयोजित किया।

अन्य :

डॉ. डी एन सुरेश ने निम्नलिखित गतिविधियों में भाग लिया :

- अगस्त एवं सितंबर, 2015 के दौरान ऑपरेशन्स मैनेजमेंट पर ईजीएमपीसीआईटी पाठ्यक्रम के सहभागियों के लिए वार्ताएँ प्रस्तुत कीं।
- 28 सितंबर, 2015 को नई दिल्ली में यूजीसी-यूकेआईआईआरआई वित्त पोषित परियोजना की समीक्षा कार्यशाला में भाग लिया।

एससीएम केन्द्र में आगंतुक :

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	दिनांक
लहाई युनिवर्सिटी	प्रोफेसर ज़क ज़कराया	61 कक्षा के प्रोफेसर एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध के सह प्रोफेसर	केन्द्र एवं शोध अध्ययन पर पीओएम संकाय के साथ चर्चा के लिए	22 जनवरी, 2016
डिर्लॉइट	मुकेश कोठारी, सचिन गौर एवं चित्रा श्रीधरन	निदेशन कल्सलिटि ग डेवलपमेंट लीडर एक्सिक्युटिव	निर्माण एवं खुदरा प्रशिक्षण कार्यक्रम	30 सितंबर एवं 23 नवंबर, 2015

डिलॉइट	डॉ. विजया सुब्रमण्यन		प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति एवं प्रोफेसर नायक से चर्चा करने के लिए	8 सितंबर, 2015
	कर्मल (सेवानिवृत्त) सी वी कृष्णा		छात्रों से उनकी सीसीएस परियोजना पर चर्चा करने के लिए	12 अगस्त, 2015
एसएपी लैब्स	प्रोफेसर एस वी संकरन	भूतपूर्व विश्वविद्यालय संबंध प्रबंधक	संकाय एवं एसएपी शोध विद्वानों के साथ बैठक हेतु	4 अगस्त, 2015
टीसीएस	विजय मुद्दुर	प्रधान-इंटरप्राइस ट्रांसफॉर्मेशन	प्रापण कार्यपालकों हेतु कोर्स का विकास करने के लिए	6 जुलाई एवं 4 अगस्त, 2015
आईबीएम	संगीता बरतराजन, सुमित अग्रवाल एवं आनन्द रामकृष्णन	एससीएम केंद्र के वरिष्ठ कार्यपालक एवं सलाहकार समिति के सदस्य	आईबीएम एवं भाप्रसंबं के बीच सहयोग गतिविधियों पर संकायाध्यक्ष एवं अध्यक्ष एससीएमसी से चर्चा के लिए	27 जून, 2015
जनलक्ष्मी फाइनेन्शियल सर्विसेस	एम मूर्ति	प्रधान-रूरल ऐज एग्री बिज़नेस	वैजिटेबल सप्लाई चेन हेतु वित्तीय उत्पाद	जनवरी-जुलाई, 2015
एचसीएल टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड	डॉ. अरिन्दम सेन	उपाध्यक्ष	छात्र परियोजना पर चर्चा के लिए	17 जून, 2015

2016 हेतु गतिविधि योजना

- मार्च 2016 में विशन कार्यशाला
- व्यवसायियों हेतु एससीएम विषय पर ओपन पाठ्यक्रम हेतु एक मॉड्यूल रिकार्ड करना
- शोध ध्यान संकेंद्रण के विषय के रूप में 'पब्लिक प्रोक्योरमेंट' का मूल्यांकन
- जून एवं दिसंबर 2016 में समाचार पत्र-एससीएमसी डाइजेस्ट के दो अंक में प्रकाश
- बेस्ट प्रैक्टिसिंस एक्सचेंज (एससीपीसी के साथ), फरवरी 2017
- तीसरी तिमाही, 2016 में सस्टेनेबल ऐग्री सप्लाई चेन्स पर कार्यशाला (यूकेआईईआरआई वित्त पोषित भाप्रसंबं एचयूबीएस परियोजना)

8.5 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध में उत्कृष्टता केन्द्र (सीएसआईटीएम)

सीएसआईटीएम, सॉफ्टवेयर उद्योग के साथ घनिष्ठ संबंध बढ़ाते हुए भारत एवं वैश्विक सॉफ्टवेयर उद्योग से संबंधी प्रबंध मामलों पर शोध परामर्श शिक्षण और प्रशिक्षण प्रयासों को समेकित करता है ।

8.5.1 सीएसआईटीएम कार्यशालाएँ

1. इंटरनेट गवर्नेन्स : इंडियाज़ पर्सपेक्टिव, 7 जनवरी, 2016

यह सम्मेलन आईईई के सहयोग से, भारत के परिप्रेक्ष्य में इंटरनेट गवर्नेन्स के मामलों पर चर्चा और परिचर्चा करने के लिए उद्योग, शिक्षा और गैर-सरकारी संगठनों के पणधारियों को एक साथ लाने के लिए आयोजित किया गया । विश्वभर के देशों ने बहुपणधारी परिप्रेक्ष्य या बहुपक्षीय परिप्रेक्ष्य लिया । इस कार्यशाला का उद्देश्य इस विषय पर बहु पणधारी चर्चा को बढ़ावा देना और इसे आईईई ईटीएपी (प्रौद्योगिकी और नीति में विशेषज्ञ) सम्मेलन में आगे ले जाना था ।

वक्ता एवं विषय	
1	‘इंटरनेट गवर्नेन्स – दी एकेडमिक पर्सपैक्टिव’ प्रोफेसर राहुल डे, एच पी चेयर प्रोफेसर, अध्यक्ष, सीएसआईटीएम, भाप्रसं बेंगलूर
2	‘इंटरनेट पॉलिसी इन इंडिया पास्ट, प्रेसेन्ट ऐंड फ्यूचर’ दीपक महेश्वरी, निदेशक, सरकारी मामले, सीमेंटेक कार्पोरेशन
3	‘व्हॉट आईसीएएनएन इज़, व्हॉट इट ऐंड व्हॉट इट कान्ट’ - समिरन गुप्ता, कंट्री मैनेजर, आईसीएएनएम (इंटरनेट कार्पोरेशन फॉर असाइंड नेम्स ऐंड नम्बर्स)
4	नामिका चर्चा : ‘दी फ्यूचर ऑफ इंटरनेट गवर्नेन्स पॉलिसीज़ : दी स्टेकहोल्डर्स पर्सपैक्टिव’ <ul style="list-style-type: none"> ● श्रीनिवास पी, प्रधान (ग्लोबल), प्राइव्हेसी ऐंड डेटा प्रॉटक्शन, इन्फोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड ● विनय वाईएस, ऑर्किटेक्ट इन स्केलेबल डिस्ट्रीब्यूटेड इंटरनेट सिस्टम्स, एनओएसक्यूएल डेटास्टोर्स ऐंड एप्लीकेशन सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट, फ्लिपकार्ट ● परमिंदर, निदेशक, आईटी फॉर चेंज ● श्रीनिवास पद्मनाभराव, निदेशक, अकमई

2. इम्पैक्ट ऑफ एजूकेशन स्टार्टअप्स ऑफ एजूकेशन रीफॉर्म इन इंडिया, 27 जनवरी, 2016

सीएसआईटीएम ने ‘इम्पैक्ट ऑफ एजूकेशन टेक्नोलॉजी स्टार्टअप्स ऑन एजूकेशन रीफॉर्म इन इंडिया’ पर एक भागीदारी कार्यशाला का आयोजन किया। इस कार्यशाला का उद्देश्य आरटीई, नीति आयोग और भारत सरकार की अन्य इस प्रकार की पहलों द्वारा स्थापित शैक्षणिक सुधार लक्ष्यों पर शिक्षा प्रौद्योगिकी स्टार्टअप्स के प्रभाव का आकलन करना था। इस कार्यशाला में उपस्थित केवल निमंत्रण द्वारा थी। चयनित शिक्षा प्रौद्योगिकी स्टार्टअप्स को प्रस्ताव हेतु माँग भेजी गई और 25 पंजीकरण और 13 प्रस्ताव प्राप्त हुए। हालाँकि 13 प्रस्तावों में 7 प्रस्ताव के-12 सेक्टर पर शिक्षा सुधार लक्ष्यों और संकेंद्रण से संबद्धता/सदृश्यता के आधार पर चयनित किए गए। चयनित स्टार्टअप्स ने अपने उत्पाद प्रस्तुत किए, इसके पश्चात् शिक्षा और सामाजिक एवं वाणिज्यिक नामिका सदस्यों द्वारा समीक्षा की गई। कार्यशाला में स्टार्टअप्स को उनके रोडमैप का गंभीरता से मूल्यांकन करने और संसाधनों (वीसीज़, एनएसआरसीईएल, प्रोफेसर) से संपर्क स्थापित करने में मदद की।

वक्ताओं की सूची निम्न प्रकार है :

वक्ता	
1.	शिक्षा प्रौद्योगिकी स्टार्ट-अप्स द्वारा प्रस्तुतीकरण <ul style="list-style-type: none"> ● गोपालकृष्णन नम्बी, निदेशक, चिपरसेज एजूकेशन प्राइवेट लिमिटेड ● गौधमन मार्गबन्दु, संस्थापक एवं मु का अ, डिजिटल फ्यूचर ऑफ इंडिया ● रामलिंगेश्वर राव के वी, संस्थापक, एनआईआरएएम टेक्नोलॉजीज़ ● यशवंत गौरीशेट्टी, संस्थापक एवं मुकाअ, जीसीज़ ● पवन शिंदे, मुकाअ, लैवइन्ऍप ● रिचा सिंह, सह-संस्थापक, डीक्लटर लर्निंग
2.	प्रस्तुतीकरण पर प्रतिक्रिया उपलब्ध करने हेतु नामिका <ul style="list-style-type: none"> ● प्रोफेसर गोपाल नायक, संकाय, भाप्रसं बेंगलूर ● प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरी, संकाय, भाप्रसं बेंगलूर ● गौरव सिंह, संस्थापक दल के सदस्य, सिल्वेंट एडवाइज़र्स ● संतोष रामदॉस, कार्यक्रम अधिकारी, माइकल ऐंड सूसैन डैल फाउंडेशन
3.	विनय अवस्थी

8.5.2 सीएसआईटीएम उद्योग-शिक्षा भागीदारी :

1. सॉफ्टवेयर फ्रीडम लाइसेंस सेंटर (एसएफएलसी), इंडिया के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए एसएफएलसी, इंडिया के साथ भाप्रसं ने समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए। इस समझौता ज्ञापन के तहत भाप्रसं एवं एसएफएलसी ने फ्री ऐंड ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (एफओएसएस), साइबर-सैक्योरिटी और संबंधित मामलों पर शोध करने के लिए एक साथ कार्य करने हेतु सहमत हो गए हैं।

2. सीसीआईसीआई (क्लाउड कम्प्यूटिंग इन्वोवेशन काउंसिल ऑफ इंडिया) हेतु डिजिटल लॉकर पर विशेषज्ञ अंतर्दृष्टि, 03 मार्च, 2016

सहभागी : प्रोफेसर राहुल डे (भाप्रसंबें), नीना पांडे एफपीएम भाप्रसंबें), साई दत्तात्राणी (भाप्रसंबें), इग्नेशियस थम्बईराज (सीसीआईसीआई)

डिजिटलाइज़ करने के लिए भारत सरकार ने डिजिटल लॉकर पहल प्रारम्भ की है । सीसीआईसीआई डाइटी हेतु डिजिटल लॉकर नियमों की समीक्षा करने की प्रक्रिया में लगा हुआ है । नियमों के प्रारूप के लिए सीसीआईसीआई ने भाप्रसंबें के साथ सहयोग किया । भाप्रसंबें दल ने सुरक्षा, अभिशासन और कानूनी मामलों पर विशेषज्ञ अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराई, जिनपर डिजिटल लॉकर के संदर्भ में विचार करने की आवश्यकता है ।

3. यूएसए के एनटीआईए (नेशनल टेलिकम्युनिकेशन ऐंड इन्फॉर्मेशन एडमिनिस्ट्रेशन) से आईसीएएनएन के परिवर्तन की हाल की घोषणा के प्रभाव पर चर्चा, 18 मार्च, 2016

सहभागी : प्रोफेसर राहुल डे (भाप्रसंबें), नीना पांडे (एफपीएम भाप्रसंबें), साई दत्तात्राणी (भाप्रसंबें), लेविन सिवमलइ (एफपीएम भाप्रसंबें), अनिक बोस (एफपीएम भाप्रसंबें), समिरन गुप्ता (आईसीएएनएन)

इसका उद्देश्य एक बहुपणधारी प्रतिरूप से एनटीआईए से आईसीएएनएन के परिवर्तन की हाल की घोषणा के प्रभाव पर चर्चा करना था । इस चर्चा का तात्पर्य इंटरनेट गवर्नेन्स कार्यशाला से आगे बातचीत जारी रखना था । इस चर्चा का उद्देश्य भारत के परिप्रेक्ष्य में इंटरनेट गवर्नेन्स से संबंधित कुछ हाल की घोषणा के प्रभाव का मूल्यांकन करना था । यह भूमिका मूल्यांकन का एक अवसर भी था, जो आईसीएएनएन की भावी गतिविधियों में संस्थान भूमिका निभा सकता है ।

8.5.3 सीएसआईटीएम जारी शोध (मार्च-मई 2016) :

खुला स्रोत विक्रेता मूल्यांकन पर शोध

इस अध्ययन का उद्देश्य भारत में खुला स्रोत विक्रेताओं के मूल्यांकन हेतु ढाँचा तैयार करना है । संबंधित विक्रेता, वे होंगे जो ग्राहकों द्वारा प्रयुक्त खुले स्रोत हेतु सेवा एवं सहायता उपलब्ध कराएँगे और जो सृजित और खुले स्रोत सॉफ्टवेयर उत्पादों का समर्थन भी करेंगे । लघु एवं मध्यम फर्म (भारत सरकार के दिशा निर्देशों द्वारा लघु और मध्यम फर्म परिभाषित हैं) जो खुले स्रोत उत्पाद एवं सेवाओं हेतु ग्राहक होंगी के मूल्यांकन पर ध्यान दिया जाएगा । जो खुली स्रोत परियोजनाओं हेतु बोली लगाते हैं, उन विक्रेताओं का मूल्यांकन करने के लिए इस ढाँचे का अभिप्रेत उपयोग ग्राहक संगठनों जैसे सरकारी विभाग के लिए है । यह परियोजना 2015 में डाइटी द्वारा जारी ओपन स्रोत सॉफ्टवेयर एडॉप्शन पॉलिसी का अनुपालन करने के लिए महत्वपूर्ण है ।

8.5.4 भविष्य कार्य योजना :

1. सीएसआईटीएम कार्यशालाएँ एवं सम्मेलन आयोजित करेगा जो सार्थक संवाद, शोध और सहयोग को बढ़ावा देने के उद्देश्य के साथ आईटी उद्योग के लिए महत्वपूर्ण हैं ।
2. सीएसआईटीएम शोध परियोजनाओं, परामर्श परियोजनाओं और प्रकाशन के लिए संकायों के साथ सहयोग करेगा ।
3. सीएसआईटीएम सूचना प्रणाली और नवाचार में पीजी डिप्लोमा संचालित करने की संभावना पर विचार करेगा ।

8.6 वित्तीय बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीएफएमआरएम)

8.6.1 परिदृश्य

वित्तीय बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र का सृजन बीमा शिक्षा केंद्र (सीआईआरई), वित्तीय बाजार एवं संस्थान केंद्र (सीएफएमआई) एवं पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआर) तीन केंद्रों के विलय से हुआ है । केंद्र ने अपनी गतिविधियाँ सितंबर 2014 से शुरू की हैं ।

केंद्र का उद्देश्य भारतीय पूँजी बाजार शोध में शामिल होकर और अनुभवजन्य शोध का प्रचार करना, क्षेत्र विशेषज्ञों को शामिल कर कार्यशालाओं एवं सम्मेलनों का आयोजन एवं संचालन करना एवं समकालीन पूँजी बाजार के मुद्दों पर समय-समय पर टीका-टिप्पणी करके नायकत्व प्रदान करना है ।

सीएफएमआरएम का विशन भारतीय पूँजी बाजारों से संबंधित शोध और शिक्षण में शैक्षणिक नायकत्व उपलब्ध कराना है । केन्द्र मूल शोध का प्रसार करना और इस क्षेत्र में रुचि रखने वाले शोधकर्ताओं को पूँजी बाजार पर वर्तमान शोध के स्रोत उपलब्ध कराने का इरादा रखता है । केन्द्र इसकी स्थापना से अभिव्यक्त विशन को पूरा करना जारी रखे है ।

8.6.2 वित्त प्रयोगशाला

- पुस्तकालय में अस्थाई स्थान से, वित्तीय प्रयोगशाला को फरवरी 2016 में नए भवन के तहखाने में इसके स्थायी स्थान पर ले जाया गया ।
- प्रयोगशाला की साइन-अप पत्र जनवरी-मार्च 2016 अवधि के दौरान कई दिन 40-50 छात्रों द्वारा सर्वोत्तम उपयोग और 15 छात्र प्रति दिन न्यूनतम उपयोग के साथ ब्लूमबर्ग टर्मिनल्स के नियमित एवं लगातार उपयोग को दर्शाता है ।
- प्रयोगशाला को समर्थन देने और इसके इस्तेमाल को प्रोत्साहित करने के लिए, केन्द्र ने ब्लूमबर्ग डेटा का उपयोग करने विशिष्ट छात्र परियोजनाओं की एक सूची सृजित की है और लगातार इसे बढ़ाया जा रहा है । इन परियोजनाओं को वित्त एवं लेखा क्षेत्र द्वारा संचालित पाठ्यक्रमों में अपनाया जाता है और केन्द्र की वेबसाइट (www.ccmrm.org) के सुरक्षित लिंक पर बनाए रखा जाता है ।
- केन्द्र के कार्मिक, ब्लूमबर्ग डेटा के साथ अपनी क्षमताओं को विकसित करना जारी रखे हैं और ब्लूमबर्ग वित्तीय सेवाओं के साथ केन्द्र द्वारा समय-समय पर संचालित प्रशिक्षण सत्रों के अलावा आंतरिक विशेषज्ञ के रूप में पहले से ही कार्य कर रहे हैं ।
- एक लैपटॉप ब्लूमबर्ग एनीवेयर के साथ सुसज्जित है, इसका मकसद प्रयोगशाला की क्षमता की विवशता के बजाय संकाय इसे सीधा अपनी कक्षा में ले जा सकते हैं । यह रुचि रखने वाले संकायों को उनकी सुविधा के अनुसार ब्लूमबर्ग पर स्वयं प्रशिक्षित होने का लचीलापन भी प्रदान करती है ।
- भाप्रसंबें के एक दल ने एशिया प्राइवेट ईक्विटी इन्वेस्टमेंट, लैवरेज्ड बाईआउट (एपीईआई एलबीओ) केस चैलेंज में स्वर्ण पदक जीता । विजेता दल के छात्रों के अनुसार उनके प्रस्तुतीकरण तैयार करने में ब्लूमबर्ग संसाधन बहुमूल्य थे ।

8.6.3 सीएफए कार्यक्रम साझेदारी

20 जनवरी, 2016 को हस्ताक्षर समारोह में, भाप्रसंबें सीएफए संस्थान, निवेश व्यवसायियों का वैश्विक निकाय का भारत का पहला कार्यक्रम साझेदार बन गया है ।

इस साझेदारी के भाग के रूप में विभिन्न कार्यक्रमों में भाप्रसंबें के पाँच छात्रों को आंशिक सीएफए छात्रवृत्तियाँ प्रदान की गईं । इसके अतिरिक्त सीएफए संस्थान के साथ केन्द्र की गतिविधियों में शामिल हैं : (अ) उनके वार्षिक भारत वित्त सम्मेलन में भाग लेना (आ) उद्योग कार्मिकों के साथ म्युचुअल फंड गोलमेज सम्मेलन में भाग लेना (इ) उद्योग के दर्शकों को कुछ म्युचुअल फंड शोध प्रदर्शित करने के लिए चर्चाएँ करना ।

8.6.4 कार्यशालाएँ, सम्मेलन, सहयोग

1. श्रीनिवास पुलावर्ती, अध्यक्ष एवं मुख्य निवेश अधिकारी, यूसीएलए इन्वेस्टमेंट कंपनी ने सितंबर 2015 में इन्वेस्टमेंट क्लामेट एंड ग्लोबल असेट एलोकेशन फ्रेमवर्क इन ग्लोबल मार्केट्स पर वार्ता प्रस्तुत की ।
2. डॉ. राजा वेलु, साइराक्यू विश्वविद्यालय ने 09 जनवरी, 2016 को दो घंटे की एल्गोरिथमिक ट्रेडिंग कार्यशाला प्रस्तुत की ।
3. श्री राघवेंद्र, एसजीएक्स के उपाध्यक्ष ने 27 फरवरी, 2016 को कमोडिटी डिराइवेटिव्स पर कार्यशाला संचालित की ।

4. प्रोफेसर बद्रीनाथ ने 18 दिसंबर, 2015 को इंस्टीट्यूट ऑफ डायरेक्टर्स में जोखिम प्रबंध पर राष्ट्रीय कन्वेंशन में 'स्ट्रेटिजी ऐंड मिटिगेशन ऑफ कार्पोरेट गवर्नेन्स रिस्क', नामक सत्र की अध्यक्षता की ।
5. केन्द्र 2017 में एफएमए-एशिया सम्मेलन की मेजबानी करने का प्रस्ताव का संयोजन कर रहा है । वित्तीय प्रबंध संघ (एफएमए) विश्व में वित्तीय विद्वानों का सबसे बड़ा शैक्षणिक निकाय है । यह पहली बार होगा जब भारत इस विषय पर इस ख्याति प्राप्त अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की मेजबानी करेगा ।
6. ऑस्ट्रेलियन कैपिटल मार्केट्स कोआपरेटिव रिसर्च सेंटर में डॉ. ऐलेक्स फ्रिन्ते और सेंटर फॉर ऑल्टनेटिव फाइनेन्स, केम्ब्रिज के डॉ. रघु राव के साथ संकाय विनिमय के संबंध में में चर्चाएँ की गई हैं ।

8.6.5 डेटाबेसिस

मौजूदा डेटाबेसिस को एक शोध अनुकूल प्रारूप में परिवर्तित करना केन्द्र के लक्ष्यों में से एक लक्ष्य है ।

1. केन्द्र ने एसीई म्युचुअल फंड्स का उत्तरजीवी-पूर्वाग्रह-मुक्त प्रतिरूप का विकास इच्छुक एफपीएम छात्रों की शोध गतिविधियों में सहायता के लिए किया गया ।
2. केन्द्र में प्रावैस का स्टैंडलोन वर्शन उपलब्ध है । विशेषज्ञ, युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो के सीआरएसपी डेटाबेस के समान इस उद्योग डेटाबेस को शोध अनुकूल प्रारूप में परिवर्तित करते हैं ।
3. इंवेस्टर पोर्टफोलियो के संबंध में डेटा हालिक करने के लिए एनएसडीएल को प्रस्ताव भेजा जा चुका है ।

8.6.6 मीडिया ऑप-एंड्स

1. दी टॉप चैलेंजिस फेसिंग यू.के. सिन्हा, मिंट एशिया, 19 फरवरी, 2016 एस.जी. बद्रीनाथ एवं वी पंचपगेशन, सीएफएमआरएम
2. ऑन इंडियाज़ रिवाइज़्ड जीडीपी एस्टीमेट्स, मिंट, 16 फरवरी, 2015, एस जी बद्रीनाथ, सीएफएमआरएम

8.6.7 प्रशासन

भाप्रसंबें में केंद्र की अध्यक्षता डॉ. एस जी बद्रीनाथ (अध्यक्ष) कर रहे हैं और वित्त क्षेत्र के संकाय द्वारा सहायता एवं मार्गदर्शन दिया जा रहा है ।

9. अंतर्राष्ट्रीयकरण

अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो अंतर्राष्ट्रीयकरण पहलों को निर्देशित करते हैं और संस्थान के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसंबं के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया संस्थान के हर कार्यक्रम एवं केंद्र में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलों की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्ति संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

वर्तमान में ओआईए, ओआईए समिति को रिपोर्ट करता है, जिसमें शामिल हैं संकाय सदस्य (संकायाध्यक्ष शैक्षणिक कार्यक्रम, संकायाध्यक्ष संकाय, अध्यक्ष पीजीपी एवं ओआईए के भूतपूर्व अध्यक्ष) और समिति के अध्यक्ष हैं संकायाध्यक्ष शैक्षणिक कार्यक्रम।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनेशनल बिज़नेस व्हीक या फाइनेन्शियल टाइम्स या एड्युनिवर्सल द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।
- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसंबं के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसंबं स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसंबं के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावनाएँ।

साझेदारी का दायरा या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति/कार्यालय द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ आमतौर पर विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित मालिक लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारंभ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्ष के स्तर पर पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

वर्ष 2015-16 के दौरान, भाप्रसंबं ने दो नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए और 15 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की। निम्न के साथ नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए :

- युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया
- हॉन्ग कॉन्ग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी (एचकेयूएसटी), चीन

भाप्रसंबं के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची **विवरण 17** पर दी गई है।

9.1 छात्र विनिमय एवं गहन अध्ययन कार्यक्रम

छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबं में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीयकरण पहल है। एसईपी 15 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है। विनिमय पर भाप्रसंबं में आ रहे छात्र पीजीपी, ईपीजीपी या पीजीपीईएम कार्यक्रम के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत किया था । उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है । पीजीपी/ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम कार्यालय आश्वस्त करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो । एसईपी भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्ष में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है ।

निम्न सारणी पिछले तीन वर्षों में छात्र गतिशीलता को दर्शा रही है :

क्षेत्र	2013-14		2014-15		2015-16	
	आवक	जावक	आवक	जावक	आवक	जावक
एशिया	15	2	14	3	6	3
ऑस्ट्रेलिया	0	1	1	2	0	1
कनाडा	1	7	1	6	5	6
युरोप	70	107	77	116	78	139
लैटिन अमरीका	0	0	1	1	0	2
यूएसए	1	9	4	5	3	2
कुल	87	126	98	133	92	153
पीजीपी		118		120		148
पीजीपीईएम		8		11		4
ईपीजीपी				2		1

पूर्णकालिक छात्र विनिमय कार्यक्रम में अवसरों हेतु माँग बढ़ी है । पिछले कुछ वर्षों से विनिमय कार्यक्रम हेतु विदेश जाने वाले भाप्रसंबें के छात्रों की संख्या में कीर्तिमान वृद्धि हुई है ।

ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवान्सड मैनेजमेंट (जीएनएएम)

भाप्रसंबें 2012 में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवान्सड मैनेजमेंट का सदस्य बना । नेटवर्क में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एचईसी, आईएनएसईएडी, एनएसयू एवं एलएसई सहित विश्वभर के 28 शीर्ष प्रबंध स्कूल शामिल हैं । जीएनएएम साझेदार स्कूल के छात्रों को डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग के माध्यम से अन्य साझेदार स्कूलों द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों के चयन सुलभ कराता है, इसी प्रकार यह संकाय सदस्यों को अंतर्राष्ट्रीय कक्षा को पढ़ाने का अवसर प्रदान करता है, जिसमें सदस्य स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं । ग्लोबल नेटवर्क पाठ्यक्रमों हेतु अनेक भाप्रसंबें छात्रों के नामांकन, भाप्रसंबें संकायों द्वारा साझेदार स्कूलों के लिए एक लघु नेटवर्क खुला पाठ्यक्रम (एसएनओसी) का संचालन करने एवं भाप्रसंबें द्वारा दो ग्लोबल नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्लूएस) में मेजबानी कर जिसमें भाप्रसंबें एवं विभिन्न साझेदार स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं के माध्यम से भाप्रसंबें इन नेटवर्क में सक्रिय भागीदार होना जारी रखे है ।

नवम्बर 2015 में, भाप्रसंबें ने बेंगलूरु में 8वें जीएनएएम संकायाध्यक्षों एवं निदेशकों की बैठक का आयोजन किया । इस बैठक में 17 देशों के 20 विभिन्न साझेदार स्कूलों से 31 संकायाध्यक्ष, निदेशक एवं वरिष्ठ प्रशासकों ने भाग लिया, जहाँ संकाय, संचालित पाठ्यक्रमों एवं नेटवर्क संस्थानों के साथ छात्र सहयोग से संबंधित विषयों पर चर्चाएँ की गईं । इस बैठक का मुख्य आकर्षण अनेक साझेदार संस्थानों के छात्र प्रतिनिधियों की भागीदारी थी, जिन्होंने चर्चा की और संकायाध्यक्षों को प्रस्ताव रखा कि छात्र नेटवर्क को अधिक आकर्षक बनाने में कैसे महत्वपूर्ण भूमिका निभा सकते हैं । इस बैठक ने एक देश के रूप में भारत और विशेष रूप से अंतर्राष्ट्रीय शैक्षणिक सहयोग हेतु भाप्रसंबें के संकाय सदस्यों की क्षमता का प्रदर्शन करने का अवसर प्रदान किया । संकायाध्यक्ष एवं निदेशकों को बेंगलूरु शहर के दौरे पर और साथ ही प्रमुख व्यवसायियों और सामाजिक उद्यमियों से मिलने के लिए ले जाया गया ।

ग्रीष्म कार्यक्रम

भाप्रसंबें ने अगस्त 2015 में ग्रीष्म कार्यक्रम संचालित किया । इस कार्यक्रम ने एशिया, ऑस्ट्रेलिया, युरोप, उत्तरी अमेरिका, यू के एवं यूएसए से 19 विभिन्न अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों का प्रतिनिधित्व करने वाले 36 अंतर्राष्ट्रीय छात्रों को आकर्षित किया ।

शैक्षणिक वर्ष 2014-15 में बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनेशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) शुरू किया गया, 2015-16 में पीजीपी के छात्रों द्वारा दौरा किए देशों की संख्या में वृद्धि के साथ गतिशीलता बढ़ी । विभिन्न देशों के छात्रों को अनुभव प्रदान करने के

अलावा, यह पहल स्थानीय विश्वविद्यालयों, कंपनियों एवं शोध केंद्रों के साथ अन्योन्यक्रिया के माध्यम से विशिष्ट देशों के विषय में संकाय विशेषज्ञता के विकास को समर्थ बनाती है। यह अपेक्षा की जाती है कि अंत में सहयोगात्मक शोध परियोजनाओं, सम्मेलन एवं केस लेखन इसका परिणाम होगा। देशों का चुनाव संकाय सदस्यों की शोध रुचि एवं विशिष्ट अंतर्राष्ट्रीय बाजारों को समझने की छात्र समुदाय की रुचि के आधार पर होता है। बीपीआईएम मॉड्यूलस का नेतृत्व संकाय सदस्यों द्वारा और समन्वयन पीजीपी कार्यालय द्वारा किया जाता है।

शैक्षणिक वर्ष	बीपीआईएम मॉड्यूलस हेतु देशों का दौरा	भाप्रसंबें छात्रों की संख्या जिन्होंने भाग लिया
2014-15	यूएई, जापान, सिंगापुर	124
2015-16	यूएई, जापान, सिंगापुर, चीन, वियतनाम	142

भारत और इज़राइल के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी का विकास करना :

दिसंबर 2015 में, पीजीपीआईएम (5), ईपीजीपी (17) एवं पीजीपी (6) के, 28 छात्रों के समूह ने इस विशिष्ट अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन कार्यक्रम में भाग लिया और इसका नेतृत्व एक संकाय ने किया।

9.2 गतिविधियाँ

- यूएस-आधारित एकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस, जो कि अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय संकायों हेतु विश्व का प्रमुख व्यावसायिक संघ है, ने पहली बार जून, 2015 में भारत में अपनी वार्षिक बैठक आयोजित की।
- व्हार्टन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्नसिलवेनियाँ ने 4-6 जनवरी, 2016 के दौरान 'टेक्नोलॉजी ऐंड आंध्रप्रानरशिप इन इंडिया' पर कार्यशाला आयोजित की, जिसमें व्हार्टन स्कूल के 30 छात्रों और भाप्रसंबें के 30 छात्रों ने भाग लिया। इस गतिविधि का समन्वयन ओआईए द्वारा किया गया।
- ओआईए ने 19 फरवरी, 2016 को 'डुइंग बिज़नेस इन इंडिया' पर उद्योग विशेषज्ञों के साथ सऊदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया एवं हिलोतसुबशी आईसीएस, जापान के लगभग 100 अभ्यागत छात्रों के लिए नामिका चर्चा का आयोजन किया।

9.3. भाप्रसं बेंगलूर में दौरा करने वालों की अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों/ विश्वविद्यालयों के विद्वानों और नेताओं की निम्नलिखित विस्तृत सूची

	आगंतुक	संस्थान
1	प्रोफेसर चंद्रशेखरन मुरली, संकायाध्यक्ष	सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया, कनाडा, एनए
2	एंड्रिया मैकहैल, सह निदेशक, एमबीए, प्रवेश	ब्रॉड कॉलेज ऑफ बिज़नेस, मिशिगन स्टेट युनिवर्सिटी, मिशिगन, यूएसए
3	प्रोफेसर सुब्रमण्यन सिवरामाकृष्णन, सह संकायाध्यक्ष, ईवा मर्फी, ग्रैजुएट प्रोग्राम मैनेजर	एसपर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मैनिटोबा, कनाडा, एनए
4	प्रोफेसर एन्ड्रयू ग्रीफिथ्स, शैक्षणिक संकायाध्यक्ष एवं प्रधान-यूक्यू बिज़नेस स्कूल एलिस्टेयर लाउरेन्सन, मैनेजर अंतर्राष्ट्रीय विकास	फैकल्टी ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ, दी युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड, क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया
5	प्रोफेसर एन्ड्रयू पैल्ट्रिज, सहायक संकायाध्यक्ष (अंतर्राष्ट्रीय) टिम चीज़मैन, इंटरनेशनल बिज़नेस डेवलपमेंट मैनेजर	क्यूयूटी ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल, क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया
6	प्रोफेसर डेविड जे शार्प, सह प्रोफेसर, मैनेजरियल एकाउंटिंग ऐंड कंट्रोल	आईवी बिज़नेस स्कूल, वैस्टर्न युनिवर्सिटी, कनाडा, एनए
7	प्रोफेसर लार्स हैड	कोपनहैगल बिज़नेस स्कूल, डेनमार्क
8	बीट्रिज़ गुज़मैन, इंटरनेशनल ऑफिस डायरेक्टर, रोसा गार्सिड्युएनस पेरेज़, इंटरनेशनल ऑफिस मैनेजर	आईपीएडीई बिज़नेस स्कूल, मैक्सिको, एनए

10. अवसंरचना

10.1 परिसर अवसंरचना

अधिकांश संकाय एवं छात्र शांत एवं हरे-भरे परिसर में रहते हैं। परिसर के प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) में एक योगा भवन है। भाप्रसंबें ने नए खेल केंद्र का उद्घाटन किया। इसमें दो स्ववैश कोर्ट्स, चार इंडोर बैडमिंटन कोर्ट, बीच कोर्ट, टेनिस कोर्ट, बास्केटबॉल कोर्ट, वॉलीबॉल कोर्ट और बच्चों के पूल के साथ एक कवर्ड स्विमिंग पूल है। यहाँ कई खुदरा और नाश्ते के आउटलैट एवं संस्थान चालित कैफेटेरिया है। आवासी परिसर में छात्र विश्रांतिका, संकाय अधिकारी क्लब या ब्रेक आउट ज़ोन्स में मिल-जुल सकते हैं।

10.1.1 कक्षाकक्ष

भाप्रसंबें के सभी कक्षाकक्षों में अद्यतन श्रव्य-दृश्य उपकरण एवं वाई-फाई कनेक्शन हैं। अनेक कक्षाकक्षों में वीडियो कॉन्फरेंसिंग की सुविधा है, जिसका प्रयोग कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में सहभागियों के साथ परस्पर संवाद कक्षाओं के लिए किया जाता है, जो भारत एवं विदेश से पाठ्य सामग्री का उपयोग करते हैं। अधिकांश कक्षाकक्ष दिव्यांग छात्रों के लिए अभिगम्य हैं।

सभी कक्षाकक्षों, प्रशासनिक कार्यालयों, संकाय-छात्र-कर्मचारी आवास क्षेत्र, पुस्तकालय, एमडीसी एवं प्रेक्षागृह में वाई-फाई वायरलेस हब्स सहित नेटवर्क उपलब्ध है। कक्षाओं और कार्यालयों में ही नहीं बल्कि कक्षाकक्ष, छात्र कैफेटेरिया, प्रेक्षागृह, एम्फीथिएटर तक पहुँचने वाले गलियारों एवं अन्य खुले में निर्बाध नेटवर्क उपलब्ध है।

भाप्रसंबें रिसोर्स शैड्यूलिंग सॉफ्टवेयर का प्रयोग करता है, जो दैनिक आधार पर कक्षाकक्षों की क्षमता की मॉनिटरिंग एक कक्षाकक्ष आबंटन योजना को समर्थ बनाता है। बैक-अप विद्युत आपूर्ति के लिए परिसर में 1010 केवीए डीजी संस्थापित किया गया है।

10.1.2 विस्तार

शोध, शिक्षा एवं उद्भवन हेतु सुविधाओं की हमारी बढ़ती हुई आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए 110 एकड़ भूमि पर एक नया परिसर स्थापित किया जा रहा है। सहायक अवसंरचना जैसे छात्रावास, प्रशासनिक ब्लॉक, कैंटीन, स्टाफ क्वार्टर्स, अतिथि गृह आदि का निर्माण भी अगले 3-4 वर्षों के दौरान किया जाएगा।

भाप्रसंबें लगातार मापन योग्य एवं सतत् विकास करने के तरीके खोज रहा है। हमारे कुछ शैक्षणिक कार्यक्रमों के परिमाण के प्रस्तावित विकास को ध्यान में रखते हुए, वर्ष 2016-17 हेतु निम्नलिखित परियोजनाओं की योजना बनाई गई है :

- 400 अतिरिक्त छात्रों को समायोजित करने के लिए छात्रावास का निर्माण – एकल आवास हेतु 200 कमरे शादीशुदा छात्रों हेतु 200 कमरे एक बीएचके के।
- 400 केडब्लू क्षमता का रूफटॉप सोलर पावर प्लांट
- घरों, छात्रावास मैस एवं कैफेटेरिया से उत्पन्न गीले अपशिष्ट को संसाधित करने हेतु बायो-गैस संयंत्र
- 300 की इसकी क्षमता बढ़ाने के लिए प्रेक्षागृह का नवीनीकरण
- प्रबंध विकास केंद्र में 95 कमरों का नवीनीकरण, जो हमारे ईईपी के प्रतिभागियों को समायोजित करता है।
- अशक्त लोगों हेतु अभिगम्यता को बढ़ाने के लिए छात्रावास ब्लॉक, प्रशासनिक ब्लॉक एवं एमडीसी में लिफ्ट उपलब्ध कराना
- शोध हेतु जगह बढ़ाने के लिए पुस्तकालय का नवीकरण
- उद्भवन क्षमता को 85 से बढ़ाकर 120 करने के लिए एनएसआरसीईएल का नवीकरण

- चर्चा कक्ष, नृत्य कक्ष, टीवी कक्ष एवं संगीत कक्ष संहित छात्रों के लिए अतिरिक्त सुविधाएँ
- सब-स्टेशन के आधुनिकीकरण द्वारा विद्युत आपूर्ति अवसंरचना का उन्नयन

10.2 पुस्तकालय

भाप्रसंबें का पुस्तकालय संस्थान के शोध एवं शैक्षणिक पहल का केंद्र है। इसकी नीतियाँ, संसाधन एवं सेवाएँ प्रबंध शिक्षा, शोध एवं प्रशिक्षण पर संस्थान के लक्ष्य एवं विशन से संबद्ध है। पुस्तकालय, प्रचलित डिजिटल प्रभुत्व सूचना परिदृश्य के साथ समकालीन अद्यतन सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना प्रदान करता है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय कुल 55,000 वर्ग फीट क्षेत्र के साथ चार मंजिला के स्वतंत्र भवन में स्थित है, जिसमें शामिल है 200 उपयोगकर्ताओं को समायोजित करने वाला वाचन क्षेत्र। यह तीन राष्ट्रीय अवकाशों – गणतंत्र दिवस, स्वतंत्रता दिवस एवं गाँधी जयंती को छोड़कर रोज़ पूर्वाह्न 9.00 बजे से अपराह्न 10.00 बजे तक खुला रहता है। इसके संग्रह में मुख्य रूप से व्यवसाय, प्रबंध और संबद्ध क्षेत्रों से संबंधित साहित्य शामिल है।

पुस्तकालय, संदर्भ एवं रैफ़ल सेवाओं के अतिरिक्त परिचालन, अंतर-पुस्तकालय ऋण, दस्तावेज सुपुर्दगी, इलैक्ट्रॉनिक संसाधन, ई-मेल एलर्ट सेवा के उपयोग पर अभिमुखीकरण जैसी सूचना सेवाएँ भी उपलब्ध कराता है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय व्यक्तियों, संगठनों, कंपनियों और शैक्षणिक संस्थानों के लिए सदस्यता आधारित सेवाएँ उपलब्ध कराता है।

पूर्व वर्ष के दौरान पुस्तकालय ने एक लाभार्थी एवं ईशोधसिंधु कंसोर्टियम के सदस्य रूप में एवं लगभग 11 इलैक्ट्रॉनिक सदस्यताएँ शामिल की, इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस के संग्रह में 17 नए संसाधन जोड़े गए। पुस्तकालय की वैबसाइट को इंटरनेट एवं इंट्रानेट पर अद्यतन सामग्री के साथ पुनोत्थान किया गया। उपयोगकर्ताओं के सभी समूहों के लिए सूचना सर्च सेवा, लेख अनुरोध, अंतरपुस्तकालय ऋण एवं माँग समर्थ करने के लिंक के साथ सूचना सेवाओं पर महत्व दिया गया।

31 मार्च, 2016 तक संग्रह का मुख्यांश निम्नलिखित है :

दस्तावेज	संख्या
पुस्तकें	155669
इलैक्ट्रॉनिक पुस्तकें	969
जिल्दबंद खंड	37354
वर्किंग पेपर	5375
लघु शोध प्रबंध	1148
परियोजना रिपोर्टें	12881
श्रव्य-दृश्य संसाधन	1378
समाचार पत्र	22
माइक्रो दस्तावेज	19907
सब्सक्राइब्ड पत्रिकाएँ	2252
ई-शोध सिंधु से पत्रिकाएँ	8945

पुस्तकालय अपने प्रिंट एवं डिजिटल संग्रह को सरल सुगम्य के लिए विभिन्न उपकरण भी सब्सक्राइब करता है। जरनल फाइन्डर एक ऐसा उपकरण है जो पुस्तकालय सब्सक्राइब्ड पत्रिकाओं को खोजने में मदद करता है एवं वन सर्च, एकल सर्च इंजन है, जो प्रिंट एवं डिजिटल संग्रह में से परिणाम प्राप्त करने के लिए बहुविध डेटाबेसिस की अनुक्रमणिका की सर्च पंक्ति को प्रसारित करता है। भाप्रसंबें समुदाय परिसर के बाहर चौबीस घंटे इलैक्ट्रॉनिक संसाधनों का उपयोग कर सकते हैं।

पुस्तकालय ने 1950 के बाद अपने पूर्व-स्वतंत्रता जनगणना रिपोर्टों के संग्रह को आईआईपीएस मुंबई एवं एनएसएसओ डेटा सेट्स के सहयोग से डिजिटलाइज़ किया है, जो स्थानीय सर्वर पर प्रतिबिंबित है। अन्य डेटा सेट्स में 1986-2014 तक उद्योगों के वार्षिक सर्वेक्षण का संपूर्ण संग्रह शामिल है।

एक नए ऑनलाइन पोर्टल का विस्थापन किया गया है, जिसका मोबाइल वर्शन है और बहुपक्षीय खोज की सुविधा है ।

भाप्रसंभे पुस्तकालय ने एक परामर्शदाता के रूप में भाप्रसं विशाखपट्टणम में संकर पुस्तकालय की स्थापना भी की है । भाप्रसंवि पुस्तकालय के कुल संग्रह में लगभग 770 पुस्तकें, 3 ऑनलाइन संदर्भ संसाधन हैं एवं पत्रिकाओं तथा समाचार पत्रों सहित 9 डेटाबेसिस एवं 9 पत्रिकाओं को सब्सक्राइब करता है ।

कंपनी एवं उद्योग संबंधी डेटाबेसिस जो वर्तमान में सब्सक्राइब किया गया है, में शामिल है सीएमआईई मॉड्यूलस, बिज़नेस सोर्स कंप्लीट, इकोनॉमिक टाइम्स इंटेलेजेंस ग्रुप एवं इंडिया बिज़नेस इनसाइट्स ।

इनके हाउसकीपिंग परिचालन स्वचालित हैं और छात्र वीपीएन के माध्यम से परिसर के बाहर ऑनलाइन रिसोर्सेस का उपयोग कर सकते हैं ।

10.3 कंप्यूटर केन्द्र

कंप्यूटर केंद्र की गतिविधियों का मुख्यांश नीचे दिया गया है :

- खेल कॉम्प्लैक्स हेतु वाई-फाई एवं आईटी/एवी आवश्यकता को कार्यान्वित किया गया, वित्त लैब, डीसीएएल लैब एवं व्यवहारात्मक लैब का हाल ही में नवीनीकरण किया गया ।
- नेटवर्क फायरवॉल को क्लस्ट - आधारित सिस्को एएसए से अद्यतन किया गया ।
- परिसर नेटवर्क को अद्यतन किया गया ।
- डीसीएएल परियोजना के तहत हैड्रूप, सर्वर संस्थापना एवं कॉन्फिगरेशन पूरा किया गया ।
- कुल 200 डैस्कटॉप्स एवं 60 लैपटॉपों को उपयोगकर्ताओं हेतु बेहतर उत्पादकता के लिए अद्यतन हार्डवेयर से बदला गया ।
- भाप्रसं विशाखपट्टणम में कीर्तिमान समय में नए नेटवर्क एवं ए वी इंफ्रा को कार्यान्वित, प्रापण एवं संस्थापित किया गया ।
- एम-11 कक्षाकक्ष (45 सीटें) से स्थानांतरित मौजूदा उपकरणों का प्रयोग कर ईईपी द्वारा प्रयुक्त एमडीसी सम्मेलन कक्ष सेटअप को वैबेक्स-युक्त कक्षाकक्ष (85 सीटें) से नवीकृत किया गया ।
- नए कक्षाकक्ष एन 203 एवं एन 103 को वैबेक्स के साथ युक्त किया गया, इसका इस्तेमाल अधिकांशतः ईईपी द्वारा ऑनलाइन कक्षाओं के लिए किया जाता है ।
- संस्थान के, कंप्यूटर केंद्र में बिना किसी पूँजी निवेश के अतिरिक्त रिफ्रिजिरेटर सेवा कार्यान्वित की गई है ।
- डिजिएक्साम नामक विशेषरूप से कस्टमाइज्ड सॉफ्टवेयर के माध्यम से सुरक्षित ऑनलाइन परीक्षा को समर्थ किया गया, जो संकाय द्वारा प्रयोग किया गया ।
- उपयोगकर्ता सेवाओं के लिए बेहतर दृश्यता एवं जवाबदेही के लिए मौजूदा आईटी हैल्पडैस्क उपकरण में लेखा एवं श्रव्य-दृश्य सुविधा हेतु हैल्पडैस्क प्रारम्भ किया गया ।

11. भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ

भूतपूर्व छात्र संघ की स्थापना के पाँच वर्ष बाद, संस्थान ने 2014 में अपने भूतपूर्व छात्र की कार्य प्रक्रिया की समीक्षा की। संस्थान की बढ़ी हुई गतिविधियों और कार्यक्रम प्रतिभागियों की विविधता को देखते हुए यह महसूस किया गया कि भूतपूर्व छात्र गतिविधियों में अधिक रणनीतिक संबद्धता, अधिक सार्थकता बढ़ाने एवं कार्यक्रम स्तर पर मजबूत करने और संस्थान स्तर हेतु प्रभावशीलता बढ़ाने की आवश्यकता है। यह भी निर्णय लिया गया कि भूतपूर्व छात्र गतिविधियों में सामाजिक गतिविधियाँ एवं व्यवसायिक विकास गतिविधियाँ दोनों शामिल होंगी। नई रणनीतिक दिशा का विषय 'संबद्धता, संवाद, सह-सृजन एवं समारोह' था। वर्ष 2015-16 के दौरान कुछ महत्वपूर्ण पहलें थीं :

1. संबद्धता एवं संवाद

- भाप्रसंबे एल्युमनी कार्यालय एक वैबसाइट का अनुरक्षण करता है और सामाजिक मीडिया समूहों जैसे लिंक्डिन एवं एफबी में सक्रिय है, जहाँ इसके 11000 से अधिक सदस्य हैं जो सक्रिय रूप से पोस्ट करते और लगातार एक दूसरे के साथ नेटवर्क पर जुड़े हुए हैं।
- एल्युमनी कार्यालय ने सभी कार्यक्रमों की व्यापक बैच प्रतिनिधि सूची भी बनाई है और निर्देशिका अद्यतन करने, डेटाबेस सूचना, दल-सहपाठियों के विषय में समाचार, कोई उपलब्धि, पुरस्कार इत्यादि हेतु उनसे लगातार वर्षों से जुड़े हुए हैं। इन बैच प्रतिनिधियों को एक विशेष बैच एम्बेस्डर कार्यक्रम में अपने मातृ संस्थान से संबद्ध और जुड़े रहने के लिए वर्ष में एक मात्र आमंत्रित किया जाता है।
- नवीकृत वैबसाइट एवं एल्युमनी पत्रिका का प्रमोचन जून 2016 में किया गया। नवीकृत वैबसाइट को एकल बिन्दु समुदाय नैटवर्किंग पोर्टल के रूप में अभिकल्पित किया गया है, जो सर्वाधिक व्यापक निर्देशिका उपलब्ध कराएगी, संकायों एवं भूतपूर्व छात्रों के साथ सार्थक चर्चा, कैरियर तैनाती एवं परामर्श गतिविधियों के लिए मंच उपलब्ध कराएगी, ये कई में से कुछ गतिविधियाँ हैं।
- पिछले वर्ष की महत्वपूर्ण गतिविधियों में से एक है महिला भूतपूर्व छात्र, उद्यमियों और शिक्षाविदों पर विशेष ध्यान देते हुए विभिन्न क्षेत्र के भूतपूर्व छात्रों और शीर्ष 500 भूतपूर्व छात्र सूची पर सूचना एकत्रित की गई। कार्यालय में पीजीपी कार्यक्रम से 839 महिला भूतपूर्व छात्रों, सभी कार्यक्रमों से लगभग 300 उद्यमी एवं 90 शिक्षाविदों पर डेटाबेस प्राप्त है।

2. सह-सृजन

यहाँ पहलों का विकास तीन विभिन्न स्तरों पर किया जाता है :

अ) संस्थान - भूतपूर्व छात्र : वे गतिविधियाँ जहाँ भूतपूर्व छात्रों ने परम्परागत रूप से संस्थान के लिए योगदान दिया है, ये हैं :

- हमारे डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम में छात्रों के चयन हेतु साक्षात्कार नामिका के सदस्य के रूप में (इस वर्ष भाग लेने वाले हम 100 से अधिक भूतपूर्व छात्र थे)
- पाठ्यक्रमों में विशेषज्ञ अतिथि वक्ता के रूप में (कुछ को संकायों द्वारा आमंत्रित किया जाता है)
- वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित करने के लिए संबद्ध एवं अभ्यागत संकाय के रूप में
- शैक्षणिक सम्मेलनों, सेमिनारों और संगोष्ठियों में उद्योग विशेषज्ञ के रूप में
- छात्र गतिविधियों हेतु प्रायोजक के रूप में और संस्थान को दानदाता के रूप में

हमारे यहाँ लगभग 60% भूतपूर्व छात्र प्रत्येक वर्ष राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय स्तर दोनों रैंकिंग प्रक्रिया में सक्रिय रूप से भाग लेते हैं, उदाहरण के लिए दी एफटी रैंकिंग, एड्युनिवर्सल रैंकिंग इत्यादि। लगभग 750 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने 2015 में प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम की, की गई पाठ्यक्रम समीक्षा हेतु फीडबैक प्रदान कर भाग लिया।

ओपन हाऊसेस आयोजित करने में कार्यक्रम विपणन दल की मदद करने और ईपीजीपी और पीजीपी कार्यक्रमों की विपणनता को सुधारने के लिए उनको निविष्ट देने के लिए, जिससे अधिक विदेशी छात्रों को आकर्षित किया जा सके, इस वर्ष भी एसएफओ, एनवाईसी एवं सिंगापुर से भी भूतपूर्व छात्र थे ।

आगामी बैच के छात्रों का स्वागत करने और उनसे जुड़ने के लिए लगभग दो दर्जन भूतपूर्व छात्रों ने अभिमुखी कार्यक्रम में भाग लिया । भाप्रसंबें भाप्रसं विशाखपट्टणम के प्रथम बैच के पीजीपी छात्रों को परामर्श देने के लिए जिम्मेदार था । भूतपूर्व छात्र संघ के हैदराबाद चैप्टर ने हैदराबाद-आधारित भूतपूर्व छात्रों को पहचानने और वक्ताओं के रूप में भाग लेने के लिए उन्हें आमंत्रित करने, कुछ छात्रों को ग्रीष्म अवस्थापन उपलब्ध कराने और साथ ही छात्रों को परामर्श देने के लिए भूतपूर्व छात्रों को पहचान कर संस्थान की मदद की । मानते हैं कि भूतपूर्व छात्रों द्वारा समर्थन, यह सुनिश्चित करने के लिए महत्वपूर्ण है कि भाप्रसंबि के छात्रों ने भाप्रसंबें से विशिष्ट अध्ययन एवं समर्थन का अनुभव किया होगा ।

आ) छात्र-भूतपूर्व छात्र :

- 'शिक्षु-शैडो दी सीईओ' कार्यक्रम का दूसरा संस्करण सफलतापूर्वक प्रारम्भ किया गया, जिसमें एक-वर्ष पूर्णकालिक ईपीजीपी के छात्रों को सफल भूतपूर्व छात्रों के साथ एक दिन बिताने के लिए मिलता है, हमारे यहाँ लगभग 23 भूतपूर्व छात्र सीएक्सओ में भाग लेने के लिए आगे आए । इस कार्यक्रम रुचि रखने वाले छात्रों की संख्या में लगातार वृद्धि हो रही है और इस कार्यक्रम में भाग लेने के इच्छुक भूतपूर्व छात्रों की संख्या में भी वृद्धि हो रही है ।
- 'बिज़नेस प्लानिंग इन इंटरनेशनल मार्केट्स' नामक एक नया वैकल्पिक पाठ्यक्रम पीजीपी के लिए शुरू किया गया । छात्र वहाँ की कार्य संस्कृति एवं व्यवसाय प्रथाओं खाना अनुभव प्राप्त करने के लिए विदेशों का दौरा करते हैं । हमारे भूतपूर्व छात्र, इन छात्रों का हमारे विदेशी चैप्टरों में परामर्श देते हैं और अपनी कंपनियों में उनकी मेजबानी करते हैं । यह एक बहुत ही सफल प्रयोग रहा है । पिछले वर्ष सिंगापुर के भूतपूर्व छात्रों द्वारा एसएमयू में 'वर्कलाइफ आफ्टर ग्रेजुएटिंग फ्रॉम आईआईएमबी : रिफ्लेक्शन्स ऐंड इंसाइट्स' पर पाठ्यक्रम के अनुरूप एक वार्ता आयोजित की गई ।
- 150 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने इसमें भाग लिया और मुम्बई, हैदराबाद, दिल्ली और चेन्नई में सैटालाइट प्रसारण किया गया । ये मैराथन वार्षिक त्वरण के भाग के रूप में 2 अक्टूबर को ओल्ड-एज होम्स के उद्देश्य से आयोजित की गई ।
- भूतपूर्व छात्रों की समिति के छात्रों ने भूतपूर्व छात्रों के लिए 'शौर्य' नामक वार्षिक खेल प्रतिस्पर्धा भी संचालित की, जहाँ वे विभिन्न खेल गतिविधियों में वर्तमान छात्रों के साथ मैत्री स्तर पर प्रतिस्पर्धा करते हैं । पिछले वर्ष इसने 30 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया था ।
- एक्सिमस 2015, बी फाउंडर्स, अतिथि व्याख्यान सत्र, जिसमें उद्यमी बने भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों को एक सफल स्टार्टअप शुरू करने और बनाए रखने में चुनौतियों और कठिन विषय में वार्ता के लिए आमंत्रित किया जाता है, छात्रों द्वारा व्यवस्था की गई । इस गतिविधि में पीजीपी 1995 के सौमिल मजूमदार (एडुस्पोटर्स), पीजीपी 2009 के हरि गणपति (पिक योर ट्रेल) एवं पीजीएसईएम 2005 के आशीष सिंहा (नैक्स्टविगवाट) कुछ वक्ता थे ।
- ग्रीष्म अंतःशिक्षुता अवस्थापन के पूर्व फर्स्ट स्ट्राइड, एक कैरियर मार्गदर्शी सत्र आयोजित किया गया । पीजीपी 2013 के सौमिक मुखर्जी (टीएएस) एवं देबदत्ता चौधरी (डॉइश बैंक) को सामान्य प्रबंध एवं वित्तीय धाराओं पर सत्र के लिए आमंत्रित किया गया । साथ ही सूचना प्रौद्योगिकी से संबंधित प्रश्नों के लिए पीजीपी 2013 के विवेक दरेरा के साथ एक वीडियो सत्र भी आयोजित किया गया था ।

इ) संकाय - भूतपूर्व छात्र

भूतपूर्व छात्र केस लेखन, पत्रिकाओं और जर्नलों में लेख लिखने में योगदान देने में संकायों के सहयोग से कार्य करते हैं, उदाहरण के लिए पीजीपी 2013 बैच के अक्षय गोयंका ने 'रोल ऑफ पोस्ट ऑफिसिस इन फाइनेन्शियल इन्क्लूशन इन इंडिया' पर प्रोफेसर चरण सिंह के कुशल मार्गदर्शन के तहत काम किया था ।

ई) भूतपूर्व छात्र - भूतपूर्व छात्र

- विश्वभर में हमारे 15 चैप्टर्स हैं और प्रत्येक चैप्टर विकास के विभिन्न चरणों में है । वे नेटवर्क का निर्माण करने, समाज एवं राज्य के साथ संबद्ध रहने के लिए मासिक बैठकें एवं समारोह और विचार मंथन आयोजित करना जारी रखे हैं, जहाँ वे एक शक्तिशाली एवं सुप्रतिष्ठित संस्थान के सदस्यों के रूप में कार्य करने और योगदान देते हैं ।

- आईआईएमबीयूई : आईआईएमबीए ने पहली बार दिसंबर 2015 में बेंगलूरु में वैश्विक भूतपूर्व छात्रों की बैठक आयोजित की । आईआईएमबीयूई को भूतपूर्व छात्रों हेतु गृहवापसी गतिविधि के रूप में रूपित किया गया है । यह नायकत्व शिखर सम्मेलन का पहला संस्करण था, जिसका उद्देश्य विभिन्न क्षेत्रों - खेल, मनोरंजन, परोपकार, रचनात्मकता और उद्योग तथा उद्यमवृत्ति - से नायकत्व पर अपने विचारों का आदान-प्रदान करने के लिए विभिन्न नेताओं को एक साथ लाना था । लगभग 750 भूतपूर्व छात्रों ने इस गतिविधि में भाग लिया । इस गतिविधि के प्रमुख वक्ताओं में कुछ थे श्रेष्ठ भूतपूर्व छात्र जैसे मयूर वोरा पीजीपी' 80, एमडी-मैप्रो फूड्स, करण भगत पीजीपी' 01, एमडी एवं सीईओ-आईआईएफएल, शिवप्रसाद नायक पीजीपी' 83, एसवीपी-रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, मैथ्यू सिरियाक पीजीपी' 94, सीनियर एमडी-ब्लैकस्टोन, श्रीनिवास कोपलोलु पीजीपी' 88, सीईओ एवं एमडी-टाटा बिज़नेस सपोर्ट सर्विसेस एवं विपुल पारेख पीजीपी' 88, सह-संस्थापक - बिग बास्केट, समारोह के कुछ मुख्य वक्ता थे ।

3. समारोह

हम अपनी नियमित नेटवर्किंग गतिविधियाँ जारी रखे हैं और निम्न के माध्यम से हमारे भूतपूर्व छात्रों की उपलब्धियों हेतु गर्व महसूस करते हैं :

- विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड, जिसके माध्यम से संस्थान स्थापना दिवस और दीक्षांत दिवस के अवसर पर प्रतिष्ठित भूतपूर्व छात्र को सम्मानित और पुरस्कृत करता है । इस वर्ष पीजीपी 1985 के आर चंद्रशेखरन, कार्यपालक उपाध्यक्ष, कॉग्नीज़ेंट टेक्नोलॉजीज़ एवं पीजीपीपीएम 2004 के डॉ. हसमुख अडिया, राजस्व सचिव, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार इर पुरस्कार के प्राप्तकर्ता थे ।
- भूतपूर्व छात्र संबंधों को कार्यक्रम-विशिष्ट पुनर्मिलन द्वारा सुदृढ़ किया गया । पीजीपी बैचों की 10वाँ, 15वाँ, 20वाँ और 25वाँ पुनर्मिलन नियत समय पर आयोजित किया गया । 2015 में इन पुनर्मिलन में लगभग 250 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया । पीजीपी 1990, 1995, 2000 एवं 2005 बैच हमारे परिसर में आए थे ।
- इसके अतिरिक्त हमने जनवरी 2016 में परिसर में पहली बार एमपीईएफबी पुनर्मिलन आयोजित किया । हमने पहली बार कार्यक्रम का 15वाँ वर्ष प्रारम्भ होने को मनाने के लिए भव्य पीजीएसईएम पुनर्मिलन भी आयोजित किया ।
- हम पीएनआईआईएम गतिविधियों जैसे आईआईएमपीएसीटी (सिंगापुर में आयोजित) और पीआईएनएनएसीएलई (आईआईएम-यूएसए) का समर्थन करते हैं ।

लौटाना: हमारे भूतपूर्व छात्र धर्मादा और प्रतिज्ञाओं के माध्यम से अपने संस्थान को वापस देने की भावना जारी रखे हैं । पीजीपी 2001 बैच के भूतपूर्व छात्रों ने 'आईआईएमबी पीजीपी एल्युमनी बैच ऑफ 2001 स्कॉलरशिप' नामक धर्मादा स्थापित किया है, जिसके लिए उन्होंने रु.7.8 लाख प्रतिभूत किए । यह छात्रवृत्ति भाप्रसंबे के कर्मचारियों के योग्य बच्चे को दी जाती है, जो उच्च शिक्षा को आगे बढ़ाने का इच्छुक है । 1995 के पीजीपी बैच ने एक समझौता ज्ञापन में रु. 20 लाख प्रतिभूत किए, जिसका उपयोग पर अभी तक निर्णय नहीं लिया गया है । 1992 के पीजीपी बैच ने नए कक्षाकक्ष कॉम्प्लैक्स के लिए रु. 25 लाख का योगदान दिया, जिसके लिए चर्चा कक्षों के एक कक्ष को उनके बैच के सम्मान में नाम दिया गया है । एमपीईएफबी 2016 के आशीष गर्ग और उनके परिवार ने तीन छात्रों हेतु जो अवस्थापन को छोड़कर उद्यमी बनना चुना है, के लिए आरपीजी गर्ग छात्रवृत्ति के लिए रु. 11 लाख की वार्षिक राशि प्रतिभूत की । संदीप रुनवाल, पीजीपी' 93 ने एक पीजीपी छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराने और भूतपूर्व छात्र और छात्रों के बीच संबद्धता को अधिक बढ़ाने के लिए 'रुनवाल एजूकेशन ट्रस्ट स्कॉलरशिप' स्थापित करने के लिए रु. 12.5 लाख का दान दिया ।

हमारे भूतपूर्व छात्रों, विशेषरूप से जो उद्यमी बनना चाहते हैं, के लिए कैरियर सलाहकार सेवाएँ शुरू करने पर चर्चाएँ की जा रही हैं । संस्थान भी एमओओसीएस (मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस) प्रस्तुत करने की, विशेष रूप से भूतपूर्व छात्रों हेतु योजना बना रहा है ।

हम मानते हैं कि रणनीतिक रूप से भूतपूर्व छात्रों के साथ संबद्धता का अगला चरण कैरियर से संबंधित और ज्ञान आधारित पहलों के माध्यम से होगा जो मजबूत बहुआयामी सामाजिक मीडिया कार्यनीति के साथ समर्थित होगा ।

12. नीति एवं पहल

अशक्त सेवाओं का कार्यालय (ओडीएस) का उद्घाटन जनवरी 2010 में, भाप्रसंबें परिसर में विशेष रूप से, अशक्त-छात्रों की जरूरतों को पूरा करने के लिए की गई थी। ओडीएस की स्थापना एम्फैसिस लिमिटेड, एचपी कंपनी के सहयोग से की गई है और दृश्य से लेकर श्रव्य एवं गति-विषयक (लोको-मोटर) क्षति तक के सभी अशक्त छात्रों हेतु संपर्क के एक बिन्दु के रूप में कार्य करता है।

ओडीएस में हमारा लक्ष्य, अशक्त छात्रों हेतु समान अवसर उपलब्ध कराना है, जिससे कि वे भाप्रसंबें में अन्य किसी छात्र की भाँति एक अच्छा शैक्षणिक अनुभव प्राप्त कर सकें।

ओडीएस, कार्यक्रम कार्यालय और संकायों के साथ यह सुनिश्चित करने के लिए कार्य करता है कि छात्रों का अनुभव कक्षाकक्ष के अंदर और बाहर निर्बाध रहे। यह उन कमरों में कक्षाएँ नियत करके किया जाता है, जो सुलभ हों, श्रव्य रूप से अशक्त छात्रों हेतु उचित बैठने का स्थान सुनिश्चित करके, बहुत पहले सुलभ प्रारूप में पाठ्य सामग्री परिवर्तित करके, व्याख्यान में प्रयुक्त वीडियो के उपशीर्षक जोड़कर और प्रत्येक टर्म के प्रारम्भ में छात्र/छात्रों की आवश्यकताओं के विषय में संबंधित संकाय को सूचित करके किया जाता है।

विशेषरूप से, भाप्रसंबें यह सुनिश्चित करने के लिए कि उचित आवास उपलब्ध कराने की अपनी जिम्मेदारी को मानता है कि विशेष जरूरतों के साथ छात्र सभी गतिविधियों, शैक्षणिक एवं अन्य गतिविधियों का बराबर उपयोग कर सकें और अन्य छात्रों की तुलना में उन्हें असुविधा न हो। संस्थान विशेष आवश्यकता वाले विद्यार्थियों का स्वागत करता है और भाप्रसंबें समुदाय के अंदर एक अनुकूल माहौल और गैर-भेदभावपूर्ण संस्कृति के सतत् विकास के लिए प्रतिबद्ध है।

विशेष आवश्यकता वाले प्रत्येक छात्र की आकलन के माध्यम से उसकी विशिष्ट आवास आवश्यकता की पहचान की जाती है। यह बहुत पहले सुनिश्चित किया जाता है, जिससे कि कार्यालय हर कदम पर छात्र के साथ आवास से लेकर परिसर में पहुँच और अध्ययन सामग्री, अवस्थापन के दौरान समर्थन करने तक कार्य कर सके।

ओडीएस का एक और ध्यान केंद्रण क्षेत्र, छात्रों और कर्मचारियों को अशक्त छात्रों की चुनौतियों और जरूरतों से संवेदनशील बनाना है। कार्यालय पाठ्यक्रम के प्रारम्भ में संबद्ध संकायों के साथ अशक्तता शिष्टाचार का आदान-प्रदान करता है और अशक्त छात्रों को किस चीज की आवश्यकता है, कब जरूरत है और अधिकार के रूप में न कि उपकार के रूप में, संस्कृति को आत्मसात् करने के लिए संस्थान को सक्षम करने की लगातार कोशिश कर रहा है।

भाप्रसंबें की वेबसाइट (www.iimb.ernet.in) की वेब सामग्री अभिगम्यता मार्गदर्शिका का पालन करती है, जो दृश्य अशक्तों के लिए सुलभ बनाता है।

अवसंरचना के मामले में, सुगम्य लेखा परीक्षा का संचालन किया गया और उनकी रिपोर्ट के अनुसार संपदा कार्यालय ने विशेष आवश्यकताओं के साथ लोगों के लिए पूरा परिसर अनुकूल बनाने की दिशा में काम किया। व्याख्यान कक्ष और संकाय ब्लॉक व्हीलचेयर सुलभ हैं। परिसर में सुविधाएँ जैसे भोजनालय, व्याख्यानशाला, बैंक, भंडार इत्यादि काफी हद तक व्हीलचेयर सुलभ हैं। कुछ छात्रावास कमरों को यह सुनिश्चित करने के लिए संशोधित किया गया है कि व्हीलचेयर का प्रयोग करने वाले छात्र आसानी से पहुँच सकें। यदि छात्र के साथ अनुरक्षक के रहने की आवश्यकता है, तो छात्र और अनुरक्षक के लिए विशेष आवास उपलब्ध कराया जाता है। व्यक्तिगत आवश्यकता के आधार पर रखवाला (केयरटेकर) भी दिया जाता है और व्यक्तिगत आवश्यकताओं के अनुरूप छात्रावास कमरों को संशोधित किया जाता है। यदि आवश्यकता होती है तो गति-विषयक अशक्त छात्रों को मोटर चालित व्हीलचेयर और स्कूटर उपलब्ध कराया जाता है। आवश्यकता के आधार पर छात्रों को जेएडब्लूएस सॉफ्टवेयर एवं प्रशिक्षण प्रदान किया जाता है और साथ ही पुस्तकालय में सॉफ्टवेयर संस्थापित किया गया है।

ओडीएस विशेष जरूरतों के साथ छात्रों को उनकी शैक्षणिक आवास आवश्यकताओं को समझने और मूल्यांकन करने के लिए एक 'आवास अनुरोध फार्म' भी प्रदान करता है। आवश्यक आवास प्राप्त हो यह सुनिश्चित करने के लिए संकाय सदस्यों को

टर्म के प्रारम्भ होने के पूर्व इनकी सूचना दी जाती है । जब भी आवश्यकता होती है रीडर्स, नोट टेकर्स, स्क्राइब्स और ट्यूटर्स की नियुक्ति की जाती है ।

अभिमुखी सप्ताह के दौरान अशक्त छात्रों के प्रति जागरूकता और संवेदनशीलता का निर्माण करने के लिए एक सत्र शामिल किया जाता है । उतना ही आवश्यक जितने अन्य, विशेष जरूरतों के साथ छात्रों के प्रति किसी भी प्रकार के भेदभाव या अशिष्ट/असंवेदनशील व्यवहार को बहुत गंभीरता से लिया जाता है ।

अशक्त छात्रों हेतु नीति

- मूल नीति (2009) का कार्यान्वयन काफी हद तक किया जा रहा है ।
- नीति के अतिरिक्त : भाप्रसंबें प्रत्येक छात्र को परिसर में हर संभव रूप में स्वतंत्र होने में सक्षम करने के लिए आवश्यक सहायता प्रदान करेगा ।

उपलब्ध कराए गए शैक्षणिक प्रावधान

- आवश्यक आवास का आकलन, संकाय को मेल भोजना, संपर्क के लिए एक बिन्दु के रूप में ओडीएस
- सुलभ्य प्रारूप में पाठ्यक्रम एवं संदर्भ सामग्री कक्षा में प्रस्तुतीकरण में अग्रवर्ती, कक्षा में सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, वरीय बैठने का स्थान
- पाठक, लेखक, ट्यूटर्स, कक्षा में सहायता, बड़े फॉन्ट, परीक्षा में अतिरिक्त समय, परीक्षा की सॉफ्ट प्रति

अतिरिक्त शैक्षणिक प्रावधान/समाधान

- श्रव्य अशक्त छात्रों के लिए कक्षा में प्रयुक्त वीडियो के लिए प्रतिलिपि
- प्रक्षेपित सामग्री को आसानी से देखने के लिए छात्रों को लैपटॉप को कक्षा के डैस्कटॉप के साथ संबद्ध करना
- दृष्टि से अशक्त छात्रों हेतु बोर्ड देखने के लिए आईपैड्स
- जिन छात्रों को टाइप करने में कठिनाई होते हैं, उनके लिए वक्तव्य को पाठ सॉफ्टवेयर, ड्रैगन

अन्य प्रावधान/भौतिक अवसंरचना

- गंभीर अशक्त छात्रों के लिए विशेष छात्रावास आवास
- छात्रावास में उपयुक्त रूप से सुलभ कमरे जैसे स्नानागार के निकट आदि
- छात्रावास कमरों में वांछित संशोधन जैसे अटैचड शौचालय, सुलभ्य फर्नीचर, फिक्स्चर्स, हैंड-रेल्स आदि
- मोटराइज़्ड स्कूटरच/व्हीलचेयर

सृजित अतिरिक्त अवसंरचना

- छात्रावास ब्लॉक में अटैचड शौचालय के साथ कमरे बनाए गए दो महिलाओं और दो पुरुषों के लिए, जिन छात्रों को इन सुविधाओं की आवश्यकता है, उन्हें एमएचयू में रहने की जरूरत नहीं है ।
- पुराने छात्रावास ब्लॉकों में पुरुषों एवं महिलाओं के लिए सुलभ शौचालय निर्मित किए गए हैं ।
- संकाय ब्लॉकों, फिटनेस सेंटर, अतिका स्टोर्स, हॉपकॉम्स, रैस्तरा, डी ब्लॉक एवं अमृत कलश में रैंप

अशक्तता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र

निम्न के लिए सत्र संचालित किए गए :

- अभिमुखीकरण के दौरान भाप्रसंबें के छात्रों हेतु
- अभिमुखीकरण के दौरान भाप्रसंवि के छात्रों हेतु
- मई और जून 2015 में संकायों और कर्मचारियों हेतु दो-दो सत्र

अन्य गतिविधियाँ

- भूतपूर्व छात्रों के साथ वर्तमान छात्रों हेतु मैत्री मिलन की व्यवस्था की गई
- सिद्धार्थ जयकुमार, उत्साही वक्ता के साथ प्रोत्साहन, समय/भावनात्मक प्रबंध, मानव संसाधन एवं कई विषयों पर

सत्र, सेरेबल पैल्सी रोग से पीड़ित होने के बाद, वे सभी बाधाओं के हिमायती करोड़ों के लिए प्रेरणा हो सकते हैं ।

- वीडियो लिंक : <http://kite.iimb.ernet.in//home/category/guest-lectures>

जारी कार्य

- छात्रावास ब्लॉक के एवं एल में एक-एक अतिरिक्त सुलभ शौचालय
- के से पी ब्लॉक से सभी तलों पर सुलभता हेतु छात्रावास ब्लॉक के एवं एल के बीच लिफ्ट
- नए छात्रावास ब्लॉक, एमडीसी एवं प्रशासनिक ब्लॉक में लिफ्ट
- एमडीसी में शौचालय सहित सुलभ कार्यपालक कमरे
- एनएसआरसीईएल में सुलभ शौचालय
- अतिरिक्त संकाय ब्लॉक के निर्माण के साथ एनएफ ब्लॉक का प्रथम तल को सुलभ करने की योजना
- निर्माणाधीन : टैकटाइल मार्किंग

असुलभ क्षेत्र एवं सुझाव

- पी एवं सी ब्लॉक, प्रथम तल, के13, के14, एम13, एम14, केंद्र परगोला, नया संकाय ब्लॉक प्रथम एवं द्वितीय तल
- यदि कोई छात्र है जो वहाँ तक नहीं पहुँच सकता है तो ऐसे कमरों में कक्षाएँ एवं ट्यूटोरियल संचालित न करना
- यदि नए संकाय ब्लॉक में असुलभ कार्यालय है, तो सुलभ क्षेत्र में छात्रों से मिलने का प्रस्ताव रखना अशक्त छात्रों का ब्योरा विवरण 18 पर दिया गया है ।

आंतरिक शिकायत समिति

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लिए गर्व की बात है कि परिसर में बड़ी संख्या में महिलाएँ-छात्र, संकाय और प्रशासनिक कर्मचारी हैं और उनकी सुरक्षा संस्थान की प्राथमिकता है । भाप्रसं बेंगलूर एक सुरक्षित परिसर है, जहाँ सुरक्षा के उपाय, जैसे सीसीटीवी, मानव सुरक्षा चौकियाँ और लगातार गश्त की जाती है और मुख्य प्रशासनिक अधिकारी और उनके दल द्वारा चौबीसों घंटे बारीकी और कुशलता से निगरानी की जाती है । भाप्रसं बेंगलूर में इसके समुदाय के किसी सदस्य द्वारा की गई किसी भी प्रकार की शिकायत को संबोधित करने के लिए मजबूत और शीघ्र प्रणाली है । हम ईमानदारी और समान अवसर के मानदंडों को लागू करने में सभी उपयुक्त कानूनी और प्रक्रियात्मक दिशा-निर्देशों का पालन करते हैं । हमारी किसी भी प्रकार के भेदभाव या उत्पीड़न के प्रति शून्य सहिष्णुता नीति स्पष्ट रूप से संबंधित प्राधिकारियों से संपर्क सूचना के साथ हमारी वेबसाइट पर दर्शाई गई है, जो किसी भी शिकायत पर तुरंत प्रतिक्रिया देने के लिए प्रशिक्षित हैं । यौन उत्पीड़न के खिलाफ कानून की आवश्यकता के अनुरूप हमारे यहाँ आंतरिक शिकायत समिति है और इसकी अध्यक्षता वरिष्ठ महिला संकाय सदस्य करती हैं और एक महिला बाहरी विशेषज्ञ इसका निरीक्षण करती हैं । आईसीसी शिकायतों का शीघ्र और पूरी गोपनीयता के साथ निवारण सुनिश्चित करती है । अपने चार्टर के भाग के रूप में, आईसीसी लगातार रोकथाम और निवारण तंत्र पर अनिवार्य जागरूकता और लिंग संवेदनशीलता कार्यशालाएँ संचालित कर भाप्रसं समुदाय के साथ काम में लगी है ।

आईसीसी परिचालन प्रक्रियाएँ

- भाप्रसं, आंतरिक शिकायत समिति (आईसीसी) के कार्यालय के कामकाज में गोपनीयता सुनिश्चित करना जारी रखे है । आईसीसी बैठकों के कार्यवृत्त बनाए और गोपनीय रखे जाते हैं ।
- भारत सरकार के दिशा-निर्देशों के अनुसार स्थिति का जायजा लेने के लिए और भाप्रसं में विशाखा फैसले की सभी आवश्यकताओं को पूरा करने की तैयारी की समीक्षा के लिए आईसीसी की त्रैमासिक बैठकें आयोजित की गईं ।

भाप्रसं समुदाय हेतु यौन उत्पीड़न की रोकथाम पर संवेदनशीलता कार्यक्रम

संदर्भ अवधि के दौरान छात्र एवं प्रशासनिक कर्मचारियों हेतु सात संवेदनशील कार्यक्रम आयोजित किए गए ।

मामले

संदर्भ अवधि के दौरान कोई मामला दर्ज नहीं किया गया ।

13. कार्मिक एवं प्रशासन

मार्च 2016 तक, भाप्रसंबें की सूची में 22 अधिकारी और 106 प्रशासनिक कर्मचारी थे ।

विस्तृत ब्योरा विवरण 19 पर दिया गया है ।

कार्मिकों की सूची विवरण 20 पर दी गई है ।

मानव संसाधन कार्यनीति

भाप्रसंबें में मानव संसाधन विभाग का नेतृत्व मुख्य मानव संसाधन अधिकारी द्वारा किया जा रहा है । संस्थान में एक मानव संसाधन सलाहकार भी है, जो निदेशक, संकायाध्यक्षों और मानव संसाधन कार्यनीतियों पर नायकत्व दल को सलाह देता है । कार्य का व्यापक क्षेत्र है :

- समीक्षा मार्गदर्शन, प्रगतिशील एचआर नीतियों, प्रथाओं, पहलों एवं संस्थान के मिशन एवं लक्ष्यों का समर्थन करने के लिए प्रक्रियाओं का सूत्रीकरण एवं कार्यान्वयन एवं इसके विशन और उद्देश्यों को हासिल करना
- ऐसी संस्कृति का सृजन एवं पोषण करना, जो कर्मचारियों को सार्थकरूप से योगदान देने में और अपने कार्य में उत्कृष्टता प्राप्त करने के लिए सक्षम बनाती है
- एक प्रेरक कार्यस्थल का निर्माण करना

2015-16 में महत्वपूर्ण पहलें

उपरोक्त एचआर कार्यनीति को ध्यान में रखते हुए मानव संसाधन विभाग ने कार्य किया है, जो 'गैट, कीप एवं ग्रो' प्युपल पर ध्यान केंद्रित करती है । मानव संसाधन का मुख्य क्षेत्र रहा है :

- अ) पारदर्शिता बनाना
- आ) शिक्षार्थी-केंद्रित होना
- इ) कर्मचारियों के विकास पर ध्यान देना
- ई) प्रौद्योगिकी का उपयोग करना

मानव संसाधन विकास का एक मुख्य उद्देश्य पारदर्शिता बनाए रखना और खुलेपन की संस्कृति का निर्माण करना है । शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को शामिल करने और नियुक्त करने के प्रयास पर ध्यान केंद्रित किया गया । संस्थान में विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ बिज़नेस स्नातकों को शामिल किया गया है और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं हेतु तैयार किया जा रहा है ।

कर्मचारी नीति

भाप्रसंबें में संकायों सहित अपने कर्मचारियों की मानव संसाधन मामलों के संबंध में विस्तृत नीतियाँ हैं । संस्थान में भर्ती एवं कैरियर उन्नति (पदोन्नति) के संबंध में परिभाषित सेवा नियम एवं नीतियाँ हैं । जहाँ भी आवश्यकता है, यह अन्य स्रोतों से संबद्ध नियमों, नीतियों एवं प्रक्रियाओं को प्राप्त करता है । सेवा नियम निम्नलिखित सहित विभिन्न मानव संसाधन मामलों को संबोधित करते हैं :

- विभिन्न कार्यक्रमों एवं कार्यालयों में योग्य एवं अनुभवी कार्मिकों की भर्ती । अधिकारियों एवं कर्मचारियों का चयन विधिवत् गठित समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल होते हैं वरिष्ठ अधिकारी, संबंधित क्षेत्र के विशेषज्ञ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य
- पदोन्नति एवं कैरियर उन्नति निष्पादन समीक्षा के प्रयोग से । कर्मचारियों के निष्पादन का मूल्यांकन उनकी वार्षिक कार्य रिपोर्टों, निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्टों, परीक्षा एवं साक्षात्कार के प्रयोग से किया जाता है ।

- अवकाश नियम
- कर्मचारियों हेतु उपलब्ध विविध भत्ते एवं सुविधाएँ
- आचार संहिता एवं उत्तरदायित्व संहिता
- सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ

मानव संसाधन विभाग ने निम्नलिखित पर संस्थान के नायकत्व में कार्य किया :

- मुख्य पदों हेतु सामरिक भर्ती पर ध्यान संकेंद्रण एवं पहचान
- सभी मानव संसाधन दस्तावेजों का डिजिटाइज़ेशन जिसमें शामिल हैं पेंशनधारियों, स्थाई एवं ठेका कर्मचारियों से संबंधित रिकार्ड एवं सभी मानव संसाधन एवं कानूनी फाइलें । सभी रिकॉर्डों को डिजिटाइज़ और आसान संदर्भ के लिए सूचीबद्ध किया गया है ।
- कर्मचारियों एवं पणधारियों के बीच अधिकांश संबद्धता हेतु, भाप्रसंबे समुदाय हेतु अनेक कल्याणकारी उपायों का प्रमोचन जैसे :
 - अ. Zoojoo.be के साथ कार्यशालाएँ, एक स्वास्थ्य-कल्याण जो आदत-निर्माण मंत्र के प्रयोग से कर्मचारी को स्वस्थ रहने में समर्थ बनाती हैं, जो व्यक्ति को नई एवं गुणकारी आदतों को अपनाने में मदद करती हैं
 - आ. Goodhands के साथ कार्यशालाएँ, बुजुर्गों की देखभाल के लिए एक सेवा प्रदाता, बुजुर्ग देखभाल विशेषज्ञों का एक नेटवर्क, स्वयंसेवक एवं विक्रेता/सहयोगी, माता-पिता को 24/7 समर्थन करता है ।
 - इ. कर्मचारियों के बच्चों के लिए ग्रीष्म एवं शीत शिविर
 - ई. ठेका कर्मचारियों हेतु कर्मचारी अनुबंधता पहल जैसे त्यौहार उपहार
 - उ. प्रतियोगिताओं और वार्ताओं सहित अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस समारोह

संस्थान लिंग के प्रति संवेदनशील है और सभी कर्मों सदस्यों के लिए कार्य परिवेश अनुकूल हो, में विश्वास रखता है । हाल ही में अनेक भत्तों को परिष्कृत किया गया था और लिंग संवेदनशीलता पर नई नीतियों को व्यक्त किया गया । इस वर्ष मानव संसाधन का मुख्य संकेंद्रण कर्मचारी कौशल और क्षमता विकास पर था । मानव संसाधन विभाग भाप्रसंबे के विशन के समर्थन के लिए कार्य कर रहा है और इसके तलचिह्न के रूप में वैश्विक मानकों को अपनाना चाहता है । इसके शैक्षणिक कार्यक्रमों, शोध गतिविधियों और परियोजनाओं को भौतिक और प्रशासनिक दोनों में सुसमर्थन उपलब्ध कराने के लिए अपनी सुविधाओं को उन्नयन का संस्थान लगातार प्रयास कर रहा है । मानव संसाधन विभाग अपने गैर-शिक्षण कर्मचारियों के कौशल और क्षमता निर्माण करने के लिए लगातार कार्य कर रहा है । औपचारिक निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली एवं आवधिक समीक्षा प्रक्रियाओं के माध्यम से संस्थान कर्मचारियों को सुधार के क्षेत्रों को पहचानने और लगातार फीडबैक एवं प्रशिक्षण के माध्यम से क्षमताओं का निर्माण और उन्हें सुदृढ़ करने में सक्षम बनाना है । कर्मचारियों के निजी विकास के लिए इस वर्ष विभिन्न तकनीकी एवं व्यावहारिक प्रशिक्षण की योजनाएँ बनाई गई हैं । सामान्य प्रबंध, आईटी, वित्त एवं एचआर और व्यवहारात्मक प्रशिक्षण में कुल 54 दिनों का प्रशिक्षण उपलब्ध कराया गया । संचालित किए गए प्रशिक्षण कार्यक्रमों का संक्षिप्त सार नीचे दिया गया है :

अप्रैल 2015-मार्च 2016 तक आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों का सार	
कार्यक्रमों की संख्या	16
एचआर संबंधी	4
वित्त संबंधी	1
आईटी संबंधी	4
सामान्य	7

सामान्य प्रबंध	आईटी संबंधी	वित्त संबंधी	एचआर-संबंधी
ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण	एमएस एक्सिल	सेवाकर पर सत्र	भावनात्मक ज्ञान पर कार्यशाला
खरीद प्रक्रिया और ठेका प्रबंध	ईआरपी प्रशिक्षण		संप्रेषण कौशल
सीएसआर कॉन्क्लेव पर कार्यशाला	प्रिंस 2 कार्यक्रम		विशिष्ट सोच
ग्राहक अभिमुखीकरण कौशल	एमएस आफिस		समय प्रबंध
ग्राहक केंद्रीयता			
प्रबंधकीय प्रभाविता			
जन प्रबंध			

प्रशासनिक व्यवस्था

भाप्रसंबं की प्रशासनिक व्यवस्था के प्रमुख संकायाध्यक्ष (प्रशासन) हैं, जो मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, मुख्य प्रशासनिक अधिकारी और प्रधान (वित्त) द्वारा समर्थित है। यहाँ स्थाई रोल पर 22 प्रशासनिक अधिकारी और लगभग 106 प्रशासनिक कर्मी हैं, जिनमें शामिल हैं वरिष्ठ कार्यपालक, कार्यपालक, सह कार्यपालक, सहायक कार्यपालक एवं वरिष्ठ/कनिष्ठ कार्यालय सहायक हैं। इसके अतिरिक्त, संस्थान कार्य की अनिवार्यता पर लघु अवधि के आधार पर ठेका कर्मचारियों की भर्ती करता रहा है। ये ठेका कर्मचारी विभिन्न शोध परियोजनाओं/परामर्श/ परियोजनाओं/नई गतिविधियों इत्यादि पर कार्य कर रहे हैं। समय-समय पर संस्थान कर्मचारियों की पर्याप्तता की समीक्षा करता है और माँग व आपूर्ति को अनुकूल बनाने के लिए सुधारात्मक उपाय करता है।

कर्मचारी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए अनेक विकल्प अपनाए जाते हैं, जैसे :

- गैर-प्रमुख क्षेत्रों का बाहरी विक्रेताओं को बाह्य संसाधन एवं सेवा स्तर समझौते (एसएलएस) की प्रणाली एवं करीब से निगरानी द्वारा गुणवत्ता का प्रबंधन किया जा रहा है। इस श्रेणी में कुछ उदाहरण हैं – खानपान सेवाएँ, रिप्रोग्राफिक सेवाएँ, परिसर हाउसकीपिंग एवं सफाई, परिसर सुरक्षा, आईटी अवसंरचना की अनुरक्षण सुविधाएँ।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को अनुप्रेरण के लिए गतिविधियों की शुरुआत करना। विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ बिज़नेस स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं के लिए तैयार किया जा रहा है।
- टेक्नोलॉजी इंटरफेसिस के उपयोग की क्षमता को बढ़ाने के लिए लगातार पता लगाया जा रहा है। संस्थान में प्रवेश कार्यालय में प्रश्नों के समाधान के लिए और परिसर रखरखाव माँग के संबंध में आईवीआरएस है। अनुवीक्षण, समर्थन एवं प्रशासन में सुधार और क्षमता को बढ़ाने के लिए अनेक सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। इंटरनेट (<http://venus>) का प्रयोग इसका उदाहरण है।
- पिछले दो वर्षों में अनेक मानव संसाधन कार्यों को अर्थात् उपस्थिति प्रबंध, छुट्टी यात्रा रियायत, निष्पादन मूल्यांकन इत्यादि ईआरपी के उपयोग कर स्वचालित किया गया है। विशेष माड्यूल जैसे भर्ती, हैल्व डेस्क इत्यादि वर्तमान में कार्यान्वयन आधीन हैं।

प्रशासनिक समर्थन की प्रभावशीलता

इस मामले के समाधान के लिए संस्थान के दो प्रमुख दृष्टिकोण हैं। पहला निष्पादन रिपोर्टिंग प्रणाली एवं वार्षिक आधार पर समीक्षा की जाती है। दूसरा प्रशासन के विभिन्न पहलुओं पर कार्यक्रम में विविध प्रतिभागियों द्वारा उपलब्ध कराई गई सीधी प्रतिक्रिया (फीडबैक)। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम द्वारा प्रतिक्रिया (फीडबैक) एकत्रित की जाती है, सावधिक रूप से संक्षेपित की जाती है और समीक्षा के लिए संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजी जाती है।

भाप्रसंबं में उनकी वार्षिक रिपोर्ट के माध्यम से वरिष्ठ कर्मचारियों के कार्य के मूल्यांकन की प्रणाली है, जिसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को प्रस्तुत किया जाता है। आमतौर पर वार्षिक रिपोर्टें, रिपोर्टिंग अधिकारी को भेजी जाती हैं और वे कार्य रिपोर्ट को आगे मूल्यांकित करते/करती हैं और इसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजा जाता है। इन रिपोर्टों पर संबंधित कर्मचारी के साथ चर्चा की जाती है और जिन क्षेत्रों में सुधार की आवश्यकता होती है प्रतिक्रिया (फीडबैक) दी जाती है। कर्मचारी को जिन प्रशिक्षण की आवश्यकता है तो पहचानने में ये रिपोर्टें मैनेजमेंट की मदद भी करती हैं। उनकी निष्पादन रिपोर्टों के आधार पर कर्मचारियों को वार्षिक प्रोत्साहन का भुगतान किया जाता है।

कैरियर उन्नयन व्यक्तियों के कार्य की क्षमता और निष्पादन पर आधारित है, जिसका निर्णय समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल हैं संकायाध्यक्ष, मुमासंअ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य। कर्मचारी के कैरियर उन्नयन पर विचार करते हुए कार्य रिपोर्ट से प्राप्त जानकारी, संकायों, साथियों और वरिष्ठ कर्मचारियों से प्राप्त प्रशंसा पत्र पर विचार किया जाता है।

राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम का कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंबं ने 2015-2016 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं 'हिन्दी माह' जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान ने 14 सितंबर, 2015 को हिन्दी दिवस और 29 दिसंबर, 2015 से 29 जनवरी, 2016 तक हिन्दी माह समारोह आयोजित किया गया और वार्तालाप की हिन्दी, सुलेख, शब्द स्मृति परीक्षण, हिन्दी निबंध लेखन, हिन्दी श्रुतलेख, कविता पाठ, पर्यी उठाएँ और बोलें, कोलाज एवं तस्वीर बोलती है जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। वर्ष के दौरान वार्तालाप की हिन्दी और तस्वीर बोलती है जैसी विशेष प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। विजेताओं ने नकद पुरस्कार प्राप्त किए।

14. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2015-16 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्योरा नीचे दिया गया है :

विवरण

रुपए करोड़ों में

	योजनेतर	2013-14	2014-15	2015-16
1	आय			
	सरकारी अनुदान	–	–	–
	स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	206.16	195.54	220.92
	कुल	206.16	195.54	220.92
2	व्यय	126.28	125.58	145.71
3	व्यय से अधिक आय	79.88	69.96	75.21
घटाएँ	(i) कॉर्पस ब्याज	8.82	8.96	6.74
	(ii) सेवांत लाभ	30.17	13.70	14.87
	(iii) मूलहास	8.99	9.85	16.16
	(iv) विज्ञान निधि	–	11.00	–
	(v) सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा निधि	10.00	–	–
	(vi) कर्मचारी स्वास्थ्यरक्षा निधि	–	20.00	–
	(vii) संकाय विकास निधि	–	6.00	–
4	अक्षय निधि में निवल बचत अंतरित	21.90	0.45	37.44
	योजना			
1	प्राप्तियाँ			
	सरकारी अनुदान	–	–	–
2	व्यय	17.61	45.41	23.10

अन्य वित्त संबंधी ब्योरे लेखा विवरण 2015-16 में दिए गए हैं ।

15. विवरण

विवरण 1

भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल की बैठकें

भाप्रसंबें सोसाइटी

2015-16 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 3

बैठक संख्या एवं दिनांक :

विशेष सामान्य बैठक : 8 जुलाई 2015

54वीं बैठक : 14 अक्तूबर, 2015

55वीं बैठक : 24 मार्च, 2016

गवर्नर मण्डल

2015-16 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 4

बैठक संख्या एवं दिनांक :

152वीं बैठक : 8 जुलाई, 2015

153वीं बैठक : 14 अक्तूबर, 2015

154वीं बैठक : 11 जनवरी, 2016

155वीं बैठक : 24 मार्च, 2016

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन	3 (153वीं, 154वीं एवं 155वीं)	152वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
अरविंद जाधव, मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार	1 (154वीं)	उमेश बी, अपर मुख्य सचिव द्वारा प्रतिनिधित्व किया गया । 152वीं एवं 153वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 155वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई
के एल चुग	3 (152वीं, 153वीं एवं 154वीं)	155वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
दर्शना एम डबराल	शून्य	सभी बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस गोपालकृष्णन	2 (154वीं एवं 155वीं)	152वीं एवं 153वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
हरिता सारंगा	4	
कौशिक मुखर्जी	शून्य	152वीं एवं 153वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 154वीं एवं 155वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
किरण मजुमदार-शॉ	4	
मनोहर रेड्डी सी	3 (153वीं, 154वीं एवं 155वीं)	152वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
डी मुरलीधर	4	
निरुपमा राव	2 (152वीं एवं 154वीं)	153वीं एवं 155वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
वी एस ओबराँय	शून्य	सभी बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
एन एस राघवन	3 (153वीं, 154वीं एवं 155वीं)	152वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
राजीव मलिवाल	3 (152वीं, 153वीं एवं 155वीं)	154वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुभाष बी धर	3 (153वीं, 154वीं एवं 155वीं)	152वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुशील वछानी, निदेशक	4	
विनीता बाली	3 (152वीं, 153वीं एवं 155वीं)	154वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

आमंत्रित

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
पी बलराम	1 (152वीं)	153वीं एवं 154वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 155वीं बैठक हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
आई एस एन प्रसाद	शून्य	सभी बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
ईश्वर मूर्ति, संकायाध्यक्ष (संकाय)	4	
जी शैनेश, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	4	
सौरव मुखर्जी, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक कार्यक्रम)	1 (155वीं)	अन्य बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
आर श्रीनिवासन, प्रोफेसर, वित्त एवं लेखा क्षेत्र	1 (155वीं)	जैसा कि 2 अप्रैल, 2016 से वे निदेशक प्रभारी बनने वाले थे, उन्हें मंडल में आमंत्रित किया गया ।

वित्त समिति

2015-16 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 4

बैठक संख्या एवं दिनांक :

57वीं बैठक : 29 जून, 2015

58वीं बैठक : 6 अक्टूबर, 2015

59वीं बैठक : 7 जनवरी, 2016

60वीं बैठक : 21 मार्च, 2016

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
एस एन अग्रवाल, अध्यक्ष	4	
अशोक थम्पी (संकाय), सदस्य	3 (57वीं, 58वीं एवं 60वीं)	59वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
भवानी कार्तिकेयन, प्रधान वित्त	4	
ईश्वर मूर्ति, संकायाध्यक्ष (संकाय)	3 (57वीं, 58वीं एवं 60वीं)	59वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
डी मुरलीधर, सदस्य	3 (57वीं, 59वीं एवं 60वीं)	58वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
जी शैनेश, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	4	
सौरव मुखर्जी, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक कार्यक्रम)	1 (60वीं)	अन्य बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
सुशील वछानी, निदेशक	4	
कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह, मुप्रअ (आमंत्रित)	4	

विवरण 2

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

	छात्र का नाम	दिनांक	शीर्षक
1	सिद्धार्थ जोशी	23.04.2015	रैसिसटिंग हिस्ट्रैड फार्मर्स मोबलाइजेशन इन वैस्टर्न उत्तर प्रदेश 1985-2015
2	राधिका जोशी	06.05.2015	लेबर मार्केट फ्रिक्शन, सोशियल रिटर्न्स टु एजुकेशन ऐंड ऑकोपेशनल चॉइस
3	तनुश्री हलदार	13.06.2015	सस्टेनेबल प्रॉडक्शन ऐंड इन्फॉर्मेशन एफीशेंसी इन कॉफी मार्केट
4	के वी गोपाकुमार	13.07.2015	स्टेकहोल्डर डिस्कोर्स ऐंड लैजिटिमेशन ऑफ हाइब्रिड ऑर्गेनाइजेशन : ए मल्टी-लेवर पर्सपेक्टिव
5	आर श्रीदेवी	15.07.2015	एस्सेज़ इन सप्लाई चेन रिस्क मैनेजमेंट
6	ज्योति एम भट्ट	15.07.2015	एक्सामिनिंग ऐज़ ए सर्विस – ड्युएलिटी ऑफ सॉफ्टवेयर-ऐज-ए-सर्विस (एसएएस)
7	रोहित गुप्ता	21.07.2015	वैल्यु रैलेवेन्स ऑफ रिटर्न्स, रिस्क ऐंड स्ट्रैटिजी : एविडेन्स फ्रॉम इंडियन बैंकिंग सैक्टर
8	शैलेन कुमार दलबेहरा	18.08.2015	इंटरनेशनलाइजेशन ऑफ आईजेवीज़ ऐंड इंस्टीट्यूशन्स
9	पवन सोनी	27.08.2015	फर्म-लैवल केपेबिलिटी इन रिसोर्स-एन्विशन्मेंट : एन एनालिसिस ऑफ सीक्वेंस ऑफ मैनेजरियल एक्टिविटीज़ ऐंड साइलेंस ऑफ सब-प्रॉसेसिस
10	राज दश	02.09.2015	हाऊ प्युपल प्रॉसेस ई-कॉमर्स प्रॉडक्ट रिव्यूस
11	प्रवीण एस	04.09.2015	अंडरस्टैंडिंग दी कॉन्सीक्वेंस डैन को-क्रियेटेड प्रॉडक्ट फेल
12	तुषार	03.11.2015	एनालिसिस ऑफ फिक्स्ड प्राइसिंग इन हैल्थकेयर सर्विसेस
13	अन्नापुरेड्डी रामा पापी रेड्डी	12.11.2015	इफैक्ट ऑफ कन्टीजेन्सी फैक्टर्स ऐंड डीवॉल्युशन ऑफ एचआर प्रैक्टिसिस ऑन प्रॉजेक्टपरफॉर्मन्स
14	नयनतारा दत्त	22.12.2015	एस्टैबलिशिंग दी माइक्रो-फाउंडेशन ऑफ आईटी एग्लोमिनेशन-ऑल्टरनेट थ्योरीज़
15	स्मिता जोशी	05.01.2016	कैपिटल फ्लोज़ ऐंड फाइनेन्शियल एक्सक्लूशन
16	आनन्द ससिधरन	18.02.2016	एस्सेज़ इन कॉर्पोरेट डिस्ट्रेंस ऐंड टर्नएराउंड
17	बालमुरगन के	08.03.2016	ऑन दी कंस्ट्रक्ट ऑफ पब्लिक सर्विस मोटिवेशन एमंग सिविल सर्वैट्स
18	स्वागतो चैटर्जी	15.03.2016	सोशियल इंपैक्ट ऑन कन्ज्यूमर डिस्सीसन्स मेकिंग : एनॉलिटिकल ऐंड इम्पैरिकल स्टडीज़
19	नवीन भारती	21.03.2016	सोशियल स्ट्रैटिफिकेशन ऐंड स्पेटियल क्लस्टरिंग-कास्ट, डाइवर्सिटी, ऐंड सैग्रीगेशन इन कर्नाटक, इंडिया
20	दीपक जैन	29.03.2016	इफैक्ट ऑफ एन्ट्री ऑन इन्कम्बैन्ट्स लॉन्ग-रन मार्केट शेयर ऐंड प्राइसिंग स्ट्रैटिजी

विवरण 3

एफपीएम छात्रों के अन्य पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ
आमंत्रित वार्ताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदत्त (संस्थान का नाम)	दिनांक
1 तरुण जैन	एयरबस ग्रुप पीएचडी फेलो			एयरबस सोर्सिंग ग्रुप, बेंगलूर । छात्रवृत्ति की अवधि 01 अप्रैल, 2015 से 31 मार्च, 2017 तक है ।	03.02.2015
2 क्षितिज अवस्थी	एकेडमिक-ब्राउन बैग प्रस्तुतीकरण	इंस्टीट्यूटेशनल ट्रांसफॉर्मेशन वर्सिस इंस्टीट्यूशनल एलासिटि सिटी : दी केस ऑफ पेट्रोलियम ई एंड पी सैक्टर रिफॉर्मर्स इन इंडिया		भाप्रसं बेंगलूर	22.04.2015
3 अजित फड़निस	वाचस्पति फेलोशिप	फुलब्राइट नेहरू डॉक्ट्रल रिसर्च फेलोशिप, 2014-15		यूएस इंडिया एजूकेशनल फाउंडेशन	18.05.2015
4 रजनी सिंह	सेंट गैलन विंग्स ऑफ एक्सीलेंस एवार्ड-2015	लीडर ऑफ टुमॉरो		अंतर्राष्ट्रीय छात्र समुदाय-सेंट गैलन	06.05.2015
5 क्षितिज अवस्थी	वाचस्पति सम्मेलन हेतु चयनित	एआईबी वार्षिक सम्मेलन	प्रो. साई यायावरम, प्रो. रेजी जॉर्ज पलथिष्टा, प्रो. त्रिलोचन शास्त्री	ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस	27.06.2015
6 एस राजेश्वरन	हाइलाइटिंग प्रॉटेक्शन ऑफ एन्विरॉन्मेंट विदइन् आईआईएमबी	निदेशक, भाप्रसंबें से प्रशंसा-पत्र		भाप्रसं बेंगलूर	15.08.2015
7 क्षितिज अवस्थी	शैक्षणिक	दूसरा श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार (भाप्रसंबें एवार्ड)	प्रो. साई यायावरम, प्रो. रेजी जॉर्ज पलथिष्टा, प्रो. त्रिलोचन शास्त्री	भाप्रसं बेंगलूर	23.11.2015
8 ज्योति एम भट्ट	आईसीआईएस डॉक्ट्रल कंसोर्टियम 2015 में भाग लेने के लिए आमंत्रित	एक्सामिनिंग एज़-ए-सर्विस : दी ड्यूएलिटी ऑफ एसएएस			09.12.2015

2016 में भाप्रसंबें की फैलो उपाधि पंचाट

9	तरुण जैन	कैनरा बैंक एवार्ड	एक्सिस प्रोक्योरमेंट स्ट्रैटिजीज़ अंडर कॉम्पिटीशन	प्रो. जिशु हज़रा, प्रो. जयशंकर स्वामिनाथन	आईएमआर डीसी	22.12.2015
10	तरुण जैन	एमल्ड बैस्ट रिसर्च पेपर एवार्ड	सोर्सिंग अंडर प्रॉडक्शन लर्निंग ऐंड प्रॉसेस इंप्रूवमेंट्स	प्रो. अर्नब बासु, प्रो. जिशु हज़रा	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट, इंडिया	14.12.2015
11	विवेक	एवार्ड ऑफ रिसर्च ग्रांटफॉर रिसर्च प्रपोसल ऑन पॉलिसीज़ टुवर्ड्स सस्टेनेबल अर्बन वॉटर मैनेजमेंट	विप्रो सस्टेनेबिलिटी अनुदान		विप्रो एवं भाप्रसं बेंगलूर	19.01.2016
12	अनिर्बन अधिकारी	एवार्ड ऑफ रिसर्च ग्रांट फॉर रिसर्च प्रपोसल ऑन पॉलिसीज़ टुवर्ड्स सस्टेनेबल अर्बन वॉटर मैनेजमेंट	विप्रो सस्टेनेबिलिटी फैलोशिप एवं अनुदान		विप्रो सस्टेनेबिलिटी फैलोशिप एवं अनुदान	19.01.2016
13	श्वेता सिंह	क्रिटिक ऑफ आईएमआरडीसी 2015	यॉर क्रिटिक ऑफ आईएमआरडीसी 2015 पेपर हेतु विजेताओं में से एक		भाप्रसं बेंगलूर	21.01.2016

विवरण 4

2016 में भाप्रसंबें की फैलो उपाधि पंचाट

	छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1	वंदन राव डेका	0812019	वित्त एवं लेखा	संकर्षण बासु जयदेव एम अशोक थम्पी	एस्सेज़ ऑन लिक्विडिटी रिस्क एंड फर्म वैल्यू मैक्सिमाइज़ेशन इन दी कॉन्टैक्ट ऑफ हैडिंग
2	ऐश्वर्या के	0912007	वित्त एवं लेखा	शशिधर मूर्ति पुलक घोष अशोक थम्पी	ऐग्रीगेटिंग डीफॉल्ट रिस्क इन्फॉर्मेशन फ्रॉम ईक्विटी एंड डेट मार्केट्स : टाइम-सीरीज़ एंड क्रॉस-सैक्शनल इंप्लीकेशन्स
3	रोहित गुप्ता	0912009	वित्त एवं लेखा	जयदेव एम चेतन सुब्रमण्यन शशिधर मूर्ति	वैल्यू रेलेवेन्स ऑफ रिटर्न, रिस्क एंड स्ट्रैटिजी : एविडेन्स फ्रॉम दी इंडियन बैंकिंग सैक्टर
4	अनूप कृष्णमूर्ति	0912010	विपणन	एस रमेश कुमार श्रीनिवास प्राख्या मुक्ता कुलकर्णी	एक्सप्लोरिंग कंज्यूमर सैटिस्फैक्शन एंड लॉयल्टी
5	केरन क्लैरेट रोसत्रा रॉड्रिग्स	0912015	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	मुक्ता कुलकर्णी अभय के ओझा शुभब्रता दास	दी इफैक्ट्स ऑफ कन्ट्री-लेवल फैक्टर्स ऑन एक्सपेड्रिएट आउटकम्स
6	शैफाली पिंटो	0912017	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	सौरव मुखर्जी जे रामचंद्रन सुरेश भगवतुला	सोशियल आंध्रप्रीन्युरीयल ट्रेट्स एंड सोशियल इंटरप्राइस परफॉर्मन्स
7	अंजना दुबे	0912020	सार्वजनिक नीति	राजलक्ष्मी कामत रामाधार सिंह आर श्रीनिवासन (एफ एंड ए)	माइक्रो-फाइनेन्स ग्रुप प्रॉसेसिस : इफैक्ट्स ऑफ साइकोलॉजिकल थ्रेट एंड इकोनॉमिक थ्रेट
8	स्नेहा थपलियाल	0912022	सार्वजनिक नीति	दीपक मालघन अर्नब मुखर्जी कंचन मुखर्जी	रिलेशनशिप बिटबीन इनईक्वैलिटी एंड सस्टेनेबिलिटी : माइक्रो एंड मैक्रो एविडेन्स ऑन नैचुरल रिसोर्स एंड इकोनॉमिक ग्रोथ फ्रॉम इंडिया
9	नेहा आडवाणी	0912026	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	देवनाथ तिरुपति यू दिनेश कुमार ईश्वर मूर्ति	सिंगल पीरियड इन्वेन्ट्री सिस्टम विद शैल्फ स्पेस डिफेंडेंट डिमान्ड : इंप्लीकेशन्स ऑन इन्वेन्ट्री पॉलिसी एंड डिजाइन ऑफ कोऑर्डिनेशन मेकेनिज़म
10	अयोना भट्टाचार्जी	1021002	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	रूपा चंदा चेतन सुब्रमण्यन अर्नब मुखर्जी	हैल्थ एंड ग्रोथ : एक्सप्लोरिंग डोमैस्टिक एंड ग्लोबल चैनल्स
11	ऋतुपर्णा रॉय	1021006	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	चेतन सुब्रमण्यन जयंत आर काले चरण सिंह कौशिक चौधरी (बाह्य सदस्य)	डिटरमिनेन्ट्स ऑफ कोलैट्रलाइज़्ड बॉरोइंग

12	शोभित अग्रवाल	1021010	वित्त एवं लेखा	संकर्षण बासु आर श्रीनिवासन अर्नब मुखर्जी	डिविडेड टैक्स इफैक्ट्स-एविडेन्स फ्रॉम इंडिया
13	जानवी कोटे	1021014	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	मुक्ता कुलकर्णी ऋषिकेश टी कृष्णन राजलक्ष्मी वी मूर्ति वासंती श्रीनिवासन	डिसेबिलिटी ऐंड वर्कप्लेस आउटकम्स
14	सिरीश कुमार गौड़ा	1021021	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	हरिता सारंगा श्रीलता जोनलगड्डा जिश्नु हज़रा	एस्सेज ऑन सस्टेनेबल ऑपरेशन्स
15	गुनुपुड़ी सूर्या वेंकट लक्ष्मी	1021024	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	राजेन्द्र के बंडी राहुल डे सौरव मुखर्जी राजीव किशोर (बाह्य सदस्य)	अंडरस्टैंडिंग क्लाउड एडॉप्शन : इंटीग्रेशन ऑफ़ टीसीई, केपेबिलिटीज़ ऐंड मॉड्युलैरिटी
16	रवि आनन्द राव	1021025	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	राहुल डे राजेन्द्र के बंडी सुरेश भगवतुला	एजाइल सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट : एडाप्टेशन्स अंडरटेकन बाई ग्लोबल सॉफ्टवेयर सर्विसेस एंगेजमेन्ट्स
17	प्रदीप्ता पात्रा	1021027	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	यू दिनेश कुमार जिश्नु हज़रा राजलक्ष्मी वी मूर्ति	एनालिसिस ऑफ़ परफॉर्मेंस-बेस्ड कॉन्ट्रैक्ट्स फॉर कैपीटल इक्विपमेंट ऐंड मैनुफैक्चरिंग सिस्टम
18	राधिका जोशी	1121005	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	चेतन सुब्रमण्यन सौम्यनेत्रा मुंशी राजलक्ष्मी कामत शैलेंद्र स्वामीनाथन (बाह्य सदस्य)	एस्सेज ऑन एस्टीमेटिंग सोशियल रिटर्न्स टु एजुकेशन
19	विपुल माथुर	1121007	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	चेतन सुब्रमण्यन ए दामोदरन कंचन मुखर्जी	फाइनेन्शियल मार्केट फ्रिक्शन्स ऐंड मोनेटरी पॉलिसी इन जेनरल इक्विलिब्रियम
20	अक्षय कुमार सिंह	1221020	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली	शुभब्रता दास यू दिनेश कुमार मुरली अगस्त्या	कम्पेरेटिव जजमेंट इन्फॉर्मेटिंग प्रायर रैंक : एक्सटेंशन ऑफ़ ब्रैडली-टैरी मॉडल्स फॉर रिपीटेड मैशरमेंट्स

विवरण 5

एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुतीकरण एवं प्रकाशन
राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 अंकुर जैन		आईएसबी, हैदराबाद में संगठनात्मक व्यवहार सम्मेलन	22 जून, 2015 आईएसबी हैदराबाद	मॉरेली डियर ऐंड मॉरेली फार ईशूस लीडिंग टु वेरींग डिग्रीज़ ऑफ मॉरल अवेयरनेस
2 एस राजेश्वरन	प्रो. गोपाल नायक	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर दसवाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	3 से 5 अगस्त, 2015, भाप्रसं बंगलूर	डिटरमिनेन्ट्स ऑफ़ मिलक प्राइस इन इंडिया : एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी
3 विवेक		सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर दसवाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	3 से 5 अगस्त, 2015, भाप्रसं बंगलूर	आर ग्राउंड वॉटर लॉज़ इन बंगलूर एडीक्वैट लैसन्स फॉर सस्टेनेबल ग्राउंडवॉटर मैनेजमेंट
4 अजित फड़नीस		अज़ीम प्रेमजी युनिवर्सिटी के बाह्य वक्ता श्रृंखला	15 अक्टूबर, 2015 स्कूल ऐंड पॉलिसी ऐंड गवर्नेन्स (एसपीजी), अज़ीम प्रेमजी युनिवर्सिटी	पार्टी-स्विचिंग ऐंड इंटर-पार्टी कैरियर पाथ्स : सब-नैशनल एनालिसिस ऑफ़ इंडियन पार्टीज़
5 सच्चिदानंद बी एस		चौथी द्विवार्षिक सम्मेलन-इंडियन एकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट	11 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	दी कॉगिनिटिव ट्रांसीशन्स ऑफ़ एन आंश्रप्रीनर फ्रॉम ए नोवॉइस टु ए एक्सपर्ट: एविडेंस फ्रॉम दी स्टडी ऑफ़ एन एक्सपर्ट: आंश्रप्रीनर प्री ऐंड पोस्ट आईपीओ
6 शिवकुमार एस	प्रो. बी महादेवन	सोसाइटी ऑफ़ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट (एसओएम) का 19वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं बंगलूर कलकत्ता	कॉन्फिगरिंग ऐंड प्राइसिंग कस्टमाइज्ड कोप्रॉडक्टिव सर्विसेस
7 क्षितिज अवरथी		इंडियन एकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	मैन्डेट्री सीएसआर इन इंडिया : पॉलिटिकल इकोनॉमी एनालिसिस ऐंड रिसोर्स पूलिंग मॉडल फॉर इंप्लीमेंटेशन
8 के वी गोपाकुमार		इंडियन एकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	ऑर्गेनाइज़ेशनल आइडेंटिटी वेरिएशन्स विद इंस्टीट्यूशनल ऐंड कॉम्पिटिटिव प्रेशर्स
9 मैथिली पेंडसे	प्रो. अभय के ओझा	इंडियन एकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	ऑर्गेनाइज़ेशनल आइडेंटिटी एन इंटीग्रल साइकोलॉजी पर्सपेक्टिव
10 श्वेता सिंह		चौथी द्विवार्षिक इंडियन एकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	दी इफैक्ट ऑफ़ नैशनल कल्चर ऑन टू नेटवर्क मकैनीसम-स्ट्रक्चरल होल्स ऐंड नेटवर्क क्लोसर ऐंड फर्म परफॉर्मन्स
11 श्वेता सिंह		चौथी द्विवार्षिक इंडियन एकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	डज़ प्रोवाइडिंग मैटरिंग फंगशन्स ऑलवेज़ लीड टु कैरियर सक्सेस ऑफ़ ए वुमैन मैटर ? ए स्ट डी ऑन दी रोल ऑफ़ जेंडर कंपोसीशन ऑफ़ मैटरिंग डाइएड
12 अनिक बोस	विदूषी पांडे	आईएएम, 2015	11-13 दिसंबर, 2015, नोएडा	नेटवर्किंग इन क्रिएटिव इंडस्ट्री-दी बॉलिवुड स्टोरी

13	किरण के	साइदीप रतनम, प्रो. दैत्य कृष्ण सुंदर	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट (एसओएम) सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं कलकत्ता	काउंटर ट्रेडीशनल कॉन्सैप्ट्स इन लीन सप्लाय चेन्स-डू दे इम्पैक्ट ट्रांसफॉर्मेशन रिसल्ट्स ?
14	जयकुमार पी	प्रो. गणेश प्रभु	इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2015, भाप्रसं लखनऊ-नोएडा परिसर	सब्सिडेयरी टीएमटी कैरेक्टरिस्टिक्स ऐंड सब्सिडेयरी परफॉर्मन्स
15	आदित्य मोसेस	प्रो. अभय के ओझा	आईएम, 2015	11-13 दिसंबर, 2015, नोएडा	इवॉल्युशन ऑफ क्रिस्टियन मिशन हॉस्पिटल इन इंडिया : ए मेमे बेस्ड एक्सप्लनेशन ऑफ दी डिंकलाइन इन देयर पॉपुलेशन
16	तरुण जैन	प्रो. अर्नब बासु, प्रो. जिशु हज़रा	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट का उन्नीसवाँ वार्षिक सम्मेलन	14 दिसंबर, 2015, भाप्रसं कलकत्ता	सोर्सिंग अंडर प्रॉडक्शन लर्निंग ऐंड प्रॉसेस इंप्रूवमेंट्स
17	तरुण जैन	प्रो. जिशु हज़रा	तीसरा पीएन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट सम्मेलन	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं इंदौर	सोर्सिंग अंडर कैपेसिटी इंवैस्टमेन्ट्स ऐंड प्रॉडक्शन कॉस्ट एसिमेंट्री
18	शिवकुमार एस	प्रो. बी महादेवन	पीएन- आईआईएम मैनेजमेंट सम्मेलन, भारत	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं इंदौर	ए कम्पेरेटिव स्टडी ऑफ इंप्लीमेंटेशन स्ट्रैटिजी ऑल्टरनेटिव्स फॉर कोप्रॉडक्टिव सर्विसेस
19	क्षितिज अवस्थी	प्रो. साई यायावरम, प्रो. रेजी जॉर्ज पलथिड्रा, प्रो. त्रिलोचन शास्त्री	पीएन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट सम्मेलन, भारत	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं इंदौर	इफेक्ट ऑफ पॉलिटिकल डायरेक्टर्स ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेन्स फ्रॉम इंडिया
20	के वी गोपाकुमार		तीसरा पीएन- आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट सम्मेलन, भारत	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं इंदौर	ऑर्गेनाइज़ेशनल स्ट्रैटिजिक सैस्पॉन्सेस विद वेरिएशन्स इन इंस्टीट्यूशनल ऐंड टेक्निकल एन्विरॉन्मेंट
21	के वी गोपाकुमार		तीसरा पीएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट सम्मेलन, भारत	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं इंदौर, मध्य प्रदेश	एम्प्लॉई वॉइस ऐंड ऑर्गेनाइज़ेशनल लर्निंग
22	आनन्द शशिधरन		इंडिया फाइनेन्स सम्मेलन	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं कलकत्ता	टर्नएराउंड फ्रॉम फाइनेन्शियल डिस्ट्रेस : दी रोल ऑफ इंटर फर्म नेटवर्क्स
23	चेतन चित्रे	प्रो. गोपाल नायक, प्रो. मनस्विनी भल्ला, ज्योत्सना राजन	इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट पर 11वाँ वार्षिक सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2015, आईएसआई, नई दिल्ली	कैन टैक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिसेम्बलिंग ऑफ स्कूल चिल्डरन्स लर्निंग आउटकम्स : एविडेन्स फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया
24	श्वेता सिंह		2015 आईएमआरए-भाप्रसंबं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	16-18 दिसंबर, 2015, भाप्रसं बंगलूर	व्हाट गिब्स इंडस्ट्रियल क्लस्टर ए सस्टेंड ग्रोथ ? ए नेटवर्क पर्सपेक्टिव एक्सप्लनेशन ऐंड रिसोर्स डिपेंडेंस पर्सपेक्टिव एक्सप्लनेशन विद स्पेशल रैफ्रेंस टु कानपुर सैडडर्ली क्लस्टर

25	स्निग्धा मनुकोडा	प्रो. जे रामचंद्रन	पीएन-आईआईएम	16-18 दिसंबर, 2015, इंदौर	मैनेजरियल कॉंगनीशन ऐंड कैपिटल एलोकेशन : ओनरशिप स्ट्रक्चर ऐज़ ए रिपेयर मकैनिज़्म
26	वेंकटेश के		ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस पीडीडब्लू इंडिया चैप्टर	21-22 दिसंबर, 2015, सिम्बयोसिस इंटरनेशनल युनिवर्सिटी, पुणे	डू स्पिन-ऑफ्स रीयली क्रिएट वैल्यू : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
27	शिवकुमार एस	प्रो. बी महादेवन	आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन 2015	22-23 दिसंबर, 2015, भाप्रसं बंगलूर	कॉन्फिगरिंग ऐंड प्राइसिंग कोप्रॉडक्टिव सर्विसेस
28	राजीव प्रकाश रंजन	प्रो. मलय भट्टाचार्या	आईसीटीएस विंटर स्कूल ऑन मॉडर्न फाइनेन्स ऐंड मैक्रोइकोनॉमिक्स	22 दिसंबर, 2015 से 2 जनवरी, 2016, आईसीटीएस-टीआईएफआर बंगलूरु	डायनामिक्स ऐंड इंप्लीकेशन्स ऑफ ऑनलाइन इन्फॉर्मेशन डिफ्युशन बेस्ड ऑन इंटरनेट सर्च ट्रेंड्स
29	तरुण जैन	प्रो. जिशु हज़रा, जयशंकर स्वामीनाथन	आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन 2015	21-22 दिसंबर, 2015, भाप्रसं बंगलूर	एक्सिस प्रोक्योरमेंट स्ट्रैटिजीज़ अंडर कॉम्पिटिशन
30	क्षितिज अवरथी	प्रो. साई यायावरम, प्रो. रेजी जॉर्ज पलथिड्रा, प्रो. त्रिलोचन शास्त्री	आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन 2015	22-23 दिसंबर, 2015 भाप्रसं बंगलूर	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल डायरेक्टर्स ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
1	अजित फड़णीस	फ्रंटिसर्स ऑफ पॉलिटिकल साइंस	1-2 मई, 2015, ड्यूक युनिवर्सिटी	पार्टी-स्विचिंग ऐंड इंट्रा-पार्टी कैरियर पाथ्स : सब-नैशनल एनालिसिस ऑफ इंडियन पार्टीज़	
2	तरुण जैन	प्रो. जिशु हज़रा	पीओएमएस 26वाँ वार्षिक सम्मेलन	6-9 मई, 2015, वॉशिंगटन डीसी	सप्लायर कैपेसिटी कॉम्पिटिशन अंडर प्रॉडक्शन कॉस्ट अनसर्टेनिटीज़
3	अंकित कुमार बोस	प्रो. राजेंद्र बंडी, अक्षय सक्सेना	एसीएम एसआईजीएमआईएस कंप्यूटर्स ऐंड प्युपल रिसर्च	4-6 जून, 2015, न्यूपोर्ट बीच, कैलिफोर्निया, यूएसए	एक्सप्लोरिंग ग्रीन आईटी अवेयरनेस ऐंड एडॉप्शन एमंग इंडियन स्टूडेंट्स
4	प्रवीण एस	के आर राजन, ए रॉसमन	ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस (एआईबी) वार्षिक सम्मेलन 2015	27-30 जून, 2015, बंगलूर	टर्निंग कंप्लेनर्स इंटू फेन्स : कस्टमर कंप्लेन्ट हैंडलिंग इन मल्टी-चैनल मार्केटिंग
5	क्षितिज अवरथी		ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस (एआईबी) वार्षिक सम्मेलन	27-30 जून, 2015, बंगलूर	टुवर्ड्स ए ग्लोबल व्यू ऑफ एजेंसी थ्योरी : ब्रिंगिंग प्रिंसिपल-एजेंट ऐंड प्रिंसिपल-प्रिंसिपल पर्सपेक्टिव टुगैदर
6	वेंकटेश के		ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस, वार्षिक सम्मेलन, 2015	27-30 जून, 2015, बंगलूर	डू स्पिन-ऑफ्स रीयली क्रियेट वैल्यू : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
7	शैलेन कुमार दलबेहरा		ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस की 57वीं वार्षिक बैठक	30 जून, 2015, बंगलूर	इंपैक्ट ऑफ करैप्शन ऑन कॉम्पिटिशन इन इंडिया : विच पार्टनर गैट्स टु एक्वॉयर दी आईजेवी ?

8	शिवकुमार के	प्रो. बी. महादेवन	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ऑपरेशन्स (एमएसओएम) सम्मेलन	29-30 जून, 2015 रॉटमन स्कूल ऑफ बिज़नेस, टोरंटो, कनाडा	इंप्लीमेंटेशन स्ट्रैटिजी ऑल्टरनेटिव्स फॉर कोप्रॉडक्टिव सर्विसेस-ए कम्पैरेटिव स्टडी
9	प्रसंजित मंडल	प्रो. ईश्वर मूर्ति	ऑपरेशनल रिसर्च पर 27वाँ युरोपियन सम्मेलन	12-15 जुलाई, 2015, युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रेथक्लाइड ग्लासको, यूके	वैलिड इनईक्वैलिटीज़ फॉर दी वर्कफोर्स प्लानिंग प्रॉब्लम
10	सुप्रिया राकेश		31वाँ ईजीओएस (युरोपियन ग्रुप ऑफ ऑर्गनाइज़ेशनल स्टडीज़) कोलोक्वियम	2-4 जुलाई, 2015, ऐथेन्स, ग्रीस	मीनिंग ऐंड आइडेंटिटी इंप्लीकेशन्स ऑफ एज थर्टी : एक्सपीरियेन्स ऑफ विमेन प्रॉफेशनल्स फ्रॉम इंडिया
11	लक्ष्मी गुनुपुड़ी	प्रो. राजेंद्र के बंडी, प्रो. राजीव किशोर	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	7-11 अगस्त, 2015, वेंकोवर, कनाडा	गवर्नेन्स चॉइस : इंटीग्रेशन ऑफ केपेबिलिटी डिफ्रैन्शियल विद ट्रांसैक्शन कॉस्ट
12	प्रियतम अनुराग	प्रो. गणेश एन प्रभु	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	7-11 अगस्त, 2015, वेंकोवर, कनाडा	इंक्लूसिव इंस्टीट्यूशंस ऐंड पाथ डिपैन्डेन्स : एविडेन्स फ्रॉम एन अंडरडेवलपड रीजन इन इंडिया
13	प्रवीण एस	प्रो. अविनाश मुल्की	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	7-11 अगस्त, 2015 वेंकोवर, कनाडा	इंपैक्ट ऑफ फेल्ड को-क्रियेटिव सर्विसेस ऑन फ्यूचर मोटिवेशन टु को-क्रियेट
14	के वी गोपाकुमार		ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	9-11 अगस्त, 2015 वेंकोवर, कनाडा	प्रॉसेस मॉडल ऑफ लेजिटिमिटी व ऑफ हाइब्रिड ऑर्गनाइज़ेशन्स : रोड ऑफ स्टोरीस, मैटाफर्स इन मीडिया डिस्कोर्स
15	के वी गोपाकुमार	प्रो. मुक्ता कुलकर्णी, देवी विजय	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	9-11 अगस्त, 2015 वेंकोवर, कनाडा	इंस्टीट्यूशनल डिस्कोर्सेस ऐंड एस्क्राइब्ड डिसेबिलिटी आइडेंटिटीज़
16	प्रवीण एस	प्रो. अविनाश मुल्की	अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन, 2015-समर मार्केटिंग एजुकेटर्स सम्मेलन (समर एएमए)	13-15 अगस्त, 2015, शिकागो	ए टिपिकल शिफ्ट्स पोस्ट सर्विस फेल्योर : लेवल ऑफ को-क्रियेशन इंफयुएन्सेस फ्यूचर मोटिवेशन टु को-क्रियेट
17	राधिका जोशी	प्रो. चेतन सुब्रमण्यन, प्रो. शैलेंद्र स्वामीनाथन	इंस्टीट्यूशन्स, रीफॉर्म्स ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट	19-20 सितंबर, 2015, पीकिंग युनिवर्सिटी, बीजिंग	सोशियल रिटर्न्स टु एजुकेशन इन इंडोनेशिया
18	राधिका जोशी	प्रो. चेतन सुब्रमण्यन, प्रो. शैलेंद्र स्वामीनाथन	इटैलियन सोसाइटी ऑफ पब्लिक इकोनॉमिक्स पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	24-25 सितंबर, 2015 इटली (स्काइपी पर प्रस्तुत)	सोशियल रिटर्न्स टु एजुकेशन इन इंडोनेशिया
19	प्रवीण एस	के आर रंजन	एसोसिएशन फॉर कंज्यूमर रिसर्च (एसीआर) सम्मेलन	1 से 4 अक्तूबर, 2015, न्यू ऑरलैंस	रोल ऑफ एक्सपर्टिज़, एफैक्ट, ऐंड ऐट्रीब्यूशन इन कंज्यूमर क्रियेटेड सर्विस एक्सीज़ेन्सी
20	तरुण जैन	प्रो. जिश्नु हज़रा	आईएनएफओआरएमएस वार्षिक बैठक 2016	4-8 नवम्बर, 2015, फिलेडेल्फिया	सप्लायर डेवलपमेंट इवैस्टमेंट्स अंडर कॉम्पिटीशन
21	सुप्रिया राकेश	प्रो. रम्या रंगनाथन	स्त्रीचुप्रेलिटी ऐंड मैनेजमेंट : इंडिजिनस मॉडल्स ऑफ सस्टेनेबिलिटी, गुड गवर्नेन्स ऐंड स्त्रीचुअल ट्रांसफॉर्मेशन पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	3-6 जनवरी, 2016, भाप्रसं बंगलूर	अर्ली कैरियर एक्सपीरिएन्सेस ऐंड इवॉल्विंग मीनिंग्स ऑफ वर्क : ए फिनांमिनोलॉजिकल स्टडी ऑफ यंग विमेन प्रोफेशनल्स

22	आदित्य मोसेस		एएनजेडआईबीए	17 फरवरी, 2016, सिडनी	एक्सप्लोरिंग दी रोल ऑफ ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट इन सस्टेनिंग हाईब्रिड ऑर्गेनाइजेशन्स : ए स्टडी ऑफ फेथ-बेस्ड हॉस्पिटल इन इंडिया
----	--------------	--	-------------	--------------------------	--

पत्रिकाओं/पुस्तकों में प्रकाशित पेपर

	छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम
1	प्रवीण एस	प्रो. अविनाश मुल्की	इंपैक्ट ऑफ फेल्ड को-क्रिएटेड सर्विसेस ऑन फ्युचर मोटिवेशन टु को-क्रिएट	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट श्रेष्ठ पेपर कार्यवाही	2015	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
2	श्वेता सिंह	प्रत्युष बैनर्जी	मैनेजर्स पर्सपेक्टिव्स ऑफ ऑनलाइन ग्रेपवाइन कम्युनिकेशन : ए क्वालिटेटिव इंक्याइरी	दी क्वालिटेटिव रिपोर्ट	सितंबर 2015	नोवा साउथईस्टर्न युनिवर्सिटी
3	तरुण जैन	प्रो. जिशु हज़रा	सोर्सिंग अंडर इंकम्प्लीट इंफॉर्मेशन ऐंड नेगेटिव कैपेसिटी-कॉस्ट कोरिलेशन	ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी की पत्रिका (स्वीकृत)	16 सितंबर, 2015	पालग्रेव मैकमिलन
4	सिरिश कुमार गौड़ा	देबब्रता घोष, प्रो. जनत शाह	ग्रीन सप्लाई चेन इनीशियेटिव्स-दी इंडिया पर्सपेक्टिव	एन्साइक्लोपीडिया ऑफ ग्लोबल सप्लाई चेन मैनेजमेंट	21 अक्तूबर, 2015	आईजीआई ग्लोबल
5	विवेक		रेनवॉटर हारवैस्टिंग इन चेन्नई : व्हॉट मेड इट वर्क ?	आईआईएम कोडीकोड सोसाइटी ऐंड मैनेजमेंट रिव्यू	जनवरी 2016	सेज पब्लिकेशन
6	सिरिश कुमार गौड़ा	प्रो. श्रीलता जोन्नलगड्डा, प्रो. हरिता सारंगा	डिज़ाइन फॉर दी एन्विरोन्मेंट : इंपैक्ट ऑफ रैगुलेट्री पॉलिसीज़ ऑन प्रॉडक्ट डेवलपमेंट	युरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	16 जनवरी, 2016	एल्सवियर
7	क्षितिज अवस्थी	किरण के	हाई रिटर्न्स फ्रॉम हायर एजुकेशन : इफैक्ट ऑन एग्रीकल्चरल इन्कम	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटि कल व्हीकली	13 फरवरी, 2016	समीक्षा ट्रस्ट
8	किरण के	क्षितिज अवस्थी	हाई रिटर्न्स फ्रॉम हायर एजुकेशन : इफैक्ट ऑन एग्रीकल्चरल इन्कम	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटि कल व्हीकली	13 फरवरी, 2016	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल व्हीकली

विवरण 6

नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची

शीर्षक	क्रेडिटों की संख्या	संकाय
1 स्वास्थ्य अर्थशास्त्र: खंडित बाजारों हेतु सिद्धांत एवं अभ्यास	3	अर्नब मुखर्जी
2 डिजिटल विपणन	3	सीमा गुप्ता
3 कार्य में उद्यमशीलता	1.5	सुरेश भगवतुला
4 समेकित वित्तीय रिपोर्टिंग विश्लेषण	3	एना मार्क्स
5 राजनीतिक कौशल : संगठनों में अर्थ एवं संबद्धता	3	आशीश महाजन
6 भारत और इजराइल में उद्यमशीलता फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी का विकास	3	अभय के ओझा, कुमार के एवं अंशुमन त्रिपाठी
7 भारतीय सिनेमा के माध्यम से भारतीय समाज एवं संस्कृति का छवि बनाना	3	रामनाथ नारायणस्वामी एवं प्रकाश बेलवाड़ी
8 फ्रेचाइसिंग कार्यनीति	3	मनीश कक्कड़

विवरण 7

पीजीपी ग्रीष्म अंतःशिक्षु प्रस्ताव (भाप्रसं बंगलूर)

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
एटी कर्नी	10	हिन्दुस्तान युनिलीवर	8
एक्सचेंजर स्ट्रेटिजी	16	हनीवेल	1
आदित्य बिरला ग्रुप	13	हॉप्सकोच	1
एयरटेल	8	एचएसबीसी	4
एल्टीसोर्स	2	आईबीएम कंसल्टिंग	1
एल्वलेज़ ऐंड मार्शल	4	आईसीआईसीआई बैंक	2
ऑमेज़ॉन	15	आईडीजी वैंचर्स	3
अमेरिकन एक्सप्रेस	7	इंडिया वैल्यू फंड	2
एन्ह्युज़र-बुश इन्वेव	3	इन्फोऐज	2
एशियन पेंट्स	6	आईटीसी	2
एरिऑन प्रो	1	जे पी मॉर्गन	2
ऐवेंडस कैपिटल	3	जॉनसन ऐंड जॉनसन	3
अवीवा	5	जुनिपर नेटवर्क्स	1
ऐक्सिस बैंक	2	केपीएमजी	3
बेन ऐंड कंपनी	10	लेनोवो	1
बैंक ऑफ अमेरिका मैरिल लिंच	3	लाइटबॉक्स वैंचर्स	1
बार्कलेज़	3	लिकडिन	2
ब्लैकस्टोन	2	लिकमाईस्पोर्ट	2
ब्रैंड कैपिटल	1	एम एच अलशया	8
केपजैमिनी	4	मैक्वैरी	1
चैनेलप्ले	1	महिन्द्रा ऐंड महिन्द्रा	7
सिटीबैंक	8	मैरिको	1
कोका कोला	3	मैकिसे ऐंड कंपनी	12
कॉग्नीज़ेंट बिज़नेस कंसल्टिंग	9	माइक्रोलैंड	3
डिलॉइट	6	माइक्रोसॉफ्ट	5
डॉइस बैंक	5	माइंडट्री	1
डेवलप्मेंट बैंक ऑफ सिंगापुर	2	मॉन्डेलेज़	5
डायरैक्टि	1	मॉर्गन स्टैन्ली	1
ईएफआई इंडिया	1	मिंत्रा	5
ईएक्सएल सर्विसेस	1	निर्वाण वैंचर्स	1
फिडेलिटि वर्ल्डवाइड इन्वेस्टमेंट	1	नोवार्टिस	1
फ्लिपकार्ट	8	ऑक्वेन	5
जैनरल इलेक्ट्रिक	2	ओला कैब्स	7
जीईपी कंसल्टिंग	2	पेप्सी	2
गोल्डमैन सैक्स	14	फ़िलिप्स	3
हे ग्रुप कंसल्टिंग	2	पॉज़िटिव मूव्स कंसल्टिंग	1

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
हीरो मोटरकॉर्प	1	प्रॉक्टर ऍंड गैम्बल	7
क्विकर	3	दी बॉसटन कंसल्टिंग ग्रुप	22
रिलायंस एडीए	3	टाइम्स ग्रुप	2
रिलायंस ट्रेडरीज	3	टीवीएस मोटर्स	2
रोलैंड बर्जर	6	उबर	2
सेंट गोबेन	4	वोडाफोन	1
शैल	1	वालमार्ट लेब्स	1
स्नैपडील	9	विप्रो कंज्यूमर केयर	1
स्पंदना स्पूटी	2	विप्रो ग्लोबल 100	3
स्टैंडर्ड चार्टेड	3	डब्लूएनएस	2
स्ट्रेटिजी &	5	एस बैंक	1
सदरलैंड ग्लोबल	1	जौकलोन्स	2
सिनर्जी कंसल्टिंग	3	3एम	1
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	6	अन्य	17
टेमासेक होल्डिंग्स	1	कुल	410
टेक्सस इंस्ट्रुमेंट्स	1		

पीजीपी ग्रीष्म अंतःशिक्ष प्रस्ताव (भाप्रसं विशाखपट्टणम)

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
आरिजीन	1
बास्केट ऑप्शन्स	2
कैपजैमिनी	1
चैनलप्ले	2
डाइरैक्ट	1
डॉ. रेड्डीस लैबोरेटरीज़	1
एडुस्पोर्ट्स	1
ईएफआई	1
एन्स्ट ऐंड यंग	1
फोरम सिनैर्जीस	1
फरलैंको	1
फरडो	2
गवर्नमेंट ऑफ आंध्र प्रदेश	3
ग्रेरुट्स	2
एचपीसीएल	1
शादी.कॉम	1
जिंदल स्टील ऐंड पॉवर लि.	1
केपीएमजी	1
लैक्सिकॉन सिक्युरिटीज़	1
माइंडट्री	1
एमफैसिस	1
प्युपल इंटरैक्टिव	1
पोकर्णा	1
रिलायंस एडीए कम्युनिकेशन	1
श्री सीमेंट्स	1
स्काईक्वैस्ट	1
श्रीनिवासा हैचरीज़	3
स्टैट डिजीज़न लैब्स	1
सदरलैंड ग्लोबल सर्विसेस	2
टेक्नोलॉजी फ्रॉन्टायर्स	1
वाइजैग स्टील	3
ज़योमी	1
जौकलोन्स	5
कुल	48

विवरण 8

भाप्रसंबे अंतिम अवस्थापन 2016 - अवस्थापन प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी 2014-2016)

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
ए टी कर्नी	7	5	2	0	4	4	13	9
ए टी कर्नी (एसआईटीपी)			1	0	2	2	3	2
एबिइनबेव			1	1			1	1
एक्सेंचर	10	9	1	0	5	5	16	14
अदानी			2	2			2	2
आदित्य बिरला ग्रुप	5	3	5	5	3	3	13	11
एयरटेल	1	1			2	2	3	3
एल्टीसोर्स ऑक्वैन					5	5	5	5
एल्वारेज ऐंड मार्शल	2	2					2	2
एमागी मीडिया लैब्स					1	1	1	1
एमेज़ॉन	3	3	10	10	3	3	16	16
अमेरिकन एक्सप्रेस	2	2			1	1	3	3
एशियन पेंट्स			1	1			1	1
आस्कमीबाजार			2	2			2	2
आस्ट्राज़ेनेका					2	2	2	2
ऐवेंडस कैपिटल	1	1			3	3	4	4
एवीवा					2	2	2	2
ऐक्सिस बैंक					2	2	2	2
बाबाजॉब्स			1	0	1	1	2	1
बैकस्पेस कंसल्टिंग					1	1	1	1
बेन ऐंड कंपनी	9	7			10	10	19	17
बैंक ऑफ अमेरिका मैरिल लिंच					1	1	1	1
बार्कलेज़	1	1					1	1
बीएमडब्लू ग्रुप			1	1			1	1
चॉइस इंडिया					1	1	1	1
सीआईबीआईएल					1	1	1	1
सिटी बैंक	1	1			3	3	4	4
सी के बिरला	3	3	1	0	1	1	5	4
कॉगनीज़ेट बिज़नेस कंसल्टिंग			4	4			4	4
डिलॉइट	7	6	8	8			15	14
डॉइश बैंक सीआईबी	3	3			3	3	6	6
डॉइश बैंक जीटीबी	1	1					1	1
डेवलपमेंट बैंक ऑफ सिंगापुर					3	3	3	3
डॉ. रेड्डीज़					2	2	2	2

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
ईएक्सएल	1	1	6	4	6	6	13	11
फिलिपकार्ट	2	1	4	3	7	7	13	11
फ्यूचर ग्रुप					4	4	4	4
जेनरल इलैक्ट्रिक	2	2					2	2
जीईपी कंसल्टिंग	2	2			4	4	6	6
गिर्नरसॉफ्ट	2		4	4			6	4
गोल्डमैन सैक्स	8	8			6	6	14	14
ग्विनएबी					1	1	1	1
एचसीएल			6	6			6	6
हेक्सावेयर					1	1	1	1
हिन्दुस्तान युनिलीवर	1	1			2	2	3	3
हिन्दुस्तान युनिलीवर-आईटी			1	1			1	1
एचएमईएल					1	1	1	1
हॉप्स्कॉच	1	0	4	4			5	4*
एचएसबीसी					1	1	1	1
आईबीएम कंसल्टिंग			1	0	6	6	7	6
आईसीआईसीआई बैंक			4	4	6	6	10	10
आईडीजी वैंचर्स	1	1					1	1
इंडिया वल्यू फंड	1	0	1	0	2	2	4	2
इंडस वैली पार्टनर्स			1	1			1	1
इंफोऐज			2	2			2	2
आईटीसी					1	1	1	1
जेएम फाइनेंशियल					1	1	1	1
जॉनसन ऐंड जॉनसन	1	1					1	1
जेपी मॉर्गन	1	1					1	1
जुनिपर होटल्स					2	2	2	2
कोटक					2	2	2	2
केपीएमजी			5	5	1	1	6	6
लोधा ग्रुप					1	1	1	1
एमएच अल्शया	6	6					6	6
मैक्वारी ग्रुप	1	1					1	1
महिंद्रा ऐंड महिंद्रा	3	3					3	3
महिंद्रा कॉमवीवा					2	2	2	2
मैरिको	1	1			1	1	2	2
मैस्टेक			1	0	1	1	2	1
मैकिन्से ऐंड कंपनी	8	8					8	8
माइक्रोलैंड			1	1			1	1

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी	2	2					2	2
माइक्रोसॉफ्ट एसएमएसजी	1	1					1	1
मॉन्डेलेज़	1	1			1	1	2	2
मित्रा एनर्जी					1	1	1	1
नैस्ले	1	1					1	1
नैक्स्ट एजुकेशन					1	1	1	1
नितेश एस्टेट्स					1	1	1	1
ओला कैब्स			4	4			4	4
ऑक्सीजेन	1	0	3	3			4	3
पेटीएम	1	0			2	2	3	2
प्युपल इंटरैक्टिव					1	1	1	1
पेप्सिको	1	1					1	1
प्ले गोम्स			1	1			1	1
प्रॉक्टर एंड गैम्बल	1	1			6	6	7	7
प्रॉटिविटी			2	2			2	2
रेडबस			2	2			2	2
रिलायंस एडीए					3	3	3	3
रॉबर्ट बॉश					3	3	3	3
रोलैंड बर्जर	2	0	2	0	7	7	11	7
सैमसंग					5	5	5	5
शैल	1	1					1	1
स्मार्टट्रेक			2	2			2	2*
स्टैंडर्ड चार्टर्ड	2	2					2	2
स्ट्रैटिज़ी &	2	2					2	2
सुलेखा.कॉम					1	1	1	1
टार्गेट ग्रुप					1	1	1	1
टाटा एडमिनिस्ट्रैटिव सर्विसेस	1	1			2	2	3	3
टाटा कम्युनिकेशंस			1	1			1	1
टाटा स्टील	1	1					1	1
टेक महिंद्रा					1	1	1	1
टी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	11	11			2	2	13	13
टाइम्स ग्रुप					2	2	2	2
टाइम्स इंटरनेट					1	1	1	1
टीवीएस मोटर्स					3	3	3	3
ऊबर	2		2	2			4	2
अर्बन लैडर			1	1			1	1
वैभव ग्लोबल					2	2	2	2

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
विसा	1		1		2	2	4	2
वोडाफोन					1	1	1	1
वॉलमार्ट लैब्स	1		3	3			4	3
विप्रो कंज्यूमर केयर	1	1	1		1	1	3	2
विप्रो ग्लेबल 100	2	2	3	3			5	5
डब्ल्यूएनएस			3	3			3	3
एस बैंक			7	7			7	7
योड्ली	1				2	2	3	2
जेडएस एसोसिएट्स			1	1			1	1
ज़िगा			2	2			2	2
अन्य	2	2	4	2	7	7	13	11
कुल	137	115	126	108	180	180	443	403

* विविध कारणों से, कंपनी ने छात्रों से प्रस्ताव वापस लिए ।

नोट*

पीजीपी 2 के छात्र 3 में से एक प्रकार से अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं :

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ) : प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षुता में भाग लेते हैं । अंतःशिक्षुता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षुता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है ।

उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ) : 22 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं । यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है । जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं । इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं ।

अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ) : अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है । यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं ।

विवरण 9

प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपीपीएम)

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव
जनलक्ष्मी फाइनेन्शियल सर्विसेस	1
सीडीएफआई	1
ज्युनिपर होटल ग्रुप	1
ए पी गवर्नमेंट	2

विवरण 10

दिए गए एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची - ईपीजीपी (31 मार्च, 2016 तक)

कंपनी	प्रस्ताव	कंपनी	प्रस्ताव
एक्सेंचर	3	आईबीएस सॉफ्टवेयर	2
एसीटी	2	आइडिया टेलीकॉम	1
एयरटेल	5	आईनॉटिक्स	2
अमेज़ॉन	2	जनलक्ष्मी फाइनेंशियल सर्विसेस	2
एटी कर्नी	1	जस्टपे.इन*	1
बेन एंड कंपनी	2	मार्केट्स एंड मार्केट्स	1
सीडीएफआई	1	माइक्रोसॉफ्ट	2
डैल	3	ओएसेवा	1
डिलॉइट	2	पीडब्लूसी	1
एनज़ेन ग्लोबल सॉल्युशन्स	1	सपिएंट	1
फोर्ड	2	सिंटेल्	1
गेव्स टेक्नोलॉजीज़	2	टाटा ट्रेट	1
जेनपैक	5	टिवन इंजीनियर्स	1
गूगल	1	वरचुसा	4
ह्युलेट पैकर्ड	1	ज़इम	2
* परिसर (कैंपस) से बाहर			

विवरण 11

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 2015-16

1. खुले कार्यक्रम (लघु अवधि)

	कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
1	व्यवसाय विश्लेषिकी - निर्णयन चालित आँकड़ा विज्ञान	दिनेश कुमार यू	15-18 जून, 2015	42
2	प्रौद्योगिकी नवीकरण का प्रबंधन	साई यायावरम एवं चिरंतन चैटर्जी	15-17 जून, 2015	19
3	मूल्य सृजन हेतु वित्त एवं वित्तीय कार्यनीति	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं बाला धरन	22-23 जून, 2015	27
4	वरिष्ठ नायकत्व कोचिंग निष्पादन हेतु कोचिंग	रघुनाथ एस एवं रामचंद्रन वी	06-10 जुलाई, 2015	13
5	सफल नए उत्पादों का निर्माण	गणेश एन प्रभु	13-15 जुलाई, 2015	26
6	विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	रामनाथ नारायणस्वामी	13-17 जुलाई, 2015	25
7	अस्पताल विकास प्रबंधन एवं धारिता	रघुनाथ एस एवं रमा जयंती	16-18 जुलाई, 2015	12
8	कार्यनीति परामर्श	गणेश एन प्रभु एवं थामस कुरुविला	16-18 जुलाई, 2015	35
9	व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	20-24 जुलाई, 2015	25
10	डिजिटल एवं सामाजिक मीडिया कार्यनीतियाँ संगठनात्मक निष्पादन का संचालन करना	रघुनाथ एस एवं कृष्णा एस	23-25 जुलाई, 2015	30
11	सृजनात्मक विपणन	वाई एल आर मूर्ति	05-07 अगस्त, 2015	24
12	प्रतिस्पर्धी विश्लेषण	गणेश एन प्रभु एवं पी डी जोस	19-21 अगस्त, 2015	25
13	अप्रत्यक्ष करों का प्रबंधन वीएटी/सीएसटी/सीईएनवीएटी/सेवा कर/सीमा शुल्क एवं जीएसटी	अनिल बी सूरज एवं एस कृष्णमूर्ति	24-27 अगस्त, 2015	15
14	परियोजना एवं अवसंरचना वित्तीयन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रताप जी. सबरीनाथन	31 अगस्त-2 सितंबर, 2015	26
15	सामरिक संसाधन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध	वदेवनाथ तिरुपति एवं जिशु हज़ारा	02-04 सितंबर, 2015	29
16	मालगुड़ी एक्सप्रेस अनिश्चितता के तहत कार्यनीति	गणेश एन प्रभु, दीपक मालघाण एवं पद्मजा श्रीनिवास	03-05 सितंबर, 2015	19
17	सामरिक ग्राहक संकेंद्रण	रमेश कुमार एस	04-05 सितंबर, 2015	21
18	नेता कैसे परिवर्तन लाते हैं	सौरव मुखर्जी एवं राकेश गोधवानी	07-09 सितंबर, 2015	31
19	डिजिटल एवं सामाजिक मीडिया विपणन एवं विश्लेषिकी	दिनेश कुमार एवं अमित शाह	14-16 सितंबर, 2015	31
20	क्रय निष्पादन बढ़ाना	अविनाश जी मुल्की	21-23 सितंबर, 2015	39
21	उद्यमवृत्ति जोखिम प्रबंध	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं सुब्रमण्यम	28-30 सितंबर, 2015	25
22	वैश्विक प्रबंधकों हेतु सृजनात्मक, पुनर्निवेश एवं स्वविकास	रामनाथ नारायणस्वामी	05-09 अक्टूबर, 2015	14
23	उच्च निष्पादन संगठनों का निर्माण करना	अभय के ओझा एवं कृष्ण कुमार एम	05-07 अक्टूबर, 2015	27
24	परियोजना, कार्यक्रम एवं संविभाग प्रबंधन	अंशुमन त्रिपाठी एवं सुधीर चड्ढा	12-15 अक्टूबर, 2015	23

25	वित्त हेतु निर्णय करना (गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु)	पद्मिनी श्रीनिवासन	26-30 अक्टूबर, 2015	27
26	निर्माण क्षमताओं का विकास करना	एल एस मूर्ति एवं जिशु हज़रा	28-30 अक्टूबर, 2015	22
27	कंपनी निदेशकों का कार्यक्रम मंडल की श्रेष्ठ पद्धतियाँ	रघुनाथ एस	02-04 नवंबर, 2015	15
28	डेटा से निर्णय तक	शुभब्रता दास	16-20 नवंबर, 2015	31
29	बाहरी वृद्धि के लिए आंतरिक परिवर्तन	रामनाथ नारायणस्वामी	16-18 नवंबर, 2015	12
30	व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	23-27 नवंबर, 2015	32
31	सुख-साधन व्यवसाय का सामरिक प्रबंध, सुख-साधन उत्पाद एवं सेवाओं का प्रबंधन-अवधारणा से उपभोक्ता तक	रघुनाथ एस एवं मनोज नकरा	07-09 दिसंबर, 2015	24
32	व्यवसाय पूर्वानुमान	शुभब्रता दास	07-11 दिसंबर, 2015	10
33	प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	गणेश एन प्रभु एवं जोस पी डी	14-18 दिसंबर, 2015	42
34	मीडिया एवं मनोरंजन उद्योग हेतु व्यवसाय प्रबंध कार्यक्रम	रघुनाथ एस	14-16 दिसंबर, 2015	8
35	विपणन का एबीसी	वाई एल आर मूर्ति	05-07 जनवरी, 2016	29
36	सार्वभौम साधन	कृष्णा सुंदर डी एवं जयंत जयराम	06-08 जनवरी, 2016	22
37	आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	रघुनाथ एस	11-13 जनवरी, 2016	28
38	आनन्द से आगे बढ़ना-अधिकांश प्रभाव प्राप्त करने के लिए मस्तिष्क को शक्ति प्रदान करना	रम्या रंगनाथन	14-16 जनवरी, 2016	27
39	वरिष्ठ नायकत्व कोचिंग निष्पादन हेतु कोचिंग	एस रघुनाथ एवं वी रामचंद्रन	18-20 जनवरी, 2016	17
40	प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिम्हा बी कणगल	28-30 जनवरी, 2016	25
41	उन्नत वार्ता कार्यक्रम	रघुनाथ एस	01-03 फरवरी, 2016	19
42	उत्तरदायित्व से आगे बढ़ना कंपनी लाभ हेतु सामरिक सीएसआर	पी डी जोस एवं वासंती श्रीनिवासन	01-03 फरवरी, 2016	13
43	स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषिकी	दिनेश कुमार यू, अनन्त एन राव एवं पार्थ हल्दर	01-03 फरवरी, 2016	19
44	प्राइवेट ईक्विटी एवं पूँजी बाजार वित्तीयन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रताप जी. सुब्रमण्यम	03-05 फरवरी, 2016	19
45	निरंतर सफलता हेतु परिवार व्यवसाय का प्रबंधन	कुमार के एवं रवि सारथी	03-05 फरवरी, 2016	19
46	सृजनात्मकता एवं उत्कृष्टता पोषण	रम्या रंगनाथन	04-06 फरवरी, 2016	18
47	व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	15-19 फरवरी, 2016	30
48	नेता कैसे परिवर्तन लाते हैं	सौरव मुखर्जी एवं राकेश गोधवानी	15-17 फरवरी, 2016	34
49	वीयूसीए जगत में कार्यनीति एवं नायकत्व	एल प्रसाद, पी डी जोस एवं गोपाल महापात्रा	22-24 फरवरी, 2016	20
50	उन्नत नायकत्व कार्यक्रम	रामनाथ नारायणस्वामी	29 फरवरी-04 मार्च, 2016	28
51	बाह्य संसाधन प्रबंध-सहयोग के माध्यम से मूल्य सृजित करना	रघुनाथ एस	07-09 मार्च, 2016	19

52	उच्च निष्पादन संगठनों का निर्माण करना	अभय के ओझा एवं कृष्ण कुमार एम	09-11 मार्च, 2016	30
53	प्रबंध परामर्श प्राप्त करना ग्राहक पाना एवं बनाए रखना	रघुनाथ एस एवं अशोक डी	10-12 मार्च, 2016	18

2. खुले कार्यक्रम (दीर्घावधि)

	कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
1	आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-9	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	5 जनवरी-27 नवंबर, 2015	89
2	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-33	राजेन्द्र के बंडी एवं पी सी नारायण	19 जनवरी-8 नवंबर, 2015	93
3	उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-9	एस बासु, सीमा गुप्ता, आर श्रीनिवासन एवं सौरव मुखर्जी	19 जनवरी-12 दिसंबर, 2015	41
4	उद्यमियों एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम-9	कुमार के, वाई एल आर मूर्ति एवं रेजी जार्ज पलथिड्टा	6 अप्रैल, 2015-23 जनवरी, 2016	30
5	एरोस्पेस एवं विमानन कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमआई)	एस रघुनाथ, देवनाथ तिरुपति एवं जैक्सटन टर्नट	26 अप्रैल, 2015-1 अप्रैल, 2016	67
6	महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 2015	राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं मुक्ता कुलकर्णी	27 अप्रैल-16 मई, 2015	30
7	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-34	राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं हरिता सारंग	16 मई, 2015-19 मार्च, 2016	90
8	कार्यपालकों हेतु वित्त पर सप्ताहांत कार्यक्रम (गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु)	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं एस कृष्णमूर्ति	13 जून-29 नवंबर, 2015	40
9	व्यवसाय विश्लेषिकी एवं आसूचना-6	दिनेश कुमार यू, ईश्वर मूर्ति एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	28 जून, 2015-31 जुलाई, 2016	82
10	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-35	शुभब्रता दास एवं चेतन सुब्रमण्यन	29 अगस्त, 2015-17 जुलाई, 2016	86
11	आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-10	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	4 जनवरी-25 नवंबर, 2016	72
12	उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-10	एस बासु, सीमा गुप्ता, आर श्रीनिवासन एवं सौरव मुखर्जी	18 जनवरी-10 दिसंबर, 2016	39
13	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-36	पी सी नारायण एवं शुभब्रता दास	12 दिसंबर, 2015-15 अक्तूबर, 2016	92
14	कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-37	राजेंद्र के बंडी एवं शुभब्रता दास	12 मार्च, 2016-28 जनवरी, 2017	86

3. कस्टम कार्यक्रम

भारत-आधारित ग्राहक
एक्सेंचर सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड
एप्लाइड मैटीरियल्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
एटलस कोपको (इंडिया) लिमिटेड
बॉश लिमिटेड
ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज लिमिटेड

सीए (इंडिया) टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड
केंद्रीय अन्वेषण ब्यूरो
केंद्रीय रिज़र्व पुलिस दल
केंद्रीय सतर्कता आयोग
सीजीआई इंफॉर्मेशन सिस्टम्स ऐंड मैनेजमेंट-कंसल्टैन्ट्स प्राइवेट लिमिटेड
सिस्को सिस्टम्स (आई) प्राइवेट लिमिटेड
सीआरईडीएआई नैशनल सैक्रेटेरिएट
डैल इंटरनैशनल सर्विसेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
डिलॉइट कंसल्टिंग इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
सार्वजनिक उद्यम विभाग
आयकर निदेशक (एचआरडी)
डॉ. रेड्डी लैबोरेट्रीज़ लिमिटेड
ईएमसी सॉफ्टवेयर ऐंड सर्विसेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
ईएसआई कार्पोरेशन
एक्साइड लाइफ इश्योरेंस कंपनी लिमिटेड
ईवाईजीबीएस (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड
जीएआईएल (इंडिया) लिमिटेड
ज्योमेट्रिक लिमिटेड
ह्यूलैट पैकर्ड ग्लोबल सॉफ्ट प्राइवेट लिमिटेड
हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड
हनीवैल टैक्नोलॉजी सॉल्युशन्स लैब प्राइवेट लिमिटेड
आईटीसी लिमिटेड
जॉनसन ऐंड जॉनसन
ज्युबिलेंट लाइफ साइंसेस लिमिटेड
करूर वैश्या बैंक लिमिटेड
केपीएमजी ग्लोबल डैलिवरी सेंटर
युनिवर्सल जर्नीस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
आईबीएम इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक अफेयर्स-आईईएस
आईएनए बेरिंग्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
इंदिरा गाँधी नैशनल फॉरेस्ट ऐकेडमी
महिंद्रा ऐंड महिंद्रा लिमिटेड फार्म डिविज़न
माइक्रोलेंड लिमिटेड
मितुसुबिशी हैवी इंडस्ट्रीज़ इंडिया प्रिंसीपल टूल्स लिमिटेड
मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड
नैशनल प्रॉजेक्ट इंप्लीमेंटेशन युनिट (एनपीआईयू)
एनएचपीसी लिमिटेड
नोवरटिस हेल्थकेयर प्राइवेट लिमिटेड
ऑयल इंडिया लिमिटेड
एप्लाइड मैटीरियल्स

ऑरेकल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
परनॉड रिचर्ड इंडिया (पी) लिमिटेड
पावर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड
क्विनटाइल्स रिसर्च (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड
रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया
रैनॉल्ट निसान ऑटोमोटिव इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
श्रीराम प्रॉपर्टीज़ प्राइवेट लिमिटेड
एसएमएफ
सुल्ज़र इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
स्विस रे शेयर्ड सर्विसेस (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड
सिंडीकेट इंस्टीट्यूट ऑफ बैंक मैनेजमेंट सिंटेल् लिमिटेड
सिन्टेल लिमिटेड
टाटा स्टील लिमिटेड
युनाइटेड हेल्थ ग्रुप इंफॉर्मेशन सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड
वीएमवेयर सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
वोडाफोन इंडिया सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड

अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक
ईएडीए बिज़नेस स्कूल
ईडीएफ (इलैक्ट्रिसिटे डी फ्रांस)
जीयू स्कूल ऑफ एक्सिक्युटिव एजुकेशन एबी
एचईसी पेरिस (हाउट्स इट्युडे कॉमर्शियल्स डी पेरिस)
लागोस बिज़नेस स्कूल
ट्रूपॉइंट स्वीडन एबी (जैटिंगे, स्वीडन)
युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी
विट्स फुलटाइम एमबीए ऑफिस (विस्सेनशैपटलिशे)
विट्स बिज़नेस स्कूल

विवरण 12

31 मार्च, 2016 तक की संकाय सूची

निदेशक		
1	सुशील वछानी	
विशिष्ट प्रोफेसर		
1	रामाधार सिंह	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
प्रोफेसर		
1	अभय के ओझा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
2	आनन्द राम वी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
3	अविनाश जी मुल्की	विपणन
4	दामोदरन ए	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5	दीपक कुमार सिन्हा	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
6	दिनेश कुमार यू	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
7	गणेश एन प्रभु	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
8	गोपाल नायक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
9	हरिता सारंगा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
10	ईश्वर मूर्ति	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
11	जनत शाह	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
12	जिश्नु हज़रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
13	जोस पी डी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
14	कुमार के	एनएसआरसीईएल
15	कृष्ण सुंदर डी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
16	महादेवन बी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
17	मलय भट्टाचार्या	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
18	मनोहर रेड्डी सी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
19	मूर्ति वाई एल आर	विपणन
20	मुरली पतिबंधला	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
21	मूर्ति एल एस	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
22	नरसिम्हन एम एस	वित्त एवं लेखा
23	नारायणस्वामी आर	वित्त एवं लेखा
24	नयन तारा एस	सार्वजनिक नीति केंद्र
25	प्रसाद एल	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
26	पुलक घोष	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
27	रघुनाथ एस	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
28	राहुल डे	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
29	राजेन्द्र के बंडी	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
30	रामचंद्रन जे	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
31	रमेश कुमार एस	विपणन
32	रामनाथ नारायणस्वामी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

33	रवि अंशुमन वी	वित्त एवं लेखा
34	रवि कुमार आर	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
35	ऋषिकेश टी कृष्णन	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
36	रूपा चंदा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
37	संकर्षन बासु	वित्त एवं लेखा
38	शैनेश जी	विपणन
39	शेखर बी	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
40	शुभ्रता दास	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
41	सौरव मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
42	श्रीनिवासन आर	वित्त एवं लेखा
43	श्रीनिवासन आर	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
44	त्रिलोचन शास्त्री	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
45	वैद्यनाथन आर	वित्त एवं लेखा
46	वासंती श्रीनिवासन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
47	विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
सह प्रोफेसर		
1	अमर सप्रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
2	अंशुमन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
3	अर्नब बासु	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
4	अर्नब मुखर्जी	सार्वजनिक नीति केंद्र
5	अशोक थम्पी	वित्त एवं लेखा
6	चेतन सुब्रमण्यन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7	जयदेव एम	वित्त एवं लेखा
8	कंचन मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
9	मुक्ता कुलकर्णी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
10	नागसिम्हा बी कणगल	विपणन
11	पद्मिनी श्रीनिवासन	वित्त एवं लेखा
12	राजलक्ष्मी कामत	सार्वजनिक नीति केंद्र
13	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
14	रमेश जी	सार्वजनिक नीति केंद्र
15	रेजी जॉर्ज पलथिड्डा	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
16	सबरीनाथन जी	वित्त एवं लेखा
17	साई यायावरम	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
18	सीमा गुप्ता	विपणन
19	शंकर वेंकटगिरि	निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
20	शशिधर मूर्ति	वित्त एवं लेखा
21	सिद्धार्थ महाजन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
22	श्रीलता जोन्नलगड्डा	विपणन
23	श्रीनिवास प्राख्या	विपणन

24	श्रीनिवासन रंगन	वित्त एवं लेखा
25	सुभाशीष गुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
सहायक प्रोफेसर		
1	अनुभा धसमाणा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
2	आशीष मिश्रा	विपणन
3	चिरंतन चैटर्जी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
4	दीपक मलघाण	सार्वजनिक नीति केंद्र
5	हेमा स्वामीनाथन	सार्वजनिक नीति केंद्र
6	मनस्विनी भल्ला	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7	प्रणव गर्ग	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
8	पृथ्वीराज मुखर्जी	विपणन
9	ऋतु त्रिपाठी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
10	शबाना मित्रा	सार्वजनिक नीति केंद्र
11	सौविक दत्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
12	सुरेश भगवतुला	एनएसआरसीईएल
अभ्यागत संकाय		
1	एना मार्क्स	वित्त एवं लेखा
2	अनिल बी सूरज	सार्वजनिक नीति केंद्र
3	बद्रीनाथ एस जी	वित्त एवं लेखा
4	चरण सिंह	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5	नारायण पी सी	वित्त एवं लेखा
6	पत्राली चक्रवर्ती	विपणन
7	प्रीति कृष्णन लिंडेम	विपणन
8	रम्या रंगनाथन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
9	सारस डी सरस्वती	एनएसआरसीईएल
10	सारि एस ए मात्तिला	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
11	श्रीराम एस एस	सार्वजनिक नीति केंद्र
12	श्रीवर्धिनी के झा	एनएसआरसीईएल
अनुबद्ध संकाय		
1	अभिनन्द सरकार	
2	अजय भास्करभट्टला	
3	अलेक्जेंडर वाई बेंज	
4	अमरनाथ कृष्णस्वामी	
5	आशीष महाजन	
6	भुंगी देव	
7	देबराज घोषाल	
8	देवनाथ तिरुपति	
9	डी वी आर शेषाद्रि	
10	गडी अरियव	

11	जयंती अय्यर
12	कल्पना गोपालन
13	लक्ष्मण सेशाद्रि
14	लक्ष्मी सूर्यनारायणन
15	लता चक्रवर्ती
16	मणीकुट्टी
17	मनीश कक्कड़
18	मिथिलेश्वर झा
19	मर्टे पेलाज
20	एन एम अग्रवाल
21	प्रकाश बागरी
22	प्रसन्न चंद्रा
23	प्रताप गिरि
24	आर वी वैद्यनाथ अय्यर
25	राजगोपालन एम एस
26	राजीव एस
27	राकेश गोधवानी
28	राम मुदाम्बी
29	रमेश वेंकटेश्वरन
30	रम्या नीलमेघम
31	रंगनाथन वी
32	रवि एन
33	एस कृष्णमूर्ति
34	एस शंकर
35	सब्यासाची दास
36	संजीव एम
37	शैलेन्द्र स्वामीनाथन
38	सुधीर चड्ढा
39	सुनील परमेस्वरन
40	वी एन भट्टाचार्या
41	वेंकटेश पंचपगेसन

विवरण 13

संकाय प्रकाशन

पुस्तकें

	लेखक	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1	गणेश एन प्रभु सोनाली जैन श्रिया मजूमदार दिव्या नन्दवाना इरेने मेरी वर्गीस पूजा राय शारिका एस. नायर अलिशा अरोड़ा प्रियंका गुप्ता	वुमेन हु वेंटर्ड	2016	गणेश एन प्रभु बेंगलूर
2	श्रीराम एम एस	इंक्लुसिव फाइनेन्स इंडिया रिपोर्ट 2015	2016	सेज पब्लिकेशन्स, नई दिल्ली
3	मुखर्जी ए, आर. चंदा एवं टी. गोयल	ट्रेड इन सर्विसेस ऐंड ट्रेड ऐग्रीमेंट्स : दी केस ऑफ इंडिया ऐंड दी यूरोपियन युनियन	2015	सेज पब्लिकेशन्स, नई दिल्ली
4	चंदा आर एवं पी. गुप्ता	इंडिया-ईयू प्युपल मोबिलिटी : हिस्टॉरिकल, इकोनॉमिक ऐंड रेगुलेटरी डायमैन्सन्स	2015	केंब्रिज युनिवर्सिटी प्रैस
5	चंदा आर एवं पी. गुप्ता	ग्लोबलाइजेशन ऑफ लीगल सर्विसेस ऐंड रेगुलेटरी रीफॉर्म्स : पर्सपेक्टिव्स ऐंड डायनामिक्स फ्रॉम इंडिया	2015	सेज पब्लिशर्स, नई दिल्ली

पुस्तकों में अध्याय

	लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ संख्या	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1	एस नयन तारा एवं एन एस सनत कुमार	प्राइमरी ऐंड अपर प्राइमरी (1-8) एजुकेशन : इनीशिएटिव फार दी वर्ल्ड ऑफ वर्क ऐट दी प्राइमरी ऐंड अपर प्राइमरी एजुकेशन इन इंडिया	इंडिया : प्रिपरेशन फार दी वर्ल्ड ऑफ वर्क, एजुकेशन सिस्टम ऐंड स्कूल टु वर्क ट्रांसीज़न	मथियास पिल्ल	25-39	2016	स्प्रिंगर वीएस, जर्मनी
2	घोष एस एवं रूपा चंदा	'इंटरनेशनल माइग्रेशन ऑफ स्किल्ड वुमेन : ओवरव्यू ऑफ ट्रेंड्स ऐंड ईश्यूज़', अध्याय 7	इंडिया माइग्रेशन रिपोर्ट : जेंडर ऐंड माइग्रेशन	इरुदया राजन	80-103	2015	राउथलेज, भारत
3	रूपा चंदा	'ट्रेड इन सर्विसेस ऐंड दी इंडियन इकोनॉमी', अध्याय 4	इंडिया ऐंड दी वर्ल्ड इकोनॉमी	पी पट नायक, सी पी चंद्रशेखर, जे घोष	68-112	2015	ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रैस, भारत
4	रूपा चंदा	'मेडिकल टूरिज़्म ऐंड आउट वर्ड एफडीआई इन हैल्थ सर्विसेस : इंडिया इन साउथ एशिया', अध्याय 29	हैंडबुक ऑन मेडिकल टूरिज़्म ऐंड पेशेंट मोबिलिटी	जे. हनेफील्ड, एन. लुंट एवं डी हॉर्सफाल	296-306	2015	एडवर्ड एल्गल पब्लिशर्स, यूके ऐंड यूएसए

5	रूपा चंदा	इंटरनैशनलाइजेशन इन इंडियाज़ हायर एजुकेशन सेक्टर मोबिलिटी ऑफ स्टूडेंट्स एंड एस्टैब्लिसमेंट्स	दी इंडिया हायर एजुकेशन रिपोर्ट	एन वर्गीस एवं जी मलिक	431-457	2016	राउथलेज, यूके
6	राजेन्द्र के बंडी एवं विशाल शाह	फ्यूचर ऑफ वर्क एंड वर्क स्किल्स इन नॉलेज़-इंटेंसिव सर्विसेस : इंपैक्ट ऑफ न्यू मीडिया एंड टेक्नोलॉजीज़	दी इंपैक्ट ऑफ आईसीटी आन वर्क	जुगवू	95-107	2016	स्प्रिंगर, सिंगापुर
7	रवि शास्त्री, के कुमार एवं किम्बर्ले ए एडलैस्टन	स्ट्रैटिजीज़ एंड मोटिव्स ऑफ फैमिली फर्म्स एंड नॉन फैमिली फर्म्स इन इंडिया : अनएक्सपेक्टेड डिफ्रेंसेस एंड सिमिलरिटीज़	फर्म्स विदिन फैमिलीज़ इंटरप्राइज़िंग इन डाइवर्स कंट्री कॉन्टेक्ट्स	जेन्निफर ई जेन्निंग्स किम्बर्ले ए एडलैस्टन पी देवेरेक्स जेन्निंग्स एवं रवि सार्थी	95-116	2015	एडवर्ड एल्गर पब्लिशिंग, चेल्टैनहैम

पत्रिका प्रकाशन

	लेखक	शीर्षक	पत्रिका, खंड, अंक, पृष्ठ सं.
1	नागसिम्हा बालकृष्णा कणगल	इन्वोवेशन एंड प्रॉडक्ट इन्वोवेशन इन मार्केटिंग स्ट्रैटिजी	जरनल ऑफ मैनेजमेंट एंड मार्केटिंग रिसर्च, खंड 18, फरवरी 2015, पृष्ठ 1-25
2	मुक्ता कुलकर्णी, मार्क एल लेंगनिक एवं पैट्रिशिया जी मार्टिनेस	ओवरक्वॉलिकेशन, मिसमैच क्वालिफिकेशन, एंड हियरिंग डिस्बीजनेस : परसेप्शन्स ऑफ एम्प्लॉयर्स	पर्सनल रिव्यू, खंड 44, अंक 4, 2015, पृष्ठ 529-549
3	मेहमेत ओनल, एच. एड्विन रोमेज़िन, अमर सप्रा एवं विल्को वैन डेन हैवल	दी इकोनॉमिक लॉट-साइज़िंग प्रॉब्लम विद पैरिशेबल आइटम्स एंड कन्ज़मशन ऑर्डर प्रफरेंस	यूरोपियन जरनल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च, खंड 244, अंक 3, अगस्त 2015, पृष्ठ 881-891
4	चर्ल डी विल्लर्स एवं एना मार्क्स	कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी, कंट्री-लेवल प्रेडिस्पोज़ीशन्स, एंड दी कॉन्सिक्वेंसेस ऑफ चूज़िंग ए लेवल ऑफ डिस्कलोज़र	एकाउंटिंग एंड बिज़नेस रिसर्च, खंड 46, सं. 2, 2016, पृष्ठ 167-195
5	जीन-चार्ल्स डियूडॉन, एना मार्क्स एना मार्क्स एवं गेरिंट सरेन्स	ओनरशिप कंस्ट्रक्शन ऑफ थी लार्ज बैल्जियन बैंक्स ड्यूरिंग दी क्राइसिस	कॉर्पोरेट गवर्नेन्स दी इंटरनैशनल जरनल ऑफ बिज़नेस इन सोसाइटी, खंड 15, सं. 5, पृष्ठ 663-677
6	अर्नब बासु एवं लुकैज़ स्टेटरनर	फिनाइट एंड इन्फिनाइट हॉरिज़ॉन शाप्ले गेम्स विद नॉनसिमेट्रिक पार्सियल ऑब्ज़रवेशन	एसआईएएम जरनल ऑन कंट्रोल एंड ऑप्टिमाइजेशन (एसआईसीओएन), खंड 53, सं. 6, दिसंबर 2015, पृष्ठ 3584-3619
7	चिरंतन चैटर्जी, केंसुके कुबो एवं विश्वनाथ पिंगली	दी कंज़्यूमर वेलफेयर इंप्लीकेशंस ऑफ गवर्नमेंट ल पॉलिसीज़ एंड फर्म स्ट्रैटिजी इन मार्केट्स फार मैडिसिन्स	जरनल ऑफ हैल्थ इकोनॉमिक्स, खंड 44, दिसंबर 2015, पृष्ठ 255-273
8	वीएसएस यदवल्ली, डी कृष्णा सुंदर एवं स्वामीनाथन उदयभास्करन	टू सब्सिड्यूटेबल पेरिशेबल प्रॉडक्ट डिसास्टर इन्वेंट्री सिस्टम्स	एनल्स ऑफ ऑपरेशन्स रिसर्च, खंड 233, सं. 1, अक्टूबर 2015, पृष्ठ 517-534
9	बीरमान, जान, दामोदरन ए, क्रिस्टेन जॉर्गेन्सन एवं मिरांडा ए सीचर्स	क्लाइमेट ऐक्शन इन इंडियन सिटीज़ : ऐन एमर्जिंग न्यू रिसर्च एरिया	जरनल ऑफ इंटीग्रेटिव एन्विरोन्मेंटल साइंसेज़, खंड 13, सं. 1, 2016, पृष्ठ 55-66
10	श्रीनिवासन वी, शैनेश जी एवं आनन्द शर्मा	ऐन एप्रोच टु प्रायोरिटाइज़ कस्टमर-बेस्ड, कॉस्ट-इफेक्टिव सर्विस एन्हांसमेंट्स	दी सर्विस इंडस्ट्रीज़ जरनल, खंड 35, नं. 14, 2015, पृष्ठ 747-762
11	प्रशांत चिंतापल्ली एवं जिशु हज़ारा	प्राइसिंग एंड इवेंट्री मैनेजमेंट ड्यूरिंग न्यू प्रॉडक्ट इंट्रोडक्शन हवेन शार्टेज क्रियेट्स हाइप	नेवल रिसर्च लॉजिस्टिक्स, खंड 63, सं. 4, जून 2015, पृष्ठ 304-320

12	तरुन जैन एवं जिशु हज़रा	सोर्सिंग अंडर इंक्म्लीट इंफॉर्मेशन ऐंड निगेटिव कैपासिटी-कॉस्ट कोरिलेशन	जरनल ऑफ़ दी ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी, खंड 67, मार्च 2016, पृष्ठ 437-449
13	शमीन प्रशांतम, चर्लस धनराज एवं कुमार के	टाइज़ डैट बाइंड : एथनिक टाइज़ ऐंड न्यु वैंचर्स इंटरनैशनलाइज़ेशन	लॉन्ग रेंज प्लानिंग, खंड 48, सं. 5, अक्टूबर 2015, पृष्ठ 317-333
14	मुक्ताकुल्कर्णी एवं सोमर के	लैंगुएज़-बेस्ड एक्सक्लुज़न ऐंड प्रोसोसियल बिहेवियर इन ऑर्गनाइज़ेशन्स	ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट, खंड 54, नं. 4, जुलाई-अगस्त 2015, पृष्ठ 637-652
15	मुक्ताकुलकर्णी, लैंगनिक-हाल एम एवं मार्टिज़ पी	ओवरक्वालिफिकेशन, मिस्मैचड क्वालिफिकेशन, ऐंड हायरिंग डिस्मिज़न्स पर्सपेक्शन्स ऑफ़ एम्प्लॉयर्स	पर्सनल रिव्यू, खंड 44, नं. 4, 2015, पृष्ठ 529-549
16	नागसिम्हा बी कणगल	इंटेंट ऐंड कैचरिंग इंटेंट इन मार्केटिंग स्ट्रेटिज़ी	ऐकेडमी ऑफ़ ताइवान बिज़नेस मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 11, नं. 2, अगस्त 2015, पृष्ठ 24-33
17	हियोकियांग ग्रेस हॉंग, यु यू एवं पुलक घोष	बेसियन एस्टिमेशन ऑफ़ लॉन्ग टर्म हैल्थ कान्सिक्वैन्स फॉर ओबीस ऐंड नॉर्मल-वेट एल्डरली प्युपल	जरनल ऑफ़ दी रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी : सिरीज़ ए, खंड 178, नं. 3, जून 2015, पृष्ठ 725-739
18	कार्तिक श्रीराम, पेंग शी एवं पुलक घोष	ए बेसियन क्वांटाइल रिग्रेशन मॉडल फॉर इंश्योरेंस कंपनी कॉस्ट्स डेटा	जरनल ऑफ़ दी रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी : सिरीज़ ए, खंड 179, नं. 1, जनवरी 2016, पृष्ठ 177-202
19	सुधीर वॉलेटी, प्रवीण के कोप्पाले एवं पुलक घोष	ऐन इंटरप्रॉडक्ट कॉम्पिटिशन मॉडल इंकॉर्पोरेटिंग ब्रांडिंग हैरारकी ऐंड प्रॉडक्ट सिमिलैरिटीज़ यूज़िंग स्टोर-लेवल डेटा	मैनेजमेंट साइंस, खंड 61, नं. 11, फरवरी 2015, पृष्ठ 2720-2738
20	साराह ब्राउन, पुलक घोष, ली सु एवं कर्ल टेलर	मॉडलिंग हाउसहोल्ड फाइनेंस : ए बेसियन एप्रोच टु ए मल्टीवेरिएट टू-पार्ट मॉडल	जरनल ऑफ़ इम्पेरिकल फाइनेंस, खंड 33, सितंबर 2015, पृष्ठ 190-207
21	को स्टेन्ली आई.एम., चाँग टेरेन्स टी एल एवं पुलक घोष	डिरिकलैट प्रॉसेस हिडेन मार्कोव मल्टिपल चेन्ज-प्वाइंट मॉडल	बेसियन एनालिसिस, खंड 10, अंक 2, 2015, पृष्ठ 275-296
22	जेकब स्टोबर, हियोकियांग ग्रेस हॉंग, क्लाउडिया सिज़डो एवं पुलक घोष	कॉर्पोरेटिटी ऑफ़ क्रॉनिक डिसिसेस इन दी एल्डरली : पैटर्न्स आइडेंटिफाइड बाइ ए कोपुला डिज़ाइन फॉर मिक्सड रैस्पान्सेस	कम्युटेशनल स्टैटिस्टिक्स ऐंड डेटा एनालिसिस, खंड 88, अगस्त 2015, पृष्ठ 28-39
23	एल्सियो फारकोमेनि, भुवनेश पारीक एवं पुलक घोष	डिसीज़न ऑन ज्वॉइंट मॉडलिंग ऑफ़ सरवाइवल ऐंड लॉन्गिट्यूडनल नॉन-सरवाइवल डेटा बाइ गाउल्ल एट अल	स्टैटिस्टिक्स इन मैडिसिन, खंड 34, 2015, पृष्ठ 2198-2199
24	आर नारायणस्वामी, के रघुनन्दन एवं दशरथ वी रामा	सत्यम फेलियोर ऐंड चेंस इन इंडियन ऑडिट कमेटीज़	जरनल ऑफ़ एकाउंटिंग, ऑडिटिंग ऐंड फाइनेंस, खंड 30, नं. 4 अक्टूबर 2015, पृष्ठ 529-540
25	राजेश चंदवानी एवं राहुल डे	एनलाइज़िंग मल्टीमीडिया डेटा एक्सप्लोरिंग दी डाइमेंशन्स ऑफ़ कॉन्टैक्ट इन आईसीटी फॉर डेवलपमेंट रिसर्च	दी इलैक्ट्रॉनिक जरनल ऑफ़ इंफॉर्मेशन सिस्टम्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़, खंड 69, नं. 6, 2015, पृष्ठ 1-15
26	दत्ताशर्मा ए, राजलक्ष्मी कामत एवं रामनाथन एस	दी बर्डन ऑफ़ माइक्रोफाइनेंस डेट : लेसंस फ्राम दी रामनगरम फाइनेंशियल डायरीज़	डेवलपमेंट ऐंड चेन्ज, खंड 47, नं. 1, जनवरी 2016, पृष्ठ 130-156
27	रामाधार सिंह, ड्युने टी वेंगेनर, कृतिगा संकरन, स्मिता सिंह, पैट्रिक के एफ, लिन मेल्लिसा एक्सुमेई सियो, जॉक्लीन शु क्युइंग तेंग एवं सुद्धेरीन शुली	ऑन दी इंपॉर्टेन्स ऑफ़ ट्रस्ट इन इंटरपर्सनल आट्रैक्शन फ्रॉम एटिट्युड सिमिलैरिटी	जरनल ऑफ़ सोशियल ऐंड पर्सनल रिलेसनशिप्स, खंड 32, नं. 6, सितंबर 2015, पृष्ठ 829-850
28	अनुप कृष्णमूर्ति एवं एस रमेश कुमार	एक्सप्लोरिंग दी फॉर्मेशन ऑफ़ कंज़्यूमर एक्सपेक्टेडेशन्स	जरनल ऑफ़ कस्टमर बिहेवियर, खंड 14, नं. 1, स्प्रिंग 2015, पृष्ठ 7-31

29	अनीश सुगथन एवं रेजी जॉर्ज पी	दी इंप्लुएंस ऑफ गवर्नेन्स इंफ्रास्ट्रक्चर ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नेन्स ऑन प्रॉफिट शिफ्टिंग	जरनल ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस स्टडीज़, खंड 46, नं. 8, अक्तूबर-नवंबर 2015, पृष्ठ 886-916
30	ए एस अश्विन, ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं रेजी जॉर्ज पी	फैमिली फर्म्स इन इंडिया : फैमिली इवॉल्वमेंट, इन्वोवेशन ऐंड एजेंसी ऐंड स्टेवर्डशिप बिहेवियर्स	एशिया पैसिफिक जरनल ऑफ मैनेजमेंट, खंड 32, नं. 4, दिसंबर 2015, पृष्ठ 869-900
31	ए एस अश्विन, ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं रेजी जॉर्ज पी	बोर्ड करैक्टरीस्टिक्स, फाइनेन्शियल स्लैक ऐंड आर ऐंड डी इवैस्टमेंट्स	इंटरनेशनल स्टडीज़ ऑफ मैनेजमेंट ऐंड ऑर्गनाइज़ेशन, खंड 46, नं. 1, 2016, पृष्ठ 8-23
32	सिरिश कुमार गौड़ा, श्रीलता जोन्नलगड्डा एवं हरिता सारंगा	डिज़ाइन फार दी एन्वॉन्मेंट इंपैक्ट ऑफ रैगुलैट्री पॉलिसीज़ ऑन प्रॉडक्ट डेवलपमेंट	यूरोपियन जरनल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च, खंड 248, नं. 2, जनवरी 2016, पृष्ठ 558-570
33	श्रीवर्धिनी के झा, ईश्वरदत्त परुल्कर, ऋषिकेशा टी कृष्णन एवं चार्लेस धनराज	डेवलपिंग न्यू प्रॉडक्ट्स इन एमर्जिंग मार्केट्स	एमआईटी स्लोन मैनेजमेंट रिव्यू, स्पेशल कलेक्शन, स्प्रिंग 2016, पृष्ठ 17-24
34	ओंकार डी पलसुले-देसाई, देवनाथ तिरुपति एवं जनत शाह	प्रॉडक्ट लाइन डिज़ाइन ऐंड पोज़ीशनिंग यूज़िंग ऐंड-ऑन सर्विसेस	इंटरनेशनल जरनल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स, खंड 163, मई 2015, पृष्ठ 16-33
35	शबाना मित्रा	सिनर्जीज एमंग मॉनिटरी, मल्टीडायमेंशनल ऐंड सबजेक्टिव पॉवर्टी : एविडेंस फ्रॉम नेपाल	सोशियल इंडिकेटर्स रिसर्च, खंड 125, नं. 1, जनवरी 2016, पृष्ठ 103-125
36	मुरली अगस्त्या एवं अर्कडी स्लिको	डायनमिक चॉइस इन ए कॉम्प्लैक्स वर्ल्ड	जरनल ऑफ इकोनॉमिक थ्योरी, खंड 158, पार्ट ए, जुलाई 2015, पृष्ठ 232-258
37	मुरली अगस्त्या, परिमल वग एवं इंद्राणिल चक्रवर्ती	प्रॉक्सिमेट प्रॉसेस ऐंड आलमोस्ट फुल रिविलेशन इन दी क्राफर्ड-सोबेल गेम	इकोनॉमिक थ्योरी बुलेटिन, खंड 3, नं. 2, पृष्ठ 201-212
38	नागसिम्हा बी कणगल	इन्वोवेशन ऐंड प्रॉडक्ट इन्वोवेशन इन मार्केटिंग स्ट्रैटिजी	जरनल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड मार्केटिंग रिसर्च, खंड 18, फरवरी 2015, पृष्ठ 1-25
39	अनुभा धस्माना	ऑपरेशनल करैसी मिस्मैच ऐंड फर्म लेवल परफॉर्मेंस एविडेंस फ्रॉम इंडिया	माइक्रोइकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेन्स इन एमर्जिंग मार्केट इकोनॉमीज़, खंड 8, मई 2015, पृष्ठ 117-135
40	चरण सिंह, सी एल दधिच एवं एस अनन्त	फाइनेन्शियल इंकलुज़न ऐंड सोशियल चेन्ज	योजना, मिनिस्ट्री ऑफ इंफार्मेशन ऐंड ब्रॉडकास्टिंग, खंड 59, अगस्त 2015, पृष्ठ 7-11
41	चरण सिंह	इंप्लैशन टारगेटिंग इन इंडिया	माइक्रोइकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेन्स इन एमर्जिंग मार्केट इकोनॉमीज़, खंड 8, नं. 1-2, 2015, पृष्ठ 17-24
42	चरण सिंह, कंचन भारती एवं अयनेन्दु सन्याल	एज़िंग इन इंडिया : नीड फॉर युनिवर्सल पेंशन स्कीम	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली, खंड एल, नं. 18, मई 2015, पृष्ठ 40-46
43	विश्वनाथ पिंगली एवं चिरंतन चैटर्जी	बैलेंसिंग एफोर्डेबिलिटी ऐंड अवैलिबिलिटी इन ए ड्रग पेटेंट रेजीम	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली, खंड 50, नं. 41, अक्तूबर 2015, पृष्ठ 20-23
44	राजलक्ष्मी कामत एवं रमानाथन एस	इंफॉर्मल बिज़नेसेस ऐंड माइक्रोक्रेडिट - एविडेंस फ्रॉम फाइनेन्शियल डायरीज़ : ए स्टडी इन रामनगरम, इंडिया	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 27, नं. 3, सितंबर 2015, पृष्ठ 149-158
45	रामनाथ नारायणस्वामी	लीडरशिप लेसंस फ्रॉम दी भगवत गीता दी : अरिथमैटिक ऑफ इनर ट्रांसफॉर्मेशन	इंटरनेशनल जरनल ऑन स्प्रिचुएलिटी ऐंड ऑर्गनाइज़ेशनल लीडरशिप, खंड 3, नं. 1, 2015, पृष्ठ 73-94
46	रम्या रंगनाथन	वसुधैव कुटुम्बकम (दी वर्ल्ड इज़ माइ फैमिली) : व्हाट हैपेंस टु माइ सैल्फ-कॉन्सैप्ट व्हेन आई टेक अदर्स पर्सपेक्टिव्स	साउथ एशियन जरनल मैनेजमेंट, खंड 22, नं. 4, अक्तूबर-दिसंबर 2015, पृष्ठ 118-135

47	रूपा चंदा	चैलेंज टु रीजनल इंटीग्रेशन इन साउथ एशिया	साउथ एशिया इकोनॉमिक जरनल, खंड 16, नं. 2, सप्लीमेंट ईश्यु, 2015, पृष्ठ 19-38
48	सोमदत्ता बासु, सौविक दत्ता एवं अभिरुप सरकार	बंधन : कैन इट रिप्लिकेट इट्स माइक्रोफाइनेंस सक्सेस ?	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली, खंड 50, नं. 35, अगस्त 2015, पृष्ठ 13-15

हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग केस

	संकाय का नाम	शीर्षक
1	अंशुमन त्रिपाठी एवं तमोजित तरिट रॉय	सस्टेनिंग दी अक्षय पात्रा फाउंडेशन (ए) ऐंड (बी)
2	अंशुमन त्रिपाठी, पियुष तरियाल एवं व्योम चार्या	टैक्सीफॉरस्योर : टेक्निकल इन्वोवेशन इन दी रेडियो कैब इंडस्ट्री ऐंड दी रेडियो कैब इंडस्ट्री इन इंडिया (अगस्त, 2014)
3	आर श्रीनिवासन (सीएसपी), मेनका राव एवं मयूरप्रिया मोहनम	इंडियामार्ट
4	सीमा गुप्ता	वॉल्लसवैगन इंडिया दास ऑटो, डिज़िटली
5	सुजना एच एम, सुदीप चैटर्जी, कृतिका शाक्या एवं यू दिनेश कुमार	साइंस ऑफ सोशियल : इंपलुएंस एचपी ब्रांडक्लाउट
6	सुश्रुता कुलकर्णी एवं श्रीलता जोत्रलगड्डा	ऐंबल-मार्केटिंग इन्वोवेशन इन एजुकेशन
7	एस रमेश कुमार, नलिन गोयल एवं गिरीश गेरा	सेंसरी ब्रांडिंग : ओरियो इन दी इंडियन कॉन्टेक्ट
8	श्रीलता जोत्रलगड्डा एवं अमी शाह	टेल्मा : क्रिएटिंग ऐंड डिफेंडिंग ए मार्केट लीडर
9	आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एवं मेनका राव	टर्नया टेक्नोलॉजी सॉल्यूशंस
10	अंशुमन त्रिपाठी, लीला कृष्णा अन्नम एवं मयूर अग्रवाल	अमागी क्रिएटिंग वैल्यू इन दी टीवी ब्रॉडकॉस्टिंग इंडस्ट्री
11	श्रीराम टी के, शैलजा ग्रोवर, सत्यबाला हरिहरन एवं यू दिनेश कुमार	पैकेज प्राइसिंग ऐट मिशन हॉस्पिटल
12	अंशुमन त्रिपाठी, मनु अग्रवाल एवं तबिश इमाम	ग्राउंडनट वैल्यू चेन ऐट अनन्तपुर : ए केस स्टडी ऑन फॉरवर्ड इंटीग्रेशन
13	वी रवि अंशुमन एवं सरयू पाणि	सैंट गोबैन सीकृत इंडिया-टु बी ऑर नाट टु बी
14	आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एवं मेनका राव	भारतमैट्रिमनी.कॉम
15	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	प्रेक्टो
16	आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एवं मेनका राव	जस्ट डायल लिमिटेड
17	मनीश भंडारी, प्रमोद कुमार बागरी एवं यू दिनेश कुमार	मार्केटिंग हेड्स कॉनड्रम
18	डेबोलिना दत्ता एवं अभय के ओझा	एम्प्लॉई प्रॉविडेंट फंड स्कीम-बून ऑर बेन
19	श्रीलता जोत्रलगड्डा एवं श्रीनिवास प्राख्या	मैक्सिम इन इंडिया (ए)
20	जी शैनेश	बुटलर इंडिया-एसेसिंग ग्रोथ ऑपरच्युनिटीज़
21	कुमार राहुल एवं यू दिनेश कुमार	एचआर एनालिटिक्स स्केलेनवर्क्स : बिहेवियरल मॉडलिंग टु प्रिडिक्ट रेनेज
22	नवीन भंसाली, जितेन्द्र रुद्रवरम, शैलजा ग्रोवर एवं यू दिनेश कुमार	कंज़्यूमर एनालिटिक्स ऐट फिलपकार्ट.कॉम

सम्मेलन कार्यवाहियाँ

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान	
1	अविनाश जी मुल्की	मार्केटिंग टैक्स्टबुक इन एमजिंग मार्केट्स : ऐन एक्सप्लोरैट्री स्टडी ऑफ इंडियन एडैप्टेशंस ऑफ यूएस टैक्स्टबुक	2015 एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ मार्केटिंग एजुकेटर्स एसोसिएशन	15-17 अप्रैल, 2015	लॉस वेगास, एनवी, यूएसए
2	प्रवीण सुगथन एवं अविनाश जी मुल्की	इंपैक्ट ऑफ फेल्ड को-क्रिएटेड सर्विसेस ऑन फ्यूचर मोटिवेशन टु को-क्रिएट	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (एओएम) मीटिंग	10 अगस्त, 2015	वैंकोवर, कनाडा
3	प्रवीण सुगथन एवं अविनाश जी मुल्की	एटिपिकल शिफ्ट्स पोस्ट सर्विस फेलियर : लेवल ऑफ को-क्रिएशन इन्फ्लुएन्सेस फ्यूचर मोटिवेशन टु को-क्रियेट	अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन 2015-समर मार्केटिंग एजुकेटर्स कान्फरेंस (समर एएमए)	15 अगस्त, 2015	शिकागो, आईएल, यूएसए
4	अनुराग प्रियतम एवं गणेश एन प्रभु	इंक्लुसिव इन्स्टीट्यूशंस ऐंड पाथ डिपेंडेंस : एविडेंस फ्रॉम ऐन अंडरडेवलपड रीजन इन इंडिया	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल बैठ	7-11 अगस्त, 2015	वैंकोवर, कनाडा
5	प्रणव गर्ग	डॉसिंग विद दी स्टार्स : दी बेनिफिट्स ऑफ ए स्टार एम्प्लॉइज़ टेम्परेरी ऐबसेंस फॉर फर्म परफॉर्मेंस	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग 2015	7-11 अगस्त, 2015	वैंकोवर, कनाडा
6	मुक्ता कुलकर्णी	कंस्ट्रक्शन ऑफ ए कम्प्युनिटी-बेस्ड फॉर्म ऑफ ऑर्गेनाइजिंग	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग	7-11 अगस्त, 2015	वैंकोवर, बीसी, कनाडा
7	मुक्ता कुलकर्णी	इंस्टिट्यूशनल डिस्कोर्सेस ऐंड एस्क्रिब्ड डिसेबिलिटी आइडेंटिटीज़	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	7-11 अगस्त, 2015	वैंकोवर, कनाडा
8	राजेन्द्र के बंडी	एक्सप्लोरिंग ग्रीन आईटी अवेयरनेस ऐंड एडॉप्शन एमंग इंडियन स्टूडेंट्स	एसीएम एसआईजीएमआईएस-सीपीआर 2015 (प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 53वाँ एसीएम कॉन्फरेंस ऑन कंप्यूटर्स ऐंड प्युपल रिसर्च)	4-6 जून, 2015	न्यूपोर्ट बीच, सीए, यूएसए
9	चिरंतन चैटर्जी	रीटेल युनियन ऐंड रीजनल फर्स्ट मूवर एडवांटेज्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट प्रोसीडिंग्स	2014 समर	यूएसए

सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएँ/संभाषण/व्याख्यान

लेखक	शीर्षक	क्षेत्र	दिनांक एवं वर्ष	
1	मनस्विनी गोपाल नायक चेतन चित्रे जोतसना राजन	कैन टेक्नोलॉजी ओवरकम सोशियल डिस्प्लेवांटेज ऐंड इंप्रूव लर्निंग आउटकम्स एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	आईएसआई कोलकाता	15 मार्च, 2016
2	गणेश एन प्रभु	इन्वाइटेड टीईडी स्टाइल प्लेनरी	इन्वैगुरेशन ऑफ डेक्कन सेंटर फॉर इन्वोवेशन ऐंड डिज़ाइन, बेंगलूर	28 नवंबर, 2015
3	गणेश एन प्रभु	इन्वाइटेड प्लेनरी	इंटरनेशनल केस सिम्पोजियम नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ फैशन टेक्नोलॉजी भुबनेश्वर	19-20 नवंबर, 2015
4	गणेश एन प्रभु	इन्वाइटेड वैलिडिक्ट्री एड्रेस	इंटरनेशनल केस सिम्पोजियम नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ फैशन टेक्नोलॉजी भुबनेश्वर	19-20 नवंबर, 2015

5	रूपा चंदा	सरवाइसिफिकेशन ऑफ इंडियन मैनुफैक्चरिंग की ट्रेड्स एंड पॉलिसी टेकअवेज	17वाँ नीमराना कॉन्फरेंस, नीमराना	20 दिसंबर, 2015
6	रूपा चंदा	बिलेट्रल इन्वेस्टमेंट ट्रेटीज एंड इंडियाज इन्वेस्टमेंट रिजाइम	स्टेकहोल्डर वर्कशॉप, यूके इंडियन बिज़नेस काउंसिल, लंदन	26 अगस्त, 2015
7	रूपा चंदा (सत्र की अध्यक्ष)	ईश्यूज इन सर्विसेस ट्रेड	इंटरनेशनल कांफरेंस ऑन इंपीरिकल रिसर्च इन सर्विसेस ट्रेड, ऑर्गनाइज़्ड बाइ सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड, नई दिल्ली	21-22 अगस्त, 2015
8	रूपा चंदा	लैवर्जिंग सर्विसेस फॉर मैनुफैक्चरिंग ग्राथ एंड कॉम्पिटिटिवनेस	इंटरनेशनल कांफरेंस ऑन इम्पिरिकल रिसर्च इन सर्विसेस ट्रेड, ऑर्गनाइज़्ड बाइ सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड, नई दिल्ली	21-22 अगस्त, 2015
9	रूपा चंदा	इंडियाज हेल्थकेयर एक्सपोर्ट्स चैलेंज्स एंड कन्सर्न्स	वर्कशॉप ऑन एक्सपोर्ट पोर्टेशियल ऑफ मेडिकल एंड हेल्थ सर्विसेस फ्रॉम इंडिया-ऑपरच्युनिटीज एंड चैलेंज्स, मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, भारत सरकार, बेंगलूर	28 मई, 2015
10	रूपा चंदा	रियलाइज़िंग ऑपरच्युनिटीज इन हेल्थकेयर एक्सपोर्ट्स दी वे फॉरवर्ड	वर्कशॉप ऑन एक्सपोर्ट पोर्टेशियल ऑफ मेडिकल एंड हेल्थ सर्विसेस फ्रॉम इंडिया-ऑपरच्युनिटीज एंड चैलेंज्स, ऑर्गनाइज़्ड बाइ दी मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, भारत सरकार, बेंगलूर	28 मई, 2015
11	रूपा चंदा	सर्विसेस एंड इंडियाज एक्सपोर्ट कॉम्पिटिटिवनेस सस्टेनबिलिटी एंड प्रिपेयर्डनेस	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन स्टॉक टेकिंग ऑफ इंडियाज ट्रेड पॉलिसी, ऑर्गनाइज़्ड बाइ दी वर्ल्ड ट्रेड इंस्टीट्यूट, बर्न एंड जिंदल ग्लोबल युनिवर्सिटी	21 मई, 2015
12	रूपा चंदा	मेडिकल वैल्यू ट्रवेल इन लो एंड मिडिल इन्कम कंट्रीज ट्रेड्स एंड इंप्लीकेशन्स	कॉलकुअम ऑन ट्रवेलिंग फॉर हेल्थ, साइमन फ्रैसर युनिवर्सिटी, वैकुवर	29 अक्तूबर, 2015
13	रामाधार सिंह	फ्रॉम ए 5-डिकेड पार्टिसिपेशन इन मैथोलॉजिकल एंड एनालिटिक रिवॉल्युएशंस इन मैनेजमेंट एंड सोशियल रिसर्च	सीएआरईएस एंड आईएफआईएम बिज़नेस स्कूल एफडीसी	10 अप्रैल, 2015
14	रामाधार सिंह	डिफिकल्टी इन इंटरनेशनल पब्लिकेशन्स सिओपी रिसर्च वर्सस डिस्ट्रैस्ट इन इंडियन डेटा	डिपार्टमेंट ऑफ फिजियोलॉजी, युनिवर्सिटी ऑफ इलाहाबाद	1 अक्तूबर, 2015
15	रामाधार सिंह	सिमिलारिटी-आट्रैक्शन व्हाट लुक्स सिम्पल इज हार्डली सो	युनिवर्सिटी ऑफ इलाहाबाद	2 अक्तूबर, 2015
16	रामाधार सिंह	व्हाट लुक्स सिम्पल इन रिसर्च इज हार्डली सो दी केस ऑफ आइट्यूड सिमिलारिटी एंड आट्रैक्शन	पीएच.डी. कंसोर्टियम ऑफ एसजेएम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बाम्बे	30 नवंबर, 2015
17	रामाधार सिंह	वन्स रेलिवेन्स इन ऐकेडमिया	आईआईएम इंदौर	28 मार्च, 2016
18	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	डॉक्ट्रल सेमिनार ऑन केस रिसर्च एंड एनालिसिस	4था इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएमएल नोइडा कैम्पस	11 दिसंबर, 2015

19	लिन टी, किरॉय एस, वैन डेर वैफ एल हैली पी हंट जी वेंकटगिरी एस, मोरिसन जे	टुवर्ड्स ए जनरल रिसर्च फ्रेमवर्क फॉर सोशियल मीडिया इवेंट डेटेक्शन	आईईईई इंटरनेशनल प्रोफेशनल कम्युनिकेशन कॉन्फरेंस, लिमरिक, आयरलैंड	12-15 जुलाई, 2015
20	हैली पी हंट जी किरॉय एस, लिन टी, मोरिसन जे पी वेंकटगिरी एस,	इवॉल्युएशन ऑफ पीक डेटेक्शन एल्गोरिथ्म फॉर सोशियल मीडिया इवेंट डेटेक्शन	10वाँ इंटरनेशनल वर्कशॉप ऑन सेमैन्टिक एंड सोशियल मीडिया एडॉप्शन एंड पर्सनलाइजेशन, ट्रेन्टो, इटली	5-6 नवंबर, 2015
21	देवी विजय एवं गणेश एन प्रभु	जयपुर रुग्स वीविंग दुगेदर 4000 आरतीसंस	एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस 2015, फाउंडेशन फॉर लिबरल एंड मैनेजमेंट एजुकेशन, पुणे	10-11 जुलाई, 2015
22	साक्षी जैन एवं गणेश एन प्रभु	बार्केट ऑप्शंस बियांड इवैस्टमेंट्स	एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस 2015, फाउंडेशन फॉर लिबरल एंड मैनेजमेंट एजुकेशन, पुणे	10-11 जुलाई, 2015
23	प्रणव गर्ग	डांसिंग विद दी स्टार्स बेनिफिट्स ऑफ ए स्टार एम्प्लॉइज़ टेम्पोरेरी अब्सेन्स फॉर ऑर्गनाइजेशनल परफार्मेंस	दी सिक्सथ इज़राइल स्ट्रैटिजी कॉन्फरेंस, जेरुसलेम, इज़राइल	20-22 दिसंबर, 2015
24	अना मार्क्यूस	हाऊ कास्टली इज़ दी एडमिनिसट्रेशन प्रोसीज़र फॉर बैंकप्सी इन दी युनाइटेड किंगडम	सोसाइटी ऑफ इंटरडिस्सिप्लनरी बिज़नेस रिसर्च, हार्बरव्यू होटल, हाँग-काँग	3-4 अक्टूबर, 2015
25	मुक्ताकुलकर्णी	यूज़िंग लैंग्वेज टु एक्सक्लुड अदर्स मोटिव्स फॉर एंड इमोशनल रिपेक्शन टु लिंग्युस्टिक ऑट्ट्रेज़िम	एसोसिएशन फॉर फिज़ोलॉजिकल साइंस, न्यू यॉर्क	21-24 मई, 2015
26	एस नयन तारा एवं एन एस सनत कुमार	इनीशिएटिव्स इन स्किल अपग्रेडिंग दी केस ऑफ सेंटर्स ऑफ एक्सीलेंस इन इंडस्ट्रियल ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट्स इन कर्नाटका इंडिया	युथ इन ट्रांज़िशन वीईटी इन टाइम्स ऑफ इकोनॉमिक क्राइसिस 2रा इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑफ दी जर्मन रिसर्च सेंटर फॉर कॉम्पैरेटिव वोकेशनल एजुकेशन एंड ट्रेनिंग (जी.आर.ई.ए. टी.) युनिवर्सिटी ऑफ कोलोग्ने, जर्मनी	22-23 सितंबर, 2014
27	सीमा गुप्ता	इवॉल्युएशन ऑफ सोशियल मीडिया सेंटिमेंट्स फॉर इंडिविजुअल ह्युमन ब्रांड्स एविडेंस फ्रॉम इंडियन इलेक्शन	प्रोडक्शन एंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट सोसाइटी (पीओएमएस) एनुअल कॉन्फरेंस, वाशिंगटन, डीसी	8-11 मई, 2015
28	ऋतु त्रिपाठी	इन्वेस्टिगेशन दी क्रॉस-कल्चरल डायनामिक्स ऑफ वर्क मोटिवेशन ऐन एक्सपैरिमेंटल एप्रोच इन	नैशनल ऐकेडमी ऑफ फिज़ियोलॉजी (सिल्वर जुबिली कॉन्वेंशन) सिम्पोज़िम टाइटल ऑर्गनाइजेशनल बिहेलियर इन ए ग्लोबल कॉन्टेक्स्ट दी मल्टीप्लैक्स ऑफ थीम्स, थ्योरीज़, एंड मैथोलॉजीज़, इलाहाबाद, भारत	2-5 फरवरी, 2016
29	रामनाथ नारायणस्वामी एवं डॉ. सिंह सेनगुप्ता	माइ गुरु ऐज़ आई हैव नो हिम	इंडिजेनियस मॉडल्स ऑफ सस्टेनेबिलिटी, गुड गवर्नेन्स एंड स्पिरिचुअल ट्रांसफॉर्मेशन, भाप्रसं बेंगलूर	4-6 जनवरी, 2016
30	रामनाथ नारायणस्वामी	दी मीनिंग ऑफ सरेंडर इन सनातन धर्म डिवोशन, कर्मा, ग्नोसिस एंड गुरु भक्ति	फिफथ इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इंटीग्रेटिंग स्पिरिचुयॉलिटी एंड ऑर्गनाइजेशनल लीडरशिप, दी आर्ट इंस्टीट्यूट, शिकागो, यएसए	14 सितंबर, 2015
31	रामनाथ नारायणस्वामी, मनोज चक्रवर्ती, आभा चैटर्जी	नर्चरिंग स्पिरिचुअल ऑर्गनाइजेशन्स ऐज़ ऐन इंटीग्रल पार्ट ऑफ सीएसआर सम प्रैक्टिस सजेन्स ऑन चेंजिंग शेड्यूल 7 ऑफ सेक्शन ऑफ दी कंपनीज़ ऐक्ट	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इंडिजनस मॉडल्स ऑफ सस्टेनेबिलिटी, गुड गवर्नेन्स एंड स्पिरिचुअल ट्रांसफॉर्मेशन, आईआईएम बेंगलूर	4-6 जनवरी, 2016

32	रामनाथ नारायणस्वामी	ए क्रिटिक ऑफ एमांडा हफर्स डिज़र्टेशन ऑन माता अमृतानंदमई	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इंडिजनस मॉडल्स ऑफ सस्टेन्सिबिलिटी, गुड गवर्नेन्स ऐंड स्पिच्युअल ट्रान्सफॉर्मेशन, आईआईएम बेंगलूर	4-6 जनवरी, 2016
33	रामनाथ नारायणस्वामी	कीनोट एड्रेस ऑन दी नेचर ऑफ गुरुभक्ति इन अवर धर्मा	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन कॉन्सेक्रेटेड लाइफ इन दी ग्लोबलाइज़्ड इरा, कैथलिक, एक्युमिनिकल ऐंड इंटररिलिज़ियस प्रस्पैक्टिव्स, धर्मरम विद्या क्षेत्रम, बेंगलूर	9 जनवरी, 2016
34	लिंडेम, प्रीति कृष्णन (सह-संपादक तबिता थॉमस, युनिवर्सिटी ऑफ ओटागो, एनज़ेड)	डज़ अपोज़िट-ज़ेंडर पेयरिंग ऑफ कंज़्यूमर्स ऐंड सर्विस एम्प्लॉइज़ मिटिगेट दी निगेटिव इन सर्विस फेलियर कॉन्टेक्ट्स	एसोसिएशन फॉर कंज़्यूमर रिसर्च 2015 नॉर्थ-अमेरिकन कॉन्फरेंस, न्यू ऑरलैस, यूएसए	1-4 अक्टूबर, 2015
35	लिंडेम, प्रीति कृष्णन (सह-संपादक तबिता थॉमस, क्रिस्टेन रॉबर्ट्सन, मेरी थिने, युनिवर्सिटी ऑफ ओटागो, एनज़ेड)	डज़ कस्टमर-स्ट्रेंजर इंटरैक्शन वैरी ऐज़ ए फंक्शन ऑफ एज इन दी रीटेल कॉन्टेक्ट	2016 सोसाइटी फॉर कंज़्यूमर फिज़ोलॉजी विंटर कॉन्फरेंस, सेंट पेते बीच, फ्लोरिडा, यूएसए	25-27 फरवरी, 2016
36	राजेन्द्र के बंडी	गवर्नेन्स चॉइज़ इंटीग्रेशन ऑफ कैपाबिलिटी डिफ्रेंशियल विद ट्रॉज़ेक्शन कॉस्ट्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (एओएम) एनुअल मीटिंग अगस्त 2015, वैंकुअर, बीसी, कनाडा	7-11 अगस्त, 2015
37	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	मैनेजिंग ए टर्नएराउंड ऐट दी सिंगरेनी कॉलिरीज़ कंपनी लिमिटेड (एससीसीएल)	5वाँ एशियन मैनेजमेंट रिसर्च ऐंड केस कॉन्फरेंस, यूओडब्लूडी, दुबई	16-18 जनवरी 2016
38	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	एम्बिडेक्सटैरिटी इन ऐक्शन ए मल्टी-लेवल एनालिसिस ऑफ दी प्रॉसेस ऑफ डेवलपिंग ऑर्गनाइज़ेशनल एम्बिडेक्सटैरिटी	4था इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएमएल नोइडा कैंपस	11-13 दिसंबर, 2015
39	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	इंक्लुसिविटी ऐज़ ए डायनमिक कैपेबिलिटी	4था इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएमएल नोइडा कैंपस	11-13 दिसंबर, 2015
40	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	सिम्पोज़िअम ऑन ओपन इन्नोवेशन पैटर्न्स	4था इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएमएल नोइडा कैंपस	11-13 दिसंबर, 2015
41	अमर सप्रा	ए कॉन्टिनुअस टाइम एनलॉग ऑफ दी मार्टिनगेल मॉडल ऑफ फोरकास्ट इवॉल्यूशन	आईएसईआरसी (इंडस्ट्रियल ऐंड सिस्टम्स इंजीनियरिंग रिसर्च कॉन्फरेंस), नसविल्ले	30 मई-2 जून, 2015

समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
1	श्रीराम एम एस	गेटिंग दी लेंडिंग प्रिऑरिटीज़ राइट	मिंट	04 मई, 2015
2	श्रीराम एम एस	फॉर्मल बैंकिंग कम्स टु दी फोर	मिंट	09 दिसंबर, 2015
3	श्रीराम एम एस	कैसलेस ट्रांज़क्शन्स ऐंड दी पुअर	मिंट	26 दिसंबर, 2015
4	श्रीराम एम एस	मर्मर्स ऑफ ए फ्रैश क्राइसिस इन दी माइक्रोफाइनेन्स सैक्टर	मिंट	26 जनवरी 2016
5	पुलक घोष एवं सौम्य कांति घोष	हाऊ बिग डेटा कैन हैल्प सेंट्रल बैंक्स विद रियल-टाइम पॉलिसी एनालिसिस	इकोनॉमिक टाइम्स	28 मई, 2015
6	पुलक घोष एवं सौम्य कांति घोष	बिग डेटा फॉर कॉमर्शियल बैंक्स	मिंट	04 मई, 2015
7	सौम्य कांति घोष एवं पुलक घोष	पब्लिक प्रॉविडेंट फंड दी अननोन नोन	बिज़नेस स्टैंडर्ड	28 दिसंबर, 2015
8	सौम्य कांति घोष एवं पुलक घोष	जनता लाइक्स जन धन दी पास्ट ईयर हैज़ सीन ए रैपिड ग्रोथ ऑफ ऐक्टिव पीएमजेडीवाई एकाउंट्स एक्रॉस आल जियोग्राफीज़	टाइम्स ऑफ इंडिया	30 अक्टूबर, 2015
9	रामनाथ नारायणस्वामी	व्हाट इज़ सैल्फ-रियलाइज़ेशन	डेक्कन हैराल्ड	1 मई, 2015
10	रामनाथ नारायणस्वामी	माइंड कंट्रोल इन स्प्रिचुअलिटी	डेक्कन हैराल्ड	11 मई, 2015
11	रामनाथ नारायणस्वामी	डिवोशन कॉन्सिटिच्यूट दी की	डेक्कन हैराल्ड	29 मई, 2015
12	रामनाथ नारायणस्वामी	हनुमान ऐंड गरुड़	डेक्कन हैराल्ड	8 जून, 2015
13	रामनाथ नारायणस्वामी	दी लार्ड इज़ दी चीफ गैस्ट	डेक्कन हैराल्ड	19 जून, 2015
14	रामनाथ नारायणस्वामी	बजट दी माइंड, टाइम ऐंड मनी	डेक्कन हैराल्ड	3 जुलाई, 2015
15	रामनाथ नारायणस्वामी	रितुअल्स हैल्प अस ऑन दी स्प्रिचुअल पाथ	डेक्कन हैराल्ड	13 जुलाई, 2015
16	रामनाथ नारायणस्वामी	डेस्टिनी कैन बी कॉन्कर्ड	डेक्कन हैराल्ड	26 जुलाई, 2015
17	रामनाथ नारायणस्वामी	यू विन हिम व्हेन यू लूज़ आई	डेक्कन हैराल्ड	4 अगस्त, 2015
18	रामनाथ नारायणस्वामी	गिप अप योर इंटेलीजेंस टु एक्सपीरिएंस गॉड	डेक्कन हैराल्ड	25 अगस्त, 2015
19	रामनाथ नारायणस्वामी	टु बिकम एमटी इज़ टु बिकम फुल	डेक्कन हैराल्ड	24 सितंबर, 2015
20	रामनाथ नारायणस्वामी	डिवोशन इज़ दी पाथ टु गॉडिनेस	डेक्कन हैराल्ड	2 अक्टूबर, 2015
21	रामनाथ नारायणस्वामी	दी ईगो इज़ ए डेडली ऐन्मी	डेक्कन हैराल्ड	2 नवंबर, 2015
22	रामनाथ नारायणस्वामी	व्हाट काइंड ऑफ गुरु शुड यू सीक	डेक्कन हैराल्ड	17 नवंबर, 2015
23	रामनाथ नारायणस्वामी	एक्सप्लेनिंग दी रामायण	डेक्कन हैराल्ड	18 दिसंबर, 2015
24	रामनाथ नारायणस्वामी	लर्न स्प्रिचुअलिटी फ्रॉम दी एपिक्स	डेक्कन हैराल्ड	5 जनवरी, 2016
25	रामनाथ नारायणस्वामी	ट्रांजिशन फ्रॉम दी ओल्ड टु दी न्यू	डेक्कन हैराल्ड	28 जनवरी, 2016
26	रामनाथ नारायणस्वामी	ट्रांसिडेंस इज़ की टु स्प्रिचुअलिटी	डेक्कन हैराल्ड	12 फरवरी, 2016
27	रामनाथ नारायणस्वामी	एश्यू वॉरियर्स ऑन दी स्प्रिचुअल पाथ	डेक्कन हैराल्ड	25 फरवरी, 2016
28	रामनाथ नारायणस्वामी	दी कांग्रेस टुडे हैज़ बिकम ऐन इंपेडिमेंट टु इकोनॉमिक रीफॉर्म	इंडिया फैक्ट्स	6 जून, 2015
29	रामनाथ नारायणस्वामी	दी स्टोरी ऑफ हनुमान	इंडिया फैक्ट्स	15 अक्टूबर, 2015
30	रामनाथ नारायणस्वामी	इंपेडिमेंट्स टु सब्सटैंटिव रीफॉर्म	दी आर्यावर्त एक्सप्रेस	3-9 जून, 2015
31	रामनाथ नारायणस्वामी	दी पॉलिटिकल क्लास मस्ट एलिवेट डिस्कोर्स	दी आर्यावर्त एक्सप्रेस	8-14 जुलाई, 2015
32	रामनाथ नारायणस्वामी	केजरीवाल विल नीड टु एड्रेस गवर्नेन्स	दी आर्यावर्त एक्सप्रेस	20-25 जुलाई, 2015
33	रामनाथ नारायणस्वामी	इंडिया इज़ नीदर सैकुलर नॉर सोसिएलिस्ट	स्वराज्या	11 जून, 2015
34	रामनाथ नारायणस्वामी	एक्सीलेंस बिगिन्स इन दी हार्ट	स्वराज्या	17 जून, 2015
35	रामनाथ नारायणस्वामी	राजाजी वाज़ ए मास्टर क्राफ्ट्समैन	स्वराज्या	5 जुलाई, 2015
36	रामनाथ नारायणस्वामी	लॉर्ड माकाउलास आइडिया ऑफ इंडिया	स्वराज्या	10 अगस्त, 2015
37	रामनाथ नारायणस्वामी	व्हाट मस्ट दी कांग्रेस लर्न हियर ऐंड नाउ	स्वराज्या	17 अगस्त, 2015
38	रामनाथ नारायणस्वामी	दी एनडीए नीड्स टु रीच आउट, हील ऐंड बांड	स्वराज्या	21 अगस्त, 2015

39	चिरंतन चैटर्जी	इज़ इंडिया रेडी टु रीसेट इट्स इन्वोवेशन मोजो	लाइवमिंट	13 नवंबर, 2015
40	चिरंतन चैटर्जी	इज़ दी न्यू मैन डेर टाट्स चेंजिंग इंडियन सोसाइटी	हिन्दुस्तान टाइम्स	3 सितंबर, 2015
41	चिरंतन चैटर्जी	इट्स टाइम टु रैक्ट अप इंडियाज़ इंटैक्चुअल प्रॉपर्टी स्टैस	हिन्दुस्तान टाइम्स	17 जनवरी, 2015

अन्य प्रकाशन

	लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	कोई अन्य अभ्युक्तियाँ
1	श्रीराम एम एस	हिस्ट्री ऑनलाइन (रिव्यू ऑफ बियांड दी काल ऑफ ड्यूटी)	अन्य	बुक रिव्यू, पब्लिशड इन बिज़नेस स्टैंडर्ड, 19 नवंबर, 2015
2	श्रीराम एम एस	दी लीडरशिप ऑफ एलिफैंट्स (रिव्यू ऑफ हाउ टु हैल्य ऐन एलिफैंट मेक ए यू टर्न)	अन्य	बुक रिव्यू, पब्लिशड इन बिज़नेस स्टैंडर्ड, 11 जून, 2015
3	श्रीराम एम एस	फ्रुगल थ्योरीज़ (रिव्यू ऑफ फ्रुगल इन्वोवेशन हाउ टु डु बैटर विद लैस)	अन्य	बुक रिव्यू, पब्लिशड इन बिज़नेस स्टैंडर्ड, 09 अप्रैल, 2015
4	आर. चंदा	रिव्यू ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन ऐंड डिरेगुलेशन आइडियाज़, इंटरैक्ट्स ऐंड इंस्टीट्यूशनल चार्ज इन इंडिया बाइ राहुल मुखर्जी, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 27, अंक 2, पृष्ठ 41-43, जून 2015	अन्य	बुक रिव्यू
5	आर. चंदा एवं पी. गुप्ता	बिलेट्रल इंवैस्टमेंट ट्रीटीज़ ऐंड इंडियाज़ इंवैस्टमेंट रिजाइम	रिपोर्टें	सम्मिटेड टु दी ब्रिटिश हाई कमीशन, न्यू दिल्ली (फंडेड बाइ दी इंडिया प्रॉस्पैरिटी फंड)
6	रामाधार सिंह	कॉक लैंग (1958-2015)	अन्य	एशियन जरनल ऑफ सोसियल फिजोलॉजी (2016), 19, 88-89
7	विलियम ए फिशर, जेफरी डी फिशर, रामाधार सिंह, रॉबर्ट ए बरॉन	डॉन बर्ने (1931-2014)	अन्य	अमेरिकन फिजोलॉजिस्ट, 70, 477
8	श्रीराम एम एस	हाउ टु फिक्स इंडिया	अन्य	बुक रिव्यू ऑफ रिबूटिंग इंडिया रियलाइज़िंग ए बिलियन ऐसपाइरेशन्स बाइ नंदन निलेकाणी ऐंड विरल शाह, पब्लिशड इन बिज़नेस वर्ल्ड, 21 मार्च, 2016

वर्किंग पेपर

	वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1	2015-04-486	नैरेटिव एनालिसिस ऑफ एनुअल रिपोर्ट्स-ए स्टडी ऑफ कम्युनिकेशन एफिसिएंसी	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	2015
2	2015-04-487	इंट्राहाउसहोल्ड वैल्यू इन्फ्लुअंसी ऐंड वेलफेयर एविडेंस फ्रॉम कर्नाटका, इंडिया	दीपक मालघाण एवं हेमा स्वामीनाथन	2015
3	2015-05-488	रिसर्च प्रॉडक्टिविटी इन मैनेजमेंट स्कूल्स ऑफ इंडिया ए डायरेक्शनल बेनिफिट-ऑफ-डाउट मॉडल एनालिसिस	बीरेश के. साहू, रामाधार सिंह, बिनीत मिश्रा, कृतिगा संकरंद	2015
4	2015-05-489	पनिशिंग ऐन अन्फेयर लीडर प्युपल ऐज़ प्रागमैटिक पॉलिटिशियंस विद इन-ग्रुप बट फेयर-बट-बीस्ट प्रॉसैक्टर्स विद आउट-ग्रुप	रामाधार सिंह, हुइ कून लिम, कृतिगा संकरन एवं नौरीन भुल्लर	2015
5	2015-05-490	सॉलिडिफाइंग दी कैजुअल रोल ऑफ ट्रस्ट इन इंटरपर्सनल आट्रैक्शन फ्रॉम एटिट्यूड सिमिलारिटी	रामाधार सिंह, या यन टे एवं कृतिगा संकरन	2015

6	2015-06-491	दी सिमिलारिटी ऍंड लिंकिंग इफैक्ट्स ऑन इंटरपर्सनल आट्रैक्शन ए टेस्ट ऑफ दी टु-डायमेंशनल कॉग्निटिव मॉडल	रामाधार सिंह, अमंदा गोह, कृतिगा संकरन एवं नौरीन भुल्लर	2015
7	2015-06-492	स्मार्ट अर्बन मोबिलिटी रोड लेस ट्रवेल्ड	तरुण मित्तल	2015
8	2015-06-493	फाइनेंसिंग ऑफ अर्बन लोकल बॉडीज़ इन इंडिया	चरण सिंह, एवं चिरंजीव सिंह, भाप्रसे (सेवानिवृत्त) फॉर्मर डेवलपमेंट कमिश्नर, कर्नाटका	2015
9	2015-06-494	एजुकेशन ऍंड ऐकेडमिक आंध्रप्रानरशिप इन इंडिया	दीप्ति शंकर	2015
10	2015-07-495	इफैक्ट्स मोटिवेशन ऍंड सैल्फ-वैलिडेशन इन इंटरपर्सनल आट्रैक्शन फ्रॉम आटिट्यूड सिमिलारिटी	रामाधार सिंह, दुने टी. वेगेनर, कृतिगा संकरन, नौरीन भुल्लर, करेन क्वैन पिंग अंग, पउलिने जिआ ली चिया, एक्सिनी चियांग एवं फ्युवी चेन	2015
11	2015-09-496	डाइवर्गेंन्स ऍंड कन्वर्जेंन्स ऑफ फर्म-लेवल बेस्ट प्रैक्टिसेस दी केस ऑफ बजाज ऍंड हीरो-होण्डा इन इंडियाज़ टू-व्हीलर इंडस्ट्री	मुरली पतिबंधला	2015
12	2015-11-497	मनी, आउटपुट ऍंड प्राइसेस इन इंडिया	चरण सिंह, रोहन दास एवं जफर बैग	2015
13	2015-12-498	सोशियल सिक्युरिटी स्कीम्स ए केस फॉर युनिवर्सलाइज़ेशन	चरण सिंह, अयानेन्डु सानियाल एवं कंचन भारती	2015
14	2015-12-499	रिट्रेस्टिंग दी एस्टिमेशन ऑफ ए युटिलिटी बेस्ड असेट प्राइसिंग मॉडल यूज़िंग नॉर्मल मिक्सचर जीएआरसीएच (1,1)	रोहित गुप्ता एवं विनु सी टी एफपीएम छात्र	2015
15	2015-12-500	अंडरस्टैंडिंग दी रैस्पांस ऑफ इंडियन बैंक्स टु मैक्रो-इकोनॉमिक शॉक्स ए स्ट्रेटिजी पर्सपेक्टिव	रोहित गुप्ता एफपीएम छात्र	2015
16	2016-01-501	नीड टु रैशनलाइज़ राइजिंग इंटरैस्ट बर्डन ऑन पब्लिक डेब्ट ऑफ दी सेंट्रल गवर्नमेंट	के. कणगसबपथी, चरण सिंह एवं शारदा शिम्पी	2015
17	2016-02-502	वैल्यू रिलैवेंस ऑफ एकाउंटिंग इंफॉर्मेशन ऑन रिटर्न ऍंड रिस्क-एविडेंस फ्रॉम इंडियन बैंक्स	रोहित गुप्ता एवं जयदेव एम	2015
18	2016-02-503	बिज़नेस स्ट्रेटिजी ऍंड सिस्टैमिक रिस्क-एविडेंस फ्रॉम इंडियन बैंक्स	रोहित गुप्ता एवं जयदेव एम	2015
19	2016-02-504	वैल्यू रिलैवेंस ऑफ बिज़नेस स्ट्रेटिजी- एविडेंस फ्रॉम इंडियन बैंक्स	रोहित गुप्ता एवं जयदेव एम	2015
20	2016-03-505	फ्राड्स इन दी इंडियन बैंक्स इंडस्ट्री	चरण सिंह, दीपांशु पटनायक, दिव्येश सतीशकुमार दीक्षित, किरन एन्टोनी, मोहित अग्रवाल, रवि कांत, एस मुकुंद, सिद्धार्थ नायक, सूर्यांश मक्कड़, तमन्ना सिंह एवं विपुल माथुर	2015
21	2016-03-506	वाइज़ ऑर्गनाइज़ेशन्स ऐग्रीगेटेड ऍंड डिस्ट्रीब्यूटेड विज़डम इन ऑर्गनाइज़ेशन्स	सारि एस ए मात्तिला	2015

विवरण 14

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ

	संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1	सारि एस ए मात्तिला, अभ्यागत संकाय	संगठनों में बुद्धि एवं ज्ञान (डब्लूआईकेओ)
2	रूपा चंदा	भारत और चीन में सेवाओं का विकास एवं वैश्वीकरण
3	राजलक्ष्मी कामत	अनौपचारिक क्षेत्र में परिवार-फर्म की वित्तीय प्रथाएँ : रामनगरम, कर्नाटक में गृह-आधारित रेशम उत्पादन इकाइयाँ
4	शबाना मित्रा	भारत में अपराधीकरण, जाति एवं राजनीतिक परिणाम : उत्तर प्रदेश से साक्ष्य
5	गोपाल नायक	भारतीय कृषि और उत्पादकता पर प्रभाव पर बाह्य रूप से उपलब्ध कराई सूचना उपयोग प्रक्रिया
6	विवेक मूर्ति	अनुप्रयुक्त समष्टि अर्थशास्त्र की नींव : एक नीतिगत दर दृष्टिकोण
7	सुभाशीश गुप्ता	'फैक्ट्री एशिया' में भारतीय सूचना प्रौद्योगिकी फर्मों की भूमिका
8	सौविक दत्ता	संसाधन आबंटन, लेखा परीक्षा और सार्वजनिक सुप्रावधान पर एक अध्ययन : भारत में ग्राम पंचायतों से साक्ष्य
9	रामाधार सिंह	आकर्षण के विभिन्न प्रकार के अंतर्निहित साधारण तंत्र
10	रेजी जॉर्ज पलथिड्टा	कंपनी मामले का मंत्रालय से आंकड़ों का उपयोग कर भारत में डायरेक्टर इंटरलॉकिंग का व्यापक डेटाबेस का निर्माण करना
11	मुरली पतिबंधला	भारत के सॉफ्टवेयर निर्यात के निर्धारक तत्वों का एक विश्लेषण
12	मुक्ता कुलकर्णी	अशक्तता और कार्य स्थल परिणाम
13	शैनेश जी	मितव्ययी अभिनव
14	हेमा स्वामिनाथन	उसके नाम पर : कर्नाटक घाना और ईक्वेडोर में लिंग परिसंपत्ति अंतराल का माप
15	रम्या रंगनाथन	भारतीय एमबीए छात्र अपने कैरियर कैसे चुनते हैं ? उनके भीतर की दुनिया का एक अनुभवजन्य अन्वेषण
16	पुलक घोष	सरकार और नीति के लिए बिग डेटा : शोध अवसर एवं रोडमैप
17	सबरीनाथन जी	निवेश सूची कंपनियों के साथ जोखिम पूँजी एवं प्राइवेट ईक्विटी संबद्धता : एक अनुभवजन्य जाँच
18	आशीष मिश्रा एवं पुलक घोष	स्पेंसर रिटेल में ग्राहक विभाजन
19	आशीष मिश्री एवं पुलक घोष	स्पेंसर रिटेल में कार्यनीति विकास
20	वी रवि अंशुमन	फुल्लरटन इंडिया क्रेडिट कंपनी लिमिटेड (एफआईसीसीएल)
21	साई यायावरम	अभिनव एवं आय असमानता

अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान

1	अर्नब बासु	स्टॉकहेटिक ओएलजी अर्थव्यवस्थाओं में संतुलन की मजबूती
2	सुरेश भगवतुला	भारत एवं इसराइल में त्वरक घटना की तुलना
3	सौविक दत्ता	एक नेता बनने के लिए क्या चाहिए
4	पुलक घोष	आवास, घरेलू लाभ एवं मजबूत वस्तुओं की खपत : भारतीय आटोमोबाइल बाजार का विश्लेषण

विवरण 15

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

खंड 27 अंक 1 मार्च 2015		
लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
हरिता सारंगा, अर्नब मुखर्जी एवं जनत शाह, भाप्रसं बेंगलूर एवं भाप्रसं उदयपुर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	इंवेंटरी ट्रेंड्स इन एमर्जिंग मार्केट सप्लाय चेन्स : एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन आटोमोटिव इंडस्ट्री
संकल्पा भट्टाचार्यी एवं देबकुमार चक्रवर्ती, टीएपीएमआई, एवं रामकृष्णा मिशन विद्या मंदिर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	इंवेस्टिगेटिंग इंडियास कॉम्पिटिटिव एज इन दी आईटी-आईटीईएस सैक्टर
बसंत पोतनुरु एवं विशिष्टा सैम, इंडिया सेंटर फॉर माइग्रेसन, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	इंडिया-ईयू एंगेजमेंट ऐंड इंटरनेशनल माइग्रेसन : हिस्टॉरिकल पर्सपेक्टिव्स, फ्यूचर चैलेंज्स, ऐंड पॉलिसी इंपैरेटिव्स
सी मनोहर रेड्डी एवं वासंती श्रीनिवासन, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	इंटरव्यू	डाइलॉग ऑन लीडरशिप डेवलपमेंट
चरण सिंह, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	राउंड टेबल	सेपरेशन ऑफ डेट ऐंड मॉनिटरी मैनेजमेंट इन इंडिया
चेतन विकास चित्रे, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	बुक रिव्यू	एस्से मनी : टुवर्ड्स इवॉल्यूशन ऑफ मनी फ्राम रॉबिन्सन क्रुस टु दी फर्स्ट वर्ल्ड वॉर, विवेक कौल, सेज पब्लिकेशंस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
खंड 27 अंक 2 जून 2015		
नीलम रानी, सुरेन्द्र एस. यादव एवं पी.के. जैन, भाप्रसं शिलॉंग एवं आईआईटी दिल्ली, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	मार्केट रेस्पॉन्स टु इंटरनेशनलाइजेशन स्ट्रेटिजीज़ : एविडेंस फ्राम इंडियन क्रॉस-बॉर्डर एक्युजीसंस
रवीन्द्र कुमार, राजेश के. सिंह एवं रवि शंकर, एमएआईटी, युनिवर्सिटी ऑफ दिल्ली एवं आईआईटी दिल्ली, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	क्रिटिकल सक्सेस फैक्टर्स फॉर इंप्लीमेंटेशन ऑफ सप्लाय चेन मैनेजमेंट इन इंडियन स्मॉल ऐंड मीडियम इंटरप्राइसेस ऐंड देयर इम्पैक्ट ऑन परफॉर्मेंस
क्रिस्टी एंजलीन राजन एवं रूपश्री बरल, आईआईटी चेन्नई, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	एडॉप्शन ऑफ ईआरपी सिस्टम : ऐन एम्पिरिकल स्टडी ऑफ फैक्टर्स इंप्लुइंसिंग दी युसेज ऑफ ईआरपी ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन एंड यूज़र
प्रबिणा राजिब, वीजीएसओएम, आईआईटी खड़गपुर, भारत	इंटरव्यू	इंडियन एग्रीकल्चरल कॉमोडिटी डिवाइवेटिव्स मार्केट : इन कन्वर्सेशन विद ए सिवकुमार, डिविज़नल चीफ एक्जिक्युटिव, एग्री बिज़नेस डिविज़न, आईटीसी लि.
कल्पना गोपालन एवं मदालसा वेंकरामन, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	राउंड टेबल	एफोर्डेबल हाउसिंग : पॉलिसी ऐंड प्रैक्टिस इन इंडिया
रूपा चंदा, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	बुक रिव्यू	ग्लोबलाइजेशन ऐंड डिरेगुलेशन : आइंडियाज़, इंटर रेस्ट्स ऐंड इंस्टीट्यूशनल चेंज इन इंडिया, राहुल मुखर्जी, ओयूपी, इंडिया
खंड 27 अंक 3 सितम्बर 2015		
राजलक्ष्मी कामत एवं स्मिता रामनाथन, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	इंफॉर्मल बिज़नेसेस ऐंड माइक्रो-क्रेडिट-एविडेंस फ्रॉम फाइनैन्शियल डायरीज़ : ए स्टडी इन रामनगरम, इंडिया

उपेन्द्र मौर्या, पी. मिश्रा, संदीप आनन्द एवं नीरज कुमार, एनआईएमएसएमई हैदराबाद एवं एक्सआईएम भुवनेश्वर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	कॉर्पोरेट आइडेंटिटी, कस्टमर ओरिएंटेशन, एंड परफॉर्मन्स ऑफ स्माल एंड मीडियम इंटरप्राइसेस : एक्सप्लोरिंग दी लिंकेज्स
एम कण्णाधासन, भाप्रसं रायपुर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	रीटैल इन्वैस्टर्स फाइनेंशियल रिस्क टॉलरेंस एंड देयर रिस्क-टेकिंग बिहेवियर : दी रोल ऑफ डेमोग्राफिक्स ऐंज डिफ्रेंशियेटिंग एंड क्लासिफाइंग फैक्टर्स
साक्षी शर्मा, एमएम युनिवर्सिटी, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	ऑक्युपेशनल स्ट्रेस इन दी आर्म्ड फोर्सस : ऐन इंडियन आर्मी पर्सपेक्टिव
सुभाशीश गुप्ता, भाप्रसं बेंगलूर , भारत	राउंड टेबल	टेलीकम्युनिकेशन्स ऐट दी क्रॉसरोड्स इन इंडिया
शैवी मिश्रा, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	बुक रिव्यू	स्ट्रेस एंड वर्क पर्सपेक्टिव्स ऑन अंडरस्टैंडिंग एंड मार्केटिंग स्ट्रेस
खंड 27 अंक 4 दिसंबर 2015		
मार्सेलो बृत्ति रिघी, सेरगियो गुइलहेर्मे सच्लेंद्र एवं पाउलो सेरिगियो केरेटा, युनिवर्सिटी ऑफ सांता मारिया, ब्राज़ील	फुल लैथ आर्टिकल	पेयर कोपुला कंस्ट्रक्शन्स टु डिटरमाइन दी डिपेंडेंस स्ट्रक्चर ऑफ ट्रेज़री बांड यील्ड्स
के.सी मिश्रा एवं मेरी मेटेल्ला जे, एसएएमएस एवं आर वी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	ए स्टडी आन दी इंपैक्ट ऑफ इवैस्टमेंट एक्सपीरिएंस, जेंडर, एंड लेवल ऑफ एजुकेशन ऑन ओवरकॉन्फिडेंस एंड सैल्फ-एट्रीव्यूशन बायस
देबजानी घोष एवं एल. गुरुनाथन, केआईआईटी भुवनेश्वर एवं एक्सएलआरआई जमशेदपुर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	डु कमिटमेंट बेस्ड ह्युमन रिसोर्स प्रैक्टिसेस इंप्लुएंस जॉब एम्बेड्डेडनेस एंड इंटरनेशंस टु क्विट?
विनीता कालरा, एच.पी. माथुर एवं पी.वी. राजीव, आरएसएमटी एवं बीएचयू वाराणसी, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	माइक्रोफाइनेंस क्लाइंट्स अवेयरनेस इंडेक्स : ए मैशर ऑफ अवेयरनेस एंड स्किल्स ऑफ माइक्रोफाइनेंस क्लाइंट्स
थैनकोम अरुण एवं राजलक्ष्मी कामत, युनिवर्सिटी ऑफ सेंट्रल लैंकेशियर, यूके एवं भाप्रसं बेंगलूर, भारत	राउंड टेबल	फाइनेंशियल इंकलुशन: पॉलिसीज़ एंड प्रैक्टिसेस
सुदर्शन घोष, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	बुक रिव्यू	ऑक्सफोर्ड इंडिया शॉर्ट इंद्रोडक्शन्स पाथवेज़ टु इकोनॉमिक डेवलपमेंट । ऑक्सफोर्ड इंडिया शॉर्ट इंद्रोडक्शन्स इंटरनेशनल ट्रेड एंड इंडिया ।

विवरण 16

परामर्श परियोजनाएँ

। पूरी की गई परियोजनाएँ

	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1	द्विपक्षीय निवेश संधियाँ एवं भारत की निवेश व्यवस्था : भारत - यू के संबंधों के लिए निहितार्थ	ब्रिटिश हाई कमीशन, नई दिल्ली	रूपा चंदा
2	कौन महिला बचत करती है? ईक्वेडर, घाना एवं भारत से बचत प्रतिरूपों का विश्लेषण (लिंग परिसंपत्ति अंतर परियोजना)	वैनगार्ड फाउंडेशन, यूएसए, येल विश्वविद्यालय के माध्यम से	हेमा स्वामीनाथन
3	क्षेत्रीय सहयोग के माध्यम से समावेशी विकास के लिए सांख्यिकीय क्षमता विकास	एशियन डैवलपमेंट बैंक	हेमा स्वामीनाथन
4	शिक्षा-ऋण ब्याज सब्सिडी योजना का मूल्यांकन	मासंविमं, उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार	जयदेव एम
5	तेलंगाना स्टेट फाइनेंशियल कॉर्पोरेशन में आंध्र प्रदेश स्टेट फाइनेंशियल कॉर्पोरेशन का पुनः संगठन	एपीएसएफसी	जयदेव एम
6	कतार एयरवेज़ हेतु एयरलाइन बेड़ा परिचालन प्रबंध	विप्रो इंडिया लिमिटेड एवं कतार एयरवेज़	दिनेश कुमार
7	पूर्व-आयात प्राप्त हथियार प्रणालियों और उपकरणों हेतु जीवनकाल भरण-पोषण	आर्मी मैनेजमेंट स्टडीज़ बोर्ड	दिनेश कुमार
8	स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषिकी	मिशन हॉस्पिटल, दुर्गापुर	दिनेश कुमार
9	नौकरी प्रस्ताव अस्वीकार करने के लिए पूर्व चेतावनी प्रणाली विकसित करना	स्केलेन्स वर्क्स	दिनेश कुमार
10	स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषिकी	मणिपाल हैल्थकेयर इंटरप्राइसेस लिमिटेड	दिनेश कुमार
11	व्यवसाय विश्लेषिकी कार्यक्रम	इंडिया एजुकेशन सर्विसेस लिमिटेड	दिनेश कुमार
12	पर्यावरण संबंधी वित्तपोषण परियोजना	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	दामोदरन ए
13	माँग पूर्वानुमान	हिताची इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	शुभब्रता दास
14	समापन स्कूल कार्यक्रम का मूल्यांकन	कर्नाटक बयो-टेक विभाग	गोपाल नायक
15	योजनाधीन नायकत्व का विकास करना	सिका इंडिया, मुम्बई	आनन्द राम वी
16	एमटीएनएल हेतु विकल्पों का अध्ययन	दूरसंचार विभाग, भारत सरकार	एम एस नरसिम्हन, जी रमेश
17	बाजार आधारित स्वास्थ्य रक्षा प्रतिरूपों हेतु ग्राहक पसंद : भारत में न्यूनतम आय परिवार हेतु नवोत्पाद बढ़ाना	आईसीएसएसआर, नई दिल्ली	शैनेश जी
18	भारत सरकार आईटी प्रणाली पर एफओएसएस का आर्थिक प्रभाव	इंटरनेशनल सेंटर फॉर फ्री एंड ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (आईसीएफओएसएस), त्रिवेंद्रम, केरल	राहुल डे
19	डेटा विज्ञानों में शोध परामर्श	इंमोबी, बेंगलूरु	अर्नब बासु
20	डेटा विज्ञानों में शोध परामर्श	इंमोबी, बेंगलूरु	अर्नब बासु
21	डेटा विज्ञानों में शोध परामर्श	इंमोबी, बेंगलूरु	अर्नब बासु
22	अन्वेषण में उत्कृष्टता हेतु अंतर्राष्ट्रीय केंद्र	केंद्रीय अन्वेषण ब्यूरो, नई दिल्ली	जी रमेश, अभय के ओझा
23	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	बीईएससीओएम लिमिटेड, बेंगलूरु	संकर्षण बासु

24	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	एमईएससीओएम लिमिटेड, मंगलूर	संकर्षण बासु
25	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	सीईएससीओएम लिमिटेड, मैसूर	संकर्षण बासु
26	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	जीईएससीओएम लिमिटेड, गुल्बर्गा	संकर्षण बासु
27	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	एचईएससीओएम लिमिटेड, हुबली	संकर्षण बासु
28	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	केपीसीएल, बेंगलूरु	संकर्षण बासु
29	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	केपीटीसीएल, बेंगलूरु	संकर्षण बासु
30	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	बीईएससीओएम-एचके क्षेत्र	संकर्षण बासु
31	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	एनईकेआरटीसी-एचके क्षेत्र	संकर्षण बासु
32	भर्ती प्रक्रिया में सहायता	बीडब्लूएसएसबी, बेंगलूरु	संकर्षण बासु
33	नायकत्व एवं प्रबंध विकास योजना	एमओओजी इंडिया टेक्नोलॉजी केंद्र, बेंगलूरु	एस रघुनाथ
34	शहरी अभिशासन अध्ययन	शहरी अभिशासन उत्कृष्टता केंद्र, शहरी विकास मंत्रालय, दिल्ली	जी रमेश, गोपाल नायक
35	तोशिबा सॉफ्टवेयर हेतु केस लेखन सहायता	तोशिबा सिस्टम्स लिमिटेड	अभय के ओझा, एन एम अग्रवाल
36	सरकार में प्रशासनिक व्यय के पुनः राष्ट्रिकता प्रदान करने के लिए व्यवसाय प्रक्रियाओं को व्यवस्थित करना	व्यय प्रबंध उद्योग, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	चरण सिंह, राहुल डे, जी रमेश, देवनाथ तिरुपति

II जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1	भारत में मूल्य श्रृंखला वित्तपोषण	आईएफपीआरआई, वॉशिंगटन
2	सफलता के लिए साझेदारी करना : भारत में धारणीय शोध एवं शिक्षा को विकसित करना	भाप्रसबें एवं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना कैनर फ्लैगर बिज़नेस स्कूल को 2013 ओबामा सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इनीशियेटिव एवार्ड
3	महिलाओं के ऋण और बचत एवं परिसंपत्ति स्वामित्व से इसके संबंधों पर देश-विशिष्ट डेटा विश्लेषण	येल विश्वविद्यालय के माध्यम से वैनगार्ड फाउंडेशन, यूएसए
4	सूचना, बाजार सृजन एवं कृषि विकास	इकोनॉमिक्स एंड सोशियल रिसर्च काउंसिल, यूके
5	स्वास्थ्य ईक्विटी में सामाजिक नीतियों के प्रभाव का परीक्षण करना	मैकगिल युनिवर्सिटी, कनाडा के द्वारा केनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च
6	कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ - शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकारी एवं सहायता प्राप्त स्कूल (कार्य शोध परियोजना)	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार
7	अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : भारत हेतु हरित मौसम निधि (जीसीएफ) एवं राष्ट्रीय कार्यान्वयन कार्यनीति-समृद्धि निधि कार्यक्रम	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय एवं वित्त मंत्रालय, भारत सरकार
8	भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू और मौसम परिवर्तन से इसका संबंध	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार
9	एनबीए भारत जैव-विविधता वित्तपोषक	एनबीए इंडिया

10	भारत में स्थाई कृषि आपूर्ति श्रृंखला का निर्माण करना	यूजीसी-यूकेआईआईआरआई थिमैटिक पार्टनरशिप	देवनाथ तिरुपति
11	प्रभाव आकलन प्रतिरूप	अगस्त्या फाउंडेशन	दिनेश कुमार
12	एचएएल में पुर्जा का पूर्वानुमान	हिन्दुस्तान एरोनॉटिक्स लिमिटेड, बेंगलूरु	दिनेश कुमार
13	शिक्षा एवं मीडिया विश्लेषण	एसएम नेटसर्व टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड	दिनेश कुमार
14	बैंकिंग में ग्राहक विश्लेषिकी	आईटी एवं इलेक्ट्रॉनिकी विभाग, भारत सरकार	दिनेश कुमार
15	बेसियन पहल के उपयोग से बहुभिन्नरूपी अनुदैर्घ्य मापन और समय गतिविधि डेटा का एकीकृत संयुक्त प्रतिरूपण	विज्ञान एवं अभियांत्रिकी मंडल, डीएसटी, भारत सरकार	पुलक घोष
16	फैडरल बैंक अधिकारियों हेतु व्युत्पन्न पर कार्यक्रम	फैडरल बैंक	संकर्षण बासु

III प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय
1	बेंगलूरु में जल रूपांतर	यूएन (प्राइमरी फाउंडर) एसईआई-यूएस (सब-एग्रीमेंट)	दीपक मालघाण
2	किसानों और अन्य पणधारियों पर कृषि उत्पाद के ई-व्यापार के प्रभाव का मूल्यांकन	राष्ट्रीय ई-मार्केटिंग सर्विस प्राइवेट लिमिटेड	गोपाल नायक
3	एएमसीए हेतु कार्यक्रम निष्पादन प्रतिरूपों का सामरिक विश्लेषण	एरोनॉटिकल डेवलपमेंट एजेंसी, बेंगलूरु	कंचन मुखर्जी
4	भारत में किराना स्टोरों के विशेष संदर्भ में प्रतिधारिता आपूर्ति श्रृंखला (ओं) में बिना नकद लेनदेन हेतु सुसाध्यकर्ताओं का अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इक्लुशन्स ऐट आईएफएमआर	डी कृष्ण सुन्दर
5	बहु-प्रतिरूप पारवहन पर्यावरण में किराए के निर्धारण के लिए नीतियाँ तैयार करना	कोची मेट्रो रेल लिमिटेड, कोची, केरल	एम एस नरसिम्हन
6	भारतीय फर्मे एवं वैश्विक मूल्य श्रृंखला	सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, नई दिल्ली	रूपा चंदा
7	महिला सशक्तिकरण एवं बदलते सामाजिक मानदंड	इंटरनेशनल ग्रोथ काउंसिल, लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड पॉलिटिकल साइंसेस	शबाना मित्रा
8	अंतर्राष्ट्रीय ट्रेड मार्क्स पंजीकरण के लिए भारत में विपणन अभियान : मार्क्स के अंतर्राष्ट्रीय पंजीकरण पर मैड्रिड प्रोटोकॉल के संदर्भ में अनुसंधान के लिए एक प्रस्ताव	डब्ल्यूआईपीओ, जेनेवा	ए दामोदरन, अनिल बी सूरज
9	निवल अचल परिसंपत्ति एवं एलएफआर पर प्रतिलाभ पर उद्योग अध्ययन	इंडियन ऑयल कार्पोरेशन लिमिटेड, मुंबई	जी शैनेश
10	विपणन परामर्श	बीएएमयूएल-बेंगलूरु डेयरी, बेंगलूरु	सीमा गुप्ता
11	यूएनआईबीआईसी में परिचालन विश्लेषिकी	युनिबिक फूड्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	दिनेश कुमार
12	एचएमटी लिमिटेड की समीक्षा – पुनरुद्धार और पुनर्गठन योजना 2015	एचएमटी लिमिटेड, बेंगलूरु	गणेश एन प्रभु
13	कृषि और आहार हेतु उपयुक्त राष्ट्रीय गतिशीलता को बढ़ावा देने की प्रणाली (एसपीएएनडीएएन)	आईजीआईडीआर, मुम्बई	हेमा स्वामीनाथन

विवरण 17

साझेदार विश्वविद्यालय

	छात्र विनिमय कार्यक्रम हेतु साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
1	ऑस्ट्रेलियन स्कूल ऑफ बिज़नेस	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
2	मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न		ऑस्ट्रेलिया
3	युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स		ऑस्ट्रेलिया
4	क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी		ऑस्ट्रेलिया
5	दी ऑस्ट्रेलियन नैशनल युनिवर्सिटी		ऑस्ट्रेलिया
6	दी युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड		
7	डब्ल्यू वर्टसैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस)	ऑस्ट्रिया	यूरोप
8	मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक, इंसब्रक		यूरोप
9	यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	बेल्जियम	यूरोप
10	कैथोलिक युनिवर्सिटाट, केयू ल्यूवेन		यूरोप
11	सॉल्वे ब्रुसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट		यूरोप
12	एफजीवी-ईएईएसपी एस्कोला डे एडमिनिस्ट्रैको डे एम्प्रेसस	ब्राज़ील	लैटिन अमेरिका
13	जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉनकोर्डिया युनिवर्सिटी	कनाडा	उत्तर अमेरिका
14	मैकगिल युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
15	क्वीन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, क्वीन्स युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
16	स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
17	युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन		उत्तर अमेरिका
18	पीटर बी. गॉस्टवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया		उत्तर अमेरिका
19	सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया		उत्तर अमेरिका
20	युनिवर्सिडाड अडॉल्फो इबैंज़	चिली	लैटिन अमेरिका
21	ग्वांगहुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पीकिंग युनिवर्सिटी	चीन	एशिया
22	स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, टीसिंगहुआ युनिवर्सिटी		एशिया
23	स्कूल ऑफ बिज़नेस, रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना		एशिया
24	दी हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी		एशिया
25	कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल	डेनमार्क	यूरोप
26	आल्टो युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	फिनलैंड	यूरोप
27	अडेंसिया नन्टेस-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
28	बीईएम-केईडीजीई बिज़नेस स्कूल		यूरोप
29	ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल		यूरोप
30	ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल		यूरोप
31	ईएससी ब्रिटेग्ने ब्रैस्ट		यूरोप
32	ईएससीआईपी स्कूल ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस		यूरोप
33	ईएससीपी यूरोप		यूरोप
34	ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल		यूरोप
35	केईडीजीई बिज़नेस स्कूल, यरोमेड मार्सिले		यूरोप
36	ग्रेनोबल एकोले डी मैनेजमेंट		यूरोप
37	ग्रुप ईएससी क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट		यूरोप
38	ग्रुप सुप डी को मॉन्टिपेलियर बिज़नेस स्कूल		यूरोप
39	एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट		यूरोप
40	आईई डी पैरिस (सॉरबॉने ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल)		यूरोप
41	आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले		यूरोप

42	न्योमा बिज़नेस स्कूल, (राइम्स कैंपस)	फ्रांस	यूरोप
43	ईएससी रेनेस स्कूल ऑफ बिज़नेस		यूरोप
44	युरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनेशनल युनिवर्सिटी आस्ट्रिच-विकेल	जर्मनी	यूरोप
45	एचएचएल लेपज़िग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट		यूरोप
46	युनिवर्सिटी ऑफ मैनिहम बिज़नेस स्कूल		यूरोप
47	टेक्निशे युनिवर्सिटाट म्युन्चेन (टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ म्युनिच)		यूरोप
48	युनिवर्सिटी ऑफ कोलोगने		यूरोप
49	स्कूल ऑफ बिज़नेस ऍंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ इरलैंगन-न्युरेनबर्ग		यूरोप
50	युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग		यूरोप
51	ओट्टो बीशम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, डब्ल्यूएचयू कोबलेंज़		यूरोप
52	ज़ेप्पलिन विश्वविद्यालय		यूरोप
53	ट्रिनिटी कॉलेज़, दी युनिवर्सिटी ऑफ डबलिन	आयरलैंड	यूरोप
54	यूसीडी मीशेल स्मरफिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल		यूरोप
55	राकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी	इज़राइल	एशिया
56	युनिवर्सिटा कॉमर्शियले एल बोकोनी युनिवर्सिटी	इटली	यूरोप
57	इंटरनेशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनेशनल मैनेजमेंट	जापान	एशिया
58	ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कियो युनिवर्सिटी		एशिया
59	वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी		एशिया
60	युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो		एशिया
61	कॉलेज़ ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी	कुवैत	एशिया
62	एनएचएच-नॉर्वेगियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	नॉर्वे	यूरोप
63	ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल	मैक्सिको	उत्तर अमेरिका
64	आईपीएडीई बिज़नेस स्कूल		उत्तर अमेरिका
65	एचईएम बिज़नेस स्कूल	मोरोक्को	अफ्रीका
66	एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	फिलीपीन्स	एशिया
67	वरसाँ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	पोलैंड	यूरोप
68	आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन	पुर्तगाल	यूरोप
69	नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस ऍंड इकोनॉमिक्स		यूरोप
70	कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस ऍंड इकोनॉमिक्स		यूरोप
71	ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी	सिंगापुर	एशिया
72	एनयूएस बिज़नेस स्कूल, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर		एशिया
73	सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी		एशिया
74	ईएसएएन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	पेरु	दक्षिण अमेरिका
75	केआईएसटी कॉलज ऑफ बिज़नेस	दक्षिण कोरिया	एशिया
76	ईएसएडीई बिज़नेस स्कूल	स्पेन	यूरोप
77	ईएडीए-एस्क्वेला डी आल्टा डिरेक्शन वाई एडमिनिस्ट्रेशियन		यूरोप
78	ईएसआईसी बिज़नेस ऍंड मार्केटिंग स्कूल		यूरोप
79	जॉनकोपिंग इंटरनेशनल बिज़नेस स्कूल, जॉनकोपिंग युनिवर्सिटी	स्वीडन	यूरोप
80	स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स		यूरोप
81	स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऍंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग		यूरोप
82	युनिवर्सिटी ऑफ सैंट गैलेन	स्वीज़रलैंड	यूरोप
83	एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन		यूरोप
84	युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा		यूरोप
85	कॉलेज़ ऑफ कॉमर्स, नैशनल चेंगची युनिवर्सिटी	ताइवान	एशिया
86	रोटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
87	फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स ऍंड बिज़नेस (एफईबी), युनिवर्सिटी ऑफ एम्सटर्डम		यूरोप

88	मैस्ट्रिक्ट युनिवर्सिटी	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
89	युनिवर्सिटी ऑफ ग्रॉनिंगन, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस ग्रॉनिंगन		यूरोप
90	लंदन बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन	यू के	यूरोप
91	युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर		यूरोप
92	फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेमफिस, मेमफिस, टेनेसी	यूएसए	उत्तर अमेरिका
93	बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो		उत्तर अमेरिका
94	केनन-पलेगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ केरोलिना एट चैपल-हिल		उत्तर अमेरिका
95	मेज़ कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
96	स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयॉर्क युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
97	रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मेरीलैंड		उत्तर अमेरिका
98	सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
99	दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
100	एससी जॉन्सन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी		उत्तर अमेरिका
101	यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया		उत्तर अमेरिका
102	येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट		उत्तर अमेरिका
103	एमसीकॉम्ब्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस एट ऑस्टिन		उत्तर अमेरिका

ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएम) द्वारा साझेदार

	साझेदार संस्थान	देश
1	एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	दी फिलीपींस
2	ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, टेक्नोलॉजिको डी मॉन्टेररी	मैक्सिको
3	ईएसएमटी यूरोपियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड टेक्नोलॉजी	जर्मनी
4	एफजीवी एस्कोला डी एडमिनिस्ट्रेकाओ डी एम्प्रेसेस डी साओ पाउलो	ब्राज़ील
5	फ्युडेन युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	चीन
6	हास स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया बर्कले	यूएसए
7	एचईसी पैरिस	फ्रांस
8	हितोत्सुबसी युनिवर्सिटी, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनेशनल कॉर्पोरेट स्ट्रैटिजी	जापान
9	हॉंग कॉंग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्कूल	चीन
10	आईई बिज़नेस स्कूल	स्पैन
11	आईएमडी	स्विट्ज़रलैंड
12	आईएनसीईई बिज़नेस स्कूल	कोस्टा रिका
13	आईएनएसईएडी	फ्रांस, सिंगापुर
14	कोक युनिवर्सिटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	टर्की
15	लागोस बिज़नेस स्कूल, पैन-अटलांटिक युनिवर्सिटी	नाइजीरिया
16	लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड पॉलिटिकल साइंस, डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट	यूके
17	नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर बिज़नेस स्कूल	सिंगापुर
18	पॉन्टिफिसिया युनिवर्सिडाड कैटोलिका डी चिली स्कूल ऑफ बिज़नेस	चिली
19	रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना स्कूल ऑफ बिज़नेस	चीन
20	साउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया	कनाडा
21	सियोल नैशनल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल	दक्षिण कोरिया
22	टेक्निऑन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी	इज़राइल

23	यूसीडी मिशैल स्मर्फिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल	आयरलैंड
24	युनिवर्सिटी ऑफ केप टाउन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	दक्षिण अफ्रीका
25	युनिवर्सिटी ऑफ घाना बिज़नेस स्कूल	घाना
26	युनिवर्सिटास इंडोनेसिया फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स	इंडोनेशिया
27	येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	यूएसए

विवरण 18

अशक्तता सहित छात्रों का विवरण

कुल छात्रों की संख्या : 27

- पीजीपी 2014-16 बैच : 15

- पीजीपी 2015-17 बैच : 12

कम दृष्टि/दृष्टिहीनता सहित छात्र : 11

- पीजीपी 2014-16 बैच : 6

- पीजीपी 2015-17 बैच : 5

गतिशीलता अशक्तता/मस्तिक पक्षाघात सहित छात्र : 14

- पीजीपी 2014-16 बैच : 7

- पीजीपी 2015-17 बैच : 7

बहरापन सहित छात्र : 2

- पीजीपी 2014-16 बैच : 2

विवरण 19

परामर्शदाताओं की सूची

	नाम	पदनाम	विभाग/केन्द्र
1	अजितचंद एस कंदले	प्रबंधक	संप्रेषण
2	अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा
3	अनुराधा शुक्ला	परामर्शदाता	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय
4	अपर्णा संजय	प्रबंधक	एलुमनी कार्यालय
5	बालकृष्णा बी	प्रधान-बाह्य मामले	विपणन एवं विकास
6	भवानी कार्तिकेयन	प्रधान-वित्त	लेखा
7	विश्वनाथ बेहेरा	कार्यक्रम प्रबंधक	भाप्रसं विशाखपट्टणम
8	देवेंद्र राव	विशेष कार्य पर अधिकारी	संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय
9	दक्षिणा मूर्ति पी	प्रबंधक	संपदा
10	डॉ. फ्रेंसिस जयकांत	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
11	जानकी रामचंद्रन जी	प्रधान-शैक्षणिक कार्यक्रम एवं प्रशासन	भाप्रसं विशाखपट्टणम
12	जानकीराम एम	प्रबंधक-सुविधाएँ	ईईपी
13	जयप्रकाश नारायण सी आर	परामर्शदाता	निदेशक का कार्यालय
14	जयराज एम एन	प्रबंधक	मानव संसाधन
15	कल्याणी श्रीरामय्या	प्रबंधक	ईआरपी
16	कविता कुमार	प्रधान	संप्रेषण
17	मदन मोहन राज	वरिष्ठ कार्यक्रम अधिकारी	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
18	माधुरी राजू	परामर्शदाता	विधि
19	मनोज के चक्रवर्ती	मुख्य प्रचालन अधिकारी	कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)
20	मनोरंजन प्रधान	प्रबंधक	डीसीएएल
21	नागभूषण एच एस	परामर्शदाता	भंडार
22	कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	प्रशासन
23	राजू एच एस	प्रबंधक	ईएडीएस-एसएमआई
24	रमेश ए आर	विशेष कार्य पर अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
25	रमेश कुमार	प्रबंधक-छात्रावास एवं मैस	भाप्रसं विशाखपट्टणम
26	रम्या श्रीनिवासन	कार्यक्रम प्रबंधक	ईडीएक्स
27	डॉ. रवि कुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
28	रूपा आद्यशा	विपणन प्रबंधक	ईईपी
29	साई एम दत्तात्राणी	प्रबंधक	सीएसआईटीएम
30	साईकृष्णा राजू	परियोजना प्रबंधक-अवसंरचना	भाप्रसं विशाखपट्टणम
31	सपना अग्रवाल	प्रधान	जीवनवृत्ति विकास सेवाएँ
32	सावित्री एच डी	प्रबंधक	लेखा
33	शाम्भवी एस राव	वरिष्ठ प्रबंधक	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी)
34	शिवकुमार के	प्रबंधक	संपदा
35	शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन

	नाम	पदनाम	विभाग/केन्द्र
36	श्रीनिवासन वी	परामर्शदाता	एनएसआरसीईएल
37	सुधा ए राव	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम का कार्यालय
38	सुरेश डी एन	मुख्य प्रचालन अधिकारी	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
39	उषा के आर	सह/प्रबंध संपादक	मैनेजमेंट रिव्यू
40	उतंक शर्मा	वरिष्ठ प्रबंधक	जीवनवृत्ति विकास सेवाएँ
41	वी के मेनन	मुख्य विपणन एवं विकास अधिकारी	विपणन एवं विकास
42	विश्वनाथ एम एस	परियोजना प्रबंधक	संपदा

अधिकारियों की सूची

	पदनाम	नाम	विभाग
1	अंजली जी एस	प्रशासनिक अधिकारी	एफपीएम
2	बालराज एम	प्रशासनिक अधिकारी	बागबानी
3	बिहारी सुब्रह्मणा	उप पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
4	चन्द्रशेखर एस वी	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम का कार्यालय
5	दिलीप कुमार महापात्रा	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	कंप्यूटर केंद्र
6	कोमला देवी एम	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
7	लक्ष्मीनारायण राव एन जी	प्रशासनिक अधिकारी	सीडीएस
8	लीला पी	प्रशासनिक अधिकारी	सीपीपी
9	मथायस एस ए	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I	पुस्तकालय
10	नारायणी पी वी	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय एवं मंडल सचिवालय
11	प्रभा रविचंद्रन	प्रशासनिक अधिकारी	ईपीजीपी
12	राजेन्द्रा एम	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय
13	डॉ. रमा पटनायक	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
14	रमामणी के एम	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
15	रमेश बाबू एल	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
16	सैफुल्ला शरीफ	प्रशासनिक अधिकारी	प्रवेश कार्यालय
17	संदीप कुड्ची	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीईएम
18	शकुंतला एन	प्रशासनिक अधिकारी	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय
19	शरत कुमार के राव	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीपीएम
20	वासुदेवा एम	प्रबंधक (इलैक्ट्रिकल)	संपदा
21	वेंकटेशा	प्रशासनिक अधिकारी	मु प्र अ का कार्यालय
22	योशादा एम एन	प्रशासनिक अधिकारी	लेखा

विवरण 20

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	पूर्णकालिक, नियमित एवं अभ्यागत संकाय	लघु अवधि अभ्यागत संकाय	अनुबद्ध संकाय	कुल
31 मार्च, 2015 तक	101	6	32	139
2015-16 के दौरान वृद्धि	3	5	41	49
2015-16 के दौरान कमी	6	4	32	42
31 मार्च, 2016 तक	98	7	41	146

अधिकारी

अवधि	काडर
मार्च 2015 तक	27
2015-16 के दौरान वृद्धि	शून्य
2015-16 के दौरान कमी	5
मार्च 2016 तक	22

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	काडर
मार्च 2015 तक	117
2015-16 के दौरान वृद्धि	शून्य
2015-16 के दौरान कमी	11
मार्च 2016 तक	106

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

16. लेखा विवरण 2015-2016

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के स्रोत	अनुसूची	31 मार्च, 2016 तक	31 मार्च, 2015 तक
कायिक/पूँजीगत निधि	1	19,745.14	11,434.27
नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2	44,714.00	42,472.48
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	3	7,019.92	9,340.38
कुल		71,479.06	63,247.13
निधियों का उपयोग	अनुसूची	31 मार्च, 2016 तक	31 मार्च, 2015 तक
अचल परिसंपत्तियाँ	4		
-मूर्त आस्तियाँ		9,637.69	9,499.02
-अमूर्त आस्तियाँ		50.57	18.98
-पूँजी जारी-कार्य		1,150.23	624.30
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	5		
-दीर्घावधि		42,776.75	28,328.39
-लघु अवधि		-	-
निवेश/अन्य	6	6,135.97	9,594.98
चालू देयताएँ	7	7,924.36	10,452.35
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	3,803.49	4,729.11
कुल		71,479.06	63,247.13
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	23		
आकस्मि देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ	24		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
आर. श्रीनिवासन
निदेशक-प्रभारी

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2016

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

विवरण	अनुसूची	समाप्त वर्ष हेतु	
		31 मार्च, 2016	31 मार्च, 2015
आय			
शैक्षणिक प्राप्तियाँ	9	18,502.51	16,381.67
अनुदान/आर्थिक सहायता	10	4.01	-
सेवाओं से आय	10A	2,102.33	1,477.61
निवेशों से आय	11	1,014.73	1,375.76
अर्जित ब्याज	12	82.65	77.62
अन्य आय	13	368.28	241.52
पूर्व अवधि आय	14	17.07	-
कुल (अ)		22,091.58	19,554.18
व्यय			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	15	3,933.88	3,810.57
शैक्षणिक व्यय	16	5,387.62	4,503.90
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	1,441.72	1,119.51
परिवहन व्यय	18	4.51	7.41
मरम्मत एवं रखरखाव	19	1,236.55	1,515.03
वित्त लागत	20	-	-
मूलह्रास	4	1,616.44	985.40
अन्य व्यय	21	717.27	746.97
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		1,469.75	742.34
पूर्व अवधि व्यय	22	379.43	112.25
कुल (आ)		16,187.17	13,543.38
व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		5,904.41	6,010.80
में अंतरित/नामित निधि			
भवन निधि		-	-
अन्य :			
-कायिक ब्याज		674.23	896.02
-सेवांत लाभ निधि		1,486.59	1,369.55
-विज्ञान निधि		-	1,100.00
-कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि		-	2,000.00
-संकाय विकास निधि		-	600.00
-बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		3,743.59	45.23
कुल		22,091.58	19,554.18

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-

भवानी कार्तिकेयन

प्रधान-वित्त

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 26 अगस्त, 2016

ह./-

शैनेश जी

संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

आर. श्रीनिवासन

निदेशक-प्रभारी

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 1 - कायिक निधि

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16	2014-15
कायिक निधि		
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	3,570.29	9,129.04
जोड़ें : कायिक/पूँजी निधि में योगदान : कायिक ब्याज	674.23	896.02
जोड़ें : पूँजी व्यय हेतु उपयोग किया गया यूजीसी,भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान	65.44	-
घटाएँ : अक्षय/नामित निधियों में अंतरण	-	6,500.00
जोड़ें : उद्दिष्ट निधियों से परिसंपत्तियों की खरीद	-	-
जोड़ें : प्रायोजक परियोजनाओं से परिसंपत्तियों की खरीद, जहाँ संस्थान में स्वामित्व प्राप्त है	4.56	-
जोड़ें : दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ	-	-
जोड़ें : अन्य परिवर्धन		
-एल्युमनी कक्षाकक्ष कॉम्प्लैक्स	60.99	-
-पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ	5,218.97	5,218.97
-भारत सरकार एवं अन्यो से प्राप्त अप्रयुक्त अनुदान		
-सरकारी अनुदान-मासविमं	587.45	-
-कर्नाटक सरकार से प्राप्त अनुदान-भूमि	37.95	-
-कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग-भारत सरकार	433.19	-
-ओबीसी अनुदान	2,642.79	-
-जीआईवी अनुदान	60.69	13,356.54
		-
		8,744.03
-आईडीएफ परिसंपत्ति आरक्षित लेखा		
अथशेष	2,645.01	-
जोड़ें : आईडीएफ लेखा से अंतरण	-	2,687.43
घटाएँ : आईडीएफ परिसंपत्ति पर मूलहास	-	2,645.01
		42.41
		2,645.01
-संकाय विकास ब्याज आरक्षित - ओबी		
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	25.36	25.23
घटाएँ : वर्ष के दौरान प्रयुक्त	25.36	-
		72.28
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से व्यय से अधिक आय अंतरित		3,743.59
		45.23
वर्ष के अंत में शेष	19,745.14	11,434.27

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 2 - नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधि

(रुपए लाखों में)

विवरण	निधिवार वर्गीकरण			कुल	
	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	अक्षय निधि-दान	अक्षय निधि - चेयर्स	2015-16	2014-15
अ. अथशेष एवं वर्ष के दौरान वृद्धि					
अ) अथशेष	38,598.84	2,016.27	1,857.37	42,472.48	33,418.54
आ) वर्ष के दौरान परिवर्धन- आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	1,486.59	54.14	-	1,540.73	4,469.55
इ) निधियों के निवेश से आय	1,615.51	-	-	1,615.51	1,001.02
ई) निवेश पर उपचित ब्याज	1,268.70	33.07	22.71	1,324.48	1,369.01
उ) बचत बैंक लेखा पर ब्याज	-	-	-	-	-
ऊ) अन्य परिवर्धन - पेंशन निधि हेतु परिवर्धन	3.85	-	-	3.85	-
ए) अन्य परिवर्धन - कार्यालय/आय एवं व्यय लेखा से अंतरण					6,500.00
ऐ) अन्य परिवर्धन - दान					3.68
ओ) अन्य परिवर्धन - अप्रयुक्त राशि अंतरित					35.35
कुल (अ)	42,973.49	2,103.48	1,880.08	46,957.05	46,797.16
आ. वस्तुनिष्ठ निधियों का उपयोग/व्यय					
i) पूँजीगत व्यय	-	60.99	-	60.99	2,687.43
ii) राजस्व व्यय	2,147.17	30.98	3.90	2,182.05	1,637.25
कुल (आ)	2,147.17	91.97	3.90	2,243.04	4,324.68
वर्ष के अंत में इति शेष (अ-आ)	40,826.31	2,011.51	1,876.18	44,714.00	42,472.48
द्वारा प्रतिनिधित्व					
नकद एवं बैंक में शेष	-				
निवेश	38,790.00	2,073.11	1,913.64	42,776.75	28,328.39
उपचित ब्याज किन्तु अदेय	1,268.70	33.07	22.71	1,324.48	1,369.01
कुल	40,058.70	2,106.18	1,936.35	44,101.23	29,697.40

अनुसूची 2ए - अक्षय निधियाँ

(रुपए लाखों में)

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन		कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	इतिशेष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संवित्त ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7 अक्षय (3+5)	8. उप-चत ब्याज (4+6)		10. अक्षय	11. उपयुक्त	
1	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ										
i	विशन निधि	5,426.00	744.64	-	386.60	5,426.00	1,131.24	165.17	5,426.00	966.08	6,392.08
ii	शोध चेरार निधि	2,000.00	-	-	88.81	2,000.00	88.81	-	2,000.00	88.81	2,088.81
iii	संकाय शोध एवं विकास निधि	600.00	-	-	22.09	600.00	22.09	22.09	600.00	-	600.00
iv	अवसरचना विकास निधि	13,639.49	-	-	1,075.14	13,639.49	1,075.14	-	13,639.49	1,075.14	14,714.63
v	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	2,000.00	-	-	59.29	2,000.00	59.29	59.29	2,000.00	-	2,000.00
vi	सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि	1,000.00	25.41	-	89.28	1,000.00	114.69	23.12	1,000.00	91.57	1,091.57
vii	सेवांत लाभ निधि	13,163.29	-	1,490.44	1,163.00	14,653.73	1,163.00	1,877.49	13,939.23	-	13,939.23
	कुल	37,828.79	770.05	1,490.44	2,884.21	39,319.23	3,654.26	2,147.17	38,604.72	2,221.60	40,826.32
2	अक्षय निधि - दान										
i	संकाय विकास	400.00	22.72	-	5.15	400.00	27.87	-	400.00	27.87	427.87
ii	एन एस राघवन केंद्र	870.00	49.39	-	11.19	870.00	60.58	-	870.00	60.58	930.58
iii	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी केंद्र	365.00	20.73	-	4.70	365.00	25.43	-	365.00	25.43	390.43
iv	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा	-	-	-	4.72	-	4.72	3.61	-	1.11	1.11
v	एल्युमनी										
	-सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	10.00	1.02	-	0.40	10.00	1.42	-	10.00	1.42	11.42
	-कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स	60.59	4.33	0.25	0.34	60.84	4.67	60.99	4.18	0.34	4.52
	-1976 की कक्षा	10.15	0.45	-	0.86	10.15	1.31	0.75	10.15	0.56	10.71

अनुसूची 2ए - अक्षय निधियाँ - जारी...

(रुपए लाखों में)

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन		कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय		इतिशेष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7 अक्षय (3+5)	8. उपरि चत ब्याज (4+6)	10. अक्षय	11. उपरिचत			
	-1986 की कक्षा	46.19	0.34	-	0.38	46.19	0.72	-	46.19	0.72	46.91	
	-2001 की कक्षा	6.54	0.49	-	0.57	6.54	1.06	0.49	6.54	0.57	7.11	
	-1995 की कक्षा	-	-	14.80	-	14.80	-	-	14.80	-	14.80	
	-एल्युमनी सामान्य	126.11	-	39.09	4.76	165.20	4.76	26.13	139.07	4.76	143.83	
Vi	अन्य अक्षय-निधि	22.22	-	-	-	22.22	-	-	22.21	-	22.21	
	कुल	1,916.80	99.47	54.14	33.07	1,970.94	132.54	91.97	1,888.14	123.36	2,011.50	
3	अक्षय निधि-चेयर											
i	एपीजे सुरेंद्र पॉल मैमोरियल चेयर	28.03	1.62	-	0.36	28.03	1.98	3.00	27.01	-	27.01	
ii	युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.43	0.49	-	0.11	8.43	0.60	-	9.03	-	9.03	
iii	विप्रो चेयर	12.00	0.70	-	0.15	12.00	0.85	-	12.85	-	12.85	
iv	बी.ओ.सी. चेयर	20.00	1.15	-	0.26	20.00	1.41	-	20.00	1.41	21.41	
V	रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर	400.00	28.30	-	5.31	400.00	33.61	-	400.00	33.61	433.61	
Vi	ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	48.90	2.79	-	0.63	48.90	3.42	0.90	48.90	2.52	51.42	
Vii	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	138.97	7.90	-	1.79	138.97	9.69	-	138.97	9.69	148.66	
Viii	कर्नाटक सरकार से सीपीपी अक्षय निधि	1,131.52	26.57	-	14.10	1,131.52	40.67	-	1,131.52	40.68	1,172.20	
	कुल	1,787.85	69.52	-	22.71	1,787.85	92.23	3.90	1,788.28	87.91	1,876.19	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 3 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान

(रुपए लाखों में)

अ) चालू देयताएँ	2015-16		2014-15	
1. कर्मचारी से जमा		-		-
2. छात्रों से जमा - अवधान राशि		105.24		190.10
3. विविध लेनदार				
अ) वस्तुओं और सेवाओं हेतु		2,191.08		1,893.62
आ) अन्य		-		-
4. जमा				
अ) अग्रिम धन जमा	27.48		43.68	
आ) सुरक्षा जमा	161.26		193.33	
इ) वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	78.87	267.61	78.59	315.60
5. सांविधिक देयताएँ - कर				
अ) अतिदेय		-		-
आ) अन्य		216.10		266.47
6. अन्य चालू देयताएँ				
अ) वेतन		-		-
आ) प्रायोजित परियोजनाओं पर प्राप्तियाँ		1,821.13		1,578.32
इ) प्रायोजित फैलोशिप्स एवं छात्रवृत्तियों पर प्राप्तियाँ		12.20		-
ई) अप्रयुक्त अनुदान		216.80		3,849.62
उ) अग्रिम अनुदान		-		-
ऊ) अन्य निधियाँ		-		-
ए) अन्य देयताएँ:				
-संकाय शोध निधि	172.33		95.49	
-भाप्रसं - विशाखपट्टणम	633.51		-	
-अग्रिम - अग्रिम रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	1,154.11		972.44	
-अन्य	229.81	2,189.76	178.72	1,246.66
कुल (अ)		7,019.92		9,340.40
आ. प्रावधान				
1. कराधान हेतु		-		-
2. उपदान		-		-
3. सेवानिवृत्ति पेंशन		-		-
4. संचयी अवकाश नकदीकरण		-		-
5. व्यापार वारंटी दावे		-		-
6. अन्य		-		-
कुल (आ)		-		-
कुल (अ+आ)		7,019.92		9,340.40

अनुसूची 3ए - प्रायोजित परियोजनाएँ

(रुपए लाखों में)

1. क्रम सं.	2. परियोजना का नाम	अथशेष		5. वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली		6. कुल	7. वर्ष के दौरान व्यय	इतिशेष	
		3. नामे	4. जमा	आबंटित ब्याज	अन्य			8. क्रेडिट	9. नामे
1	प्रायोजित शोध	2.87		1.46	417.65	421.98	424.85		(2.88)
2	एफसीआरए परियोजनाएँ	14.21			698.90	713.11	522.87	190.24	
3	परामर्श	13.86			1,948.47	1,962.33	1,960.81	1.51	
4	केन्द्र - एनएसआरसीईएल	684.25		55.16	42.46	781.87	96.51	685.37	
5	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी केंद्र	252.20		23.14	-	275.34	38.81	236.52	
6	ईएडीएस	16.37			194.56	210.93	118.93	92.00	
7	वित्तीय बाजार केंद्र	58.66			-	58.66	13.99	44.66	
8	कंपनी अभिशासन केंद्र	33.24			99.84	133.08	93.06	40.03	
9	अशक्तता सेवा कार्यालय	0.62			0.58	1.20	0.60	0.60	
10	सार्वजनिक नीति केंद्र	350.27		69.49	902.88	1,322.63	945.43	377.18	
11	एससीएम केंद्र	29.76			5.08	34.84	2.87	31.97	
12	चेयर्स - रेलवे	0.54			-	0.54	-	0.54	
13	चेयर्स - एपीजे सुरेंद्र पॉल	1.52		1.78		3.30	0.16	3.14	
14	चेयर्स - युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	3.10		0.54		3.64	-	3.64	
15	चेयर्स - विप्रो	20.47		0.76	-	21.23	-	21.23	
16	चेयर्स - बी.ओ.सी	35.78		1.27		37.05	-	37.05	
17	चेयर्स - आर.बी.आई.	8.93		30.10		39.03	42.68		(3.64)
18	चेयर्स - ह्यूलेट पैकर्ड	10.66		3.10		13.76		13.76	
19	चेयर्स - आई.पी.आर.	2.04			30.00	32.04	32.66		(0.62)
20	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	19.64		8.81	-	28.45	3.00	25.45	
21	विकास केंडिया - जीआरके फाउंडेशन	18.84				18.84	3.10	15.74	
22	सिद्धार्थ पत्र छात्रवृत्ति	0.50		0.50	-	1.00	0.50	0.50	
23	86 की कक्षा संकाय फैलो	-	(0.06)	-	-	(0.06)	1.96		(2.02)
	कुल	1,578.32	(0.06)	196.11	4,340.41	6,114.79	4,302.80	1,821.13	(9.15)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 3बी - प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ

(रुपए लाखों में)

1. क्रम सं.	2.प्रायोजक का नाम	01.04.2015 को अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31.03.2016 को इतिशेष	
		3	4	5	6	7	8
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग						
2	मंत्रालय						
3	अन्य:						
	-सामाजिक न्याय मंत्रालय	-	-	37.98	37.98	-	-
	-जनजातीय कार्य मंत्रालय	-	-	127.86	121.06	6.80	-
	-आदित्य बिरला मैनेजमेंट	-	-	10.50	10.50	-	-
	-सोसाइटी जनराले	-	-	37.30	37.30	-	-
	-बेन्नेट कोलमैन	-	-	3.60	3.00	0.60	-
	-एसजी जीएससी प्राइवेट लिमिटेड	-	-	8.25	8.25	-	-
4	विप्रो फेलोशिप अनुदान	-	-	6.00	1.20	4.80	-
	कुल	-	-	231.49	219.29	12.20	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अनुसूची 3सी-भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16		2014-15	
ए. योजना अनुदान : भारत सरकार				
मा सं वि मं से अनुदान				
अथशेष	587.45		672.39	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त मूलहास	-		84.94	
	587.45		587.45	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	587.45	-	-	587.45
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार				
अथशेष	433.19		457.93	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलहास	-		24.74	
	433.19		433.19	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	433.19	-	-	433.19
ओबीसी अनुदान				
अथशेष	2,642.79		2,750.02	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलहास	-		107.24	
	2,642.79		2,642.79	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	2,642.79	-	-	2,642.79
शोध परियोजना ईईएम के लिए भारत सरकार, मासंविमं से अक्षय अनुदान	24.33		24.20	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.30	24.63	0.13	24.33
एनएसआरसीईएल डीआईटी				
अथशेष	7.92		16.91	
जोड़ें : परिवर्धन	23.31		-	
जोड़ें : ब्याज	0.48		1.01	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का प्रयोग	31.71	-	10.00	7.92
एनएसआरसीईएल डीएसटी				
अथशेष	55.31		56.90	
जोड़ें : परिवर्धन	-		-	
जोड़ें : ब्याज	3.32		3.41	
घटाएँ : पूँजीगत ब्याज हेतु उपयोग	0.45		-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु उपयोग	10.00	48.18	5.00	55.31

अनुसूची 3सी-भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16		2014-15	
अ. एफपीएम हेतु मासंविमं अनुदान				
अथशेष	-		87.85	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	199.18		-	
जोड़ें : ब्याज	14.26		-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	65.44		56.39	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	4.01	143.99	31.46	-
कुल (अ)		216.80		3,750.98
आ. यूजीसी अनुदान : योजना		-		-
कुल (आ)		-		-
इ. यूजीसी अनुदान : योजनेतर		-		-
कुल (इ)		-		-
ई. राज्य सरकार से अनुदान				
कर्नाटक सरकार से अनुदान भूमि				
अथशेष	37.95		37.95	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	37.95	-	-	37.95
कुल (ई)		-		37.95
उ. अनुदान - अन्य :				
जी आई वी अनुदान				
अथशेष	60.69		64.26	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलहास	-		3.57	
	60.69		60.69	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	60.69	-	-	60.69
कुल (उ)		-		60.69
कुल योग (अ+आ+इ+ई+उ)		216.80		3,849.62

अनुसूची 4 - अचल परिसंपत्तियाँ

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित		
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	अथशेष पर 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 तक कुल	31.03.2016 को डब्लूडीवी	31.03.2015 को डब्लूडीवी
1	उत्पुक्त भूमि	37.95	-	-	37.95	-	-	-	-	-	37.95	37.95
2	पट्टेवाली भूमि	5.00	-	-	5.00	-	-	-	-	-	5.00	5.00
3	भवन	10,310.43	124.96	-	10,435.39	3.34%	3,402.10	344.37	3.81	-	6,685.11	6,908.33
4	प्लॉट एवं मशीनरी	206.85	-	-	206.85	15.00%	45.39	31.03	-	-	130.43	161.46
5	उपस्कर	2,239.48	300.09	-	2,539.57	15.00%	950.87	335.92	30.32	-	1,222.46	1,288.61
6	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	-	-
7	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स	2,115.30	400.34	-	2,515.64	9.50%	1,235.14	191.38	35.59	-	1,053.52	880.16
8	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स - प्रायोजित परियोजना	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	-	-
9	कंप्यूटर सिस्टम्स	1,621.23	360.66	1.76	1,980.13	33.33%	1,413.87	69.11	17.94	1.16	480.37	207.36
10	कंप्यूटर सिस्टम्स - प्रायोजित परियोजना	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	(0.01)	-
11	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,093.08	24.29	-	1,117.38	100.00%	1,093.08	-	24.29	-	-	-
12	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में - प्रायोजित परियोजना	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	-	-
13	वाहन	72.41	17.26	-	89.67	20.00%	62.27	2.43	2.11	-	22.86	10.15
कुल (अ)		17,745.59	1,227.59	1.76	18,971.42		8,246.58	974.24	114.07	1.16	9,637.69	9,499.02
14	जारी पूंजीगत कार्य	624.30	525.93	-	1,150.23		-	-	-	-	1,150.23	624.30
कुल (आ)		624.30	525.93	-	1,150.23		-	-	-	-	1,150.23	624.30

अनुसूची 4 - अचल परिसंपत्तियाँ जारी...

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्तियाँ	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	अथशेष पर	वर्ष 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 तक कुल	31.03.2016 को डब्लूडीवी	31.03.2015 को डब्लूडीवी
15	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	388.27	41.12	1.12	428.27	33.33%	369.30	6.32	3.21	1.12	377.71	50.57	18.98
16	ई-जर्नल्स												
	डेटाबेस सीडी-रॉम फिल्में डिस्कस	1,019.73	255.64	-	1,275.36	100.00%	1,019.73	-	255.64	-	1,275.36	-	-
	विदेशी जर्नल	1,170.70	262.96	-	1,433.66	100.00%	1,170.70	-	262.96	-	1,433.66	-	-
17	पेटेंट्स	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	कुल आ	2,578.70	559.71	1.12	3,137.30		2,559.73	6.32	521.80	1.12	3,086.73	50.57	18.98
	कुल योग (अ+आ+इ)	20,948.59	2,313.24	2.88	23,258.95		10,806.31	980.57	635.87	2.28	12,420.46	10,838.49	10,142.29

अनुसूची 4ए - योजना

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	अथशेष पर	वर्ष 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 को डब्लूडीवी	31.03.2015 को डब्लूडीवी	
1	मा सं वि म अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ :												
	भवन एवं परिसर विकास	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,916.43	81.43			1,997.85	440.03	521.46
	छात्रावास	75.00			75.00	3.34%	22.55	2.51			25.05	49.95	52.46
	प्रबंध विकास केंद्र - भवन की लागत	30.36			30.36	3.34%	16.85	1.01			17.87	12.49	13.50
	मा सं वि म अनुदानों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	2,543.25			2,543.25		1,955.83	84.94			2,040.77	502.47	587.42
2	ओडीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ :												
	संकाय आवास	1,478.39			1,478.39	3.34%	209.73	49.38			259.11	1,219.28	1,268.65
	छात्रावास	1,732.33			1,732.33	3.34%	245.49	57.86			303.35	1,428.98	1,486.84

ओबीसी निधियों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	3,210.71	-	-	3,210.71	107.24	-	562.46	2,648.25	2,755.49
3 सीपीपी - कर्नाटक सरकार निधियों से परिसंपत्तियाँ									
भवन	719.97			719.97	24.05		320.37	399.60	423.65
उपस्कर - सीपीपी	4.60			4.60	0.69		3.34	1.26	1.95
फर्नीचर, फिक्चरवर्स एवं फिटिंग्स - सीपीपी	89.47			89.47			89.47	-	-
कंप्यूटर सिस्टम्स - सीपीपी	63.76			63.76			63.76	-	-
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में - सीपीपी	38.69			38.69			38.69	-	-
कुल	916.48	-	-	916.48	24.74	-	515.62	400.86	425.59
कुल योग (अ)	6,670.43	-	-	6,670.43	216.92	-	3,118.85	3,551.58	3,768.50

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्तियाँ	सकल समुच्चित				मूलाहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	अथशेष पर	वर्ष 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 तक कुल	31.03.2016 को डब्लूडीपी	31.03.2015 को डब्लूडीपी
	मा सं वि मं से सरकारी अनुदान - एफपीएम												
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क	-	32.16	-	32.16	100.00%	-	-	32.16	-	32.16	-	-
	कुल (आ)	-	32.16	-	32.16		-	-	32.16	-	32.16	-	-
	कुल योग (अ+आ)	6,670.43	32.16	-	6,702.59		2,901.93	216.92	32.16	-	3,151.01	3,551.58	3,768.50

अनुसूची 4बी - योजनेतर

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्तियाँ	सकल समुच्चित				मूलाहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	अथशेष पर	वर्ष 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 तक कुल	31.03.2016 को डब्लूडीपी	31.03.2015 को डब्लूडीपी

अनुसूची 4सी - अमूर्त परिसंपत्तियाँ

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलाहास					निवल समुच्चित		
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	मूलाहास/अथशेष पर परिशोधन	वर्ष 2015-16 हेतु मूलाहास/परिशोधन	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ/समायोजन	31.03.2016 तक कुल	31.03.2016 तक डब्लूडीवी	31.03.2015 तक डब्लूडीवी
1	पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स												
2	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	388.27	41.12	1.12	428.27	33.33s	369.30	6.32	3.21	1.12	377.71	50.57	18.98
3	ई-जर्नल												
	विदेशी जर्नल	1170.70	262.96		1,433.66	100.00s	1170.70		262.96		1,433.66	-	-
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्कस	1019.73	223.48		1,243.20	100.00s	1019.73		223.48		1,243.20	-	-
	कुल	2,578.70	527.55	1.12	3,105.14		2,559.73	6.32	489.64	1.12	3,054.57	50.57	18.98

अनुसूची 4सी (i) - पेटेंट्स एंड कॉपीराइट्स

क्रम सं.	विवरण	सकल समुच्चित				मूलाहास					निवल समुच्चित		
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2016 को	दर	01.04.2015 को	मूलाहास/अथशेष पर परिशोधन	वर्ष 2015-16 हेतु मूलाहास/परिशोधन	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ/समायोजन	31.03.2016 तक कुल	31.03.2016 तक डब्लूडीवी	31.03.2015 तक डब्लूडीवी

अनुसूची 4डी - अन्य

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				दर	मूलांश				निवल समुच्चित			
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौतियाँ	31.03.2016 तक		01.04.2015 को	अथशेष	वर्ष 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 को कुल	31.03.2016 को उब्जूजीवी	31.03.2015 को उब्जूजीवी	
	मूर्त परिसंपत्तियाँ													
1	उन्मुक्त भूमि	37.95			37.95								37.95	37.95
2	पट्टेवाली भूमि	5.00			5.00								5.00	5.00
3	स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ													
	भवन													
	भवन एवं परिसर विकास	2,330.83	124.96		2,455.79	3.34%	88.85	77.85	3.81	170.51	2,285.29	2,241.99	2,285.29	2,241.99
	भवन-जीआईवी	106.84			106.84	3.34%	44.09	3.57		47.66	59.18	62.75	59.18	62.75
	कुल	2,437.67	124.96	-	2,562.63		132.93	81.42	3.81	218.16	2,344.47	2,304.74	2,344.47	2,304.74
4	छात्रावास	542.89			542.89	3.34%	163.75	18.13		181.88	361.01	379.15	361.01	379.15
	कुल	542.89	-	-	542.89		163.75	18.13		181.88	361.01	379.15	361.01	379.15
5	प्रबंध विकास केंद्र				-					-	-	-	-	-
	-भवन की लागत	855.94			855.94	3.34%	398.06	28.59		426.64				
	-उपस्कर	47.47			47.47	15.00%	34.84	7.12		41.96	5.52		5.52	
	-फर्नीचर	49.16			49.16	9.50%	45.56	3.60		49.16	-	3.60	-	3.60
	कुल	952.57		-	952.57		478.45	39.31	-	517.76	434.82	474.12	434.82	474.12
6	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स													
	-फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	1,976.68	400.34		2,377.02	9.50%	1,100.12	187.78	35.59	1,323.49	1,053.52	876.56	1,053.52	876.56
	-फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स - प्रायोजित परियोजना	5.72			5.72	9.50%	5.72			5.72	-	-	-	-
	कुल	1,982.40	400.34	-	2,382.74		1,105.84	187.78	35.59	1,329.22	1,053.52	876.56	1,053.52	876.56
7	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में													
	-पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,054.40	24.29		1,078.69	100.00%	1,054.40		24.29	1,078.69	-	-	-	-
	-पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में - प्रायोजित परियोजना	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41	-	-	-	-
	कुल	1,056.81	24.29	-	1,081.10		1,056.81	0.00	24.29	1,081.10	-	-	-	-

अनुसूची 4डी - अन्य जारी...

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	पारिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित			दर	मूलांश				निवल समुच्चित		
		01.04.2015 को	वृद्धि	कटौतियाँ		31.03.2016 तक	01.04.2015 को	अथशेष	वर्ष 2015-16 हेतु	वर्ष 2015-16 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2016 को कुल	31.03.2016 को उब्बूजीवी
8	वाहन	72.41	17.26		89.67	20,00S	2.43	2.11		66.81	22.86	10.15
	कुल	72.41	17.26	-	89.67		2.43	2.11	-	66.81	22.86	10.15
9	उपस्कार				-					-	-	
	- उपस्कार	2,187.41	300.09		2,487.50	15,00S	328.11	30.32		1,271.82	1,215.69	1,274.03
	- उपस्कार - प्रायोजित परियोजना	3.22			3.22	15,00S				3.22	-	
	कुल	2,190.63	300.09	-	2,490.72		328.11	30.32	-	1,275.03	1,215.69	1,274.03
10	कंप्यूटर सिस्टम्स											
	- कंप्यूटर सिस्टम्स	1557.47	360.66	1.76	1,916.37	33,33S	69.11	17.94	1.16	1,436.01	480.37	207.36
	- कंप्यूटर सिस्टम्स - प्रायोजित परियोजना	32.49			32.49	33,33S				32.49	(0.01)	-
	कुल	1,589.96	360.66	1.76	1,948.86		69.11	17.94	1.16	1,468.50	480.36	207.36
11	प्लॉट एवं मशीनरी											
	- प्लॉट एवं मशीनरी	206.85			206.85	15,00S	31.03	-	-	76.42	130.43	161.46
	कुल	206.85	-	-	206.85		31.03	-	-	76.42	130.43	161.46
	कुल योग (अ)	11,075.15	1,227.59	1.76	12,300.99		757.32	114.07	1.16	6,214.88	6,086.11	5,730.51
	पूँजीगत जारी कार्य (आ)	624.30	525.93		1,150.23						1,150.23	624.30
	कुल योग (अ+आ)	11,699.46	1,753.53	1.76	13,451.22		757.32	114.07	1.16	6,214.88	7,236.34	6,354.81
	नोट : वर्ष के दौरान परिकर्षण में शामिल है निम्न से परिकर्षण :											
	- उपहार	-										
	- उद्दिष्ट निधि	60.99										
	- प्रायोजित परियोजनाएँ	-										
	- स्वनिधियाँ	1166.60										
	कुल	1227.59										

अनुसूची 5 - उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16	2014-15
1. केन्द्र सरकार प्रतिभूतियों में	302.12	302.12
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में	-	-
3. अन्य अनुमोदित बांड्स एवं प्रतिभूतियों में	8,888.55	3,846.23
4. शेयर	-	-
5. डिबेंचर (ऋण-पत्र)	-	-
6. बैंक में टर्म जमा	-	-
7. अन्य - मीयादी जमा	33,586.08	24,180.04
कुल	42,776.75	28,328.39

अनुसूची 5ए - उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार)

विवरण	2015-16	2014-15
उद्दिष्ट/अक्षय	3,986.75	3,808.37
विशन	6,171.00	2,831.00
आईडीएफ	13,827.00	8,333.57
सेवान्त	13,166.59	12,355.45
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा	2,000.00	-
संकाय शोध एवं विकास	600.00	-
पीआरएचबीएस	1,025.41	1,000.00
शोध चेयर निधि	2,000.00	-
कुल	42,776.75	28,328.39

अनुसूची 6 निवेश - अन्य

विवरण	2015-16	2014-15
1. केन्द्र सरकार प्रतिभूतियों में	668.10	668.10
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में		
3. अन्य अनुमोदित प्रतिभूति एवं बांड्स में	561.23	2,330.00
4. शेयर		
5. डिबेंचर		
6. अन्य - मीयादी जमा	4,906.64	6,596.88
कुल	6,135.97	9,594.98

अनुसूची 7 - चालू परिसंपत्तियाँ

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16		2014-15	
1. स्टॉक				
-भंडार		36.18		39.71
2. विविध देनदार				
-छह माह से अधिक अवधि हेतु ऋण बकाया	142.47		301.18	
-अन्य	877.21	1,019.68	838.81	1,139.99
3. नकद एवं बैंक शेष				
(अ) नकदी शेष				
हाथ में नकदी शेष (चैक ड्राफ्ट, डाक टिकट एवं अग्रदाय)		3.51		2.13
(आ) बैंक शेष				
(अ) अनुसूचित बैंकों में				
-चालू खाते में				
-टर्म जमा खाते में		6,775.00		8,963.61
-बचत खाते में		89.99		306.92
(आ) गैर-अनुसूचित बैंकों में				
-टर्म जमा खाते में				
-बचत खाते में				
4. पोस्ट ऑफिस - बचत खाते		-		-
कुल		7,924.36		10,452.35

संलग्नक ए

I. बचत बैंक खाते	
-संस्थान खाता (ईईएफसी खाता सहित)	89.99
II. चालू खाता	-
III. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा	-
-टर्म जमा	5,875.00
-एफसीआरए जमा	900.00
कुल	6,864.99

अनुसूची 8 - ऋण, अग्रिम एवं जमा

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16		2014-15	
1. कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित वहन):				
अ) वेतन	-		-	
आ) चिकित्सा अग्रिम	-		-	
इ) त्यौहार	0.53		0.70	
ई) अन्य				
उ) एलटीसी	1.15	1.67	2.90	3.61
2. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम (सब्याज वहन):				
अ) वाहन ऋण	-		0.10	
आ) गृह अग्रिम	0.17		0.29	
इ) अन्य				
-कंप्यूटर ऋण	0.01	0.18	0.10	0.49
3. अग्रिम एवं नकद, वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य:				
अ) पूँजीगत लेखे पर				
-विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेसिस	285.63		303.69	
आ) पूर्तिकर्ताओं को	63.56		18.25	
इ) अन्य				
-संगृहण अग्रिम	26.86		26.86	
-अग्रिम - यात्रा	26.26		23.76	
-अग्रिम - अन्य	32.45	434.76	26.95	399.51
4. पूर्वदत्त व्यय:				
अ) अन्य व्यय		84.58		53.23
5. जमा:				
अ) दूरभाष	1.98		2.21	
आ) पट्टा किराया	-		-	
इ) विद्युत	35.57		35.57	
ई) एआईसीटीई, यदि लागू है	-		-	
उ) अन्य				
-किराया	51.15		51.15	
-अन्य	5.29	93.99	0.49	89.43
6. उपचित आय				
अ) उद्दिष्ट अक्षय निधि से निवेश पर	102.19		118.42	
आ) निवेश पर - अन्य				
-कायिक निधि	302.04		577.68	

विवरण	2015-16		2014-15	
-विशन निधि	278.86		124.96	
-आईडीएफ	480.55		635.23	
-सेवांत लाभ निधि	368.65		836.58	
-सेवा निवृत्ति पश्चात्	36.45		42.46	
-शोध एवं विकास निधि	7.96		-	
-शोध चेयर निधि	86.45		-	
-कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	28.58	1,691.72	-	2,335.32
7. अन्य - यूजीसी/प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्त चालू परिसंपत्तियाँ				
अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष		9.15		0.06
आ) प्रायोजित फैलो शिप एवं छात्रवृत्तियों में नामे शेष		-		-
इ) अनुदान प्राप्तियाँ		-		-
ई) यूजीसी से अन्य प्राप्तियाँ		-		-
8. दावे प्राप्तियाँ				
		-		-
9. अन्य				
सैनवेट क्रेडिट		86.86		313.76
वसूली योग्य आयकर		1,400.57		1,533.71
कुल		3,803.49		4,729.11

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

अ. आय

अनुसूची 9 - शैक्षणिक प्राप्तियाँ

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16		2014-15	
छात्रों से शुल्क				
अ. पीजीपी				
शिक्षा शुल्क				
- स्नातकोत्तर कार्यक्रम				
पीजीपी शुल्क	7,400.02		6,903.88	
घटाएँ: पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	531.68	6,868.34	481.12	6,422.76
अन्य शुल्क:				
पीजीपी विविध प्राप्तियाँ		29.85		46.94
कुल (अ)		6,898.19		6,469.70
आ. केंद्रीय सेवाएँ				
प्रकाशन की बिक्री				
-प्रवेश फॉर्म की बिक्री		36.39		28.17
अन्य:				
जीवनवृत्त विकास		264.90		250.33
सीएटी आय		196.84		268.61
कुल (आ)		498.13		547.11
इ. कार्यपालक विकास कार्यक्रम				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक विकास कार्यक्रम				
खुले कार्यक्रम		4,244.64		3,419.09
कस्टम कार्यक्रम		3,809.67		3,365.77
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		220.66		368.80
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		-		-
कुल (इ)		8,274.97		7,153.66
ई. पीजीपीपीएम				
शिक्षा शुल्क				
-सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	259.61			263.45
घटाएँ: पीजीपीपीएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर	7.50	252.11		

अनुसूची 9 - शैक्षणिक प्राप्तियाँ जारी...

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16		2014-15	
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		-		-
कुल (ई)		252.11		263.45
उ. पीजीपीईएम				
शिक्षा शुल्क				
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	984.31			634.95
घटाएँ : पीजीपीईएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर	24.50	959.81		
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		-		-
कुल (उ)		959.81		634.95
ऊ. ईपीजीपी				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,644.30		1,332.80	
घटाएँ : ईपीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	25.00	1,619.30	20.00	1,312.80
अन्य शुल्क:				
विविध प्राप्तियाँ		-		-
कुल (ऊ)		1,619.30		1,312.80
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)		18,502.51		16,381.67

अनुसूची 10 - अनुदान/आर्थिक सहायता (अविकल्पी प्राप्त अनुदान)

(रुपए लाखों में)

विवरण	योजना		कुल योजना	योजनेतर यूजीसी	वर्तमान वर्ष कुल	पूर्व वर्ष कुल	
	भारत सरकार	यूजीसी					
		योजना					विशिष्ट योजना
मासंविम अनुदान							
शेष को अग्रेषित					-	-	
जोड़ें: वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		213.44				-	
कुल		213.44			-	-	
घटाएँ: यूजीसी को धन-वापसी							
शेष							
घटाएँ: पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त (ए)		65.44			-	-	
शेष		65.44			-	-	
घटाएँ: राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त (बी)		4.01			-	-	
शेष आगे ले जाया गया (सी)		143.99			-	-	

अनुसूची 10 (ए) - सेवाओं से आय

विवरण	2015-16	2014-15
परामर्श, व्यवसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध	1,977.12	1,433.93
सेमिनार एवं सम्मेलन	125.21	43.68
कुल	2,102.33	1,477.61

अनुसूची 11 - निवेशों से आय

विवरण	उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		अन्य निवेश	
	2015-16	2014-15	2015-16	2014-15
1. ब्याज				
अ) सरकारी प्रतिभूतियों पर	133.85	138.41	181.44	243.78
आ) अन्य बांड्स/डिबेंचर				
इ) अन्य - मीयादी जमा	191.14	149.53	492.80	652.24
2. टर्म जमा पर ब्याज	-	-	262.99	341.34
3. टर्म जमा कर्मचारियों को सब्याज वहन अग्रिमों पर उपचित आय किन्तु अदेय	-	-	43.08	106.01
4. बचत बैंक खाते पर ब्याज	-	-	-	-
5. अन्य	-	-	-	-
कुल	324.99	287.94	980.30	1,343.37
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों में अंतरित	290.56	255.55	-	-
शेष	34.43	32.39	980.30	1,343.37

अनुसूची 12 - अर्जित ब्याज

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16	2014-15
1. अनुसूचित बैंकों के पास बचत खाते पर	81.03	72.97
2. ऋण पर		
अ) कर्मचारी/स्टाफ		
-एचबीए/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज	1.23	3.60
आ) अन्य		
-संग्रहण अग्रिम पर ब्याज	0.39	1.05
3. देनदार एवं अन्य प्राप्तियों पर	-	-
कुल	82.65	77.62

अनुसूची 13 अन्य आय

विवरण	2015-16	2014-15
अ. भूमि एवं भवन से आय		
1. छात्रावास कमरा किराया		
2. लाइसेंस शुल्क		
-कर्मचारी	14.96	14.91
-अन्य एवं पेंशनधारी	12.56	11.57
3. प्रेक्षागृह/खेल मैदान/सम्मेलन कक्ष आदि का भाड़ा व्यय	-	-
4. वसूला गया विद्युत प्रभार	-	-
5. वसूला गया जल प्रभार	-	-
आ) संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू की बिक्री	14.16	23.95
इ) गतिविधियों के आयोजन से आय		
ई) अन्य:		
1. परामर्श से आय	-	-
2. आरटीआई शुल्क	-	-
3. रॉयल्टी से आय	-	-
4. आवेदन पत्र की बिक्री (भर्ती)	-	-
5. विविध प्राप्तियाँ (निविदा फार्म, अपशिष्ट पेपर इत्यादि की बिक्री)	-	-
6. परिसंपत्तियों की बिक्री निपटान पर लाभ		
7. संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान दान	11.63	12.72
8. अन्य:		
-विदेशी विनिमय लाभ		
-पुस्तकालय प्राप्तियाँ	7.70	-
-अन्य	6.45	8.75
कुल (अ+आ+इ+ई)	170.94	75.59
प्रारक्षित से अंतरण	238.41	147.48
संकाय विकास प्रारक्षित		
सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि	47.45	72.28
ब्याज अंतरित	23.12	21.76
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि - ब्याज अंतरित	59.29	-
कुल (आ)	129.87	94.04
कुल (अ+आ)	368.28	241.52

अनुसूची 14 - पूर्व अवधि आय

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16	2014-15
1. शैक्षणिक प्राप्तियाँ	(17.86)	-
2. निवेशों से आय	(1.57)	-
3. अर्जित ब्याज	-	-
4. अन्य आय		-
-व्यावसायिक एवं परामर्श सेवाएँ	36.56	-
-अवस्थापन आय	(0.41)	-
-अन्य	0.33	-
कुल	17.07	-

अनुसूची 15 - कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) वेतन एवं मजदूरी	-	3,584.78	3,584.78	-	3,543.40	3,543.40
आ) भत्ता एवं बोनस	-	-	-	-	-	-
इ) भविष्य निधि में अंशदान	-	-	-	-	-	-
ई) अन्य निधि में अंशदान						
-परिभाषित योगदान पेंशन योजना	-	116.03	116.03	-	75.74	75.74
-ठेका कर्मचारी बीम	-	2.24	2.24	-	-	-
ऊ) कर्मचारी कल्याण व्यय	-	207.70	207.70	-	191.42	191.42
ए) सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	-	23.12	23.12	-	-	-
कुल		3,933.88	3,933.88		3,810.57	3,810.57

अनुसूची 15ए - कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ

विवरण	पेंशन	उपदान	छुट्टी नकदीकरण	कुल
1.04.2015 को अथशेष	10,455.24	1,248.39	1,459.65	13,163.29
जोड़ें : सेवांत निधि पर ब्याज	923.74	110.30	128.96	1,163.00
कुल (अ)	11,378.98	1,358.69	1,588.62	14,326.29
घटाएँ : वास्तविक भुगतान (आ)	1,613.11	151.26	113.13	1,877.49
31.3.2016 को उपलब्ध शेष राशि इ (अ-आ)		1,207.44	1,475.49	12,448.80
बीमांकिक मूल्यांकन के अनुसार 31.3.16 को आवश्यक प्रावधान (ई)	11,108.04	1,254.98	1,572.36	13,935.39
अ. वर्तमान वर्ष में प्रावधान किया जाना है (ई-इ)	1,342.17	47.55	96.87	1,486.59
आ. नई पेंशन योजना में योगदान				116.03
इ. पेंशनधारियों को चिकित्सा बीमा				23.12
ई. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा				-
उ. डिपॉजिट लिंकड बीमा भुगतान				-
कुल (अ+आ+इ+ई+उ)	1,342.17	47.55	96.87	1,625.74

अनुसूची 16 - शैक्षणिक व्यय

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	-	1,380.10	1,380.10	-	1,100.27	1,100.27
आ) केंद्रीकृत सेवाएँ	-	134.05	134.05	-	153.92	153.92
इ) कार्यपालक विकास कार्यक्रम	-	3,059.12	3,059.12	-	2,605.82	2,605.82
उ) सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	121.00	121.00	-	145.86	145.86
ऊ) उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	148.14	148.14	-	136.44	136.44
ए) कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	408.98	408.98	-	334.38	334.38
ऐ) अन्य	-	136.22	136.22	-	27.20	27.20
कुल		5,387.62	5,387.62		4,503.90	4,503.90

अनुसूची 16अ (i) - शैक्षणिक व्यय: पीजीपी

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	-	-
इ) सेमिनार कार्यशालाओं पर व्यय	-	7.91	7.91	-	2.45	2.45
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय	-	294.32	294.32	-	204.54	204.54
उ) परीक्षा						
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	90.10	90.10	-	81.56	81.56
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	5.06	5.06	-	6.57	6.57
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका	-	-	-	-	-	-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
क) अन्य (उल्लिखित)						
-भोजन और खान-पान सेवा	-	4.66	4.66	-	7.01	7.01
-मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री	-	183.22	183.22	-	145.42	145.42
-यात्रा व्यय स्थानीय अंतर्राष्ट्रीय यात्रा	-	14.57	14.57	-	32.85	32.85
-बीपीआईएम ऍड अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम	-	67.30	67.30	-	54.64	54.64
-छात्रावास रखरखाव समर्थन	-	179.65	179.65	-	114.69	114.69
-अन्य कोर्स संबंधी व्यय	-	23.39	23.39	-	7.28	7.28
-अन्य	-	13.68	13.68	-	47.62	47.62
कुल		883.86	883.86		704.62	704.62

अनुसूची 16 (ii) - शैक्षणिक व्यय: एफपीएम (रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता/आकस्मिक व्यय	-	50.44	50.44	-	9.11	9.11
इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय	-	-	-	-	-	-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक	-	94.58	94.58	-	79.33	79.33
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	1.28	1.28	-	1.42	1.42
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	0.08	0.08	-	0.07	0.07
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका	-	339.66	339.66	-	293.96	293.96
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
क) अन्य (उल्लिखित)						
-भोजन एवं खान-पान सेवा	-	1.08	1.08	-	1.25	1.25
-मुद्रण/ज़ेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस	-	0.57	0.57	-	0.92	0.92
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा	-	3.23	3.23	-	4.83	4.83
-राजस्व व्यय हेतु अनुदान/आर्थिक सहायता		4.01	4.01	-	-	-
-अन्य	-	1.31	1.31	-	4.75	4.75
कुल		496.24	496.24		395.65	395.65

अनुसूची 16आ - शैक्षणिक व्यय: केंद्रीकृत सेवाएँ

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) सी ए टी एवं प्रवेश	-	85.65	85.65	-	102.63	102.63
आ) जीवनवृत्त विकास	-	48.40	48.40	-	51.29	51.29
कुल		134.05	134.05		153.92	153.92

अनुसूची 16इ - शैक्षणिक व्यय: कार्यपालक विकास कार्यक्रम

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) खुले कार्यक्रम	-	739.70	739.70	-	566.27	566.27
आ) कस्टम कार्यक्रम	-	1,759.31	1,759.31	-	1,640.27	1,640.27
इ) ई डी पी - सामान्य	-	461.18	461.18	-	309.93	309.93
ई) अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	-	98.93	98.93	-	89.35	89.35
कुल		3,059.12	3,059.12		2,605.82	2,605.82

अनुसूची 16ई - शैक्षणिक व्यय: सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं में व्यय	-	0.78	0.78	-	2.07	2.07
ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/अतिथि संकाय/ संकाय को भुगतान	-	28.04	28.04	-	17.37	17.37
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण व्यय	-	0.79	0.79	-	0.11	0.11
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	86.84	86.84
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	1.51	1.51	-	1.74	1.74
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति	-	-	-	-	-	-
क) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
ख) अन्य (उल्लिखित)						
-मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस	-	4.98	4.98	-	4.70	4.70
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय व्यय	-	5.61	5.61	-	5.89	5.89
-सुरक्षा व्यय	-	6.09	6.09	-	-	-
-अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन कार्यक्रम	-	67.61	67.61	-	18.10	18.10
-छात्र आवास प्रभार	-	0.64	0.64	-	0.77	0.77
-भोजन एवं खानपान सेवा	-	0.67	0.67	-	0.77	0.77
-विज्ञापन व्यय	-	-	-	-	1.38	1.38
-सामान्य व्यय	-	4.28	4.28	-	6.13	6.13
कुल		121.00	121.00		145.86	145.86

अनुसूची 16उ - शैक्षणिक व्यय: उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	0.15	0.15	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं में व्यय	-	72.06	72.06	-	51.63	51.63
ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/अतिथि संकाय/ संकाय को भुगतान	-	-	-	-	-	-
उ) परीक्षा	-	2.14	2.14	-	0.36	0.36
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	-	-	-	-	-
ए) प्रवेश व्यय	-	3.41	3.41	-	1.55	1.55
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	-	-	-	-	-
ओ) प्रकाशन	-	24.50	24.50	-	-	-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति	-	-	-	-	-	-
क) सब्सक्रिप्शन व्यय						

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
ख) अन्य (उल्लिखित)	-	12.39	12.39	-	4.66	4.66
-भोजन और खान-पान सेवा	-	3.49	3.49	-	31.45	31.45
-मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस	-	1.04	1.04	-	0.63	0.63
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय व्यय	-	1.72	1.72	-	1.59	1.59
-कर्मचारी/अन्य मानदेय	-	3.31	3.31	-	-	-
-अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय	-	-	-	-	31.23	31.23
-विज्ञापन व्यय	-	23.94	23.94	-	13.35	13.35
-अन्य						
कुल		148.14	148.14		136.44	136.44

अनुसूची 16ऊ - शैक्षणिक व्यय: कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय	-	-	-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता	-	-	-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय	-	5.89	5.89	-	15.15	15.15
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय एवं बाहरी परीक्षक को मानदेय	-	46.78	46.78	-	33.66	33.66
उ) परीक्षा	-	-	-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण	-	7.07	7.07	-	4.24	4.24
ए) प्रवेश व्यय	-	-	-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय	-	2.02	2.02	-	1.47	1.47
ओ) प्रकाशन	-	-	-	-	-	-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति	-	-	-	-	-	-
क) सब्सक्रिप्शन व्यय	-	-	-	-	-	-
ख) अन्य (उल्लिखित)						
-भोजन एवं खानपान सेवा	-	3.63	3.63	-	5.13	5.13
-मुद्रण जेरॉक्स प्रभार पाठ्यक्रम सामग्री	-	52.22	52.22	-	17.42	17.42
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय व्यय	-	1.76	1.76	-	5.21	5.21
-छात्र आवास	-	99.16	99.16	-	90.08	90.08
-कर्मचारी मानदेय	-	5.90	5.90	-	5.28	5.28
-अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन	-	175.93	175.93	-	134.41	134.41
-अन्य	-	8.62	8.62	-	22.34	22.34
कुल	-	408.98	408.98		334.38	334.38

अनुसूची 16ए - शैक्षणिक व्यय - अन्य

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स	-	-	-	-	27.20	27.20
विपणन व्यय	-	136.22	136.22	-	-	-
कुल	-	136.22	136.22	-	27.20	27.20

अनुसूची 17 - प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ. अवसंरचना						
अ) विद्युत एवं बिजली	-	293.31	293.31	-	225.76	225.76
आ) जल प्रभार	-	123.08	123.08	-	113.25	113.25
इ) बीमा	-	0.41	0.41	-	1.12	1.12
ई) किराया, दर एवं कर (संपत्ति कर सहित)	-	108.60	108.60	-	108.65	108.65
आ. संप्रेषण			-			-
उ) डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण	-	82.69	82.69	-	76.61	76.61
इ) अन्य			-			-
ऊ) मुद्रण एवं लेखन सामग्री (उपभोग)	-	11.51	11.51	-	18.85	18.85
ओ) यात्रा एवं भाड़ा	-	89.78	89.78	-	68.69	68.69
औ) आतिथ्य						
क) आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	-	10.84	10.84	-	9.18	9.18
ख) सांविधिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	-	6.22	6.22	-	5.93	5.93
ग) व्यावसायिक प्रभार	-	119.83	119.83	-	41.11	41.11
घ) विज्ञापन एवं प्रचार	-	49.54	49.54	-	25.95	25.95
च) पत्रिका एवं जर्नल	-	6.19	6.19	-	5.46	5.46
छ) अन्य						
-भंडार एवं उपभोज्य	-	114.33	114.33	-	93.02	93.02
-प्रशिक्षण	-	8.98	8.98	-	2.95	2.95
-सुरक्षा सेवाएँ	-	171.99	171.99	-	199.13	199.13
-विदेशी मुद्रा अस्थिरता	-	-	-	-	0.50	0.50
-गैर-कार्यक्रम व्यय	-	244.42	244.42	-	123.37	123.37
कुल	-	1,441.72	1,441.72	-	1,119.51	1,119.51

अनुसूची 18 - परिवहन व्यय

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1. वाहन (संस्थान द्वारा स्वामित्व):						
अ) परिचालन व्यय						
आ) मरम्मत एवं रखरखाव	-	3.67	3.67	-	6.96	6.96
इ) बीमा व्यय	-	0.84	0.84	-	0.45	0.45
2. किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन:						
अ) किराया/पट्टा व्यय	-	-	-	-	-	-
3. वाहन (टैक्सी) भाड़ा व्यय	-	-	-	-	-	-
कुल	-	4.51	4.51	-	7.41	7.41

अनुसूची 19 - मरम्मत एवं रखरखाव

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) भवन	-	644.51	644.51	-	1,070.89	1,070.89
आ) फर्नीचर एवं फिक्सचर्स	-	13.05	13.05	-	5.05	5.05
इ) कंप्यूटर	-	197.70	197.70	-	167.18	167.18
ई) संपदा रखरखाव	-	163.35	163.35	-	62.62	62.62
उ) बागबानी	-	55.07	55.07	-	47.08	47.08
ऊ) अन्य रखरखाव	-	162.87	162.87	-	162.21	162.21
कुल	-	1,236.55	1,236.55	-	1,515.03	1,515.03

अनुसूची 20 - वित्त लागत

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) बैंक प्रभार						
आ) अन्य						
कुल	-	-	-	-	-	-

अनुसूची 21 - अन्य व्यय

(रुपए लाखों में)

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ. शोध एवं विकास:						
अ) शोध एवं विकास	-	620.76	620.76	-	670.78	670.78
आ) संकाय विकास लागत	-	80.21	80.21	-	76.19	76.19
कुल (अ)	-	700.97	700.97	-	746.97	746.97
आ. अन्य व्यय:						
अ) अशोध्य और संदिग्ध कर्ज/अग्रिमों हेतु प्रावधान	-	-	-	-	-	-
आ) अशोध्य शेष बट्टे खाते में डाला गया	-	16.30	16.30	-	-	-
इ) अन्य संस्थानों/संगठनों को अनुदान/आर्थिक सहायता	-	-	-	-	-	-
कुल (आ)	-	16.30	16.30	-	-	-
कुल (अ+आ)		717.27	717.27		746.97	746.97

अनुसूची 22 - पूर्व अवधि व्यय

विवरण	2015-16			2014-15		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1) अवस्थापन व्यय	-	-	-	-	-	-
2) शैक्षणिक व्यय	-	1.84	1.84	-	112.12	112.12
3) प्रशासनिक व्यय	-	-	-	-	-	-
4) परिवहन व्यय	-	0.17	0.17	-	-	-
5) रखरखाव एवं मरम्मत	-	0.05	0.05	-	0.14	0.14
6) अन्य व्यय	-	377.38	377.38	-	-	-
कुल	-	379.43	379.43	-	112.25	112.25

अनुसूची 23 - उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं ।

2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं ।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है । प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/ कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं ।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है । वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं । जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं । लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है ।

3. वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारण एवं उपभोज्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं । लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है । वस्तु-सूची की लागत भारत औसत पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है ।

4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलहास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है । अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है । उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपभोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है ।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है ।

हर तुलन पत्र की तारीख को, मंडल मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है । जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है ।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढ़ागत किया जाता है ।

मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) कायिक पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है ।

अमूर्त परिसंपत्तियाँ : अमूर्त परिसंपत्तियों के तहत कंप्यूटर सॉफ्टवेयर, विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेस को समूहबद्ध किया गया है ।

आस्ति का अवशिष्ट मूल्य पूर्णतः ह्रासित हो गया है, किन्तु अभी तक समाप्त नहीं किया गया है, खातों में रु. 1 के मूल्य आधार पर शामिल किया गया है । हालाँकि, वित्तीय विवरण में ऐसे समाविष्टियों का कोई मौद्रिक प्रभाव नहीं होता, जैसा कि इसे लाखों में दर्शाया गया है ।

5. मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है :

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलहास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%
प्लॉट एवं मशीनरी	15.00%

जहाँ परिसंपत्ति पूर्णतः मूलहासित है, इसे तुलन पत्र में रु. 1 के अथशेष मूल्य पर ले जाया जाता है और इसे और अधिक मूलहासित नहीं किया जाता। इसके पश्चात्, उस परिसंपत्ति शीर्ष हेतु लागू मूलहासित दर पर प्रत्येक वर्ष अलग से परिवर्धन पर मूलहास की गणना की जाती है।

उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित शोध परियोजनाओं की निधियों से बनाई गई परिसंपत्तियाँ, जहाँ ऐसी परिसंपत्तियों का स्वामित्व संस्थान के पास निहित है, को कायिक/पूँजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया जाता है और संस्थान की अचल परिसंपत्तियों के साथ विलय किया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों हेतु लागू दर के आधार पर मूलहास प्रभारित किया जाता है। प्रायोजित परियोजना निधियों के सृजित परिसंपत्तियाँ, जहाँ स्वामित्व प्रायोजकों के पास बरकरार है, किन्तु संस्थान द्वारा नियंत्रण एवं प्रयोग किया जाता है, को अलग से परियोजना परिसंपत्तियों के रूप में प्रकटीकृत किया जाता है।

व्यक्तिगत परिसंपत्ति, जिनमें से प्रत्येक का मूल्य रु. 5000 या कम (पुस्तकालय पुस्तकों के अलावा) है, को लघु अवधि परिसंपत्तियों के रूप में माना जाता है, उनके अभिग्रहण के समय ऐसी परिसंपत्तियों के संबंध में 100% मूलहास उपलब्ध कराया जाता है। हालाँकि ऐसी परिसंपत्तियों के धारक द्वारा भौतिक लेखा एवं नियंत्रण जारी रहता है।

6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से लागत :

- छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।
- अन्य आय जैसे सेवाओं/परामर्श/व्यावसायिक गतिविधि/शोध परियोजनाओं से आय, के संबंध में स्थापित मील के पत्थर की समाप्ति पर या पूर्व निर्धारित आवधिकता पर एवं इसकी मान्यता की निश्चितता के आधार पर राजस्व मान्य होता है। (उदाहरण के लिए : एक तीन वर्ष की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्य होता है इत्यादि)।

ब. अन्य राजस्व

- जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है।
- जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं। संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है।
- निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।

7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखे में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया गया।

8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा। मूलहास योग्य अचल परिसंपत्तियों से संबंधित सरकारी अनुदान को आस्थगित आय के रूप में लिया जाता है और परिसंपत्ति की उपयोगिता के सुव्यवस्थित आधार पर आय एवं व्यय विवरण में पहचाना गया है।

सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है।

यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखे में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया जाएगा।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखे के अन्य आय में जमा किया जाता है।

9. कायिक निधि

परियोजना निधियों से खरीदी गई परिसंपत्तियों, जहाँ स्वामित्व संस्थान के पास निहित है और सरकार से अनुदान प्राप्त हुआ है, उसे कायिक निधि में जमा किया जाता है।

10. निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार उद्धृत एवं अनुद्धृत दोनों दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में ह्रास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थायी हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है।

11. उद्दिष्ट निधियों का निवेश और ऐसे निवेशों पर उपचित ब्याज आय

ऐसी निधियों से उपलब्ध राशि को बचत बैंक लेखे में शेष राशि को छोड़ कर अनुमोदित प्रतिभूतियों एवं बांडों में निवेशित किया जाता है या बैंकों में निश्चित अवधि के लिए जमा किया जाता है, इस हद तक कि व्यय हेतु इसकी तुरंत आवश्यकता नहीं है।

ऐसे निवेशों पर प्राप्त ब्याज, उपचित ब्याज एवं देय और उपचित ब्याज किन्तु अदेय को संबंधित निधियों में जोड़ा जाता है और ऐसी आय पर परिभाषित सेवा प्रभारों को छोड़कर, संस्थान की आय के रूप में नहीं माना जाता है।

12. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। कर्मचारियों हेतु उपदान, अधिवर्षिता पेंशन एवं संचित अवकाश के लिए अनुमानित लाभ दायित्व पद्धति के प्रयोग द्वारा प्रावधान बीमांकित मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है। पूर्व वर्षों में समाप्ति देयता पद्धति का पालन किया गया था।

13. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

अनुसूची 24 - लेखों पर टिप्पणियाँ

1. संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है ।
2. मासंविमं द्वारा जारी एक समान लेखा मानदंडों के अनुसार, 31 मार्च, 2016 तक प्राप्त सरकारी अनुदानों में से अप्रयुक्त शेष को अनुसूची 3(ग) के तहत दर्शाया गया है । मासंविमं निधियों और अन्य निधियों के शेष को अनुसूची में शामिल किया गया है और अनुदानों से सृजित तदनुरूपी परिसंपत्तियों को अनुसूची 1 कायिक एवं पूँजीगत निधि के तहत पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियों के भाग के रूप में अंतरित किया गया है । कायिक लेखा में निधियों के संचालन का ब्यौरा निम्न प्रकार है

क्रम सं.	विवरण	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ
1.	पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ	5,218.97	(1)
2.	आईडीएफ परिसंपत्ति प्रारक्षित	2,645.01	(1)
3.	कर्नाटक सरकार भूमि अनुदान	37.95	(1) एवं 3 (ग)
4.	मा सं वि मं भवन अनुदान	587.45*	(1) एवं 3 (ग)
5.	ओबीसी अनुदान	2,642.79*	(1) एवं 3 (ग)
6.	जीआईवी अनुदान	60.69*	(1) एवं 3 (ग)
7.	कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार	433.19*	(1) एवं 3 (ग)
8	ईईएम परियोजना हेतु भारत सरकार, मा सं वि मं से अक्षय अनुदान	24.63	3 (ग)
	कुल	11,650.68	

* ये दर्शाता है कि वित्तपोषित परिसंपत्ति अनुदान की शेष राशि तुलन पत्र के दिनांक तक मूल्यांकित नहीं की गई । यह अब पूँजीगत प्रारक्षित के रूप में कायिक निधि में अंतरित की गई है ।

3 वर्ष के दौरान, रु. 165.17 लाख की राशि विशन फंड एमर्जिंग टेक्नोलॉजीज़ इन एकडमिक्स द्वारा समर्थित, ईडीएक्स मंच पर संस्थान द्वारा संचालित मैसिव ऑनलाइन ओपन कोर्सेस (एमओओसीएस) की परिचालन व्यय था, जोकि संस्थान के विशन दस्तावेज में कार्यसूची मदों में एक महत्वपूर्ण मद था ।

4. कर्नाटक सरकार ने संस्थान को तीस वर्ष के पट्टे पर 110 एकड़ भूमि आबंटित की है, दिनांक 11 मई, 2011 के, जी.ओ.सं. आरडी/538/एल.जी.बी/ 2010 देखें । कर्नाटक सरकार को रु. 5 लाख की राशि का भुगतान किया गया।
5. अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना अनुसूची 20 के बिन्दु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है । हालाँकि कंप्यूटर सिस्टम्स, वाहन एवं एमडीसी-फर्नीचर एवं सॉफ्टवेयर का मूल्यहासित-मूल्य 1 अप्रैल, 2015 को राशि के मूलहास से बहुत कम था, जोकि परिसंपत्ति की वास्तविक कीमत पर दरों के लगाने से प्राप्त हुई होगी । अतः प्रभार मूलहास कीमत को मूल्यहासित-मूल्य राशि तक ही किया गया ।
6. मासंविमं द्वारा जारी एक समान लेखा प्रारूप के आगे, अनुसूची 3 (ग) में अनुदान निधियों जैसे मासंविमं - भवन अनुदान, कर्नाटक सरकार से भूमि, ओबीसी निधियों इत्यादि से अर्जित परिसंपत्तियाँ मूलहासित हैं और वित्तीय वर्ष 2015-16 से सीधे आय एवं व्यय में प्रभारित हैं । उपरोक्त (2) में बताए अनुसार पूँजीगत प्रारक्षित - अचल परिसंपत्ति के रूप में तदनुरूपी निधि शेष को कायिक निधि में अंतरित किया गया । आय एवं व्यय लेखा पर प्रभारित मूलहास का प्रभाव निम्न प्रकार रहा (रु. लाखों में)

विवरण	वित्तीय वर्ष 15-16	वित्तीय वर्ष 14-15	परिवर्तन
आय एवं व्यय पर प्रभारित मूलहास	1616.44	985.40	631.04
अनुदानों एवं परिसंपत्ति प्रारक्षित लेखों पर प्रभारित मूलहास	शून्य	262.90	(262.90)
आय एवं व्यय लेखे पर निवल प्रभाव			368.14

7. मासंविमं ने भाप्रसं बेंगलूर को भाप्रसं – विशाखपट्टणम की स्थापना और प्रारम्भिक परिचालन के लिए परामर्शदाता संस्थान के रूप में अधिकृत किया है। भाप्रसं-विशाखपट्टणम हेतु मासंविमं द्वारा स्वीकृत योजना अनुदान की रु. 1300 लाख की राशि को भाप्रसंके की बही में देयता के रूप में लेखाबद्ध किया गया है। भाप्रसं बेंगलूर ने भाप्रसं – विशाखपट्टणम हेतु शिक्षा शुल्क एकत्रण को रखने के लिए एक अलग बैंक एकाउंट खोला है। परियोजना लेखा के रूप में भाप्रसंवि की ओर से निवल शेष को वित्तीय विवरण में निम्न प्रकार से दर्शाया गया है :

विवरण	राशि (रुपए लाखों में)
31.3.2016 को व्यय की निवल शेष अनुदान राशि	851.34
भाप्रसंवि के बैंक खाते में शेष	217.83
अनुसूची (3) के तहत शेष	633.51

8. सेवा कर

सेवा कर नियमों के नियम 6 (3 ए) का अनुपालन करते हुए, हमने 2010 से संघित अपात्र लागत जमा हेतु रु. 313.76 लाख की राशि प्रत्यावर्तित की है। जिसका परिणाम अनुसूची 22 के तहत पूर्व अवधि व्यय में दर्शाया गया है। वर्ष 2015-16 हेतु नियम 6(3ए) के तहत रु. 172.19 लाख की राशि प्रत्यावर्तित की गई है।

9. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा। चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है।

10. कराधान

वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाया गया कर से संबंधित है। संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया है।

11. आकस्मिक देयताएँ

31 मार्च, 2016 तक विवादित सेवाकर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता निम्न प्रकार है -

सेवाकर

क्रम सं.	विवरण	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
1	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006 - सितंबर, 2009	92.37
		अक्तूबर, 2010 - सितंबर, 2011	24.23
2	वाणिज्यिक कोचिंग एवं प्रशिक्षण सेंटर	2004-05 से 2008-09	1,397.94
		2009-10	342.09
		2010-11	286.46
3	प्रबंध परामर्श सेवाएँ	फरवरी, 2006 - मार्च, 2008	11.52
4	सीसीटीसी	2010-11 से 2014-15	3900.85

संपत्ति कर

क्रम सं.	वित्तीय वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	2008-09 से 2012-13	247.69

12. आय एवं व्यय के पूर्व अवधि मद को आय एवं व्यय लेखे में संबंधित शीर्षों के तहत दर्शाया गया है।
13. जहाँ भी आवश्यक है, मासंविमं द्वारा दिए गए प्रत्यावर्तन लेखा एवं प्रस्तुतीकरण मानदंडों के आधार पर पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/पुनःक्रम किया गया है।

14. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है ।

15. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय लेखा, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र हिस्सा बनते हैं ।

अनुसूची 1 से 24 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
जी. शैनेश
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
आर. श्रीनिवासन
निदेशक-प्रभारी

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2016

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

2015-16 हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	2015-16	2014-15
I. अथशेष		
अ) नकदी शेष	2.13	3.03
आ) बैंक शेष :		-
i) चालू खाते में	-	-
ii) जमा खाते में	8,963.61	4,470.00
iii) बचत खाते में	306.92	179.05
II. प्राप्त अनुदान		-
अ) भारत सरकार से	199.18	-
आ) राज्य सरकार से		-
इ) अन्य स्रोतों से (विवरण)		0.01
III. शैक्षणिक उपलब्धियाँ		-
अ) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	12,848.37	11,259.44
आ) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	255.83	262.06
इ) सेमिनार एवं सम्मेलन	119.77	42.60
ई) केन्द्र	944.70	2,375.90
उ) चेयर्स	30.15	32.78
IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियाँ		-
V. प्रायोजित/परियोजना योजनाओं से प्राप्तियाँ		-
अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	470.85	255.52
आ) प्रायोजित शोध	166.77	113.64
VI. प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों से प्राप्तियाँ		-
VII. निम्न निवेश से आय		-
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		-
आ) अन्य निवेश	2,526.81	2,018.99
VIII. निम्न से प्राप्त ब्याज		-
अ) बैंक जमा	83.05	74.83
आ) ऋण एवं अग्रिम		-
इ) बचत बैंक लेखे		-
IX. निवेश भुनाना	39,606.46	29,080.28
X. अनुसूचित बैंकों में मीयादी जमा भुनाना		-
XI. अन्य आय (पूर्व अवधि आय सहित)		-
XII. जमा एवं अग्रिम	10,428.36	7,035.51
XIII. सांविधिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियाँ	107.51	139.61
XIV. अन्य कोई प्राप्तियाँ		-
अ) दान	10.02	16.19
कुल	77,070.50	57,359.43

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

2015-16 हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

भुगतान	2015-16	2014-15
I. व्यय		
अ) स्थापना व्यय	7,127.33	7,041.40
आ) प्रशासनिक व्यय	568.87	-
इ) शैक्षणिक व्यय		
i) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2,667.11	2,390.58
ii) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	57.57	121.78
iii) सेमिनार एवं सम्मेलन	65.18	8.71
iv) केन्द्र	908.33	1,619.43
v) चेयर	-	1.88
उ) परिवहन व्यय		
ऊ) रखरखाव एवं मरम्मत		
ए) पूर्व अवधि व्यय	0.06	
ऐ) संकाय विकास	18.05	6.78
II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों हेतु भुगतान		
III. प्रायोजित/परियोजनाओं योजनाओं हेतु भुगतान		
अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	53.64	44.22
आ) प्रायोजित शोध	43.81	(158.11)
IV. फैलोशिप/छात्रवृत्तियों हेतु भुगतान		
V. किए गए निवेश एवं जमा		
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से		
आ) स्वनिधियों से (निवेश-अन्य)	48,277.22	28,072.36
VI. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा		
VII. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		
अ) अचल परिसंपत्तियाँ		
आ) पूँजीगत जारी कार्य द्विभाजन किया जाना है	960.60	129.39
VIII. सांविधिक भुगतानों सहित अन्य भुगतान	458.93	54.81
IX. अनुदानों की वापसी		
X. जमा एवं अग्रिम		
XI. अन्य भुगतान	8,973.19	8,693.89
XII. इति शेष	22.11	59.64
अ) हाथ में नकद		
आ) बैंक शेष	3.51	2.13
चालू खाते में		
बचत खाते में	-	
जमा खाते में	89.99	8,963.61
कुल	6,775.00	306.92
चूँचूँ	77,070.50	57,359.43

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
जी. शैनेश
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
आर. श्रीनिवासन
निदेशक-प्रभारी

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2016

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2016 तक का तुलना पत्र

31 मार्च, 2015	देयताएं	31 मार्च, 2016	31 मार्च, 2015	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च, 2016
	जीपीएफ		2,041.37	निवेश	2151.71
1789.14	अथशेष	1920.26	27.39	31/03/2016 को उपचित ब्याज	26.15
20.93	घटाएँ: मार्च हेतु अंशदान	19.57	24.44	अन्य	22.73
				मार्च हेतु देय अंशदान	
236.00	जोड़ें: वर्ष में अंशदान	239.88		जीपीएफ	
20.93	जोड़ें: मार्च हेतु अंशदान	19.57		सीपीएफ	
155.76	जोड़ें: ब्याज जमा	162.24		सीपीएफ में यूसी देय	
68.44	घटाएँ: अग्रिम/आहरण एवं ऋणों की वसूली	118.91			
216.65	घटाएँ: अंतिम निपटान	156.79		एनपीएस-II	
24.44	सीपीएफ में अंतरित				
1,920.25	इति शेष	2,046.68			
				निवेशों पर ब्याज से कर वसूला गया आयकर विभाग से वसूली अनिर्णीत	-
	सीपीएफ				
79.19	अथशेष	39.13			
0.74	घटाएँ: मार्च हेतु अंशदान	-			

(रुपए लाखों में)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2016 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31मार्च, 2015	देयताए	31मार्च,2016	31 मार्च, 2015	परिसंपत्तियाँ	31मार्च, 2016
1.94	जोड़ें: वर्ष में अंशदान	0.15			
0.74	जोड़ें: मार्च हेतु अंशदान	-		बैंक में नकद	
2.32	जोड़ें: ब्याज उपचित	-	5.19	एसबीएम	23.05
-	घटाएँ: अग्रिम/आहरण	-	47.01	एचडीएफसी	20.38
-	घटाएँ: अंतिम निपटान	35.30			
24.44	जीपीएफ में अंतरित				
19.88	अन्य				
	घटाएँ: सीपीएफ का समापन	3.98			
39.13	इतिशेष	-			
	विश्वविद्यालय अंशदान (सीपीएफ)				
	अथ शेष				
	घटाएँ: मार्च हेतु अंशदान				
	जोड़ें: वर्ष में अंशदान				
	जोड़ें: मार्च हेतु अंशदान				
	जोड़ें: ब्याज उपचित				
	घटाएँ: अग्रिम/आहरण				
	इतिशेष				

31 मार्च, 2015	देयताएं	31 मार्च, 2016	31 मार्च, 2015	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च, 2016
	एनपीएस टियर - II लेखा				
0.39	अथ शेष	0.40			
	घटाएँ: मार्च हेतु अंशदान	-			
	जोड़ें: वर्ष में अंशदान	-			
	जोड़ें: मार्च हेतु अंशदान	-			
	जोड़ें: ब्याज जमा	-			
	घटाएँ: अग्रिम/आहरण	-			
	घटाएँ: एनपीएस का समापन				
0.39	इतिशेष	0.40			
	ब्याज आरक्षित				
	इति शेष - सीपीएफ एवं एनपीएस				
148.62	अथ शेष	155.46			
6.85	जोड़ें: व्यय से अधिक आय	18.51			
30.17	अन्य देयताएँ	23.39			
	इति शेष	197.35			
2,145.40	कुल	2,244.03	2,145.40		2,244.03

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
जी. शैनेश
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
आर. श्रीनिवासन
निदेशक-प्रभारी

स्थान : बंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2016

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

		(रुपए लाखों में)			
31.03.15	व्यय	31.03.16	31.03.15	आय	31.03.16
	ब्याज जमा किया गया:		142.81	निवेश पर ब्याज अर्जित	26.15
155.76	जीपीएफ लेखा	162.24	25.49	जोड़ें: मार्च में उपचित ब्याज	146.83
2.32	सीपीएफ लेखा		-	बैंक लेखा पर ब्याज	6.51
	विश्वविद्यालय अंशदान (सीपीएफ)			जोड़ें: ब्याज पर कर वसूली - वसूली प्राप्त की जानी है	-
	एनपीएस टियर-II लेखा			घटाएँ: मार्च हेतु ब्याज उपचित	
0.01	सामान्य व्यय	0.01	-	पूर्व अवधि मद	1.26
158.09		162.25			
3.36	पूर्व अवधि मद				
6.85	व्यय से अधिक आय	18.51			
168.30	कुल	180.76	168.30	कुल	180.76

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
जी. शैनेश
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
आर. श्रीनिवासन
निदेशक-प्रभारी

स्थान : बंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2016

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	राशि	राशि	भुगतान	राशि	राशि
1/4/15 को अथशेष			जीपीएफ अग्रिम/आहरण	128.39	
एसबीएम	5.19				
एचडीएफसी	47.01		अंतिम निपटान - जीपीएफ	201.72	
बैंक		52.20	सीपीएफ अग्रिम/आहरण		330.10
			एनपीएस टियर-II		
			विश्वविद्यालय अंशदान आहरण		
जीपीएफ अंशदान	252.55		अन्य	0.01	0.01
सीपीएफ अंशदान	0.15		वर्ष के दौरान निवेश	380.00	380.00
		252.70	इति शेष :		
विश्वविद्यालय अंशदान (सीपीएफ)			एसबीएम	23.05	
एनपीएस टियर-II लेखा			एचडीएफसी	20.38	
निवेश भुनाया	268.00		बैंक		43.44
प्राप्त ब्याज	180.65	448.65			
कुल		753.55	कुल		753.55

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
जी. शैनेश
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
आर. श्रीनिवासन
निदेशक-प्रभारी

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2016

31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

1. हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2015-2016 से 2019-20 तक की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।
2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड इत्यादि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं इत्यादि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।
3. भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है - वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।
4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :
 - i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।
 - ii) इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र, आय व व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा ये आंशिक रूप से मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा अनुमोदित प्रपत्र के अनुसार हैं।
 - iii) हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि संस्थान द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज उचित है।
 - iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :
 - अ) **लेखों का संशोधन**
संस्थान ने लेखा परीक्षा की राय के आधार पर लेखों को संशोधित किया और 26.8.2016 को प्रस्तुत किया। इस संशोधन के फलस्वरूप परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 2.32 करोड़ की कमी आई।
 - आ) **सहायता अनुदान :**
संस्थान ने एफपीएम कार्यक्रम हेतु रु. 2.13 करोड़ (निधियों के अप्रयुक्त अथशेष पर एवं रु. 0.14 करोड़ ब्याज सहित) प्राप्त किए, जिसमें से वर्ष 2015-16 के दौरान रु. 1.43 करोड़ के शेष राशि को छोड़कर रु. 0.69 करोड़ का प्रयोग किया गया।
 - व) पूर्ववर्ती अनुच्छेदों में प्रेक्षण के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय लेखा/प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये लेखा बही से मेल खाते हैं।

vi) हमारी राय में और जहाँ तक हमें मिली जानकारी के अनुसार एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार उक्त वित्तीय विवरणों को लेखा नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर एवं इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के **अनुलग्नक** में दिए गए अन्य मामलों एवं उपरोक्त बताए गए मामलों के आधार पर भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों की अनुरूपता के अनुसार सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देते हैं ।

क. जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2016 तक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की स्थिति को तुलन पत्र से संबद्ध करता है; एवं
ख. जहाँ तक कि यह उस दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के घाटे से संबद्ध करता है ।

ह./-

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)

बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 26 सितंबर, 2016

अनुलग्नक

1. आंतरिक लेखा परीक्षा की पर्याप्तता

भारतीय प्रबंध संस्थान में आंतरिक लेखा परीक्षा 1978 से उपलब्ध है । आंतरिक लेखा स्कंध में दो सदस्य हैं और आवश्यकता के आधार पर अतिरिक्त सदस्य नियुक्त किए जाते हैं । यह प्रशासन से जुड़े सभी मामलों पर विचार करता है और शैक्षणिक प्राप्तियाँ, निवेश, स्थापना एवं प्रशासनिक व्ययों सहित सभी आकस्मिकताओं की लेखा परीक्षा करता है ।

2. आंतरिक नियंत्रण की पर्याप्तता

संस्थान में उपलब्ध आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकार एवं रचना के अनुरूप है ।

3. अचल परिसंपत्तियों/वस्तुसूची की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

वस्तुसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रत्येक वर्ष किया जाता है और नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है ।

4. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता

संस्थान के सभी सांविधिक देय निर्धारित तारीख के अंदर विप्रेषित किए गए ।

ह./-

लेखा-परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)
बेंगलूर



Indian Institute of Management Bangalore
41st Annual Report 2015-2016

Contents

Chairperson's Message	2
Director's Report	7
1 IIMB Board of Governors	11
2 Programmes	13
3 Executive Education	26
4 Faculty	29
5 Research and Publications	32
6 IIMB Management Review	33
7 Consulting	34
8 IIMB Centres of Excellence	35
9 Internationalisation	51
10 Infrastructure	54
11 Alumni Activities	57
12 Policy and Initiatives	60
13 Personnel and Administration	63
14 Financial Position	66
15 Statements	67
16 Statement of Accounts	134

Chairperson's Message



Dr. Kiran Mazumdar-Shaw

IIM Bangalore has been well recognised for the quality of learning it has been imparting to students over the years. We take pride in doing things differently and have upheld the tradition of building platforms that encourage knowledge and experience sharing. Our vision is to build leaders and entrepreneurs through holistic, transformative and innovative education. To fulfil this vision, the administrators and faculty members of this splendid institution bring a lot of passion, energy and dynamism to their roles. The global recognition that IIMB has received for its leadership in the field of management education stands testimony to their untiring efforts.

It makes me immensely proud to talk about some of IIMB's biggest achievements during the year 2015-16.

- IIMB has been declared India's Best Management School in the India Ranking 2016 prepared by MHRD's National Institutional Ranking Framework
- IIMB is the only Indian business school to feature among the Top 50 B-schools on the Financial Times Executive Education 2015 Rankings, alongside the London Business School, Harvard School of Business, University of Oxford and several others
- IIMB has also been ranked among the Top 30 Business Schools in the world on the Financial Times' prestigious Master in Management Rankings for 2015
- IIMB has been ranked No.1 in Central Asia in the Eduniversal Business School Rankings for 2015; awarded the 5 Palmes of Excellence and named 'Universal Business School with Strong Global Influence'

As an institution that aspires to be among the top centres of business learning in the world, IIM Bangalore is continuously striving to be in sync with the evolving global paradigm in management education.

IIMB became the first Indian management school to host the prestigious Deans Conference of the Global Network for Advanced Management (GNAM) in November 2015. IIMB is the only management school from India in the GNAM, which is a network of the world's top 28 management schools including Yale, INSEAD and Berkley. Deans and Directors from the GNAM network met at IIMB to discuss new opportunities for collaboration among Global Network schools.

IIMB hosted for the first time in Asia the prestigious Academy of International Business (AIB) Annual Global Conference in June 2015. The four-day

global conference brought together over 800 participants from more than 60 countries on a common platform to discuss the latest developments in international business research, teaching and practice. It featured 121 paper sessions, 6 special sessions and 33 panels across 15 tracks.

IIMB is also the first management school in India to become a University Program Partner of the CFA Institute. The CFA Institute is the global association of investment professionals that sets the standard for professional excellence and credentials. Collaborations between the CFA Institute and IIMB's Centre for Financial Markets and Risk Management will help create a strong talent pool of investment management professionals with the highest ethical and professional standards and also improve the practice of investment management in India. The partnership will entitle IIMB to award scholarships to a fixed number of PGP students to take up the CFA Program each year.

MOOCs or Massive Open Online Courses is fast becoming a buzzword in academia as it offers unprecedented access to 'top courses from top universities' for students who could not previously avail of a world-class education either because of their economic backgrounds or physical location. It is predicted that by 2020 at least a dozen universities around the world will give university degrees with 100% content on MOOCs. You will be proud to know that IIMB is India's first management school to join the Massachusetts-based non-profit enterprise edX as a contributing member to offer MOOCs. edX, created by founding partners Harvard University and MIT, offers interactive online classes from the world's best universities. Under the IIMBx initiative, IIMB has started delivering quality courses since July last year and has received enthusiastic response for the 15 courses it has announced like Statistics for Business, Introduction to Managerial Economics, Introduction to Operations Management, Predictive Analysis, Innovation and IT Management, etc. Nearly two lakh students from over 180 countries have enrolled so far. IIMBx is now working on introducing courses in vernacular languages.

IIMBUE, the IIMB Alumni Leadership Conclave, was introduced in 2015 to bring together some of the finest minds in the country to inspire the IIMB alumni and rekindle in them the passion to 'make a difference.' The first edition of IIMBUE lived up to its promise of 'Inspiring Great Minds' as it succeeded in bringing together over 900 alumni from different parts of the world across batches to engage with some of India's best business leaders, entrepreneurs, celebrities and policymakers. The event saw a congregation of many illustrious IIMB alumni who shared their experiences with other colleagues at this event, motivating each other. IIMBUE was meant to stimulate out-of-the-box thinking and provide a window to the 'creative' aspect of business that goes beyond numbers and targets. IIMBUE played out exactly to that script. From the inspirational genius of Shahrukh Khan to the articulate erudition of Shashi Tharoor, from Azim Premji's lessons on Giving to Kabir Bedi's ideas on Creativity, there were a lifetime's worth of takeaways at the three-day event.

Businesses today are intensely becoming conscious of their role as responsible corporate citizens and are seeking out economic models that emphasize sustainability. The world over, corporates are adopting business practices that are aimed at ensuring sustainability for the organisation, its employees, the environment and the society at large. Recognising this need, IIMB and IT bellwether Wipro have entered into a partnership to offer the Wipro Sustainability Fellowship and the Wipro Sustainability Grant to IIMB's doctoral students in order to foster research in this area.

IIMB has always believed that it has a role to play in nation-building. The institute has thus extended its full-fledged support to the Unnat Bharat Abhiyan, an initiative of the Ministry of Human Resource Development aimed at driving

rural development. As a coordination institution for education and networking under the Unnat Bharat Abhiyan, IIMB has adopted a few villages in Karnataka, where it is involved in interventions in agriculture, education, information access and training. The program has earned IIMB the World Summit on Information Society Award given by the International Telecommunications Union and the United Nations.

For a country that will have the largest university-age population in the world by 2020, there is a crying need to boost the quality of higher education in India. IIMB is thus assisting the Government of India with its Global Initiative of Academic Networks (GIAN), which aims to improve the quality of higher education through international collaborations.

At a time when the pace of a country's technological progress is directly proportional to its investments in research and innovation, IIMB has ambitious plans in this area. The institute has commissioned two new research labs, one for Big Data and another for Behavioural Research.

The Women in Management (WIM) Club at IIMB, which aims to promote gender equality and encourage women to find their rightful place in education, industry and entrepreneurship, hosted the 2nd Annual Women Leadership Summit in January 2016. The theme of the conference this year was 'Take the Leap' and featured interesting discussions on the issue of women in leadership roles.

With the Prime Minister Modi exhorting Indian youth to 'Start-up India, Stand up India' and the government rolling out incentives for building a sustainable start-up ecosystem, IIMB is working on a number of initiatives in enabling a 'start-up culture' in the country. 'Entrepreneurship' is today an integral part of IIMB's academic agenda.

IIMB's incubation centre, the N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL), has been playing a key role in seeding, nurturing and promoting entrepreneurship with an emphasis on start-ups. Today, NSRCEL incubates 18 start-ups - perhaps the largest for an incubation centre in an academic institution. NSRCEL, which also provides free mentoring for budding entrepreneurs, organised 400 mentoring sessions and 34 entrepreneurship-related events during 2015.

During the year, NSRCEL also signed a couple of important partnerships aimed at facilitating innovation and entrepreneurship by educating entrepreneurs on global best practices. These partnerships include those with the Keiretsu Forum, a global angel investor network with more than 2,500 accredited investor members throughout 46 chapters on three continents. It also entered into a partnership with Texas Instruments and the Department of Science and Technology, Government of India, to conduct a national innovation challenge.

Through its rapidly growing open mentoring initiatives, numerous events and educational programmes and workshops, it is conservatively estimated that NSRCEL may have directly benefited over 10,000 entrepreneurs, aspiring entrepreneurs or other participants in the ecosystem since it was established in 2000.

Foundations were also laid for leveraging technology to deliver high quality educational content to an even larger cross section of entrepreneurs. These measures are bound to increase NSRCEL's impact on the entrepreneurial ecosystem in India.

In addition to its initiatives through NSRCEL, IIMB has revamped two certificate courses, the Management Programme for Women Entrepreneurs and the Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses. IIMB has

made entrepreneurship education part of the Post Graduate Programme in Management from this year.

IIMB is a special institution with high aspirations, and a remarkable history of its contributions to the society and economy. This is an extension of IIMB's motto 'Tejasvi Navadhitamastu' ('Let our learning be radiant') that commands us to translate our learnings and insights into innovations that address major social and economic issues. Our faculty have been providing powerful thought leadership in various areas and their contributions have been recognised both within India and overseas. I would like to take the opportunity to individually name some of these extremely talented scholars who have done us proud.

- The Economic Survey 2016 has cited Prof. Rupa Chanda's report on Free Trade Agreements and their impact on India. Dr. Chanda, faculty from the Economics & Social Sciences area, has also been nominated to the WHO's International Health Regulations 2016 Review Committee.
- Prof. R. Vaidyanathan, from the Finance & Accounting area, and Prof. J. Ramachandran, from the Corporate Strategy & Policy area, have been listed among the Best Management Thinkers for 2015-16 in the Thinkers50 India list.
- Prof. Pulak Ghosh, from the Decision Sciences & Information Systems area, won the Mahalanobis Memorial Medal for his work in Econometrics. Prof. Ghosh was also honoured with the National Biennial Award 2015 for his outstanding contributions to the field of Statistics. He was also the only academician to be named among the Top 10 Most Influential Analytics Leaders in India for 2015 by Analytics India Magazine.

The IIMB faculty has consistently been creating intellectual wealth in their respective areas of specialisation through case studies and research papers that have been published in some of the most prestigious journals from around the world. These include case studies and papers written by:

- Prof. Ganesh N Prabhu from Corporate Strategy and Policy
- Prof. Chirantan Chatterjee from Corporate Strategy & Policy
- Prof. Rajalaxmi Kamath from Public Policy
- Prof. Murali Patibandla from Corporate Strategy and Policy
- Prof. Pranav Garg from Corporate Strategy and Policy

Our students have also made the institution proud in the international arena. I would like to specially mention the team of Shikhar Rajendra Sethi, Shifa Garg, Madhav S Marda and Pulkit Aggarwal, students of the PGP batch of 2015-17, who won the prestigious Asia Private Equity Investment Leveraged Buyout Case Challenge event at Singapore. They won from among 30 teams that were vying for top honours.

IIMB's alumni continue to do us proud. Some of these extraordinary individuals who have passed through these corridors are:

- Dr. Has Mukh Adhia, gold medallist from the PGPPM 2003 batch, who has been appointed Revenue Secretary, Government of India. He enrolled for the Public Policy & Management programme at IIMB after 20 years of IAS experience with the belief that the study of Public Policy is more relevant if it is done in the Indian context with the help of Indian case studies instead of doing so overseas. Dr. Adhia is credited with many new strategies for banking reforms such as 'Gyan Sangam' and 'Indra Dhanush' as well as

social security schemes such as 'Pradhan Mantri Suraksha Bima Yojna', 'Jivan Jyoti Bima Yojna' and 'Atal Pension Yojna'. The Distinguished Alumni Award was conferred on him at the IIMB Foundation Day held in 2015.

- Anuj Gupta, from PGP 2005, who has been appointed Officer on Special Duty to the Ministry of Power, Coal and New & Renewable Energy.
- Anju Patwardhan, from PGP 1989, who has been appointed Standard Chartered Bank's first Global Chief Innovation Officer.
- Sahil Barua, from PGP 2008, who has been listed in the Forbes India '30 under 30' list for 2015.
- Sudha Koka, an IRS officer from PGPPM 2008, who was the recipient of the Presidential Award for Specially Distinguished Record of Service.
- Shashi Yadavalli, from PGP 1998, Principal at Deloitte Consulting, who has won the 6th Annual '40 under 40 Emerging Leaders' award given by M&A Advisor. He was awarded in the 'Services Professional' category.
- Bhavana Bindra, PGP 2001, Vice-President, Automotive Business, Cummins India, and Anuradha Aggarwal, PGP 1997, Director, Innovations, Asia Pacific, Mondelez International, have featured among India Inc's 'Rising Women Leaders for 2015'.

Date: 12/10/2016



Dr. Kiran Mazumdar-Shaw
Chairperson, Board of Governors
IIM Bangalore



Prof. R. Srinivasan

It is my privilege to present brief highlights of the institute's major accomplishments this past year.

IIM Bangalore continues to enhance its global standing among management schools around the world through innovation and strengthening of its research and teaching programmes. We also have a deep commitment to contributing to education and skill-building for the nation. I will share a few of our major achievements in these two areas.

Let me begin by highlighting how technology and innovation are reinventing education, and what we are doing to capitalise on these exciting changes to enhance the teaching and learning within our campus, and also to extend our reach beyond our campus walls.

In August 2014, IIM Bangalore joined the world's leading universities to become a member of edX, the Harvard-MIT joint venture platform for Massive Open Online Courses, or MOOCs as they are known, which provide virtually free instruction to anyone with an internet connection.

We launched our first MOOC in July 2015, and have so far announced 15, which, according to edX, makes us one of the fastest start-ups in the space. So far, over 190,000 people from 185 countries have enrolled for our MOOCs. Equally important, our MOOCs are enhancing our teaching for our own students on campus. This capability that we have created, positions us potentially to deliver focused education for millions of people across India, and specifically enables the use of MOOCs in blended format to help raise the level of education across the thousands of management schools in India. We conducted the first ever Faculty Development Programme (FDP) on Blended Learning using MOOCs on 13th February, 2016 at our campus and over 100 lecturers from across the country attended the workshop. More such FDPs will be conducted over the year.

In keeping with our focus on improving education, we are proud of our leadership in launching the brand new Indian Institute of Management Visakhapatnam. We have been responsible for the entire range of launch activities starting from refurbishment of a campus building, arranging hostel accommodations and hiring staff, to selecting the incoming class and providing a world-class academic programme.

IIM Visakhapatnam became the first of the six new IIMs to place its entire first year class in summer jobs. IIM Visakhapatnam is poised for a great future, thanks to the commitment of our own students, faculty and staff.

IIM Bangalore also has a deep commitment to supporting other important nation-building programs. One example is the Unnat Bharat Abhiyan, which encourages premier academic institutions to develop solutions for challenges faced by rural India. IIM Bangalore has volunteered to coordinate the national rural initiatives for education and has adopted ten villages in Northern Karnataka to test new models for addressing the needs of rural India.

It is our faculty and students who truly set us apart, with their passion for excellence in their fields. Let me share just a very few highlights that illustrate their achievements and the global standing of their work.

A team of our PGP1 students Shikhar Sethi, Pulkit Aggarwal, Shifa Garg and Madhav Marda, won the first prize in the leveraged buyout case competition held in Singapore, beating 29 teams from the world's top management schools including London Business School and Columbia University.

Two of our senior faculty members, Professors J. Ramachandran and R. Vaidyanathan, were recognised for their thought leadership and included in the Thinker's 50 India list.

Prof. Trilochan Sastry, whose non-profit, the Association for Democratic Reforms has made great contributions to strengthening democracy in India, has been invited to speak on 'Strengthening Democratic Institutions' at the Supreme Court Judges Retreat this summer.

Prof. Rupa Chanda has been nominated to the International Health Regulations Review Committee, set up by the Director General of the World Health Organization. She is part of the team of international experts who will suggest ways to strengthen global health security.

Our junior faculty continued to produce outstanding research. Prof. Pranav Garg received the Business Policy Division's Distinguished Paper Award at the Academy of Management Annual Meeting. His paper was rated among the top 1% of the submissions to the conference this year.

Prof. Chirantan Chatterjee not only had a paper accepted in the Rand Journal of Economics, but organised an important conference on Innovation, Intellectual Property and Competition, which we hope is just the first in a series on this important topic.

Our newest faculty colleague, Prof. Srivardhini Jha, came to us with an impressive publication record, and since joining, has had a paper accepted by the Sloan Management Review. We are especially proud of the fact that Prof. Jha is one of our very own FPM alumni.

Alumni of our FPM programme are demonstrating the strength of the research training received here at IIM Bangalore by publishing in leading academic journals. Let me give one example. Anish Sugathan, a recent FPM alumnus, had a paper accepted in the Journal of International Business Studies, co-authored with Prof. Rejee George Palathitta. Anish is now on the faculty of IIM Ahmedabad.

IIM Bangalore is ranked highly in the most prestigious rankings in the world. Our Post Graduate Programme in Management, our one-year full time Executive PGP and our Executive Education Programmes are all in the top 50 in the world in the Financial Times Global Rankings 2015. We have been ranked #1 Management School in Central Asia by Eduniversal, Paris. We are committed to continuing our investment in faculty and research and we know that our ranking will continue to rise. We are trying to create an ecosystem that allows us to attract the best faculty in the world.

Our curriculum matches that of top global management schools. At IIMB, we periodically review our curriculum. For example, we just reviewed our two-year Post Graduate Programme in Management and doctoral programme and are making important changes to enhance them. While doing this review, we looked at the curricula of the leading programmes around the world, including the US and the UK. An important change in our two-year programme is that we now have greater emphasis on entrepreneurial thinking.

We have partnerships with over 100 top global universities and we have student, faculty and research exchange with them. Through these exchange programs, our students have the option of spending one term, during the second year, at the partner school and receive full academic credit. This exchange network also results in a large cohort of international students spending a term on the IIMB campus. In 2014-15, we raised the percentage of our PGP students going abroad for study from 34% to 64%. In two of our other programmes 100% of our students go abroad.

IIMB is the only Indian management school to be a member of the Global Advanced Network for Management (GNAM) - a network of 28 top management schools in the world, including Yale, INSEAD and London School of Economics. The main objective of the network is to prepare students to be better managers in a global world through access to courses and short programmes.

About 400 students graduate from our two-year programme every year and all of them are placed within 4 days of the start of placement season - a record, which the national media has taken note of and reported on, year on year.

These days very few of our graduates go abroad upon graduation, because the careers in India have become much more attractive than before.

We have a number of initiatives to promote entrepreneurship. As a result of the review of our two-year programme, we have decided to place greater emphasis on entrepreneurial thinking in the curriculum.

Innovation and Entrepreneurship are key areas of interest even as we grow our strengths in traditional areas of management. Our incubation center - N.S. Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL) - helps create successful business entities out of excellent ideas. We are proud to state that NSRCEL's incubatee MeshLabs Software Pvt. Ltd. has been acquired by Nasdaq-listed Pegasystems Inc in 2014.

Set up in March 2000, NSRCEL has incubated 54 successful start-ups, including Student Run Ventures and Graduate Run Ventures. Currently, NSRCEL incubates 18 start-ups, the highest number among academic institutions anywhere in the world.

I am delighted to report that NSRCEL is in the process of setting up a non-profit incubator, supported by the Michael and Susan Dell Foundation (MSDF). As part of the initiative, NSRCEL at IIMB aims to incubate at least five new non-profit start-ups working on education, financial inclusion, jobs and livelihoods, and child health. About 10% of the programme resources will also be used for training and research on non-profit excellence in the Indian context. The key activities under this initiative are: (i) development of a deal flow (ii) selection of enterprises (iii) incubation and soft support (iv) early-stage financing (v) training and research to augment the managerial capacity and leadership bench in the social sectors. Eventually, it is expected that this initiative would develop to be a centre of excellence for non-profits.

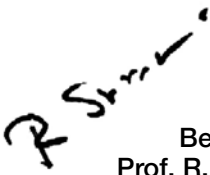
The NSRCEL, in partnership with Goldman Sachs, has also initiated a Women Start-up Programme. This programme, that will commence in 2016-17, would help women become entrepreneurs. In order to do so, the NSRCEL believes that there is a need to develop both entrepreneurial as well as managerial skill sets. The entrepreneurial skill sets will help them in the early part of the venture where they need to make decisions under uncertainty and the managerial skill sets will help them strategise during the growth phase. This programme will provide initial entrepreneurial training through MOOC technologies. Through a selection process about 50 women will be invited for a three-week boot camp on campus, where they will interact with mentors to develop their ideas and attend classes which will be held by faculty, to understand the basics of management. Based on a final competition, about 12 women will be incubated and modest support will be provided for these women for a year.

At IIMB, we have gone the extra mile and have done many things to encourage students to pursue their entrepreneurial dreams. To promote the spirit of entrepreneurship in our students, we started the concept of 'placement holiday' where students, after completing the two-year PGP programme, can defer placement to pursue their entrepreneurial venture. If they wish, they can return after 2-3 years, and participate in the campus placement through our Career Development Services Office.

Some of our students may not go to start-ups or turn into entrepreneurs straight after graduation, but they become entrepreneurs at a later stage.

We are witnessing an intersection of great challenge and great opportunity. With a tradition of leadership and innovation, IIM Bangalore is prepared to seize the opportunity.

Date: 12/10/2016


Best regards,
Prof. R. Srinivasan
Director Incharge, IIM Bangalore

1. IIMB Board of Governors

Chairperson
Kiran Mazumdar-Shaw
 Chairperson & Managing Director
 Biocon

S N Agarwal Chairman Bhoruka Power Corporation Bengaluru	Vinita Bali Former Managing Director Britannia Industries Ltd. Bengaluru
K L Chugh Chairman Emeritus ITC Limited New Delhi	Darshana M Dabral, IAS JS & FA, Ministry of HRD Government of India New Delhi
Subhash B Dhar CEO & Founder Enterprise Nube Services Private Limited Bengaluru	S Gopalakrishnan Co-founder Infosys Technologies Limited Bengaluru
Arvind Jadhav, IAS Chief Secretary Government of Karnataka Bengaluru	Rajiv Maliwal Founder and Managing Partner Sabre Partners Singapore
D Muralidhar Director SNAM Abrasives Ltd. Hosur	V.S. Oberoi, IAS Secretary (Higher Education) Ministry of HRD Government of India
Nirupama Rao, IFS (Retd.) Former Foreign Secretary Government of India	N S Raghavan Chairman Nadathur Estates Pvt. Ltd. Bengaluru
Manohar Reddy C Professor Indian Institute of Management Bangalore	Haritha Saranga Professor Indian Institute of Management Bangalore
Sushil Vachani Director Indian Institute of Management Bangalore	

Special Invitees

Ishwar Murthy Professor & Dean (Faculty) Indian Institute of Management Bangalore	Sourav Mukherji Professor & Dean (Academic Programmes) Indian Institute of Management Bangalore
ISN Prasad, IAS Principal Secretary Finance Department Government of Karnataka, Bengaluru	G Shainesh Professor & Dean (Administration) Indian Institute of Management Bangalore
R. Srinivasan Professor, Finance & Accounting Area Indian Institute of Management Bangalore	

- As on March 31, 2016
- (Presented in alphabetical order of last names)

Board Updates

- I. The terms of Mr. Sunil Alagh and Mr. Ajay Prasad on the Board concluded on 1st May 2015 and 30th May 2015, respectively.
- II. Mr. V.S. Oberoi, Secretary (Higher Education), Ministry of HRD, Department of Higher Education, Government of India, has become an ex-officio member on the Board in place of Mr. Satyanarayan Mohanty.
- III. The two-year term of Prof. A Damodaran, Faculty Member on the Board, under Rule 5 (iv) of the MoA & Rules of IIMB, concluded on 30th June 2015. Prof. C Manohar Reddy was appointed as Faculty Member on the Board, with effect from 14th October 2015, for a period of two years.

The details of the IIMB Society meetings and the meetings of the Board of Governors are appended in **Statement 1**.

2. Programmes

The Indian Institute of Management Bangalore offers five long-duration programmes - the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM), and the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP).

2.1 Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is the doctoral programme of IIMB, recognised as equivalent to a PhD by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasises on a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

The mission of the FPM at IIMB is to:

- Provide rigorous, world-class, inter-disciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy
- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research



The FPM adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy
- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigour in interdisciplinary research and training
- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations worldwide

The FPM students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Corporate Strategy & Policy
- Economics & Social Sciences
- Finance & Accounting
- Marketing
- Organizational Behaviour & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Decision Sciences & Information Systems
- Public Policy

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.

2.1.1 Academic Activities

During 2015-2016, 10 students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Corporate Strategy & Policy	2
Economics & Social Sciences	1
Finance & Accounting	3
Marketing	1
Organizational Behaviour & HRM	1
Decision Sciences & Information Systems	2

After finishing their coursework, the third-year FPM students need to pass the Comprehensive Written Examination and the viva. During the year 2015-2016, 19 students cleared the Comprehensive Written Examination and 20 cleared the viva, 1 student has not cleared the viva in the second attempt. A total of 15 students have constituted the Dissertation Advisory Committee (DAC). Altogether 20 students have defended their dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in **Statement 2**.

2.1.2 Significant Achievements

The awards won by FPM students and their achievements are shown in **Statement 3**.

2.1.3 Award of Fellow of IIMB

Twenty FPM students were awarded the title, 'Fellow of Indian Institute of Management Bangalore', at the 41st Annual Convocation on March 24, 2016.

The list of students who received their title is presented in **Statement 4**.

2.1.4 Publications & Presentations

FPM students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars, where many of them made presentations.

The details of such publications and presentations are listed in **Statement 5**.

2.2 Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Post Graduate Diploma in Management, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario. The PGP lasts six trimesters, spread over two years, with a summer project between the two years. As an autonomous Central Educational Institution of the Department of Higher Education, Ministry of Human Resource Development, Government of India, IIMB awards graduating PGP students with a Post Graduate Diploma in Management (PGDM), equivalent to an MBA degree.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass-produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment. IIMB benchmarks its curriculum against the best in the world to ensure that it delivers world-class management education, based on the best pedagogic practices, while focusing on the Indian context. The course content and design is inspired by management practice with a strong orientation towards current and emerging management issues. The curriculum is modified every year and revised every three years to stay in tune with the current business environment.

A total of 414 students were admitted to the incoming PGP Batch of 2015-2017. A snapshot of the class profile indicates that there were 88 SC/ST students, 109 women, 331 students with work experience, and 354 students with an engineering background.

During 2015-2017, 98 elective courses were offered, including eight new courses. The list of new electives is appended in **Statement 6**. In addition, 204 (Batch of 2014-2016) Contemporary Concerns Studies (CCS) projects were completed.



2.2.1 Exchange Programme

During 2015-2016, IIMB launched new international field courses and significantly raised the number of PGP students who travelled abroad for study. Altogether 148 PGP students took the full-term exchange programme and spent Term 5 in universities in Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, China, Denmark, Finland, France, Germany, Ireland, Israel, Italy, Norway, Poland, Portugal, Spain, Sweden, Switzerland, The Netherlands, and USA; 142 signed up for the newly-launched Business Planning for International Markets (BPIM) programme and travelled to China, Dubai, Japan, Singapore and Vietnam.

2.2.2 Director's Merit List

Twenty-three students of the PGP Batch of 2014-2016 featured in the Director's Merit List for their academic performance during the first year of the programme. Each student received a book grant of INR 5,000 and a Certificate of Merit. The students are R. Bharadwaj, Anurag Garg, Kshitij Chaudhary, Rajat Mangla, Iyer Abhiram Ramgopal, Ujjwala S Avinaw, Vipul Mathur, Deepanshu Pattanayak, Pranav Raheja, Gaurav Gulati, Anirban Gupta, Kaku Aakash Rajesh, Vivek Khetan, Chandan Kumar Jha, Mohit Aggarwal, Sheth Sahil Jayesh, Gaurav Rakheja, Sumedh Vishwas Vidwans, Karthik Krishna S, Rupali Kaul, V Swapnika Nag, Divya Gupta and Chakka Radha Madhuri. Fourteen term-toppers in the first year were given cash prizes.

2.2.3 Financial Aid and Scholarships

IIMB extends financial aid to students in need of financial assistance. The objective of the Financial Aid Policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the institute for financial reasons.

All PGP students with annual household income below INR 4,50,000 are eligible to apply for financial aid. Other students with severe financial difficulties arising from sudden unforeseen circumstances are also considered.

The Financial Aid Committee undertakes a two-step process for deciding the number of awardees and quantum of aid. In the first stage, the students are given a financial status score based on four criteria - Annual Gross Household Income (including income of the student if employed before joining IIMB and outstanding loans, if any, provided they were not taken for conspicuous consumption), Household Savings, Real Estate Assets, and Other Assets. Based on this score, some of the students are called for a personal interaction with a faculty panel. During these interactions, the faculty panel evaluates the financial need of the student, as well as establishes the genuineness of the details provided by the student in the application and assigns a financial need score. Based on the weighted average of these two scores, applicants are provided 100%, 80%, 60%, 40% or 20% financial aid.

During the academic year 2015-2016, an amount of INR 5,65,42,000 was made available to 107 students as financial aid in terms of waiver of tuition fees. Out of this, INR 3,29,80,000 was given to students from the PGP 2014-16 batch, and INR 2,35,62,000 was given to students from the PGP 2015-17 batch. In all, roughly 1 out of every 8 PGP students received some form of financial aid during 2015-16.

The break-up of beneficiaries is appended below:

Financial Aid 2015 - 2016			
Category	Applied	Sanctioned	Amount Sanctioned (INR)
PGP 1			
SC	11	7	
ST	7	3	
PwD*	6	2	
OBC	41	23	
General	25	10	
Total	90	45	2,35,62,000
PGP 2			
SC	20	12	
ST	8	9	
PwD*	7	7	
OBC	40	27	
General	27	7	
Total	102	62	3,29,80,000
Grand Total	192	107	5,65,42,000

(*PwD: Persons with Disabilities)

In addition to the Financial Aid described above, which is provided purely on the basis of financial need, PGP students also receive several merit-based or merit-cum-need-based scholarships and the details are as below:

2.2.4 Scholarships

1. **Aditya Birla Scholarship:** This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and the second years. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year. The scholarship amount is INR 1.75 lakh per student. The recipients of the scholarship are Vaibhav Choubey, Karthik Krishna and Nitesh Jain from the 2014-16 batch and Akshay Johri, Kaushallendra and Udit Jalan from the 2015-17 batch.
2. **OPJEMS Scholarship:** This merit-based scholarship of INR 1.50 lakh is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. The recipient of the scholarship is R Bharadwaj from the 2014-2016 batch.
3. **Citi Women's Leader Award:** This is a merit scholarship that covers the second year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of the first year. Nomination is done by the institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi Group. The recipient of the scholarship is Atasi Kar from the 2014-2016 batch.
4. **Societe Generale Global Solution Centre India Scholarship:** This is a means scholarship that covers tuition expenses in full. Candidates are selected from the neediest applicants in the first year and subsequent interviews conducted by Societe Generale. The recipients of the scholarship are Shipra Agrawal, Mehak Bajaj and Amar Kumar Srivastava from the 2014-16 batch and Krithikha U from the 2015-17 batch.

5. **Siddhartha Padam Award:** This scholarship is awarded to a PGP student who is on the Director's Merit List and gets the highest CGPA in the Economics and Finance & Accounting core courses in the first year. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. The recipient of the scholarship for this year is Rakshas Ajitesh Vallabh from the 2014-2016 batch.
6. **IIMB PGP Alumni First Batch (1976) Scholarship:** This scholarship is given to a differently-abled woman student from PGP. The scholarship aims to assist a differently-abled female student (or a differently-abled male student, if there is no eligible female student). It keeps alive the memory of the PGP batch of 1976 and their association with the institute. The scholarship carries a purse of INR 75000, a medallion and a certificate. The recipient of the scholarship is Shweta Bharti from the 2014-16 batch.
7. **Hindustan Unilever / T Thomas Scholarship:** This merit-cum-means scholarship is given by HUL to one PGP second-year student. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to R Bharadwaj from the 2014-16 batch.
8. **Yes Bank Scholarship:** This scholarship of INR 2 lakhs is open to students who are among the top 20 students as per the admission criteria, belong to the top 20% of the batch based on the current CGPA and are members of at least one student committee. The recipients of the scholarship are Karthik Krishna and Harini Ragothaman from the 2014-16 batch.
9. **NTPC Scholarship Scheme:** The scholarship amounts to INR 48,000 per year. Students who belong to SC/ST/PwD categories and are in their second year of management studies, having passed the first-year examination in one attempt, are eligible for the scholarship. The recipients of the scholarship are Shweta Bharti, Karunesh Jigyasu, Harshal Ashok Waghmare, Arnab Maji, Aditya Singh Dharmashaktu, Santhosh J S and Arvind KR Meena from the 2014-16 batch.
10. **Employment in Social Sector Scholarship:** This scholarship reimburses the recipient one-third of the fees at the end of each year of work for the first three years in the social sector. The recipient of this scholarship is Sashank Rao from the 2011-13 batch.

2.2.5 Award of Diploma

At the 41st annual convocation held on March 24, 2016, 400 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Dr. Kiran Mazumdar-Shaw, Chairperson, Board of Governors, IIMB. Nandan Nilekani, the chief architect of Aadhaar and the Co-founder of Infosys, was the chief guest and delivered the convocation address. Anurag Garg received the Gold Medal for 1st rank and Kshitij Chaudhary won the award for Best All-Round Performance.

2.2.6 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, final placements for the final-year students of PGP and FPM, and the placements for EPGP and PGPPM (non-government sponsored candidates) students. The Student Placement Committees of PGP and the EPGP contribute significantly towards the successful completion of the placements.

Summer Internship: Interviews for summer placements for first-year PGP students were held from October 31 to November 3, 2015. The process was spread over 5 Interview Windows (IW), with each IW being approximately half a day, and one pre-processing (no offers allowed) day. A total of 150 companies visited the campus and offered internship projects to 413 students. One student with more than 34 months' work experience opted out.

Summer Internship (IIM Visakhapatnam): As a mentor institute, IIMB's CDS Office, along with student placement representatives, mentored IIMV students at each stage of

placements, including resume preparation and verification, submission of application to companies, and provided guidance for interviews and counselling. Forty-eight students of the first batch of IIMV participated in the process and one student opted out. The process, which was common for IIMB and IIMV students, was carried out at the IIMB campus between October 31 and November 3, 2015. At the conclusion of the Summer Internship interview process, 31 IIMV students were placed and the process for the remaining students was continued on a rolling basis across IIMB and IIMV campuses. All the 48 students were suitably placed by February 11, 2016.

Final Placement: The final placement process for the students of IIMB commenced on February 8, 2016 and concluded on February 11, 2016. A total of 410 students, of which 27% were women, participated in this process. The final placement process was conducted over 5 Interview Windows (IW), with each IW extending for half a day. Altogether 7 students opted out of placements. Around 140 companies participated in the IIMB placement process and made 443 offers. Of these, 180 offers were made during the final placements. Thirty-nine companies participated in the lateral placement process and made 126 offers, of which 108 were accepted. Based on their performance during the summer internships, 137 students received Pre-Placement Offers (PPOs), of which 115 students accepted the PPOs.

A total of 403 offers were accepted, the sector-wise percentages of total offers accepted are as follows: Consulting (30.1%), eCommerce (13.4%), Banking & Finance (18.9%), General Management (11.4%), IT (7%), Sales & Marketing (9%), Analytics (4.5%), Operations (2.2%), Others 3.5% (Energy 1%, Business Development 0.2%, Communication 0.7%, Manufacturing 0.7%, Media 0.5%, Real Estate 0.2%).

Details of the Placement processes may be viewed in **Statements 7 & 8**.

2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched in 1998, by IIM Bangalore, as a weekend programme, for software professionals. Based on the feedback from participants and industry, this programme was re-launched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme, the PGPEM, is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.





The PGPEM is a master's level diploma-granting programme scheduled on Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.

The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year. Most of the elective classes have students from IIMB's other diploma-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enroll in electives scheduled on regular week days. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct team-work projects and joint-study sessions and also participate in extra-curricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

2.3.1 Core Courses and Electives

- First quarter (2015-2016): 20th March 2015 to 30th May 2015 - 3 core courses and 11 elective courses were offered
- Second quarter (2015-2016): 12th June 2015 to 22nd August 2015 - 3 core courses and 9 elective courses were offered
- Third quarter (2015-16): 11th September 2015 to 21st November 2015 - 3 core courses and 21 elective courses were offered
- Fourth quarter (2015-16): 18th December 2015 to 5th March 2016 - 3 core courses and 20 elective courses were offered

2.3.2 Student Activities

Abhijeet Bhatt has been an exchange student at the University of North Carolina, Chapel Hill, USA, and won the 3rd prize at the IBM Case Competition in USA. He started MySportsCard, a student-run venture at NSRCEL, and made it to the finals of the National Student Start-up Challenge (YuStart) organised by the Confederation of Indian Industries

(CII). Selected as a Young Social Entrepreneur by the Singapore International Foundation (SIF), Abhijeet represented MySportsCard at Singapore with participants from 14 different countries.

Vijay Kumar Hedge won the 1st prize at NEXTUP, a start-up valuation competition at Eximius 2015, a prestigious Entrepreneurship & Innovation fest hosted by the EnI Club at IIMB. He also won the 2nd prize in the Wipro Strategy Challenge and the 3rd prize in the Marketing Competition at Eximius 2015.

Kota Lakshmi Narayanan won the 1st prize at Nexus, a budget proposal competition hosted by IIMB. He also won the 1st prize at the Valuation competition at Eximius 2015 and the 2nd prize in the Wipro Strategy Case Competition (Heliothon), 2015. He was awarded the 3rd prize in a Marketing Case Competition at Eximius 2015.

Students from the PGPEM participated in inter-IIM sports events like Sangram 2015, held at IIM Kozhikode in November 2015. The men's teams won gold medals in volleyball and basketball. At Sangharsh 2016, held at IIM Ahmedabad in January 2016, the PGPEM/PGSEM men's tennis team won the silver medal.

Activities organised by the Student Affairs Council (SAC):

PGSEM 2013 and PGPEM 2014 have a common SAC and the 2014-15 teams were elected in August 2014, with Radharamanan (2013) as President and Lakshmi Narayana (2013) as Secretary. Camaraderie and co-operation between the three batches led to several events being organised to enhance the PGPEM brand.

A HR conclave titled, 'Building Tomorrow's Organization' was organised by the SAC on 23rd January, 2016. Eminent HR leaders and industry chieftains addressed the gathering of HR professionals and IIMB students at the conclave.

An annual sports event, involving a friendly competition between existing batches (2013, 2014 and 2015) and alumni, was organised on 7th February, 2016. It was anchored by Kiran Shirgaonkar (2014), Habeeb (2014) and Asish (2014). The PGPEM Batch of 2015 won the Friendship Cup, a rolling trophy.

2.3.3 Exchange Programme

During Q1 & Q2 of 2014-15, seven PGSEM/PGPEM students were part of the Global Network for Advanced Management (GNAM) and opted for universities like AIM, IE, Yale and Fudan; seven were part of the Immersion programme and went to Recanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University; and six participated in online courses offered by GNAM.

2.3.4 Award of Diploma

The sixteenth batch (2012 admission & earlier batch) of students of the PGSEM completed their academic requirements and received the diploma at the 41st Annual Convocation on 24th March, 2016. A total of 49 students (41 who enrolled in 2013, 7 who enrolled in 2012, and 1 who enrolled in 2011) were awarded the PGSEM diploma. Medals and prizes were awarded to the top performing students. Kaushik Kumar Bar (2013-2016) was awarded the Gold Medal for 1st rank.

The first batch (2014) of students of the PGPEM completed their academic requirements and received the diploma at the 41st Annual Convocation held on 24th March, 2016. A total of 34 students were awarded the PGPEM diploma. Medals and prizes were awarded for top performing students. Nirav Shah and Kiran Ramachandra Shirgaonkar were awarded the Gold Medal for 1st rank and for Best All Round Performance, respectively.

2.4 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) is a key long-duration programme offered by IIMB. Senior managers from the civil services and professionals from social, infrastructure and private sectors find the programme useful in strengthening their public policy and managerial skills in the current scenario, where the boundary between the public and private sectors is growing increasingly indistinct. This unique one-year residential programme promotes cross learning between professionals from Government and Non-Government sectors.

The programme collaborates with the Korea Development Institute (KDI), Seoul, where students spend Term 2 of the programme.

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

- Broadening their awareness of the latest trends in policy approaches
- Deepening their conceptual, technical and analytical skills
- Developing their leadership skills
- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on the comparative study of public policy in other countries

Apart from core and elective courses, there are two student-run initiatives - Policy Speaks Series and Policy Blog (also called Policy Collective) that provide opportunities for students to interact with experts in various fields. Courses are based on carefully formulated content using interdisciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes participation, quizzes, examinations and term papers.

Course work involves visits to industries, study tours to government departments, social fora and interaction with alumni, participation in annual public policy conferences



conducted by the Centre for Public Policy (CPP) at IIMB and interaction with eminent practitioners at public policy seminars. By virtue of being a programme on public policy and its management, the PGPPM extensively covers social responsibility and sustainability dimensions.

2.4.1 Award of Diploma

During the 41st Annual Convocation on 24th March, 2016, 22 participants from the batch of 2015-2016 received the Diploma in Public Policy and Management. Keshav Kumar was awarded the Gold Medal for Best Academic Performance.

2.4.2 PGPPM Placements

The recruitment process for PGPPM is organised on a rolling basis to accommodate the lengthy recruitment process for middle/senior positions. The process commenced during January 2016. All the five non-DoPT candidates were suitably placed.

The details of the PGPPM Placement process may be viewed in **Statement 9**.

2.5 Executive Post Graduate Programme (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich work experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

2.5.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 15 compulsory core courses in functional areas of management, students choose eight elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 55 courses.

In lieu of elective courses with a corresponding number of credits, the EPGP students have the option of undertaking a Comprehensive Project or an Independent Study. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a contemporary issue or topic pertaining to either a specific company



or industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience - applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues. The Independent Study of six credits offers students an opportunity to develop a business perspective that integrates knowledge and skills acquired in various management disciplines such as Marketing, Finance and Human Resources with hands-on Consulting experience.

As part of the Independent Study, a team of two students identifies an organisation or company that requires a process improvement or a solution to a real-life organisational problem. Under the guidance of a faculty member, the project team interacts closely with the management of the organisation and acts as a consultant and external change agent. At the end of the study, the project team is expected to provide a tangible and implementable solution to the organisation.

2.5.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies such as China, Russia, Brazil and South Africa or developed countries such as Singapore, South Korea and so on. Participants are hosted by a top local business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities. Participants visit historical sites and take part in cultural events to further understand the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are presented in class.

In 2015-2016, of the batch of 72 EPGP students, 65 visited KAIST Business School in Seoul, South Korea, for two weeks; six students were part of a week-long Global Network for Advanced Management (GNAM) programme, where five of them went to Yale School of Business, USA and one went to IE Business School in Spain; and one was part of the exchange programme at Queens Business School, Canada.

2.5.3 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. The 2015 Seminar Series began in April with a talk by Dr. Channa Raju, scientist, NAL, on Education for Sustainable Development. Other speakers during the year included Ganesh Subramanian, start-up enthusiast, Rohit Gupta, film director, and Tom Alter, theatre and film actor.

2.5.4 Prayaas

EPGP manages a student-driven social service trust called Prayaas (meaning: 'to try'), which strives to create a sustainable ecosystem for continued social welfare. Prayaas has been an integral part of EPGP since its inception in 2010. It is now registered as a trust with the charter of promoting, conducting and funding various development activities in the areas of health, nutrition, education and environment.

In 2015-16, Prayaas supported medical care at Asha Jeevan, a home for elders, and helped construct a kitchen and a toilet for Sneha Jyoti, an orphanage, in Bengaluru. Prayaas also partnered with Aravind Eye Care to conduct an eye camp at Hosur, on the Karnataka-Tamil Nadu border, where 375 patients were screened and 80 were funded for cataract surgery.

The Annual Prayaas Day, hosted at the IIMB campus on January 24, 2016, focused on 'Celebrating Abilities' by providing a platform for people with disabilities. Organised by Prayaas, in association with Spinal Foundation India, the event began with a run to spread awareness on spinal cord injury and saw the participation of over 300 enthusiasts. Sports

events that included wheelchair basketball, table tennis, carrom and chess were organised. A panel discussion on 'Breaking Societal Barriers' and cultural performances by a group of people with disabilities were the highlights of the day's activities. Dr. Malathi Holla, Padma Shri and Arjuna awardee and an eminent para-athlete, delivered a special lecture on the occasion.

2.5.5 Award of Diploma

During the 41st Annual Convocation on 24th March, 2016, 72 students received the diploma in the Executive Post Graduate Programme in Management. Mohamed Jaffer Ali Allapitchai and Santosh Mishra were awarded the Gold Medal for 1st rank and for Best All Round Performance, respectively.

2.5.6 Placements

The recruitment process for EPGP 2015-16 was organised as a combination of Day Zero followed by rolling placements. This was done to accommodate the lengthy recruitment process for senior positions through the rolling window, while Day Zero was instituted to attract marquee recruiters. As on 31st March 2016, of the 71 students seeking placements, 56 students found suitable jobs.

The sector-wise break up of offers accepted is as follows: IT Product (21%), IT Services (16%), Consulting (18%), Telecom (14%), ITeS (9%), eCommerce (7%), Manufacturing (5%), Banking & Finance (4%), Retail (2%), Market Research (2%) and Social Sector (2%).

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 10**.

3. Executive Education

The Executive Education Programme (EEP) has been an integral part of IIMB since its inception. The programmes conducted under EEP have played a crucial role in providing managerial skills to a wide range of mid- and senior-level managers in industry and government to prepare them to meet the challenges of an economy which is globalised. This emphasis on Executive Education ensures that academic programmes at IIMB are connected to the real context faced by industry. In fact, Executive Education is IIMB's window to industry and government.

The mission of Executive Education is aligned to the institute's overall strategy and is guided by the following objectives:

- Transform the knowledge and skills of practising managers in various industries, across functions and managerial levels, and prepare them to meet the changing needs of various stakeholders and the influence of technology
- Strengthen IIMB's liaison with industry
- Enrich faculty capability by exposing them to the challenges faced by the industry and creating opportunities for writing cases aligned to the Indian experience, triggering research ideas, consulting opportunities, etc.
- Contribute to the overall revenue of the institute to help leverage it for strategic initiatives

3.1 International Accreditation

Executive Education at IIMB has made great strides in winning international recognition for its programmes. Financial Times London, in its 2016 Ranking for Executive Education, ranks IIMB's Executive Education Programmes in the Top 50 schools globally. IIMB is the only management school in India to feature in this prestigious Top 50 global ranking. The rankings are based on the satisfaction levels of participants and clients, the diversity of the participants and faculty, and the schools' international exposure. It is therefore a testament to the quality and high levels of customer satisfaction of our programmes.

3.2 Organisation Structure

The Executive Education Programme is led by the Chairperson who is a senior member of the faculty. The Chairperson is assisted by a committee, also consisting of senior faculty members. The team draws up the policy framework for EEP and provides strategic direction in consonance with the objectives of the institute.

The management of EEP rests with the Chief Programmes Officer (CPO). The CPO is responsible for managing the centre in close coordination with the Chairperson. The CPO has the role of a profit centre head and is responsible for the top line and bottom line numbers of EEP. The CPO, along with the senior members of the team, owns the sales and marketing of Custom and Open programmes, and customer support. The CPO is also responsible for the delivery of the programmes with quality and within budget.

The EEP has been organised into two functional blocks - one responsible for the marketing and the other responsible for programme delivery. The role of the marketing function is to ensure that the contract with the customer is established, the commercials agreed upon, the faculty programme directors mapped and the dates finalised. The programme delivery team has to focus on the delivery of the programme in line with what has been agreed upon with the customer. The EEP support team consists of people with a mix of industry and academic experience.

IIMB's Executive Education Programmes have matured over time with a balance between the public sector, private sector and international programmes.

3.3 Programmes Offered

To cater to the needs of industry and practicing managers, EEP offers the following types of programmes:

- Open Programmes
- Custom Programmes
- International Programmes

In all, 6210 participants attended the Executive Education Programmes in 2015-16 and the total participant-days work out to 46,195.

3.3.1 Open Programmes

The Open programmes fall into two broad categories – Short-Duration Programmes and Long-Duration Programmes. The EEP ran 67 Open programmes in 2015-16, of which 53 were short-duration and 14 were long-duration programmes. Amongst the short-duration open programmes, 13 new programmes were offered in 2015-16.

The short-duration programmes are conceived, designed and delivered by IIMB faculty keeping in mind the needs of the industry and in some cases, they encompass the research interests of the faculty, providing a platform to showcase it to the industry. A total of 1260 participants attended the short-duration programmes in 2015-16.

EEP's long-duration programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends, to enable the working executives to benefit. The long-duration programmes are aimed at imparting skills and knowledge in the core functional areas of management and help the participants step into senior and/or cross-functional roles. IIMB had 937 managers participate in its long-duration programmes in 2015-16.

The participants' diversity in Open programmes contributes significantly to cross-learning and provides continuing networking opportunities beyond the classroom. These programmes are held at the IIMB campus.

The Open programmes are marketed through a combination of direct marketing, digital/social media marketing and financial dailies/newspapers.

The details of the Open programmes may be viewed in **Statement 11**.

3.3.2 Custom Programmes

Custom programmes cater to specific learning objectives of an organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue - programme design - schedule - delivery - action-learning - feedback - dissemination of best practices' is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty fraternity. The programmes' duration varies between two and 40 days. About 75% of the custom engagements in 2015-16 have been repeat engagements from existing clients.

A total of 75 Custom programmes were designed and delivered in 2015-16 and a total of 3785 participants attended the Custom programmes. Some of these had action-learning anchored by the IIMB faculty. IIMB also partnered with some of the leading international business schools to deliver these programmes to bring in a global perspective and exposure to best practices from these countries.

The customers for IIMB's Custom programmes come from a wide variety of industry verticals. The Government and MNC sectors feature prominently, apart from well-known PSUs and Indian private sector organisations.

3.3.3 International Programmes

Many international business schools come to IIM Bangalore to give their MBA/EMBA students a glimpse of the Indian business environment through programmes like 'Doing Business in India'. These programmes expose the students not only to the business opportunities but also the cultural aspects of doing business in India. In 2015-16, EEP delivered 10 programmes for the international audience and 228 participants attended these programmes.

4. Faculty

IIMB has 140+ faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, policy formulation, research, case writing and consulting.

4.1 Appointments

4.1.1 Visiting Faculty

- Dr. Ana Marques was appointed as Visiting Faculty in the Finance and Accounting area on August 3, 2015.
- Dr. Patrali Chakrabarty was appointed as Visiting Faculty in the Marketing area on August 10, 2015. Prior to this appointment, Dr. Chakrabarty was an Assistant Professor in the Marketing area and requested for transition to Visiting Faculty.
- Srivardhini K Jha, Assistant Professor, was appointed as Visiting Faculty at the NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning on December 07, 2015.

4.1.2 Retirement & Resignation

- Dr. Mathew J Manimala, Professor, retired from the services of the institute on June 30, 2015
- Dr. Devanath Tirupati, Professor, retired from the services of the institute on July 31, 2015
- Dr. Pankaj Chandra, Professor, voluntarily retired from the services of the institute on July 31, 2015
- Dr. Murali Agastya, Visiting Faculty, resigned from the services of the institute on October 5, 2015
- Dr. Vandana Singhvi Patel, Visiting Faculty, resigned from the services of the institute on January 4, 2016
- Dr. Patrali Chakrabarty, Visiting Faculty, resigned from the services of the institute on March 31, 2016
- Dr. Anand Ram V, Professor, retired from the services of the institute on March 31, 2016

4.1.3 Closure of Probation

- Dr. Krishna Sundar D, Production & Operations Management area, completed two years of probation and was confirmed as Professor on June 1, 2015
- Dr. Sai Yayavaram, Corporate Strategy & Policy area, completed two years of probation and was confirmed as Associate Professor on July 1, 2015
- Dr. Pranav Garg, Corporate Strategy & Policy area, completed two years of probation and was confirmed as Assistant Professor on July 15, 2015

4.2 Awards and Recognitions

- Charan Singh, RBI Chair Professor, won the following awards:
 - Dewang Mehta National Education Award 2015 - 'Best Professor of Economics'
 - Rashtriya Gaurav Award 2015
- Chirantan Chatterjee, Assistant Professor, Corporate Strategy & Policy area, was invited to present his paper, 'First-Mover Advantages Before and After TRIPS: Evidence from

the Indian Pharmaceutical Industry', at a special conference organised by the Hoover IP2 Working Group, Hoover Institution, Stanford University. The conference was held on January 11 & 12, 2016.

- In December 2015, Dr. Chatterjee conceptualised and chaired the 1st India Conference on Innovation, Intellectual Property & Competition
- His advisory inputs were recently cited on the Government of India's NITI Aayog report on innovation
- The Madrid report, authored by A. Damodaran, Professor, Economics & Social Sciences area, was released by the Director General of the World Intellectual Property Organization and the Secretary of the Department of Industrial Policy and Promotion, Government of India, on March 31, 2016.
- Ganesh N Prabhu, Professor, Corporate Strategy & Policy area, won the ET-FLAME Best Case Writer Award.
- Gopal Naik, Professor, Economics & Social Sciences area, won the WSIS 2015 Award for e-learning for a tele-education project that he led, instituted by the International Telecommunications Union and the United Nations in Geneva. The project harnesses technology use in improving the quality of education in rural areas of Karnataka on a large scale.
- Pranav Garg, Assistant Professor, Corporate Strategy & Policy area, won the Distinguished Paper Award instituted by the Business Policy and Strategy Division, at the 2015 Academy of Management Annual Meeting, Vancouver, Canada, in August 2015, for his paper, 'Dancing with the stars: The benefits of a star employee's temporary absence for firm performance', co-authored with John Chen.
- Pulak Ghosh, Professor, Decision Sciences & Information Systems area, was honored with:
 - Distinguished Alumni Award by Oakland University, MI, USA during April 2016
 - Prof. PC Mahalanobis Medal for outstanding contribution to Econometrics by the Indian Econometric Society in January 2016
 - Prof. CR Rao National Award in Statistics 2015, for outstanding contribution in the field of Statistics, given by the Ministry of Planning & Programme Implementation, Government of India
- J Ramachandran, Professor, Corporate Strategy & Policy area, was listed among the Best Management Thinkers for the year 2015, in the Thinkers50 India list.
- Prof. Ramadhar Singh, Organizational Behaviour and Human Resources Management area, was recognised and included among the Top Thinkers on Mind, Brain and Behaviour by Cognobytes (www.cognobytes.org). He also featured as a 'Legend of HRD' in Legends of HRD in Business Manager in July 2015.
- Rupa Chanda, Professor, Economics & Social Sciences area, was nominated to the WHO's International Health Regulations 2016 Review Committee, which has been set up by the Director General of the WHO, Geneva. The committee was appointed with the task of reviewing the International Health Regulations (2005) with a view towards strengthening global health security.
 - A report submitted to the Department of Economic Affairs, Ministry of Finance on Free Trade Agreements and their impact on India by Dr. Rupa Chanda has been cited in this year's Economic Survey. The report is titled, 'Impact Analysis of India's Free Trade Agreements'.
- M S Sriram, Visiting Faculty, Centre for Public Policy, won the Karnataka Sahitya Academy Award for his collection of short stories. On March 29, 2016, the Karnataka Sahitya Academy announced the awards for works published in 2013.
- Trilochan Sastry, Professor, Decision Sciences & Information Systems area, was honored with:

- The Acharya Shestha Award (Bharat Asmita Award 2015)
- The International Centre for Parliamentary Studies (ICPS), London, awarded the Association for Democratic Reforms for 'Outstanding achievement in the 2015 category of Citizens Engagement' at the International Electoral Awards 2015, held in London from November 12-14, 2015.
- Vaidyanathan R, Professor of the Finance & Accounting area, was listed among the most influential management thinkers from India for 2015.

The list of Faculty is appended in **Statement 12**.

5. Research and Publications

IIMB is a hub of innovative activity and the faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Public Policy and Corporate Governance to Insurance and Financial Markets and Risk Management.

Our faculty members generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them write textbooks and working papers on a regular basis. Their research is used to augment courses and executive education programmes.

Research Output

Books	5
Chapter in Books	7
Newspaper/Magazine Articles	41
Seminars/Conferences/Workshops/Invited Colloquia	41
Articles in Journals	48
Articles in Conference Proceedings	9
Working Papers	21
Cases	22

Four Visiting Research Scholar Grants were awarded.

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 13**.

The list of Institute-Funded Research Projects and Visiting Scholar Grants is appended in **Statement 14**.

6. IIMB Management Review

IIMB Management Review (IMR) is a peer-reviewed quarterly journal brought out by the Indian Institute of Management Bangalore. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR aims to engage rigorously with practices, concepts and ideas in the field of management, with an emphasis on providing managerial insights, in a format that is accessible to a wide audience. To this end, IMR invites manuscripts that provide novel managerial insights in any of the core business functions. Although all manuscripts are welcome, IMR's special emphasis is on papers that focus on emerging economies. IMR also publishes Round Table Discussions and Interviews, which are structured as 'connects' between research and practice.

Founded in 1986, IMR has grown into a leading journal in the field of management, being run and published out of India. In 2010, IMR entered into a publishing arrangement with Elsevier Ltd., the international publisher, and the digital version of the journal is available through Elsevier's electronic service ScienceDirect®. IIMB Management Review continues to print, distribute and solicit subscriptions for the print version in India and the SAARC countries. IIMB Management Review is indexed on the abstract and citation database SciVerse Scopus, and is listed on the Australian Business Deans Council (ABDC) Journal Quality List.

The list of articles published in the four issues of Volume 27, 2015, is appended in **Statement 15**.

IIMB Management Review mentors and co-ordinates the knowledge portal tejas@iimb which aims to capture the knowledge generated and shared at IIMB through faculty-student interaction, both inside and outside the classroom. The content of the knowledge portal includes articles based on student projects and term papers and other collaborative research work generated at IIM Bangalore, and interviews and podcasts with industry leaders, eminent thinkers and academic experts, focussing on contemporary issues. Two issues of tejas@iimb were published in 2015, in March and July.

IIMB Management Review, along with the Office of the Fellow Programme in Management, organises the annual IMR Doctoral Conference (IMRDC), a forum to encourage doctoral students' research and facilitate collaborative work among researchers from different institutions. The conference aims to provide a forum where insightful feedback from senior researchers and academicians would help improve the quality of students' work. In its eighth year now, the IMRDC is a benchmark event among the doctoral student community in management. The conference also features lectures, talks and workshops by eminent researchers, scholars and leaders from industry.

The IMR Doctoral Conference 2015, held on 22nd and 23rd December, 2015, received around 100 drafts of which 52 full paper submissions were invited. Of the final submissions, 13 papers were selected after two rigorous rounds of review for presentation at the conference, where eminent researchers from institutions in India and abroad critiqued the papers in the 'one discussant per paper' format. IMRDC 2015 had an additional session of short presentations from among the final submissions, titled Fast Track Presentation, in which four papers were presented. Three best papers were honoured with awards.

The keynote lecture at IMRDC 2015, on 'Some Trends in Research in Marketing', was delivered by Prof. Pradeep Chintagunta, the Joseph T. and Bernice S. Lewis Distinguished Service Professor of Marketing at Booth School of Business, University of Chicago. The conference also featured two workshops - the first on 'Crafting Manuscripts for and Publishing in Scholarly Journals in Business Disciplines: Some Guideposts', led by Prof. Rajan Varadarajan, Mays Business School, Texas A&M University, and the second on 'From Formulating a Research Question to Collaboration and Publication: Lessons from Effectuation Research in Entrepreneurship', led by Prof. Saras D Sarasvathy, Darden School of Business, University of Virginia.

7. Consulting

Consultancy assignments are an important part of the institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in business, industry and government.

During 2015-2016, 36 projects were completed, 16 have been on-going and 13 new projects were initiated.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 16**.

8. IIMB Centres of Excellence

8.1 N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

An Overview

The NSRCEL is the incubation and entrepreneurship centre at IIM Bangalore; it was set up in 2002 as one of the earliest centres of entrepreneurship in India to help entrepreneurs transform their ideas into successful enterprises and also to be a focal point for entrepreneurial research and studies. The centre promotes entrepreneurship through academic programmes, research, events, mentoring, incubation and ecosystem engagement. NSRCEL is an open incubator, sector agnostic and provides pro bono mentoring and events.

The social impact from the NSRCEL is primarily in terms of running affordable programmes and high quality services for profit as well as social impact ventures. The idea is that these ventures will in turn lead to larger social benefits in terms of job-creation and solving important social problems. The NSRCEL engages with entrepreneurship in India through its academic programmes and research as well as through its developmental initiatives. As a centre funded by a generous endowment, the NSRCEL runs many of its activities on a pro bono or highly subsidised basis to make its offerings accessible to aspiring entrepreneurs as well as early stage enterprises who cannot afford to pay market-based fees for any of these services. This in itself leads to significant socially positive outcomes.

Teaching & Training Activities

Raising the professional standards and quality of management in entrepreneurial ventures is an important area of focus for the NSRCEL. The centre runs two programmes specifically for entrepreneurs: the Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses (MPEFB) and the Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE). The NSRCEL has trained over 1000 women entrepreneurs and over 300 family businesses since the inception of these programmes.

Research

The NSRCEL supports academic research projects in the field of entrepreneurship, undertaken by faculty at the centre, by faculty from the rest of IIMB as well as from other leading schools in a variety of ways. Many of these research projects are taken up in collaboration with academicians in leading universities across the world. The centre also supports development of cases based on entrepreneurial ventures in India.

Mentoring

The NSRCEL runs a structured pro bono mentoring programme to help entrepreneurs who are in the early stages. Its approach to mentoring involves working closely with a constant panel of mentors who visit the centre almost twice a month. The panel of mentors bring a combination of entrepreneurial and corporate backgrounds. The entrepreneurs usually receive guidance around their business model or clarify their thought process through a focussed session with the mentor. The selection to incubation is based on the feedback received from mentoring sessions and the screening committee. In the past three years the number of mentored enterprises has grown from 240 to 311 to 390 in 2015-16.

Incubation

The incubation centre at the NSRCEL is highly sought after by entrepreneurs. It is open to all entrepreneurs and does not require the founder of the start-up to have a prior affiliation with IIMB. It supports ventures across all sectors, as long as they are innovative, have the potential to make

a social and/or financial impact and the team has the capacity to implement the idea (referred to internally as the '3i' framework for selection of incubatees). These services are offered at significantly subsidised rates.

Some of the recent start-ups which have been solving social problems include Bin Bag, dealing with solving the problem of e-waste disposal, PParke resolving parking problems through mobile technology, Chippersage which works with schools that help influence reading habits among children, Harvest Wild, a social enterprise that works with tribal communities in India by improving their livelihood opportunities through commercialisation of forest products, and Black Baza Coffee Co., a socially and environmentally oriented coffee project that produces single-origin specialty coffee from India. The NSRCEL has incubated over 60 companies with success at different levels; those which are scaling up rapidly, those which have been acquired, those that have shut down or pivoted, and those that are bootstrapped with high growth potential. The NSRCEL encourages women entrepreneurs. More than a dozen of the 57 enterprises that have incubated at the NSRCEL have a woman co-founder.

List of start-ups selected for incubation during 2015-16:

Company	Description	Date Incubated
SPEC Invent	Wireless charging for devices	01-April-15
ScienceHopper	Science Education	01-April-15
TapOn Technologies	Event Management Technology	01-July-15
Highway Delite	Technology providing information for highway commuters	03-July-15
Get Closer	Crowdfunding platform for legal services	03-July-15
Tech Tailor	Custom tailoring at doorstep	03-July-15
Harvest Wild	Providing livelihood opportunities to rural communities	01-August-15
MedCync	Healthcare platform focussed on patient and staff education	October-15
FSE	Bridging the gaps in development of core engineering skills	01-January-16
Alma Nourisher	Child nutrition and wellness firm	February-16
Black Baza Coffee	Socially and environmentally oriented coffee project that produces single-origin specialty coffee	March-16
Seedr	Gardening experts	01-April-16
Jivabhumi	Platform connecting farmers to conscious consumers	May-16
The Climber	Platform to help students uncover their passions	01-May-16

Student Run Ventures (SRV)

The NSRCEL is also open to IIMB students and hosts a Student Run Ventures programme which has housed over 10 student enterprises in 2015-16 which aimed at solving some interesting social problems. Being sector agnostic, the centre has been able to attract a large variety of start-ups – from high technology ones to social enterprises.

Events

The NSRCEL runs events every year which disseminate knowledge or information relevant to entrepreneurs and also provide the collateral benefit of a networking platform. Its pro bono initiatives include a number of knowledge dissemination workshops every year. It conducts events for different constituents such as entrepreneurs, incubatees, students and collaborators, most of which are often free to attend. The monthly workshop, 4startups which focusses on some aspect of starting up or growing an enterprise, attracts between 250 and 400 entrepreneurs or aspiring entrepreneurs every month. Bzzwings business plan contest is an ongoing event held every year in collaboration with two student bodies, the Entrepreneurship and Innovation (EnI) club and the Forum for Industry Interactions (FI) to help aspiring entrepreneurs with resources to set up their ventures.

In 2015-16, the NSRCEL hosted various events such as GoLive; an initiative where IIMB students help a start-up with their go-to-market strategy, and House of Genius for fledgling start-ups. The House of Genius brings together entrepreneurs and a diverse mix of collaborators from the community for an evening each month of disruptive thinking, supportive input, and creative new ideas. In addition, the centre has been running training workshops on setting up incubators in academic institutions. The centre hosted close to 50 or more events last year, all centered on different facets of entrepreneurship. In all, over 3500 participants have attended the events. The list of events held during 2015-16 is given below.

Events	Description	Date
4Startups	Taxes for start-ups	04-April-15
4Startups	Networking for start-ups	02-May-15
4Startups	InfoSec for start-ups	24-July-15
4Startups	Finance for start-ups	01-August-15
4Startups	IP for start-ups	05-September-15
4Startups	Pitching for start-ups	10-October-15
4Startups	Cloud for start-ups	07-November-15
4Startups	Sales for start-ups	12-December-15
4Startups	Effectual funding for start-ups	02-January-16
4Startups	Equity and ESOPS for start-ups	06-February-16
GoLive	Students discuss the go-to-market strategy of a start-up	Monthly since June 2015
Bzzwings	Student-run B-Plan competition	August-September 2015

Ecosystem Building

The NSRCEL also partners with a number of organisations such as The Indus Entrepreneurs (TiE), Anita Borg International (ABI), Confederation of Indian Industry (CII) and other like-minded organisations that work on promoting entrepreneurship. The centre also supports in the outreach activities of various events around social entrepreneurship. In 2015-16, the NSRCEL partnered with Keiretsu Forum, a global investor network to exchange and disseminate knowledge around entrepreneurship. The NSRCEL also participated in the Startup India Action Plan unveiling at Delhi earlier this year.

All of these partnerships engage in events and programmes relating to entrepreneurship from a developmental perspective. The list of eco-system development activities carried out during 2015-16 is presented below:

Ecosystem Development	Description	Date
House of Genius	A session that brings together entrepreneurs and a diverse mix of collaborators from the community for an evening of disruptive thinking, supportive input, and creativity	Starting April 2015
Keiretsu Forum Chapter Meeting	Growth-stage companies pitch to investors for resources and funding	Starting December 2015
Bzzwings	Student-run B-Plan competition	August-September 2015
Entrepreneurship in Israel by Prof. Gadi	Embracing the Israeli start-up culture	September 2015
Talk by Randy Williams - Keiretsu Forum	Talk by angel investors	September 2015
Banking for Startups	Connects between banks and start-ups	October 2015
UK Entrepreneurs Meet	Connects between Indian and UK entrepreneurs in partnership with Indo Genius	November 2015

CII YiStart	CII Young Indians Entrepreneurship Summit	October 2015
ABI Women Entrepreneurship	Communications workshop for finalists and contest support	December 2015
Entrepreneurship Showcase	NSRCEL start-ups showcase their products to the IIMB community	August 2015
Interaction for ADB Officials	Opportunities for start-ups in India	August 2015
Startup-City Book Launch	Book launch on start-ups	April 2015
Multiple interactions for visiting students and faculty	University of Sydney, HEC Paris, Nuffco Netherlands	All Year
TiE Anthah Prerana	Bootcamp held by NSRCEL	January 2016
Angel Investing Workshop for IIMB alumni	Workshop for IIMB alumni interested in taking up angel investing	January 2016
Talk by Elena Donets - Israeli Consulate	Talk on Israeli start-up ecosystem	February 2016
Capacity-building programme for incubators	Held for faculty members representing e-Cells from various colleges in partnership with PSG STEP	February 2016
Legal Workshop	Legal and regulatory aspects for start-ups	March 2016

Launchpad

Launchpad is one of the newer initiatives of the NSRCEL, where a co-working space is provided for up to three months to entrepreneurs and start-ups that are at a very early stage of evolution. The initiative is targeted at entrepreneurs and start-ups that are still working on their business idea or are perhaps just contemplating embarking on an entrepreneurial journey. Launchpad would enable the entrepreneur to be a part of the NSRCEL's vibrant start-up community and the academic ambience of IIMB, which in turn is expected to lead to a more fulfilling ideation experience. The NSRCEL offers a unique ecosystem in terms of access to IIMB's students, faculty and alumni network, apart from connects with international delegates. Over 40 start-ups have gone through the programme since its inception in June 2015.

Partnerships and Collaborations

Non Profit Incubator: A non-profit incubator was set up during the year 2016, supported by the Michael and Susan Dell Foundation (MSDF). As part of the proposed initiative, NSRCEL aims to incubate at least five new non-profit start-ups working in education, financial inclusion, jobs & livelihoods, and child health. About 10% of the programmatic resources will also be used for training and research on non-profit excellence in the Indian context. The key activities under this initiative are: (i) development of a deal flow (ii) selection of enterprises (iii) incubation and soft support (iv) early-stage financing (v) training and research to augment the managerial capacity and leadership bench in the social sectors. Eventually, it is expected that this initiative would develop to be a centre of excellence for non-profits.

Women Start-up Programme: The NSRCEL, in partnership with Goldman Sachs, has initiated a Women Start-up Programme. This programme, that will commence in 2016-17, would help women become entrepreneurs. In order to do so, the NSRCEL believes that there is a need to develop both entrepreneurial as well as managerial skill sets. The entrepreneurial skill sets will help them in the early part of the venture where they need to make decisions under uncertainty and the managerial skill sets will help them strategise during the growth phase. This programme will provide initial entrepreneurial training through MOOC (Massive Open Online Course) technologies. Through a selection process about 50 women will be invited for a three-week boot camp on campus, where they will interact with mentors to develop their ideas and attend classes which will be held by faculty, to understand the basics of management. Based on a final competition, about 12 women will be incubated and modest support will be provided for these women for a year.

India Innovation Challenge: IIMB, through the NSRCEL, along with Texas Instruments and the Department of Science and Technology, will be initiating a project titled India Innovation Challenge to develop innovative capabilities among students. The project is scheduled to start in August 2016. In 2015, about 11,000 students participated. This year, NSRCEL has been invited to be a part of this initiative. This time around, it is envisaged that, through a three-staged competition, a group of 30 student teams will be identified. These students will first participate in a boot-camp organised by the NSRCEL and then go on to the final competition. At this competition, 10 teams will be selected and will be offered incubation at the NSRCEL. Students would be given support to develop prototypes at each level of the competition.

Academic Programmes and Research

The NSRCEL strives to offer entrepreneurship education to a wide cross section of students in all the long-duration programmes offered at IIMB. In addition, it seeks to raise the professional standard and quality of management in entrepreneurial ventures through a variety of programmes tailored to meet the needs of this target audience. To facilitate the scaling up of its academic activities, the NSRCEL added one more member to its faculty - Assistant Professor Srivardhini K Jha. Another candidate has been offered a faculty position during the year and has accepted with commencement date of June 2016.

Besides offering courses on Entrepreneurship and New Venture Creation (for PGP and PGPEM), Entrepreneurial Management (for PGP and EPGP) and Corporate Growth in an Entrepreneurial Environment (for PGPEM), an innovative workshop course on creating a new venture, was also introduced during 2015-16. In addition, the centre's faculty have also been offering modules in international programmes such as the GNAM Global Network Week and the University of Sydney's EMBA programme (module on Starting New Businesses in India). The centre's faculty have also offered doctoral-level courses in the FPM programme, besides serving in the dissertation advisory committee of four doctoral students.

Prof. Saras Sarasvathy, Isidore Horween Research Professor of Entrepreneurship, continues to spend time at IIM Bangalore. She holds the Jamuna Raghavan Chair for Entrepreneurship and continues to offer her DREAM (Doctoral Research in Entrepreneurship as a Method) workshop. In 2015, eight doctoral students participated in her course. When Prof. Sarasvathy is in Bengaluru, she interacts with start-ups, academics and doctoral students.

As part of its larger efforts to help entrepreneurs through formal learning programmes focusing on entrepreneurship and management, the Centre has been strengthening two of its programmes over the years. The 9th edition of the Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses (MPEFB), a 40-day programme spread over nine months, was offered during 2015-16 to 28 participants, with very encouraging feedback from the participants. The conclusion of MPEFB 9 was marked by the first ever meet of the MPEFB alumni, with over 110 alumni from across the previous 8 batches of MPEFB joining the 9th batch, hopefully heralding a new tradition of MPEFB alumni meets. So far, over 300 first generation entrepreneurs and members of family businesses have been a part of, and benefited from, this programme.

The Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE), which was held from April to May 2015, attracted 27 participants. The highlight of the programme was the intense mentoring provided by the NSRCEL mentors to the participants on their business ideas and execution. This long-standing initiative of the NSRCEL has elicited widespread appreciation from the present cohort as well as the alumni, many of whom are continuing to avail the mentoring services of the NSRCEL; a few of them have also joined the incubation programme. In all, over 1000 women entrepreneurs, including the aspirants, have benefitted from the MPWE programme.

As an initiative in leveraging technology for delivering entrepreneurship education, the NSRCEL faculty have been at the forefront in joining the MOOCs initiative of IIMB. A course on 'Do Your Venture: Entrepreneurship for Everyone' has been offered in June 2016. This course is meant for those with an entrepreneurial intent and who do not know how to convert this intent into a potential venture.

The NSRCEL faculty have been active on the research front, publishing their work in reputed journals, contributing chapters in books, and presenting papers in prestigious academic conferences.

Research Output of NSRCEL Faculty

Publications	
1.	Shameen Prashantham, Charles Dhanraj and K. Kumar, 'Ties That Bind: Ethnic Ties and New Venture Internationalization'. <i>Long Range Planning</i> , 48 (2015) 317-333.
2.	Jha, S.K., Parulkar, I., Krishnan, R.T. and Dhanaraj, C. (2016), 'Developing New Products in Emerging Markets'. <i>MIT Sloan Management Review</i> , 57(3): 55-62.
3.	Jha, S.K., Pinsonneault, A. and Dubé, L. (2016), 'Evolution of an ICT Platform-enabled ecosystem for poverty alleviation: The Case of eKutir'. Accepted for publication in <i>MIS Quarterly</i> .
Book Chapters	
1.	Ravi Sarathy, K. Kumar and Kim Eddleston, 'Strategies and motives of family and non-family firms in India: Unexpected differences and similarities' in 'Firms within Families: Enterprising in Diverse Country Contexts', J.E. Jennings, K. J. Eddleston, P.D. Jennings and Ravi Sarathy (Eds.), Chapter 5 p 95-116.
2.	Ravi Sarathy, K. Kumar and Kim Eddleston, 'Enterprising Families in India: Are their businesses and families enemies?' in 'Firms within Families: Enterprising in Diverse Country Contexts', J.E. Jennings, K.J. Eddleston, P.D. Jennings and Ravi Sarathy (Eds), Chapter 12 p 213-236.
3.	K. Kumar, 'ITIs and ITCs in India' in 'India: Preparation for the world of work-Education System and school to work transition', Matthias Pilz (Ed), Springer, p 65-80.
4.	Keswani, K., & Bhagavatula S., 'Territoriality in Urban Space', 13. <i>Informal Urban Street Markets: International Perspectives</i> , 136.
Cases	
1	Jha, S.K., Krishnan, R.T., Dhanaraj, C. and Buche, I. (2015), 'Innovation in Emerging Markets' (A two-part Case Study of Cisco's ASR 901), <i>IMD</i> : 7-1657, 7-1658.

The NSRCEL faculty have also been active participants at research and practitioner fora. They featured as panelists and lead speakers in many prestigious events such as the Academy of International Business Annual Conference (June 2015), Aga Khan Economic Planning Board (Invited Speaker), BITS Goa Economic Conclave (Invited Speaker), Gandhigram Rural University (M.G.R. Endowment Lecture), and IIM Visakhapatnam. They have been invited to join the editorial advisory board of *Management and Organization Review* (a prestigious academic journal) and *IIMB Management Review*.

Looking Ahead

The year 2015-16 has been a very satisfying year for the NSRCEL with significant progress achieved on all fronts. The years ahead hold a promise of immense opportunities and the NSRCEL is gearing up to leverage these opportunities and face the challenges. Prof. G. Sabarinathan, who very ably led the progress of the NSRCEL since 2012, completed his term as Chairperson of NSRCEL on 31st March, 2016. Realising the enormity of the opportunities and challenges ahead, the role of Chairperson, NSRCEL has been split into two roles - Chairperson (Academic Programmes) and Chairperson (Entrepreneurial Ecosystem Development). Efforts are also on to significantly enhance the leadership of NSRCEL by inducting senior talent at the level of COO.

8.2 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy was established in 2000 with support from the United Nations Development Programme (UNDP) and the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India (GoI), with a mandate to provide policy research inputs and influence public policy thinking in India. A vibrant academic ambience for scholarly engagement has helped the CPP emerge as a platform for ideation, debate and exploration. The CPP believes in engaging with government at national and regional levels with a focus on improving governance and performance. The CPP, being located in a management school, is ideally positioned to act as a bridge between the government and the private sector with its strong linkages.

Vision

The Centre for Public Policy was started with the twin objectives of:

- Influencing public policy discourse and development outcomes in India through policy research and capacity building
- Improving governance through policy research and stakeholder engagement across domains

8.2.1 Significant Activities

1. The Xth Annual International Conference on Public Policy and Management was held from 3rd - 5th August, 2015. It was well received and had participation from academicians as well as policy-makers from the government. There were 436 abstracts from India and abroad; about 94 papers were selected for presentation at the conference. Over 302 participants attended the conference, including paper presenters, invited speakers, scholars, practitioners, policy makers, NGOs and experts.
2. Workshop on RE-THINK: Empowering communities through replication was held on 1st & 2nd December, 2015.
3. Talk on Skills, Education and Growth in India and China by Shang-Jin Wei was held on 15th December, 2015.
4. Workshop on ENABLE Makeathon: Ideation to Impact, Business Bootcamp & Maker Days was held on 18th December, 2015.
5. Meeting with faculty and students of the University of Maryland was held on 13th January, 2016.
6. The 2nd ITU Asia Pacific Centres of Excellence Steering Committee meeting was hosted on 28th & 29th January, 2016, in collaboration with the Dept. of Telecommunications, Gol.
7. Quest 2 Learn Annual Summit Academic Partnership was held from 10th -12th February, 2016.

8.2.2 Visitors to the Centre for Public Policy

1. Interaction with the US Consulate/think tank members from the US who visited Bengaluru on 2nd May, 2015
2. High level meeting with UNDP and DoPT officers with faculty on 17th August, 2015

8.3 Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) was created in 2003 to bring together research, teaching and policy support-related activities in the fields of Corporate Governance, Ethics, Corporate Social Responsibility (CSR) and Sustainability.

The centre focuses on research in these areas and also offers related courses at the MBA level. It conducts specialised training programmes and workshops for company directors and senior management from the private and public sectors and provides policy support in the fields of corporate legislation and regulation.

At the helm of the centre's affairs is its Chairperson, guided by an Advisory Committee comprising senior and experienced institute faculty from different disciplines like Finance and Accounting, Marketing, Strategy, Economics and Organizational Behaviour. At present, Dr Rejie George Pallathitta is the Chairperson of CCGC, which also has an academic research associate and a COO who is an experienced industry professional.

The CCGC has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Government of India and the Ministry of Company Affairs, for promoting improved corporate governance in India.

8.3.1 Workshops, Seminars and Conferences

Leaderspeak Series

- 12th August, 2015: Ethics and Governance: Discussion on Ethics and Governance with a panel featuring Pradip Bajjal, Chiranjeev Singh, both former senior bureaucrats, and Sri Ravi Shankar. Discussion was anchored and moderated by Prof. Charan Singh.
- 15th December, 2015: Dr Mukund Rajan, Tata Brand Custodian/Chief Ethics Officer and member of the Tata Group Executive Council on Organizational Sustainability.

Workshops

- 7th October, 2015: National participatory workshop towards policy reforms in education for democratic citizenship, organised jointly with the Children's Movement for Civic Awareness (CMCA).
- 26th October, 2015: Consultation on National Action Plan on Business & Human Rights in India in collaboration with Ethical Trading Initiative (ETI).
- The CCGC and its members regularly collaborate with the Indian Institute of Corporate Affairs (IICA) in conducting workshops and seminars. CCGC was selected by IICA to judge the NGOBOX Awards in October 2015.

Education

- The centre, in collaboration with IIMB's Executive Education Programmes, conducted a three-day programme on corporate governance for senior executives from the public sector in October 2015, with a vision to conduct such programmes on a regular basis.
- The centre received approval from the National Foundation of Corporate Governance to conduct a Faculty Development Programme on Governance, Ethics and Sustainability, which it plans to conduct in September.

Resource Website

The centre has created the 'TeachCSR' (www.teachcsr.com) website, which is a comprehensive resource for academia and practitioners of responsible business. It has around 1,330 global members from academia, corporates, the student community and civil society, representing six continents and 54 countries. It reaches around 357 global academic institutes, 265 corporations and 106 not-for-profit organisations in India. Indian members are spread across geographical locations representing 157 cities from 22 states. Its 'Talk' section has 41 short subject videos, and its 'What did they say' section has 28 motivational quotes from global and Indian thought leaders. Regular updating of content has been undertaken across sections.

8.3.2 Work in Progress

- Prof. Vasanthi Srinivasan is conducting a national survey on 'Women in Technology' in collaboration with the Anita Borg Institute. The study focuses on the current scenario of gender diversity among technology companies in India and how organisations can retain and advance technical women professionals in their workforce. Phase 2 of the online survey is in progress.
- Prof. Vasanthi Srinivasan is conducting a national survey on 'Business Ethics' in collaboration with Globethics.net. The online survey is in progress.
- The centre hosted a Fulbright scholar from the School of Business, San Diego University. The scholar is researching governance issues in the Boards of Indian companies, with an emphasis on Board evaluation.

8.4 Supply Chain Management Centre (SCMC)

Supply Chain Management is a major area of teaching and research at IIMB. The Supply Chain Management Centre (SCMC) is a strategic multidisciplinary Centre of Excellence within IIMB, dedicated to carrying out specialised theoretical and applied research on Supply Chain Management and to promote closer and enduring industry-institute collaboration.

The centre brings together practitioners from leading organisations, researchers from renowned research institutes and IIMB's multi-disciplinary faculty to carry out specialised theoretical and applied research in Supply Chain Management and work towards becoming an internationally recognised centre in the field.

The centre builds on the strengths of IIMB in research, education and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge-generating resource. It contributes to leading strategies and practical solutions to problems encountered by organisations in the management of the end-to-end supply chains.

Change of Guard

In December 2015, Prof. Amar Sapra was nominated by the Dean, Faculty, Prof. Ishwar Murthy, as the Chairperson of the Supply Chain Management Centre in place of Prof. Devanath Tirupati who retired. The Dean and the members of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre expressed appreciation for the significant contribution made by Prof. Devanath Tirupati to the activities of the centre.

Faculty Members

A total of 17 faculty members, from various areas, are associated with the centre.

Advisory Council Meetings

The fifteenth meeting of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre was held on March 15, 2016 at the IIMB campus. Kumaralingam, IBM, and Ushasri TS, Manhattan Associates, both Advisory Council members from Corporate Sponsor Organisations, took part in the Advisory Council meeting. Dharani Jeyaprakasam, IBM; Ramani, BPCL; B Subramanian, Srivatsa and Jugal of TVSLSL, were also present. TVSLSL executives made a presentation on Vision Workshop and shared their views on how some of the principles can be adopted for the centre. The Advisory Council deliberated the activities of the centre during the past year and the planned activities for 2016.

The fourteenth meeting of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre was held on August 18, 2015 at the IIMB campus. Sharad Sharma, BPCL; S Ravichandran, TVSLSL (through teleconference); Sumeet Agarwal, IBM and Ushasri TS, Manhattan Associates, took part in the Advisory Council meeting. The Advisory Council discussed the prospective plan for the centre and its planned activities.

Research and Study Projects

The faculty have published the following work on Supply Chain Management:

	Title	Authors	Journal	Vol No, Date
1	Inventory trends in emerging market supply chains: Evidence from the Indian automotive industry	Haritha Saranga, Arnab Mukherji and Janat Shah	IIMB Management Review	Vol. 27, Issue 1, 6-18, March 2015
2	Supply chain analysis under green sensitive consumer demand and cost sharing contract	Debabrata Ghosh	International Journal of Production Economics	(accepted)

3	Simultaneous pricing and inventory management of deteriorating perishable products	Prashanth Chintapalli	Annals of OR	(accepted)
4	Product line design and positioning using add-on services	O.D. Palsule-Desai, D. Tirupati and J. Shah	International Journal of Production Economics	(accepted)
5	Pricing and Inventory Management during New Product Introduction when Product Shortage Creates Hype	P. Chintapalli and J. Hazra	Naval Research Logistics	(accepted)
6	Sourcing under Incomplete Information when Suppliers' Cost and Capacity are Correlated	T. Jain and J. Hazra	Journal of Operational Research Society	(under review)
7	Joint Pricing, Stocking and Product Quality Management of Perishable Inventory under Seasonal Production and Cournot Duopoly	P. Chintapalli and J. Hazra	Journal of Operational Research Society	(under review)

- Prof. LS Murty has recorded a series of 13 short talks on 'Introduction to MRP' which are available for free viewing under IIMB-KITE (Kedia Initiative for Teaching Exponentially). Prof. Amar Sapra had earlier recorded a series of short talks on 'Retail Best Practices for Managing Perishables'.
- UGC-UKIERI sponsored collaborative study project with Hull University, UK, 'Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India', is continuing for the second year.
- Bidhi Kashyap visited IIMB during July 2015 for short-term research work on financing the Potato Value Chain.

Based on the projects suggested by corporate sponsors and other corporates, the following Student Projects (Contemporary Concerns Study - CCS) were carried out during the fourth and fifth terms:

	Sponsor	Topic	Names of Students	Faculty Guide
1	Army	Cyber Warfare	Arvind Meena & Shaunak Dey	Rahul Dé
2	BOSCH	e-Procurement	Sumit Chandra Prasad & Anu Kankane	Jishnu Hazra
3	Maini Group	Business Plan for Electric Trucks	T Sai Sahshank & Sudhakar Vupparapalli	Amar Sapra
4	BOSCH	Localisation & Competitiveness	Amarnath Sahoo & Arun Narayan	Haritha Saranga
5	BOSCH (Autoelec)	Logistics network design	Nishant Kumar Pati & Pooja Kumari	B Mahadevan
6	BOSCH (Autoelec)	Make-to-order processes	Vinit Gholap & Vivek Rasane	D Krishna Sundar
7	BPCL	Min Crude Inventory	Ankit Sahu & Anant Pandey	Anshuman Tripathy
8	HCL	Supply Chain Control Tower	Shiv Prakash & Sipati Kumar Swain	D Krishna Sundar
9	JDA	Payment Cards	Russel John & Thiyagarajan G	D Krishna Sundar
10	SAP Labs	Debottlenecking billing	Himanshu Singh & Pawan Kumar	Anshuman Tripathy

11	SAP Labs	Generating Tactical and Operational Insights	Siddharth Kola & Amar Kumar Srivastava	Amar Sapra
12	SCM Centre	Aerospace Value Chain	Bale Vinay Bangariah & Abhinav A Katakdhond	Jishnu Hazra
13	SCM Centre	Cloud & Apps Marketing	Anoop BS & Ashish Kumar	Rahul Dé
14	Titan	CFA Roadmap post GST	Prakrin Kumar & Nitesh Lal	Amar Sapra
15	TVSLSL	Case Development	Bharath Kumar Ch & Mary Infanta Devi	Jishnu Hazra
16	Army	Cyber Warfare	Ajinkya Sapkale & Kapil Verma	Anshuman Tripathy
17	Cisco	Optimising RFQ Service	Preetham HY & Shodhan S	Jishnu Hazra
18	Cypress	Expected orders & lead times	Varun Kumar & Himanshu Maharana	Anshuman Tripathy
19	Cypress	Mass balance	Natarajan R & Somasundaram KS	Jishnu Hazra
20	Real Estate Centre	Affordable Housing Technology	Manisha & Anuradha Easwaran	Chirantan Chatterjee
21	Titan	Retail store categorisation	Dhinesh R & Dharanidhar	Dinesh Kumar

Education & Training

- A four-day executive programme on Strategic Sourcing and Supply Chain Management was conducted from January 12-16, 2015. Nineteen participants, including three international participants, attended the programme.
- The second four-day executive programme on Strategic Sourcing and Supply Chain Management was conducted from September 2-4, 2015. Thirty participants attended the programme.
- Professors Avinash Mulky, Ashis Mishra and Jishnu Hazra conducted a three-day training programme on the Retail industry for Deloitte, at IIMB, in February 2016.

Best Practices Exchange Meet

- The Annual Corporate Sponsors' Best Practices Exchange Meet with 'Focus on Procurement' was held on February 26, 2016 at IIMB. Senior executives from five organisations presented some best practices and unique experiences in Supply Chain Management in their organisations.

Communications

- The development work of the centre's website has been completed. The centre can be accessed at <http://scmc.iimb.ernet.in>.
- The centre published an issue of the newsletter, SCMC Digest, in July 2015.

Seminar on 'Challenges of Creating Sustainable Agri-Food Supply Chains in India'

As part of the 2015 IMRA-IIMB International Conference that took place at the institute, IIMB and Hull University Business School (HUBS) organised a half-day seminar on Challenges in Building Sustainable Agri-Food Supply Chains in India on December 18, 2015.

Other:

Dr. DN Suresh attended the following events:

- Delivered talks on 'Operations Management' to participants of the EGMPICIT course during August & September, 2015.
- Attended the review workshop of the UGC-UKIERI-funded project in New Delhi on 28th September, 2015 and presented the progress and plan of the IIMB-HUBS study project.

Visitors to the SCM Centre:

From	Name	Designation	Purpose	Date
Lehigh University	Prof. Zach Zacharia	Class of 61 Professor & Associate Professor of Supply Chain Management	Discussions with centre and POM faculty on research studies	22 nd January, 2016
Deloitte	Mukesh Kothari, Sachin Gaur & Chitra Sreedharan	Director Consulting Talent Development Leader Executive	Manufacturing & Retail training programmes	30 th September & 23 rd November, 2015
Deloitte	Dr. Vijaya Subramanian		Discussions with Prof. Devanath Tirupati & Prof. Gopal Naik	8 th September, 2015
	Col.(Retd) CV Krishna		Discussions with students on their CCS Project	12 th August, 2015
SAP Labs	Prof. SV Sankaran	Ex University Relations Manager	Meeting with faculty & SAP research scholar	4 th August, 2015
TCS	Vijay Muttur	Head - Enterprise Transformation	Course development for Procurement executives	6 th July & 4 th August, 2015
IBM	Sangeetha Varatharajan, Sumeet Agarwal & Anand Ramakrishnan	Senior Executives & Member of Advisory Council of SCM Centre	Discussions with Dean & Chairperson, SCMC on collaboration activities between IBM and IIMB	27 th June, 2015
Janal-akshmi Financial Services	M. Moorthy	Head - Rural and Agri Business	Financial products for Vegetable Supply Chain	January - July, 2015
HCL Technologies Ltd.	Dr. Arindam Sen	Vice President	Discussions on student project	17 th June, 2015

Activity Plan for 2016

- Vision Workshop in March 2016
- Record one module of an Open Course on an SCM topic for practitioners
- Evaluate 'Public Procurement' as a topic of research focus
- Two issues of newsletter - SCMC digest in June and December 2016
- Best Practices Exchange (with SCPC), February 2017
- Workshop on Sustainable Agro Supply Chains in 3rd quarter, 2016 (UKIERI funded IIMB-HUBS Project)

8.5 Centre for Software & Information Technology Management (CSITM)

The CSITM consolidates research, consulting, teaching and training efforts on management issues concerning the Indian and global software industry, while fostering close links with the software industry.

8.5.1 CSITM Workshops

1. Internet Governance: India's Perspective, 7th January, 2016

This conference was conducted in collaboration with IEEE, to bring together the stakeholders from industry, academia, and NGOs, to discuss and debate the issue of internet governance from India's perspective. Across the world, countries have taken either a multi-stakeholder perspective or a multilateral perspective. The objective of this workshop was to foster a multi-stakeholder discussion on this topic, and carry it forward to the IEEE ETAP (Experts in Technology and Policy) conference.

Topic & Speaker	
1.	'Internet Governance - the academic perspective' Prof. Rahul Dé, HP Chair Professor, Chairperson, CSITM, IIM Bangalore
2.	'Internet Policy in India: Past, Present & Future' Deepak Maheshwari, Director Government Affairs, Symantec Corporation
3.	'What ICANN is, What it can and What it can't' - Samiran Gupta, Country Manager, ICANN (Internet Corporation for Assigned Names and Numbers)
4.	Panel Discussion: 'The future of internet governance policies: the stakeholders' perspective' <ul style="list-style-type: none"> • Srinivas P, Head (Global), Privacy & Data Protection, Infosys Technologies Ltd • Vinay Y S, Architect in Scalable Distributed Internet Systems, NoSQL Datastores and Application Software Development, Flipkart • Parminder, Director, IT for Change • Srinivas Padmanabharao, Director, Akamai

2. Impact of Education Technology Startups on Education Reform in India, 27th January, 2016

CSITM organised a participatory workshop on the 'Impact of education technology startups on education reforms in India'. The objective of the workshop was to assess the impact that education technology start-ups can have on the educational reform goals set up by RTE, Niti Aayog and other such initiatives by the Government of India. The attendance for this workshop was by invitation only. A call for proposal was sent to hand-picked education technology start-ups, and 25 registrations as well as 13 proposals were received. Altogether 7 out of the 13 proposals were selected based on the alignment/relevance to education reform goals and the focus on the K-12 sector. The selected start-ups presented their product, which was followed by a review by panelists from academia and VCs (social and commercial). The workshop helped the start-ups assess their roadmap critically, and also tap into resources (VCs, NSRCEL, professors).

The list of the speakers is as follows:

Speaker	
1.	Presentation by Education Technology Start-ups <ul style="list-style-type: none"> • Gopalakrishnan Nambi, Director, Chippersage Education Private Limited • Gowdhaman Margabandu, Founder and CEO, Digital Future of Education • Ramalingeswara Rao K V, Founder, NIRAM Technologies • Yashwant Gouriseti, Founder & CEO, GSeas • Pavan Shinde, CEO, LabInApp • Richa Singh, Co-founder, Declutter Learning

2.	Panel to provide feedback on the presentations made <ul style="list-style-type: none"> • Dr. Gopal Naik, Faculty, IIM Bangalore • Dr. Shankar Venkatagiri, Faculty, IIM Bangalore • Gaurav Singh, Member of Founding Team, Sylvant Advisors • Santhosh Ramdoss, Program Officer, Michael & Susan Dell Foundation
3.	Vinay Avasti

8.5.2 CSITM Industry-Academia Partnerships

1. **MoU signed with Software Freedom License Centre (SFLC), India**

IIMB signed a Memorandum of Understanding with SFLC, India. Under this MoU, IIMB and SFLC have agreed to work together to do research on Free and Open Source Software (FOSS), Cybersecurity and related issues.

2. **Expert Insights on Digital Locker for CCICI (Cloud Computing Innovation Council of India), 3rd March, 2016**

Attendees: Prof. Rahul Dé (IIMB), Neena Pandey (FPM IIMB), Sai Dattathrani (IIMB), Ignisius Thambyraj (CCICI)

The Government of India has launched the digital locker initiative to digitise. CCICI is in the process of reviewing digital locker rules for DeitY. CCICI collaborated with IIM Bangalore to draft the rules. The IIMB team provided expert insights on security, governance and legal issues that need to be considered in the context of digital lockers.

3. **Discussion on the implication of the recent announcement of transition of ICANN from NTIA (National Telecommunication and Information Administration) of USA, 18th March, 2016**

Attendees: Prof. Rahul Dé (IIMB), Neena Pandey (FPM IIMB), Sai Dattathrani (IIMB), Lewin Sivamalai (FPM IIMB), Anik Bose (FPM IIMB), Samiran Gupta (ICANN)

The objective was to discuss the implication of the recent announcement of transition of ICANN from NTIA to a multi-stakeholder model. This discussion was in a sense a continuation of the dialogue from the internet governance workshop. The objective of the discussion was to assess the implication of the recent announcement on some of the internet governance concerns from India's perspective. This was also an opportunity to assess the role that academia can play in the future activities of ICANN.

8.5.3 CSITM Ongoing Research (March-May 2016)

Research on Open Source Vendor Evaluation

The objective of this study is to create a framework for evaluation of Open Source vendors in India. The vendors concerned will be those who provide services and support for open source use by clients, and also those who create and support open source software products. The focus will be on the evaluation of small and medium firms (where small and medium firms are defined by the GoI guidelines) who are vendors for open source products and services. The intended use of this framework is for client organisations, such as government departments, to rate vendors who bid for open source projects. This project is important following the [Policy on Open Source Software Adoption](#) released by the DeitY in 2015.

8.5.4 Future Course of Action

1. CSITM will conduct workshops and conferences that are critical to the IT industry, with the objective of fostering meaningful dialogue, research and collaboration
2. CSITM will collaborate with faculty on research projects, consultancy projects and publications
3. CSITM will explore the possibility of offering PG diploma in Information Systems and Innovation

8.6 Centre for Financial Markets and Risk Management (CFMRM)

8.6.1 Overview

The Centre for Financial Markets and Risk Management was created from a merger of three centres - the Centre for Insurance Education (CIRE), the Centre for Financial Markets and Institutions (CFMI) and the Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMR). The centre commenced its activities from September 2014.

The centre aims at providing leadership in Indian capital market research by engaging in and disseminating empirical research, organising and conducting workshops and conferences involving area experts and providing periodic commentary on contemporary capital market issues.

The vision of the CFMRM is to provide academic leadership in research and teaching relating to Indian capital markets. The centre intends to disseminate original research and provide sources of existing research on capital markets to researchers interested in the region. The centre continues to build on the vision articulated at its inception.

8.6.2 Finance Lab

- From the temporary quarters in the library, the Finance Lab moved to its permanent location in the basement of the new building in February 2016.
- Sign-up sheets at the lab indicate regular and continuous use of the Bloomberg terminals, with a minimum of 15 per day and peak usage by 40-50 students on several days during the January-March 2016 term.
- To support and encourage use of the lab, the centre has created and continually adds to a list of specific student projects using Bloomberg data. These projects have been adopted in courses offered by the Finance and Accounting area and are maintained in a secure link on the centre website (www.ccmrm.org).
- The centre personnel continue to develop their capabilities with the Bloomberg data and already serve as 'in-house' experts in addition to the periodic training sessions the centre conducts with Bloomberg Financial Services.
- One laptop has been equipped with Bloomberg Anywhere with the intent that faculty can take it directly into their classroom rather than be constrained by the capacity of the lab. It also offers interested faculty the flexibility to train themselves on Bloomberg at their own convenience.
- A team from IIMB won the gold medal at the Asia Private Equity Investment, Leveraged Buyout (APEI LBO) case challenge. As per the students from the winning team, the Bloomberg resources were invaluable in preparing their presentation.

8.6.3 CFA Program Partnership

At a signing ceremony on January 20, 2016, IIMB became India's first program partner of the CFA Institute, the global body of investment professionals.

As part of that partnership, partial CFA scholarships were awarded to five IIMB students in various programmes. Additionally, centre activities with the CFA Institute include: a) participation in their annual India Finance Conference b) participation in a mutual fund roundtable with industry personnel c) discussions to showcase some of the mutual fund research to an industry audience.

8.6.4 Workshops, Conferences, Collaborations

1. Srinivas Pulavarti, President and Chief Investment Officer, UCLA Investment Company, delivered a talk on the Investment Climate and Global Asset Allocation Frameworks in Global Markets in September 2015.
2. Dr. Raja Velu, Syracuse University, presented a two-hour algorithmic trading workshop on January 9, 2016.

3. Sri Raghavendra, Vice President of SGX, conducted a workshop on February 27, 2016 on commodity derivatives.
4. Prof. Badrinath chaired a session titled, 'Strategy and Mitigation of Corporate Governance Risks,' at the National Convention on Risk Management, Institute of Directors on December 18, 2015.
5. The centre is assembling a proposal to host the FMA-Asia Conference in 2017. The Financial Management Association (FMA) is the largest academic body of finance scholars in the world. This would be the first time that India would host an international conference of such repute in this discipline.
6. Discussions regarding faculty exchange have taken place with Dr. Alex Frino at the Australian Capital Markets Cooperative Research Centre and Dr. Raghu Rao at the Centre for Alternative Finance at Cambridge.

8.6.5 Databases

Converting extant databases into a research-friendly format is one of the goals of the centre.

1. The centre has acquired the ACE mutual fund database. A survivor-bias-free sample of equity mutual funds is being developed to support the research activities of interested FPM students.
2. A standalone version of Prowess is available at the centre. Experts convert this industry database into a research-friendly format along the lines of the CRSP database at the University of Chicago.
3. A proposal has been submitted to NSDL to acquire data pertaining to investor portfolios.

8.6.6 Media Op-eds

1. The top challenges facing U.K. Sinha, Mint Asia, February 19, 2016, S.G. Badrinath and V. Panchapagesan, CFMRM
2. On India's revised GDP estimates, Mint, February 16, 2015, S.G. Badrinath, CFMRM

8.6.7 Administration

The centre is headed by Dr. S G Badrinath (Chairperson) and is supported and guided by the Finance area faculty at IIMB.

9. Internationalisation

The Office of International Affairs (OIA) is chaired by a senior faculty member who directs the internationalisation initiatives and also ensures alignment between activities of the OIA and policy guidelines of the institute. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the institute. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

Currently, the OIA reports to the OIA Committee comprising faculty members (Dean Academic Programmes, Dean Faculty, Chairperson PGP and Ex-chairperson of OIA) and the committee is chaired by the Dean of Academic Programmes.

The OIA assesses the quality of partnerships with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week, Financial Times or Eduniversal
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools
- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 15 years
- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked out by the individual or the OIA that generated the idea or opportunity. Where the OIA has generated the opportunity, it typically works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a Memorandum of Understanding (MoU), which covers all potential areas of collaboration. All agreements for co-operation are concluded at the level of the Director or Deans. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

During 2015-16, IIMB signed two new MoUs and renewed partnerships with 15 international universities. The new MOUs were signed with:

- University of Queensland, Australia
- Hong Kong University of Science and Technology (HKUST), China

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 17**.

9.1 Student Exchange and Immersion Programmes

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. The SEP has been in existence for more than 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the PGP, EPGP or PGPEM programmes.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The PGP/EPGP and the PGPEM offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the course work at IIMB. The SEP, therefore, aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

The following table shows the summary of student mobility over the last three years:

Region	2013-14		2014-15		2015-16	
	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing
Asia	15	2	14	3	6	3
Australia	0	1	1	2	0	1
Canada	1	7	1	6	5	6
Europe	70	107	77	116	78	139
Latin America	0	0	1	1	0	2
USA	1	9	4	5	3	2
Total	87	126	98	133	92	153
PGP		118		120		148
PGPEM		8		11		4
EPGP				2		1

There has been a growing demand for opportunity in the full-time student exchange programme. Over the last few years, there has been a record growth in the number of students from IIMB going abroad on exchange programmes.

Global Network for Advanced Management (GNAM)

IIMB became a member of the Global Network for Advanced Management in 2012. The network comprises 28 top management schools from across the globe including Yale School of Management, HEC, INSEAD, NSU and LSE. The GNAM provides students of partner schools access to select courses offered by other partner schools through use of digital technology, just as it offers the opportunity to faculty members to teach an international class comprising students from the member schools. IIMB continued to be an active participant in this network, with several IIMB students enrolling for Global Network courses, IIMB faculty offering one Small Network Open Course (SNOC) to the partner schools and IIMB hosting two Global Network Weeks (GNWs) comprising students from IIMB and various partner schools.

In November 2015, IIMB hosted the 8th GNAM Deans and Directors Meeting in Bengaluru. Thirty-one Deans, Directors and senior administrators from 20 different partner schools, from across 17 countries, participated in this meeting where discussions were held on topics related to faculty, courses offered and student collaborations with network institutions. The highlight of this meeting was the participation of student delegates from several partner institutions who discussed and proposed to the Deans how students can play important roles in making the network more vibrant. This meet also provided IIMB with the opportunity to showcase the potential of India as a country and faculty members from IIMB in particular for international academic collaborations. The Deans and Directors were taken on a tour of Bengaluru city as well as to meet prominent business leaders and social entrepreneurs.

Summer Programme

IIMB conducted the Summer Programme in August 2015. The programme attracted 36 international students, representing 19 different international schools, from Asia, Australia, Europe, North America, the UK and USA.

The Business Planning for International Markets (BPIM), launched in the academic year of 2014-15, gathered further momentum in 2015-16 with an increase in the number of countries visited by the students of PGP. Apart from providing students with an exposure to a different country, this initiative is enabling development of faculty expertise about specific countries through interaction with local universities, companies and research centres. It is expected that eventually this will result in collaborative research projects, conferences and case writing. The countries are chosen based on faculty members' research interest as well as interest among the student community to understand specific international markets. The BPIM modules are led by the faculty members and is coordinated by the PGP office.

Academic year	Countries visited for BPIM modules	Number of IIMB students who participated
2014-15	UAE, Japan, Singapore	124
2015-16	UAE, Japan, Singapore, China, Vietnam	142

Developing Technology Partnerships between India and Israel: A group of 28 students of PGPEM (5), EPGP (17) and PGP (6) participated in this unique international immersion programme in December 2015 and was led by a faculty.

9.2 Events

- The US-based Academy of International Business, which is the world's premier professional association for international business faculty, for the first time, held its Annual Meeting in India in June 2015.
- The Wharton School, University of Pennsylvania, conducted a workshop on 'Technology and Entrepreneurship in India' during 4-6 January 2016, where 30 students from Wharton School and 30 students from IIMB participated. This event was coordinated by the OIA.
- The OIA hosted a panel discussion on the subject 'Doing Business in India' with industry experts, for around 100 visiting students of Sauder School of Business, University of British Columbia, and Hitotsubashi ICS, Japan, on February 19, 2016.

9.3 Following is an illustrative list of scholars and leaders from international schools/universities who visited IIM Bangalore

	Visitor	Institution
1	Prof. Chandrasekharan Murali, Dean	Sauder School of Business, University of British Columbia, Canada, NA
2	Andrea McHale, Associate Director, MBA Admissions	Broad College of Business, Michigan State University, Michigan, USA
3	Prof. Subramanian Sivaramakrishnan, Associate Dean Ewa Morphy, Graduate Program Manager	Asper School of Business, University of Manitoba, Canada, NA
4	Prof. Andrew Griffiths, Academic Dean and Head of UQ Business School Alistair Laurenceson, Manager, International Development	Faculty of Business, Economics and Law, The University of Queensland, Queensland, Australia
5	Prof. Andrew Paltridge, Assistant Dean (International) Tim Cheeseman, International Business Development Manager	QUT Graduate Business School, Queensland, Australia
6	Prof. David J Sharp, Associate Professor, Managerial Accounting and Control	Ivey Business School at Western University, Canada, NA
7	Prof. Lars Heide	Copenhagen Business School, Denmark
8	Beatriz Guzmán, International Office Director Rosa Garcidueñas Pérez, International Office Manager	IPADE Business School, Mexico, NA

10. Infrastructure

10.1 Infrastructure on Campus

Most of the faculty and students live on the serene and green campus. The campus has a yoga hall at the Management Development Centre (MDC). IIMB has inaugurated a new Sports Centre. It has two squash courts, four indoor badminton courts, beach court, tennis court, basketball court, volley ball court and a covered swimming pool with kids' pool. There are multiple retail and snack outlets, and an institute-run cafeteria. Residents can meet and mingle at the students' lounge, faculty officers' club or in break-out zones on campus.

10.1.1 Classrooms

All classrooms at IIMB are equipped with state-of-the-art audio-visual aids and Wi-Fi connection. Several classrooms have video-conferencing facility, which is used to conduct interactive classes for participants of the Executive Education Programmes who access course material in India and abroad. Most classrooms are accessible to differently-abled students.

All classrooms, administrative offices, faculty-student-staff housing areas, library, the MDC and the auditorium are networked through Wi-Fi wireless hubs. Not just classrooms and offices, even corridors leading to classrooms, the student cafeteria, auditorium, amphitheatre and the open areas have uninterrupted network access.

IIMB uses a resource scheduling software that enables planned allocation of classrooms as well as monitoring the capacity of classrooms every day. 1010 KVA DG has been installed at the campus for back-up power supply.

10.1.2 Expansion

A new campus is being set up on 110 acres of land to meet the growing need for facilities for research, education and incubation. Supporting infrastructure such as student hostel, administrative block, canteen, staff quarters, guest house, etc., will also be constructed during the next 3-4 years.

IIMB is constantly looking at ways to achieve scalable and sustainable growth. Keeping in mind the proposed increase in size in some of our academic programmes, the following projects have been planned for the year 2016-17:

- Construction of hostels to house 400 additional students - 200 rooms for single accommodation and 200 1 BHKs for married students
- Rooftop solar power plant of 400 KW capacity
- Bio-gas plant to process the wet waste generated from the residences, hostel mess and cafeteria
- Renovation of the auditorium to increase its capacity to 300
- Renovation of 95 rooms in the Management Development Centre which accommodate participants of the EEPs
- Installation of lifts in hostel block, administrative block and MDC to improve access for people with disabilities
- Renovation of the library to increase space for research
- Renovation of the NSRCEL to increase the incubation capacity from 85 to 120
- Additional facilities for students including discussion room, dance room, TV room and music room
- Upgrading the power supply infrastructure by modernising the sub-station

10.2 Library

The IIMB library is the heart of research and academic initiatives of the institute. Its policies, resources and services are mandated by the institute's goal and vision on management education, research and training. The library provides state-of-the-art information technology infrastructure in sync with the prevailing digitally dominated information landscape.

The IIMB library is housed in an independent building of four floors, covering a total of 55,000 sq. ft., with a reading area that can accommodate over 200 users. It is open from 9:00 am to 10:00 pm on all the days except three national holidays - Republic Day, Independence Day and Gandhi Jayanti. Its collection comprises predominantly literature pertaining to business, management and allied areas.

The library also provides information services such as circulation, inter-library loans, document delivery, orientation to access electronic resources, email-alert service, apart from reference and referral services.

The IIMB library extends membership-based services to individuals, organisations, corporations and academic institutions.

During the last year, it added about 11 electronic subscriptions and as a beneficiary and member of eShodh Sindhu Consortium, 17 new resources were added to the collection of electronic databases. The library website was revamped with up-to-date content on internet and intranet. Information services were accentuated with links to enable the information search service, article request, interlibrary loan and requisitions for all groups of users.

The collection highlights, as on 31st March 2016, is given below.

Documents	Numbers
Books	155669
eBooks	969
Bound Volumes	37354
Working Papers	5375
Theses	1148
Project Reports	12881
A V Resources	1378
Newspapers	22
Micro Documents	19907
Subscribed Journals	2252
Journals from e-Shodh Sindhu	8945

The library also subscribes to various tools to facilitate easy access to its print and digital collection. The Journal Finder is a tool that helps locate subscribed journals of the library and One Search is the single search engine which broadcasts the search string to an index of multiple databases to retrieve results across print and digital collections. The IIMB community can access electronic resources off-campus 24x7.

The library has digitised its pre-independence collection of census reports in collaboration with IIPS Mumbai and NSSO data sets from 1950 onwards which are mirrored in the local server. Other data sets include complete collection of Annual Survey of Industries from 1986-2014.

There has been a migration to a new online catalogue portal that has a mobile version and facilitates faceted search.

The IIMB library also established a hybrid library at IIM Visakhapatnam as a mentor. The IIMV library has a total collection of about 770 books, 3 online reference sources and subscribes to 9 databases and 9 journals along with magazines and newspapers.

Company- and industry-related databases that are currently subscribed comprises CMIE modules, Business Source Complete, Economic Times Intelligence Group and India Business Insights.

All its housekeeping operations are automated and students have access to online resources off-campus through VPN.

10.3 Computer Centre

The highlights of the activities of the Computer Centre are provided below:

- Wi-fi and IT/AV requirement were implemented for the Sports Complex, Finance Lab, DCAL Lab as well as the Behavioural Lab, renovated recently
- Network Firewall was upgraded to cluster-based Cisco ASA
- Campus network was upgraded
- Hadoop, server installation and configuration were completed under the DCAL project
- A total of 200 desktops and 60 laptops were replaced with the latest hardware for users for better productivity
- New Network and AV Infra were implemented, procured and installed at IIM Visakhapatnam in record time
- The MDC conference room set-up was uplifted to webex-enabled classroom (85 seats) being used by EEP, using the existing equipment shifted from the M-11 classroom (45 seats)
- New classrooms N 203 and N 103 were enabled with webex, being extensively used by EEP for online classes
- Additional Ricoh printer service was implemented in the Computer Centre without any capital investment of the institute
- The secured online exam was enabled through a specific customised software called Digixam, which was adapted by the faculty for exams
- Helpdesk for Accounts and Audio Visual facility were introduced in the existing IT Helpdesk tool for better visibility and accountability towards user services

11. Alumni Activities

Five years after the Alumni Association was set up, the institute reviewed its alumni engagement process in 2014. It was felt that given the increased activities of the institute and the diversity in the programme participants, the alumni engagement needs to be aligned more strategically, deepened more meaningfully and strengthened at the programme level and the institute level for effectiveness. It was also decided that alumni engagement activities will consist of both social activities and professional development activities. The theme of the new strategic direction was 'Connect, Communicate, Co Create and Celebrate'. Some of the key initiatives during 2015-16 were:

1. Connect and Communicate

- The IIMB Alumni Office maintains a website, and is active in social media groups such as LinkedIn and FB, where it has about 11000 plus members who actively post and network with each other on a continual basis.
- The Alumni Office has also created a comprehensive batch representative list across all programmes and years to constantly connect with them for directory updation, database intelligence, news about fellow batch mates, any achievements, awards, etc. These batch representatives will be invited to IIMB once a year to engage and connect with their alma-mater in a special batch ambassador programme.
- The revamped website and alumni magazine were launched in June 2016. The revamped website is designed to be a one-stop community networking portal which will provide the most comprehensive directory, provide a forum for meaningful discussions with faculty and alumni, facilitate career postings and mentorship activities, to name a few.
- One of the significant achievements in the past year has been to collate information on alumni in various sectors giving particular focus to women alums, entrepreneurs and academia and top 500 alumni list. The office has captured database on 839 women alumni from the PGP programme, about 300 entrepreneurs and 90 academicians across all programmes.

2. Co-Create

Here, initiatives are developed at three different levels:

a) Institute-Alumni: The activities where traditionally the alumni have contributed to the institute have been:

- as members of interview panels for selecting students for admission (100+ alumni participated this year)
- as expert guest speakers in the course (some of them are invited by faculty)
- as adjunct and visiting faculty offering elective courses
- as industry experts in academic conferences, seminars and symposiums
- as sponsors for student events and as donors to the institute

We have about 60% alumni participating actively in the ranking process both at the national and international levels every year, eg., the FT Ranking, Eduniversal Ranking, etc. About 750+ alumni participated by providing feedback for the curriculum review that was undertaken for the Post Graduate Programme in Management in 2015.

This year we also had alumni in SFO, NYC and Singapore help the programmes marketing team organise open houses and offer their inputs on ways to improve the marketability of the EPGP and PGP programmes so as to attract more foreign students.

About two dozen alumni participated in the Orientation Program to welcome and engage with the incoming batch of students. IIMB was responsible for mentoring IIM Visakhapatnam's first batch of

PGP students. The Hyderabad chapter of the alumni association assisted the institute in identifying and inviting Hyderabad-based alumni to participate as speakers, provide summer placement to some students and also identified alumni to mentor the students. This support by the alumni was critical to ensure that IIMV students experience significant learning and support from IIMB.

b) Student-Alumni:

- In the second successfully launched edition of 'SHIKSHU - SHADOW THE CEO' program, where students of the one-year full time EPGP get to spend a day with a successful alumni, IIMB had about 23 alumni CXOs come forward to participate. The number of students interested in shadowing is continuously increasing and the number of alumni willing to participate in this program has also been on the rise.
- A new elective course titled 'Business Planning in International Markets' has been introduced for the PGP. Students travel to countries abroad to get an exposure of the working culture and business practices there. IIMB alumni in the chapters abroad mentored the students and hosted them in their companies. This has been a very successful experiment. Last year a talk was organised at SMU by the Singapore alumni on 'Work Life after Graduating from IIMB: Reflections and Insights' to coincide with the course.
- Satellite runs were held in Mumbai, Hyderabad, Delhi and Chennai. These runs were held for the cause of old-age homes on 2nd October, as part of the annual Twaran. More than 150 alumni participated.
- The student alumni committee also conducts a sports meet for alumni annually called 'Shaurya' where they compete on a friendly level with the existing students in various sports activities. IIMB had 30 plus alumni participate last year.
- Eximius 2015, B Founders', a guest lecture session wherein IIMB alumni who have become entrepreneurs were invited to talk about the ordeals and challenges in setting up and sustaining a successful start-up, was arranged by the students. Saumil Majmudar of PGP 1995 (EduSports), Hari Ganapathy of PGP 2009 (PickYourTrail) and Ashish Sinha of PGSEM 2005 (NextBigWhat) were some of the speakers at the event.
- First Stride, a career guidance session before the summer internship placements, was organised. Souvik Mukherjee (TAS) and Debdutta Choudhuri (Deutsche Bank) of PGP 2013 were invited for sessions on General Management and Finance streams. Also, a video session with Vivek Darera of PGP 2013, for queries related to Information Technology, was held.

c) Faculty-Alumni:

Alumni work collaboratively with the faculty in case writing, contributing articles to journals and magazines, etc. For example, Akshay Goenka from the PGP 2013 batch worked under the proficient guidance of Prof. Charan Singh on 'Role of Post Offices in Financial Inclusion in India'.

d) Alumni-Alumni:

- IIMB has 15 chapters worldwide and each of the chapters are at different stages of evolution. They continue to hold monthly meetings and gatherings and brainstorm on ways to build the network, engage with the society and state, where they operate from and contribute as members belonging to a powerful and reputed institute.
- IIMBUE: IIMBAA organised a global alumni meet for the first time in December 2015 at Bengaluru. IIMBUE was conceived as a homecoming event for alumni. This was the first edition of the leadership summit which aimed at bringing together a diverse set of leaders from different fields - sports, entertainment, philanthropy, creativity and industry and entrepreneurship - to share their ideas on leadership. About 750 alumni attended the event. Top alumni such as Mayur Vora PGP'80, MD - Mapro Foods, Karan Bhagat PGP'01, MD and CEO - IIFL, Shivprasad Naik PGP'83, SVP - Reliance Industries Ltd, Mathew Cyriac PGP'94, Senior MD - Blackstone, Srinivas Kopllolu PGP'88, CEO and MD - Tata Business Support Services and Vipul Parekh PGP'88, Co-Founder - Big Basket, were some of the prominent speakers at the event.

3. Celebrate

IIMB continues its regular networking activities and recognises alumni achievements through:

- The Distinguished Alumni Awards through which the institute recognises and honours the notable alumni on the occasion of Foundation Day and Convocation Day. This year, R Chandrasekaran of PGP 1985, Executive Vice Chairman, Cognizant Technologies and Dr. Hamukh Adhia of PGPPM 2004, Revenue Secretary, Ministry of Finance, GoI, were the recipients of the award.
- The alumni relations were strengthened by programme-specific reunions. The 10th, 15th, 20th and 25th reunions of the PGP batches were held on schedule. About 250 plus participated in these reunion events in 2015. The institute had PGP 1990, 1995, 2000 and 2005 batches come to the campus.
- Apart from this IIMB also celebrated the first ever MPEFB reunion on campus in January 2016. For the first time, the institute also had a grand PGSEM Reunion to celebrate the 15th year of the commencement of the programme.
- The institute also supports PAN IIM activities like IIMPACT (organised in Singapore) and PINNACLE (IIM - USA)

GIVING BACK: Our alumni continue to keep up the spirit of giving back to their alma mater, through endowments and pledges. Alumni of PGP 2001 have set up an endowment called 'IIMB PGP Alumni Batch of 2001 Scholarship', for which they have pledged INR 7.8 lakhs. This scholarship is given to a deserving child of the IIMB staff members, who is keen on pursuing higher education. PGP batch of 1995 have pledged INR 20 lakhs in a Memorandum of Understanding, the usage of which has not been decided yet. PGP batch of 1992 contributed INR 25 lakhs for the new classroom complex, for which, one of the discussion rooms has been named in honour of their batch. Ashish Garg - of MPEFB 2016 - and his family have pledged an annual amount of INR 11 lakh towards the RPji Garg Scholarship fund for three students who choose to forego the placements and become entrepreneurs. Sandeep Runwal, PGP'93, donated INR 12.5 lakhs to set up 'Runwal Education Trust Scholarship' to provide financial aid to a PGP student and to promote richer engagement between alumni and students.

Discussions are underway on starting Career Advisory Services for our alumni, especially those who want to become entrepreneurs. The institute also plans to offer MOOCs (Massive Open Online Courses), specially for the alumni.

IIMB believes that strategically, the next phase of engagement with the alumni will be through career-related and knowledge-based initiatives, backed with a strong multipronged social media strategy.

12. Policy and Initiatives

The Office of Disability Services (ODS) was inaugurated in January 2010 to address the needs of differently-abled students at the IIMB campus. The ODS has been set up with the support of Mphasis Ltd., an HP company, and serves as a single point of contact for all students with disabilities, ranging from visual, hearing and loco-motor impairment.

The goal, at the ODS, is to provide equal access for students with disabilities so that they get as good an educational experience as any other student at IIMB.

The ODS works with the programme offices and faculty to ensure that the learning experience of the students remains smooth inside and outside the classroom. This is done by scheduling classes in rooms that are accessible, ensuring appropriate seating for hearing impaired students, converting course material to accessible format well in advance, adding subtitles to videos used in lectures and informing the relevant faculty about the needs of the student(s) at the beginning of each term.

In particular, IIMB recognises its responsibility to provide reasonable accommodation to ensure that a student with special needs has equal access to all activities, academic and otherwise, and is not placed at a disadvantage in comparison with other students. The institute welcomes students with special needs and is committed to the continuing development of an enabling environment and a non-discriminatory culture within the IIMB community.

Every student with special needs is taken through an assessment to identify the specific accommodation required by her/him. This is done well in advance to ensure that the office can work with the student at each step - starting from accommodation to accessibility of campus and study material to support during placements.

Another focus area of ODS is sensitisation of the students and staff to the needs and challenges of students with disabilities. The office shares Disability Etiquette with relevant faculty at the beginning of the course, and is constantly trying to enable the institute to imbibe a culture that provides students with disability what they need, when they need it; and as a matter of right, not as a favour.

The IIMB website (www.iimb.ernet.in) follows the Web Content Accessibility Guidelines, which makes it accessible to people with visual disability.

In terms of infrastructure, an accessibility audit was conducted and as per their report the Estate Office worked towards making the entire campus friendly towards those with special needs. Lecture rooms and faculty blocks are wheelchair accessible. Facilities on campus such as eateries, gymnasium, bank, stores, etc. are largely wheelchair accessible. A few hostel rooms have been modified to ensure students using a wheelchair can have an easy access. In case an escort needs to stay with the student, special accommodation is provided for the student and the escort. Caretakers are also assigned based on individual need and hostel rooms are modified to suit individual needs. If required, motorised wheelchairs and scooters are provided for students with locomotor disability. JAWS software and training is provided to students on a need basis and the software is installed at the library as well.

ODS provides an 'Accommodation Request Form' to students with special needs to understand and assess their academic accommodation requirements. Faculty members are informed of these before the commencement of the term to ensure required accommodations are made. Readers, note takers, scribes and tutors are appointed as and when required.

During the Orientation Week, a session is included to build awareness and sensitisation towards students with disabilities. Last but not the least, any discrimination against persons with special needs or rude/insensitive behaviour is taken very seriously.

Policy for students with disability

- Original policy (2009) has been implemented to a very large extent
- Addition to the policy: IIMB will provide the necessary support for enabling every student to be as independent as possible on campus

Academic provisions provided

- Assessment of accommodation required, mails to faculty, ODS as the single point of contact
- Course and reference material in accessible format, presentations ahead of class, permission for use of assistive devices in class, preferred seating
- Readers, scribes, tutors, in-class assistance, large font, extra time for exams, soft copy of exams

Additional academic provisions/solutions

- Transcripts for videos used in class for students with hearing disability
- Synching of student's laptop with the desktop in class to view projected material easily
- iPads for viewing the board for students with vision disability
- Dragon, a speech to text software, for students who have difficulty in typing

Other provisions/physical infrastructure

- Special hostel accommodation for students with severe disability
- Suitably accessible rooms at the hostel, such as closer to the bathroom, etc.
- Modifications made in the hostel room as desired, such as attached washrooms, accessible furniture, fixtures, hand-rails, etc.
- Motorized scooter/wheelchair

Additional infrastructure created

- Rooms with attached washrooms created in the old hostel block, two each for women and men; students requiring such facilities need not stay at the MHU
- Accessible washrooms constructed for men and women at old hostel blocks
- Ramps at faculty blocks, salon, fitness centre, Athica stores, Hopcoms, restaurant at Hostel Block D and Amruth Kalash

Disability awareness & sensitisation sessions

Sessions conducted for:

- IIMB students during orientation
- IIMV students during orientation
- Two sessions each for faculty and staff conducted in May and June 2015

Other activities

- Get-together arranged for current students with the alumni
- Session with Siddharth Jayakumar, an avid speaker on motivation, time/emotional management, HR and multiple topics; after being diagnosed with cerebral palsy, he championed all odds to be an inspiration to many
- Video link: <http://kite.iimb.ernet.in//home/category/guest-lectures>

Work in progress

- Additional accessible washrooms, one each at hostel blocks K & L
- Lift between hostel blocks K & L for accessibility to all floors from block K to P
- Lifts at new hostel block, MDC and Admin Block

- Accessible executive rooms with washrooms at MDC
- Accessible washroom at NSRCEL
- Plan to make first floor of NF block accessible with construction of additional faculty block
- Under consideration: tactile markings

Inaccessible areas and suggestions

- P and C Block, 1st floor, K13, K14, M13, M14, Central Pergola, New Faculty Block 1st and 2nd floors
- Not to hold classes or tutorials in such rooms if there is a student who cannot access them
- Offer to meet the student in an accessible area if it is an inaccessible office at the new faculty block

Details of students with disability are appended in **Statement 18**.

Internal Complaints Committee

Indian Institute of Management Bangalore is proud to have a large number of women - students, faculty and administrative staff - on campus and their safety is the institute's priority. IIM Bangalore is a secure campus where safety measures, such as CCTVs, manned security checkpoints and constant patrolling are in place and monitored closely and efficiently round the clock by the Chief Administrative Officer along with his team. IIM Bangalore has a robust and prompt system of addressing any form of grievance raised by any member of its community. IIMB follows all applicable legal and procedural guidelines in enforcing norms of integrity and equal opportunity. Our zero tolerance policy against any kind of discrimination or harassment is clearly stated on our website (www.iimb.ernet.in), along with contact information of the concerned authorities who are trained to respond - promptly - to any complaint. We have an Internal Complaints Committee (ICC), as required by the law against sexual harassment, which is headed by a senior woman faculty member and overseen by a woman external expert. The ICC ensures prompt redressal of grievances and complete confidentiality. As part of its charter, the ICC continuously engages with the IIMB community by conducting compulsory awareness and gender sensitisation workshops on prevention and redressal mechanisms.

ICC Operating Procedures

- IIMB continues to ensure confidentiality in the working of the office of the Internal Complaints Committee (ICC). The minutes of the ICC meetings are maintained and kept confidential.
- As per the Government of India guidelines, quarterly meetings of ICC have been convened to take stock of things and review preparedness to fulfil all requirements of the Vishakha judgement in IIMB.

Sensitisation programme on prevention of sexual harassment for the IIMB community

As many as seven sensitisation programmes were held during the reference period for students and administrative staff.

Cases

No cases were reported during the reference period.

13. Personnel and Administration

As on March 2016, there were 22 officers and 106 administrative staff on the rolls of IIMB.

The detailed status is given in **Statement 19**.

The list of Personnel is appended in **Statement 20**.

Human Resources Strategy

The Human Resources Department at IIMB is led by the Chief Human Resources Officer. The institute also has a Human Resources Advisor who advises the Director, Deans and the leadership team on human resource strategies. The broad areas of work are:

- Leading the review, formulation and implementation of progressive HR policies, practices, initiatives and processes to support the institute's mission and goals and meet its vision and objectives
- Creating and nurturing a culture that enables employees to contribute meaningfully and excel in their jobs
- Building a compelling workplace

Key Initiatives in 2015-16

The Human Resources department has worked on the above keeping in mind an HR strategy which focuses on 'Get, Keep and Grow' people. The focus areas of Human Resources have been:

- a) Create transparency
- b) Be learner-centric
- c) Focus on development of employees
- d) Leverage technology

One key objective of the Human Resources department has been to drive transparency and build a culture of openness. There has been focused effort to hire and induct top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience across multiple functions in diverse sectors have been inducted in the institute and are being groomed for future leadership roles.

Staff Policy

IIMB has a detailed set of policies with respect to the HR issues of its staff including the faculty. The institute has a defined set of service rules and policies with respect to recruitment and career advancement. Wherever required it also derives relevant rules, policies and procedures from other sources. The service rules address various HR issues including the following:

- Recruitment of qualified and experienced personnel in various programmes and offices: Officers and staff are selected by a duly constituted committee comprising senior officers, experts in the relevant field and senior faculty members
- Promotion and career progression using performance review: The performance of the employees is evaluated using their Annual Work Reports, Performance Evaluation Reports, tests and interviews
- Leave rules
- Various allowances and facilities available for the employees
- Code of conduct and responsibilities
- Retirement and terminal benefits

The HR department worked with the institute leadership on the following:

- Identifying and focusing on strategic recruitment for key positions.
- Digitisation of all HR documents/files/records which includes records pertaining to pensioners, permanent and contract employees, and all HR and legal files. All records have been digitised and indexed for easy referencing.
- Greater employee and stakeholder engagement with the launch of several welfare measures for the IIMB community such as:
 - a. Workshops with Zoojoo.be, a wellness initiative that promotes employee wellbeing using a habit-building platform that helps one form new and healthier habits
 - b. Workshops with Goodhands, a service provider for elderly care, a network of senior care specialists, volunteers and vendor/collaborators, supports the parents 24/7
 - c. Summer and winter camps for employee's children
 - d. Employee engagement initiatives like festival gifts for contract employees
 - e. International Women's Day celebrations, including competitions and talks

The institute is gender-sensitive and believes in a work environment conducive to all staff members. Recently several allowances were refined, and new policies on gender sensitivity were articulated. A key focus for HR this year was on employee skill and competency development. The Human Resources department has been working to support IIMB's vision and wishes to adopt global standards as its benchmark. It is the institute's constant endeavour to upgrade its facilities for providing good support, both physical and administrative, to its academic programmes, research activities and projects. The Human Resources department has been working on continuous skill and competency building of its non-teaching employees. Through a formal process of performance appraisal systems and periodic reviews, the institute enables employees to identify areas of improvement and build and strengthen competencies through continuous feedback and training. Various technical and behavioural training interventions were planned this year for the individual development of the employees. A total of 54 days of training in general management, IT, Finance and HR as well as behavioural training was provided. A brief summary of the training programmes conducted are given below.

Summary of training programmes held from April 2015-March 2016	
No. of Programmes	16
HR-related	4
Finance-related	1
IT-related	4
Generic	7

General Management	IT-related	Finance-related	HR-related
Customer Service Orientation	MS Excel	Session on Service Tax	Workshop on Emotional Intelligence
Purchase Procedure and Contract Management	ERP Training		Communication Skills
Workshop on CSR Conclave	Program Prince 2		Lateral Thinking
Customer Orientation Skills	MS Office		Time Management
Customer Centricity			
Managerial Effectiveness			
People Management			

Administrative System

The administrative system of IIMB is headed by the Dean (Administration) who is supported by the Chief Human Resources Officer, Chief Administrative Officer and Head (Finance). There are 22 administrative officers and about 106 administrative staff comprising senior executives, executives, associate executives, assistant executives, and senior/junior office assistants on its permanent

rolls. Moreover, the institute has been hiring contract employees on short-term basis based on work exigencies. These contract employees are working on various research projects/consultancy projects/new activity, etc. The institute reviews, from time to time, the adequacy of staff and takes corrective measures to match the demand and supply.

Several alternatives are employed to address staff requirements, such as:

- Outsourcing of non-core areas to outside vendors and managing quality through a system of Service Level Agreements (SLAs) and close monitoring. Catering services, reprographic services, campus housekeeping and cleaning, campus security, facilities maintenance of the IT infrastructure are some examples in this category.
- Initiation of activities to infuse top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience in multiple functions across diverse sectors have been inducted and are being groomed for future leadership roles.
- Use of technology interfaces is constantly explored to augment capacity. The institute has IVRS for addressing queries in the Admissions Office and with respect to campus maintenance requests. Several software packages are used to monitor, support and improve administration and augment capacity. Use of intranet (<http://venus>) is an example.
- In the last two years, several HR functions, namely, Attendance Management, Leave Travel Concession, Performance Appraisal, etc. have been automated using ERP. Specific modules such as Recruitment, Help Desk, etc., are currently under implementation.

Effectiveness of Administration Support

The institute has two major approaches to address this issue. One is a system of performance reporting and review carried out on an annual basis. The other is direct feedback provided by various participants in the programme on various aspects of administration. Feedback is collected by the Executive Education Office, periodically summarised and sent to the Dean (Administration) for review.

IIMB has a system of appraising the work of the senior staff through their Annual Work Report, which is submitted to the Dean (Administration). Typically, the annual reports are submitted to the reporting officer and he/she further evaluates the work report and sends it to Dean (Administration). The reports are discussed with the staff concerned and feedback is given on areas that require improvement. These reports also help the management identify training needs of staff. Based on their performance reports, annual incentive is paid to employees.

Career upgradation is based on the competence and performance of the individuals in their work, which is judged by a committee comprising Deans, CHRO and senior faculty members. Inputs from work reports, testimonials from the faculty, colleagues and senior staff are considered while addressing career progression of employees.

Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language under the Ministry of Home Affairs, IIMB organised several events during 2015-2016, such as workshops, competitions and the 'Hindi Month' to promote the progressive use of Hindi. The institute celebrated 'Hindi Day' on September 14, 2015 and 'Hindi Month' from December 29, 2015 to January 29, 2016, with competitions such as conversational Hindi, handwriting, word memory test, Hindi essay writing, Hindi dictation, poetry recitation, pick and speak, collage and the picture speaks. Special contests such as 'Conversational Hindi' and 'The Picture Speaks' were also held in the workshops conducted during the year. The winners received cash prizes.

14. Financial Position

The financial position of the institute showing the income, expenditure and savings for the year 2015-16 and comparative position for the previous three years are given below:

Particulars		Rs. In Crores		
NON-PLAN		2013-14	2014-15	2015-16
1	Income			
	Govt. Grants	-	-	-
	Own Revenue (Excluding Transfers)	206.16	195.54	220.92
	Total	206.16	195.54	220.92
2	Expenditure	126.28	125.58	145.71
3	Excess of Income over Expenditure	79.88	69.96	75.21
Less:	(i) Corpus Interest	8.82	8.96	6.74
	(ii) Terminal Benefits	30.17	13.70	14.87
	(iii) Depreciation	8.99	9.85	16.16
	(iv) Vision Fund	-	11.00	-
	(v) Post Retirement Healthcare Fund	10.00	-	-
	(vi) Employee Healthcare Fund	-	20.00	-
	(vii) Faculty Development Fund	-	6.00	-
4	Net Savings Transferred to Corpus Fund	21.90	0.45	37.44
PLAN				
1	Receipts			
	Govt. Grants	-	-	-
2	Expenditure	17.61	45.41	23.10

Other finance-related details are appended in Statement of Accounts 2015-16

15. Statements

Statement 1

IIMB Society and Board of Governors Meetings

IIMB Society

No. of meetings held during 2015-16: 3

Meeting Nos. & Dates

Special General Meeting: 8th July 2015

54th meeting: 14th October 2015

55th meeting: 24th March 2016

Board of Governors

No. of meetings held during 2015-16: 4

Meeting Nos. & Dates

152nd meeting: 8th July 2015

153rd meeting: 14th October 2015

154th meeting: 11th January 2016

155th meeting: 24th March 2016

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Agarwal S N	3 (153 rd , 154 th and 155 th)	Leave of absence for 152 nd
Arvind Jadhav, Chief Secretary, Govt. of Karnataka	1 (154 th)	Represented by Umesh V, Additional Chief Secretary. Not a member for 152 nd and 153 rd . Leave of absence for 155 th
K L Chugh	3 (152 nd , 153 rd and 154 th)	Leave of absence for 155 th
Darshana M Dabral	Nil	Leave of absence for all the meetings
S Gopalakrishnan	2 (154 th and 155 th)	Leave of absence for 152 nd and 153 rd
Haritha Saranga	4	
Kaushik Mukherji	Nil	Leave of absence for 152 nd and 153 rd . Not a member for 154 th and 155 th
Kiran Mazumdar-Shaw	4	
Manohar Reddy C	3 (153 rd , 154 th and 155 th)	Not a member for 152 nd
D Muralidhar	4	
Nirupama Rao	2 (152 nd and 154 th)	Leave of absence for 153 rd and 155 th
V S Oberoi	Nil	Leave of absence for all the meetings
N S Raghavan	3 (153 rd , 154 th and 155 th)	Leave of absence for 152 nd
Rajiv Maliwal	3 (152 nd , 153 rd and 155 th)	Leave of absence for 154 th
Subhash B Dhar	3 (153 rd , 154 th and 155 th)	Leave of absence for 152 nd
Sushil Vachani, Director	4	
Vinita Bali	3 (152 nd , 153 rd and 155 th)	Leave of absence for 154 th

Invitees

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
P Balaram	1 (152 nd)	Leave of absence for 153 rd and 154 th . Not an invitee for 155 th
I S N Prasad	Nil	Leave of absence for all the meetings
Ishwar Murthy, Dean (Faculty)	4	
G Shainesh, Dean (Administration)	4	
Sourav Mukherji, Dean (Academic Programmes)	1 (155 th)	Not an invitee for the other meetings
R. Srinivasan, Professor, Finance & Accounting Area	1 (155 th)	Invitee on the Board as he was slated to take over as Director Incharge from 2 nd April 2016

Finance Committee

No. of meetings held during 2015-16: 4

Nos. & Dates

57th meeting: 29th June 2015

58th meeting: 6th October 2015

59th meeting: 7th January 2016

60th meeting: 21st March 2016

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
S N Agarwal, Chairman	4	
Ashok Thampy (Faculty), Member	3 (57 th , 58 th and 60 th)	Leave of absence for 59 th
Bhavani Karthikeyan, Head Finance	4	
Ishwar Murthy, Dean (Faculty)	3 (57 th , 58 th and 60 th)	Leave of absence for 59 th
D Muralidhar, Member	3 (57 th , 59 th and 60 th)	Leave of absence for 58 th
G Shainesh, Dean (Administration)	4	
Sourav Mukherji, Dean (Academic Programmes)	1 (60 th)	Was not a member for the other meetings
Sushil Vachani, Director	4	
Col. (Retd.) Raghbir Singh, CAO (Invitee)	4	

Statement 2

FPM Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

	Student Name	Date	Title
1	Siddharth Joshi	23.04.2015	Resisting History Farmers Mobilization in western Uttar Pradesh 1985-2015
2	Radhika Joshi	06.05.2015	Labour market frictions, social returns to education and occupational choice
3	Tanushree Haldar	13.06.2015	Sustainable Production and Information Efficiency in Coffee Market
4	K V Gopakumar	13.07.2015	Stakeholder Discourse and Legitimation of Hybrid Organization: A Multi - level Perspective
5	R Sreedevi	15.07.2015	Essays in Supply Chain Risk Management
6	Jyoti M Bhat	15.07.2015	Examining As a Service - The Duality of Software-as-a-Service (SaaS)
7	Rohit Gupta	21.07.2015	Value relevance of return, risk and strategy: evidence from Indian banking sector
8	Shailen Kumar Dalbehera	18.08.2015	Internalization of IJVs and Institutions
9	Pavan Soni	27.08.2015	Firm-Level capability in resource-scarce environments: An analysis of sequence of managerial activities & Salience of Sub-Processes
10	Raj Dash	02.09.2015	How People Process E-Commerce Product Reviews
11	Praveen S	04.09.2015	Understanding the consequences when Co-created products fail
12	Tushar	03.11.2015	Analysis of Fixed pricing in healthcare services
13	Annapureddy Rama Papi Reddy	12.11.2015	Effect of Contingency factors and Devolution of HR Practices on Project Performance
14	Nayantara Dutt	22.12.2015	Establishing the Micro-Foundations of IT Agglomeration - Alternate Theories
15	Smita Joshi	05.01.2016	Capital Flows and Financial Exclusion
16	Anand Sasidharan	18.02.2016	Essays in Corporate Distress and Turnaround
17	Balamurugan K	08.03.2016	On the Construct of Public Service Motivation among Civil Servants
18	Swagato Chatterjee	15.03.2016	Social Impact on Consumer Decisions Making: Analytical and Empirical Studies
19	Naveen Bharathi	21.03.2016	Social Stratification and Spatial Clustering - Caste, Diversity, and Segregation in Karnataka, India
20	Deepika Jain	29.03.2016	Effect of Entry on Incumbent's Long-run Market share and Pricing strategy

Statement 3

Other Awards and Achievements of FPM Students

Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

	Student Name	Type of Achievement	Title of Talk, Award, etc.	Co-author Name	Granted by (name of institution)	Date
1	Tarun Jain	Airbus Group PhD Fellow			Airbus Sourcing Group, Bengaluru Duration of scholarship: 1 st April 2015 to 31 st March, 2017	03.02.2015
2	Kshitij Awasthi	Academic Brown Bag Presentation	Institutional Transformation vs. Institutional Elasticity: The Case of Petroleum E&P sector reforms in India		IIM Bangalore	22.04.2015
3	Ajit Phadnis	Doctoral Fellowship	Fulbright-Nehru Doctoral Research Fellowship 2014-15		US India Educational Foundation	18.05.2015
4	Rajani Singh	St. Gallen Wings of Excellence Award - 2015	Leader of Tomorrow		International Student Community - St. Gallen	06.05.2015
5	Kshitij Awasthi	Selected for Doctoral Conference	AIB Annual Conference	Prof. Sai Yayavaram, Prof. Reje George Pallathitta, Prof. Trilochan Sastry	Academy of International Business	27.06.2015
6	S Rajeshwaran	Highlighting protection of environment within IIMB	Letter of Appreciation from Director, IIMB		IIM Bangalore	15.08.2015
7	Kshitij Awasthi	Academic	2 nd Best Paper Prize (IIMB Award)	Prof. Sai Yayavaram, Prof. Reje George Pallathitta, Prof. Trilochan Sastry	IIM Bangalore	23.11.2015

Other Awards and Achievements of FPM Students
Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

8	Jyoti M. Bhat	Invited to attend the ICIS Doctoral Consortium 2015	Examining 'As-a-service' : The duality of SaaS			09.12.2015
9	Tarun Jain	Canara Bank Award	Excess Procurement Strategies under competition	Prof. Jishnu Hazra, Prof. Jayashankar Swaminathan	IMRDC	22.12.2015
10	Tarun Jain	Emerald Best Research Paper Award	Sourcing under Production learning and Process Improvements	Prof. Arnab Basu, Prof. Jishnu Hazra	Society of Operations Management, India	14.12.2015
11	Vivek	Award of Research Grant for Research Proposal on Policies Towards Sustainable Urban Water Management	Wipro Sustainability Grant		Wipro and IIM Bangalore	19.01.2016
12	Anirban Adhikary	Award of Research Grant for Research Proposal on Policies Towards Sustainable Urban Water Management	Wipro Sustainability Fellowship and Grant		Wipro Sustainability Fellowship and Grant	19.01.2016
13	Sweta Singh	Critique of IMRDC 2015	One of the winners for Your critique of IMRDC 2015 paper		IIM Bangalore	21.01.2016

Statement 4

Award of Title of Fellow of IIMB in 2016

	Student Name	Roll No.	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
1	Vandana Rao Daka	0812019	F&A	Sankarshan Basu Jayadev M Ashok Thampy	Essays on Liquidity Risk and Firm Value Maximization in the Context of Hedging
2	Aishwarya K	0912007	F&A	Shashidhar Murthy Pulak Ghosh Ashok Thampy	Aggregating Default Risk Information From Equity and Debt Markets: Time - Series and Cross - Sectional Implications
3	Rohit Gupta	0912009	F&A	Jayadev M Chetan Subramanian Shashidhar Murthy	Value Relevance of Return, Risk and Strategy: Evidence from the Indian Banking Sector
4	Anup Krishnamurthy	0912010	MKT	S Ramesh Kumar Srinivas Prakhya Mukta Kulkarni	Exploring Consumer Satisfaction and Loyalty
5	Caren Claret Rosanna Rodrigues	0912015	OBHRM	Mukta Kulkarni Abhoy K Ojha Shubhabrata Das	The Effects of Country-level Factors on Expatriate Outcomes
6	Shefali Pinto	0912017	OBHRM	Sourav Mukherji J Ramachandran Suresh Bhagavatula	Social Entrepreneurial Traits and Social Enterprise Performance
7	Anjana Dube	0912020	PP	Rajalaxmi Kamath Ramadhar Singh R Srinivasan (F&A)	Micro-Finance Group Processes: Effects of Psychological Threat & Economic Threat
8	Sneha Thapliyal	0912022	PP	Deepak Malghan Arnab Mukherji Kanchan Mukherjee	Relationship Between Inequality and Sustainability: Micro and Macro Evidence on Natural Resources and Economic Growth from India
9	Neha Advani	0912026	DS&IS	Devanath Tirupati U Dinesh Kumar Ishwar Murthy	Single Period Inventory System With Shelf Space Dependent Demand: Implications On Inventory Policy And Design Of Coordination Mechanisms
10	Ayona Bhattacharjee	1021002	ESS	Rupa Chanda Chetan Subramanian Arnab Mukherji	Health & Growth: Exploring Domestic and Global Channels

Award of Title of Fellow of IIMB in 2016

11	Rituparna Roy	1021006	ESS	Chetan Subramanian Jayant R Kale Charan Singh Kausik Chaudhuri (Ext. Member)	Determinants of Collateralized Borrowing
12	Shobhit Aggarwal	1021010	F&A	Sankarshan Basu R Srinivasan Arnab Mukherji	Dividend Tax Effects - Evidence from India
13	Janhavi Kote	1021014	OBHRM	Mukta Kulkarni Rishiksha T Krishnan Rajluxmi V Murthy Vasanthi Srinivasan	Disability and Workplace Outcomes
14	Sirish Kumar Gouda	1021021	POM	Haritha Saranga Sreelata Jonnalagedda Jishnu Hazra	Essays on Sustainable Operations
15	Gunupudi Surya Venkata Laxmi	1021024	DS&IS	Rajendra K Bandi Rahul Dé Sourav Mukherji Rajiv Kishore (Ext. Member)	Understanding Cloud Adoption: Integration of TCE, Capabilities and Modularity
16	Ravi Anand Rao	1021025	DS&IS	Rahul Dé Rajendra K Bandi Suresh Bhagavatula	Agile Software Development: Adaptations Undertaken by Global Software Services Engagements
17	Pradipta Patra	1021027	DS&IS	U Dinesh Kumar Jishnu Hazra Rajluxmi V Murthy	Analysis of Performance- Based Contracts for Capital Equipment and Manufacturing System
18	Radhika Joshi	1121005	ESS	Chetan Subramanian Soumyanetra Munshi Rajalaxmi Kamath Shailender Swaminathan (Ext. Member)	Essays on Estimating Social Returns to Education
19	Vipul Mathur	1121007	ESS	Chetan Subramanian A Damodaran Kanchan Mukherjee	Financial Market Frictions And Monetary Policy In General Equilibrium
20	Akshay Kumar Singh	1221020	DS&IS	Shubhabrata Das U Dinesh Kumar Murali Agastya	Comparative Judgement Incorporating Prior Rank: Extension of Bradley- Terry models for repeated measurements

Statement 5

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference	Date & Venue of Conference	Title of the Paper
1	Ankur Jain		Organisational Behaviour Conference at ISB, Hyderabad	June 22, 2015, ISB Hyderabad	Morally dear and morally far issues leading to varying degrees of moral awareness
2	S Rajeshwaran	Prof. Gopal Naik	Tenth Annual International Conference on Public Policy and Management	August 3 to 5, 2015, IIM Bangalore	Determinants of Milk Price in India: An exploratory study
3	Vivek		Tenth Annual International Conference on Public Policy & Management	August 3 to 5, 2015, IIM Bangalore	Are Groundwater Laws in Bangalore Adequate? Lessons for Sustainable Groundwater Management
4	Ajit Phadnis		External Speaker Series of Azim Premji University	October 15, 2015, School of Policy & Governance (SPG), Azim Premji University	Party-switching and intra-party career paths: Sub-national analysis of Indian parties
5	Sachidananda B S		4 th Biennial Conference - Indian Academy of Management	December 11, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	The Cognitive Transitions of an entrepreneur from a novice to an Expert: Evidence from the study of an expert entrepreneur pre and post IPO
6	Sivakumar S	Prof. B. Mahadevan	19 th Society of Operations Management (SOM) Annual International Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Calcutta	Configuring and Pricing Customized Coproductive Services
7	Kshitij Awasthi		Indian Academy of Management Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	Mandatory CSR in India: Political-Economy analysis and Resource-Pooling Model for implementation

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

8	K V Gopakumar		Indian Academy of Management Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	Organizational Identity Variations with Institutional and Competitive Pressures
9	Maithily Pendse	Prof. Abhoy K Ojha	Indian Academy of Management Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	Organizational Identity: An Integral Psychology Perspective
10	Sweta Singh		4 th Biennial Indian Academy of Management Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	The effect of national culture on two network mechanisms - structural holes and network closure and firm performance
11	Sweta Singh		4 th Biennial Indian Academy of Management Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	Does providing mentoring functions always lead to career success of a woman mentor? A study on the role of gender composition of mentoring dyad
12	Anik Bose	Vidushi Pandey	IAM, 2015	December 11 to 13, 2015, Noida	Networking in Creative Industry - The Bollywood Story
13	Kiran K	Saideep Rathnam, Prof. Diatha Krishna Sundar	Society of Operations Management (SOM) Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Calcutta	Counter Traditional Concepts in Lean Supply Chains - Do they Impact Transformation Results?
14	Jaykumar P	Prof. Ganesh Prabhu	Indian Academy of Management Conference	December 11 to 13, 2015, IIM Lucknow - Noida Campus	Subsidiary TMT characteristics and subsidiary performance
15	Aditya Moses	Prof. Abhoy K Ojha	IAM, 2015	December 11 to 13, 2015, Noida	Evolution of Christian Mission Hospitals in India: A Meme based explanation of the decline in their population

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

16	Tarun Jain	Prof. Arnab Basu, Prof. Jishnu Hazra	XIX Annual International Conference of Society of Operations Management	December 14, 2015, IIM Calcutta	Sourcing under Production learning and Process Improvements
17	Tarun Jain	Prof. Jishnu Hazra	Third PAN-IIM World Management Conference, India	December 16 to 18, 2015, IIM Indore	Sourcing under Capacity Investments and Production Cost Asymmetry
18	Sivakumar S	Prof. B. Mahadevan	Third PAN-IIM World Management Conference, India	December 16 to 18, 2015, IIM Indore	A comparative study of Implementation Strategy alternatives for Coproductive services
19	Kshitij Awasthi	Prof. Sai Yayavaram, Prof. Reje George Pallathitta, Prof. Trilochan Sastry	Third PAN-IIM World Management Conference, India	December 16 to 18, 2015, IIM Indore	Effect of Political Directors on Profit Persistence: Evidence from India
20	K V Gopakumar		Third PAN-IIM World Management Conference, India	December 16 to 18, 2015, IIM Indore	Organizational Strategic Responses with Variations in Institutional and Technical Environment
21	K V Gopakumar		Third PAN-IIM World Management Conference, India	December 16 to 18, 2015, IIM Indore	Employee Voice and Organizational Learning
22	Anand Sasidharan		India Finance Conference	December 16 to 18, 2015, IIM Calcutta	Turnaround from financial distress: the role of inter-firm networks
23	Chetan Chitre	Prof. Gopal Naik, Prof. Manaswini Bhalla, Jothsna Rajan	11 th Annual Conference on Economic Growth and Development	December 17 to 19, 2015, ISI, New Delhi	Can Technology Overcome Social Disadvantage of School Children's Learning Outcomes? Evidence from a Large-scale Experiment in India

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

24	Sweta Singh		2015 IMRA-IIMB International Conference	December 16 to 18, 2015, IIM Bangalore	What gives industrial cluster a sustained growth? A network perspective explanation and resource dependence perspective explanation with special reference to Kanpur Saddlery Cluster
25	Snigdha Manukonda	Prof. J Ramachandran	Pan-IIM	December 16 to 18, 2015, Indore	Managerial Cognition and Capital Allocation: Ownership structure as a repair mechanism
26	Venkatesh K		Academy of International Business PDW India Chapter	December 21 to 22, 2015, Symbiosis International University, Pune	Do Spin-offs really create value: Evidence from India
27	Sivakumar S	Prof. B. Mahadevan	IMR Doctoral Conference 2015	December 22 to 23, 2015, IIM Bangalore	Configuring and Pricing Coproductive Services
28	Ravi Prakash Ranjan	Prof. Malay Bhattacharyya	ICTS Winter School on Modern Finance and Macroeconomics	December 22, 2015 to January 2, 2016, ICTS - TIFR Bengaluru	Dynamics and Implications of Online Information Diffusion Based on Internet Search Trends
29	Tarun Jain	Prof. Jishnu Hazra, Jayashankar Swaminathan	IMR Doctoral Conference 2015	December 21 to 22, 2015, IIM Bangalore	Excess procurement strategies under competition
30	Kshitij Awasthi	Prof. Sai Yayavaram, Prof. Reje George Pallathitta, Prof. Trilochan Sastry	IMR Doctoral Conference 2015	December 22 to 23, 2015, IIM Bangalore	Effect of Political Directors on Profit Persistence: Evidence from India

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at International Conferences

	Student Name	Co-author(s) if any	Name of Conference	Date & Venue of Conference	Title of the Paper
1	Ajit Phadnis		Frontiers of Political Science	May 1 to 2, 2015, Duke University	Party-switching and intra-party career paths: Sub-national analysis of Indian parties
2	Tarun Jain	Prof. Jishnu Hazra	POMS 26 th Annual Conference	May 6 to 9, 2015, Washington DC	Supplier Capacity competition under Production Cost uncertainties
3	Anik Kumar Bose	Prof. Rajendra Bandi, Ashay Saxena	ACM SIGMIS Computers and People Research	June 4 to 6, 2015, Newport Beach, California USA	Exploring Green IT Awareness and Adoption among Indian Students
4	Praveen S	K.R Ranjan, A. Rossmann	Academy of International Business (AIB) Annual Conference 2015	June 27 to 30, 2015, Bengaluru	Turning Complainers into Fans: Customer Complaint Handling in Multi-Channel Marketing
5	Kshitij Awasthi		Academy of International Business (AIB) Annual Conference 2015	June 27 to 30, 2015, Bengaluru	Towards a Global View of Agency Theory: Bringing Principal-Agent and Principal-Principal Perspectives Together
6	Venkatesh K		Academy of International Business (AIB) Annual Conference 2015	June 27 to 30, 2015, Bengaluru	Do Spin-offs really create value: Evidence from India
7	Shailen Kumar Dalbehera		57 th Annual Meeting of the Academy of International Business	June 30, 2015, Bengaluru	Impact of Corruption on Competition in India: Which Partner Gets to Acquire the IJV?
8	Sivakumar S	Prof. B. Mahadevan	Manufacturing and Service Operations (MSOM) Conference	June 29 to 30, 2015, Rotman School of Business, Toronto, Canada	Implementation Strategy alternatives for Coproductive services - a comparative study
9	Prasenjit Mandal	Prof. Ishwar Murthy	27 th European Conference on Operational Research	July 12 to 15, 2015, University of Strathclyde, Glasgow, UK	Valid Inequalities for the Workforce Planning Problem

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at International Conferences

10	Supriya Rakesh		31 st EGOS (European Group of Organizational Studies) Colloquium	July 2 to 4, 2015, Athens, Greece	Meaning and identity implications of age thirty: Experiences of women professionals from India
11	Laxmi Gunupudi	Prof. Rajendra K. Bandi, Prof. Rajiv Kishore	Academy of Management (AOM) Conference	August 7 to 11, 2015, Vancouver, Canada	Governance Choice: Integration of Capability Differential with Transaction Costs
12	Priyatam Anurag	Prof. Ganesh N Prabhu	Academy of Management (AOM) Conference	August 7 to 11, 2015, Vancouver, Canada	Inclusive Institutions and Path Dependence: Evidence from an Underdeveloped Region in India
13	Praveen S	Prof. Avinash Mulky	Academy of Management (AOM) Conference	August 7 to 11, 2015, Vancouver, Canada	Impact of Failed Co-created Services on Future Motivation to Co-create
14	K V Gopakumar		Academy of Management (AOM) Conference	August 9 to 11, 2015, Vancouver, Canada	Process Model of Legitimation of Hybrid Organizations: Role of Stories, Metaphors in Media Discourse
15	K V Gopakumar	Prof. Mukta Kulkarni, Devi Vijay	Academy of Management (AOM) Conference	August 9 to 11, 2015, Vancouver, Canada	Institutional Discourses and Ascribed Disability Identities
16	Praveen S	Prof. Avinash Mulky	American Marketing Association 2015 - Summer Marketing Educators' Conference (Summer AMA)	August 13 to 15, 2015, Chicago	Atypical Shifts Post Service Failure: Level of Co-creation Influences Future Motivation to Co-create
17	Radhika Joshi	Prof. Chetan Subramanian, Prof. Shailender Swaminathan	Institutions, Reforms and Economic Development	September 19 to 20, 2015, Peking University, Beijing	Social returns to education in Indonesia
18	Radhika Joshi	Prof. Chetan Subramanian, Prof. Shailender Swaminathan	International Conference on Italian Society of Public Economics	September 24 to 25, 2015, Italy (presented on Skype)	Social returns to education in Indonesia

Publications and Presentations by FPM students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at International Conferences

19	Praveen S	K R Ranjan	Association for Consumer Research (ACR) Conference	October 1 to 4, 2015, New Orleans	Role of Expertise, Affect, and Attribution in Consumer Created Service Exigency
20	Tarun Jain	Prof. Jishnu Hazra	INFORMS Annual Meeting 2016	November 4 to 8, 2015, Philadelphia	Supplier development Investments under competition
21	Supriya Rakesh	Prof. Ramya Ranganathan	International Conference on Spirituality and Management: Indigenous Models of Sustainability, Good Governance and Spiritual Transformation	January 3 to 6, 2016, IIM Bangalore	Early career experiences and evolving 'meanings of work': A phenomenological study of young women professionals
22	Aditya Moses		ANZIBA	February 17, 2016, Sydney	Exploring the Role of Human Resource Management in Sustaining Hybrid Organizations: A study of Faith-based Hospitals in India

Papers Published in Journals/Books

	Student Name	Co-author(s)	Title of Paper	Name of Journal/ Book	Date of Publication	Publisher's Name
1	Praveen S	Prof. Avinash Mulky	Impact of Failed Co-created Services on Future Motivation to Co-create	Academy of Management Best Paper Proceedings	2015	Academy of Management
2	Sweta Singh	Pratyush Banerjee	Managers' Perspectives on the Effects of On-line Grapevine Communication: A Qualitative Inquiry	The Qualitative Report	September 2015	Nova Southeastern University
3	Tarun Jain	Prof. Jishnu Hazra	Sourcing under Incomplete Information and Negative Capacity-Cost Correlation	Journal of Operational Research Society (Accepted)	September 16, 2015	Palgrave Macmillan
4	Sirish Kumar Gouda	Debabrata Ghosh, Prof. Janat Shah	Green Supply Chain Initiatives - The India Perspective	Encyclopedia of Global Supply Chain Management	October 21, 2015	IGI Global
5	Vivek		Rainwater Harvesting in Chennai: What Made it Work?	IIM Kozhikode Society & Management Review	January 2016	Sage Publications
6	Sirish Kumar Gouda	Prof. Sreelata Jonnalagedda, Prof. Haritha Saranga	Design for the environment: Impact of regulatory policies on product development	European Journal of Operational Research	January 16, 2016	Elsevier
7	Kshitij Awasthi	Kiran K	High Returns from Higher Education: Effect on Agricultural Income	Economic and Political Weekly	February 13, 2016	Sameeksha Trust
8	Kiran K	Kshitij Awasthi	High Returns from Higher Education: Effect on Agricultural Income	Economic and Political Weekly	February 13, 2016	Economic and Political Weekly

Statement 6

List of New Electives

Title	No. of Credits	Faculty
1. Health Economics: Theory and Practice for Fragmented Markets	3	Arnab Mukherji
2. Digital Marketing	3	Seema Gupta
3. Entrepreneurship in Action	1.5	Suresh Bhagavatula
4. Consolidated Financial Reporting Analysis	3	Ana Marques
5. Political Skills: Meaning and Relevance in Organizations	3	Ashish Mahajan
6. Developing Technology Partnership between Entrepreneurial Firms in India & Israel	3	Abhoy K Ojha, Kumar K and Anshuman Tripathy
7. Imaging Indian Society and Culture through Indian Cinema	3	Ramnath Narayanswamy and Prakash Belawadi
8. Franchising Strategy	3	Manish Kacker

Statement 7

PGP Summer Internship Offers (IIM Bangalore)

Company	Offers Accepted	Company	Offers Accepted
A.T. Kearney	10	Hindustan Unilever	8
Accenture Strategy	16	Honeywell	1
Aditya Birla Group	13	Hopscotch	1
Airtel	8	HSBC	4
Altisource	2	IBM Consulting	1
Alvarez & Marsal	4	ICICI Bank	2
Amazon	15	IDG Ventures	3
American Express	7	India Value Fund	2
Anheuser-Busch Inbev	3	Infoedge	2
Asian Paints	6	ITC	2
Aurion Pro	1	J.P. Morgan	2
Avendus Capital	3	Johnson & Johnson	3
Aviva	5	Juniper Networks	1
Axis Bank	2	KPMG	3
Bain & Company	10	Lenovo	1
Bank of America Merrill Lynch	3	Lightbox Ventures	1
Barclays	3	LinkedIn	2
Blackstone	2	LinkMySport	2
Brand Capital	1	M.H. Alshaya	8
Capgemini	4	Macquarie	1
Channelplay	1	Mahindra & Mahindra	7
Citibank	8	Marico	1
Coca Cola	3	McKinsey & Co	12
Cognizant Business Consulting	9	Microland	3
Deloitte	6	Microsoft	5
Deutsche Bank	5	Mindtree	1
Development Bank of Singapore	2	Mondelez	5
Directi	1	Morgan Stanley	1
EFI India	1	Myntra	5
EXL Services	1	Nirvana Ventures	1
Fidelity Worldwide Investment	1	Novartis	1
Flipkart	8	Ocwen	5
General Electric	2	Ola Cabs	7
GEP Consulting	2	Pepsi	2
Goldman Sachs	14	Philips	3
Hay Group Consulting	2	Positive Moves Consulting	1
Hero Motocorp	1	Procter & Gamble	7
Quikr	3	The Boston Consulting Group	22
Reliance ADA	3	Times Group	2

PGP Summer Internship Offers (IIM Bangalore)

Company	Offers Accepted	Company	Offers Accepted
Reliance Treasuries	3	TVS Motors	2
Roland Berger	6	Uber	2
Saint Gobain	4	Vodafone	1
Shell	1	Walmart Labs	1
Snapdeal	9	Wipro Consumer Care	1
Spandana Sphoorty	2	Wipro Global 100	3
Standard Chartered	3	WNS	2
Strategy&	5	Yes Bank	1
Sutherland Global	1	ZoukLoans	2
Synergy Consulting	3	3M	1
Tata Administrative Services	6	Others	17
Temasek Holdings	1	Total	410
Texas Instruments	1		

PGP Summer Internship Offers (IIM Visakhapatnam)

Company	Offers Accepted
Aurigene	1
Basket Options	2
Capgemini	1
Channelplay	2
Directi	1
Dr. Reddy's Laboratories	1
EduSports	1
EFI	1
Ernst & Young	1
Forum Synergies	1
Furlenco	1
Furdo	2
Government of Andhra Pradesh	3
Grayroutes	2
HPCL	1
Shaadi.com	1
Jindal Steel & Power Ltd.	1
KPMG	1
Lexicon Securities	1
Mindtree	1
Mphasis	1
People Interactive	1
Pokarna	1
Reliance ADA Communication	1
Shree Cements	1
SkyQuest	1
Srinivasa Hatcheries	3
Stat Decision Labs	1
Sutherland Global Services	2
Technology Frontiers	1
Vizag Steel	3
Xiaomi	1
Zoukloans	5
Total	48

Statement 8

IIMB Final Placements 2016 - Consolidated List of Offers (PGP 2014-16)

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
A T Kearney	7	5	2	0	4	4	13	9
A T Kearney (SITP)			1	0	2	2	3	2
AB InBev			1	1			1	1
Accenture	10	9	1	0	5	5	16	14
Adani			2	2			2	2
Aditya Birla Group	5	3	5	5	3	3	13	11
Airtel	1	1			2	2	3	3
Altisource Ocwen					5	5	5	5
Alvarez & Marsal	2	2					2	2
Amagi Media Labs					1	1	1	1
Amazon	3	3	10	10	3	3	16	16
American Express	2	2			1	1	3	3
Asian Paints			1	1			1	1
Askmebazaar			2	2			2	2
AstraZeneca					2	2	2	2
Aventus Capital	1	1			3	3	4	4
Aviva					2	2	2	2
Axis Bank					2	2	2	2
Babajob			1	0	1	1	2	1
Backspace Consulting					1	1	1	1
Bain & Company	9	7			10	10	19	17
Bank of America Merrill Lynch					1	1	1	1
Barclays	1	1					1	1
BMW Group			1	1			1	1
Choice India					1	1	1	1
CIBIL					1	1	1	1
Citibank	1	1			3	3	4	4
CK Birla	3	3	1	0	1	1	5	4
Cognizant Business Consulting			4	4			4	4
Deloitte	7	6	8	8			15	14

IIMB Final Placements 2016 - Consolidated List of Offers (PGP 2014-16)

Deutsche Bank CIB	3	3			3	3	6	6
Deutsche Bank GTB	1	1					1	1
Development Bank of Singapore					3	3	3	3
Dr. Reddy's					2	2	2	2
EXL	1	1	6	4	6	6	13	11
Flipkart	2	1	4	3	7	7	13	11
Future Group					4	4	4	4
General Electric	2	2					2	2
GEP Consulting	2	2			4	4	6	6
Girnarsoft	2		4	4			6	4
Goldman Sachs	8	8			6	6	14	14
Gwynniebee					1	1	1	1
HCL			6	6			6	6
Hexaware					1	1	1	1
Hindustan Unilever	1	1			2	2	3	3
Hindustan Unilever-IT			1	1			1	1
HMEL					1	1	1	1
Hopscotch	1	0	4	4			5	4*
HSBC					1	1	1	1
IBM Consulting			1	0	6	6	7	6
ICICI Bank			4	4	6	6	10	10
IDG Ventures	1	1					1	1
India Value Fund	1	0	1	0	2	2	4	2
Indus Valley Partners			1	1			1	1
Info Edge			2	2			2	2
ITC					1	1	1	1
JM Financial					1	1	1	1
Johnson & Johnson	1	1					1	1
JP Morgan	1	1					1	1
Juniper Hotels					2	2	2	2
Kotak					2	2	2	2
KPMG			5	5	1	1	6	6
Lodha Group					1	1	1	1
M H Alshaya	6	6					6	6
Macquarie Group	1	1					1	1
Mahindra & Mahindra	3	3					3	3

IIMB Final Placements 2016 - Consolidated List of Offers (PGP 2014-16)

Mahindra Comviva					2	2	2	2
Marico	1	1			1	1	2	2
Mastek			1	0	1	1	2	1
McKinsey & Company	8	8					8	8
Microland			1	1			1	1
Microsoft IDC	2	2					2	2
Microsoft SMSG	1	1					1	1
Mondelez	1	1			1	1	2	2
Mytrah Energy					1	1	1	1
Nestle	1	1					1	1
Next Education					1	1	1	1
Nitesh Estates					1	1	1	1
Ola Cabs			4	4			4	4
Oxigen	1	0	3	3			4	3
Paytm	1	0			2	2	3	2
People Interactive					1	1	1	1
PepsiCo	1	1					1	1
Play Games			1	1			1	1
Procter & Gamble	1	1			6	6	7	7
Protiviti			2	2			2	2
Redbus			2	2			2	2
Reliance ADA					3	3	3	3
Robert Bosch					3	3	3	3
Roland Berger	2	0	2	0	7	7	11	7
Samsung					5	5	5	5
Shell	1	1					1	1
Smartertrak			2	2			2	2*
Standard Chartered	2	2					2	2
Strategy&	2	2					2	2
Sulekha.com					1	1	1	1
Target Group					1	1	1	1
Tata Administrative Services	1	1			2	2	3	3
Tata Communications			1	1			1	1
Tata Steel	1	1					1	1
Tech Mahindra					1	1	1	1
The Boston Consulting Group	11	11			2	2	13	13

IMB Final Placements 2016 - Consolidated List of Offers (PGP 2014-16)

Times Group					2	2	2	2
Times Internet					1	1	1	1
TVS Motors					3	3	3	3
Uber	2		2	2			4	2
Urban Ladder			1	1			1	1
Vaibhav Global					2	2	2	2
Visa	1		1		2	2	4	2
Vodafone					1	1	1	1
Walmart Labs	1		3	3			4	3
Wipro Consumer Care	1	1	1		1	1	3	2
Wipro Global 100	2	2	3	3			5	5
WNS			3	3			3	3
Yes Bank			7	7			7	7
Yodlee	1				2	2	3	2
ZS Associates			1	1			1	1
Zynga			2	2			2	2
Others	2	2	4	2	7	7	13	11
Total	137	115	126	108	180	180	443	403

*Due to various reasons, the company withdrew offers extended to students.

Note*

The PGP2 students may get a final employment offer in one of 3 ways:

Pre Placement Offer (PPO): Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the student based on his/her performance during the internship.

Lateral Placement Offer (LPO): Students with more than 22 months of prior work experience are eligible for the lateral placement process. This process runs from mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.

Final Placement Offer (FPO): The final placement week is meant to place all students without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

Statement 9

Consolidated List of Offers (PGPPM)

Company	Offers Made
Janalakshmi Financial Services	1
CDFI	1
Juniper Hotel Group	1
AP Government	2

Statement 10

Consolidated List of Offers Made & Accepted - EPGP (as on 31st March, 2016)

Company	Offers	Company	Offers
Accenture	3	IBS Software	2
ACT	2	Idea Telecom	1
Airtel	5	iNautix	2
Amazon	2	Janalakshmi Financial Services	2
AT Kearney	1	Justpay.in*	1
Bain & Co	2	Markets and Markets	1
CDFI	1	Microsoft	2
Dell	3	OyeSeva	1
Deloitte	2	PwC	1
Enzen Global Solutions	1	Sapient	1
Ford	2	Syntel	1
Gavs Technologies	2	Tata Trent	1
Genpact	5	Twin Engineers	1
Google	1	Virtusa	4
Hewlett-Packard	1	Zyme	2
* Off-campus Offers			

Statement 11

Executive Education Programmes 2015-16

1. Open Programmes (Short Duration)

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
1	Business Analytics - Science of Data Driven Decision Making	Dinesh Kumar U	15-18 June 2015	42
2	Management of Technology Innovation	Sai Yayavaram & Chirantan Chatterjee	15-17 June 2015	19
3	Finance and Financial Strategy for Creating Value	Padmini Srinivasan & Bala Dharan	22-23 June 2015	27
4	Senior Leadership Coaching: Coaching for Performance	Raghunath S & Ramachandran V	06-10 July 2015	13
5	Creating Successful New Products	Ganesh N Prabhu	13-15 July 2015	26
6	Embedding Leadership Excellence	Ramnath Narayanswamy	13-17 July 2015	25
7	Managing and Sustaining Hospital Growth	Raghunath S & Rama Jayanthi	16-18 July 2015	12
8	Strategy Consulting	Ganesh N Prabhu & Thomas Kuruvilla	16-18 July 2015	35
9	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	20-24 July 2015	25
10	Digital and Social Media Strategies: Driving Organisational Performance	Raghunath S & Krishna S	23-25 July 2015	30
11	Creative Marketing	YLR Moorthi	05-07 August 2015	24
12	Competitor Analysis	Ganesh N Prabhu & PD Jose	19-21 August 2016	25
13	Management of Indirect Taxes: VAT/CST/CENVAT/Services Tax/ Customs and GST	Anil B Suraj & S Krishnamurthy	24-27 August 2015	15
14	Project and Infrastructure Financing	M S Narasimhan & Pratap G. Subramanyam	31 August- 2 September 2015	26
15	Strategic Sourcing and Supply Chain Management	Devanath Tirupati & Jishnu Hazra	02-04 September 2015	29
16	Malgudi Express: Strategy Under Uncertainty	Ganesh N Prabhu, Deepak Malghan & Padmaja Sreenivas	03-05 September 2015	19
17	Strategic Customer Focus	Ramesh Kumar S	04-05 September 2015	21
18	How Leaders Bring Change	Sourav Mukherji & Rakesh Godhwani	07-09 September 2015	31

1. Open Programmes (Short Duration)

19	Digital & Social Media Marketing and Analytics	Dinesh Kumar & Ami Shah	14-16 September 2015	31
20	Accelerating Sales Performance	Avinash G Mulky	21-23 September 2015	39
21	Enterprise Risk Management	Padmini Srinivasan & Subramaniam	28-30 September 2015	25
22	Creativity, Reinvention and Self Development for Global Managers	Ramnath Narayanswamy	05-09 October 2015	14
23	Creating High Performance Organisations	Abhoy K Ojha & Krishna Kumar M	05-07 October 2015	27
24	Project, Program and Portfolio Management	Anshuman Tripathy & Sudhir Chadha	12-15 October 2015	23
25	Finance for Decision Making (for non-finance managers)	Padmini Srinivasan	26-30 October 2015	27
26	Developing Manufacturing Capabilities	LS Murty & Jishnu Hazra	28-30 October 2015	22
27	Company Director's Programme Board Best Practices	Raghunath S	02-04 November 2015	15
28	From Data to Decisions	Shubhabrata Das	16-20 November 2015	31
29	Inner Transformation for Outer Advancement	Ramnath Narayanswamy	16-18 November 2015	12
30	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	23-27 November 2015	32
31	Strategic Management of Luxury Business Managing luxury products & services - from concept to consumer	Raghunath S & Manoj Nakra	07-09 December 2015	24
32	Business Forecasting	Shubhabrata Das	07-11 December 2015	10
33	Strategic Analysis for Competitive Advantage	Ganesh N Prabhu & Jose PD	14-18 December 2015	42
34	Business Management Programme for Media and Entertainment Industry	Raghunath S	14-16 December 2015	8
35	ABC of Marketing	YLR Moorthi	05-07 January 2016	29
36	Global Sourcing	Krishna Sundar D & Jayanth Jayaram	06-08 January 2016	22
37	Strategic Leadership Programme For IT Companies	Raghunath S	11-13 January 2016	28
38	Leading with Joy Leveraging the Mind to Achieve Greater Impact	Ramya Ranganathan	14-16 January 2016	27
39	Senior Leadership Coaching: Coaching for Performance	S Raghunath & V Ramachandran	18-20 January 2016	17
40	Competitive Marketing Strategy	Nagasimha B Kanagal	28-30 January 2016	25
41	Advanced Negotiation Programme	Raghunath S	01-03 February 2016	19

1. Open Programmes (Short Duration)

42	Leading Responsibly: Strategic CSR for Corporate Advantage	P D Jose & Vasanthi Srinivasan	01-03 February 2016	13
43	Healthcare Analytics	Dinesh Kumar U, Ananth N Rao & Partha Haldar	01-03 February 2016	19
44	Private Equity and Capital Market Financing	M S Narasimhan & Pratap G. Subramanyam	03-05 February 2016	19
45	Managing Family Business for Sustained Success	Kumar K & Ravi Sarathy	03-05 February 2016	19
46	Nurturing Creativity and Excellence	Ramya Ranganathan	04-06 February 2016	18
47	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	15-19 February 2016	30
48	How Leaders Bring Change	Sourav Mukherji & Rakesh Godhwani	15-17 February 2016	34
49	Strategy and Leadership in VUCA World	L Prasad, P D Jose & Gopal Mahapatra	22-24 February 2016	20
50	Advanced Leadership Programme	Ramnath Narayanswamy	29 February-04 March 2016	28
51	Outsourcing Management- Creating Value Through Collaboration	Raghunath S	07-09 March 2016	19
52	Creating High Performance Organisations	Abhoy K Ojha & Krishna Kumar M	09-11 March 2016	30
53	Management Consulting: Acquiring and Retaining Clients	Raghunath S & Ashok D	10-12 March 2016	18

2. Open Programmes (Long Duration)

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
1	General Management Programme for IT Executives - 9	S Raghunath & Chetan Subramanian	05 January-27 November 2015	89
2	Executive General Management Programme - 33	Rajendra K Bandi & P C Narayan	19 January-08 November 2015	93
3	Advanced Management Programme - 9	S. Basu, Seema Gupta, R Srinivasan & Sourav Mukherji	19 January-12 December 2015	41
4	Management Programme for Entrepreneurs & Family Businesses - 9	Kumar K, Y L R Moorthi & Rejie George Pallathitta	06 April 2015-23 January 2016	30
5	General Management Programme for Aerospace and Aviation Executives (GMAE)	S Raghunath, Devanath Tirupati & Jacques Tournut	26 April 2015-01 April 2016	67
6	Management Programme for Women Entrepreneurs 2015	Rajluxmi V Murthy & Mukta Kulkarni	27 April-16 May 2015	30
7	Executive General Management Programme - 34	Rajluxmi V Murthy & Haritha Saranga	16 May 2015-19 March 2016	90

2. Open Programmes (Long Duration)

8	Weekend Programme on Finance for Executives (For Non Finance Managers)	Padmini Srinivasan & S Krishnamurthy	13 June-29 November 2015	40
9	Business Analytics & Intelligence - 6	Dinesh Kumar U, Ishwar Murthy & Rajluxmi V Murthy	28 June 2015-31 July 2016	82
10	Executive General Management Programme - 35	Shubhabrata Das & Chetan Subramanian	29 August 2015-17 July 2016	86
11	General Management Programme for IT Executives - 10	S Raghunath & Chetan Subramanian	04 January-25 November 2016	72
12	Advanced Management Programme - 10	S Basu, Seema Gupta, R Srinivasan & Sourav Mukherji	18 January-10 December 2016	39
13	Executive General Management Programme - 36	P C Narayan & Shubhabrata Das	12 December 2015-15 October 2016	92
14	Executive General Management Programme - 37	Rajendra K Bandi & Shubhabrata Das	12 March 2016-28 January 2017	86

3. Custom Programmes

India-Based Clients	
Accenture Services Pvt Ltd	Universal Journeys India Pvt Ltd
Applied Materials India Pvt Ltd	IBM India Pvt Ltd
Atlas Copco (India) Ltd	Department of Economics Affairs - IES
Bosch Limited	INA Bearings India Private Limited
Britannia Industries Ltd	Indira Gandhi National Forest Academy
CA (India) Technologies Private Ltd	Mahindra & Mahindra Ltd. Farm Division
Central Bureau of Investigation	Microland Ltd
Central Reserve Police Force	Mitsubishi Heavy Industries India Precision Tools Ltd
Central Vigilance Commission	Murugappa Management Services Limited
CGI Information Systems and Management Consultants Private Ltd	National Project Implementation Unit (NPIU)
Cisco Systems (I) Pvt Ltd	NHPC Ltd
CREDAI National Secretariat	Novartis Healthcare Pvt Ltd
Dell International Services India Private Limited	Oil India Limited
Deloitte Consulting India Private Limited	Applied Materials
Department of Public Enterprises Public Enterprises	Oracle India Pvt Ltd
Director of Income Tax (HRD)	Pernod Ricard India (P) Ltd
Dr Reddy's Laboratories Ltd	Power Grid Corporation of India Ltd

3. Custom Programmes

EMC Software & Services India Pvt Ltd	Quintiles Research (India) Pvt Ltd
ESI Corporation	Reserve Bank of India
Exide Life Insurance Company Limited	Renault Nissan Automotive India Pvt Ltd
EYGBS (India) Pvt Ltd	Shriram Properties Pvt Ltd
GAIL (India) Limited	SMF
Geometric Limited	Sulzer India Pvt Ltd
Hewlett Packard Global Soft Pvt Ltd	Swiss Re Shared Services (India) Pvt Ltd
Hindustan Unilever Ltd	Syndicate Institute of Bank Management
Honeywell Technology Solutions Lab Pvt Ltd	Syntel Ltd
ITC Limited	Tata Steel Ltd
Johnson & Johnson	UnitedHealth Group Information Services Private Limited
Jubilant Life Sciences Ltd	VMware Software India Pvt Limited
Karur Vysya Bank Ltd	Vodafone India Services Pvt Ltd
KPMG Global Delivery Center	

International Clients	
EADA Business School	TruePoint Sweden AB (Getinge, Sweden)
EDF (Électricité de France)	University of Sydney
GU School of Executive Education AB	WHU Full-time MBA Office (Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung)
HEC Paris (Hautes études commerciales de Paris)	Wits Business School
Lagos Business School	

Statement 12

Faculty List as on March 31, 2016

Director		
1	Sushil Vachani	
Distinguished Professor		
1	Ramadhar Singh	OB&HRM
Professors		
1	Abhoy K Ojha	OB&HRM
2	Anand Ram V	OB&HRM
3	Avinash G Mulky	Marketing
4	Damodaran A	ESS
5	Deepak Kumar Sinha	CSP
6	Dinesh Kumar U	DSIS
7	Ganesh N Prabhu	CSP
8	Gopal Naik	ESS
9	Haritha Saranga	POM
10	Ishwar Murthy	DSIS
11	Janat Shah	POM
12	Jishnu Hazra	POM
13	Jose P D	CSP
14	Kumar K	NSRCEL
15	Krishna Sundar D	POM
16	Mahadevan B	POM
17	Malay Bhattacharyya	DSIS
18	Manohar Reddy C	OB&HRM
19	Moorthi YLR	Marketing
20	Murali Patibandla	CSP
21	Murty L S	POM
22	Narasimhan M S	F&A
23	Narayanaswamy R	F&A
24	Nayana Tara S	CPP
25	Prasad L	OB&HRM
26	Pulak Ghosh	DSIS
27	Raghunath S	CSP
28	Rahul Dé	DSIS
29	Rajendra K Bandi	DSIS
30	Ramachandran J	CSP
31	Ramesh Kumar S	Marketing
32	Ramnath Narayanswamy	ESS

Professors		
33	Ravi Anshuman V	F&A
34	Ravi Kumar R	OB&HRM
35	Rishikesh T Krishnan	CSP
36	Rupa Chanda	ESS
37	Sankarshan Basu	F&A
38	Shainesh G	Marketing
39	Shekar B	DSIS
40	Shubhabrata Das	DSIS
41	Sourav Mukherji	OB&HRM
42	Srinivasan R	F&A
43	Srinivasan R	CSP
44	Trilochan Sastry	DSIS
45	Vaidyanathan R	F&A
46	Vasanthi Srinivasan	OB&HRM
47	Vivek Moorthy	ESS
Associate Professors		
1	Amar Sapra	POM
2	Anshuman Tripathy	POM
3	Arnab Basu	DSIS
4	Arnab Mukherji	CPP
5	Ashok Thampy	F&A
6	Chetan Subramanian	ESS
7	Jayadev M	F&A
8	Kanchan Mukherjee	OB&HRM
9	Mukta Kulkarni	OB&HRM
10	Nagasimha B Kanagal	Marketing
11	Padmini Srinivasan	F&A
12	Rajalaxmi Kamath	CPP
13	Rajluxmi V Murthy	DSIS
14	Ramesh G	CPP
15	Rejie George Pallathitta	CSP
16	Sabarinathan G	F&A
17	Sai Yayavaram	CSP
18	Seema Gupta	Marketing
19	Shankar Venkatagiri	DSIS
20	Shashidhar Murthy	F&A
21	Siddharth Mahajan	POM
22	Sreelata Jonnalagedda	Marketing
23	Srinivas Prakhya	Marketing

Associate Professors		
24	Srinivasan Rangan	F&A
25	Subhashish Gupta	ESS
Assistant Professors		
1	Anubha Dhasmana	ESS
2	Ashis Mishra	Marketing
3	Chirantan Chatterjee	CSP
4	Deepak Malghan	CPP
5	Hema Swaminathan	CPP
6	Manaswini Bhalla	ESS
7	Pranav Garg	CSP
8	Prithwiraj Mukherjee	Marketing
9	Ritu Tripathi	OB&HRM
10	Shabana Mitra	CPP
11	Souvik Dutta	ESS
12	Suresh Bhagavatula	NSRCEL
Visiting Faculty		
1	Ana Marques	F&A
2	Anil B Suraj	CPP
3	Badrinath S G	F&A
4	Charan Singh	ESS
5	Narayan P C	F&A
6	Patrali Chakrabarty	Marketing
7	Preeti Krishnan Lyndem	Marketing
8	Ramya Ranganathan	OB&HRM
9	Saras D Sarasvathy	NSRCEL
10	Sari S.A. Mattila	OB&HRM
11	Sriram M S	CPP
12	Srivardhini K Jha	NSRCEL
Adjunct Faculty		
1	Abhinanda Sarkar	
2	Ajay Bhaskarabhatla	
3	Alexander Y. Benz	
4	Amarnath Krishnaswamy	
5	Ashish Mahajan	
6	Bringi Dev	
7	Debraj Ghosal	
8	Devanath Tirupati	
9	DVR Seshadri	
10	Gadi Ariav	

Adjunct Faculty

11	Jayanthi Iyer
12	Kalpana Gopalan
13	Lakshman Seshadri
14	Lakshmi Suryanarayanan
15	Lata Chakravarthy
16	Manikutty
17	Manish Kacker
18	Mithileshwar Jha
19	Marte Pelaz
20	NM Agrawal
21	Prakash Bagri
22	Prasanna Chandra
23	Prathap Giri
24	R V Vaidyanatha Ayyar
25	Rajagopalan M S
26	Rajeev S
27	Rakesh Godhwani
28	Ram Mudambi
29	Ramesh Venkateswaran
30	Ramya Neelamegham
31	Ranganathan V
32	Ravi N
33	S Krishnamurthy
34	S Shankar
35	Sabyasachi Das
36	Sanjeev M
37	Shailender Swaminathan
38	Sudhir Chadha
39	Sunil Parameswaran
40	V N Bhattacharya
41	Venkatesh Panchapagesan

Statement 13

Faculty Publications

Books

	Authors	Title of Book	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	Ganesh N Prabhu Sonali Jain Sria Majumdar Divya Nandwana Irene Mary Varughese Pooja Rai Sharika S. Nair Alisha Arora Priyanka Gupta	Women Who Ventured	2016	NSRCEL, IIM Bangalore, Bengaluru
2	Sriram M S	Inclusive Finance India Report 2015	2016	Sage Publications, New Delhi
3	Mukherjee, A., R. Chanda and T. Goyal	Trade in Services and Trade Agreements: The Case of India and the European Union	2015	Sage Publications, New Delhi
4	Chanda, R. and P. Gupta	India-EU People Mobility: Historical, Economic and Regulatory Dimensions	2015	Cambridge University Press
5	Chanda, R. and P. Gupta	Globalization of Legal Services and Regulatory Reforms: Perspectives and Dynamics from India	2015	Sage Publishers, New Delhi

Chapter in Books

	Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Page Numbers	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	S Nayana Tara and N S Sanath Kumar	Primary and Upper Primary (1-8) Education: Initiative for the World of Work at the Primary and Upper Primary Education in India	India: Preparation for the World of Work, Education System and School to Work Transition	Matthias Pilz	25-39	2016	Springer VS, Germany
2	Ghosh, S. and Rupa Chanda	International Migration of Skilled Women: Overview of Trends and Issues, Chapter 7	India Migration Report: Gender and Migration	Irudaya Rajan	80-103	2015	Routledge, India
3	Rupa Chanda	Trade in Services and the Indian Economy, Chapter 4	India and the World Economy	P., Patnaik, C. P., Chandrashekhar and J. Ghosh	112-68	2015	Oxford University Press, India
4	Rupa Chanda	Medical Tourism and Outward FDI in Health Services: India in South Asia, Chapter 29	Handbook on Medical Tourism and Patient Mobility	J. Hanefeld, N. Lunt and D. Horsfall	296-306	2015	Edward Elgar Publishers, UK and USA
5	Rupa Chanda	Internationalization in India's Higher Education Sector: Mobility of Students and Establishments	The India Higher Education Report	N. Varghese and G. Malik	431-457	2016	Routledge, UK
6	Rajendra K Bandi and Vishal Shah	Future of Work and Work Skills in Knowledge-Intensive Services: Impact of New Media and Technologies	The Impact of ICT on work	Jungwoo Lee	95-107	2016	Springer, Singapore
7	Ravi Sarathy, K. Kumar and Kimberly A. Eddleston	Strategies and motives of family firms and non-family firms in India: unexpected differences and similarities	Firms within Families Enterprising in Diverse Country Contexts	Jennifer E. Jennings, Kimberly A. Eddleston, P. Devereaux Jennings and Ravi Sarathy	95-116	2015	Edward Elgar Publishing, Cheltenham, UK

Journal Publications

	Authors	Title	Journal, Volume, Issue, Page Numbers
1	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Innovation and Product Innovation in Marketing Strategy	Journal of Management and Marketing Research, Vol. 18, February 2015, pp. 1-25
2	Mukta Kulkarni, Mark L Lengnick and Patricia G Martinez	Overqualification, Mismatched Qualification, and Hiring Decisions: Perceptions of Employers	Personnel Review, Vol. 44, Issue 4, 2015, pp. 529-549
3	Mehmet Önal, H. Edwin Romeijn, Amar Sapra and Wilco van den Heuvel	The Economic Lot-Sizing Problem with Perishable Items and Consumption Order Preference	European Journal of Operational Research, Vol. 244, No. 3, August 2015, pp. 881-891
4	Charl de Villiers and Ana Marques	Corporate social responsibility, country-level predispositions, and the consequences of choosing a level of disclosure	Accounting and Business Research, Vol. 46, No. 2, 2016, pp. 167-195
5	Jean-Charles Deudon, Ana Marques and Gerrit Sarens	Ownership concentration of three large Belgian banks during the crisis	Corporate Governance: The International Journal of Business in Society, Vol. 15, No. 5, 2015, pp. 663-677
6	Arnab Basu and Lukasz Stettner	Finite and Infinite Horizon Shapley Games with Nonsymmetric Partial Observation	SIAM Journal on Control and Optimization (SICON), Vol. 53, No. 6, December 2015, pp. 3584-3619
7	Chirantan Chatterjee, Kensuke Kubo and Viswanath Pingali	The consumer welfare implications of governmental policies and firm strategy in markets for medicines	Journal of Health Economics, Vol. 44, December 2015, pp. 255-273
8	VSS Yadavalli, D Krishna Sundar and Swaminathan Udayabaskaran	Two substitutable perishable product disaster inventory systems	Annals of Operations Research, Vol. 233, No. 1, October 2015, pp. 517-534
9	Beermann, Jan, Damodaran A, Kirsten Jörgensen and Miranda A. Schreurs	Climate Action in Indian Cities: An Emerging New Research Area	Journal of Integrative Environmental Sciences, Vol 13, No. 1, 2016, pp. 55-66
10	Srinivasan, V., Shainesh G. and Anand Sharma	An Approach to Prioritize Customer-Based, Cost-Effective Service Enhancements	The Service Industries Journal, Vol. 35, No. 14, 2015, pp. 747-762
11	Prashant Chintapalli and Jishnu Hazra	Pricing and Inventory Management during New Product Introduction when Shortage Creates Hype	Naval Research Logistics, Vol. 63, No. 4, June 2015, pp. 304-320
12	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Sourcing under Incomplete Information and Negative Capacity-cost Correlation	Journal of the Operational Research Society, Vol. 67, March 2016, pp. 437-449
13	Shameen Prashantham, Charles Dhanaraj and Kumar K	Ties That Bind: Ethnic Ties and New Venture Internationalization	Long Range Planning, Vol. 48, No. 5, October 2015, pp. 317-333

Journal Publications

14	Mukta Kulkarni and Sommer, K.	Language-based exclusion and prosocial behaviors in organizations	Human Resource Management, Vol. 54, No. 4, July-August 2015, pp. 637-652
15	Mukta Kulkarni, Lengnick-Hall, M. and Martinez, P.	Overqualification, Mismatched Qualification, and Hiring Decisions: Perceptions of Employers	Personnel Review, Vol. 44, No. 4, 2015, pp. 529-549
16	Nagasimha B Kanagal	Intent and capturing intent in marketing strategy	Academy of Taiwan Business Management Review, Vol. 11, No. 2, August 2015, pp. 24-33
17	Hyokyung Grace Hong, Yu Yue and Pulak Ghosh	Bayesian estimation of long-term health consequences for obese and normal-weight elderly people	Journal of the Royal Statistical Society: Series A, Vol. 178, No. 3, June 2015, pp. 725-739
18	Karthik Sriram, Peng Shi and Pulak Ghosh	A Bayesian quantile regression model for insurance company costs data	Journal of the Royal Statistical Society: Series A, Vol. 179, No. 1, January 2016, pp. 177-202
19	Sudhir Voleti, Praveen K. Kopalle and Pulak Ghosh	An Interproduct Competition Model Incorporating Branding Hierarchy and Product Similarities Using Store-Level Data	Management Science, Vol. 61, No. 11, February 2015, pp. 2720-2738
20	Sarah Brown, Pulak Ghosh, Li Su and Karl Taylor	Modelling household finances: A Bayesian approach to a multivariate two-part model	Journal of Empirical Finance, Vol. 33, September 2015, pp. 190-207
21	Ko, Stanley I. M., Chong, Terence T. L. and Pulak Ghosh	Dirichlet Process Hidden Markov Multiple Change-point Model	Bayesian Analysis, Vol. 10, No. 2, 2015, pp. 275-296
22	Jakob Stöber, Hyokyung Grace Hong, Claudia Czado and Pulak Ghosh	Comorbidity of chronic diseases in the elderly: Patterns identified by a copula design for mixed responses	Computational Statistics & Data Analysis, Vol. 88, August 2015, pp. 28-39
23	Alessio Farcomeni, Bhuvanesh Pareek and Pulak Ghosh	Discussion on 'Joint modeling of survival and longitudinal non-survival data' by Gould et al.	Statistics in Medicine, Vol 34, 2015, pp. 2198-2199
24	R Narayanaswamy, K. Raghunandan and Dasaratha V. Rama	Satyam Failure and Changes in Indian Audit Committees	Journal of Accounting, Auditing and Finance, Vol. 30, No. 4, October 2015, pp. 529-540
25	Rajesh Chandwani and Rahul Dé	Analyzing Multimedia Data: Exploring the Dimensions of Context in ICT for Development Research	The Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries, Vol. 69, No. 6, 2015, pp. 1-15
26	Dattasharma, A., Rajalaxmi Kamath and Ramanathan, S	The Burden of Microfinance Debt: Lessons from the Ramanagaram Financial Diaries	Development and Change, Vol. 47, No. 1, January 2016, pp. 130-156

Journal Publications

27	Ramadhar Singh, Duane T. Wegener, Krithiga Sankaran, Smita Singh, Patrick K.F. Lin, Mellissa Xuemei Seow, Jocelyn Shu Qing Teng and Sudderuddin Shuli	On the importance of trust in interpersonal attraction from attitude similarity	Journal of Social and Personal Relationships, Vol. 32, No. 6, September 2015, pp. 829-850
28	Anup Krishnamurthy and S Ramesh Kumar	Exploring the formation of consumer expectations	Journal of Customer Behavior, Vol. 14, No. 1, Spring 2015, pp. 7-31
29	Anish Sugathan and Rejie George Pallathitta	The influence of governance infrastructure and corporate governance on profit shifting	Journal of International Business Studies, Vol. 46, No. 8, October-November 2015, pp. 886-916
30	A. S. Ashwin, Rishiksha T. Krishnan and Rejie George Pallathitta	Family firms in India: family involvement, innovation and agency and stewardship behaviors	Asia Pacific Journal of Management, Vol. 32, No. 4, December 2015, pp. 869-900
31	A. S. Ashwin, Rishiksha T. Krishnan and Rejie George Pallathitta	Board Characteristics, Financial Slack and R&D Investments	International Studies of Management & Organization, Vol. 46, No. 1, 2016, pp. 8-23
32	Sirish Kumar Gouda, Sreelata Jonnalagedda and Haritha Saranga	Design for the environment: Impact of regulatory policies on product development	European Journal of Operational Research, Vol. 248, No. 2, January 2016, pp. 558-570
33	Srivardhini K. Jha, Ishwardutt Parulkar, Rishiksha T. Krishnan and Charles Dhanaraj	Developing New Products in Emerging Markets	MIT Sloan Management Review, Special Collection, Spring 2016, pp. 17-24
34	Omkar D. Palsule-Desai, Devanath Tirupati and Janat Shah	Product line design and positioning using add-on services	International Journal of Production Economics, Vol. 163, May 2015, pp. 16-33
35	Shabana Mitra	Synergies Among Monetary, Multidimensional and Subjective Poverty: Evidence from Nepal	Social Indicators Research, Vol. 125, No. 1, January 2016, pp. 103-125
36	Murali Agastya and Arkadii Slinko	Dynamic choice in a complex world	Journal of Economic Theory, Vol. 158, Part A, July 2015, pp. 232-258
37	Murali Agastya, Parimal Bag and Indranil Chakraborty	Proximate Preferences and Almost Full Revelation in the Crawford-Sobel Game	Economic Theory Bulletin, Vol. 3, No. 2, October 2015, pp. 201-212
38	Nagasimha B Kanagal	Innovation and product innovation in marketing strategy	Journal of Management and Marketing Research, Vol. 18, February 2015, pp. 1-25

Journal Publications

39	Anubha Dhasmana	Operational currency mismatch and firm level performance: evidence from India	Macroeconomics and Finance in Emerging Market Economies, Vol. 8, May 2015, pp. 117-137
40	Charan Singh, C L Dadhich and S Ananth	Financial Inclusion and Social Change	Yojana, Ministry of Information and Broadcasting, Vol. 59, August 2015, pp. 7-11
41	Charan Singh	Inflation Targeting in India	Macroeconomics and Finance in Emerging Market Economies, Vol. 8, No. 1-2, 2015, pp. 17-24
42	Charan Singh, Kanchan Bharati and Ayanendu Sanyal	Ageing in India: Need for Universal Pension Scheme	Economic & Political Weekly, Vol. L, No. 18, May 2015, pp. 40-46
43	Viswanath Pingali and Chirantan Chatterjee	Balancing Affordability and Availability in a Drug Patent Regime	Economic & Political Weekly, Vol. 50, No. 41, October 2015, pp. 20-23
44	Rajalaxmi Kamath and Ramanathan S	Informal businesses and micro-credit - Evidence from financial diaries: A study in Ramanagaram, India	IIMB Management Review, Vol. 27, No. 3, September 2015, pp. 149-158
45	Ramnath Narayanswamy	Leadership Lessons from the Bhagavad Gita: The Arithmetic of Inner Transformation	International Journal on Spirituality and Organizational Leadership, Vol. 3, No. 1, 2015, pp. 73-94
46	Ramya Ranganathan	Vasudhaiva Kutumbakam (The World is my Family): What Happens to My Self-concept When I Take Others' Perspectives?	South Asian Journal of Management Vol. 22, No. 4, October-December 2015, pp. 118-135
47	Rupa Chanda	Challenges to Regional Integration in South Asia	South Asia Economic Journal, Vol. 16, No. 2, Supplement Issue, 2015, pp. 19-38
48	Somdutta Basu, Souvik Dutta and Abhirup Sarkar	Bandhan: Can It Replicate Its Microfinance Success?	Economic and Political Weekly, Vol. 50, No. 35, August 2015, pp. 13-15

Harvard Business Publishing Cases

	Faculty Name	Title
1	Anshuman Tripathy and Tamojit Tarit Roy	Sustaining The Akshaya Patra Foundation (A) & (B)
2	Anshuman Tripathy, Piyush Tariyal and Vyom Charaya	Taxiforsure: Technical Innovation In The Radio Cab Industry & The Radio Cab Industry In India (August, 2014)
3	R Srinivasan (CSP), Menaka Rao and Mayurapriya Mohanam	IndiaMart
4	Seema Gupta	Volkswagen India: Das Auto, Digitally
5	Srujana, H.M., Sudip Chatterjee, Kratika Shakya and U Dinesh Kumar	Science of Social Influence: HP Brandclout
6	Suhruta Kulkarni and Sreelata Jonnalagedda	Amable-Marketing Innovation in Education
7	S Ramesh Kumar, Nalin Goel and Gireesh Gera	Sensory Branding: Oreo in the Indian Context
8	Sreelata Jonnalagedda and Ami Shah	Telma: Creating and Defending a Market Leader
9	R Srinivasan (CSP) and Menaka Rao	Tarnea Technology Solutions
10	Anshuman Tripathy, Leela Krishna Annam and Mayur Agrawal	Amagi: Creating Value in the TV Broadcasting Industry
11	Sriram T K, Shailaja Grover, Satyabala Hariharan and U Dinesh Kumar	Package Pricing at Mission Hospital
12	Anshuman Tripathy, Manu Agarwal and Tabish Imam	Groundnut Value Chain at Anantapur: A Case Study on Forward Integration
13	V Ravi Anshuman and Sarayu Pani	Saint Gobain Sekurit India - To Be or Not to Be
14	R Srinivasan (CSP) and Menaka Rao	BharatMatrimony.com
15	R Srinivasan (CSP)	Practo
16	R Srinivasan (CSP) and Menaka Rao	Just Dial Limited
17	Maneesh Bhandari, Pramod Kumar Bagri and U Dinesh Kumar	Marketing Head's Conundrum
18	Debolina Dutta and Abhoy K Ojha	Employee Provident Fund Scheme - Boon or Bane?
19	Sreelata Jonnalagedda and Srinivas Prakhya	Maxim in India (A)
20	G Shainesh	Bühler India - Assessing Growth Opportunities
21	Kumar Rahul and U Dinesh Kumar	HR Analytics at ScaleneWorks: Behavioral Modeling to Predict Renege
22	Naveen Bhansali, Jitendra Rudravaram, Shailaja Grover and U Dinesh Kumar	Customer Analytics at Flipkart.Com

Conference Proceedings

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
1	Avinash G. Mulky	Marketing Textbooks in Emerging Markets: An Exploratory Study of Indian Adaptations of US Textbooks	2015 Annual Conference of Marketing Educators Association	April 15-17, 2015	Las Vegas, NV, USA
2	Praveen Sugathan and Avinash G. Mulky	Impact of Failed Co-created Services on Future Motivation to Co-create	Academy of Management (AOM) Meeting	August 10, 2015	Vancouver, Canada
3	Praveen Sugathan and Avinash G. Mulky	Atypical Shifts Post Service Failure: Level of Co-creation Influences Future Motivation to Co-create	American Marketing Association 2015 - Summer Marketing Educators' Conference (Summer AMA)	August 15, 2015	Chicago, IL, USA
4	Anurag, Priyatam and Ganesh N Prabhu	Inclusive Institutions and Path Dependence: Evidence from an Underdeveloped Region in India	Academy of Management Annual Meeting 2015	August 7-11, 2015	Vancouver, Canada
5	Pranav Garg	Dancing with the stars: The benefits of a star employee's temporary absence for firm performance	Academy of Management Annual Meeting 2015	August 7-11, 2015	Vancouver, Canada
6	Mukta Kulkarni	Construction of a Community-Based Form of Organizing	Academy of Management Annual Meeting 2015	August 7-11, 2015	Vancouver, Canada
7	Mukta Kulkarni	Institutional Discourses and Ascribed Disability Identities	Academy of Management Annual Meeting 2015	August 7-11, 2015	Vancouver, Canada
8	Rajendra K Bandi	Exploring Green IT Awareness and Adoption Among Indian Students	ACM SIGMIS-CPR 2015 (Proceedings of the 53 rd ACM conference on Computers and people research)	June 4-6, 2015	Newport Beach, CA, USA
9	Chirantan Chatterjee	Retail Union and Regional First Mover Advantages	Academy of Management Proceedings	2014 Summer	USA

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
1	Manaswini Bhalla, Gopal Naik, Chetan Chitre, Jothsna Rajan	Can Technology Overcome Social Disadvantage and Improve Learning Outcomes? Evidence from a Large-Scale Experiment in India	ISI Conference, Kolkata	March 15, 2016
2	Ganesh N Prabhu	Invited TED Style Plenary	Inauguration of Deccan Center for Innovation and Design, Bengaluru	November 28, 2015
3	Ganesh N Prabhu	Invited Plenary	International Case Symposium, National Institute of Fashion Technology, Bhubaneshwar	November 19-20, 2015
4	Ganesh N Prabhu	Invited Valedictory Address	International Case Symposium, National Institute of Fashion Technology, Bhubaneshwar	November 19-20, 2015
5	Rupa Chanda	Servicification of Indian Manufacturing: Key Trends and Policy Takeaways	17 th Neemrana Conference, Neemrana	December 20, 2015
6	Rupa Chanda	Bilateral Investment Treaties and India's Investment Regime	Stakeholder workshop, UK Indian Business Council, London	August 26, 2015
7	Rupa Chanda (chair of session)	Issues in Services Trade	International Conference on Empirical Research in Services Trade, organized by Centre for WTO Studies, Indian Institute of Foreign Trade, New Delhi	August 21-22, 2015
8	Rupa Chanda	Leveraging Services for Manufacturing Growth and Competitiveness	International Conference on Empirical Research in Services Trade, organized by Centre for WTO Studies, Indian Institute of Foreign Trade, New Delhi	August 21-22, 2015
9	Rupa Chanda	India's Healthcare Exports: Challenges and Concerns	Workshop on Export Potential of Medical and Health Services from India- Opportunities & Challenges, Ministry of Commerce, Govt of India, Bengaluru	May 28, 2015
10	Rupa Chanda	Realizing Opportunities in Healthcare Exports: The Way Forward	Workshop on Export Potential of Medical and Health Services from India- Opportunities & Challenges, organized by the Ministry of Commerce, Govt of India, Bengaluru	May 28, 2015.

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

11	Rupa Chanda	Services and India's Export Competitiveness: Sustainability and Preparedness	International Conference on Stock Taking of India's Trade Policy, organized by the World Trade Institute, Berne and Jindal Global University	May 21, 2015
12	Rupa Chanda	Medical Value Travel in Low and Middle Income Countries: Trends and Implications	Colloquium on Traveling for Health, Simon Fraser University, Vancouver	October 29, 2015
13	Ramadhar Singh	From a 5-Decade Participation in Methodological and Analytic Revolutions in Management and Social Research	CARES & IFIM Business School Faculty Development Program in SEM	April 10, 2015
14	Ramadhar Singh	Difficulty in International Publications: Sloppy Research versus Disinterest in Indian Data	Department of Psychology, University of Allahabad	October 1, 2015
15	Ramadhar Singh	Similarity-Attraction: What Looks Simple is Hardly So!	University of Allahabad	October 2, 2015
16	Ramadhar Singh	What Looks Simple in Research is Hardly So: The Case of Attitude Similarity and Attraction	Ph. D. Consortium of SJM School of Management, Indian Institute of Technology, Bombay	November 30, 2015
17	Ramadhar Singh	One's Relevance in Academia	IIM Indore	March 28, 2016
18	Srinivasan R (CSP)	Doctoral seminar on Case Research and Analysis	4 th Indian Academy of Management Conference, IIML Noida Campus	December 11, 2015
19	Lynn, T., Kilroy, S., van der Werff, L., Healy, P., Hunt, G., Venkatagiri, S. Morrison, J.	Towards a general research framework for social media research using big data	IEEE International Professional Communication Conference, Limerick, Ireland	July 12-15, 2015
20	Healy, P., Hunt, G., Kilroy, S., Lynn, T., Morrison, J.P., Venkatagiri, S.	Evaluation of peak detection algorithms for social media event detection	10 th International Workshop on Semantic and Social Media Adaptation and Personalization, Trento, Italy	November 5-6, 2015
21	Devi Vijay, Ganesh N Prabhu	Jaipur Rugs: Weaving Together 4000 Artisans	FLAME Case Conference 2015, Foundation for Liberal and Management Education, Pune	July 10-11, 2015
22	Sakshi Jain, Ganesh N Prabhu	Basket Option: Beyond Investments	FLAME Case Conference 2015, Foundation for Liberal and Management Education, Pune	July 10-11, 2015

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

23	Pranav Garg	Dancing with the Stars: Benefits of a Star Employee's Temporary Absence for Organizational Performance	The Sixth Israel Strategy Conference, Jerusalem, Israel	December 20-22, 2015
24	Ana Marques	How costly is the administration procedure for bankruptcy in the United Kingdom?	Society of Interdisciplinary Business Research Conference on Interdisciplinary Business, Harbourview Hotel, Hong Kong	October 3-4, 2015
25	Mukta Kulkarni	Using language to exclude others: Motives for and emotional reactions to linguistic ostracism	Association for Psychological Science Annual Convention, New York	May 21-24, 2015
26	S. Nayana Tara, N. S. Sanath Kumar	Initiatives in Skill Upgrading: The Case of Centres of Excellence in Industrial Training Institutes in Karnataka India	Youth In Transition: VET in Times of Economic Crisis 2 nd International Conference of the German Research Center for Comparative Vocational Education and Training (G.R.E.A.T.) University of Cologne, Germany	September 22-23, 2014
27	Seema Gupta	Evolution of Social Media Sentiments for Individual Human Brands: Evidence from Indian Election	Production and Operations Management Society (POMS) Annual Conference, Washington, DC	May 8-11, 2015
28	Ritu Tripathi	Investigating the Cross-cultural Dynamics of Work Motivation: An Experimental Approach	National Academy of Psychology Silver Jubilee Convention Symposium Title: Organizational Behaviour in a Global Context: The Multiplex of Themes, Theories, and Methodologies, Allahabad, India	February 2-5, 2016
29	Ramnath Narayanswamy, Dr. Singh Sengupta	My Guru as I have Known Him: A Few Glimpses from my Personal Experience	International Conference on Indigenous Models of Sustainability, Good Governance and Spiritual Transformation, IIM Bangalore	January 4-6, 2016
30	Ramnath Narayanswamy	The Meaning of Surrender in Sanatana Dharma: Devotion, Karma, Gnosis and Guru Bhakti	Fifth International Conference on Integrating Spirituality and Organizational Leadership, The Art Institute, Chicago, USA	September 14, 2015

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

31	Ramnath Narayanswamy, Manoj Chakravarthy, Abha Chatterjee	Nurturing Spiritual Organizations as an Integral Part of CSR: Some Practical Suggestions on Changing Schedule 7 of Section 135 of the Companies Act	International Conference on Indigenous Models of Sustainability, Good Governance and Spiritual Transformation, IIM Bangalore	January 4-6, 2016
32	Ramnath Narayanswamy	A Critique of Amanda Huffer's Dissertation on Mata Amritanandamayi	International Conference on Indigenous Models of Sustainability, Good Governance and Spiritual Transformation, IIM Bangalore	January 4-6, 2016
33	Ramnath Narayanswamy	Keynote Address on The Nature of Guru Bhakti in our Dharma	International Conference on Consecrated Life in the Globalized Era, Catholic, Ecumenical and Interreligious Perspectives, Dharmaram Vidya Kshetram, Bangalore	January 9, 2016
34	Lyndem, Preeti Krishnan (Co-author: Tabitha Thomas, University of Otago, NZ)	Does Opposite-Gender Pairing of Consumers and Service Employees Mitigate the Negatives in Service Failure Contexts?	Association for Consumer Research 2015 North American Conference, New Orleans, USA	October 1-4, 2015
35	Lyndem, Preeti Krishnan (Co-authors: Tabitha Thomas, Kirsten Robertson, Maree Thyne, University of Otago, NZ)	Does Customer-Stranger Interaction Vary as a Function of Age in the Retail Context?	2016 Society for Consumer Psychology Winter Conference, St Pete Beach, Florida, USA	February 25-27, 2016
36	Rajendra K Bandi	Governance Choice: Integration of Capability Differential with Transaction Costs	Academy of Management (AoM) Annual Meeting August 2015, Vancouver, BC, Canada	August 7-11, 2015
37	Srinivasan R (CSP)	Managing a turnaround at the Singareni Collieries Company Limited (SCCL)	5 th Asian Management Research and Case Conference, UoWD, Dubai	January 16-18, 2016
38	Srinivasan R (CSP)	Ambidexterity in Action: A multi-level analysis of the process of developing organizational ambidexterity	4 th Indian Academy of Management Conference, IIML Noida Campus	December 11-13, 2015
39	Srinivasan R (CSP)	Inclusivity as a dynamic capability	4 th Indian Academy of Management Conference, IIML Noida Campus	December 11-13, 2015
40	Srinivasan R (CSP)	Symposium on open innovation platforms	4 th Indian Academy of Management Conference, IIML Noida Campus	December 11-13, 2015

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

41	Amar Sapra	A Continuous Time Analog of the Martingale Model of Forecast Evolution	ISERC (Industrial and Systems Engineering Research Conference), Nashville	May 30-June 2, 2015
----	------------	--	---	---------------------

Newspaper and Magazine Articles

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Date of Publication
1	Sriram M S	Getting the lending priorities right	Mint	May 04, 2015
2	Sriram M S	Formal Banking comes to the fore	Mint	December 09, 2015
3	Sriram M S	Cashless Transactions and the Poor	Mint	December 26, 2015
4	Sriram M S	Murmurs of a fresh crisis in the microfinance sector	Mint	January 26, 2016
5	Pulak Ghosh and Soumya Kanti Ghosh	How big data can help central banks with real-time policy analytics	The Economic Times	May 28, 2015
6	Pulak Ghosh and Soumya Kanti Ghosh	Big data for commercial banks	Mint	May 04, 2015
7	Soumya Kanti Ghosh and Pulak Ghosh	Public Provident Fund: The unknown known	Business Standard	December 28, 2015
8	Soumya Kanti Ghosh and Pulak Ghosh	Janata likes Jan Dhan: The past year has seen a rapid growth of active PMJDY accounts across all geographies	Times of India	October 30, 2015
9	Ramnath Narayanswamy	What is Self - Realization?	Deccan Herald	May 01, 2015
10	Ramnath Narayanswamy	Mind Control in Spirituality	Deccan Herald	May 11, 2015
11	Ramnath Narayanswamy	Devotion Constitutes the Key	Deccan Herald	May 29, 2015
12	Ramnath Narayanswamy	Hanuman and Garuda	Deccan Herald	June 08, 2015
13	Ramnath Narayanswamy	The Lord is the Chief Guest	Deccan Herald	June 19, 2015
14	Ramnath Narayanswamy	Budget the Mind, Time and Money	Deccan Herald	July 03, 2015
15	Ramnath Narayanswamy	Rituals help us on the Spiritual Path	Deccan Herald	July 13, 2015
16	Ramnath Narayanswamy	Destiny can be Conquered	Deccan Herald	July 26, 2015

Newspaper and Magazine Articles

17	Ramnath Narayanswamy	You Win Him when you lose 'I'	Deccan Herald	August 04, 2015
18	Ramnath Narayanswamy	Give up your Intelligence to Experience God	Deccan Herald	August 25, 2015
19	Ramnath Narayanswamy	To become Empty is to become Full	Deccan Herald	September 24, 2015
20	Ramnath Narayanswamy	Devotion is the Path to Godliness	Deccan Herald	October 02, 2015
21	Ramnath Narayanswamy	The Ego is a Deadly Enemy	Deccan Herald	November 02, 2015
22	Ramnath Narayanswamy	What Kind of Guru should you Seek?	Deccan Herald	November 17, 2015
23	Ramnath Narayanswamy	Explaining the Ramayana	Deccan Herald	December 18, 2015
24	Ramnath Narayanswamy	Learn Spirituality from the Epics	Deccan Herald	January 05, 2016
25	Ramnath Narayanswamy	Transition from the Old to the New	Deccan Herald	January 28, 2016
26	Ramnath Narayanswamy	Transcendence is Key to Spirituality	Deccan Herald	February 12, 2016
27	Ramnath Narayanswamy	Eschew Worriers on the Spiritual Path	Deccan Herald	February 25, 2016
28	Ramnath Narayanswamy	The Congress Today has become an Impediment to Economic Reform	India Facts	June 06, 2015
29	Ramnath Narayanswamy	The Story of Hanuman	India Facts	October 15, 2015
30	Ramnath Narayanswamy	Impediments to Substantive Reform	The Aryavarth Express	June 03-09, 2015
31	Ramnath Narayanswamy	The Political Class must Elevate Discourse	The Aryavarth Express	July 08-14, 2015
32	Ramnath Narayanswamy	Kejriwal will Need to Address Governance	The Aryavarth Express	July 20-25, 2015
33	Ramnath Narayanswamy	India is neither Secular nor Socialist	Swarajya	June 11, 2015
34	Ramnath Narayanswamy	Excellence begins in the Heart	Swarajya	June 17, 2015
35	Ramnath Narayanswamy	Rajaji was a Master Craftsman	Swarajya	July 05, 2015
36	Ramnath Narayanswamy	Lord Macaulay's Idea of India	Swarajya	August 10, 2015

Newspaper and Magazine Articles

37	Ramnath Narayanswamy	What must the Congress Learn Here and Now?	Swarajya	August 17, 2015
38	Ramnath Narayanswamy	The NDA Needs to Reach Out, Heal and Bond	Swarajya	August 21, 2015
39	Chirantan Chatterjee	Is India ready to reset its innovation mojo?	Livemint	November 13, 2015
40	Chirantan Chatterjee	Is the new 'Mann der Tats' changing Indian society?	Hindustan Times	September 3, 2015
41	Chirantan Chatterjee	It's time to ratchet up India's intellectual property stance	Hindustan Times	January 17, 2015

Other Publications

	Authors	Title of Publication	Other Comments
1	Sriram M S	History Online (Review of Beyond the Call of Duty)	Book Review, published in Business Standard, November 19, 2015
2	Sriram M S	The Leadership of Elephants (Review of How to help an elephant make a U turn)	Book Review, published in Business Standard, June 11, 2015
3	Sriram M S	Frugal Theories (Review of Frugal Innovation: How to do better with less)	Book Review, published in Business Standard, April 09, 2015
4	R. Chanda	Review of 'Globalization and Deregulation: Ideas, Interests and Institutional Change in India' by Rahul Mukherji, IIMB Management Review, Vol. 27, Issue 2, June 2015, pp. 41-43	Book Review
5	R. Chanda, P. Gupta	Bilateral Investment Treaties and India's Investment Regime	Submitted to the British High Commission, New Delhi (funded by the India Prosperity Fund)
6	Ramadhar Singh	Kwok Leung (1958-2015)	Asian Journal of Social Psychology (2016), 19, 88-89
7	William A. Fisher, Jeffrey D. Fisher, Ramadhar Singh, Robert A. Baron	Donn Byrne (1931-2014)	American Psychologist, 70, 477
8	Sriram M S	How to Fix India	Book Review of Rebooting India: Realising a billion aspirations by Nandan Nilekani and Viral Shah, published in Business World, March 21, 2016

Working Papers

	Working Paper	Title	Author	Year
1	2015-04-486	Narrative analysis of annual reports - A study of communication efficiency	Padmini Srinivasan and Srinivasan R (CSP)	2015
2	2015-04-487	Intrahousehold Wealth Inequality and Welfare: Evidence from Karnataka, India	Deepak Malghan and Hema Swaminathan	2015
3	2015-05-488	Research Productivity in Management Schools of India: A Directional Benefit-of-Doubt Model Analysis	Biresh K. Sahoo, Ramadhar Singh, Bineet Mishra and Krithiga Sankaran	2015
4	2015-05-489	Punishing an 'unfair' leader: People as pragmatic politicians with in-group but fair-but-biased prosecutors with out-group	Ramadhar Singh, Hui Koon Lim, Krithiga Sankaran and Naureen Bhullar	2015
5	2015-05-490	Solidifying the Causal Role of Trust in Interpersonal Attraction from Attitude Similarity	Ramadhar Singh, Ya Yan Tay and Krithiga Sankaran	2015
6	2015-06-491	The Similarity and Liking Effects on Interpersonal Attraction: A Test of the Two-Dimensional Cognitive Model	Ramadhar Singh, Amanda Goh, Krithiga Sankaran and Naureen Bhullar	2015
7	2015-06-492	Smart Urban mobility: Road less travelled	Tarun Mittal	2015
8	2015-06-493	Financing of Urban Local Bodies in India	Charan Singh and Chiranjiv Singh, IAS (Retired) Former Development Commissioner, Karnataka	2015
9	2015-06-494	Education and Academic Entrepreneurship in India	Deepthi Shanker	2015
10	2015-07-495	Effectance Motivation and Self-validation in Interpersonal Attraction from Attitude Similarity	Ramadhar Singh, Duane T. Wegener, Krithiga Sankaran, Naureen Bhullar, Karen Qian Ping Ang, Pauline Jia Li Chia, Xinyi Cheong and Fuwei Chen	2015

Working Papers

11	2015-09-496	Divergence and Convergence of Firm-level Best Practices: the Case of Bajaj and Hero-Honda in India's Two-wheeler Industry	Murali Patibandla	2015
12	2015-11-497	Money, Output and Prices in India	Charan Singh, Rohan Das and Jafar Baig	2015
13	2015-12-498	Social Security Schemes: A Case for Universalisation	Charan Singh, Ayanendu Sanyal and Kanchan Bharati	2015
14	2015-12-499	Retesting the estimation of a utility-based asset pricing model using normal mixture GARCH(1,1) ⁷⁷	Rohit Gupta and Vinu C T	2015
15	2015-12-500	Understanding the response of Indian banks to macro-economic shocks: A strategy perspective	Rohit Gupta	2015
16	2016-01-501	Need to Rationalize Rising Interest Burden on Public Debt of the Central Government	K. Kanagasabapathy, Charan Singh and Sharada Shimpi	2016
17	2016-02-502	Value Relevance of Accounting information on Return and Risk - Evidence from Indian Banks	Rohit Gupta and Jayadev M	2016
18	2016-02-503	Business Strategy and Systemic Risk - Evidence from Indian Banks	Rohit Gupta and Jayadev M	2016
19	2016-02-504	Value Relevance of Business Strategy - Evidence from Indian Banks	Rohit Gupta and Jayadev M	2016
20	2016-03-505	Frauds in the Indian Banking Industry	Charan Singh, Deepanshu Pattanayak, Divyesh Satishkumar Dixit, Kiran Antony, Mohit Agarwala, Ravi Kant, S Mukunda, Siddharth Nayak, Suryaansh Makked, Tamanna Singh and Vipul Mathur	2016
21	2016-03-506	Wise Organizations? Aggregated and Distributed Wisdom in Organizations	Sari S.A. Mattila	2016

Statement 14

Institute-funded Research Projects

	Name of the Faculty	Title of the Project
1	Sari S A Mattila, Visiting Faculty	Wisdom and Knowing in Organizations (WIKO)
2	Rupa Chanda	Services Growth and Globalization in India and China
3	Rajalaxmi Kamath	The Financial Practices of the Family-firm in the Informal Sector: Home-based Silk Production Units at Ramanagaram, Karnataka
4	Shabana Mitra	Criminalization, Caste and Political Outcomes in India: Evidence from Uttar Pradesh
5	Gopal Naik	Externally Provided Information Use Process in Indian Agriculture and Impact on Productivity
6	Vivek Moorthy	Foundations of Applied Macroeconomics: A Policy Rate Approach
7	Subhashish Gupta	The role of Indian Information Technology Firms in 'Factory Asia'
8	Souvik Dutta	A study on political economy of resource allocation, auditing, and public good provision: evidence from gram panchayats in India
9	Ramadhar Singh	Common Mechanisms Underlying Different Types of Attraction
10	Rejie George Pallathitta	Construction of a comprehensive database of director interlocking in India using data from the Ministry of Corporate Affairs
11	Murali Patibandla	An Analysis of Determinants of India's Software Exports
12	Mukta Kulkarni	Disability and workplace outcomes
13	Shainesh G	Frugal Innovation
14	Hema Swaminathan	In Her Name: Measuring the Gender Asset Gap in Karnataka, Ghana, and Ecuador
15	Ramya Ranganathan	How do Indian MBA students Craft Their Careers? - An Empirical Exploration of their Inner Worlds
16	Pulak Ghosh	Big Data for Government and Policy: Research Opportunity and Roadmap
17	Sabarinathan G	Venture Capital and Private Equity Engagement with Portfolio Companies - An Empirical Enquiry
18	Ashis Mishra and Pulak Ghosh	Customer segmentation at Spencer Retail
19	Ashis Mishra and Pulak Ghosh	Strategy development at Spencer Retail
20	V. Ravi Anshuman	Fullerton India Credit Company Limited (FICCL)
21	Sai Yayavaram	Innovation and Income Inequality

Visiting Research Scholar Grants

1	Arnab Basu	Robustness of Equilibria in Stochastic OLG Economies
2	Suresh Bhagavatula	Comparing the accelerator phenomenon in Israel and in India
3	Souvik Dutta	What it takes to be a Leader?
4	Pulak Ghosh	Housing, Household Leverage and Consumption of Durable Goods: Analysis of the Indian Automobile Market

Statement 15

IIMB Management Review

Volume 27 Issue 1 March 2015		
Authors	Type of Article	Title of Paper
Haritha Saranga, Arnab Mukherji and Janat Shah, IIM Bangalore and IIM Udaipur, India	Full Length Article	Inventory Trends in Emerging Market Supply Chains: Evidence from the Indian Automotive Industry
Sankalpa Bhattacharjee and Debkumar Chakrabarti, TAPMI, and Ramakrishna Mission Vidya Mandir, India	Full Length Article	Investigating India's Competitive Edge in the IT-ITeS Sector
Basant Potnuru and Vishishta Sam, India Centre for Migration, India	Full Length Article	India-EU Engagement and International Migration: Historical Perspectives, Future Challenges, and Policy Imperatives
C Manohar Reddy and Vasanthi Srinivasan, IIM Bangalore, India	Interview	Dialogue on Leadership Development
Charan Singh, IIM Bangalore, India	Round Table	Separation of Debt and Monetary Management in India
Chetan Vikas Chitre, IIM Bangalore, India	Book Review	Easy Money: Evolution of Money from Robinson Crusoe to the First World War, Vivek Kaul, Sage Publications India Private Limited
Volume 27 Issue 2 June 2015		
Neelam Rani, Surendra S. Yadav and P.K. Jain, IIM Shillong and IIT Delhi, India	Full Length Article	Market Response to Internationalization Strategies: Evidence from Indian Cross-Border Acquisitions
Ravinder Kumar, Rajesh K. Singh and Ravi Shankar, MAIT, University of Delhi and IIT Delhi, India	Full Length Article	Critical Success Factors for Implementation of Supply Chain Management in Indian Small and Medium Enterprises and their Impact on Performance
Christy Angeline Rajan and Rupashree Baral, IIT Madras, India	Full Length Article	Adoption of ERP System: An Empirical Study of Factors Influencing the Usage of ERP and its Impact on End User
Prabina Rajib, VGSOM, IIT Kharagpur, India	Interview	Indian Agricultural Commodity Derivatives Market: In Conversation With S Sivakumar, Divisional Chief Executive, Agri Business Division, ITC Ltd.
Kalpana Gopalan and Madalasa Venkataraman, IIM Bangalore, India	Round Table	Affordable Housing: Policy And Practice in India
Rupa Chanda, IIM Bangalore, India	Book Review	Globalization and Deregulation: Ideas, Interests and Institutional Change in India, Rahul Mukherji, OUP India

IIMB Management Review

Volume 27 Issue 3 September 2015		
Rajalaxmi Kamath and Smita Ramanathan, IIM Bangalore, India	Full Length Article	Informal Businesses and Micro-Credit - Evidence from Financial Diaries: A Study in Ramanagaram, India
Upendra Maurya, P. Mishra, Sandip Anand and Niraj Kumar, NIMSME Hyderabad and XIM Bhubaneswar, India	Full Length Article	Corporate Identity, Customer Orientation, and Performance of Small and Medium Enterprises: Exploring the Linkages
M Kannadhasan, IIM Raipur, India	Full Length Article	Retail Investors' Financial Risk Tolerance and their Risk-taking Behaviour: The Role of Demographics as Differentiating and Classifying Factors
Sakshi Sharma, MM University, India	Full Length Article	Occupational Stress in the Armed Forces: An Indian Army Perspective
Subhashish Gupta, IIM Bangalore, India	Round Table	Telecommunications at the Crossroads in India
Shaivi Mishra, IIM Bangalore, India	Book Review	Stress and Work: Perspectives on Understanding and Managing Stress
Volume 27 Issue 4 December 2015		
Marcelo Brutti Righi, Sergio Guilherme Schlender and Paulo Sergio Ceretta, University of Santa Maria, Brazil	Full Length Article	Pair Copula Constructions to Determine the Dependence Structure of Treasury Bond Yields
K.C. Mishra and Mary Metilda J, SAMS and R V Inst of Management Studies, India	Full Length Article	A Study on the Impact of Investment Experience, Gender, and Level of Education on Overconfidence and Self-Attribution Bias
Debjani Ghosh and L. Gurunathan, KIIT Bhubaneswar and XLRI Jamshedpur, India	Full Length Article	Do Commitment Based Human Resource Practices Influence Job Embeddedness and Intentions to Quit?
Vinita Kalra, H. P. Mathur and P.V. Rajeev, RSMT and BHU Varanasi, India	Full Length Article	Microfinance Clients' Awareness Index: A Measure of Awareness and Skills of Microfinance Clients
Thankom Arun and Rajalaxmi Kamath, University of Central Lancashire, UK and IIM Bangalore, India	Round Table	Financial Inclusion: Policies and Practices
Sudeshna Ghosh, IIM Bangalore, India	Book Review	Oxford India Short Introductions Pathways to Economic Development. Oxford India Short Introductions International Trade and India

Statement 16

Consultancy Projects

I Completed Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	Bilateral Investment Treaties and India's Investment Regime: Implications for India-UK Relations	British High Commission, New Delhi	Rupa Chanda
2	Which Women Save? Analysis of Savings Patterns from Ecuador, Ghana and India (Gender Asset Gap Project)	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
3	Statistical Capacity Development for inclusive growth through Regional Cooperation	Asian Development Bank	Hema Swaminathan
4	Evaluation of Educational Loan Interest Subsidy Scheme	MHRD, Department of Higher Education, Government of India	Jayadev M
5	Re-organisation of AP State Financial Corporation in Telangana State Financial Corporation	APSFC	Jayadev M
6	Airline Fleet Operations Management for Qatar Airways	Wipro India Ltd. & Qatar Airways	Dinesh Kumar
7	Lifetime Sustenance for Weapon Systems and Equipment being procured Ex-Import	Army Management Studies Board	Dinesh Kumar
8	Healthcare Analytics	Mission Hospital, Durgapur	Dinesh Kumar
9	Developing an Early Warning System for Job Offers Decline	Scalene Works	Dinesh Kumar
10	Healthcare Analytics	Manipal Healthcare Enterprises Ltd.	Dinesh Kumar
11	Business Analytics Programme	India Education Services Ltd.	Dinesh Kumar
12	Environmental Financing Project	Ministry of Environment, Government of India	Damodaran A
13	Demand Forecasting	Hitachi India Pvt. Ltd.	Shubhabrata Das
14	Evaluation of Finishing School Programme	Karnataka Bio-tech Department	Gopal Naik
15	Developing Leadership Pipeline	Sika India, Mumbai	Anand Ram V
16	Study on Options for MTNL	Department of Telecommunications, Government of India	M S Narasimhan, G Ramesh
17	Consumer Preferences for Market-Based Healthcare Models: Leveraging Innovations for Low Income families in India	ICSSR, New Delhi	Shainesh G
18	The Economic Impact of FOSS on Indian Government IT Systems	International Centre for Free and Open Source Software (ICFOSS), Trivandrum, Kerala	Rahul Dé

I Completed Projects

19	Research Consultancy in Data Sciences	InMobi, Bengaluru	Arnab Basu
20	Research Consultancy in Data Sciences	InMobi, Bengaluru	Arnab Basu
21	Research Consultancy in Data Sciences	InMobi, Bengaluru	Arnab Basu
22	International Centre for Excellence in Investigation	Central Bureau of Investigations, New Delhi	G Ramesh, Abhoy K Ojha
23	Assistance in Recruitment Process	BESCOM Ltd, Bengaluru	Sankarshan Basu
24	Assistance in Recruitment Process	MESCOM Ltd, Mangalore	Sankarshan Basu
25	Assistance in Recruitment Process	CESCOM Ltd, Mysore	Sankarshan Basu
26	Assistance in Recruitment Process	GESCOM Ltd, Gulbarga	Sankarshan Basu
27	Assistance in Recruitment Process	HESCOM Ltd, Hubli	Sankarshan Basu
28	Assistance in Recruitment Process	KPCL, Bengaluru	Sankarshan Basu
29	Assistance in Recruitment Process	KPTCL, Bengaluru	Sankarshan Basu
30	Assistance in Recruitment Process	BESCOM-HK Region	Sankarshan Basu
31	Assistance in Recruitment Process	NEKRTC-HK Region	Sankarshan Basu
32	Assistance in Recruitment Process	BWSSB, Bengaluru	Sankarshan Basu
33	Leadership & Management Development Plan	MOOG India Technology Centre, Bengaluru	S Raghunath
34	Urban Governance Study	Centre for Excellence in Urban Governance, Ministry of Urban Development, Delhi	G Ramesh, Gopal Naik
35	Case Writing Support to Toshiba Software	Toshiba Systems Ltd.	Abhoy K Ojha, N M Agrawal
36	Streamlining of Business Processes for rationalising Administrative Expenditure in Government	Expenditure Management Commission, Ministry of Finance, Government of India	Charan Singh, Rahul Dé, G Ramesh, Devanath Tirupati

II Ongoing Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	Value Chain Financing in India	IFPRI, Washington	Gopal Naik
2	Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India	2013 Obama Singh 21 st Century Knowledge Initiative Award to IIMB and University of North Carolina Kenan Flagler Business School	PD Jose, Vasanthi Srinivasan and Dinesh Kumar
3	Analysis of Country-specific Data on Women's Debt and its Relationship to Savings & Asset Ownership	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
4	Information, Market Creation and Agricultural Growth	Economics & Social Research Council, UK	Gopal Naik
5	Examining the Impact of Social Policies in Health Equity	Canadian Institute of Health Research through McGill University, Canada	Arnab Mukherji
6	Large Scale Tele-Education Pilot Project in Karnataka - 1000 rural Government and aided schools (Action Research Project)	Department of Primary & Secondary Education, Government of Karnataka	Gopal Naik
7	International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India - Prosperity Fund Programme	Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Government of India	A Damodaran
8	Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and its Relevance to Climate Change	Ministry of Environment, Government of India	A Damodaran
9	NBA India Biodiversity Financing	NBA India	A Damodaran
10	Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India	UGC-UKIERI Thematic Partnership	Devanath Tirupati
11	Impact Assessment Model	Agastya Foundation	Dinesh Kumar
12	Spares Forecasting at HAL	Hindustan Aeronautics Ltd., Bengaluru	Dinesh Kumar
13	Education and Media Analysis	SM Netserve Technologies Pvt. Ltd.	Dinesh Kumar
14	Customer Analytics in Banking	Department of Electronics & IT, Government of India	Dinesh Kumar
15	A Unified Joint Modelling Multivariate Longitudinal Measurement and Time Event Data using a Bayesian Approach	Science & Engineering Board, DST, Government of India	Pulak Ghosh
16	Programme on Derivatives for Federal Bank Officers	Federal Bank	Sankarshan Basu

III Projects Initiated

	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	Water Metabolism in Bangalore	UN (Primary Funder) SEI-US (Sub-Agreement)	Deepak Malghan
2	Evaluation of Impact of e-trading of Agricultural Commodities on Farmers and other Stakeholders	Rastriya e-Marketing Service Pvt. Ltd.	Gopal Naik
3	Strategic Analysis of Programme Execution Models for AMCA	Aeronautical Development Agency, Bengaluru	Kanchan Mukherji
4	Study of Facilitators for Cashless Transactions in Retail Supply Chain(s) with Specific Reference to Kirana (convenience/grocery) Stores in India	Centre for Digital Financial Inclusions at IFMR	D Krishna Sundar
5	Preparation of Policies for Determination of Fare in Multi-Model Transit Environment	Kochi Metro Rail Ltd., Kochi, Kerala	M S Narasimhan
6	Indian Firms and Global Value Chains	Centre for WTO Studies, New Delhi	Rupa Chanda
7	Women's Empowerment and Changing Social Norms	International Growth Council, London School of Economics & Political Sciences	Shabana Mitra
8	Marketing Campaign in India for International Trade Marks Registration: A Proposal for Research in the Context of the Madrid Protocol on International Registration of Marks	WIPO, Geneva	A Damodaran, Anil B Suraj
9	Industry Study on Return on Net Fixed Asset and LFR	Indian Oil Corporation Ltd., Mumbai	G Shainesh
10	Marketing Consultancy	BAMUL-Bangalore Dairy, Bengaluru	Seema Gupta
11	Operations Analytics at UNIBIC	Unibic Foods India Pvt. Ltd.	Dinesh Kumar
12	Review of HMT Ltd - Revival and Restructuring Plan 2015	HMT Ltd., Bengaluru	Ganesh N Prabhu
13	System of Promoting Appropriate National Dynamism for Agriculture and Nutrition (SPANDAN)	IGIDR, Mumbai	Hema Swaminathan

Statement 17

Partner Universities

	Partner Institutions for Student Exchange Programmes	Country	Region
1	Australian School of Business	Australia	Australia
2	Melbourne Business School, University of Melbourne		Australia
3	University of New South Wales		Australia
4	Queensland University Of Technology		Australia
5	The Australian National University		Australia
6	The University of Queensland		Australia
7	WU Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business)	Austria	Europe
8	Management Center Innsbruck, Innsbruck		Europe
9	UCL-IAG, The Louvain School of Management	Belgium	Europe
10	Katholieke Universiteit, KU Leuven		Europe
11	Solvay Brussels School of Economics & Management		Europe
12	FGV-EAESP Escola de Administracao de Empresas	Brazil	Latin America
13	John Molson School of Business, Concordia University	Canada	North America
14	McGill University		North America
15	Queen's School of Business, Queen's University		North America
16	Schulich School of Business, York University		North America
17	University of Alberta, Edmonton		North America
18	Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria		North America
19	Sauder School of Business, University of British Columbia		North America
20	Universidad Adolfo Ibáñez	Chile	Latin America
21	Guanghua School of Management, Peking University	China	Asia
22	School of Economics & Management, Tsinghua University		Asia
23	School of Business, Renmin University of China		Asia
24	The Hong Kong University of Science and Technology		Asia
25	Copenhagen Business School	Denmark	Europe
26	Aalto University School of Economics	Finland	Europe
27	Audencia Nantes - School of Management	France	Europe
28	BEM - KEDGE Business School		Europe
29	EDHEC Business School		Europe
30	EMLYON Business School		Europe
31	ESC Bretagne Brest		Europe
32	ESCIP School of International Business		Europe
33	ESCP Europe		Europe
34	ESSEC Business School		Europe

Partner Universities

35	KEDGE Business School, Euromed Marseille	France	Europe	
36	Grenoble Ecole de Management		Europe	
37	Groupe ESC Clermont Graduate School of Management		Europe	
38	Groupe Sup de Co Montpellier Business School		Europe	
39	HEC School of Management		Europe	
40	IAE de Paris (Sorbonne Graduate Business School)		Europe	
41	IESEG School of Management, Lille		Europe	
42	Neoma Business School (Reims Campus)		Europe	
43	ESC Rennes School of Business		Europe	
44	European Business School, International University Oestrich-Winkel		Germany	Europe
45	HHL Leipzig Graduate School of Management			Europe
46	University of Mannheim Business School			Europe
47	Technische Universitat Munchen (Technical University of Munich)			Europe
48	University of Cologne	Europe		
49	School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg	Europe		
50	University of Oldenburg	Europe		
51	Otto Beisheim Grade School of Management, WHU Koblenz	Europe		
52	Zeppelin University	Europe		
53	Trinity College, The University of Dublin	Ireland		Europe
54	UCD Michael Smurfit Graduate Business School		Europe	
55	Recanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University	Israel	Asia	
56	Universita Commerciale L Bocconi University	Italy	Europe	
57	International University of Japan, Graduate School of International Management.	Japan	Asia	
58	Graduate School of Business Administration, Keio University		Asia	
59	Waseda Business School, Waseda University		Asia	
60	University of Tokyo		Asia	
61	College of Business Administration, Kuwait University	Kuwait	Asia	
62	NHH - Norwegian School of Economics	Norway	Europe	
63	EGADE Business School	Mexico	North America	
64	IPADE Business School		North America	
65	HEM Business School	Morocco	Africa	
66	Asian Institute of Management	Philippines	Asia	
67	Warsaw School of Economics	Poland	Europe	
68	ISCTE Business School, University Institute of Lisbon	Portugal	Europe	
69	Nova School of Business & Economics		Europe	
70	Catolica Lisbon School of Business and Economics		Europe	

Partner Universities

71	Nanyang Business School, Nanyang Technological University	Singapore	Asia
72	NUS Business School, National University of Singapore		Asia
73	Singapore Management University		Asia
74	ESAN Graduate School of Business	Peru	South America
75	KAIST College of Business	South Korea	Asia
76	ESADE Business School	Spain	Europe
77	EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración		Europe
78	ESIC Business & Marketing School		Europe
79	Jönköping International Business School, Jönköping University	Sweden	Europe
80	Stockholm School of Economics		Europe
81	School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg		Europe
82	University of St. Gallen	Switzerland	Europe
83	HEC Lausanne, University of Lausanne		Europe
84	University of Geneva		Europe
85	College of Commerce, National Chengchi University	Taiwan	Asia
86	Rotterdam School of Management, Erasmus University	The Netherlands	Europe
87	Faculty of Economics & Business (FEB), University of Amsterdam		Europe
88	Maastricht University		Europe
89	University of Groningen, Faculty of Economics and Business Groningen		Europe
90	London Business School, University of London	UK	Europe
91	University of Exeter Business School, University of Exeter		Europe
92	Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee	USA	North America
93	Booth School of Business, The University of Chicago		North America
94	Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill		North America
95	Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University		North America
96	Stern School of Business, New York University		North America
97	Robert H Smith School of Business, University of Maryland		North America
98	San Jose State University		North America
99	The Fuqua School of Business, Duke University		North America
100	S C Johnson Graduate School of Management, Cornell University		North America
101	UCLA Anderson School of Management, University of California		North America
102	Yale School of Management		North America
103	McCombs School of Business, The University of Texas at Austin	North America	

Partners through the Global Network for Advanced Management (GNAM)

	Partner Institutions	Country
1	Asian Institute of Management	The Philippines
2	EGADE Business School, Tecnológico de Monterrey	Mexico
3	ESMT European School of Management and Technology	Germany
4	FGV Escola de Administração de Empresas de São Paulo	Brazil
5	Fudan University School of Management	China
6	Haas School of Business, University of California Berkeley	USA
7	HEC Paris	France
8	Hitotsubashi University, Graduate School of International Corporate Strategy	Japan
9	Hong Kong University of Science and Technology Business School	China
10	IE Business School	Spain
11	IMD	Switzerland
12	INCAE Business School	Costa Rica
13	INSEAD	France, Singapore
14	Koç University Graduate School of Business	Turkey
15	Lagos Business School, Pan-Atlantic University	Nigeria
16	London School of Economics and Political Science, Department of Management	UK
17	National University of Singapore Business School	Singapore
18	Pontificia Universidad Católica De Chile School of Business	Chile
19	Renmin University of China School of Business	China
20	Sauder School of Business, University of British Columbia	Canada
21	Seoul National University Business School	South Korea
22	Technion-Israel Institute of Technology	Israel
23	UCD Michael Smurfit Graduate Business School	Ireland
24	University of Cape Town Graduate School of Business	South Africa
25	University of Ghana Business School	Ghana
26	Universitas Indonesia Faculty of Economics	Indonesia
27	Yale School of Management	USA

Statement 18

Details of students with disability
Total no. of students: 27 – PGP 2014-16 batch: 15 – PGP 2015-17 batch: 12
Students with low vision/blindness: 11 – PGP 2014-16 batch: 6 – PGP 2015-17 batch: 5
Students with locomotor disability/cerebral palsy: 14 – PGP 2014-16 batch: 7 – PGP 2015-17 batch: 7
Students with hearing impairment: 2 – PGP 2014-16 batch: 2

Statement 19

List of Consultants

	Name	Designation	Department / Centre
1	Ajitchand S Kandale	Manager	Communications
2	Anil S J	Chief Manager - Infrastructure	Estate
3	Anuradha Shukla	Consultant	Office of International Affairs
4	Aparna Sanjay	Manager	Alumni Relations
5	Balakrishna B	Head - External Affairs	Marketing & Development
6	Bhavani Karthikeyan	Head - Finance	Finance & Accounts
7	Biswanath Behera	Programme Manager	IIM Visakhapatnam
8	Devendra Rao	Officer on Special Duty	Office of Dean - Faculty
9	Dhakshinamoorthi P	Manager	Estate
10	Dr. Francis Jayakanth	Librarian	Library
11	Janaki Ramachandran G	Head - Academic Programmes & Administration	IIM Visakhapatnam
12	Janakiram M	Manager - Facilities	EEP
13	Jayaprakash Narayan C R	Consultant	Office of Director
14	Jayaraj M N	Manager	Human Resources
15	Kalyani Sriramaiah	Head	ERP
16	Kavitha Kumar	Head	Communications
17	Madan Mohan Raj	Chief Programmes Officer	EEP
18	Madhuri Raju	Consultant	Legal
19	Manoj K Chakravarti	Chief Operations Officer	CCGC
20	Manoranjan Pradhan	Manager	DCAL
21	Nagabhushana H S	Consultant	Stores
22	Col. [Retd] Raghbir Singh	Chief Administrative Officer	Administration
23	Raju H S	Manager	EADS - SMI
24	Ramesh A R	Officer on Special Duty	Office of Director
25	Ramesh Kumar	Manager - Hostel & Mess	IIM Visakhapatnam
26	Ramya Srinivasan	Program Manager	edX
27	Dr. Ravi Kumar KR	Resident Medical Officer	Health Centre
28	Roopa Adyasha	Marketing Manager	EEP
29	Sai M Dattatharani	Manager	CSITM
30	Saikrishna Raju	Project Manager - Infrastructure	IIM Visakhapatnam
31	Sapna Agrawal	Head	CDS

List of Consultants

32	Savithri H D	Manager	Accounts
33	Shambhavi S Rao	Senior Manager	EEP
34	Shivakumar K	Manager	Estate
35	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
36	Srinivasan V	Consultant	NSRCEL
37	Sudha A Rao	Senior Manager	Office of Dean - Programmes
38	Suresh D N	Chief Operating Officer	EADS - SCMC
39	Usha K R	Associate / Managing Editor	Management Review
40	Utanka Sarma	Senior Manager	CDS
41	V K Menon	Chief Marketing & Development Officer	Marketing & Development
42	Vishwanath M S	Project Manager	Estate

List of Officers

	Name	Designation	Department
1	Anjali G S	Administrative Officer	FPM
2	Balaraj M	Administrative Officer	Horticulture
3	Behari Subanna	Deputy Librarian	Library
4	Chandrashekar S V	Administrative Officer	Office of Dean - Programmes
5	Dillip Kumar Mohapatra	Campus Computer Manager	Computer Centre
6	Komala Devi M	Administrative Officer	Hostel
7	Lakshminarayana Rao N G	Administrative Officer	CDS
8	Leela P	Administrative Officer	CPP
9	Mathias S A	Assistant Librarian Gr - I	Library
10	Narayani P V	Administrative Officer	Office of Dean - Faculty and Board Secretariat
11	Prabha Ravichandran	Administrative Officer	EPGP
12	Rajendra M	Administrative Officer	Office of Dean - Administration
13	Dr. Rama Patnaik	Librarian	Library
14	Ramamani KM	Administrative Officer	EEP
15	Ramesh Babu L	Administrative Officer	EEP
16	Saifulla Sherrif	Administrative Officer	Admissions Office
17	Sandeep Kudachi	Administrative Officer	PGPEM
18	Shakunthala N	Administrative Officer	PGP
19	Sharath Kumar K Rao	Administrative Officer	PGPPM
20	Vasudeva M	Manager (Electrical)	Estate
21	Venkatesha	Administrative Officer	Office of CAO
22	Yashoda M N	Administrative Officer	Accounts

Statement 20

Faculty & Personnel

Faculty

Period	Full-time Regular & Visiting Faculty	Short-term Visiting Faculty	Adjunct Faculty	Total
As of 31 st March 2015	101	6	32	139
Additions during 2015-16	3	5	41	49
Deletions during 2015-16	6	4	32	42
As of 31 st March 2016	98	7	41	146

Officers

Period	Cadre
As of March 2015	27
Additions during 2015-16	Nil
Deletions during 2015-16	5
As of March 2016	22

Administrative Staff

Period	Cadre
As of March 2015	117
Additions during 2015-16	Nil
Deletions during 2015-16	11
As of March 2016	106

Indian Institute of Management Bangalore

16. Statement of Accounts
2015-2016

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Balance Sheet as at 31st March 2016

(Rs.in lakhs)

Sources of Funds	Schedule	As at 31 st March 2016	As at 31 st March 2015
Corpus/Capital Fund	1	19,745.14	11,434.27
Designated/Earmarked/Endowment Funds	2	44,714.00	42,472.48
Current Liabilities & Provisions	3	7,019.92	9,340.38
Total		71,479.06	63,247.13
Application of Funds	Schedule	As at 31 st March 2016	As at 31 st March 2015
Fixed Assets	4		
-Tangible Assets		9,637.69	9,499.02
-Intangible Assets		50.57	18.98
-Capital Works-In-Progress		1,150.23	624.30
Investments From Earmarked/Endowment Funds	5		
-Long Term		42,776.75	28,328.39
-Short Term		-	-
Investments-Others	6	6,135.97	9,594.98
Current Assets	7	7,924.36	10,452.35
Loans, Advances & Deposits	8	3,803.49	4,729.11
Total		71,479.06	63,247.13
Significant Accounting Policies	23		
Contingent Liabilities and Notes to Accounts	24		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
R. SRINIVASAN
DIRECTOR INCHARGE

Place: Bangalore
Date: 26th August 2016

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2016

(Rs.in lakhs)

Particulars	Schedule	For the Year Ended	
		31 st March 2016	31 st March 2015
INCOME			
Academic Receipts	9	18,502.51	16,381.67
Grants / Subsidies	10	4.01	-
Income from Services	10A	2,102.33	1,477.61
Income from Investments	11	1,014.73	1,375.76
Interest Earned	12	82.65	77.62
Other Income	13	368.28	241.52
Prior Period Income	14	17.07	-
Total (A)		22,091.58	19,554.18
EXPENDITURE			
Staff Payments & Benefits (Establishment Expenses)	15	3,933.88	3,810.57
Academic Expenses	16	5,387.62	4,503.90
Administrative and General Expenses	17	1,441.72	1,119.51
Transportation Expenses	18	4.51	7.41
Repairs & Maintenance	19	1,236.55	1,515.03
Finance Costs	20	-	-
Depreciation	4	1,616.44	985.40
Other Expenses	21	717.27	746.97
Consultancy and Professional Services		1,469.75	742.34
Prior Period Expenses	22	379.43	112.25
Total (B)		16,187.17	13,543.38
Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		5,904.41	6,010.80
Transfer to / from Designated Fund			
Building Fund		-	-
Others:			
-Corpus Interest		674.23	896.02
-Terminal Benefits Fund		1,486.59	1,369.55
-Vision Fund		-	1,100.00
-Employee Healthcare Fund		-	2,000.00
-Faculty Development Fund		-	600.00
-Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		3,743.59	45.23
Total		22,091.58	19,554.18

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
R. SRINIVASAN
DIRECTOR INCHARGE

Place: Bangalore
Date: 26th August 2016

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2016

Schedule 1 – Corpus Fund

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	3,570.29		9,129.04	
Add: Contribution towards Corpus/Capital Fund: Corpus Interest	674.23		896.02	
Add: Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent Utilised for Capital Expenditure	65.44		-	
Less: Transfer to Endowment/Designated Funds	-		6,500.00	
Add: Assets Purchased out of Earmarked Funds	-			
Add: Assets Purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution	4.56		-	
Add: Assets Donations/Gifts Received	-		-	
Add: Other Additions				
-Alumni Classroom Complex	60.99		-	
-Capital Reserves - Fixed Assets	5,218.97		5,218.97	
-Unutilised Grants from Government of India and Others				
-Government Grants - MHRD	587.45		-	
-Grants from GOK-Land	37.95		-	
-Department of Personnel and Training - Govt. of India	433.19		-	
-OBC Grant	2,642.79		-	
-GIV Grant	60.69	13,356.54	-	8,744.03
-IDF Asset Reserve Account				
Opening Balance	2,645.01		-	
Add: Transfer from IDF Account	-		2,687.43	
Less: Depreciation on IDF Asset	-	2,645.01	42.41	2,645.01
-Faculty Development Interest Reserve - OB	-		47.05	
Add : Interest for the year	25.36		25.23	
Less: Utilised during the Year	25.36		72.28	-
Add : Excess of Income over Expenditure transferred from the Income & Expenditure Account		3,743.59		45.23
Balance as at the end of the year		19,745.14		11,434.27

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2016

Schedule 2 – Designated/Earmarked/Endowment Funds

(Rs. in Lakhs)

Particulars	Fund-wise break-up			Total	
	Designated/ Earmarked Funds	Endowment Fund - Donations	Endow- ment Fund - Chairs	2015-16	2014-15
A. Opening Balance & Additions during the year					
a) Opening balance	38,598.84	2,016.27	1,857.37	42,472.48	33,418.54
b) Additions during the year - Transferred from I & E Account	1,486.59	54.14	-	1,540.73	4,469.55
c) Income from investments made of the funds	1,615.51	-	-	1,615.51	1,001.02
d) Accrued interest on investments	1,268.70	33.07	22.71	1,324.48	1,369.01
e) Interest on Savings Bank a/c	-	-	-	-	-
f) Other Additions - Additions for Pension Fund	3.85	-	-	3.85	-
g) Other Additions - Transfer from Corpus / I & E A/c					6,500.00
h) Other Additions - Donations					3.68
i) Other Additions - Unutilised amount transferred					35.35
Total (A)	42,973.49	2,103.48	1,880.08	46,957.05	46,797.16
B. Utilisation/Expenditure towards objectives of funds					
i) Capital Expenditure	-	60.99	-	60.99	2,687.43
ii) Revenue Expenditure	2,147.17	30.98	3.90	2,182.05	1,637.25
Total (B)	2,147.17	91.97	3.90	2,243.04	4,324.68
Closing balance at the year end (A-B)	40,826.31	2,011.51	1,876.18	44,714.00	42,472.48
Represented by					
Cash and Bank Balances	-				
Investments	38,790.00	2,073.11	1,913.64	42,776.75	28,328.39
Interest accrued but not due	1,268.70	33.07	22.71	1,324.48	1,369.01
Total	40,058.70	2,106.18	1,936.35	44,101.23	29,697.40

Schedule 2A – Endowment Funds

(Rs. in Lakhs)

1. Sl No	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions during the year		Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)		10. Endowment	11. Accumulated Interest	
1	Designated/Earmarked Funds										
i	Vision Fund	5,426.00	744.64	-	386.60	5,426.00	1,131.24	165.17	5,426.00	966.08	6,392.08
ii	Research Chair Fund	2,000.00	-	-	88.81	2,000.00	88.81	-	2,000.00	88.81	2,088.81
iii	Faculty Research & Development Fund	600.00	-	-	22.09	600.00	22.09	22.09	600.00	-	600.00
iv	Infrastructure Development Fund	13,639.49	-	-	1,075.14	13,639.49	1,075.14	-	13,639.49	1,075.14	14,714.63
v	Employee Healthcare Fund	2,000.00	-	-	59.29	2,000.00	59.29	59.29	2,000.00	-	2,000.00
vi	Post Retirement Healthcare Fund	1,000.00	25.41	-	89.28	1,000.00	114.69	23.12	1,000.00	91.57	1,091.57
vii	Terminal Benefits Fund	13,163.29	-	1,490.44	1,163.00	14,653.73	1,163.00	1,877.49	13,939.23	-	13,939.23
	Total	37,828.79	770.05	1,490.44	2,884.21	39,319.23	3,654.26	2,147.17	38,604.72	2,221.60	40,826.32
2	Endowment Fund - Donations										
i	Faculty Development	400.00	22.72	-	5.15	400.00	27.87	-	400.00	27.87	427.87
ii	NS Raghavan Centre	870.00	49.39	-	11.19	870.00	60.58	-	870.00	60.58	930.58
iii	Centre for Software & Information Technology Management.	365.00	20.73	-	4.70	365.00	25.43	-	365.00	25.43	390.43
iv	Staff Healthcare Fund	-	-	-	4.72	-	4.72	3.61	-	1.11	1.11
v	Alumni										
	-Siddhartha Padam Scholarship	10.00	1.02	-	0.40	10.00	1.42	-	10.00	1.42	11.42
	-Classroom Complex	60.59	4.33	0.25	0.34	60.84	4.67	60.99	4.18	0.34	4.52
	-Class of 1976	10.15	0.45	-	0.86	10.15	1.31	0.75	10.15	0.56	10.71

Schedule 2A – Endowment Funds continued...

(Rs. in Lakhs)

1. Sl No	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions during the year		Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)		10. Endowment	11. Accumulated Interest	
	-Class of 1986	46.19	0.34	-	0.38	46.19	0.72	-	46.19	0.72	46.91
	-Class of 2001	6.54	0.49	-	0.57	6.54	1.06	0.49	6.54	0.57	7.11
	-Class of 1995	-	-	14.80	-	14.80	-	-	14.80	-	14.80
	-Alumni General	126.11	-	39.09	4.76	165.20	4.76	26.13	139.07	4.76	143.83
vi	Other-Endowment Funds	22.22	-	-	-	22.22	-	-	22.21	-	22.21
	Total	1,916.80	99.47	54.14	33.07	1,970.94	132.54	91.97	1,888.14	123.36	2,011.50
3	Endowment Fund - Chairs										
i	Apeejay Surrendra Memorial Chair	28.03	1.62	-	0.36	28.03	1.98	3.00	27.01	-	27.01
ii	Unit Trust of India Chair	8.43	0.49	-	0.11	8.43	0.60	-	9.03	-	9.03
iii	Wipro Chair	12.00	0.70	-	0.15	12.00	0.85	-	12.85	-	12.85
iv	B.O.C Chair	20.00	1.15	-	0.26	20.00	1.41	-	20.00	1.41	21.41
v	Reserve Bank of India Chair	400.00	28.30	-	5.31	400.00	33.61	-	400.00	33.61	433.61
vi	Hewlett Packard Chair	48.90	2.79	-	0.63	48.90	3.42	0.90	48.90	2.52	51.42
vii	Canara Bank Chair in Banking & Finance	138.97	7.90	-	1.79	138.97	9.69	-	138.97	9.69	148.66
viii	GPP Endowment Fund of Govt of Karnataka	1,131.52	26.57	-	14.10	1,131.52	40.67	-	1,131.52	40.68	1,172.20
	Total	1,787.85	69.52	-	22.71	1,787.85	92.23	3.90	1,788.28	87.91	1,876.19

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2016

Schedule 3 – Current Liabilities and Provisions

(Rs. in Lakhs)

A. Current Liabilities	2015-16		2014-15	
1. Deposits from Staff		-		-
2. Deposits from Students - Caution Money		105.24		190.10
3. Sundry Creditors				
a) For Goods and Services		2,191.08		1,893.62
b) Others		-		-
4. Deposits				
a) Earnest Money Deposit	27.48		43.68	
b) Security Deposit	161.26		193.33	
c) Library Deposit Refundable	78.87	267.61	78.59	315.60
5. Statutory Liabilities - Taxes				
a) Overdue		-		-
b) Others		216.10		266.47
6. Other Current Liabilities				
a) Salaries		-		-
b) Receipts against Sponsored Projects		1,821.13		1,578.32
c) Receipts against Sponsored Fellowships & Scholarships		12.20		-
d) Unutilised Grants		216.80		3,849.62
e) Grants in Advance		-		-
f) Other Funds		-		-
g) Other Liabilities:				
-Faculty Research Fund	172.33		95.49	
-IIM Visakhapatnam	633.51		-	
-Advances – Prog. Fees Received in Advance	1,154.11		972.44	
- Others	229.81	2,189.76	178.72	1,246.66
Total (A)		7,019.92		9,340.40
B. Provisions				
1. For Taxation		-		-
2. Gratuity		-		-
3. Superannuation Pension		-		-
4. Accumulated Leave Encashment		-		-
5. Trade Warranties/Claims		-		-
6. Others		-		-
Total (B)		-		-
Total (A+B)		7,019.92		9,340.40

Schedule 3A – Sponsored Projects

(Rs. in Lakhs)

1. SI No.	2. Name of the Project	Opening Balance		5. Receipts/Recoveries during the year		6. Total	7. Expenditure during the year	Closing Balance	
		3. Credit	4. Debit	Interest Allocation	Others			8. Credit	9. Debit
1	Sponsored Research	2.87		1.46	417.65	421.98	424.85		(2.88)
2	F C R A Projects	14.21			698.90	713.11	522.87	190.24	
3	Consultancy	13.86			1,948.47	1,962.33	1,960.81	1.51	
4	Centres - NSRCEL	684.25		55.16	42.46	781.87	96.51	685.37	
5	Centre for Software & Information Technology Management	252.20		23.14	-	275.34	38.81	236.52	
6	EADS	16.37			194.56	210.93	118.93	92.00	
7	Centre for Financial Market	58.66			-	58.66	13.99	44.66	
8	Centre for Corporate Governance	33.24			99.84	133.08	93.06	40.03	
9	Office of Disability Services	0.62			0.58	1.20	0.60	0.60	
10	Centre for Public Policy	350.27		69.49	902.88	1,322.63	945.43	377.18	
11	Centre for SCM	29.76			5.08	34.84	2.87	31.97	
12	Chairs - Railway	0.54			-	0.54	-	0.54	
13	Chairs - Apeejay Surrendra Paul	1.52		1.78		3.30	0.16	3.14	
14	Chairs - Unit Trust of India	3.10		0.54		3.64	-	3.64	
15	Chairs - Wipro	20.47		0.76	-	21.23	-	21.23	
16	Chairs - B.O.C	35.78		1.27		37.05	-	37.05	
17	Chairs - R.B.I.	8.93		30.10		39.03	42.68		(3.64)
18	Chairs - Hewlett Packard	10.66		3.10		13.76		13.76	
19	Chairs - I.P.R.	2.04			30.00	32.04	32.66		(0.62)
20	Canara Bank Chair in Banking & Finance	19.64		8.81	-	28.45	3.00	25.45	
21	Vikas Kedia - GRK Foundation	18.84				18.84	3.10	15.74	
22	Siddhartha Padam Scholarship	0.50		0.50	-	1.00	0.50	0.50	
23	Class of 86 Faculty Fellow	-	(0.06)	-	-	(0.06)	1.96		(2.02)
	Total	1,578.32	(0.06)	196.11	4,340.41	6,114.79	4,302.80	1,821.13	(9.15)

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2016

Schedule 3B – Sponsored Fellowships & Scholarships

(Rs. in Lakhs)

1. Sl No.	2. Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2015		Transaction During the Year		Closing Balance As on 31.03.2016	
		3	4	5	6	7	8
		Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr
1	University Grants Commission						
2	Ministry						
3	Others:						
	-Ministry of Social Justice	-	-	37.98	37.98	-	-
	-Ministry of Tribal Affairs	-	-	127.86	121.06	6.80	-
	-Aditya Birla Management	-	-	10.50	10.50	-	-
	-Societe Generale	-	-	37.30	37.30	-	-
	-Bennett Coleman	-	-	3.60	3.00	0.60	-
	-SG GSC Pvt Ltd	-	-	8.25	8.25	-	-
4	Wipro Fellowship Grants	-	-	6.00	1.20	4.80	-
	Total	-	-	231.49	219.29	12.20	-

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2016

Schedule 3C – Unutilised Grants from Government of India and State Governments

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
A. Plan Grants: Government of India				
Grants from MHRD				
Opening Balance	587.45		672.39	
Less: Utilised for Capital Expenditure-Depreciation	-		84.94	
	587.45		587.45	
Less: Transfer to Corpus Fund	587.45	-	-	587.45
Department of Personnel and Training - Govt. of India				
Opening Balance	433.19		457.93	
Less: Utilised for Capital Expenditure-Depreciation	-		24.74	
	433.19		433.19	
Less: Transfer to Corpus Fund	433.19	-	-	433.19
OBC Grants				
Opening Balance	2,642.79		2,750.02	
Less: Utilised for Capital Expenditure-Depreciation	-		107.24	
	2,642.79		2,642.79	
Less: Transfer to Corpus Fund	2,642.79	-	-	2,642.79
Endowment Grant from GoI, MHRD towards Res. Project EEM	24.33		24.20	
Add: Interest Transferred	0.30	24.63	0.13	24.33
NSRCEL DIT				
Opening Balance	7.92		16.91	
Add: Additions	23.31		-	
Add: Interest	0.48		1.01	
Less: Utilisation of grant fund during the year	31.71	-	10.00	7.92
NSRCEL DST				
Opening Balance	55.31		56.90	
Add: Additions	-		-	
Add: Interest	3.32		3.41	
Less: Utilisation for Capital Expenditure	0.45		-	
Less: Utilisation for Revenue Expenditure	10.00	48.18	5.00	55.31

Schedule 3C – Unutilised Grants from Government of India and State Governments

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
MHRD Grant for FPM				
Opening Balance	-		87.85	
Add: Receipts during the year	199.18		-	
Add: Interest	14.26		-	
Less: Utilised for Capital Expenditure	65.44		56.39	
Less: Utilised for Revenue Expenditure	4.01	143.99	31.46	-
Total (A)		216.80		3,750.98
B. UGC Grants - Plan		-		-
Total (B)		-		-
C. UGC Grants - Non Plan		-		-
Total (C)		-		-
D. Grants from State Government				
Grants from GoK-land				
Opening Balance	37.95		37.95	
Less: Transfer to Corpus Fund	37.95	-	-	37.95
Total (D)		-		37.95
E. Grants - Others				
G I V Grant				
Opening Balance	60.69		64.26	
Less: Utilised for Capital Expenditure-Depreciation	-		3.57	
	60.69		60.69	
Less: Transfer to Corpus Fund	60.69	-	-	60.69
Total (E)		-		60.69
Grand Total (A+B+C+D+E)		216.80		3,849.62

Schedule 4 – FIXED ASSETS

(Rs. in Lakhs)

Sl No	Asset Heads	Gross Block				Depreciation				Net Block			
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016	Rate	As at 1.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Deletions during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2015
1	Freehold Land	37.95	-	-	37.95		-	-	-	-	37.95	37.95	37.95
2	Leasehold Land	5.00	-	-	5.00		-	-	-	-	5.00	5.00	5.00
3	Buildings	10,310.43	124.96	-	10,435.39	3.34%	3,402.10	344.37	3.81	-	3,750.28	6,685.11	6,908.33
4	Plant & Machinery	206.85	-	-	206.85	15.00%	45.39	31.03	-	-	76.42	130.43	161.46
5	Equipment	2,239.48	300.09	-	2,539.57	15.00%	950.87	335.92	30.32	-	1,317.12	1,222.46	1,288.61
6	Equipment-Sponsored Project	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
7	Furniture, Fixture and Fittings	2,115.30	400.34	-	2,515.64	9.50%	1,235.14	191.38	35.59	-	1,462.11	1,053.52	880.16
8	Furniture, Fixture and Fittings-Sponsored Project	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
9	Computer Systems	1,621.23	360.66	1.76	1,980.13	33.33%	1,413.87	69.11	17.94	1.16	1,499.76	480.37	207.36
10	Computer Systems-Sponsored Project	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	(0.01)	-
11	Library Books & Films	1,093.08	24.29	-	1,117.38	100.00%	1,093.08	-	24.29	-	1,117.38	-	-
12	Library Books & Films-Sponsored Project	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
13	Vehicles	72.41	17.26	-	89.67	20.00%	62.27	2.43	2.11	-	66.81	22.86	10.15
	Total (A)	17,745.59	1,227.59	1.76	18,971.42		8,246.58	974.24	114.07	1.16	9,333.73	9,637.69	9,499.02
14	Capital Work-in-Progress	624.30	525.93	-	1,150.23		-	-	-	-	-	1,150.23	624.30
	Total (B)	624.30	525.93	-	1,150.23		-	-	-	-	-	1,150.23	624.30

Schedule 4 – FIXED ASSETS continued...

(Rs. in Lakhs)

Sl No	Intangible Assets	Gross Block				Depreciation				Net Block			
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016	Rate	As at 01.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Deletions during the year 2015-16	Total As at 31.03.2016	WDV As at 31.03.2016	WDV As at 31.03.2015
15	Computer Software	388.27	41.12	1.12	428.27	33.33%	369.30	6.32	3.21	1.12	377.71	50.57	18.98
16	E-Journals:												
	Database/CD-ROM/ Films/Disks	1,019.73	255.64	-	1,275.36	100.00%	1,019.73	-	255.64	-	1,275.36	-	-
	Foreign Journals	1,170.70	262.96	-	1,433.66	100.00%	1,170.70	-	262.96	-	1,433.66	-	-
17	Patents	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total (C)	2,578.70	559.71	1.12	3,137.30		2,559.73	6.32	521.80	1.12	3,086.73	50.57	18.98
	Grand Total (A+B+C)	20,948.59	2,313.24	2.88	23,258.95		10,806.31	980.57	635.87	2.28	12,420.46	10,838.49	10,142.29

Schedule 4A – PLAN

(Rs. in Lakhs)

SI No	Asset Heads	Gross Block				Depreciation				Net Block			
		As at 01.04.2015	Ad-ditions	Dele-tions	As at 31.03.2016	Rate	As at 01.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Dele-tions during the year 2015-16	Total As at 31.03.2016	WDV As at 31.03.2016	WDV As at 31.03.2015
1	Assets acquired out of MHRD Grants:												
	Building & Campus Development	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,916.43	81.43			1,997.85	440.03	521.46
	Hostel	75.00			75.00	3.34%	22.55	2.51			25.05	49.95	52.46
	Management Development Centre - Cost of Buildings	30.36			30.36	3.34%	16.85	1.01			17.87	12.49	13.50
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25	-	-	2,543.25		1,955.83	84.94	-	-	2,040.77	502.47	587.42
2	Assets from OBC Funds:												
	Faculty Residence	1,478.39			1,478.39	3.34%	209.73	49.38			259.11	1,219.28	1,268.65
	Hostel	1,732.33			1,732.33	3.34%	245.49	57.86			303.35	1,428.98	1,486.84
	Total assets acquired out of OBC Funds	3,210.71	-	-	3,210.71		455.22	107.24	-	-	562.46	2,648.25	2,755.49
3	Assets From CPP-GoK Funds:												
	Building	719.97			719.97	3.34%	296.32	24.05			320.37	399.60	423.65
	Equipment - CPP	4.60			4.60	15.00%	2.65	0.69			3.34	1.26	1.95
	Furniture, Fixtures & Fittings - CPP	89.47			89.47	9.50%	89.47				89.47	-	-
	Computer Systems - CPP	63.76			63.76	33.33%	63.76				63.76	-	-
	Library Books & Films - CPP	38.69			38.69	100.00%	38.69				38.69	-	-
	Total	916.48	-	-	916.48		490.88	24.74	-	-	515.62	400.86	425.59
	Grand Total (A)	6,670.43	-	-	6,670.43		2,901.93	216.92	-	-	3,118.85	3,551.58	3,768.50

(Rs. in Lakhs)

SI No	Intangible Assets	Gross Block				Depreciation				Net Block			
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016	Rate	As at 01.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Deletions during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2015
	Govt Grants from MHRD-FPM												
	Database/CD-ROM/Films/Disks	-	32.16	-	32.16	100.00%	-	32.16	32.16	-	32.16	-	-
	Total (B)	-	32.16	-	32.16		-	32.16	32.16	-	32.16	-	-
	Grand Total (A+B)	6,670.43	32.16	-	6,702.59		2,901.93	216.92	32.16	-	3,151.01	3,551.58	3,768.50

Schedule 4B – NON-PLAN

SI No	Intangible Assets	Gross Block				Depreciation				Net Block			
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016	Rate	As at 01.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Deletions during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2015

Schedule 4C – INTANGIBLE ASSETS

(Rs. in Lakhs)

Sl. No.	Asset Heads	Gross Block				Rate	Depreciation				Net Block		
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016		As at 01.04.2015	Depreciation/Amortizations on opening balance	Depreciation/Amortization for the year 2015-16	Deductions/Adjustment during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2015
1	Patents & Copyrights												
2	Computer Software	388.27	41.12	1.12	428.27	369.30	6.32	3.21	1.12	377.71	50.57	18.98	
3	E-Journals:												
	Foreign Journals	1170.70	262.96		1,433.66	1170.70		262.96		1,433.66	-	-	
	Database/CD-ROM/Films/Disks	1019.73	223.48		1,243.20	1019.73		223.48		1,243.20	-	-	
	Total	2,578.70	527.55	1.12	3,105.14	2,559.73	6.32	489.64	1.12	3,054.57	50.57	18.98	

Schedule 4 (C) (i) – PATENTS AND COPYRIGHTS

Sl. No.	Particulars	Gross Block				Rate	Depreciation				Net Block	
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016		As at 01.04.2015	Depreciation/Amortizations on Opening Balance	Depreciation/Amortization for the year 2015-16	Deductions/Adjustment during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016

Schedule 4D – OTHERS

(Rs. in Lakhs)

Sl No.	Asset Heads	Gross Block				Rate	Depreciation				Net Block			
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions	As at 31.03.2016		As At 01.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Deletions during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2015	
	Tangible Assets													
1	Freehold Land	37.95			37.95								37.95	37.95
2	Leasehold Land	5.00			5.00								5.00	5.00
3	Assets from own funds:													
	Building													
	Building & Campus Development	2,330.83	124.96		2,455.79	3.34%	88.85	77.85	3.81	170.51	2,285.29	2,241.99		
	Building - GIV	106.84			106.84	3.34%	44.09	3.57		47.66	59.18	62.75		
	Total	2,437.67	124.96	-	2,562.63		132.93	81.42	3.81	218.16	2,344.47	2,304.74		
4	Hostel	542.89			542.89	3.34%	163.75	18.13		181.88	361.01	379.15		
	Total	542.89	-	-	542.89		163.75	18.13		181.88	361.01	379.15		
5	Management Development Centre													
	-Cost of Buildings	855.94			855.94	3.34%	398.06	28.59		426.64	429.30	457.89		
	-Equipment	47.47			47.47	15.00%	34.84	7.12		41.96	5.52	12.64		
	-Furniture	49.16			49.16	9.50%	45.56	3.60		49.16	-	3.60		
	Total	952.57	-	-	952.57		478.45	39.31	-	517.76	434.82	474.12		
6	Furniture, Fixtures & Fittings													
	-Furniture, Fixtures & Fittings	1,976.68	400.34		2,377.02	9.50%	1,100.12	187.78	35.59	1,323.49	1,053.52	876.56		
	-Furniture, Fixtures & Fittings - Sponsored Project	5.72			5.72	9.50%	5.72			5.72	-	-		
	Total	1,982.40	400.34	-	2,382.74		1105.84	187.78	35.59	1329.22	1053.52	876.56		
7	Library Books & Films													
	-Library Books & Films	1,054.40	24.29		1,078.69	100.00%	1,054.40		24.29	1,078.69	-	-		

Schedule 4D – OTHERS continued...

(Rs. in Lakhs)

SI No.	Asset Heads	Gross Block			Rate	Depreciation					Net Block		
		As at 01.04.2015	Additions	Deletions		As at 31.03.2016	As At 01.04.2015	On Opening Balance	For the year 2015-16	Deletions during the year 2015-16	Total as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2016	WDV as at 31.03.2015
	-Library Books & Films - Sponsored Project	2.41			2.41	100.00%					2.41	-	-
	Total	1,056.81	24.29	-	1,081.10		0.00	24.29	-	1081.10			
8	Vehicles	72.41	17.26		89.67	20.00%	2.43	2.11		66.81	22.86	10.15	
	Total	72.41	17.26	-	89.67		2.43	2.11	-	66.81	22.86	10.15	
9	Equipment				-					-	-	-	
	-Equipment	2,187.41	300.09		2,487.50	15.00%	328.11	30.32		1,271.82	1,215.69	1,274.03	
	-Equipment - Sponsored Project	3.22			3.22	15.00%				3.22	-	-	
	Total	2,190.63	300.09	-	2,490.72		328.11	30.32	-	1,275.03	1,215.69	1,274.03	
10	Computer Systems												
	-Computer Systems	1557.47	360.66	1.76	1,916.37	33.33%	69.11	17.94	1.16	1,436.01	480.37	207.36	
	-Computer Systems - Sponsored Project	32.49			32.49	33.33%				32.49	(0.01)	-	
	Total	1,589.96	360.66	1.76	1,948.86		69.11	17.94	1.16	1,468.50	480.36	207.36	
11	Plant & Machinery												
	-Plant & Machinery	206.85			206.85	15.00%	31.03	-		76.42	130.43	161.46	
	Total	206.85	-	-	206.85		31.03	-	-	76.42	130.43	161.46	
	Grand Total (A)	11,075.15	1,227.59	1.76	12,300.99		757.32	114.07	1.16	6,214.88	6,086.11	5,730.51	
	Capital work-in-progress (B)	624.30	525.93		1,150.23						1,150.23	624.30	
	Grand Total (A+B)	11,699.46	1,753.53	1.76	13,451.22		757.32	114.07	1.16	6,214.88	7,236.34	6,354.81	
	Note: The additions during the year include additions from:												
	-Gifted	-											
	-Earmarked Funds	60.99											
	-Sponsored Projects	-											
	-Own Funds	1166.60											
	Total	1227.59											

Schedule 5 – Investments from Earmarked/Endowment Funds

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16	2014-15
1. In Central Government Securities	302.12	302.12
2. In State Government Securities	-	-
3. Other Approved Bonds and Securities	8,888.55	3,846.23
4. Shares	-	-
5. Debentures	-	-
6. Term Deposits with Banks	-	-
7. Others - Fixed Deposits	33,586.08	24,180.04
Total	42,776.75	28,328.39

Schedule 5A – Investments from Earmarked/Endowment Funds (Fund-wise)

Particulars	2015-16	2014-15
Earmarked/Endowment	3,986.75	3,808.37
Vision	6,171.00	2,831.00
IDF	13,827.00	8,333.57
Terminal	13,166.59	12,355.45
Employee Health Care	2,000.00	-
Faculty R&D	600.00	-
PRHBS	1,025.41	1,000.00
Research Chair Fund	2,000.00	-
Total	42,776.75	28,328.39

Schedule 6 – Investments-Others

Particulars	2015-16	2014-15
1. In Central Government Securities	668.10	668.10
2. In State Government Securities		
3. Other Approved Securities and Bonds	561.23	2,330.00
4. Shares		
5. Debentures		
6. Others - Fixed Deposits	4,906.64	6,596.88
Total	6,135.97	9,594.98

Schedule 7 – Current Assets

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
1. Stock				
-Stores		36.18		39.71
2. Sundry Debtors				
- Debts outstanding for period exceeding six months	142.47		301.18	
-Others	877.21	1,019.68	838.81	1,139.99
3. Cash and Bank Balances				
A. Cash Balances				
Cash balances in hand (including cheques/drafts, postage stamps and imprest)		3.51		2.13
B. Bank Balances				
a) With Scheduled Banks:				
-in Current Accounts				
-in Term Deposit Accounts		6,775.00		8,963.61
-in Savings Accounts		89.99		306.92
b) With Non-scheduled Banks:				
-in Term Deposit Accounts				
-in Savings Accounts				
4. Post Office-Savings Accounts		-		-
Total		7,924.36		10,452.35

Annexure A

I. Savings Bank Accounts	
-Institute Account (including EEFC Account)	89.99
II. Current Account	-
III. Term Deposits with Schedule Banks:	-
-Term Deposits	5,875.00
-FCRA Deposits	900.00
Total	6,864.99

Schedule 8 – Loans, Advances & Deposits

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
1. Advance to Employees (Non-interest bearing):				
a) Salary	-		-	
b) Medical Advance	-		-	
c) Festival	0.53		0.70	
d) Others				
-LTC	1.15	1.67	2.90	3.61
2. Long Term Advances to Employees (Interest bearing):				
a) Vehicle Loan	-		0.10	
b) Home Loan	0.17		0.29	
c) Others				
-Computer Loan	0.01	0.18	0.10	0.49
3. Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
a) On Capital Account				
-Foreign Journals and Databases	285.63		303.69	
b) to Suppliers	63.56		18.25	
c) Others				
-Mobilisation Advance	26.86		26.86	
-Advances - Travel	26.26		23.76	
-Advances - Others	32.45	434.76	26.95	399.51
4. Prepaid Expenses:				
a) Other Expenses		84.58		53.23
5. Deposits:				
a) Telephones	1.98		2.21	
b) Lease Rent	-		-	
c) Electricity	35.57		35.57	
d) AICTE, if applicable	-		-	
e) Others				
-Rent	51.15		51.15	
-Others	5.29	93.99	0.49	89.43

Particulars	2015-16		2014-15	
6. Income Accrued:				
a) On Investments from Earmarked/Endowment Funds	102.19		118.42	
b) On Investments-Others				
-Corpus Fund	302.04		577.68	
-Vision fund	278.86		124.96	
-IDF	480.55		635.23	
-Terminal Benefit Funds	368.65		836.58	
-Post Retirement	36.45		42.46	
-Research & Development Fund	7.96		-	
-Research Chair Fund	86.45		-	
-Employee Health Fund	28.58	1,691.72	-	2,335.32
7. Other - Current Assets Receivable from UGC/ Sponsored Projects:				
a) Debit Balances in Sponsored Projects		9.15		0.06
b) Debit Balances in Sponsored Fellowships & Scholarships		-		-
c) Grants Receivable		-		-
d) Other Receivable from UGC		-		-
8. Claims Receivable				
9. Others:				
a) Cenvat Credit		86.86		313.76
b) Income Tax Recoverable		1,400.57		1,533.71
Total		3,803.49		4,729.11

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c
for the year ended 31st March 2016

A. INCOME

Schedule 9 – Academic Receipts

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
Fees From Students				
A. PGP				
Tuition Fee				
-Post Graduate Programme:				
PGP Fees	7,400.02		6,903.88	
Less: Towards Financial Aid to PGP Students	531.68	6,868.34	481.12	6,422.76
Other Fees:				
PGP Miscellaneous Receipts		29.85		46.94
Total A		6,898.19		6,469.70
B. Centralised Services				
Sale of Publications				
-Sale of Admission Forms		36.39		28.17
Others:				
Career Development		264.90		250.33
CAT Income		196.84		268.61
Total B		498.13		547.11
C. EEP				
Tuition Fee				
Executive Development Programmes:				
-Open Programmes		4,244.64		3,419.09
-Custom Programmes		3,809.67		3,365.77
-International Programmes		220.66		368.80
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		-		-
Total C		8,274.97		7,153.66
D. PGPPM				
Tuition Fee				
-Post Graduate Programme in Public Policy & Management	259.61			263.45
Less: Towards Financial Aid to PGPPM Students	7.50	252.11		

Schedule 9 – Academic Receipts continued...

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16		2014-15	
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		-		-
Total D		252.11		263.45
E. PGPEM				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Enterprise Management	984.31			634.95
Less: Towards Financial Aid to PGPEM Students	24.50	959.81		
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		-		-
Total E		959.81		634.95
F. EPGP				
Tuition Fee				
Executive Post Graduate Programme	1,644.30		1,332.80	
Less: Towards Financial Aid to EPGP Students	25.00	1,619.30	20.00	1,312.80
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		-		-
Total F		1,619.30		1,312.80
Total (A+B+C+D+E+F)		18,502.51		16,381.67

Schedule 10 – Grants/Subsidies (Irrevocable Grants Received)

(Rs. in Lakhs)

Particulars	Plan		Total Plan	Non Plan UGC	Current Year Total	Previous Year Total	
	Govt of India	UGC					
		Plan					Specific Schemes
MHRD Grants							
Balance B/F				-	-	-	
Add: Receipts during the year		213.44			-	-	
Total		213.44		-	-	-	
Less: Refund to UGC							
Balance							
Less: Utilised for Capital Expenditure (A)		65.44		-	-	-	
Balance		65.44		-	-	-	
Less: Utilised for Revenue Expenditure (B)		4.01		-	-	-	
Balance C/F (C)		143.99		-	-	-	

Schedule 10A – Income from Services

Particulars	2015-16	2014-15
Consultancy, Professional Services & Sponsored Research	1,977.12	1,433.93
Seminars & Conferences	125.21	43.68
Total	2,102.33	1,477.61

Schedule 11 – Income from Investments

Particulars	Earmarked / Endowment Funds		Other Investments	
	2015-16	2014-15	2015-16	2014-15
1. Interest				
a. On Government Securities	133.85	138.41	181.44	243.78
b. Other Bonds/Debentures				
c. Others - Fixed Deposits	191.14	149.53	492.80	652.24
2. Interest on Term Deposits	-	-	262.99	341.34
3. Income accrued but not due on Term Deposits/ Interest bearing advances to employees	-	-	43.08	106.01
4. Interest on Savings Bank Accounts	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-
Total	324.99	287.94	980.30	1,343.37
Transferred to Earmarked/Endowment Funds	290.56	255.55	-	-
Balance	34.43	32.39	980.30	1,343.37

Schedule 12 – Interest Earned

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16	2014-15
1. On Savings Account with Scheduled Banks	81.03	72.97
2. On Loans		
a. Employees/Staff		
-Interest on HBA / VA and other advances	1.23	3.60
b. Others		
-Interest on mobilisation advance	0.39	1.05
3. On Debtors and Other Receivables	-	-
Total	82.65	77.62

Schedule 13 – Other Income

Particulars	2015-16	2014-15
A. Income from Land and Building:		
1. Hostel Room Rent		
2. License Fee		
-Employees	14.96	14.91
-Others & Pensioners	12.56	11.57
3. Hire Charges of Auditorium/Playground/Convention Center, etc.	-	-
4. Electricity Charges Recovered	-	-
5. Water Charges Recovered	-	-
B. Sale of Institute's Publications - Management Review	14.16	23.95
C. Income from Holding Events		
D. Others:		
1. Income from Consultancy	-	-
2. RTI Fees	-	-
3. Income from Royalty	-	-
4. Sale of Application Form (recruitment)	-	-
5. Misc. Receipts (Sale of tender form, waste paper, etc.)	-	-
6. Profit on Sale/Disposal of Assets		
-Others	11.63	12.72
7. Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies & International Organisations		
8. Others:		
-Foreign Exchange Gain	7.70	-
-Library Receipts	6.45	8.75
-Others	170.94	75.59
Total (A + B+ C+ D)	238.41	147.48
Transfers from Reserves		
Faculty Development Reserve	47.45	72.28
Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred	23.12	21.76
Employee Healthcare Fund-Interest Transferred	59.29	-
Total B	129.87	94.04
Total (A+B)	368.28	241.52

Schedule 14 – Prior Period Income

(Rs. in Lakhs)

	2015-16	2014-15
1. Academic Receipts	(17.86)	-
2. Income from Investments	(1.57)	-
3. Interest Earned	-	-
4. Other Income:		-
-Professional and Consultancy Services	36.56	-
-Placement Income	(0.41)	-
-Others	0.33	-
Total	17.07	-

Schedule 15 – Staff Payments and Benefits (Establishment Expenses)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Salaries and Wages	-	3,584.78	3,584.78	-	3,543.40	3,543.40
b) Allowance and Bonus	-	-	-	-	-	-
c) Contribution to Provident Fund	-	-	-	-	-	-
d) Contribution to Other Fund:						
-Defined Contribution Pension Scheme	-	116.03	116.03	-	75.74	75.74
-Staff Insurance Contract	-	2.24	2.24	-	-	-
e) Staff Welfare Expenses	-	207.70	207.70	-	191.42	191.42
f) Retirement and Terminal Benefits	-	23.12	23.12	-	-	-
Total		3,933.88	3,933.88		3,810.57	3,810.57

Schedule 15A – Employees Retirement & Terminal Benefits

Particulars	Pension	Gratuity	Leave En-cashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2015	10,455.24	1,248.39	1,459.65	13,163.29
Add: Interest on Terminal Benefit Funds	923.74	110.30	128.96	1,163.00
Total (a)	11,378.98	1,358.69	1,588.62	14,326.29
Less: Actual Payment (b)	1,613.11	151.26	113.13	1,877.49
Balance Available as on 31.03.2016 c (a-b)	9,765.87	1,207.44	1,475.49	12,448.80
Provision Required on 31.03.16 as per Actuarial Valuation (d)	11,108.04	1,254.98	1,572.36	13,935.39
A. Provision to be made in the Current Year (d-c)	1,342.17	47.55	96.87	1,486.59
B. Contribution to New Pension Scheme				116.03
C. Medical Insurance on Pensioners				23.12
D. Travel to Hometown on Retirement				-
E. Deposit Linked Insurance Payment				-
Total (A+B+C+D+E)	1,342.17	47.55	96.87	1,625.74

Schedule 16 – Academic Expenses

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A) Post Graduate and Fellow Programme	-	1,380.10	1,380.10	-	1,100.27	1,100.27
B) Centralised Services	-	134.05	134.05	-	153.92	153.92
C) Executive Development Programme	-	3,059.12	3,059.12	-	2,605.82	2,605.82
D) Post Graduate Programme in Public Policy & Management	-	121.00	121.00	-	145.86	145.86
E) Post Graduate Programme in Enterprise Management	-	148.14	148.14	-	136.44	136.44
F) Executive Post Graduate Programme	-	408.98	408.98	-	334.38	334.38
G) Others	-	136.22	136.22	-	27.20	27.20
Total		5,387.62	5,387.62		4,503.90	4,503.90

Schedule 16A(i) – Academic Expenses: PGP

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Fieldwork/participation in Conferences	-	-	-	-	-	-
c) Expenses on Seminars/Workshops	-	7.91	7.91	-	2.45	2.45
d) Honorarium to Faculty/Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including Travel	-	294.32	294.32	-	204.54	204.54
e) Examination						
f) Student Welfare/Student Activities/ Orientation	-	90.10	90.10	-	81.56	81.56
g) Admission Expenses	-	-	-	-	-	-
h) Convocation Expenses	-	5.06	5.06	-	6.57	6.57
i) Publications	-	-	-	-	-	-
j) Stipend	-	-	-	-	-	-
k) Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l) Others (Specify)						
-Food & Catering	-	4.66	4.66	-	7.01	7.01
- Printing/Xerox Charges/Course Material	-	183.22	183.22	-	145.42	145.42
-Travel Expenses/Local/International Travel	-	14.57	14.57	-	32.85	32.85
-BPIM and International Courses	-	67.30	67.30	-	54.64	54.64
-Hostel Maintenance Support	-	179.65	179.65	-	114.69	114.69
-Other Course Related Expenses	-	23.39	23.39	-	7.28	7.28
-Others	-	13.68	13.68	-	47.62	47.62
Total		883.86	883.86		704.62	704.62

Schedule 16(ii) – Academic Expenses: FPM

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses						
b) Fieldwork/Participation in Conferences/ Contingency Expenses	-	50.44	50.44	-	9.11	9.11
c) Expenses on Seminars/Workshops	-	-	-	-	-	-
d) Honorarium to Faculty/Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including Travel	-	94.58	94.58	-	79.33	79.33
e) Examination	-	-	-	-	-	-
f) Student Welfare/Student Activities/ Orientation	-	1.28	1.28	-	1.42	1.42
g) Admission Expenses	-	-	-	-	-	-
h) Convocation Expenses	-	0.08	0.08	-	0.07	0.07
i) Publications	-	-	-	-	-	-
j) Stipend	-	339.66	339.66	-	293.96	293.96
k) Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l) Others (Specify)						
-Food & Catering	-	1.08	1.08	-	1.25	1.25
-Printing/Xerox Charges/Course Material/ HBS	-	0.57	0.57	-	0.92	0.92
-Travel Expenses/Local/International Travel	-	3.23	3.23	-	4.83	4.83
-Grants/Subsidies utilised for Revenue Expenditure		4.01	4.01	-	-	-
-Others	-	1.31	1.31	-	4.75	4.75
Total		496.24	496.24		395.65	395.65

Schedule 16B – Academic Expenses: Centralised Services

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) CAT and Admissions	-	85.65	85.65	-	102.63	102.63
b) Career Development	-	48.40	48.40	-	51.29	51.29
Total		134.05	134.05		153.92	153.92

Schedule 16C – Academic Expenses: Executive Development Programme

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Open Programmes	-	739.70	739.70	-	566.27	566.27
b) Custom Programmes	-	1,759.31	1,759.31	-	1,640.27	1,640.27
c) E D P - General	-	461.18	461.18	-	309.93	309.93
d) International Programmes	-	98.93	98.93	-	89.35	89.35
Total		3,059.12	3,059.12		2,605.82	2,605.82

Schedule 16D – Academic Expenses: Post Graduate Programme in Public Policy & Management

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Fieldwork/Participation in Conferences	-	-	-	-	-	-
c) Expenses on Seminars/Workshops	-	0.78	0.78	-	2.07	2.07
d) Payment to Visiting Faculty/Guest Faculty/Faculty Payments including Travel Expenses	-	28.04	28.04	-	17.37	17.37
e) Examination	-	-	-	-	-	-
f) Student Welfare Expenses	-	0.79	0.79	-	0.11	0.11
g) Admission Expenses	-	-	-	-	86.84	86.84
h) Convocation Expenses	-	1.51	1.51	-	1.74	1.74
i) Publications	-	-	-	-	-	-
j) Stipend/Means-cum-merit Scholarship	-	-	-	-	-	-
k) Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l) Others (Specify)						
-Printing/Xerox Charges/Course Material/HBS	-	4.98	4.98	-	4.70	4.70
-Travel Expenses/Local/International Travel	-	5.61	5.61	-	5.89	5.89
-Security Expenses	-	6.09	6.09	-	-	-
-International Immersion Programme	-	67.61	67.61	-	18.10	18.10
-Student Accommodation Charges	-	0.64	0.64	-	0.77	0.77
-Food & Catering	-	0.67	0.67	-	0.77	0.77
-Advertisement Expenses	-	-	-	-	1.38	1.38
-General Expenses	-	4.28	4.28	-	6.13	6.13
Total		121.00	121.00		145.86	145.86

Schedule 16E – Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Fieldwork/Participation in Conferences	-	0.15	0.15	-	-	-
c) Expenses on Seminars/Workshops	-	72.06	72.06	-	51.63	51.63
d) Honorarium to Faculty/Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including Travel	-	-	-	-	-	-
e) Examination	-	2.14	2.14	-	0.36	0.36
f) Student Welfare/Student Activities/Orientation	-	-	-	-	-	-
g) Admission Expenses	-	3.41	3.41	-	1.55	1.55
h) Convocation Expenses	-	-	-	-	-	-
i) Publications	-	24.50	24.50	-	-	-
j) Stipend/Means-cum-merit Scholarship	-	-	-	-	-	-
k) Subscription Expenses						

Schedule 16E – Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management continued...

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
l) Others (Specify)	-	12.39	12.39	-	4.66	4.66
-Food & Catering	-	3.49	3.49	-	31.45	31.45
-Printing/Xerox Charges/Course Material	-	1.04	1.04	-	0.63	0.63
-Travel Expenses/Local/International Travel	-	1.72	1.72	-	1.59	1.59
-Honoraria Others/Staff	-	3.31	3.31	-	-	-
-Other Course-related Expenses	-	-	-	-	31.23	31.23
-Advertisement Expenses	-	23.94	23.94	-	13.35	13.35
-Others						
Total		148.14	148.14		136.44	136.44

Schedule 16F – Academic Expenses: Executive Post Graduate Programme

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Fieldwork/Participation in Conferences	-	-	-	-	-	-
c) Expenses on Seminars/Workshops	-	5.89	5.89	-	15.15	15.15
d) Honorarium to Faculty/Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including Travel	-	46.78	46.78	-	33.66	33.66
e) Examination	-	-	-	-	-	-
f) Student Welfare/Student Activities/ Orientation	-	7.07	7.07	-	4.24	4.24
g) Admission Expenses	-	-	-	-	-	-
h) Convocation Expenses	-	2.02	2.02	-	1.47	1.47
i) Publications	-	-	-	-	-	-
j) Stipend/Means-cum-merit Scholarship	-	-	-	-	-	-
k) Subscription Expenses	-	-	-	-	-	-
l) Others (Specify)						
-Food & Catering	-	3.63	3.63	-	5.13	5.13
-Printing/Xerox Charges/Course Material/ HBS	-	52.22	52.22	-	17.42	17.42
-Travel Expenses/Local/International Travel	-	1.76	1.76	-	5.21	5.21
-Student Accomodation	-	99.16	99.16	-	90.08	90.08
-Staff Honorarium	-	5.90	5.90	-	5.28	5.28
-International Immersion	-	175.93	175.93	-	134.41	134.41
-Others	-	8.62	8.62	-	22.34	22.34
Total	-	408.98	408.98		334.38	334.38

Schedule 16G – Academic Expenses: Others

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Massive Open Online Course	-	-	-	-	27.20	27.20
b) Marketing Expenses	-	136.22	136.22	-	-	-
Total	-	136.22	136.22	-	27.20	27.20

Schedule 17 – Administrative and General Expenses

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A. Infrastructure						
a) Electricity and Power	-	293.31	293.31	-	225.76	225.76
b) Water Charges	-	123.08	123.08	-	113.25	113.25
c) Insurance	-	0.41	0.41	-	1.12	1.12
d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)	-	108.60	108.60	-	108.65	108.65
B. Communication			-			-
e) Postage, Telephone and Communication	-	82.69	82.69	-	76.61	76.61
C. Others			-			-
f) Printing and Stationery (Consumption)	-	11.51	11.51	-	18.85	18.85
g) Travelling and Conveyance	-	89.78	89.78	-	68.69	68.69
h) Hospitality						
i) Internal Auditors Remuneration	-	10.84	10.84	-	9.18	9.18
j) Statutory Auditors Remuneration	-	6.22	6.22	-	5.93	5.93
k) Professional Charges	-	119.83	119.83	-	41.11	41.11
l) Advertisement and Publicity	-	49.54	49.54	-	25.95	25.95
m) Magazines and Journals	-	6.19	6.19	-	5.46	5.46
n) Others:						
-Stores & Consumables	-	114.33	114.33	-	93.02	93.02
-Training	-	8.98	8.98	-	2.95	2.95
-Security Services	-	171.99	171.99	-	199.13	199.13
-Foreign Currency Fluctuation	-	-	-	-	0.50	0.50
-Non-Programme Expenses	-	244.42	244.42	-	123.37	123.37
Total	-	1,441.72	1,441.72	-	1,119.51	1,119.51

Schedule 18 – Transportation Expenses

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A. Vehicles (Owned by Institution):						
a) Running Expenses						
b) Repairs and Maintenance	-	3.67	3.67	-	6.96	6.96
c) Insurance Expenses	-	0.84	0.84	-	0.45	0.45
B. Vehicles taken on rent/lease:						
a) Rent/Lease Expenses	-	-	-	-	-	-
C. Vehicles (Taxi) Hiring Expenses	-	-	-	-	-	-
Total	-	4.51	4.51	-	7.41	7.41

Schedule 19 – Repairs and Maintenance

(Rs. in Lakhs)

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Buildings	-	644.51	644.51	-	1,070.89	1,070.89
b) Furniture & Fixtures	-	13.05	13.05	-	5.05	5.05
c) Computers	-	197.70	197.70	-	167.18	167.18
d) Estate Maintenance	-	163.35	163.35	-	62.62	62.62
e) Gardening	-	55.07	55.07	-	47.08	47.08
f) Other Maintenance	-	162.87	162.87	-	162.21	162.21
Total	-	1,236.55	1,236.55	-	1,515.03	1,515.03

Schedule 20 – Finance Costs

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Bank Charges						
b) Others						
Total	-	-	-	-	-	-

Schedule 21 – Other Expenses

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A. Research & Development:						
a) Research and Development	-	620.76	620.76	-	670.78	670.78
b) Faculty Development Cost	-	80.21	80.21	-	76.19	76.19
Total (A)	-	700.97	700.97	-	746.97	746.97
B. Other Expenses:						
a) Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	-	-	-	-	-	-
b) Irrecoverable Balances Written-off	-	16.30	16.30	-	-	-
c) Grants/Subsidies to other institutions/organisations	-	-	-	-	-	-
Total (B)	-	16.30	16.30	-	-	-
Total (A+B)		717.27	717.27		746.97	746.97

Schedule 22 – Prior Period Expenses

Particulars	2015-16			2014-15		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Establishment Expenses	-	-	-	-	-	-
b) Academic Expenses	-	1.84	1.84	-	112.12	112.12
c) Administrative Expenses	-	-	-	-	-	-
d) Transportation Expenses	-	0.17	0.17	-	-	-
e) Repairs & Maintenance	-	0.05	0.05	-	0.14	0.14
f) Other Expenses	-	377.38	377.38	-	-	-
Total	-	379.43	379.43	-	112.25	112.25

Schedule 23 – Significant Accounting Policies

1. Basis of Preparation of Financial Statements

The financial statements are prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

2. Use of Estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the Board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The common expenses such as manpower and other operating expenses incurred by the institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the Board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognised prospectively in current and future periods.

3. Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realisable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the Weighted Average Method.

4. Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalised as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Board reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognised when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalised at values stated, by corresponding credit to Corpus/Capital fund.

Intangible Assets: Computer Software, Foreign Journals and Database are grouped under Intangible Assets.

Residual Value of Assets, which are depreciated completely, but not yet disposed off, are included in the books and carried at value of Re. 1. However, such inclusion does not have any monetary impact in the Financial Statement since it is reported in lakhs.

5. Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life: -

Category of Asset	Rate of Depreciation
Buildings	3.34%
Equipment	15.00%
Furniture	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%
Computers	33.33%
Software	33.33%
Plant & Machinery	15.00%

Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Re.1 in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.

Assets created out of Earmarked Funds and Funds of Sponsored Research Projects, where the Ownership of such assets vests in the institution, are setup by credit to Corpus/Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project Funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the institution are separately disclosed as Project Assets.

Individual asset, value of each of which is Rs. 5000 or less (except Library Books) are treated as Small Value Assets, 100% depreciation is provided in respect to such assets at the time of their acquisition. However, physical accounting and control are continued by the holder of such assets.

6. Revenue Recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

A. Revenue from Operating Activities

- Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- In relation to other incomes like income from Services/Consultancy/Professional Activity/ Research Projects the revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realisation. (for example: for a three-year project - revenue recognition is done at the end of every year, and so on).

B. Other Revenues

- Donations/contributions other than donations in kind, are recognised on its ultimate collection.
- Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.
- Interest incomes on investments are recognised on time proportion basis.

7. Foreign Currency Transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognised in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year end and all exchange gains / losses arising therefrom are charged to Income and Expenditure account.

8. Government Grants

The institute recognises government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received. Government grants related to depreciable fixed assets are treated as deferred income and are recognised in the Statement of Income and Expenditure on a systematic basis over the useful life of the asset.

In case of Grants, other than Government grants the grant is recognised based on the certainty of collection.

Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilised grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account.

Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account.

9. Corpus Fund

Assets purchased out of project funds, where ownership vests in the institution and grants received from Government is credited to Corpus Fund.

10. Investments

The long-term Investments both Trade, Non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on long-term basis. Provision for diminution in the value of long-term investments is made only if such a decline is other than temporary in the opinion of Board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower.

11. Investments of Earmarked Funds and Interest Income Accrued on Such Investments

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities and Bonds or deposited for fixed terms with Banks, leaving the balance in Savings Bank Account.

Interest received, interest accrued and due and Interest accrued but not due on such investments are added to the respective funds and not treated as income of the institution excluding defined Service Charges on such Income.

12. Retirement Benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensate absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. Provision towards gratuity, superannuation pension and accumulated leave for employees is made on the basis of the actuarial valuation using Projected Benefit Obligation Method (PBO Method). In earlier years Discontinuance Liability Method was followed.

13. Contingent Liabilities

A Provision is recognised if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect to which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

Schedule 24 – Notes on Accounts

- The institute's provident fund is recognised under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
- As per the uniform accounting norms issued by the MHRD, the unutilised balance of government grants received upto 31st March 2016 is disclosed under Schedule 3 (C). The balance in MHRD funds and other funds included in the schedule and corresponding to assets created out of grants have been transferred as part of Capital Reserve - Fixed Assets under Schedule 1 - Corpus and Capital Fund. The movement of funds into corpus account is detailed below:

SI No	Particulars	Amount (Rs. in Lakhs)	Schedule Ref
1.	Capital Reserve - Fixed Assets	5,218.97	(1)
2.	IDF Asset Reserve	2,645.01	(1)
3.	GOK Land Grant	37.95	(1) & 3 (C)
4.	MHRD Building Grant	587.45 *	(1) & 3 (C)
5.	OBC Grants	2,642.79 *	(1) & 3 (C)
6.	GIV Grants	60.69 *	(1) & 3 (C)
7.	Dept of Personnel & Training-Gol	433.19 *	(1) & 3 (C)
8.	Endowment Grant from Gol, MHRD for EEM Project	24.63	3 (C)
	Total	11,650.68	

* These represent the balance amount of assets grant funded to the extent not depreciated as at balance sheet date. This is now transferred to Corpus Fund in the nature of Capital Reserve.

- During the year, an amount of Rs. 165.17 lakhs, being operational expenses of the Massive Open Online Courses (MOOCs) delivered by the institute on edX platform was supported by the Vision Fund, emerging technologies in academics is one of the key agenda items in the vision document of the institute.
- The Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to the institute on a thirty year lease vide G.O No.Rd/538/L.G.B/2010 dated 11th May, 2011. An amount of Rs. 5 lakhs has been paid to the Government of Karnataka.
- Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No.5 of Sch.20. However, with respect to Computer Systems, Vehicles and MDC - Furniture and Software the written down value as on 1st April 2015 was much lower than the amount of Depreciation that would have been arrived at by applying the rates on the original cost of the asset. Hence the depreciation is charged to the extent of the written down value.
- Further to the uniform accounting format issued by the MHRD, the assets acquired out of grant funds such as MHRD-Building grants, Land from GOK, OBC Funds, etc. in Schedule 3 (C) have been depreciated and charged to Income & Expenditure directly from the FY 2015-16. The corresponding fund balances in the nature of capital reserve-fixed assets have been transferred to Corpus Fund as explained in (2) above. The impact on depreciation charged to I&E A/c is detailed below: (in Rs. Lakhs)

Particulars	FY 15-16	FY 14-15	Change
Depreciation charged to I&E	1616.44	985.40	631.04
Depreciation charged to Grants and Assets Reserve a/c	NIL	262.90	(262.90)
Net Impact on I&E a/c			368.14

7. MHRD has authorised IIM Bangalore as mentor institute to setup and carry out the initial operations of IIM Visakhapatnam. Plan Grants sanctioned by MHRD amounting to Rs. 1300 lakhs for IIM Visakhapatnam has been accounted as liability in the books of IIMB. IIM Bangalore had opened a separate bank account to park the tuition fee collections for IIM Visakhapatnam. The net balance held on behalf of IIMV as a project account is disclosed in the financial statement as follows:

Particulars	Amount (Rs. in Lakhs)
Balance grant amount as at 31.03.2016 net of expenses	851.34
Balance in Bank account of IIMV	217.83
Balance under schedule (3)	633.51

8. Service Tax

In compliance with Rule 6(3A) of Service Tax rules, we have reversed an amount of Rs. 313.76 lakhs towards ineligible input credit accumulated since 2010. The effect of which is reflected in the prior period expenditure under Schedule 22. For the year 2015-16 the amount reversed under Rule 6(3A) is Rs.172.19 lakhs.

9. Current Assets, Loans and Advances

In the opinion of the management, the current assets, loans and advances have a value on realisation in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.

10. Taxation

Income Tax recoverable relates to tax deducted from Investment, Professional Fees and Placement Income.

The institute is recognised as 'wholly Charitable Society' and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961.

11. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax, and property tax as on 31st March, 2016 is as under -
Service Tax

Sl.No.	Particulars	Assessment Year	Amount (Rs. in lakhs)
1	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May, 2006 - September, 2009	92.37
		October, 2010 - September, 2011	24.23
2	Commercial Coaching & Training Centre	2004 - 05 to 2008 - 09	1,397.94
		2009 - 10	342.09
		2010 - 11	286.46
3	Management Consultancy Services	February, 2006 - March, 2008	11.52
4	CCTC	2010 - 11 to 2014 - 15	3900.85

Property Tax

Sl.No.	Financial Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	2008-09 to 2012-13	247.69

12. The prior period items of expenses and income have been reported under respective heads in the Income and Expenditure a/c.
13. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation based on the reversed accounting and presentation norms given by MHRD.
14. Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.
15. Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March, 2016 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

Signature to schedules 1 to 24

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
Bhavani Karthikeyan
Head - Finance

Sd/-
G Shainesh
Dean (Admin)

Sd/-
R. Srinivasan
Director Incharge

Place: Bangalore
Date: 26th August 2016

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Receipts and Payments for 2015-16

Rs.in Lakhs

Receipts	2015-16	2014-15
I. Opening Balances		
a) Cash Balances	2.13	3.03
b) Bank Balances		-
i. In current accounts	-	-
ii. In deposit accounts	8,963.61	4,470.00
iii. In savings accounts	306.92	179.05
II. Grants Received		-
a) From Government of India	199.18	-
b) From State Government		-
c) From other sources		0.01
III. Academic Receipts		-
a) Long Duration & Executive Education Programme	12,848.37	11,259.44
b) Consultancy & Professional Activity	255.83	262.06
c) Seminars & Conferences	119.77	42.60
d) Centers	944.70	2,375.90
e) Chairs	30.15	32.78
IV. Receipts against Earmarked/Endowment Funds		-
V. Receipts against Sponsored Projects/Schemes		-
a) FCRA Projects	470.85	255.52
b) Sponsored Research	166.77	113.64
VI. Receipts against sponsored Fellowships and Scholarships		-
VII. Income on Investments from		-
a) Earmarked/Endowment Funds		-
b) Other Investments	2,526.81	2,018.99
VIII. Interest received on		-
a) Bank Deposits	83.05	74.83
b) Loans and Advances		-
c) Savings Bank Accounts		-
IX. Investments Encashed	39,606.46	29,080.28
X. Term Deposits with Scheduled Banks Encashed		-
XI. Other Income (including prior period Income)		-
XII. Deposits and Advances	10,428.36	7,035.51
XIII. Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts	107.51	139.61
XIV. Any other Receipts		-
a) Donations	10.02	16.19
Total	77,070.50	57,359.43

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Receipts and Payments for 2015-16

Rs.in Lakhs

Payments	2015-16	2014-15
I. Expenses		
a) Establishment Expenses	7,127.33	7,041.40
b) Administrative Expenses	568.87	-
c) Academic Expenses:		
i) Long Duration & Executive Education Programme	2,667.11	2,390.58
ii) Consultancy & Professional Activity	57.57	121.78
iii) Seminars & Conferences	65.18	8.71
iv) Centers	908.33	1,619.43
v) Chairs	-	1.88
d) Transportation Expenses		
e) Repair & Maintenance		
f) Prior Period Expenses	0.06	
g) Faculty Development	18.05	6.78
II. Payments against Earmarked/Endowment Funds		
III. Payments against Sponsored Projects/Schemes		
a) FCRA Projects	53.64	44.22
b) Sponsored Research	43.81	(158.11)
IV. Payments against Sponsored Fellowship/Scholarships		
V. Investments and Deposits made		
a) Out of Earmarked/Endowments Funds		
b) Out of own Funds (Investments-others)	48,277.22	28,072.36
VI. Term Deposits with Scheduled Banks		
VII. Expenditure on Fixed Assets and Capital Works-in-progress		
a) Fixed Assets	960.60	129.39
b) Capital Works-in-progress Bifurcation is to be made	458.93	54.81
VIII. Other Payments including Statutory Payments		
IX. Refund of Grants		
X. Deposits and Advances	8,973.19	8,693.89
XI. Other Payments	22.11	59.64
XII. Closing balances		
a) Cash in hand	3.51	2.13
b) Bank balances		
In Current Accounts	-	
In Savings Accounts	89.99	8,963.61
In Deposit Accounts	6,775.00	306.92
Total	77,070.50	57,359.43

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
R. SRINIVASAN
DIRECTOR INCHARGE

Place: Bangalore Date: 26th August 2016

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at March 31, 2016

(Rs. in Lakhs)

31 st March 2015	Liabilities	31 st March 2016	31 st March 2015	Assets	31 st March 2016
	GPF		2,041.37	Investment	2151.71
1789.14	Opening Balance	1920.26	27.39	Int. accrued as on 31/03/2016	26.15
20.93	Less: Subscription for March	19.57	24.44	Others	22.73
				Subscription Due for March:	
236.00	Add: Subscriptions in the year	239.88		GPF	
20.93	Add: Sub for March	19.57		CPF	
155.76	Add: Interest Credited	162.24		UC due to CPF	
68.44	Less: Advance/withdrawal and Recovery of Loans	118.91			
216.65	Less: Final Settlement	156.79		NPS-II	
24.44	Transfer to CPF				
	Closing Balance	2,046.68			
				Tax recovered from interest on Investments Pending refund from Income Tax Department	-
	CPF				
79.19	Opening Balance	39.13			

0.74	Less: Subscription for March	-					
1.94	Add: Subscriptions in the year	0.15					
0.74	Add: Sub for March	-			Cash at Bank		
2.32	Add: Interest Credited	-			5.19 SBM		23.05
-	Less: Advance/withdrawal	-			47.01 HDFC		20.38
-	Less: Final Settlement	35.30					
24.44	Transfer to GPF						
19.88	Others						
	Less: Closure of CPF	3.98					
	Closing Balance		-				
	University Contribution (GPF)						
	Opening Balance						
	Less: Subscription for March						
	Add: Subscriptions in the year						
	Add: Sub for March						
	Add: Interest Credited						
	Less: Advance/withdrawal						
	Closing Balance						
	NPS Tier-II Account						
0.39	Opening Balance	0.40					
	Less: Subscription for March	-					
	Add: Subscriptions in the year	-					
	Add: Sub for March	-					
	Add: Interest Credited	-					
	Less: Advance/withdrawal	-					

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at March 31, 2016

(Rs. in Lakhs)

31 st March 2015	Liabilities	31 st March 2016	31 st March 2015	Assets	31 st March 2016
	Less: Closure of NPS				
0.39	Closing Balance	0.40			
	Interest Reserve				
	Closing Balance - CPF & NPS	-			
148.62	Opening Balance	155.46			
6.85	Add: Excess of Income over Expenditure	18.51			
30.17	Other Liabilities	23.39			
	Closing Balance		197.35		
2,145.40	Total	2,244.03	2,145.40		2,244.03

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
R. SRINIVASAN
DIRECTOR INCHARGE

Place: Bangalore

Date: 26th August 2016

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2016

31.03.15	Expenditure	31.03.16	31.03.15	Income	31.03.16
	Interest Credited to:		142.81	Interest earned on Investment	26.15
155.76	GPF Account	162.24	25.49	Add: Interest accrued on March	146.83
2.32	CPF Account		-	Int. on Bank Account	6.51
	University Contribution (CPF)			Add: Tax recovered on interest- Refund to be obtained	-
	NPS Tier-II Account			Less Interest accrued for March	
0.01	General Expenses	0.01	-	Prior Period Items	1.26
158.09		162.25			
3.36	Prior Period itmes				
6.85	Excess of Income over Expenditure	18.51			
168.30	Total	180.76	168.30	Total	180.76

(Rs. in Lakhs)

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
R. SRINIVASAN
DIRECTOR INCHARGE

Place: Bangalore

Date: 26th August 2016

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2016

(Rs. in Lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/15			GPF Adv./Withdrawal	128.39	
SBM	5.19				
HDFC	47.01		Final Settlement - GPF	201.72	
Bank		52.20	CPF Adv./Withdrawal		330.10
			NPS Tier-II		
			University Contribution Withdrawal		
GPF Subscription	252.55		Others	0.01	0.01
CPF Subscription	0.15		Investment during the year	380.00	380.00
		252.70	Closing Balance:		
University Contribution (CPF)			SBM	23.05	
NPS Tier-II Account			HDFC	20.38	
Investment Encashed	268.00		Bank		43.44
Interest Received	180.65	448.65			
Total		753.55	Total		753.55

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
R. SRINIVASAN
DIRECTOR INCHARGE

Place: Bangalore
Date: 26th August 2016

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2016

1. We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) as at 31 March 2016, Income & Expenditure Account / Receipts & Payment Account for the year ended on that date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. The audit has been entrusted from 2015-16 to 2019-20. These financial statements are the responsibility of the institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observation on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports / CAG's Audit Reports separately.
3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material mis-statements. An audit includes examining on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
4. Based on our audit, we report that:
 - i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief, were necessary for the purpose of our audit.
 - ii) The Balance Sheet Income & Expenditure Account / Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn up partially in the format approved by the Ministry of Human Resource Development, Government of India.
 - iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the institute in so far as it appears from our examination of such books.
 - iv) We further report that:

A) REVISION OF ACCOUNTS


The institute revised the accounts based on the audit observations and submitted on 26.08.2016. The effect of revision was that Assets & Liabilities decreased by Rs. 2.32 crore.

B) GRANTS-IN-AID

The institute received an amount of Rs. 2.13 crore (including interest of Rs. 0.14 crore and on unutilised opening balance of funds) towards FPM programme, out of which Rs. 0.69 crore was utilised during 2015-16, leaving a balance of Rs.1.43 crore.

- v) We report that the Balance Sheet and Income & Expenditure Account / Receipt & Payment Account dealt with by this report are in agreement with the book of accounts.
- vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us the said financial statements read with the Accounting Policies and Notes on Accounts, and subject to the matters state above and other matters mentioned in **Annexure** to this Audit Report give true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India.
 - a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management Bangalore as at 31 March 2016 and
 - b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the deficit for the year ended on that date

Place: Bangalore
Date: 26th September, 2016


PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE

ANNEXURE

1. Adequacy of Internal Audit

Internal Audit of the Indian Institute of Management exists since 1978. The Internal Audit wing comprises 2 members and based on requirement additional members are deployed. It deals with all matters relating to administration and audit of all contingencies including academic receipts, investments, establishment and administrative expenses.

2. Adequacy of Internal Control

The Internal Control System prevailing in the institute is adequate and commensurate with the size and transactions of the institute.

3. System of Physical Verification of Fixed Assets/Inventory

Physical verification of Inventory is conducted annually and the control system is adequate.

4. Regularity in Payment of Statutory Dues

All statutory dues of the institute had been remitted within the stipulated date.


PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बन्नरघट्टा रोड, बेंगलूरु 560 076

Indian Institute of Management Bangalore

Bannerghatta Road, Bengaluru 560 076

www.iimb.ernet.in