



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

40वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2014-2015 40th Annual Report 2014-2015





भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
40वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2014 - 2015

विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	4
1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल	7
2. कार्यक्रम	9
3. कार्यपालक शिक्षा	20
4. संकाय	22
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	24
6. परामर्श	26
7. भाप्रसंबें उत्कृष्टता केंद्र	27
8. अंतर्राष्ट्रीयकरण	42
9. अवसंरचना	45
10. छात्र एवं भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ	48
11. नीति एवं पहल	51
12. कार्मिक एवं प्रशासन	53
13. वित्तीय स्थिति	54
14. विवरण	55
15. लेखा विवरण	128



अध्यक्ष का संदेश

डॉ. किरन मजूमदार-शॉ

स्पंदनमान बेंगलूरु शहर में भाप्रसं बेंगलूर का सुरम्य 100 एकड़ विश्वस्तरीय परिसर छात्रों को न केवल अर्थव्यवस्था का विकास करने बल्कि उद्यमशीलता एवं नवाचार के माध्यम से महत्वपूर्ण सामाजिक प्रभाव डालने के लिए प्रेरित और सज्जित करता है ।

भारत में प्रबंध शिक्षा में अग्रदूत, भाप्रसं बेंगलूर, अब एक वैश्विक नेता बनने के पथ पर है, जिसका लक्ष्य अपने पणधारियों को वैश्विक परिप्रेक्ष्य से अभिप्रेरित करना, अपने विश्वस्तरीय शैक्षणिक कार्यक्रमों को मजबूत करना, अनुसंधान पारिस्थितिकी-प्रणाली को ठोस बनाना, अंतर्राष्ट्रीय संकायों को नियुक्त करना एवं दृढ़ वाचस्पति कार्यक्रमों को सृजित करना है ।

भाप्रसं बेंगलूर में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 150 संकाय सदस्य हैं, जो नीति निर्माण, शोध, केस लेखन एवं परामर्श में सक्रिय रूप से कार्यरत हैं ।

विश्व तेजी से विकास कर रहा है और भाप्रसं बेंगलूर इसके साथ आगे बढ़ रहा है । उदाहरण के लिए भाप्रसं में उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र, जो प्रारंभिक उद्यमियों का उद्भव करता है और उभरते उद्यमियों को निःशुल्क परामर्श उपलब्ध करता है, ने देखा कि 280 उद्यमी हमारे खुले परामर्श कार्यक्रम का लाभ प्राप्त किया, पिछले वर्ष की तुलना में इसमें लगभग 56% की वृद्धि हुई है ।

भाप्रसं बेंगलूर एक मात्र भारतीय प्रबंध स्कूल है, जो फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजुकेशन 2015 श्रेष्ठ 50 रैंकिंग में अन्यों सहित लंदन बिज़नेस स्कूल, ड्यूक कॉर्पोरेट एजुकेशन, आईएमडी, हारवर्ड स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड जैसे विख्यात संस्थानों के साथ शामिल है । लगातार सातवें, वर्ष 2014 में भाप्रसं बेंगलूर को एड्युनिवर्सल पेरिस द्वारा 'मध्य एशिया में श्रेष्ठ बी-स्कूल' का नाम भी दिया गया है ।

भाप्रसं बेंगलूर की, 100 से भी अधिक वैश्विक प्रबंध-स्कूलों के साथ छात्र विनिमय साझेदारी है, हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग एवं आईवी बिज़नेस स्कूल के साथ केस अध्ययन पब्लिशिंग साझेदारी एवं हो ची मिन नेशनल एकेडमी ऑफ पॉलिटिक्स एंड पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन (एचसीएमए) हनॉई, वियतनाम के साथ संयुक्त शोध साझेदारी है, जो वैश्विक साझेदारी में से कुछ नाम हैं ।

डिस्ट्रिक्ट प्रौद्योगिकी को अपनाते हुए ईडीएक्स के साथ योगदान सदस्य के रूप में साझेदारी करके भाप्रसं बेंगलूर भारत का प्रथम प्रबंध स्कूल है, जिसने जुलाई 2015 से उच्च गुणवत्ता के मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस (एमओओसीएस) संचालित किया । अतः भाप्रसं बेंगलूर सामाजिक प्रभाव बढ़ा रहा है और साथ ही पिरमिड के निचले स्तर हेतु गुणवत्ता शिक्षा का अवसर देते हुए उद्यमशीलता का पोषण कर रहा है ।

ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) - आईएनएसईएडी, एलएसई एवं येल विश्वविद्यालय जैसे श्रेष्ठ स्कूलों के एक नेटवर्क के 28 सदस्यों में से भाप्रसं बेंगलूर भारत का एक मात्र बिज़नेस स्कूल है ।

टुलोज़ बिज़नेस स्कूल, फ्रांस के साथ भाप्रसं बेंगलूर ने इस वर्ष भारत का प्रथम एक्सिक्युटिव जनरल मैनेजमेंट प्रोग्राम, एयरोस्पेस एंड एवियेशन मैनेजमेंट शुरू किया है ।

हम तीव्र परिवर्तन के समय में जी रहे हैं, जहाँ देखते-देखते वैश्विक व्यवसाय परिदृश्य मूलतः बदल रहा है । आज प्रौद्योगिकी और सार्वभौमीकरण एक ऐसे विश्व का सृजन कर रहे हैं, जो एक न्यायसंगत अवसरों से युक्त सीमाहीन बाजार है और एक साझा मंच के माध्यम से अंतरसंबंधित एवं समर्थित है । एक ऐसा संस्थान, जो विश्व में व्यवसाय अध्ययन के श्रेष्ठ केंद्रों में शामिल होने की आकांक्षा रखता हो, भाप्रसं बेंगलूर में, हम इन परिवर्तनों की गहरी समझ रखते हैं और हमने यह आश्वस्त किया है कि जो विश्व स्तर पर हो रहा है, हम उसके साथ ताल-मेल रखे हुए हैं ।

दिनांक : 14/10/2015

डॉ. किरन मजूमदार-शॉ
अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर



डॉ. सुशील वछानी

निदेशक की रिपोर्ट

विश्वस्तर पर अपने स्थान को मजबूत बनाने, हमारे छात्रों को श्रेष्ठ शिक्षा प्रदान करने और विकास करने एवं महत्वपूर्ण राष्ट्रीय पहलों का समर्थन करने में 2014-2015 में भाप्रसं बेंगलूर की उपलब्धियों की जानकारी आपको देते हुए मुझे प्रसन्नता हो रही है ।

वैश्विक नायकत्व के लिए स्वयं को प्रतिष्ठित करने के लिए, हमने इस वर्ष तीन महत्वपूर्ण क्षेत्रों में मुख्य प्रयास प्रारम्भ किए हैं । मुझे यह रिपोर्ट करते हुए खुशी हो रही है कि इन नए प्रयासों के परिणाम हमें दिखने शुरू हो गए हैं और हम आगामी वर्षों में इस गति को बढ़ाने की योजना बना रहे हैं ।

सबसे पहले, भाप्रसं बेंगलूर ने प्रौद्योगिकी को अपनाने का साहसिक कदम उठाया, जो भविष्य में शिक्षा प्रदान करने के तरीके में मौलिक परिवर्तन लाने का आश्वासन देता है । हमने न केवल भारत में बल्कि विश्वभर के लोगों को निःशुल्क, उच्च गुणवत्ता प्रबंध शिक्षा प्रदान करने के लिए मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस (एमओओसीएस) विकसित करने के लिए एक महत्वाकांक्षी कार्यक्रम प्रारम्भ किया है । हम ईडीएक्स जो कि प्रतिष्ठित हार्डवर्ड-एमआईटी गैर-लाभ संयुक्त उद्यम है, के योगदाता सदस्य बने, जिसके साथ साझेदारी और निर्माण करते हुए हम एक वैश्विक पहुँच और पहचान के लिए मंच बना सकते हैं । वर्ष के दौरान हमारे संकायों में से लगभग दस प्रतिशत ने एमओओसीएस का विकास एवं कार्य करने के लिए हस्ताक्षर किए हैं । हमने जुलाई 2015 में अपना प्रथम एमओओसीएस प्रारम्भ किया । जैसे-जैसे हम इस प्रौद्योगिकी की संभावनाओं के विषय में समझेंगे और इसके विस्तार हेतु अपनी क्षमताओं को मजबूत करेंगे, हम अपनी शिक्षण-विधियों की गुणवत्ता बढ़ाने में समर्थ होंगे, परिसर पर अपने छात्रों के अध्ययन अनुभव को और बढ़ाएँगे और भारत एवं विश्वभर में फैले अध्ययनकर्ताओं को मूल्य प्रदान कर सकेंगे ।

हमारे कार्यक्रम, शोध और हमारे प्रभाव पर वैश्वीकरण का प्रभाव बढ़ाना, हमारे द्वारा प्रारम्भ किया गया दूसरा प्रमुख प्रयास था । आज के अंतरसंबंधित जगत में हमारे छात्र और संकायों के लिए एक वैश्विक परिप्रेक्ष्य जरूरी है । इस दृष्टिकोण के प्रचार और विकास करने के लिए, विश्वभर के 100 से अधिक प्रमुख प्रबंध स्कूलों के साथ हमने साझेदारी की है । अंतर्राष्ट्रीय वातावरण की अनुभव प्राप्ति के अवसरों को बढ़ाने के लिए हमने एक नया-क्षेत्र पाठ्यक्रम सृजित किया, जो छह संकायों और 120 छात्रों को तीन देशों में - जापान, सिंगापुर और यूई ले गया और अध्ययन हेतु विदेश का दौरा करने वाले हमारे स्नातक हो रहे पीजीपी कक्षा के प्रतिशत में 34% से 64% की तीव्र वृद्धि हुई । हमारे कार्यपालक पीजीपी एवं सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध कार्यक्रमों में, हमारे सभी छात्र विदेशों में समय व्यतीत करते हैं । हमने विश्वभर के अनेक देशों के हमारे कई साझेदार संस्थानों के विनिमय छात्रों की मेजबानी की । इस प्रकार का अनुभव हमारे छात्रों को विश्व अर्थव्यवस्था में नेतृत्व करने के लिए तैयार करता है ।

साथ ही हमारे संकाय अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर अपने व्यावसायिक संबंधों को मजबूत करना जारी रखे हैं । हारवर्ड बिज़नेस स्कूल द्वारा वैश्विक रूप से वितरित किए जाने वाले हमारे संकायों द्वारा लिखित केस अध्ययनों के वितरण में 35% की वृद्धि हुई है । हमारे केसों का अध्ययन 47 देशों में 360 संगठनों

द्वारा किया गया । हमारे संकायों ने विश्वभर के कई विख्यात संस्थानों में अपने संकाय-समुदाय के साथ सहयोग किया, प्रसिद्ध अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में अपने शोध प्रस्तुत किए, श्रेष्ठ शैक्षणिक एवं व्यावहारिक पत्रिकाओं में रैफ़्रीड पेपर प्रकाशित किए और वैश्विक ग्राहकों के लिए कस्टम कार्यक्रम पढ़ाए । शोध एवं शिक्षण में सहयोग को मजबूत करने के लिए हमने प्रमुख जापानी विश्वविद्यालयों के साथ नए साझेदारी अवसरों की खोज शुरू कर दी है ।

हमने महत्वपूर्ण अंतर्राष्ट्रीय नेटवर्क जैसे-ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट, जीएनएएम, जो विश्वभर से 28 शीर्ष प्रबंध स्कूलों का एक नेटवर्क है, के साथ अपनी संबद्धता को गूढ़ किया है, जिसका संयोजन येल विश्वविद्यालय ने किया है । हमारे संकायाध्यक्ष कार्यक्रम, सौरव मुखर्जी ने जीएनएएम के भाग के रूप में वास्तविक वैश्विक कक्षा-कक्ष में बेंगलूर से एक कोर्स पढ़ाया, जो विश्वभर के छात्रों के लिए प्रसारित किया गया था । हम नवम्बर 2015 में भाप्रसं बेंगलूर में ग्लोबल नेटवर्क स्कूलों के संकायाध्यक्षों की मेजबानी करेंगे ।

यूएस आधारित एकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस, जोकि अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस संकायों हेतु विश्व का प्रमुख व्यावसायिक संघ है, पहली बार जून 2015 में भारत में अपनी वार्षिक बैठक आयोजित की । भाप्रसं बेंगलूर ने इस प्रतिष्ठित बैठक की मेजबानी की ।

तीसरा, हमने बेंगलूर के संपन्न उद्यमशीलता पारिस्थितिकी तंत्र के साथ सार्थक रूप से अपने संबंधों को बढ़ाया है । भाप्रसं में उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) शुरुआती उद्यमियों का उद्भव करता है और उभरते उद्यमियों को निःशुल्क सलाह प्रदान करता है । पूर्व वर्ष के दौरान 180 उद्यमों को परामर्श दिया गया था, इस वर्ष केंद्र ने 280 उद्यमियों या उद्यमों को परामर्श दिया, अतः पूर्व वर्ष की तुलना में 56% की वृद्धि हुई है । एनएसआरसीईएल में उद्भवित शुरुआती उद्यमियों की संख्या 5 से बढ़कर 18 हो गई है । वर्ष के दौरान सफल उद्यमों से शुरुआती मुद्दों और सीख पर केंद्रित, 40 से अधिक खुली गतिविधियाँ एवं सेमिनार संचालित किए गए । केंद्र उद्यमी पारिस्थितिकी तंत्र के नेटवर्क प्रभाव का लाभ उठाने के लिए देशभर के उद्यमशीलता का समर्थन करने वाले कई प्रमुख संगठनों के साथ सहयोग भी करता है । इनमें कर्नाटक सरकार, टीआईई, एनएसएससीओएम, अनीता बोर्ग इंस्टीट्यूट, वीकनैक्ट, भारत सरकार का विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग और सूचना प्रौद्योगिकी विभाग एवं इंडिया एंजिल नेटवर्क शामिल हैं ।

एनएसआरसीईएल से उद्भवित सहायता प्राप्त करने वाले हमारे दीर्घावधि कार्यक्रमों से छात्रों की संख्या में हुई तीव्र वृद्धि एक हर्ष की प्रवृत्ति है । यह वृद्धि, अपने अध्ययन कार्यक्रम के अंत में कंपनी अवस्थापन की तलाश की बजाय उद्यम शुरू करने की छात्रों के बीच बढ़ती प्रवृत्ति का संकेत देती है । एनएसआरसीईएल का पुनः अभिकल्पित वर्शन महिला उद्यमियों हेतु कार्यक्रम, महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्ल्यूई) अब अपने ग्यारहवें वर्ष में है, की प्रतिक्रिया अच्छी रही और भारत में महिला उद्यमियों को सहायता करने की भाप्रसं की वचनबद्धता की पुनः पुष्टि की ।

इन नई पहलों के अलावा, हम अपने शिक्षण और अनुसंधान को सशक्त बनाने और अपने कार्यक्रमों के विकास पर ध्यान देना जारी रखे हैं । वर्ष 2014 में लगातार सातवें वर्ष भाप्रसं को एड्युनिवर्सल पेरिस द्वारा 'बैस्ट बी-स्कूल इन सेंट्रल एशिया' का सम्मान दिया गया । अपने स्तर से ऊपर उठते हुए, हमारे वाचस्पति कार्यक्रम, प्रबंध में फैलो कार्यक्रम ने वाचस्पति कार्यक्रमों की फाइनेंशियल टाइम्स ग्लोबल रैंकिंग में 45वाँ स्थान प्राप्त किया । यह भारत में प्रबंध अध्ययन हेतु श्रेष्ठ रैंक प्राप्त वाचस्पति कार्यक्रम है और हमारे अध्येताओं की भारत में कई प्रबंध स्कूलों में संकायों के रूप में भारी माँग जारी है । हमारे कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों को फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजूकेशन 2015 श्रेष्ठ 50 रैंकिंग के बीच रैंक प्रदान किया गया ।

हमने अपने कार्यक्रमों को मजबूत करने और अपनी वैश्विक स्थिति में अधिक सुधार लाने के लिए, हमने अपने कुछ दीर्घावधि कार्यक्रमों की व्यापक समीक्षा शुरू कर दी है । आगामी वर्ष में

हम अपने पीजीपी कार्यक्रम में उद्यमी सोच पर अधिक जोर देने जैसे महत्वपूर्ण सुधार लाएँगे । अनुसंधान उत्पादकता को बढ़ाने के लिए हम अपने शोध केंद्रों को मजबूत करना जारी रखें हैं । सितंबर 2014 में पूँजी बाजार और जोखिम प्रबंध केंद्र का पुनर्गठन, परिवर्तन का उदाहरण है, जो हम जारी रखेंगे । केंद्र का उद्देश्य अनुभवजन्य अनुसंधान का प्रसार और इसमें शामिल होकर, क्षेत्र विशेषज्ञ को शामिल कर कार्यशालाओं और सम्मेलनों का आयोजन करके और समकालीन पूँजी बाजार के मुद्दों पर समय-समय पर टीका-टिप्पणी उपलब्ध करके भारतीय पूँजी बाजार शोध में नायकत्व प्रदान करना है । केंद्र के वित्त लैब के माध्यम से ब्लूमबर्ग इंडिया द्वारा आयोजित अखिल भारतीय निवेश चैलेंज में भाप्रसंबें छात्रों ने भाग लिया और भाप्रसंबें से तीन दलों ने 415 भाग लेने वालों दलों के बीच प्रथम स्थान सहित, शीर्ष 10 में स्थान बनाया ।

हमने अशक्त छात्रों और आगंतुकों के लिए अधिक सुलभ बनाने के लिए परिसर अवसंरचना में महत्वपूर्ण परिवर्तन किए । हमारे व्याख्यान कक्ष, संकाय ब्लॉक एवं मुख्य प्रशासनिक ब्लॉक सभी व्हीलचेयर सुलभ्य हैं । परिसर में सुविधाएँ जैसे भोजनालय, व्यायामशाला, बैंक एवं भंडार भी काफी हद तक व्हीलचेयर सुलभ्य हैं । व्हीलचेयर प्रयोग करने वाले छात्रों द्वारा स्वतंत्र जीवन सुनिश्चित करने के लिए कुछ छात्रावास कमरों का संशोधन किया गया ।

2014-15 के दौरान हमने अपने भूतपूर्व छात्रों के साथ अपने संबंधों को गहरा किया । मैं चार विभिन्न भारतीय शहरों में भूतपूर्व छात्रों से मिला और हमारी सामरिक पहलों पर चर्चा की । विश्वभर के विभिन्न स्थानों पर आयोजित हमारी वार्षिक एल्युमनी गतिविधि, अनुस्मरण में अनेक संकाय सदस्यों की सहभागिता सुनिश्चित करने के द्वारा, आने वाले वर्ष में हम भूतपूर्व छात्र संबंध बढ़ाने की योजना बना रहे हैं । हम 2015-16 में बेंगलूर में एक प्रमुख नई वैश्विक भूतपूर्व छात्र बैठक की मेजबानी भी करेंगे और हमारे साथ जुड़ने के लिए अपने भूतपूर्व छात्र हेतु अन्य तरीकों का प्रयास भी जारी रखेंगे ।

हमने भारतीय शैक्षणिक वातावरण को मजबूत बनाने के उद्देश्य रखने वाले महत्वपूर्ण राष्ट्रीय पहलों का समर्थन करने के लिए विशिष्ट प्रयास किया है । मानव संसाधन विकास मंत्रालय ने विशाखपट्टणम में नया भाप्रसं स्थापित करने के लिए भाप्रसंबें को संरक्षक संस्थान नियुक्त किया है । मानव संसाधन विकास मंत्रालय एवं आंध्र विश्वविद्यालय, जहाँ नया भाप्रसं प्रारंभिक स्तर पर स्थापित हुआ है, के सहयोग से इस पूर्व वर्ष के दौरान नए संस्थान हेतु हमारी ध्यानपूर्वक एवं विस्तृत योजना, सितंबर 2015 में प्रथम बैठक के शुरु करने में हम सक्षम हुए । भाप्रसं बेंगलूर ने सरकार द्वारा विकसित, जीआईएएन पहल, राष्ट्रीय रैंकिंग हेतु कार्यक्रम, उन्नत भारत अभियान और नैशनल सेंटर फॉर गुड गवर्नेन्स में भी मदद की है ।

हमारे संकायों ने महत्वपूर्ण समितियों के सदस्य रहकर राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर नीति निर्माण में भाग लेना और प्रभाव डालना जारी रखा है । हमारे संकाय विशिष्ट सामाजिक प्रभाव डालने वाले महत्वपूर्ण पहल के प्रबंधन में भी शामिल हैं । उदाहरण के लिए, सार्वजनिक नीति केंद्र से जुड़े संकाय, 1000 स्कूलों की सेवा में लगे एक टैली-शिक्षा कार्यक्रम के माध्यम से सरकारी स्कूलों में शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार लाने के लिए कर्नाटक सरकार के साथ काम कर रहे हैं । कर्नाटक सरकार ने इस कार्यक्रम को विस्तृत कर दुगुना करने का निर्णय लिया है ।

हम भारत एवं विश्वभर में बिज़नेस एवं शैक्षणिक संस्थानों के लिए बड़े परिवर्तन एवं महान अवसर के विशिष्ट समय बिन्दु पर हैं । हमें विश्वास है कि हम इन अवसरों का पूर्ण लाभ उठाने के पथ पर हैं और देश में उच्चतर शिक्षा में महत्वपूर्ण परिवर्तन लाने में योगदान देंगे । मैं आपको हमारी प्रगति और योजनाओं पर अद्यतन सूचना देने का इच्छुक हूँ ।

दिनांक : 14/10/2015

डॉ. सुशील वछानी
निदेशक, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष
किरण मजूमदार-शॉ
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
बयोकाॅन इंडिया लिमिटेड

एस एन अग्रवाल अध्यक्ष भरुखा पावर कार्पोरेशन	विनीता बाली भूतपूर्व प्रबंध निदेशक ब्रिटानियाँ इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड बेंगलूर
के एल चुग अध्यक्ष सेवामुक्त आईटीसी लिमिटेड	ए दामोदरन प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
सुभाष बी धर मु का अ एवं संस्थापक इंटरप्राइस न्यूब सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड	एस गोपालकृष्णन सह-संस्थापक इंफोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड
राजीव मलीवाल संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स, सिंगापुर	सत्यनारायण मोहंती, भाप्रसे सचिव (उच्चतर शिक्षा) मा सं वि मंत्रालय भारत सरकार
कौशिक मुखर्जी, भाप्रसे प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार	डी मुरलीधर निदेशक एसएनएएम ऐंब्रेसिव्स लिमिटेड होसूर
एन एस राघवन अध्यक्ष नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर	निरुपमा राव, भाविसे (सेवानिवृत्त) भूतपूर्व विदेश सचिव भारत सरकार
हरिता सारंगा प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	सुशील वछानी निदेशक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
वित्तीय सलाहकार उच्चतर शिक्षा विभाग भारत सरकार	

विशेष रूप से आमंत्रित

सुनील के अलग प्रबंध परामर्शदाता	पी बलराम प्रोफेसर भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर
अजय प्रसाद, भाप्रसे (सेवानिवृत्त) भूतपूर्व सचिव नागर विमानन मंत्रालय भारत सरकार	आई एस एन प्रसाद, भाप्रसे प्रधान सचिव वित्त विभाग कर्नाटक सरकार

- 31 मार्च, 2015 तक

मण्डल की अद्यतन सूचना

- मंडल में संकाय सदस्य के रूप में प्रोफेसर राहुल डे की दो वर्ष की विस्तारित अवधि 14 मई, 2014 को समाप्त हो गई है ।
 - डॉ. सुशील वछानी 01 जुलाई, 2014 को प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) एवं निदेशक-प्रभारी से निदेशक के रूप में कार्यभार लेने के पश्चात् मंडल के पदेन सदस्य बन गए हैं ।
 - श्री राजेंद्र एस पवार, भारत सरकार के नामित सदस्य की पाँच वर्ष की अवधि 20 अगस्त, 2014 को समाप्त हो गई है ।
 - अक्तूबर 2014 के दौरान श्री सत्यनारायण मोहंती, सचिव, उच्चतर शिक्षा विभाग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय श्री अशोक ठाकुर उनके पूर्वाधिकारी के सेवानिवृत्त होने पर मंडल के पदेन सदस्य बने ।
 - डॉ. किरन मजूमदार-शॉ को माननीय मानव संसाधन मंत्री, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार द्वारा 25 सितंबर, 2014 से तीन वर्ष की अवधि के लिए गवर्नर मंडल का अध्यक्ष नियुक्त किया गया है । श्री मुकेश अम्बानी द्वारा 11 फरवरी, 2014 को भाप्रसंबे की अध्यक्षता त्यागने के बाद डॉ. मजूमदार-शॉ, मंडल की सदस्या को इससे पहले अनियत रिक्त पद पर मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा अध्यक्ष के रूप में नियुक्त किया गया था ।
 - मंडल की नामांकन समिति की सिफारिश पर भाप्रसं बेंगलूर के गवर्नर मंडल ने :
 - भाप्रसं बेंगलूर के बहिनियम एवं नियमों के नियम 5 (vii) के तहत श्री एस गोपालकृष्णन को पूर्व-प्रभावी, 21 अगस्त, 2014 से तीन वर्ष की अवधि के लिए पुनः नामित किया है ।
 - 15 नवंबर, 2014 से श्रीमती विनीता बाली, भूतपूर्व प्रबंध निदेशक, ब्रिटानियाँ इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, बेंगलूर को नियुक्त किया ।
 - श्री एस एन अग्रवाल एवं श्री सुभाष बी धर को नियम 5 (v) के तहत 29 अक्तूबर, 2014 से दो वर्ष के लिए पुनः नामित किया ।
 - मंडल की नामांकन समिति की सिफारिशों पर गवर्नर मंडल ने श्रीमती निरुपमा राव, भारत सरकार की भूतपूर्व विदेश सचिव को 27 मार्च, 2015 से तीन वर्ष की अवधि के लिए नियुक्त किया है ।
 - अध्यक्ष, गवर्नर मंडल ने प्रोफेसर हरिता सारंगा को 22 जनवरी, 2015 से दो वर्ष की अवधि के लिए मंडल में संकाय सदस्य के रूप में नामित किया है ।
 - डॉ. रजनीश गोयल, प्रधान सचिव, शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार के विभाग से स्थानान्तरण होने पर 25 जनवरी, 2015 को मंडल में उनकी पदेन सदस्य के रूप में अवधि समाप्त हो गई है ।
 - डॉ. मंगला रई, भारत सरकार की नामित सदस्या की पाँच वर्ष की अवधि 09 फरवरी, 2015 को समाप्त हो गई है ।
- भाप्रसंबे सोसाइटी एवं गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है ।

2. कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पाँच दीर्घावधि कार्यक्रम संचालित करता है – प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी) ।

2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

भाप्रसं बेंगलूर का विश्वस्तरीय मान्यता प्राप्त वाचस्पति कार्यक्रम, प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) उन व्यक्तियों को प्रशिक्षित करने के लिए प्रतिबद्ध है, जो अपने शोध क्षेत्र में उत्कृष्टता प्राप्त करेंगे और उच्च गुणवत्ता कार्य प्रकाशित करेंगे ।

भाप्रसंबे में एफपीएम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में कठोर, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा ।
- भारत में फर्मा एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना ।
- भाप्रसंबे संकायों के प्रयासों में व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, उद्योग में योगदान देना ।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असमान विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना ।

एफपीएम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना
- व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी
- अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता
- छात्रों द्वारा व्यवसायिक गतिविधि और दलकार्य को बढ़ावा देना
- विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना

भाप्रसंबे में एफपीएम छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं :

- कंपनी कार्यनीति एवं नीति
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- वित्त एवं नियंत्रण
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
- सार्वजनिक नीति



5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की छात्रों से अपेक्षा की जाती है। कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2014-2015 के दौरान 18 नए छात्रों ने नामांकन किया।

प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
कंपनी कार्यनीति एवं नीति	2
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	2
विपणन	4
संगठनात्मक व्यवहार एवं मासंप्र	1
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	2
सार्वजनिक नीति	1
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	6

पाठ्यक्रम कार्य पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है। वर्ष 2014-2015 के दौरान, 19 छात्रों ने बृहत् लिखित परीक्षा और 22 छात्रों ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। 22 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुत किए।

इन प्रस्ताव प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

2.1.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

2.1.3 भाप्रसंबं की फैलो उपाधि

अठारह एफपीएम छात्रों को 27 मार्च, 2015 को 40वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो' उपाधि प्रदान की गई।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

2.1.4 पेपर एवं प्रकाशन

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में पेपर प्रस्तुत किए।

इन प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

2.2 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने के लिए दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना एक बढ़ते हुए जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को युक्त करने के लिए की गई है। पीजीपी में दो साल के बीच ग्रीष्म परियोजना के साथ दो साल से अधिक में फैली छह तिमाही शामिल हैं। मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, उच्चतर शिक्षा विभाग का एक स्वायत्त केंद्रीय शैक्षणिक संस्थान, होने के नाते भाप्रसंबं, एमबीए डिग्री के समान प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा (पीजीडीएम) स्नातक हो रहे पीजीपी छात्रों को प्रदान करता है।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नीव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्वस्तर के व्यवसाय

जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुख, उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं। भाप्रसंबं, भारतीय संदर्भ पर ध्यान केंद्रित करते हुए श्रेष्ठ शैक्षणिक प्रथाओं के आधार पर, विश्वस्तरीय प्रबंध शिक्षा प्रदान करता है, यह सुनिश्चित करते हुए विश्व से श्रेष्ठ की तुलना में अपने पाठ्यक्रम को तलचिन्हित करते हैं। पाठ्यक्रम सामग्री और अभिकल्पना, वर्तमान और उभरते प्रबंध के मुद्दों की ओर एक मजबूत उन्मुखीकरण के साथ प्रबंध में व्यवहार से प्रेरित है। पाठ्यक्रम को हर वर्ष संशोधित और मौजूदा व्यवसाय परिवेश के साथ संबद्ध बनाने के लिए प्रत्येक तीन वर्षों में पूरी तरह से अद्यतन किया जाता है।

आगामी 2014-2016 के पीजीपी बैच में कुल 405 छात्रों को प्रवेश दिया गया। कक्षा प्रोफाइल दर्शाती है कि कक्षा में 89 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 95 महिलाएँ, कार्यानुभव सहित 307 छात्र एवं 365 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के थे।

2014-2015 के दौरान दो नए पाठ्यक्रमों सहित 99 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है। इसके अतिरिक्त 252 (2013-2015 का बैच) समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) परियोजनाएँ पूरी की गईं।



2.2.1 विनिमय कार्यक्रम

2014-2015 के दौरान, भाप्रसंबं ने नए अंतरराष्ट्रीय क्षेत्र पाठ्यक्रम प्रारम्भ किए और अध्ययन हेतु विदेश का दौरा करने वाले पीजीपी छात्रों की संख्या में आकस्मिक रूप से 34% से 64% बैच की वृद्धि हुई। 119 पीजीपी छात्रों ने पूर्णकालिक विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया और टर्म 5 ऑस्ट्रेलिया, बैल्जियम, ब्राज़ील, कनाडा, डेनमार्क, फिनलैंड, फ्रांस, जर्मनी, आयरलैंड, इटली, नॉर्वे, पोलैंड, पुर्तगाल, सिंगापुर, स्वीडन, स्विडज़रलैंड एवं नीदरलैंड के विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया; 119 छात्रों ने नए प्रारम्भ किए गए बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनेशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) कार्यक्रम हेतु हस्ताक्षर किए और दुबई, जापान एवं सिंगापुर का दौरा किया, जबकि 13 छात्र लघु अवधि विनिमय कार्यक्रम हेतु एससी जॉनसन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी, न्यूयॉर्क गए। नौ छात्रों ने येल युनिवर्सिटी, यूएसए से ऑनलाइन कोर्सों में भाग लिया।

2.2.2 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2014-2016 बैच के बीस छात्रों को कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.3,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे कुमार रितिकेश, हर्षवर्धन हेमंत समवत्सर, रचित कोठारी, सचिन गुप्ता, नवीन प्रशांत, अखिल मित्तल, शशांक शेखर, शांतनु सिन्हा, रोहित राजगरहिया, राघव घोष, सिद्धार्थ शर्मा, के शरथ चंद्रा, दिनेश एन, तानिया गर्ग, शशांक सबेसन, अक्षत कुमार सिन्हा, अदिति जैन, गिरीश गेरा, पल्लवी जैन एवं सहगल सुप्रिया शैलेश कुमार।

2.2.3 वित्तीय सहायता एवं छात्रवृत्तियाँ

भाप्रसंबं की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्वासन करना है कि, वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए। सभी छात्र, जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 4.5 लाख से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं। अन्य छात्र जिन्हें बहुत ज्यादा वित्तीय कठिनाइयाँ हैं, को भी ध्यान में रखा जाता है।

वित्तीय सहायता समिति आदाताओं की संख्या एवं सहायता की मात्रा का निर्णय दो-सोपान प्रक्रिया के आधार पर करती है। प्रथम स्तर पर आवेदकों का मूल्यांकन दो मानदंडों के आधार पर किया जाता है - आय (परिवार की आय + भाप्रसंबं में प्रवेश लेने के पहले निजी आय) एवं बकाया ऋण (बशर्ते कि यह विशिष्ट उपभोग के लिए न लिया गया हो)। इस मूल्यांकन के आधार पर आवेदकों को संकाय नामिका के साथ निजी पारस्परिक चर्चा के लिए आमंत्रित किया जाता है।

इन पारस्परिक चर्चाओं के दौरान संकाय नामिका आवेदक की चलनिधि एवं ऋण पात्रता और समृद्धि का निर्धारण समृद्धि और अभ्यर्थी के श्रेणी क्रम तक पहुँचती है। इन मानदंडों के भारित औसत अंकों के आधार पर आवेदकों को 100%, 75%, 50%, 25% की सहायता उपलब्ध कराई जाती है।

शिक्षा शुल्क अधित्याग एवं निर्वाह सहायता के रूप में शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 के दौरान रु. 5,65,27,500 की वित्तीय सहायता 113 छात्रों को उपलब्ध कराई गई थी।

लाभ पाने वालों का वर्गीकरण नीचे दिया गया है :

वित्तीय सहायता 2014-2015			
श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि (रु.)
पीजीपी 1			
अनुसूचित जाति	20	11	
अनुसूचित जनजाति	8	8	
अशक्त	7	7	
ओबीसी	40	24	
सामान्य	26	7	
कुल	101	57	3,12,80,000
पीजीपी 2			
अनुसूचित जाति	20	9	
अनुसूचित जनजाति	11	7	
अशक्त	6	2	
ओबीसी	51	28	
सामान्य	32	10	
कुल	120	56	2,52,47,500
कुल योग	221	113	5,65,27,500

2.2.4 छात्रवृत्तियाँ

1. **आदित्य बिरला छात्रवृत्ति** : यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है। जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों। इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे, वैभव चौबे, कार्तिक कृष्णा एवं नितेश जैन (पीजीपी 2014- 2016)।

2. **ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति** : रु. 1.50 लाख की यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी जिनदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक

शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है। यह छात्रवृत्ति सिद्धार्थ शर्मा (पीजीपी 2013-2015) को प्रदान की गई।

3. **सिटी विमेन्स लीडर एवार्ड** : यह एक योग्यता छात्रवृत्ति है, जिसमें अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है। प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं। संस्थान द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। अतसी कार (2014-2016) ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

4. **सोसाइटी जनराले ग्लोबल सॉल्युशन सेंटर इंडिया छात्रवृत्ति** : इस साधन छात्रवृत्ति में पूर्ण शिक्षा शुल्क सम्मिलित है। प्रथम वर्ष में वित्तीय सहायता हेतु सबसे जरूरतमंद छात्रों में से अभ्यर्थियों को चुना जाता है। संस्थान द्वारा नामांकन के आधार पर छात्रों का चयन उनकी जरूरत एवं उसके पश्चात् सोसाइटी जनराले द्वारा साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। शिप्रा अग्रवाल, महक बजाज एवं अमर कुमार श्रीवास्तव (पीजीपी 2014-2016) ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

5. **सिद्धार्थ पदम एवार्ड** : यह छात्रवृत्ति पीजीपी 1 के उस छात्र को दी जाती है, जो वित्तीय क्षेत्र में श्रेष्ठ अंक प्राप्त करता है। इस एवार्ड में रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक फलक एवं प्रमाण-पत्र शामिल है। रक्षास अजितेश वल्लभ (पीजीपी 2014-2016) ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

6. **बेनेट छात्रवृत्ति** : दी टाइम्स ग्रुप (बेनेट कोलमन एंड कंपनी लिमिटेड) ने 2012 के प्रारम्भ में पीजीपी कक्षा में प्रवेश ले रहे छात्रों हेतु दो छात्रवृत्तियाँ स्थापित की है। यह तीन वर्ष के लिए प्रयोग आधार पर थी। प्रत्येक छात्रवृत्ति रु. 3 लाख की सहायता उपलब्ध कराती है, जो कि रु. 1.5 लाख दो समान वार्षिक किश्तों में देय है। इस एवार्ड के प्राप्तकर्ता थे सबर्नी सेन एवं आशीष प्रकाश पवार (2014-2016)।

7. **भाप्रसंबं पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति** : यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्राओं के लिए है। इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य एक विकलांग छात्रा या यदि कोई महिला अभ्यर्थी नहीं है तो एक विकलांग छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है। इससे पीजीपी 76 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है। इस छात्रवृत्ति में रु. 50,000, एक फलक और प्रमाण-पत्र शामिल है। यह छात्रवृत्ति श्वेता भारती (पीजीपी 2014-2016) को प्रदान की गई।

8. **सर रतन टाटा ट्रस्ट छात्रवृत्ति** : प्रथम वर्ष के अपने अध्ययन के अंत में बैच के श्रेष्ठ 10% में से द्वितीय वर्ष में पढ़ने वाले छात्रों में से प्रत्येक वर्ष पाँच नामांकन माँगे जाते हैं। यह रु.1 लाख की छात्रवृत्ति है। कुमार ऋतिकेश, हर्षवर्धन एच समवतसर, रचित कोठारी, सचिन गुप्ता, नवीन प्रशांत एवं अखिल मित्तल (पीजीपी 2013-2015) को यह छात्रवृत्ति दी गई।

9. **हिन्दुस्तान युनिलीवर/टी थॉमस छात्रवृत्ति** : यह योग्यता एवं साधन छात्रवृत्ति एचयूएल द्वारा एक पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्र को दी जाती है। छात्रों का चयन कंपनी द्वारा उपलब्ध कराए गए मापदंडों के आधार पर किया जाता है। कुमार सुंदरम (पीजीपी 2013-2015) रु.1 लाख की छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे।

2.2.5 डिप्लोमा पंचाट

27 मार्च, 2015 को आयोजित 40वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 398 स्नातकों ने डॉ. किरन मजुदार-शॉ, अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसं बंगलूर से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। पद्मभूषण डॉ. देवी प्रसाद शेटी, अध्यक्ष, नारायण ग्रुप ऑफ हॉस्पिटल्स, फैलो ऑफ दी रॉयल कॉलेज ऑफ सर्जन्स इंग्लैंड मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। रचित कोठारी ने प्रथम रैंक के लिए और नवीन प्रशांत ने सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया।

2.2.6 अवस्थापन

कैरियर विकास सेवा कार्यालय, प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन, अंतिम वर्ष के पीजीपी एवं एफपीएम एवं ईपीजीपी छात्रों हेतु अवस्थापन संचालित करता है। पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ सफलतापूर्वक अवस्थापनों के पूरा होने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता : पीजीपी प्रथम वर्ष छात्रों के ग्रीष्म अवस्थापन हेतु साक्षात्कार नवंबर 2014 में संचालित किए गए।

यह प्रक्रिया, लगभग आधे दिन की प्रति इंटरव्यू विंडोज़ एवं दो पूर्व-प्रक्रिया दिनों (किसी प्रस्ताव की अनुमति नहीं दी गई) के साथ लगभग पाँच इंटरव्यू विंडोज़ तक चली। कुल 105 कंपनियों परिसर में आई और 400 छात्रों को अंतःशिक्षिता परियोजनाएँ प्रदान कीं। 34 माह से अधिक कार्यानुभव प्राप्त चार छात्रों ने इससे बाहर रहने का विकल्प चुना।

अंतिम अवस्थापन : अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 10 फरवरी, 2015 को प्रारम्भ हुई और 13 फरवरी, 2015 को समाप्त हुई। कुल 398 छात्रों ने, जिनमें से लगभग 27% महिलाएँ थीं, ने इसमें भाग लिया। अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया लगभग चार आधे दिन के लिए विस्तारित प्रत्येक आईडब्ल्यू के साथ लगभग पाँच आईडब्ल्यू में अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया संचालित की गई। पाँच छात्रों ने प्रबंध में शोध के अवसर एवं पूर्व नियोक्ता के साथ अवसरों को जारी रखने के लिए अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। अवस्थापन प्रक्रिया में कुल 139 कंपनियों ने भाग लिया और 452 प्रस्ताव दिए। उन्तालीस कंपनियों ने उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में भाग लिया और 156 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 126 स्वीकार किए गए। पूर्व-अवस्थापन के दौरान 137 प्रस्ताव दिए गए, जिनमें से 108 स्वीकार किए गए।

कुल 452 प्रस्ताव दिए गए। प्रस्तावों का क्षेत्र-वार प्रतिशत इस प्रकार है : परामर्श (29%), ई-वाणिज्य (17%), विक्रय एवं विपणन (15%), बैंकिंग एवं वित्त (12%), सामान्य प्रबंध (10%), आईटी (6%), परिचालन (4%), खुदरा (3%), मानव संसाधन (1%), रीयल एस्टेट एंड इंफ्रास्ट्रक्चर (1%), जोखिम प्रबंध (1%), एवं जोखिम पूँजी (1%)।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्योरा विवरण 7 एवं 8 पर देखा जा सकता है।

2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)/उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का शुभारम्भ 1998 में भाप्रसंबे द्वारा मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था। सफल पीजीएसईएम को विख्यात सॉफ्टवेयर कंपनियों के व्यवसायियों द्वारा अत्यधिक समर्थन दिया गया। सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारम्भ किया गया। नया पीजीपीईएम कार्यक्रम, सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है।

पीजीपीईएम कार्यरत व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुरुवार मध्याह्न और शनिवार को अनुसूचित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रम है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो।



पीजीपीईएम की अभिकल्पना उद्योगों में उच्च निष्पादित व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं। यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है। अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसंबे के अन्य डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है। इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं। पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में परिसर में रहने की अद्यतन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसंबे में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है। वे दल कार्य परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पाठ्येतर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होते हैं।

2.3.1 कोर पाठ्यक्रम एवं वैकल्पिक

- प्रथम तिमाही (2014-2015) : 12 जून, 2014 से 16 अगस्त, 2014 तक – 11 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- द्वितीय तिमाही (2014-2015) : 12 सितंबर, 2014 से 22 नवंबर, 2014 तक – 17 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- तृतीय तिमाही (2014-2015) : 19 दिसंबर, 2014 से 21 फरवरी, 2015 तक – नौ वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।

2.3.2 छात्र गतिविधियाँ

राहुल भल्ला एवं राधारमण हरिहरन ने इंटरनैशनल एमबीए वीक कार्यक्रम में तैल अवीव विश्वविद्यालय में अगस्त 2014 में भाग लिया। राजारमन बालसुंदरम, वदीराज कामशा एवं लक्ष्मी नारायण उसी समय समान लघु अवधि कार्यक्रम के लिए येल युनिवर्सिटी गए थे।

पीजीएसईएम 2013 एवं पीजीपीईएम 2014 की एक सामान्य छात्र मामले की परिषद् है, जिसने वर्ष के दौरान कार्यक्रम के ब्रांड को बढ़ाते हुए छात्रों के उद्योग अनुभव को बेहतर बनाने के लिए अनेक गतिविधियों का आयोजन और समर्थन किया। उन्होंने 15 नवंबर, 2014 को 'कॉन्टमप्रेरी एचआर प्रैक्टिसिस इन दी हाई-टेक इंडस्ट्री' नामक एचआर कॉन्क्लेव आयोजित की, जिसके लिए एक्सचेंजर, टेक महिंद्रा, जीई, एनवीडिया, मोटोरोला एवं बी टी एंड सीटीएस से नामिका सदस्य आमंत्रित किए गए थे।

पीजीपीईएम उद्यमवृत्ति क्लब - अंतरप्रेरणा का शुभारम्भ 20 दिसंबर, 2014 को भाप्रसंबे का जानामाना खुला उद्भवन केंद्र, उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) के साथ घनिष्ठ सहयोग से किया गया। डॉ. जी सबरीनाथन, संकाय सदस्य, भाप्रसं एवं अध्यक्ष, एनएसआरसीईएल के साथ अश्विनी कुमार, पीजीपी भूतपूर्व छात्र एवं थिंकसॉफ्ट ग्लोबल के मालिक और रवि किरण, भूतपूर्व पीजीएसईएम छात्र एवं आईईईई के अध्यक्ष ने क्लब का उद्घाटन किया। शनिवार की कक्षाओं के बाद क्लब बैठक करता है।

छात्रों ने भाप्रसंबे के सॉफ्टवेयर एवं आईटी प्रबंध केंद्र के साथ 20 मार्च, 2015 को 'सोशियल मीडिया, मोबाइल, एनालिटिक्स एंड क्लाउड - ऑपरच्युनेटीज़ फॉर इंडियन इंडस्ट्री', पर नामिका चर्चा का आयोजन किया। टेकमन्तु एवं ऑरेकल के उद्योग वक्ताओं के साथ इंटरनैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईआईआईटी) के प्रोफेसर डॉ. श्रीधर ने इसका संचालन किया।

पीजीपीईएम कार्यालय द्वारा आयोजित तीन ओपन हाउज़ का छात्र स्वयंसेवकों ने पूर्ण समर्थन किया, जो 11 जनवरी, 2015 को 'मेक इन इंडिया' कार्यक्रम के साथ अंतिम परिणति पर पहुँचा। 'मेक इन इंडिया' पर नामिका चर्चा का संचालन भाप्रसंबे के निदेशक डॉ. सुशील वछानी द्वारा किया गया।

भाप्रसंबे के प्रवेश कार्यालय ने 7 मार्च, 2015 को संभावित छात्रों के लिए ऑनसाइट विज़िट एवं अन्योन्यक्रिया सत्र का आयोजन किया। पीजीएसईएम एवं पीजीपीईएम के छात्र स्वयंसेवकों ने उत्साही मेजबानों की भूमिका निभाई और अन्योन्यक्रिया की सूत्रधारिता की।

छात्र और कार्यक्रम के भूतपूर्व छात्रों के बीच वार्षिक खेल गतिविधि जिसमें शामिल है क्रिकेट, बैडमिंटन, वॉलीबॉल, फुटबाल और टेबलटेनिस मैचों का आयोजन 18 जनवरी, 2015 को किया गया। पीजीएसईएम 2013 बैच ने फ्रेंडशिप क्लब नामक सर्वांग रोलिंग ट्रॉफी जीती।

2.3.3 विनिमय कार्यक्रम

ग्यारह पीजीएसईएम छात्रों ने पूर्णकालिक विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया और ऑस्ट्रेलिया, कनाडा, सिंगापुर, स्विट्जरलैंड एवं यूएसए के विश्वविद्यालयों में समय व्यतीत किया; एक छात्र ने एक्सेटर विश्वविद्यालय, यूके में समर स्कूल प्रोग्राम के लिए हस्ताक्षर किए, पाँच छात्र येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए गए और एक छात्र ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) सप्ताह के भाग के रूप में स्पेन में आईई बिज़नेस स्कूल गया। छह छात्रों ने येल युनिवर्सिटी, यूएसए से ऑनलाइन कोर्स किया।

2.3.4 डिप्लोमा पंचाट

कुल 72 पीजीएसईएम छात्रों (2012 में नामित 64 छात्र, 2011 में नामित 7 छात्र एवं 2010 में नामित 01 छात्र) को 27 मार्च, 2015 को आयोजित 40वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में पीजीएसईएम डिप्लोमा प्रदान किए गए। उच्च निष्पादन करने वाले छात्रों को पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए। सौरभ अग्रवाल को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए एवं अनुपम नंदा को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए पदक प्रदान किए गए।

2.4 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भाप्रसं बेंगलूर द्वारा संचालित एक मुख्य दीर्घावधि कार्यक्रम है। सिविल सेवाओं के वरिष्ठ प्रबंधक और सामाजिक, बुनियादी ढाँचे एवं निजी क्षेत्र के व्यवसायी और साथ ही भावी नेता वर्तमान परिवेश में अपनी सार्वजनिक नीति और प्रबंधकीय कौशल को मजबूत बनाने के लिए इस कार्यक्रम को उपयोगी पाते हैं, जहाँ सार्वजनिक एवं नीति क्षेत्रों के बीच सीमा अस्पष्ट रूप से तेजी से बढ़ रही है। यह अनूठा एक वर्ष का आवासीय कार्यक्रम सरकारी और गैर-सरकारी क्षेत्रों के व्यवसायियों के बीच परस्पर अध्ययन को बढ़ावा देता है।



इस कार्यक्रम का कोरिया डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट (केडीआई), सोल के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र टर्म 2 व्यतीत करते हैं।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता का विस्तार करना
- उनके वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- उनके नायकत्व कौशल का विकास करना
- सार्वजनिक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना



- अन्य देशों में सार्वजनिक नीति के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर सार्वजनिक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, छात्र-चालित दो पहले हैं - नीति वार्ता श्रृंखला एवं नीति ब्लॉग (नीति एकत्रण भी कहा जाता है) जोकि छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है। पाठ्यक्रम, एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों का प्रयोग कर ध्यानपूर्वक तैयार की गई सामग्री पर आधारित है। मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों का शैक्षणिक दौरा, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत, सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक सार्वजनिक नीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं सार्वजनिक नीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है। सार्वजनिक नीति एवं इसके प्रबंध पर कार्यक्रम होने के नाते कार्यक्रम, सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों को व्यापक रूप से शामिल करता है।

2.4.1 डिप्लोमा पंचाट

40वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 2013-2015 के बैच के 23 सहभागियों, 2014-15 बैच के 23 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए।

उषा काकरला (2013-2015 का बैच) एवं श्री रमेश जी (2014-2015 का बैच) को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किए गए।

2.5 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। ईपीजीपी, उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता की आवश्यकता के आधार पर अभिकल्पित एवं विकसित किया गया है। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्षों का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

2.5.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्मों में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय अनुभव मॉड्यूल और दो टर्मों वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 15 अनिवार्य मूल पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 60 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित 8 वैकल्पिक पाठ्यक्रमों का चयन करते हैं।



क्रेडिट की अनुरूप संख्या के साथ वैकल्पिक पाठ्यक्रम के एवज में, ईपीजीपी छात्रों के पास बृहत् परियोजना या स्वतंत्र अध्ययन करने का विकल्प होता है। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत् परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित समकालीन मामले या विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है। छह क्रेडिट्स का स्वतंत्र अध्ययन छात्रों को व्यवसाय परिप्रेक्ष्य विकसित करने का अवसर प्रदान करता है, जो विपणन, वित्त एवं परामर्श अनुभव सहित मानव संसाधन जैसे विभिन्न प्रबंध क्षेत्रों में प्राप्त ज्ञान एवं कौशल को एकीकृत करता है। स्वतंत्र अध्ययन के भाग के रूप में दो छात्रों का दल ऐसे संगठन या कंपनी की पहचान करते हैं, जहाँ एक प्रक्रिया सुधार या एक वास्तविक संगठनात्मक समस्या के समाधान करने की आवश्यकता हो। एक संकाय सदस्य के मार्गदर्शन में परियोजना दल संगठन के प्रबंधन के साथ घनिष्ठ बातचीत करता है और परामर्शदाता एवं बाह्य परिवर्तन एजेंट के रूप में कार्य करता है। अध्ययन के अंत में, परियोजना दल से संगठन को ठोस एवं कार्यान्वयन योग्य समाधान उपलब्ध कराने की उम्मीद की जाती है।

2.5.2 अंतर्राष्ट्रीय अनुभव

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय अनुभव मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को चीन, रूस, ब्राज़ील एवं दक्षिण अफ्रीका जैसे देशों या सिंगापुर, दक्षिण कोरिया इत्यादि जैसे विकसित देशों की उन्नत अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। दो सप्ताह हेतु चयनित देश में एक श्रेष्ठ बिज़नेस स्कूल द्वारा सहभागियों की मेजबानी की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेन्द्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। सहभागी ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और अधिक जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं। यात्रा से लौटने के बाद, प्रत्येक सहभागी देश के बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है। इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को कक्षा में प्रस्तुत किया जाता है।

2014-2015 में 58 ईपीजीपी छात्रों के बैच में से, 50 छात्रों ने दो सप्ताह के लिए केएआईएसटी बिज़नेस स्कूल, सोल, दक्षिण कोरिया का दौरा किया, छह छात्र एक सप्ताह के ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) कार्यक्रम का हिस्सा थे, इनमें से तीन येल बिज़नेस स्कूल, यूएसए और तीन आईई बिज़नेस स्कूल, स्पेन गए थे और दो छात्र टैक्सस, यूएसए में मेज़ बिज़नेस स्कूल में विनिमय कार्यक्रम का हिस्सा थे।

2.5.3 सेमिनार श्रृंखला

सेमिनार श्रृंखला ईपीजीपी की एक अनोखी विशेषता है। इसकी अभिकल्पना सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देने के लिए की गई है। 2014 सेमिनार श्रृंखला की शुरुआत अप्रैल में सिम्प्लीफाइड 360 के मुकाअ श्री भुपेंद्र खानल द्वारा 'सोशियल मीडिया मार्केटिंग एंड एनालिटिक्स इंडस्ट्री' पर वार्ता से हुई। वर्ष के दौरान अन्य विख्यात वक्ताओं में शामिल थे प्रोफेसर डेविड फ्राइडमैन, अर्थशास्त्री, भौतिक विज्ञानी एवं कानूनी विद्वान; गणेश सुब्रमण्यन, प्रधान-न्यू इनीशियेटिव्स, मित्रा.कॉम; रोहित गुप्ता, फिल्म निर्देशक एवं विकी रतनानी, भोजन पारखी।

2.5.4 प्रयास

भावी नेता होने की दृष्टि से ईपीजीपी सहभागी महसूस करते हैं कि उनकी शिक्षा का एक अभिन्न हिस्सा समाज को वापस लौटाना है। ईपीजीपी दूसरे बैच के सहभागियों ने एक पहल प्रारम्भ की है, जिसे 'प्रयास' के रूप में जाना जाता है, जो समाज के कम-सुविधाप्राप्त सदस्यों तक पहुँचने के लिए तरीके खोजती है। ईपीजीपी सहभागी कृत्रिम फुट एवं नेत्र रक्षा शिविर जैसे एक दिवसीय गतिविधियों से लेकर बाल कुपोषण मिटाने के उद्देश्य के साथ एक गाँव अपनाने जैसे दीर्घावधि पहल जैसी परियोजनाओं पर कार्य करते हैं। 2014-2015 में 'प्रयास' ने एल्डर केयर सेंटर, 'आशा जीवन' केंद्र के वरिष्ठ नागरिकों को दैनिक चिकित्सा व्यय के लिए निधि उपलब्ध कराकर सहायता उपलब्ध कराई।

2.5.5 डिप्लोमा पंचाट

27 मार्च, 2015 को आयोजित 40वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 58 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए।

2.5.6 अवस्थापन

कुल 30 कंपनियाँ परिसर में आई और 54 प्रस्ताव दिए। दो छात्रों ने अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। सैक्टर-वार दिए गए प्रस्ताव इस प्रकार थे : आईटी परामर्श (22), परिचालन (10), उत्पादन प्रबंध एवं परियोजना प्रबंध (प्रत्येक छह), व्यवसाय विकास (चार), वित्त (दो), सामान्य प्रबंध, हार्डवेयर डिज़ाइन, उत्पादन प्रबंध एवं कार्यनीति (प्रत्येक एक)।

कुछ प्रस्तावित में शामिल थे उपाध्यक्ष, प्रबंध निदेशक एवं मुकाअ, वरिष्ठ प्रबंधक, वरिष्ठ परामर्शदाता, प्रधान परामर्शदाता, कार्यात्मक परामर्शदाता, वरि. विश्लेषक, सलाहकार, मुख्य परामर्शदाता, व्यवसाय परामर्शदाता, महा प्रबंधक, कार्यक्रम प्रबंधक, वरिष्ठ उत्पादन प्रबंधक, प्रबंधक, सुपुर्दगी प्रबंधक, परियोजना प्रबंधक, सह प्रबंधक एवं सहायक महा प्रबंधक।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्योरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

3. कार्यपालक शिक्षा

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) का उद्देश्य सदैव बदलते हुए नेतृत्व संदर्भ में सफलता पूर्वक आगे बढ़ने के लिए कार्यरत् प्रबंधकों एवं व्यवसायियों, विशेषरूप से संगठनों के वरिष्ठ एवं मध्यम स्तर के कार्यपालकों के दृष्टिकोण एवं कौशल को व्यापक बनाता है। 1973 में भाप्रसंबें की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम इसका अभिन्न हिस्सा रहा है।

कार्यपालक शिक्षा का लक्ष्य संस्थान की समग्र कार्यनीति से मेल खाता है और विशिष्ट उद्देश्यों से निर्देशित है :

- विभिन्न उद्योगों में सभी कार्यात्मक एवं प्रबंधकीय स्तरों पर कार्यरत् प्रबंधकों के ज्ञान एवं कौशलों का रूपांतरण करना और विभिन्न पणधारियों और प्रौद्योगिकी के प्रभाव की बदली आवश्यकताओं को सुलझाने के लिए उन्हें तैयार करना; उनके प्रतिपक्षों से बहुमूल्य अंतर्दृष्टि प्राप्त करना
- उद्योगों के साथ भाप्रसंबें के संबंधों को मजबूत बनाना
- उद्योग द्वारा झेली जा रही चुनौतियों का अनुभव कराकर संकायों की क्षमता बढ़ाना और भारतीय अनुभव से संबंध विषयों पर केस लेखन हेतु अवसर सृजित करना, शोध विचारों एवं परामर्श अवसरों इत्यादि के लिए प्रेरित करना है।
- सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करने के लिए संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देना।

3.1 अंतर्राष्ट्रीय रैंकिंग

भारत से भाप्रसं बेंगलूर एक मात्र बिज़नेस स्कूल हैं, जिन्हें फाइनेन्शियल टाइम्स की वैश्विक कार्यपालक शिक्षा रैंकिंग 2015 में स्थान प्रदान किया गया है। रैंकिंग सहभागियों एवं ग्राहकों के संतोषण स्तर एवं सहभागियों एवं संकायों की विविधता एवं स्कूलों के अंतर्राष्ट्रीय अनुभव पर आधारित है।

दी फाइनेन्शियल टाइम्स (लंदन) विश्वभर के खुले एवं कस्टम कार्यक्रम प्रदाताओं का वार्षिक सर्वेक्षण करता है। सर्वेक्षण के आधार पर वे विश्वभर में श्रेष्ठ 75 खुले कार्यक्रमों और 85 कस्टम कार्यक्रमों को स्थान प्रदान करते हैं। 2015 हेतु फाइनेन्शियल शिक्षा रैंकिंग में भाप्रसंबें के खुले कार्यक्रम को 53वाँ और कस्टम कार्यक्रमों को 57वाँ स्थान प्रदान किया है। भाप्रसंबें में कार्यपालक शिक्षा को विश्वभर के श्रेष्ठ 50 स्कूलों में रैंक (48वाँ रैंक) प्रदान किया गया है।

3.2 कार्यक्रम

उद्योग एवं कार्यरत् प्रबंधकों की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए ईईपी में निम्न कार्यक्रम हैं :

- खुले कार्यक्रम
- कस्टम कार्यक्रम
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

इस वर्ष हमारे कार्यक्रमों में कुल 4,753 सहभागियों ने भाग लिया है और कुल सहभागी दिवस 35,309 थे।

3.2.1 खुले कार्यक्रम

खुले कार्यक्रमों की दो बृहत् श्रेणियाँ हैं - लघु अवधि कार्यक्रम एवं दीर्घावधि कार्यक्रम। 2014-2015 के दौरान भाप्रसं बेंगलूर ने 64 खुले कार्यक्रम संचालित किए, जिनमें से 51 लघु अवधि कार्यक्रम एवं 13 दीर्घावधि कार्यक्रम थे। इस वर्ष 13 नए लघु अवधि कार्यक्रम संचालित किए गए।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, भाप्रसंबें संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की कल्पना, अभिकल्पना

एवं संचालन किया जाता है। इस वर्ष कुल 1,161 सहभागियों ने हमारे लघु अवधि कार्यक्रमों में भाग लिया।

हमारे दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1 से 12 माह की अवधि में आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत् कार्यपालकों के फायदे के लिए कक्षाएँ सावधिक अंतराल में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती हैं। दीर्घावधि कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और कार्यपालकों को वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करना है। इस वर्ष भाप्रसंबें के दीर्घावधि कार्यक्रमों में 727 प्रबंधकों ने भाग लिया।

इस वर्ष भाप्रसंबें ने टुलोस बिज़नेस स्कूल, फ्रांस की साझेदारी में एरोस्पेस एवं विमानन उद्योग के लिए कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमएई) प्रारम्भ किया।

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी-अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे लगातार नेट वर्किंग के अवसर उपलब्ध कराते हैं। खुले कार्यक्रमों का विपणन, प्रत्यक्ष विपणन, डिजिटल/सामाजिक मीडिया विपणन एवं वित्तीय/दैनिक समाचार पत्रों के संयोजन के माध्यम से किया जा रहा है।

खुले कार्यक्रम का ब्यौरा **विवरण 10** पर देखा जा सकता है।

3.2.2 कस्टम कार्यक्रम

भाप्रसंबें के कस्टम कार्यक्रम के ग्राहक उद्योग कार्यक्षेत्र की एक विस्तृत विविधता से आते हैं। विख्यात बहुराष्ट्रीय कंपनियों और भारतीय निजी क्षेत्र के संगठनों के अतिरिक्त सरकार और सार्वजनिक सैक्टर के उपक्रम भी विशेष रूप से इसमें शामिल हैं।

कस्टम कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं। संपूर्ण विनियोजन चक्र “प्रारंभिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार” का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। इन कार्यक्रमों की अवधि 02 और 40 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है। इस वर्ष ग्राहक विनियोजनों में से लगभग 75%, वर्तमान ग्राहकों में से पुनरावृत्त विनियोजन रहे।

भाप्रसंबें ने इस वर्ष 2,662 सहभागियों के लिए 73 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए। इन कार्यक्रमों को संचालित करने के लिए भाप्रसंबें ने विख्यात अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूलों के साथ सहभागिता की।

3.2.3 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

कई अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल “डुइंग बिज़नेस इन इंडिया” जैसे कार्यक्रमों के माध्यम से अपने एमबीए/ईएमबीए छात्रों को भारतीय बिज़नेस परिवेश की एक झलक दिखाने के लिए भाप्रसंबेंगलूर आते हैं। ये कार्यक्रम छात्रों को न केवल व्यवसाय अवसरों का बल्कि भारत में व्यवसाय करने के सांस्कृतिक पहलुओं का अनुभव भी करते हैं। 2014-2015 में भाप्रसंबें ने अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों हेतु 12 कार्यक्रम संचालित किए और 203 सहभागियों ने इनमें भाग लिया।

4. संकाय

भाप्रसंबें में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 150 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, नीति निर्माण, शोध, केस लेखन और परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं ।

नियुक्तियाँ

- डॉ. सुशील वछानी को 1 जुलाई, 2014 को निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया ।
- डॉ. सौविक दत्ता को 8 सितंबर, 2014 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया ।
- डॉ. शबाना मित्रा को 25 सितंबर, 2014 को सार्वजनिक नीति केंद्र क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया ।
- डॉ. पृथ्वीराज मुखर्जी को 1 जनवरी, 2015 को विपणन क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया ।

अभ्यागत संकाय

- डॉ. स्वामीनाथन जी बट्टीनाथ ने 23 सितंबर, 2014 को भाप्रसंबें के वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में अध्यक्ष, वित्तीय बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र में कार्यभार ग्रहण किया ।
- डॉ. सारि एस ए मातिला ने 11 नवंबर, 2014 को भाप्रसंबें के संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में कार्यभार ग्रहण किया ।

सेवानिवृत्ति एवं त्यागपत्र

- डॉ. अनिन्दा सेन, सहायक प्रोफेसर ने 14 अप्रैल, 2014 को त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. राजीव गौड़ा, प्रोफेसर ने 7 जून, 2014 को त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. कौशिक चौधरी, अभ्यागत संकाय ने 30 जून, 2014 को त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. एन एम अग्रवाल, प्रोफेसर 31 जुलाई, 2014 को सेवानिवृत्त हुए ।
- डॉ. जयंत आर काले, प्रोफेसर ने 29 नवंबर, 2014 को त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. सौम्यनेत्र मुंशी, सहायक प्रोफेसर ने 1 दिसंबर, 2014 को त्यागपत्र दिया ।
- डॉ. मिथिलेश्वर झा, प्रोफेसर ने 31 दिसंबर, 2014 को स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति ली ।

पुरस्कार एवं सम्मान

- डॉ. यू दिनेश कुमार, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली के प्रोफेसर को एनालिटिक्स इंडिया मैगज़ीन द्वारा बिग डेटा एनालिसिस में उनके शोध के लिए उन्हें भारत में 10 श्रेष्ठ में से एक प्रधान विश्लेषिक शिक्षाविदों के रूप में पहचाना गया ।
- डॉ. पुलक घोष, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर को डेटा प्राइवैसी एडवाइज़री ग्रुप ऑफ ग्लोबल पल्स-दी यूएन सैक्रेटरी-जेनरल्स बिग डेटा इन्निवेशन इनीशियेटिव के सदस्य के रूप में नामित किया गया । अंतर्राष्ट्रीय विशेषज्ञों के सहित प्रोफेसर घोष भारत से एक मात्र विशेषज्ञ थे, जो धारणीय विकास एवं लोकोपकारी कार्य के लिए बिग डेटा के प्रयोग का उत्तरदायी समर्थन करेंगे ।
- डॉ. त्रिलोचन शास्त्री, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली के प्रोफेसर को पुणे स्थित एमआईटी ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूट्स द्वारा स्थापित सम्मान 'भारत अस्मिता' से सम्मानित किया गया ।
- डॉ. आर वैद्यनाथन, वित्त एवं नियंत्रण के प्रोफेसर को एमएसएमई सैक्टर को ऋण बढ़ाने के तरीके सुझाने के लिए

एक समिति के सदस्य के रूप में वित्त मंत्रालय द्वारा नियुक्त किया गया । समिति की अध्यक्षता के वी कामत, भूतपूर्व अध्यक्ष, आईसीआईसीआई बैंक कर रहे हैं और यह निर्मला सीतारामन, वित्त एवं कार्पोरेट मामले की राज्य मंत्री के मार्गदर्शन में काम करेगी ।

- डॉ. जी शैनेश, विपणन के प्रोफेसर एवं केस लेखक सुहृता कुलकर्णी ने 'नारायण नेत्रालय : एक्सपेंडिंग एफोर्डेबल आई केयर' पर अपने कार्य के लिए 2014 नैक्सटबिलियन केस लेखन प्रतियोगिता में दूसरा स्थान जीता । 'दी जयपुर फुट : चैलेंजिस इन लीडिंग ए फ्री सर्विस ऑर्गेनाइज़ेशन,' पर केस अध्ययन, जिसका लेखन डॉ. यू दिनेश कुमार, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली के प्रोफेसर एवं केस लेखक मेनका राव का उसी प्रतियोगिता में सम्मानित उल्लेख किया गया । इस प्रतियोगिता ने 15 देशों की 34 विश्वविद्यालयों ने 52 प्रविष्टियों को आकर्षित किया । विजेता प्रविष्टियों को विश्व के श्रेष्ठ बिज़नेस स्कूलों में व्यवसाय पाठ्यक्रमों में अपनाने के लिए चिह्नित किया जाएगा ।
- डॉ. अमर सप्रा, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध के प्रोफेसर का 'स्कैडचूल्डिंग एंड लॉजिस्टिक्स ट्रैक इन आईआईई ट्रांज़ैक्शन्स' पत्रिका में प्रकाशित उनके पेपर 'ए कंटेन्युअस टाइम एनालॉग टु दी मार्टिगल मॉडल ऑफ फोरकास्ट इवैल्युएशन' का सम्मानित उल्लेख किया गया ।
- डॉ. आनन्द राम वी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध के प्रोफेसर थिंकर्स 50 डिस्टिंग्शन्स सूची में शामिल थे ।
- डॉ. अंशुमन त्रिपाठी, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध के सह प्रोफेसर को 'प्राडक्शन एंड ऑपरेशन्स मैनेजमेंट' पत्रिका में प्रकाशित उनके पेपर 'स्ट्रक्चरिंग वर्क डिस्ट्रीब्यूशन फॉर ग्लोबल प्रॉडक्ट डेवलपमेंट ऑर्गेनाइज़ेशंस, प्रॉडक्शन एंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट' (स्टीवन डी एम्पिंगर के साथ) के लिए 'विकहम स्क्रिप्ट बैस्ट पेपर (उपविजेता)' का एवार्ड प्रदान किया गया ।
- डॉ. अविनाश जी मुल्की, विपणन के प्रोफेसर को उनके पेपर 'एक्सलेंस इन टीचिंग मार्केटिंग इन एक्सिक्युटिव एजुकेशन प्रोग्राम्स : एन एक्सप्लोरेशन इन एन एमएजिंग मार्केट' के लिए सेन जोस, यूएसए में आयोजित मार्केटिंग एजुकेटर्स के वार्षिक सम्मेलन में श्रेष्ठ पेपर एवार्ड 2014 जीता ।
- डॉ. जिशु हज़रा, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध के प्रोफेसर को उनके पेपर 'हाऊ मच ग्रीन ? इंपैक्ट ऑफ रेगुलेशन एंड मार्केट स्ट्रक्चर ऑन ग्रीनिंग डिस्मिज़न्स' जिसके सह लेखक प्रकाश अवरथी, एफपीएम छात्र थे, ने पीओएमएस एमएजिंग इकोनॉमीज़ एवार्ड प्राप्त किया ।
- डॉ. पी डी जोस, कंपनी कार्यनीति एवं नीति के सह प्रोफेसर को ओबाना-सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इनीशियेटिव के तहत यूएसईएफआई अनुदान प्रदान किया गया । यह युनिवर्सिटी ऑफ नार्थ केरोलीना (यूएनसी) के केनन फ्लैगर बिज़नेस स्कूल और भाप्रसंबें के बीच संयुक्त अनुदान है ।
- डॉ. ऋतु त्रिपाठी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध की सहायक प्रोफेसर ने एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट आउटस्टैंडिंग रिव्यूअर एवार्ड (संगठनात्मक व्यवहार प्रभाग)-2014 जीता । उन्होंने साउथ एशिया जरनल ऑफ ह्युमन रिसोर्सस मैनेजमेंट एक्सलेंस द्वारा संस्थापित पियर रिव्यू एवार्ड 2014 भी जीता ।
- डॉ. रूपा चंदा, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान की प्रोफेसर को नैशनल सर्विसेस काउंसिल फॉर एफआईसीसीआई-2014 के लिए नामित किया गया, जोकि सेवाओं पर कार्यनीतियों के निर्माण की एक विशेषज्ञ समिति है ।

संकाय सूची विवरण 11 पर दी गई है ।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

भाप्रसंबं नवीन गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठन, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे अपने चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान बढ़ाते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो सार्वजनिक नीति एवं कंपनी अभिशासन से लेकर बीमा से लेकर वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

हमारे संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान अर्जित करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

शोध कार्य :

पुस्तकें	7
पुस्तकों में अध्याय	13
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	99
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशालाएँ/आमंत्रित संभाषण	135
पत्रिकाओं में लेख	57
सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख	28
वर्किंग पेपर	30
केस	20

चार अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान प्रदान किए गए।

संकाय प्रकाशनों की सूची **विवरण 12** पर दी गई है।

5.1 आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा प्रकाशित एक त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित करते हुए आईएमआर वैचारिक और उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित अनुभवजन्य पेपर प्रकाशित करने वाली एक समकक्ष-समालोचित पत्रिका है। सभी व्यावसायिक कार्यो, नीति एवं प्रबंध शिक्षाविधि के पहलुओं पर संपूर्ण शोध पेपर, पत्रिका का मुख्य हिस्सा बनता है, आईएमआर गोल मेज चर्चा और साक्षात्कार भी प्रकाशित करती है, जो शोध और व्यवहार के बीच 'संयोजन' का कार्य करती है।

1986 में स्थापित आईएमआर प्रबंध क्षेत्र में एक प्रसिद्ध पत्रिका के रूप में विकसित होकर भारत से बाहर प्रकाशित और प्रचलित हो रही है। 2010 में, विश्वस्तर पर पत्रिका की दृश्यता बढ़ाने के लिए और विश्वभर से प्रस्तुतियों को प्रोत्साहित करने के लिए, आईएमआर ने एल्सवियर ग्लोबल के साथ प्रकाशन और मेजबानी के लिए समझौता किया है। एल्सवियर अब साइंसडायरेक्ट® इलेक्ट्रॉनिक सर्वर के माध्यम से पत्रिका का इलेक्ट्रॉनिक संस्करण प्रकाशित और वितरित करता है। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू भारत और एसएएआरसी देशों में प्रिंट संस्करण हेतु मुद्रण, वितरण और सब्सक्रिप्शन की माँग जारी रखे हैं।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू सार और प्रशंसात्मक उल्लेख डेटाबेस-स्कोपस, और केबल्स की डायरेक्ट्री ऑफ

पब्लिशिंग ऑपरच्युनिटीज़ में सूचीबद्ध है। पत्रिका, ऑस्ट्रेलियन बिज़नेस डीन्स काउंसिल (एबीडीसी) जर्नल क्वालिटी सूची 2013 से सूचीबद्ध है और इसे "बी" रैंक प्राप्त है।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू ज्ञान पोर्टल तेजस@आईआईएमबी को परामर्श देता है और समन्वयन करती है, जिसका उद्देश्य कक्षा के अंदर और बाहर, दोनों जगह संकाय-छात्र अन्योन्यक्रिया के माध्यम से भाप्रसंबं में अर्जित ज्ञान का प्रग्रहण और आदान-प्रदान करता है। ज्ञान पोर्टल की सामग्री में शामिल है, छात्र परियोजनाएँ, टर्म पेपरों और भाप्रसं बेंगलूर में किया गया अन्य सहयोजित शोध कार्य एवं उद्योग नेताओं, प्रख्यात विचारकों और शैक्षिक विशेषज्ञों के साथ समसामयिक मुद्दों पर ध्यान केंद्रित साक्षात्कारों एवं पॉडकास्ट्स पर आधारित लेख।

खंड 26, 2014 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची **विवरण 12** पर दी गई है।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, प्रबंध में फैलो कार्यक्रम कार्यालय के साथ वार्षिक आईएमआर डॉक्टरल कॉन्फरेंस (आईएमआरडीसी) आयोजित करता है, जो विभिन्न संस्थानों से शोधकर्ताओं के बीच सहयोगात्मक कार्य को सुसाध्य करने और वाचस्पति छात्रों की शोध को प्रोत्साहित करने हेतु एक मंच है। सम्मेलन का उद्देश्य एक ऐसा फोरम उपलब्ध कराना है, जहाँ वरिष्ठ शोधकर्ताओं और शिक्षाविदों से व्यवहारात्मक प्रतिक्रिया से छात्रों के कार्य की गुणवत्ता लाने में मदद मिलेगी। इसके सातवें वर्ष में, अब आईएमआरडीसी प्रबंध एवं सामाजिक विज्ञान में वाचस्पति छात्र समुदाय के बीच एक तलचिन्ह गतिविधि है।

22 एवं 23 दिसंबर को आयोजित आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2014 में 150 से अधिक ड्राफ्ट प्राप्त हुए, जिनमें से 50 पूर्ण पेपर प्रस्तुति हेतु आमंत्रित किए गए थे। अंतिम प्रस्तुतियों में से, दो गहरी समीक्षा दौर के पश्चात् 13 सम्मेलन में प्रस्तुत करने हेतु चयनित किए गए, जहाँ भारत और विदेश के संस्थानों से प्रख्यात शोधकर्ताओं ने 'वन डिस्कसेंट पर पेपर फॉर्मेट' में पेपरों की समीक्षा की गई। तीन सर्वश्रेष्ठ पेपरों को पुरस्कारों से सम्मानित किया गया। डॉ. सी रंगराजन, भूतपूर्व अध्यक्ष, प्रधानमंत्री के आर्थिक सलाहकार परिषद् ने 'इंडियन इकोनॉमी : शार्ट टर्म कंसर्न्स ऐंड मीडियम टर्म चैलेंजिस' पर मुख्य भाषण दिया। सम्मेलन में डॉ. विद्या नटमपल्ली, कार्यनीति की वरिष्ठ निदेशक, माइक्रोसॉफ्ट रिसर्च इंडिया एवं प्रोफेसर के एस मणिकंदन, भाप्रसं तिरुचिरापल्ली एवं भाप्रसं बेंगलूर के फैलो द्वारा वार्ता और दी अब्दुल लतीफ जमील पॉवर्टी ऐक्शन लैब (जे-पीएएल), एक वैश्विक अनुसंधान संगठन द्वारा यादृच्छिक मूल्यांकन पर एक कार्यशाला भी शामिल थी।

5.2 शोध परियोजनाएँ

वर्ष 2014-2015 के दौरान संस्थान द्वारा निधि प्रदत्त एवं संकाय सदस्यों द्वारा 26 शोध परियोजनाएँ एवं तीन केस लेखन परियोजनाएँ की गईं।

आंतरिक निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

6. परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है। परामर्श समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने एवं प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं की, संस्थान की समझ के अलावा, वे व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने का कार्य भी करते हैं।

2014-2015 के दौरान 20 परियोजनाएँ पूरी की गईं और 19 परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं।

परामर्श परियोजनाओं की सूची **विवरण 14** पर दी गई है।

7. भाप्रसंबे उत्कृष्टता केन्द्र

7.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

7.1.1 परिदृश्य

एनएसआरसीईएल की स्थापना मार्च 2000 में उद्यमी अध्ययन के लिए एक केंद्र बिन्दु के रूप में भाप्रसंबे में, उद्यमवृत्ति में अद्यतन शैक्षणिक शोध करने के लिए और उद्यमियों को व्यावहारिक अध्ययन उपलब्ध कराने के लिए की गई थी। विचारों को सफल उच्च विकास उद्यमों में बदलने में मदद करने के उद्देश्य के साथ यह उद्यमवृत्ति के रोपण, पोषण एवं प्रचार करने के लिए एक विश्वस्तर का उत्कृष्टता केंद्र भी है। एनएसआरसीईएल की गतिविधियाँ दो व्यापक क्षेत्रों से संबंधित हैं : उद्यमवृत्ति का शैक्षणिक एवं उद्यमवृत्ति का विकास। ये गतिविधियाँ पाँच मुख्य क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करती हैं।

शिक्षण एवं प्रशिक्षण गतिविधियाँ

एनएसआरसीईएल उद्यमियों हेतु दो कार्यक्रम चलाता है - उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी) एवं महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्ल्यूई)। एमपीईएफबी प्रथम पीढ़ी उद्यमों एवं परिवार के सदस्य जिनका निजी व्यवसाय है, को लक्षित है। यह आठ महीनों का गहन कार्यक्रम है, जो विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्रों में समकालीन ज्ञान प्रदान करता है। एमपीडब्ल्यूई, महिला उद्यमियों द्वारा प्रारम्भ किए गए अति प्रारंभिक स्तर पर उद्यमों पर ध्यान केंद्रित करता है, जिन्हें क्षमता निर्माण के संबंध में समर्थन की जरूरत है।

अनुसंधान

एनएसआरसीईएल, केंद्र के संकायों के साथ-साथ अन्य संकायों द्वारा किए गए उद्यमिता के क्षेत्र में शैक्षणिक शोध परियोजनाओं का समर्थन करता है। इन अनुसंधान परियोजनाओं में से कई परियोजनाएँ विश्वभर के अग्रणी विश्वविद्यालयों में शिक्षाविदों के सहयोग से की जाती हैं। केंद्र भारत में उद्यमशील उद्यमों पर आधारित केंद्रों के विकास में भी समर्थन देता है।

उद्भवन

एनएसआरसीईएल की मुख्यतया विकासात्मक गतिविधियों में, उद्भवन केंद्र है। उद्भवक सभी क्षेत्रों में उद्यमों का समर्थन करते हैं, जहाँ तक वे नवीकृत हैं, सामाजिक एवं/या वित्तीय प्रभाव बनाने की संभावना हो और दल में, इसे कार्यान्वित करने की क्षमता हो। केंद्र में आने वाले, उच्च गुणवत्ता की अवसरचना एवं भाप्रसंबे के वन्य परिसर में शैक्षणिक पर्यावरण की पहुँच के अतिरिक्त, उद्भवक अन्य सफल उद्यमियों के उत्साही समुदाय, निवेशकों एवं कंपनी प्रबंधकों तक पहुँच सकते हैं। उद्भवन कार्यक्रम के लिए आवेदन करने वाले उद्यमों के संस्थापकों को भाप्रसंबे के साथ पूर्व संबद्धता की जरूरत नहीं है।

परामर्श

एनएसआरसीईएल के पास संरचित परामर्श प्रक्रिया है, जोकि विचारों को पोषित एवं बिज़नेस में तैयार करने के लिए अनुभवी परामर्शदाताओं के अपने दल की क्षमता पर निर्मित है। केंद्र खुला परामर्श कार्यक्रम संचालित करता है, जो वर्तमान उद्यमियों एवं भावी उद्यमियों दोनों को परामर्श देता है।

गतिविधियाँ एवं पारिस्थितिकीतंत्र निर्माण गतिविधियाँ

एनएसआरसीईएल एक वर्ष में 20 या अधिक गतिविधियाँ एवं सेमिनार आयोजित करता है, जो उद्यमशील को बढ़ावा देने एवं उद्यमियों का समर्थन करने पर ध्यान केंद्रित करते हैं। इसका उद्देश्य संपन्न पारिस्थितिकी तंत्र का निर्माण करना

है और एक मंच बना रहना है, जहाँ नए विचारों को सृजित किया जा सके और उद्यमियों को नए बिज़नेस को आकार देने के लिए प्रोत्साहित किया जा सके। केंद्र की ध्वजपोत गतिविधि 4 स्टार्टअप्स (www.4startups.in) का आयोजन प्रत्येक माह के पहले शनिवार को किया जाता है और उद्यमशीलता के विभिन्न पहलुओं पर अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह आधे दिन की कार्यशाला है, जहाँ उद्यमियों द्वारा झेली जा रही अनेक लघु समस्याओं पर ध्यान केंद्रित किया जाता है।

2014-2015 में आयोजित गतिविधियों का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

गतिविधि का नाम	दिनांक	नामिका सदस्य एवं वक्ता
1 ओपन सोर्स फॉर स्टार्ट-अप्स	5 अप्रैल, 14	श्रीमती मिशी चौधरी, विधि निदेशक, सॉफ्टवेयर फ्रीडम लॉ सेंटर श्री अभिनाश सैकिया, सह-संस्थापक, इविक्टो श्री रोहन जोशी, संस्थापक एवं मुकाअ, वॉकेन सॉफ्टवेयर श्री आभास अभिनव, संस्थापक एवं प्रबंध निदेशक, डीप सॉफ्टवेयर लीनक्स डॉ. राहुल डे भाप्रसंबें
2 डिजिटल मीडिया फॉर स्टार्ट-अप्स	3 मई, 14	श्री लक्ष्मीपति भट्ट, निदेशक, कोड कॉन्क्लैव श्री विनय प्रशांत, विपणन प्रधान, अमेगी लैब्स श्री अचिन्तया गुप्ता, विपणन प्रधान कुलिज़ा श्रीमती श्वेता शर्मा, सह-संस्थापक एवं सीओओ, सिम्लीफाई360 श्री निखिल रामप्रकाश वीपी-विपणन, अर्बन लैडर डॉ. सीमा गुप्ता, भाप्रसंबें
3 एनालिटिक्स फॉर स्टार्ट-अप्स	7 जून, 14	श्री महेश रामकृष्णन, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, नैनोबीआई श्री विवेक सुब्रमण्यम, मु का अ, आईक्रियेट श्री शांतनु गड्डियाल, सह-संस्थापक, मैशलेब्स डॉ. दिनेश कुमार, भाप्रसंबें
4 मीडिया फॉर स्टार्ट-अप्स	5 जुलाई, 14	श्री एन रवि शंकर, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, एमहाई डॉ. भृंगी देव
5 फंडिंग फॉर स्टार्ट-अप्स	2 अगस्त, 14	श्री संजय आनंदरामन, वेंचर पार्टनर, सीडफंड श्री नागराजा प्रकाशम, एंजिल इंवेस्टर, आईएएन श्रीमती नीलम छिब्र, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, मदर अर्थ श्री पराग ढोल, प्रबंध निदेशक, इंवेन्स कैपिटल श्री शारदा बालाजी, संस्थापक, नोवोजुरिस श्री विवेक प्रभाकर, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, चुम्बक श्री श्रीकांत, वेदा कार्पोरेट एडवाइज़र्स के प्रधान, बेंगलूर डॉ. सबरीनाथन जी, भाप्रसंबें,
6 लीगल फॉर स्टार्ट-अप्स	6 सितंबर, 14	श्री सिद्धार्थ राजा, साझेदार, संवाद साझेदार श्री गौरव जैस, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, मस्तकलंदर श्री सुनील महेश्वरी, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, मैंगो टेक्नोलॉजीज डॉ. अनिल सूरज बी
7 इन्वैस्टर रिलेशंस एंड ईएसओपीएस	11 अक्टूबर, 14	श्री चेरियन एम जे, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, कीनोट, कर्पोरेट सर्विसेस लिमिटेड श्रीमती नीला बादामी, साझेदार, संवाद वेंचर्स श्री विवेक सुब्रमण्यम, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, आईक्रियेट श्री टीसीएम सुंदरम, संस्थापक एवं प्रबंध निदेशक, आईडीजी श्री नटराजन एस, प्रबंध निदेशक एवं सीएफओ, हिलियन वेंचर्स
8 टीम फॉर स्टार्ट-अप्स	8 नवंबर, 14	श्री सुजय करमपुरी, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, स्लोका टेलिकॉम श्री दीपेश अग्रवाल, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, मूविनसिक श्री पराग ढोल, प्रबंध निदेशक, इंवेन्स कैपिटल श्री नागराजा प्रकाशम, एंजिल इंवेस्टर, आईएएन प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन, भाप्रसंबें

गतिविधि का नाम	दिनांक	नामिका सदस्य एवं वक्ता
9 ग्रोथ फॉर स्टार्ट-अप्स	6 दिसंबर, 14	श्री शेखर किरनी, साझेदार, एक्सल पार्टनर्स श्री जीवन राव, संस्थापक एवं प्रबंध निदेशक, इंडैलॉक्स श्री अश्विनी कुमार, निदेशक, वर्टस एडवाइज़री प्रोफेसर के कुमार, भाप्रसंबें
10 इफैक्टुअल मार्केटिंग फॉर स्टार्ट-अप्स	3 जनवरी, 15	प्रोफेसर सरस डी सरस्वती
11 वैल्युएशंस फॉर स्टार्ट-अप्स	7 फरवरी, 15	श्री पराग ढोल, प्रबंध निदेशक, इंवेन्स कैपिटल श्री नटराजन एस, एम डी एवं सीएफओ, हिलियन वेंचर्स श्री भास्कर एस, सह-संस्थापक एवं मुकाअ, अमेगी श्री वेंकट राजू, एंजिल इंवेस्टर आईएएन प्रोफेसर जी सबरीनाथन, भाप्रसंबें
12 टर्म शीट फॉर स्टार्ट-अप्स	7 मार्च, 15	श्रीमती नीला बादामी, साझेदार, संवाद पार्टनर्स श्री श्रीकांत, प्रधान, वेदा कार्पोरेट सलाहकार, बेंगलूर श्री गौरव चिंदलर, सह-संस्थापक एवं सीओओ, विजुरे श्री संजय आनंदरामन, वेंचर पार्टनर, सीडफंड

पारिस्थितिकी तंत्र का निर्माण

व्यापक रूप से अब यह स्वीकार कर लिया गया है कि उत्साहपूर्ण एवं सहायक पारिस्थितिकी तंत्र उद्यमिका के विकास के लिए आवश्यक है।

पारिस्थितिकी तंत्र न केवल समग्र स्थूल एवं संस्थागत पर्यावरण है बल्कि अनेक सहवर्ती सेवा प्रदाता जैसे वकील, लेखाकार, निवेशक, निवेशक बिचौलिया एवं अन्य सेवा प्रदाता भी शामिल हैं।

उद्यमी अपने व्यवसाय के शीघ्र निर्माण की कोशिश में पारिस्थितिकी तंत्र का प्रयोग करते हैं। उद्योगों के उद्भव और विकास की तीव्र गति को देखते हुए, पारिस्थितिकी तंत्र अंतर-संबंधित खिलाड़ियों का अत्यधिक गतिशील नेटवर्क है।

एनएसआरसीईएल को ज्ञात है कि अपने उद्भवकों के लाभ और अपने लक्ष्य को और आगे बढ़ाने के लिए नेटवर्क प्रभावों की अपेक्षित शक्ति की पारिस्थितिकी तंत्र में निरंतर उपस्थिति महत्वपूर्ण है। यह कुछ एजेंसियों के साथ सहयोग करता है, इनमें से कुछ हैं जैसे – कर्नाटक सरकार, टीआईई एवं एनएसएससीओएम, अनीता बॉर्ग इंस्टीट्यूट, वीकनेक्ट, भारत सरकार के कुछ विभाग जैसे – विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग एवं सूचना प्रौद्योगिकी विभाग एवं इंडियन एंजिल नेटवर्क कुछ नाम हैं। केंद्र, भाप्रसंबें की भारतीय विज्ञान संस्थान एवं नैशनल सेंटर फॉर बायोलॉजिकल साइंसेज़ के साथ साझेदारी की व्यवस्था करता है।

एनएसआरसीईएल अनेक गतिविधियों के साथ पारिस्थितिकी तंत्र में एक प्रमुख खिलाड़ी के रूप में उभरा है और वर्ष के दौरान जिनका इसने आयोजन किया। वर्ष 2014-2015 के दौरान केंद्र द्वारा सह-साझेदारी एवं समर्थित गतिविधियों का संक्षिप्त ब्यौरा नीचे दिया गया है :

गतिविधियाँ	विवरण	दिनांक
1 जीई सीआईओ गतिविधि-होस्टिंग सीआईओएस फ्रॉम डिफ्रेंट जीई आईटी टीम्स वर्किंग विद ए गोल टु फाइंड ऑपरच्युनेटीज़ टु सिम्लीफाइ बिज़नेस ऑपरेशंस	एन इंटरैक्शन ऑन चेंजिंग लेंडस्केप ऑफ स्टार्ट-अप्स एंड लार्ज कंपनीज़	अप्रैल 2014
2 थिक लाइक ऐन आंध्रप्रिन्स – ए सेशन ऑन इफैक्टुअल थिंकिंग प्रोफेसर सरस द्वारा	टोस्टेड फॉर विमेन आंध्रप्रिन्स एंड मैम्बर्स ऑफ एबीआई नेटवर्क एंड इंटरचूट विमेन्स नेटवर्क	मई 2014
3 बैंकिंग फाइनेंस फॉर विमेन आंध्रप्रिन्स	फैसिलिटेटिंग सीकिंग ऑफ बैंक फाइनेंस फॉर मैम्बर्स ऑफ एडब्ल्यूई @ एनएसआरसीईएल-ए नेटवर्क ऑफ एल्युमनी एंड विमेन आंध्रप्रिन्स	मई-जुलाई 2014

गतिविधियाँ	विवरण	दिनांक	
4	वीकनैक्ट-थिंक बिग	नेटवर्किंग ईवेंट फॉर विमैन आंध्रप्रान्स	सितंबर 2014
5	हाउस ऑफ जीनियस	ए सेशन दैट ब्रिग्स टुगैदर आंध्रप्रान्स एंड ए डाइवर्स मिक्स ऑफ कोलेबोरेटर्स फ्रॉम दी कम्युनिटी फॉर एन ईवनिंग ऑफ डिस्क्रिप्टिव थिंकिंग, सपोर्टिव इंपुट एंड क्रिएटिविटी	प्रत्येक माह
6	टीआईई एसएवाईएस सम्मिट	ए गैदरिंग ऑफ आंध्रप्रान्स, ऐकेडमिया, कॉर्पोरेट्स एंड आईआईएमबी स्टूडेंट्स	अक्तूबर 2014
7	चाय विद इंडियन एंजिल नेटवर्क (आईएएन)	ए सेशन ऑन हाऊ टू मेक यॉर बिज़नेस मोर अट्रैक्टिव व फॉर इंवेस्टर्स	नवंबर 2014
8	ग्रेस हॉपर वुमेन आंध्रप्रानरशिप क्वैस्ट	कम्युनिकेशंस वर्कशॉप फॉर फाइन्सिस्ट्स एंड कॉन्टेस्ट सपोर्ट	नवंबर 2014
9	स्विसनैक्स ऐकेडमिया - इंडस्ट्री ट्रेनिंग (एआईटी)	लीन स्टार्ट-अप वर्कशॉप	नवंबर 2014
10	आईआईईई वर्कशॉप	लीन स्टार्ट-अप वर्कशॉप	दिसंबर 2014
11	एंटरपे कॉन्वर्जेंस	फैसिलिटेड इंटरैक्शंस बिटवीन इंक्यूबेटर्स एंड सक्ससफुल आंध्रप्रान्स, इंवेस्टर्स एटसैक्ट्रा	जनवरी-मार्च 2015
12	स्टार्ट-अप ऑपरच्युनेटीज़ फॉर ट्रेड बिटवीन इंडिया एंड कनाडा	ए सेशन विद हिज़ एक्सिलेंसी क्रिस अलैक्सैंडर, कनाडाज़ सिटिज़नशिप एंड इमिग्रेशन मिनिस्टर	जनवरी 2015
13	टीआईईई अंथा प्रेरणा	2-डे बूट कैंप फार फाइन्सिस्ट्स ऑफ टीआईईई अंथा प्रेरणा	जनवरी 2015
14	सीआईआईई यंग इंडियंस यूस्टार्ट	सीआईआईई यंग इंडियंस आंध्रप्रानरशिप सम्मिट	फरवरी 2015
15	इन्वोवेटर्स राउंडटेबल विद आईआईसीए	प्रेक्टिसिस एंड चैलेंजिस ऑफ कंपनी फॉर्मेशन इन इंडिया	मार्च 2015

परिसर पर एनएसआरसीईएल ने भाप्रसंबें के छात्र चालित क्लब, फोरम फॉर इंडस्ट्रियल इंटरैक्शन (एफआईआई) के साथ सफलतापूर्वक व्यवसाय योजना प्रतियोगिता, बिज़नेस संचालित करने के लिए साझेदारी की। प्रतियोगिता का मुख्य आकर्षण “शार्क टैंक” एक निधीयन फोरम था, जिसमें श्रेष्ठ छह दलों ने प्रारंभिक निधि प्रस्ताव प्राप्त किए।

7.1.2 उद्भवन एवं परामर्श

परामर्श

एनएसआरसीईएल के उद्भवन एवं परामर्श की हमेशा उन उद्यमियों से माँग रही है, जो इसके बहुमूल्य जानकारी की सराहना करते हैं। विचारों के पोषण पर दृढ़ संकेंद्रण के साथ जैसा कि एनएसआरसीईएल के सूक्तिवाक्य ‘आइडिया टु इंप्लीमेंटेशन’ इंगित किया गया है, एनएसआरसीईएल की एक मजबूत नामिका में परामर्शदाताओं को जोड़ा गया है, जो प्रारंभिक उद्यमों का पोषण करने में मदद करते हैं। 2014-2015 में प्रथम पीढ़ी नवप्रवर्तक उद्यमी, सूर्यनारायणन ए, एनएसआरसीईएल के परामर्श निकाय में शामिल हुए। उनका विस्तृत विवरण <http://www.nsrce.org/people/mentors/suryanarayanan-a/> पर उपलब्ध है।

उद्भवन हेतु एनएसआरसीईएल में आने वाले विचारों में विविधता है। उद्यमियों के कार्य के लिए एक मजबूत बी-योजना एवं उद्भवन छानबीन समिति के सामने प्रस्ताव प्रस्तुत करने के पूर्व सहायता करने के लिए, एनएसआरसीईएल प्रत्येक माह के दूसरे और चौथे शुक्रवार को परामर्श सत्र संचालित किए जाते हैं। 2014-15 में एनएसआरसीईएल ने उद्यमियों हेतु 280 परामर्श सत्र संचालित किए हैं।

उद्भवन

पिछले वित्तीय वर्ष से भावी उद्भवों का मूल्यांकन करने के लिए छह छानबीन समिति की बैठकें आयोजित की गईं।

बैठक की तारीख	छानबीन की गई कंपनियों की संख्या
25 अप्रैल, 2014	5
20 जून, 2014	5
10 सितंबर, 2014	6
12 नवंबर, 2014	5
7 जनवरी, 2015	6
12 मार्च, 2015	6

वर्ष के दौरान निम्नलिखित कंपनियों को उद्भवन उपलब्ध कराया गया :

कंपनी	विवरण	उद्भवन की तारीख
प्रिस्टैक एनालिटिक्स	सार्वजनिक एवं निजी पार्किंग लॉट का प्रबंधन	जून 2014
बिनबैग	ई अपशिष्ट निपटान आपूर्ति श्रृंखला का प्रबंधन	अक्तूबर 2014
एडुकुल	स्कूलों हेतु ईआरपी	अक्तूबर 2014
गैमेटिक्स	खेल ई वाणिज्य एवं विश्लेषिकी	जनवरी 2015
साइंस हॉपर	विज्ञान शिक्षा	जनवरी 2015
एसपीईसी इवेंट	यंत्रों हेतु वेतार चार्जिंग	मार्च 2015
स्कूल ऑफ फिश टेक्नोलॉजीज़	एफएमसीजी निर्माताओं हेतु एसएएस समाधान-वितरक-खुदरा व्यापारी आपूर्ति श्रृंखला	मार्च 2015

निधीयन : वर्ष के दौरान निधीयन हेतु प्रिस्टैक एनालिटिक्स, बिनबैग एवं गैमेटिक्स अनुमोदित किए गए।

स्नातक उद्भवक :

वर्ष 2014-2015 के दौरान एनएसआरसीईएल से तीन कंपनियाँ (टीतत्वा, जिंग्रील एवं टर्टल योगी) स्नातक हुईं।

उद्भवकों की उपलब्धियाँ :

एनएसआरसीईएल उद्भवकों की कुछ महत्वपूर्ण उपलब्धियाँ यहाँ सूचीबद्ध हैं :

- प्रिस्टैक एनालिटिक्स ने 2014 में टीआईईई अंतः प्रेरणा एवं जनवरी 2015 में भारत से 1776 अंतर्राष्ट्रीय चैलेंज कप जीता। मई 2015 में इसने डीसी में सार्वभौम उद्यमी सभा हेतु भारत का प्रतिनिधित्व किया। प्रिस्टैक ने सिंगापुर स्थित एंजिल इंवेस्टर से निधि जुटाई और दी हिन्दू बिज़नेस लाइन एवं डैक्कन हैराल्ड में इसका उल्लेख किया गया।
- Zoojoo.be को एनएचआरडी एचआर सम्मेलन में प्रदर्शित होने के लिए एचआर फेसिंग स्टार्ट-अप के रूप में चुना गया। इसका उल्लेख वीसीसर्कल, दी हिन्दू बिज़नेस लाइन एवं बिज़नेस इंसाइडर में किया गया।
- एनएसआरसीईएल ने नैक्टजैन, भारत की अग्रणी प्रौद्योगिकी-सक्षम सीएसआर एवं धारणीयता प्रबंध कंपनी का उद्भवन किया, यह कंपनी भारत एवं सिलिकॉन वैली से बाहर स्थित, मुम्बई एंजिल्स एवं सामरिक निवेशकों के एक समूह के बीच व्यवसाय संघों के माध्यम से अज्ञान राशि का निधीयन जुटाने में मदद करती है।
- चिपरसेज ने हुब्ली सैंडबॉक्स में अपने उत्पाद की अभिपूर्ति करने के लिए देशपांडे फाउंडेशन से अनुदान प्राप्त किया।
- बिनबैग विचार स्तर पर विलग्रो अन्कन्वेंशन, बेंगलूर का विजेता रहा। यह भाप्रसं कलकत्ता के संयुक्त रूप से आयोजित टाटा सोशियल इंटरप्राइस में फाइन्सिस्ट रहे। इसने एनएसआरसीईएल से प्रारंभिक निधि भी प्राप्त

की और दी हिन्दू, डैक्कन हैराल्ड एवं बीबीसी में बड़े पैमाने पर इसका उल्लेख किया गया ।

- एनएसआरसीईएल ने मीडिया टेक्नोलॉजी कंपनी अमेगी मीडिया लैब्स का उद्भवन किया और प्रेमजी इंवेस्ट से \$15 मिलियन जुटाए ।
- मैशलेब्स अधिग्रहण : मैशलेब्स सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड को ग्राहकों हेतु इसके सामाजिक मीडिया समाधान के लिए सहारा देने हेतु पैगासिस्टम्स इंक द्वारा अधिग्रहीत किया गया । 2009 में एनएसआरसीईएल में स्थापित मैशलेब्स उन्नत टैक्स्ट विश्लेषिकी एवं सामाजिक कार्य समाधान का एक प्रदाता है ।

7.1.3 छात्र-संचालित उद्यम

एनएसआरसीईएल ने भाप्रसंबं में पढ़ाई के दौरान, अपने विचारों पर कार्य करने के लिए महत्वाकांक्षी छात्र उद्यमियों की सहायता के लिए, छात्र-संचालित उद्यम संचालित उद्यम (एसआरवी) कार्यक्रम प्रारम्भ किया । एसआरवी कार्यक्रम दीर्घावधि, डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों (पीजीपी, पीजीएसईएम, पीजीपीईएम, पीजीपीपीएम, ईपीजीपी एवं एफपीएम) में प्रवेश प्राप्त सभी इच्छुक छात्रों के लिए है, जिन्हें अपने व्यवसाय विचारों को वास्तविक उद्यमशीलता उद्यम में बदलने के पूर्व क्षेत्र-परीक्षण में सहायता की आवश्यकता है ।

वर्ष के दौरान निम्नलिखित छात्र-संचालित उद्यम उद्भव हुए :

एसआरवी	विवरण	उद्भवन तारीख
आईआईएम बडी	भाप्रसं महत्वाकांक्षियों हेतु परामर्श	फरवरी 2015
नेताकनैक्ट	राजनेताओं हेतु सामाजिक मीडिया मंच	फरवरी 2015
ट्रैटिफी	ग्राहकों हेतु निःशुल्क वाई-फाई	दिसंबर 2014
जीओडब्ल्यूएफएच.कॉम	गृह मध्यस्थता मंच से काम	अक्तूबर 2014
वैडिंगकार्ट	विवाह की सभी आवश्यकताओं हेतु वन-स्टॉप	जुलाई 2014

7.1.4 शिक्षण एवं प्रशिक्षण

उद्यमियों एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम :

एमपीईएफबी कार्यक्रम का 8वाँ बैच 5 मई, 2014 और 24 जनवरी, 2015 के बीच संचालित किया गया । प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन, प्रोफेसर वाई एल आर मूर्ति, प्रोफेसर के कुमार एवं प्रोफेसर रम्या रंगनाथन कार्यक्रम निदेशक थे । इस कार्यक्रम के 22 सहभागी थे ।

महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम :

एमपीडब्ल्यूई 2014 का संचालन 28 अप्रैल, 2014 से 17 मई, 2014 तक किया गया । प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर रम्या रंगनाथन कार्यक्रम निदेशक थीं । इस कार्यक्रम में 17 सहभागी थे ।

7.2 सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) का सृजन 2000 में कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार, युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट कार्यक्रम (यूएनडीपी) एवं भाप्रसंबं के बीच साझेदारी के माध्यम से किया गया था । इसके प्रारम्भ से सार्वजनिक नीति केंद्र ने भारत में सार्वजनिक नीति को प्रभावित करने एवं अभिशासन में सुधार करने के लिए कार्य किया है । सीपीपी स्वायत्तता एवं स्वतंत्रता के साथ कार्य करता है और देश में नीति विचार का नेतृत्व करने, न्यायसंगत को बढ़ावा देने, आकस्मिक समस्याओं के समावेशी और टिकाऊ समाधान की आकांक्षा रखता है ।

सीपीपी का उद्देश्य है :

- सार्वजनिक नीति क्षेत्र में छात्रवृत्ति की गुणवत्ता बढ़ाना
- भारत में सार्वजनिक नीति निर्माण एवं चयन की गुणवत्ता में सुधार लाना
- नीतियों के प्रभावी कार्यान्वयन के लिए सरकार की क्षमता को दृढ़ करना
- पूरे क्षेत्र में नीति निर्माण को प्रभावित करने के लिए एक व्यापक-आधार पर कार्यसूची पर कार्य करना ।

7.2.1 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- 'एग्री बिज़नेस बैंकिंग इन इंडिया' पर कार्यशाला का आयोजन 5-6 अप्रैल, 2014 के दौरान किया गया ।
- 'प्राइमरी कलेक्शन ऑफ सॉलिड वेस्ट मैनेजमेंट इन बेंगलूर' पर कार्यशाला का आयोजन 22 मई, 2014 को किया गया ।
- 'स्मार्ट सिटी ओरियंटेशन प्रोग्राम' पर एक दिवसीय सेमिनार का आयोजन सीएसडी के सहयोग से 12 जून, 2014 को किया गया ।
- 'एड्रेसिंग रीसाइक्लिंग ईश्यूज़ इन सॉलिड वेस्ट मैनेजमेंट' पर नामिका चर्चा का आयोजन 12 अगस्त, 2014 को किया गया ।
- 11-13 अगस्त, 2014 के दौरान सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर IXवाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन किया गया, जिसमें भारत एवं विदेश से लगभग 350 साट प्रस्तुत किए गए ।
- सीपीपी ने पॉलिसी हैकेथॉन एवं ऐप फॉर गवर्नेन्स-दो समानान्तर हैकिंग गतिविधियाँ 9 एवं 10 अगस्त 2014 को आयोजित की, जो नीति और अभिशासन के लिए अंतर्दृष्टि और उपकरणों के उत्पादन पर केंद्रित थी । इस गतिविधि में 200 से अधिक सहभागियों ने भाग लिया ।
- 'गुमेन्स सेप्टी इन अर्बन सैटिंग' पर नामिका चर्चा का आयोजन 28 सितंबर, 2014 को किया गया ।
- 27 अक्तूबर, 2014 को, 'एन्विरोन्मेंटल कंसर्न्स अर्बन प्लानिंग फॉर ट्रांसपोर्ट ऐंड स्मार्ट ट्रांसपोर्टेशन' पर प्रोफेसर एडवर्ड जॉबसन, एन्विरोन्मेंटल डायरेक्टर, वोल्वो बस कार्पोरेशन द्वारा वार्ता का आयोजन किया गया ।
- 14 नवंबर, 2014 को श्री सत्यजीत मोहंती, आईपीएस अधिकारी द्वारा 'कम्युनिटी पॉलिसिंग ऐज़ ए पब्लिक पॉलिसी : चैलेन्जिस ऐंड रिकमेंडेशंस' नामक पुस्तक का प्रमोचन किया गया ।
- प्रोफेसर माधव जी बादामी, स्कूल ऑफ अर्बन प्लानिंग, मैकगिल विश्वविद्यालय द्वारा वार्ता का आयोजन 26 नवंबर, 2014 को एफपीएम छात्रों द्वारा किया गया ।
- 4 दिसंबर, 2014 को 'इंडो-यूएस एंजेलमैट इन दी कर्मिंग डिकेड' पर रिचर्ड एम रॉसाव द्वारा वार्ता संचालित की गई ।
- 'जेंडर ऐंड हैल्थ ईक्विटी प्रॉजेक्ट एक्सपीरियेन्सिस फ्रॉम दी फील्ड : लैसंस फॉर मैटर्नल हैल्थ पॉलिसी' पर कार्यशाला का आयोजन 23 जनवरी, 2015 को किया गया ।
- 16 फरवरी, 2015 को 'तीसरी ओईसीडी इकोनॉमिक सर्वे ऑफ इंडिया' पर सार्वजनिक नीति सेमिनार श्रृंखला आयोजित की गई ।
- 15-25 मार्च, 2015 के दौरान मंडाले म्यानमार विश्वविद्यालय के छात्रों हेतु 'भारत के अनुभव प्रशिक्षण कार्यक्रम' आयोजित किया गया ।

वैश्विक पहल

- डॉ. दीपक मालघाण, सार्वजनिक नीति केंद्र के सहायक प्रोफेसर को प्रिंस्टन विश्वविद्यालय में फंग ग्लोबल फैलो से सम्मानित किया गया, जहाँ उन्होंने 'सिटयस, एल्टियस, फोटियस : ए हिस्ट्री ऑफ हाऊ दी वर्ल्ड बिकेम एफिशेंट' एक नई बहु-वर्ष पुस्तक परियोजना पर काम शुरू कर दिया है । यह पुस्तक दक्षता के विचारों के साथ जुड़ी सामग्री एवं सामाजिक वस्तुओं के वैश्विक प्रसार की परीक्षा करती है ।
- डॉ. शबाना मित्रा, सार्वजनिक नीति केंद्र की सहायक प्रोफेसर ने बिहार साइकिल कार्यक्रम के दीर्घावधि प्रभावों पर शोध करने के लिए निधि प्राप्त की । यह परियोजना कैले मोइने, युनिवर्सिटी ऑफ ओस्लो, नॉर्वे के सहयोग से शुरू की गई ।

7.2.2 सार्वजनिक नीति केंद्र में आगंतुक

- भारतीय डाक सेवाओं से अधिकारी/परिवीक्षार्थियों ने 20 मई, 2014 को केंद्र का दौरा किया ।
- न्यायमूर्ति अशोक कुमार माथुर, अध्यक्ष, केंद्रीय वेतन आयोग के सदस्यों और केंद्रीय वेतन आयोग के प्रमुख 25 अगस्त, 2014 को बैठक के लिए केंद्र का दौरा किया ।
- हो ची मिन्ह नैशनल ऐकेडमी ऑफ पॉलिटिक्स से प्रतिनिधिमंडल ने 20 अक्तूबर, 2014 को केंद्र का दौरा किया ।

7.3 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी) की स्थापना 2003 में कंपनी अभिशासन, नीति शास्त्र, कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) एवं धरणीयता के क्षेत्र में शोध, शिक्षण एवं नीति सहायता संबंधी गतिविधियों को एक साथ लाने के लिए की गई थी ।

केन्द्र इन क्षेत्रों में शोध पर ध्यान केंद्रित करता है और एमबीए स्तर पर संबंधित पाठ्यक्रम भी उपलब्ध कराता है । यह निजी एवं सार्वजनिक सैक्टरों के कंपनी निदेशकों और वरिष्ठ प्रबंध हेतु विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रम एवं कार्यशालाएँ संचालित करता है और कंपनी कानून एवं नियमन क्षेत्र में नीति सहायता उपलब्ध कराता है ।

केन्द्र के मामलों के शीर्ष अध्यक्ष हैं और इनका मार्गदर्शन सलाहकार समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र एवं संगठन व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के वरिष्ठ एवं अनुभवी संकाय सदस्य हैं । वर्तमान में डॉ. रेजी जॉर्ज सीसीजीसी के प्रमुख हैं ।

सीसीजीसी को भारत में बेहतर कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए नेशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस, भारत सरकार एवं कंपनी मामला मंत्रालय द्वारा प्रायोजित एक ट्रस्ट द्वारा एक उत्कृष्टता केन्द्र के रूप में अनंतिम रूप से प्रत्यापित किया गया है ।

7.3.1 कार्यशालाएँ, संगोष्ठियाँ एवं सम्मेलन

केन्द्र ने नेशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस (एनएफसीजी) के सहयोग से निम्नलिखित अनुसंधान परियोजनाएँ कीं :

- 'कम्पैरिजन ऑफ इंडियन एंड ग्लोबल सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग प्रैक्टिसिस', डॉ. पी डी जोस द्वारा ।
- 'एडीशनल रिसर्च ऑन बोर्ड इंटरलॉक्स', डॉ. सुरेश भगवतुला द्वारा ।

10वीं वर्षगांठ नेतावक्ता श्रृंखला :

- 28 जुलाई, 2014 : 'हाउ टु ट्रांसफॉर्म कंपनीज़ थ्रू ऐंशियेंट इंडियन विज़डम' पर राम निडुमुलु, संस्थापक-मुकाअ, इन्नोवेस्ट्रेट द्वारा ।
- 22 अगस्त, 2014 : 'कॉर्पोरेट फ्रॉड-फॉर्मा' पर दिनेश ठाकुर, रैनबैकसी के भूतपूर्व शोध निदेशक द्वारा । भाप्रसंबे के संकाय सदस्य डॉ. चिरंतन चैटर्जी ने इस कार्यक्रम की मेजबानी की ।
- 20 अक्टूबर, 2014 : 'एथिक्स इन फाइनेंशियल सर्विसेज़' पर नामिका चर्चा । प्रतिभागियों में शामिल थे भूतपूर्व एसईबीआई प्रमुख सी बी भावे, आरबीआई के भूतपूर्व गवर्नर डॉ. डी सुब्बा राव, केनरा बैंक के सीएमडी आर दुबे एवं स्टेट बैंक ऑफ मैसूर के प्रबंध निदेशक शरद शर्मा । भाप्रसंबे के संकाय सदस्य डॉ. चरण सिंह ने चर्चा की मेजबानी की ।
- 27 नवंबर, 2014 : 'दी एनजीओ, सैक्टर इन इंडिया' पर मैथ्यू चेरियन, हेल्पपेज इंडिया के मुकाअ द्वारा । इस कार्यक्रम में 'ए मिलियन मिशंस' नामक पुस्तक का प्रमोचन भी शामिल था ।

सीसीजीसी ने गतिविधियों की मेजबानी की :

- डॉ. वासंती श्रीनिवासन, डॉ. पी डी जोस संकाय सदस्यों ने 'मास्टरक्लास ऑन सस्टेनेबिलिटी' नामक सत्र श्रृंखला क्राई की साझेदारी में बेंगलूर में 4 फरवरी, 2015 को और 13 फरवरी को दिल्ली में संचालित की ।
- सीसीजीसी ने बेंगलूर, मुंबई और कोचीन में आयोजित सीएसआर मामलों पर क्षमता निर्माण कार्यशालाओं हेतु कंपनी मामले के मंत्रालय के साथ साझेदारी की ।

सीएसआर शिक्षण

केन्द्र की वेबसाइट www.teachcsr.com शिक्षकों के लिए नैतिकता और सीएसआर पर सामग्री का एक स्रोत है । संकाय और प्रशिक्षक समाचार एवं गतिविधियाँ, पाठ्यक्रम रूपरेखा एवं उपकरण जैसे मानक, दिशानिर्देश एवं यंत्र, पत्रिकाओं की निर्देशिका, गैर-सरकारी संगठन, वीडियो, केस अध्ययन, गतिविधि सामग्री, रिपोर्टें आदि इसके संसाधनों को डाउनलोड और उपयोग कर सकते हैं । 1000 से अधिक उपयोगकर्ताओं के साथ वेबसाइट, ब्रिटिश काउंसिल, नॉटिंगम युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल में इंटरनेशनल सेंटर फॉर सीएसआर और भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के बीच एक सहयोगात्मक प्रयास है । www.teachcsr.com सीएसआर 360 ग्लोबल पार्टनर नेटवर्क का एक सदस्य है ।

7.3.2 जारी कार्य

- डॉ. वासंती श्रीनिवासन अनीता बोग इंस्टीट्यूट के सहयोग से 'क्लाइंबिंग दी टेक्निकल लैडर' पर राष्ट्रीय सर्वेक्षण संचालित कर रही हैं । यह अध्ययन भारत में प्रौद्योगिकी कंपनियों के बीच लिंग विविधता के वर्तमान परिदृश्य पर और संगठन अपने कार्यदल में तकनीकी महिलाओं को उन्नत और कैसे संगठन उन्हें रोके रख सकते हैं, पर केंद्रित है । वे ग्लोबेथिक्स.नेट के सहयोग से 'बिज़नेस एथिक्स' पर राष्ट्रीय सर्वेक्षण संचालित कर रही हैं ।
- डॉ. एम जयदेव 'डैट्स, डीफॉल्ट्स एंड कार्पोरेट गवर्नेंस' शोध परियोजना पर कार्य कर रहे हैं ।
- डॉ. मैथ्यू जे मणिमाला 'कार्पोरेट गवर्नेंस प्रैक्टिसिस एंड ऑर्गेनाइज़ेशनल परफॉर्मैन्स' शोध परियोजना पर कार्य कर रहे हैं ।

7.4 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र

भाप्रसंबे में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध शिक्षण और शोध का एक प्रमुख क्षेत्र है । आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र (एससीएमसी) भाप्रसंबे में उत्कृष्टता का एक सामरिक बहुविषयक केंद्र है, जो आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने और उद्योग-संस्थान के सहयोग को स्थाई बनाने और घनिष्टता बढ़ाने के लिए समर्पित ।

केन्द्र अग्रणी संगठनों के व्यवसायियों, प्रसिद्ध अनुसंधान संस्थानों के शोधकर्ताओं को एक साथ लाता है और भाप्रसंबे के बहु-विषयक संकायों को आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन में विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने और क्षेत्र में एक अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त केंद्र बनने की दिशा में कार्य कर रहा है ।

केन्द्र बहुमूल्य ज्ञान सृजन संसाधन के रूप में कार्य करने के लिए शोध, शिक्षा एवं अंतर-कार्यात्मक व्यवसायिक क्षेत्रों के एकीकरण में भाप्रसंबे की ताकत पर निर्मित है । यह आपूर्ति श्रृंखला में आदि से अंत तक प्रबंध में संगठनों द्वारा झेली जा रही समस्याओं के प्रायोगिक समाधान एवं अग्रणी कार्यनीतियों में योगदान देता है ।

7.4.1 सलाहकार परिषद् की बैठकें

एससीएमसी की सलाहकार परिषद् की तेरहवीं बैठक भाप्रसंबे परिसर में 8 अक्टूबर, 2014 को आयोजित की गई । सलाहकार परिषद् की बैठक में श्री शरद शर्मा, बीपीसीएल; श्री एस रविचंद्रन, टीवीएसएलएसएल (टेलीकॉन्फरेंस के माध्यम से); श्री सुमित अग्रवाल, आईबीएम; श्रीमती उषाश्री टी एस, मनहट्टन एसोसिएट्स, कंपनी प्रायोजन संगठनों से सलाहकार परिषद् के सदस्य और भाप्रसंबे के संकाय सदस्यों ने भाग लिया । सलाहकार परिषद् ने केन्द्र हेतु भावी योजना पर विचार-विमर्श किया और एससीएमसी की गतिविधियों की योजना बनाई ।

7.4.2 शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ

संकाय एवं शोधकर्ताओं ने आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर निम्नलिखित विशिष्ट कार्य प्रकाशित किए :

शीर्षक	लेखक	पत्रिका
1 इवेंट्री ट्रेड्स इन एमर्जिंग मार्केट सप्लाई चेन्स : एवमडेंस फ्रॉम दी इंडियन ऑटोमोटिव इंडस्ट्री	हरिता सारंगा अर्नब मुखर्जी एवं जनत शाह	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू
2 सप्लाई चेन एनालिसिस अंडर ग्रीन सैन्सिटिव कंज्यूमर डिमांड एंड कॉस्ट शेयरिंग कॉन्ट्रैक्ट	देबब्रत घोष	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स
3 साइमलटेनियस प्राइसिंग एंड इवेंट्री मैनेजमेंट ऑफ डिटिरियोरटिव पेरिशेबल प्रॉडक्ट्स	प्रशांत चिंतापल्ली	ऐनल्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च
4 प्रॉडक्ट लाइन डिज़ाइन एंड पोर्ज़ीशिंग यूज़िंग ऐड-ऑन सर्विसेज़	ओडी पालसुले-देसाई, डी तिरुपति एवं जे शाह	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स

शीर्षक	लेखक	पत्रिका
5	प्राइसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट ड्यूरिंग न्यू प्रॉजक्ट इंद्रोडक्शन वैन प्रॉडक्ट शॉर्टज क्रियेट्स हाइप	पी चिंतापल्ली एवं जे हज़रा
6	सोर्सिंग अंडर इंकम्प्लीट इंफॉर्मेशन वेन सप्लायर्स कॉस्ट ऐंड कैपेसिटी आर कोरिलेटिड	टी जैन एवं जे हज़रा
7	ज्वॉइंट प्राइसिंग, स्टॉकिंग ऐंड प्रॉडक्ट क्वालिटी मैनेजमेंट ऑफ पेरिशेबल इवेंट्री अंडर सीज़नल प्रॉडक्शन ऐंड कॉर्रॉट ड्योपोली	पी चिंतापल्ली एवं जे हज़रा

- डॉ. देवनाथ तिरुपति और डॉ. डी एन सुरेश ने 18 मार्च, 2015 को हल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (एचयूबीएस), यूके का दौरा किया और यूके-इंडिया एजुकेशन ऐंड रिसर्च इनीशियेटिव (यूकेआईआईआरआई) द्वारा समर्थित 'बिल्डिंग सस्टेनेबल एग्रीकल्चरल सप्लाय चैन्स इन इंडिया' नामक संयुक्त रूप से निष्पादित परियोजना की डॉ. आशीष द्विवेदी और डॉ. गैराल्ड मिडग्ले के साथ समीक्षा की।
- वर्तमान में एससीएमसी भारतीय भंडारण उद्योग पर शोध परियोजना का समर्थन कर रहा है।
- एससीएम केंद्र ने के दौरान भाप्रसंबें में लेहिंग विश्वविद्यालय के डॉ. जेके जेकेरिया के दौरे का प्रायोजन किया। जनवरी 2015 में डॉ. जेकेरिया ने उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध के संकाय सदस्यों के साथ चर्चाएँ की और शैक्षणिक पत्रिकाओं में प्रकाशित हो रहे शोध पेपरों पर एफपीएम छात्रों के साथ अन्योन्यक्रियाएँ की।
- एससीएमसी ने डॉ. रॉजर मोजर के साथ 16 फरवरी, 2015 को 'लेवरेजिंग ऑपरचुनेटीज़ इन दी इंडियन सिविल ऐरोस्पेस इंडस्ट्री' पर एक दिवसीय अन्योन्य क्रियापरक सेमिनार का सह-आयोजन किया। इस सेमिनार का प्रायोजन यूके ट्रेड ऐंड इवैस्टमेंट (यूकेटीआई) द्वारा किया गया था।
- छात्रों ने समसामयिक संबंधी अध्ययन के तहत चौथे और पाँचवें टर्मों के दौरान निम्नलिखित परियोजनाएँ कीं :

प्रायोजक	शीर्षक	छात्रों के नाम	संकाय गाइड
1	सस्केन	ऑपरचुनेटीज़ इन सैसर नेटवर्क	साकेत एस एवं अश्विन रविकुमार
2	आईबीएम	सोशियल मीडिया फॉर सप्लाय चैन रिस्क मैनेजमेंट	सौम्या बोस एवं पार्था सारथी
3	आईबीएम	कॉम्पिटिटिव एनालिसिस ऑफ प्रपोज़ल्स	अनिल सुसराला एवं सम्या पिंगाली
4	आईबीएम	सप्लायर डाइवर्सिटी इन इंडियन आईटी आर्गेनाइज़ेशन	महावीर प्रसाद कुमावत एवं राजेंद्र मोहन तलेले
5	आईबीएम	क्लाउड कंप्यूटिंग ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन आईटी प्रोक्योरमेंट	सर्वणा कुमार एवं राजा एस के
6	बीपीसीएल	टर्मिंग वर्सेस स्पॉट पर्वेज़ ऑफ एल एस कूड ऑयल्स	भारती एवं लक्ष्मी रघुनाथ
7	इंडिया पोस्ट	ऑप्टिमैलिटी ईशूज़ इन पोस्ट ल लॉजिस्टिक्स ऐंड ट्रांसपोर्टेशन नेटवर्क	प्रियांशु कुमार एवं पुनीत मित्तल
8	इंडिया पोस्ट	डेलिवरी नेटवर्क ऑप्टिमाइज़ेशन ऐंड ट्रांसमीशन ऑफ स्पीड मेल	मल्लिकार्जुन रेड्डी एवं मयूर चमरिया
9	इंडिया पोस्ट	इंडिया पोस्ट : ई-कॉमर्स बिज़नेस	श्रीपर्णा दास एवं हिमांशु लोहानी
10	इंडिया पोस्ट	इंफ्रास्ट्रक्चर रिक्वायरमेंट्स इन पोस्ट ऑफिसेस	कार्तिक आरमुगम एवं दिव्या लक्ष्मणा

प्रायोजक	शीर्षक	छात्रों के नाम	संकाय गाइड
11	इंडिया पोस्ट	मार्केटिंग ऑफ इंडिया पोस्ट प्रॉडक्ट्स	संदीप हज़ारिका एवं वैभव झा
12	एससीएम सेंटर	क्लाउड ऐंड ऐप्स मार्केटिंग टु एसएमईस	वैभव कनोजे एवं कार्तिक गुप्ता
13	एससीएम सेंटर	इंपैक्ट ऑफ प्री फैब ऑन रियल एस्टेट सप्लाय चैन	वेंकटेश नल्ली एवं अभिलाष मुलकाला
14	एससीएम सेंटर	स्टडी ऑफ एग्री-प्रोड्यूस सप्लाय चैन इन इंडिया	विक्रम कदम एवं मितेश करवा
15	एससीएम सेंटर	मल्टी-मॉडल ट्रांसपोर्टेशन ऑफ ऑटोमोबाइल्स	वेंकटेश दुन्ना एवं राजेश बंडी
16	एससीएम सेंटर	सोशियल मीडिया पॉलिसी फॉर ऐन ऑर्गेनाइज़ेशन	गायत्री लक्ष्मी एवं हेमंत कुमार
17	एससीएम सेंटर	स्टडी ऑफ एवियेशन इंडस्ट्री ऐंड स्ट्रेटिजी टु डेवलप एविएशन हब्स इन इंडिया	डी सुनील कुमार एवं जी रवि किशोर
18	सस्केन	माडेलिंग डिमांड-सप्लाय मैचिंग	फरीज़ अहमद एवं प्रकाश आई
19	ब्रिटानियाँ	फोरकास्ट एक्चुरेसी इंप्रूवमेंट	चिन्मय हज़ारिका एवं ध्रुवाज्योति बरुआ
20	आर्मी	डिज़ास्टर मैनेजमेंट : सिविल मिलिट्री रेस्पॉन्स	मुथुरामन एवं कार्तिक आरमुगम
21	साइप्रस सेमिकंडक्टर	इवेंट्री कंट्रोल	आदित्य महादेव प्रकाश एवं शेखर शरण मिश्रा
22	बिगबास्केट	इमर्जेंट टेक्नोलॉजीज़ फॉर ग्रीन सप्लाय चैन	नंद कुमार एस एवं बाला कृष्णन के ए
23	एसकेएफ	ग्लोबल सप्लाय चैन रिस्क मैनेजमेंट	वेंकटेश दुन्ना एवं रविकिरण जी

- 'फैकल्टी ऐंगेजमेंट ऑन लाइव प्रॉजेक्ट्स' हेतु भाप्रसंबें को माइक्रोसॉफ्ट ग्लोबल युनिवर्सिटी ग्रांट के भाग के रूप में डॉ. जिशू हज़रा के मार्गदर्शन के तहत दो पीजीएसईएम छात्रों, नितिन बजाज एवं विशाल अरहतिया द्वारा 'मैनेजिंग इवेंट्री फॉर हाई वैराइटी ऐंड शॉर्ट लाइफ साइकिल प्रॉडक्ट्स' नामक अध्ययन पूरा किया गया।

7.4.3 शिक्षा एवं प्रशिक्षण

- स्ट्रेटिजिक सोर्सिंग ऐंड सप्लाय चैन मैनेजमेंट पर चार दिवसीय कार्यपालक कार्यक्रम 14-17 अक्टूबर, 2014 के दौरान संचालित किया गया। इस कार्यक्रम में 21 प्रतिभागियों ने भाग लिया, जिनमें से पाँच कंपनी प्रायोजक थे।
- श्री जयशंकर पिल्लै, आईबीएम ग्लोबल बिज़नेस सर्विसेज़ - स्ट्रेटिजी ऐंड ऐनालिटिक्स (मैनुफैक्चरिंग ऐंड सप्लाय चैन) ने 16 अक्टूबर, 2014 को 'स्ट्रेटिजिक सोर्सिंग ऐंड सप्लाय चैन मैनेजमेंट' पर कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईडीपी) के प्रतिभागियों को अतिथि व्याख्यान दिया।
- स्ट्रेटिजिक सोर्सिंग ऐंड सप्लाय चैन मैनेजमेंट पर दूसरा चार-दिवसीय कार्यपालक कार्यक्रम 12-16 जनवरी, 2015 के दौरान संचालित किया गया। इस कार्यक्रम में तीन अंतर्राष्ट्रीय प्रतिभागियों सहित 19 प्रतिभागियों ने भाग लिया।
- भाप्रसंबें के संकाय सदस्य डॉ. अविनाश मुल्की, डॉ. आशीष मिश्रा और डॉ. जिशू हज़रा ने डिलॉइट हैदराबाद हेतु खुदरा उद्योग पर पाँच दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया।

7.4.4 कंपनी साझेदार संबंध

- केंद्र, एससीएमसी की सलाहकार परिषद् में श्री शरद शर्मा, महा प्रबंधक (सप्लाई चेन ऑप्टिमाइजेशन) का स्वागत करती है। वे श्री पी वी कुमार, महा प्रबंधक (सप्लाई चेन ऑप्टिमाइजेशन) के स्थान पर काम कर रहे हैं, जो जुलाई 2014 में चले गए थे। श्री कुमार ने केंद्र की गतिविधियों में गहरी रुचि दिखाई थी, केंद्र सलाहकार परिषद् में उनके योगदान के लिए आभार मानता है।
- केंद्र, श्री सुमित अग्रवाल, सह निदेशक, इंडिया प्रोक्योरमेंट सेंटर, इंटीग्रेटेड सप्लाई चेन, आईबीएम का आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध की सलाहकार परिषद् में स्वागत करता है। वे श्रीमती संगीता वर्धराजन, प्रबंधक, इंडिया प्रोक्योरमेंट सेंटर, आईबीएम एवं सलाहकार परिषद् की सदस्य के स्थान पर आए हैं, जिन्हें जून 2014 में पद छोड़ दिया था। उन्होंने केंद्र की गतिविधियों में गहरी रुचि दिखाई थी। केंद्र सलाहकार परिषद् में उनके योगदान के लिए आभार मानता है।

श्रेष्ठ पद्धति विनिमय सभा

वार्षिक कंपनी प्रायोजक श्रेष्ठ पद्धति विनिमय सभा प्रोक्योरमेंट पर केंद्र के साथ भाप्रसंबें में शुक्रवार 20 फरवरी, 2015 को आयोजित की गई। छह संगठनों के वरिष्ठ कार्यपालकों ने अपने संगठनों की आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में श्रेष्ठ पद्धतियाँ एवं विशिष्ट अनुभवों को प्रस्तुत किया। 40 से अधिक संगठनों के लगभग 100 आपूर्ति श्रृंखला व्यवसायियों ने विनिमय सभा और सप्लाई चेन प्रैक्टिशनर्स काउंसिल (एससीपीसी) के 7वें संस्करण में भाग लिया।

7.4.5 संप्रेषण

केंद्र की वेबसाइट के विकास का काम पूरा हो चुका है। नया एक्सिस यूआरएल है : <http://scmc.iimb.ernet.in>

7.4.6 सम्मेलन / संगोष्ठी

चौथा द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन

दो दिवसीय द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन का आयोजन 18-19 दिसंबर, 2014 को भाप्रसंबें में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी) एवं ईएडीएस-एसएमआई एंडाउड चेर फॉर सोर्सिंग एंड सप्लाई मैनेजमेंट द्वारा संयुक्त रूप से किया गया। सम्मेलन का विषय 'सामाजिक उत्तरदायी आपूर्ति श्रृंखला' था।

उद्योग से 20 सहित 57 पेपर सम्मेलन हेतु चयनित किए गए और ये 10 विषय-आधारित तकनीकी सत्रों में प्रस्तुत किए गए। भारत और विदेशों से 100 से अधिक प्रतिनिधियों ने इसमें भाग लिया।

7.4.7 एससीएम केंद्र में आगंतुक

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	माह
ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज़	श्री मनोज बालगी	महा प्रबंधक (क्रय)	ईडीपी प्रतिभागियों हेतु अतिथि व्याख्यान	19 फरवरी, 2015
युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन	डॉ. रॉजर मोज़र	अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध के सहायक प्रोफेसर (एचएसजी)	लेवरेजिंग ऑपरच्युनेटीज़ इन विलियन एरोस्पेस इंडस्ट्री इन इंडिया पर एक दिवसीय कार्यशाला	16 फरवरी, 2015
जनलक्ष्मी फाइनेंशियल सर्विसेस	डॉ. एम मूर्ति	प्रधान-ग्रामीण एवं कृषि व्यवसाय	फाइनेंशियल प्रॉडक्ट्स फॉर वेजिटेबल सप्लाई चेन	23 जनवरी, 2015
लेहार्ड युनिवर्सिटी	प्रोफेसर जेक जेकेरिया	क्लास ऑफ 61 प्रोफेसर एवं एसोसिएट प्रोफेसर, आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध	केंद्र एवं शोध अध्ययन पर पीओएम के संकायों एवं अगले दौरे के कार्यक्रम हेतु चर्चा	11-14 जनवरी, 2015

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	माह
पीडब्लूसी	श्री पवन मूर्ति श्री सौरभ झा	महिंद्रा स्कॉरपियो के भूतपूर्व-परियोजना निदेशक	नेटवर्क ऑप्टिमाइजेशन पर चर्चा	26 दिसंबर, 2014
आईबीएम	श्री जयशंकर पिल्लै	ग्लोबल बिज़नेस सर्विसेज़-स्ट्रैटिजी ऐनालिटिक्स	स्ट्रैटिजिक सोर्सिंग पर आमंत्रित वार्ता	26 दिसंबर, 2014
एयर बस	श्री मथियास ग्रमोल्ला	प्रधान-प्रोक्योरमेंट स्ट्रैटिजी एंड सर्विसेज़	ईएडीएस चेर समीक्षा	21 अक्टूबर, 2014
बिगबारकेट	श्री वी एस सुधाकर	मुकाअ	ई-कॉमर्स रीटेलिंग पर आमंत्रित वार्ता	30 जुलाई, 2014
बीपीसीएल	श्री संजय भार्गवा श्री सत्यनारायणन श्री गोपालकृष्णन	डीजीएम, एससीओ; एसआर प्रबंधक, एससीओ, एसआर प्रबंधक, एससीओ	'ऑयल प्रोक्योरमेंट' छात्र परियोजना पर चर्चा	15 जुलाई एवं 22 अगस्त, 2014

7.4.8 उद्गम एवं आपूर्ति प्रबंध हेतु एयरबस अक्षय चेर

ईएडीएस-एसएमआई चेर की सलाहकार मंडल की बैठक निम्न प्रकार आयोजित की गई :

- श्री मथियास ग्रमोल्ला के साथ ईएडीएस-एसएमआई चेर समीक्षा बैठक-21 अक्टूबर, 2014
- ईएडीएस-एसएमआई चेर सलाहकार मंडल बैठक – 1 अप्रैल, 2015
- सलाहकार मंडल की वार्षिक बैठक में डॉ. क्लौस रिक्टर, मुख्य प्रापण अधिकारी, एयरबस एवं एयरबस ग्रुप और एयरबस ग्रुप कार्यपालक समिति के सदस्य, श्री मथियास ग्रमोल्ला, उपाध्यक्ष, एयरबस एवं एयरबस ग्रुप प्रापण कार्यनीति एवं सेवा, श्री श्रीनिवासन द्वारकानाथ, एयरबस ग्रुप, इंडिया ने भाग लिया।
- ईएडीएस-एसएमआई चेर मासिक समन्वयन बैठक – 11 अप्रैल, 11 जुलाई एवं 9 अक्टूबर, 2014
- ईडीएस-एसएमआई अक्षय चेर की सलाहकार मंडल की वार्षिक बैठक 1 अप्रैल, 2015 को आयोजित की गई। चेर को एयरबस ग्रुप एंडाउड चेर फॉर सोर्सिंग एंड सप्लाई मैनेजमेंट के रूप में पुनरनामित किया गया।

श्री तरुन जैन, वाचस्पति छात्र, जो संकाय सलाहकार डॉ. जे हज़रा, डॉ. एच सारंगा एवं डॉ. आर मूर्ति के मार्गदर्शन के तहत 'सप्लाई चेन सोर्सिंग एंड प्राइसिंग डिस्जिन्स अंडर कॉम्पिटिशन' नामक शोध-प्रबंध पर कार्य कर रहा है, उसे एयरबस एफपीएम छात्रवृत्ति प्रदान की गई।

चेर प्रोफेसर निम्नलिखित केस अध्ययन पूरा करने में व्यस्त हैं :

- के सेतुरामन, डी तिरुपति, एन रेकर एवं पी अवस्थी द्वारा 'सर्जिकल केयर फॉर लो इंकम, रुरल पॉपुलेशन : एन ऑल्टरनेटिव डेलिवरी मॉडल फ्रॉम जन स्वास्थ्य सहयोग, इंडिया'।
- प्रोफेसर ए ओझा एवं प्रोफेसर जे हज़रा द्वारा 'डायनामेटिक टेक्नोलॉजीज़ : इंटीग्रेशन इंटू दी ग्लोबल एरोस्पेस स्प्लाई चेन'।

दो वर्ष पूर्णकालिक प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के तीन छात्रों, सुश्री बनही हाउलदार, श्री मुकुंद कुमार एवं श्री श्रीनाथ सीपी ने अप्रैल-मई 2014 के दौरान ईएडीएस इंडिया कार्यालय में ग्रीष्म अंतःशिक्षता पूरी की।

ईएडीएस इंडिया कार्यालय ने अक्टूबर-दिसंबर 2014 के दौरान निम्नलिखित छात्र परियोजनाओं की मेजबानी की :

- 'मार्केट स्टडी एंड एम एंड ए ऑपरच्युनेटीज़ फॉर एरोस्ट्रक्चर क्मोडिटी' : रवि किरन चेनी एवं देबाशीष चंदेल (ईपीजीपी), संकाय गाइड : डॉ. आर श्रीनिवासन एवं डॉ. यू दिनेश कुमार
- 'ग्लोबल एरोस्पेस स्क्रैप मार्केट' : अरुणकुमार एन (ईपीजीपी)

7.5 सॉफ्टवेयर एवं आईटी प्रबंध में उत्कृष्टता केंद्र (सीएसआईटीएम)

7.5.1 विशिष्ट गतिविधियाँ

सीएसआर रूल्स : लीगल ऐंड पॉलिसी इंप्लीकेशन, ऑपरच्युनेटीज़ पर सीएसआईटीएम सम्मेलन - 13 मई, 2014

यह सम्मेलन एनएसएससीओएम एवं एनएसएससीओएम फाउंडेशन के साथ एक संयुक्त पहल था । इसका लक्ष्य कंपनी अधिनियम 2013 में सीएसआर नियमों को समझने में सदस्य कंपनियों की मदद करना था । इस सम्मेलन में लगभग 150 प्रतिभागियों ने भाग लिया ।

संकाय संचालक – डॉ. सौरव मुखर्जी	वक्ता	संस्थान/संगठन
1	डॉ. सौरव मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध एवं कार्यनीति के सह प्रोफेसर, भाप्रसंबें
2	अभिषेख हमबद	सह-संस्थापक, नैसकॉम पीएमएस प्राइवेट लिमिटेड
3	डॉ. गणेश नटराज	अध्यक्ष, नैसकॉम फाउंडेशन, उपाध्यक्ष एवं मुकाअ, जेनसार टेक्नोलॉजीज़
4	संतोष जयराम	तकनीकी निदेशक-केपीएमजी इंडिया में धारणीयता एवं मौसम परिवर्तन
5	बी वी आर मोहन रेड्डी	उपाध्यक्ष, नैसकॉम कार्यपालक परिषद् एवं संस्थापक, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, सियेंट लिमिटेड
6	रीता सोनी	मुकाअ, नैसकॉम फाउंडेशन

एसएमएसी-भारतीय उद्योग हेतु अवसर - 20 मार्च, 2015

सीएसआईटीएम ने भारतीय उद्योग को व्यवसाय अवसर जो सोशियल मीडिया, मोबाइल, विश्लेषक एवं क्लाउड (एसएमएसी) उपलब्ध कर सकते हैं, पर नामिका चर्चा का आयोजन किया । इस नामिका चर्चा में संभव प्रवेश बाधाओं सहित एसएमएसी में अवसर और चुनौतियाँ और एसएमएसी कैसे मेक-इन-इंडिया कार्यनीति में कंपनियों को योगदान देने में मदद कर सकता, पर ध्यान केंद्रित किया गया ।

वक्ताओं की सूची निम्न प्रकार है :

वक्ता	संस्थान/संगठन
1	डॉ. वी श्रीधर
2	मुरु चिगतेरी
3	विनय अवरथी

7.5.2 जारी शोध परियोजनाएँ

वर्शनिंग के प्रयोग द्वारा सॉफ्टवेयर प्रारंभिक फर्मों हेतु उत्पाद रोडमैप कार्यनीतियाँ

परियोजना दल : डॉ. ईश्वर मूर्ति एवं डॉ. गिरी कुमार तायी

डॉ. अभय ओझा एवं डॉ. शांति गोपाल कृष्णन

ज्ञान के प्रकार, सापेक्ष कारकों एवं विक्रेता विशेषताएँ, बीपीओ उद्योग में बाह्य संसाधित संबंधों के नियंत्रण एवं मूल्यांकन को कैसे प्रभावित करती है को समझना ।

7.6 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र

7.6.1 परिदृश्य

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र का सृजन बीमा शिक्षा केंद्र (सीआईआरई), वित्तीय बाजार एवं संस्थान केंद्र (सीएफएमआई) एवं पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआर) तीन केंद्रों के विलय से हुआ है । केंद्र ने अपनी

गतिविधियाँ सितंबर 2014 से शुरू की हैं ।

केंद्र का उद्देश्य भारतीय पूँजी बाजार शोध में शामिल होकर और अनुभवजन्य शोध का प्रचार करके, क्षेत्र विशेषज्ञों को शामिल कर कार्यशालाओं एवं सम्मेलनों का आयोजन एवं संचालन करके एवं समकालीन पूँजी बाजार के मुद्दों पर समय-समय पर टीका-टिप्पणी करके नायकत्व प्रदान करना है ।

7.6.2 गतिविधियाँ

- पूँजी बाजारों में शोध हेतु यंत्रों सहित अद्यतन ड्युएल स्क्रीन टर्मिनलों एवं प्रॉसेसरों के साथ जनवरी 2015 में अस्थाई वित्त प्रयोगशाला की स्थापना की गई ।
- केंद्र की आधिकारिक वेबसाइट फरवरी 2015 में भारत में पूँजी बाजार से संबद्ध व्यापक संसाधनों की पहुँच के साथ जो विद्वानों और छात्रों से संबंधित है, शुरू की गई ।

7.6.3 कार्यशालाएँ एवं व्याख्यान

- ब्लूमबर्ग का परिचय : संकायों, कर्मचारियों एवं छात्रों हेतु एक प्रशिक्षण कार्यशाला का आयोजन फरवरी 2015 में किया गया ।
- कमोडिटीज़, देयर डिराइवेटिव्स ऐंड ग्लोबल कमोडिटी मार्केट्स पर श्रीनिधि राघवेंद्र, एसजीएक्स, उपाध्यक्ष द्वारा वार्ता का आयोजन फरवरी 2015 में किया गया ।

7.6.4 उपलब्धियाँ

केंद्र की वित्त प्रयोगशाला के माध्यम से ब्लूमबर्ग इंडिया द्वारा अखिल भारतीय निवेश चैलेंज में भाप्रसंबें ने भाग लिया । राष्ट्रीय स्तर पर संस्थान को प्रथम स्थान और 415 प्रतिभागी दलों में से भाप्रसंबें के तीन दलों को प्रथम स्थान सहित श्रेष्ठ 10 में स्थान प्राप्त हुआ ।

7.6.5 प्रशासन

भाप्रसंबें में केंद्र की अध्यक्षता डॉ. एस जी बद्दीनाथ कर रहे हैं और वित्त क्षेत्र के संकाय द्वारा सहायता एवं मार्गदर्शन दिया जा रहा है ।

8. अंतर्राष्ट्रीयकरण

अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो अंतर्राष्ट्रीयकरण पहलों को निर्देशित करते हैं और संस्थान के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसंबं के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया संस्थान के हर कार्यक्रम कार्यालय एवं केंद्र में प्रचलित है।

जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलें की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या किसी संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनेशनल बिज़नेस व्हीक या फाइनेन्शियल टाइम्स द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।
- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसंबं के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसंबं स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसंबं के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावनाएँ।

साझेदारी का दायरा या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति/कार्यालय द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ आमतौर पर विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित मालिक लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारंभ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्ष के स्तर पर पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

इस वर्ष भाप्रसंबं ने चार नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए और 11 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की।

नए स्कूल हैं :

- एचईएम बिज़नेस स्कूल, मोरक्को
- दी ऑस्ट्रेलियन नैशनल युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया
- ईएसआईसी बिज़नेस एंड मार्केटिंग स्कूल, स्पेन
- युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो, जापान

भाप्रसंबं के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची **विवरण 15** पर दी गई है।

8.1 छात्र विनिमय कार्यक्रम

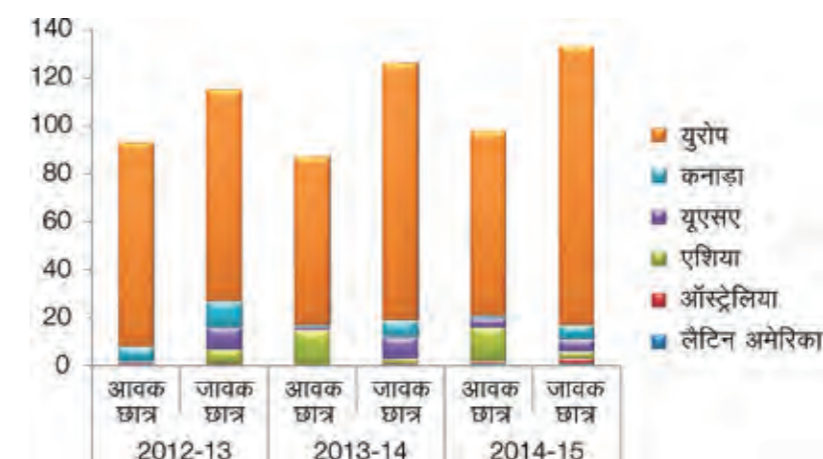
छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबं में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीय पहल है। एसईपी में दो व्यापक मॉडल शामिल हैं :

- दीर्घावधि 10-सप्ताह का कार्यक्रम
- लघुअवधि दो-सप्ताह का कार्यक्रम

एसईपी 15 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है। विनिमय पर भाप्रसंबं में आ रहे छात्र पीजीपी/ईपीजीपी या पीजीपीईएम कार्यक्रम के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबं छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबं में टर्म व्यतीत किया था। उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है। पीजीपी/ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम कार्यालय आश्वस्त करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबं के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो। एसईपी भाप्रसंबं के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्ष में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है।

पिछले तीन वर्षों में छात्र आवक-जावक को दर्शाती हुई तालिका :



पूर्णकालिक छात्र विनिमय कार्यक्रम में सीटों हेतु माँग बढ़ी है। पिछले कुछ वर्षों से भाप्रसंबं बंगलूर से विनिमय कार्यक्रम के तहत विदेश जाने वाले छात्रों की संख्या में कीर्तिमान वृद्धि हुई है।

8.2 दो-सप्ताह अंतर्राष्ट्रीय विनिमय कार्यक्रम

जो स्कूल अपने छात्रों को भारत में अनुभव दिलाने के इच्छुक हैं, किन्तु 10 सप्ताह की अवधि के लिए भेजने में असमर्थ हैं, उन्हें समायोजित करने के लिए एक दूसरे मॉडल का विकास किया गया है।

2014-2015 में जॉनसन स्कूल, कॉर्नेल युनिवर्सिटी के साथ भाप्रसंबं जॉनसन सहयोगात्मक छात्र परियोजना कार्यक्रम (कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी) चालू है/जारी है और 30 अगस्त से 6 सितंबर, 2014 के दौरान भाप्रसंबं से 13 छात्रों एवं संकाय सलाहकारों ने एक सप्ताह कॉर्नेल युनिवर्सिटी में व्यतीत किया। कॉर्नेल युनिवर्सिटी के 11 छात्रों के दल और एक संकाय सलाहकार ने 16-19 दिसंबर, 2014 के दौरान एक सप्ताह भाप्रसंबं में व्यतीत किया।

कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी कार्यक्रम समान प्रारूप का अनुसरण करता है, जहाँ प्रत्येक संस्थान से 12 और 20 छात्रों के बीच का बैच एक दूसरे के स्कूल में लगभग दो सप्ताह व्यतीत करता है। ऐसी साझेदारी का मूल उद्देश्य सहयोगी परियोजनाओं एवं पारस्परिक अध्ययन दौरों के माध्यम से छात्र गतिशीलता और अंतर्राष्ट्रीय अनुभव विकसित करना है। इस अवधि के दौरान वे पूर्व-योजना शैक्षणिक, व्यापारिक एवं सांस्कृतिक आगतों का एक संयोजन प्राप्त करते हैं।

आगे, कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी छात्र विनिमय के भाग के रूप में कंपनी परियोजनाओं पर भाप्रसंबं के छात्र दी जॉनसन

स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉर्नेल युनिवर्सिटी के साथ संयुक्त रूप में काम करते हैं। ये छात्र परियोजनाएँ विशेषरूप से भारत और उभरते बाजारों में अपनी सेवाओं का विस्तार करने का विचार करने वाली बड़ी बहुराष्ट्रीय कंपनियों द्वारा वित्त पोषित होती है। पिछले वर्ष कॉर्नेल युनिवर्सिटी का दौरा न्यूयॉर्क स्टॉक एक्सचेंज का अध्ययन दौरा और अपस्टेट न्यूयॉर्क क्षेत्र में कंपनी दौरा के साथ कक्षाकक्ष सत्र समिश्रित था। इसी प्रकार जॉनसन स्कूल में सहगण को भारतीय आईटी कंपनियों, गैरसरकारी संगठनों और भारत के सांस्कृतिक एवं व्यावसायिक परिवेश का अनुभव कराने के लिए उन्हें सामाजिक उद्यमशीलता उद्यम के दौरे पर ले जाया गया।

8.3 गतिविधियाँ

- 23-24 फरवरी, 2015 के दौरान सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया एवं डिलॉइट इंडिया के सहयोग से 'लीडिंग चेंज : रिवाइसिंग चाइल्डहुड मालन्युट्रीशन चैलेंजल पर तीसरा वार्षिकी केस प्रतियोगिता आयोजित की गई जिसमें 38 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस के छात्रों एवं 38 भाप्रसंबें के छात्रों ने भाग लिया।
- 28-31 दिसंबर, 2014 के दौरान वॉरटन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्नसिलवेनिया ने टेक्नोलॉजी ऐंड आंध्रप्रानरशिप इन इंडिया पर कार्यशाला आयोजित की, जिसमें वॉरटन स्कूल के 36 छात्रों एवं भाप्रसंबें के 28 छात्रों ने भाग लिया।
- श्री डेमियन इंगलिश, शिक्षा एवं कौशल विभाग के राज्य मंत्री एवं आयरलैंड के आठ उच्च रैंक अधिकारियों का एक समूह 13 नवंबर, 2014 को आयरिश संस्थानों के साथ संयुक्त शोध परियोजनाओं एवं सहयोग पर चर्चा करने के लिए बेंगलूर का दौरा किया।
- उमेया युनिवर्सिटी, स्वीडन के प्रो उप कुलपति डॉ. ऐंडर्स फॉल्सट्राम और आठ प्रतिनिधियों का एक समूह 10 दिसंबर, 2014 को संयुक्त शोध परियोजनाओं और सहयोग पर चर्चा करने के लिए बेंगलूर का दौरा किया।
- कनाडा के नागरिकता और अप्रवास मंत्री क्रिस अलैक्सजैंडर, 13 जनवरी 2015 को भारत के साथ कनाडा के बढ़ते आर्थिक संबंधों के महत्व के विषय पर चर्चा करने और कनाडा की अप्रवास प्रणाली में हाल के परिवर्तनों को उजागर करने के लिए भाप्रसंबें का दौरा किया।

9. अवसंरचना

9.1 परिसर अवसंरचना

अधिकांश संकाय एवं छात्र हरे-भरे एवं शांत परिसर में रहते हैं। खेल एवं मनोरंजन केंद्र उनकी स्वास्थ्य एवं फिटनेस जरूरतें पूरी करता है। टीसेपैक, सॉकर, क्रिकेट, टेनिस, बास्केटबॉल, वॉलीबाल, शोबॉल, बैडमिंटन एवं अनेक इंडोर खेलों की सुविधा के अतिरिक्त परिसर के प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) में एक योगा भवन, इंडोर बैडमिंटन कोर्ट, दो व्यायामशालाएँ, एक संगीत कक्ष और एक बिलियर्ड कक्ष है। यहाँ अनेक खुदरा और नाश्ते की दुकानें एवं एक संस्थान चालित कैफेटेरिया है। परिसर में आवासीय छात्र विश्रांतिका, संकाय-अधिकारी क्लब या ब्रेक आउट जोन्स में मिल-जुल सकते हैं।

9.1.1 कक्षाकक्ष

इस वर्ष आठ नए कक्षाकक्ष निर्मित किए गए, जिसमें से चार 100 छात्रों की बैठने की क्षमता वाले हैं और शेष प्रति कक्षाकक्ष में 85 छात्र बैठने की क्षमता है। सभी कक्षाकक्षों को विकलांग छात्रों के लिए अभिगम्य बनाया गया है।

भाप्रसंबें के सभी कक्षाकक्षों में अद्यतन श्रव्य-दृश्य उपकरण एवं वाई-फाई कनेक्शन हैं। अनेक कक्षाकक्षों में वीडियो-कॉन्फरेंसिंग की सुविधा है, जिसका प्रयोग कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में सहभागियों के साथ परस्पर संवाद कक्षाओं के लिए किया जाता है, जो भारत एवं विदेश से ऑनलाइन पाठ्यसामग्री का उपयोग करते हैं।

सभी कक्षाकक्षों, प्रशासनिक कार्यालयों, संकाय-छात्र-कर्मचारी आवास क्षेत्र, पुस्तकालय, एमडीसी एवं प्रेक्षागृह में वाई-फाई वायरलेस ह्वेस सहित नेटवर्क उपलब्ध है। कक्षाओं और कार्यालयों में ही नहीं बल्कि कक्षाकक्ष, छात्र कैफेटेरिया, प्रेक्षागृह, एम्फीथिएटर तक पहुँचने वाले गलियारों एवं अन्य खुले में निर्बाध नेटवर्क उपलब्ध है।

भाप्रसंबें एक रिसोर्स शैड्यूलिंग सॉफ्टवेयर का प्रयोग करता है, जो दैनिक आधार पर कक्षाकक्षों की क्षमता की मॉनिटरिंग एक कक्षाकक्ष आबंटन योजना को समर्थ बनाता है।

9.1.2 विस्तार योजना

भाप्रसंबें में, विविध सुविधाओं की माँग में वृद्धि का आकलन करने के लिए समय-समय पर प्रबंधन सामरिक योजना अभ्यास में लगा रहता है। गवर्नर मंडल ने विज्ञान दस्तावेज सृजित किया है, जिसमें अगले 10 वर्षों के लिए अवसंरचना का उन्नयन शामिल है।

खेल सुविधा निर्माणाधीन है। इसमें एक स्विमिंग पूल, एक बास्केटबॉल कोर्ट, दो लॉन टेनिस कोर्ट, एक बॉलीबाल कोर्ट, चार बैडमिंटन कोर्ट, दो स्क्वैश कोर्ट एवं बिलियर्ड एवं टेबल टेनिस हेतु सुविधा होगी।

भाप्रसंबें पर्यावरण को स्वच्छ रखने और अपशिष्ट को न्यूनतम रखने के लिए वचनबद्ध है। स्यूवेज ट्रीटमेंट प्लांट स्थापित किया गया है और यह प्रति दिन औसतन 3.5 लाख लीटर उपचारित पानी प्रदान करता है, जिसका प्रयोग बागबानी के लिए किया जाता है।

सूखा अपशिष्ट, गीला अपशिष्ट और ई-अपशिष्ट को अलग करने की सुविधा के साथ एक अपशिष्ट प्रबंध संयंत्र लगाया गया है। भाप्रसंबें का बागबानी विभाग परिसर में उत्पन्न वानस्पतिक खाद एवं ऑर्गेनिक अपशिष्ट के प्रयोग हेतु प्रतिबद्ध है।

हाल ही में भाप्रसंबें को भविष्य में विकास के लिए बेंगलूर के बाहरी इलाके में 110 एकड़ भूमि आबंटित की गई है।

9.2 पुस्तकालय

भाप्रसंबे पुस्तकालय कुल 55,000 वर्ग फीट क्षेत्र के साथ चार मंजिला के स्वतंत्र भवन में स्थित है, जिसमें शामिल है 200 उपयोगकर्ताओं को समायोजित करने वाला वाचन क्षेत्र । यह तीन राष्ट्रीय अवकाशों को छोड़कर रोज़ पूर्वाह्न 9.00 बजे से अपराह्न 10.00 बजे तक खुला रहता है । इसके संग्रह में मुख्य रूप से व्यवसाय प्रबंध और संबद्ध क्षेत्रों से संबंधित साहित्य शामिल है । इसका संग्रह विकास नीतियाँ और सूचना सेवाएँ संस्थान के शिक्षण, शोध और प्रशिक्षण उद्देश्य से संबद्ध हैं ।

वर्ष 2014-2015 के दौरान 2242 ऑनलाइन पत्रिकाओं, 300 प्रिंट पत्रिकाओं, 60 से अधिक प्रिंट ऑनलाइन पत्रिकाओं के सब्सक्रिप्शन पर रु.229.60 लाख की राशि व्यय की गई । 88 इलेक्ट्रॉनिक डेटाबेस के सब्सक्रिप्शन पर रु. 219 लाख का व्यय किया गया, जिनमें से 8 आईएनडीईएसटी संघ (कंसोर्टियम) द्वारा उपलब्ध कराए गए हैं । रु. 19 लाख का व्यय 1116 पुस्तकों की खरीद पर किया गया ।

पुस्तकालय, संदर्भ एवं रैफ़रल सेवाओं के अतिरिक्त परिचालन, अंतर-पुस्तकालय ऋण, दस्तावेज सुपुर्दगी, इलेक्ट्रॉनिक संसाधनों को ई-मेल एलर्ट सेवा के उपयोग पर अभिमुखीकरण जैसी सूचना सेवाएँ भी उपलब्ध कराता है ।

वर्ष के दौरान 20225 वस्तुएँ परिचालित की गईं, 25652 मदों का उपयोग किया गया, 20 अभिमुखीकरण सत्र संचालित किए गए, 1256 लेखों की आपूर्ति की गई और 36411 उपयोगकर्ताओं ने विभिन्न पुस्तकालय सेवाओं का उपयोग किया ।

भाप्रसंबे पुस्तकालय व्यक्तियों, संगठनों, कंपनियों और शैक्षणिक संस्थानों के लिए सदस्यता आधारित सेवाएँ उपलब्ध कराता है । वर्ष के दौरान बाह्य सदस्यों के रूप में 29 व्यक्तियों और 5 शैक्षणिक संस्थानों ने पंजीकरण किया ।

31 मार्च, 2015 तक भाप्रसंबे पुस्तकालय में उपलब्ध वस्तुओं की कुल संख्या निम्न तालिका में दी गई है :

दस्तावेज	संख्या
पुस्तकें	168102
जिल्दबंद खंड	37353
वर्किंग पेपर	5375
लघु शोध प्रबंध	1130
परियोजना रिपोर्टें	12802
श्रव्य-दृश्य संसाधन	13448
पत्रिकाएँ	2602
इलेक्ट्रॉनिक पुस्तकें	30884
समाचार पत्र	22
माइक्रो दस्तावेज	19907

9.3 कंप्यूटर केन्द्र

यहाँ कंप्यूटर केंद्र की गतिविधियों का मुख्यांश प्रस्तुत है :

- सभी कक्षाकक्ष प्रोजेक्टरों को विस्तृत अल्ट्रा एक्सजीए रिज़ॉल्यूशन स्क्रीनों के साथ प्रतिस्थापित किया गया ।
- आठ नए कक्षाकक्षों को एवी की नवीनतम तकनीक और नेटवर्क वाई-फाई से युक्त किया गया ।
- सभी भूतपूर्व छात्रों के लिए एल्युमनी डोमेन सृजित किया गया और आईडी प्रदान की गई ।
- आपदा पुनः प्राप्ति के लिए उपकरण आधारित बैकअप समाधान सफलतापूर्वक लागू किया गया ।
- लेगेसी मेल सर्वर को एक्सचेंज 2013 मेल सर्वर से अद्यतन किया गया ।
- कक्षाकक्षों में ज़ूम, एक क्लाउड आधारित वैब कॉन्फरेंसिंग सॉल्यूशन उपलब्ध कराया गया ।
- छात्रों हेतु हर समय वैब-कॉन्फरेंसिंग एकीकरण एक्सिस के साथ दो ईईपी कक्षाकक्षों को अद्यतन किया गया ।
- 12 कक्षाकक्षों में स्वचालित व्याख्यान कैप्चर सॉल्यूशन संस्थापित किया गया ।

- संकाय सदस्यों हेतु परिसर में एड्युरोम-आधारित मुफ्त वाई-फाई एक्सिस संस्थापित किया गया है । यह सॉफ्ट वेयर किसी भी भाप्रसं में नेटवर्क से बिना कॉन्फिगर किए संकायों को उनके इलेक्ट्रॉनिक उपकरणों को उपयोग करने में मदद करता है ।
- एमओओसीएस (मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्सेस) स्टूडियो स्थापित किया गया और यह रिकॉर्डिंग कोर्सवेयर हेतु प्रौद्योगिकी से युक्त है ।

10. छात्र एवं भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ

10.1 पुरस्कार एवं छात्र उपलब्धियाँ

हमारे छात्र एवं भूतपूर्व छात्रों ने अपनी उपलब्धियों से हमें गौरवान्वित किया ।

- रोहित कुमार, अमृता किनी और श्रीरंग चिलपुर हमारे पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों के दल ने फरवरी 2015 में ऑल इंडिया ब्लूमबर्ग इंवेस्टमेंट प्रतियोगिता एक विशाल अंतर से जीतने के लिए 28 प्रबंध स्कूलों के 400 दलों को हराया । प्रोफेसर एस जी बद्रीनाथ ने ब्लूमबर्ग प्रयोगशाला स्थापित करने और छात्रों को प्रेरित एवं प्रशिक्षित करने में महत्वपूर्ण प्रयास किया था ।
- हमारे वाचस्पति छात्रों एवं भूतपूर्व छात्रों ने विख्यात अंतर्राष्ट्रीय पत्रिकाओं में लेख प्रकाशित करना जारी रखा है । हमारी संकाय सदस्य डॉ. मुक्ता कुलकर्णी के साथ के वी गोपाकुमार का लेख 'ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट' में प्रकाशित किया गया । हमारे भूतपूर्व छात्र कार्तिक श्रीराम (जो अब भाप्रसं, अहमदाबाद के संकाय निकाय में हैं) के अपने शोध प्रबंध से एक पेपर 'रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी की पत्रिका' द्वारा स्वीकार किया गया । इस पेपर का सह-लेखन भाप्रसं के डॉ. पुलक घोष एवं विस्कोन्सिन के डॉ. पेंग शी के साथ किया गया था ।
- पीजीपी छात्रों के भाप्रसं दल ने 13 श्रेष्ठ प्रबंध स्कूलों के साथ प्रतिस्पर्धा कर 'एक्सचेंजर : दी स्ट्रैटिजिस्ट्स लीग' नामक एक राष्ट्रीय स्तर की कंसल्टिंग केस प्रतियोगिता जीती । दल में अंकित रुस्तागी, भाग्यश्री कोठारी एवं सौम्या आर्या शामिल थे ।
- अंकित रुस्तागी, सौम्या आर्या और संकलन प्रसाद विपणन केस प्रतियोगिता में उपविजेता थे, जिसमें देश के 15 श्रेष्ठ प्रबंध स्कूलों ने भाग लिया ।
- पीजीपी छात्र समीर गुप्ता का लेख भाप्रसं शिलांग की राष्ट्रीय परामर्श पत्रिका 'कॉन्वैस्ट' में प्रकाशित किया गया ।
- पीजीपी छात्र लीला कृष्ण अण्णम, कुमार ऋतिकेश एवं अर्नब दत्ता को राष्ट्रीय स्तर स्ट्रैटिजी केस प्रतियोगिता में परिसर विजेता घोषित किया गया । उन्होंने केपीएमजी अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता में लगभग हजार छात्रों को हराकर श्रेष्ठ प्रस्तुतीकरण एवार्ड भी जीता ।
- पीजीपी के कुमार ऋतिकेश और आकांक्षा त्रिगुण जॉनसन एंड जॉनसन प्रश्नोत्तरी, एक राष्ट्रीय स्तर कार्यनीति केस प्रतियोगिता के उपविजेता थे ।
- सिद्धार्थ शर्मा, नेहा चौधरी और कुमार ऋतिकेश पी एंड जी सीईओ चैलेंज, एक परिसर-स्तर कार्यनीति केस प्रतियोगिता में 50 से अधिक दलों में से दूसरे स्थान पर रहे थे ।
- सुरभी शुक्ला, कुमार ऋतिकेश और अर्नब दत्ता ने लगभग 20 दलों को हराकर महिंद्रा वॉररूम, एक परिसर-स्तर कार्यनीति केस प्रतियोगिता के अंतिम चरण में पहुँचे ।
- श्रेयस बी आर, वैभव राठी और विष्णु कुमार, सेरिब्रेशन (2014) नामक अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता में 601 दलों के साथ प्रतिस्पर्धा कर सेमिफाइनल में जगह बनाई । नेशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर (एनयूएस) में शैक्षणिक विशेषज्ञों और मु का अधिकारियों को अपना केस पेश करने के लिए उन्हें चार दिन की यात्रा प्रायोजित की गई ।
- अंकुर भारतीय, मंजू खुराना और समीर जैन 80 प्रतिभागियों को हराकर भाप्रसं अहमदाबाद में नेशनल बिज़नेस प्लान प्रतियोगिता के अंतिम चरण में पहुँचे । वे आईवीआईसीएपी वैचर्स द्वारा आयोजित आईवीआईसीएएमपी प्रतियोगिता शीर्ष आठ में शामिल थे ।
- अनाहिता अग्रवाल, दीपायन सिन्हा एवं समीर जैन ने सिटी इन्वोवेशन चैलेंज 2014 जीता ।
- अक्षत सिन्हा, रचित कोठारी, रोमिल जोहरी शशांक सेबसन और शोमरिता पाल इंटरनेशनल सीएफए रिसर्च चैलेंज में आंचलिक अंतिम चरण (दक्षिण अंचल) में पहुँचे ।
- मयूर चमारिया, मल्लिकार्जुन रेड्डी जी, वेंकटेश नल्लि एवं अभिलाष मुलकला ग्लोबल स्टूडेंट चैलेंज, एक बिज़नेस सिमुलेशन गतिविधि के अंतिम चरण में पहुँचे, जिसमें विश्वभर के लगभग 200 दलों ने भाग लिया । अंतिम दौर अप्रैल 2015 में नेदरलैंड्स में आयोजित किया गया ।

- एयरटेल आईक्रियेट केस स्टडी प्रतियोगिता में 60 दलों में से पद्मावती कृष्णामूर्ति, सुबीर रॉय और विनीत सरईवाला राष्ट्रीय अंतिम चरण में पहुँचे । उन्होंने परिसर एवं क्षेत्रीय दौर जीता और रु.30,000 का नकद पुरस्कार प्राप्त किया । दल ने लॉरियाल बैंडस्टॉर्म केस स्टडी प्रतियोगिता में भी भाग लिया और परिसर और क्षेत्रीय दौर जीता और राष्ट्रीय स्तर में श्रेष्ठ चार में पहुँचे ।

व्यक्तिगत सम्मान

- विवेक येलिसेट्टि एमबीए विश्व शिखर सम्मेलन, बार्सिलोना में भारत से भाग लेने के लिए एक मात्र छात्र थे, जहाँ 8,000 से अधिक आवेदकों में से 100 सर्वाधिक प्रेरणादायक नेताओं का चयन किया गया था । उन्हें विश्वभर के लगभग 7,500 आवेदकों में से लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक ऑल्टरनेटिव इंवेस्टमेंट्स सम्मेलन में भाग के लिए भी चुना गया ।
- एफएलआईपी नैशनल चैलेंज जीतने के लिए अय्यर अभिराम रामगोपाल ने 100 से अधिक प्रतिभागियों को हराया ।
- अविनाश उन्नी ने राष्ट्रीय स्तर पर पी एंड जी सीईओ चैलेंज जीता और विश्व अंतिम दौर में उन्होंने भारत का प्रतिनिधित्व किया था । वे 2015 के टाटा बिज़नेस लीडरशिप एवार्ड के परिसर विजेता भी थे और राष्ट्रीय फाइनल में उन्होंने भाप्रसं के प्रतिनिधित्व किया था ।
- पार्था सारथी पहाड़ी ने आईएनएफओसीओएम फ्यूचर लीडरशिप एवार्ड में श्रेष्ठ पेपर एवार्ड और 4,000 यूएसडी का नकद पुरस्कार जीता । एबीपी द्वारा उनका पेपर भी प्रकाशित किया गया ।
- अतसी कार ने राष्ट्रीय वोल्वो नोबल मेमोरियल परिचर्चा में फाइनलिस्ट रहीं ।

10.2 भाप्रसं भूतपूर्व छात्र संघ

भाप्रसं बेंगलूर ने नेताओं, उद्यमियों, कलाकारों, लेखकों एवं प्रबंधकों को उत्पन्न किया है । भाप्रसं बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ छात्रों और संस्थान के लाभ के लिए गतिविधियों और घटनाओं की श्रृंखला, जो परामर्श और नेटवर्किंग को प्रोत्साहित करती हैं के माध्यम से इन उत्कृष्ट व्यक्तियों के ज्ञान एवं अनुभव की सामाहिक संपत्ति की प्रभावन क्षमता का काम करते हैं ।

भाप्रसं का भूतपूर्व छात्र संघ प्रत्येक वर्ष अपने प्रतिष्ठित भूतपूर्व छात्र को एवार्ड से सम्मानित करता है । 2014-2015 हेतु विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड के प्राप्तकर्ता श्री राजीव बक्शी (पीजीपी 79), मुकाअ, मैट्रो कैश एंड कैरी इंडिया एवं प्रोफेसर दास नारायणदास (पीजीपी 84), वरिष्ठ सह संकायाध्यक्ष, हारवर्ड बिज़नेस स्कूल थे । पूर्व एवार्ड प्राप्तकर्ताओं में अन्य शामिल हैं, इसरो के भूतपूर्व अध्यक्ष डॉ. के राधाकृष्णन (पीजीपी 76), भारत पैट्रोलियम के भूतपूर्व अध्यक्ष अशोक सिन्हा (पीजीपी 77), सात्वी एंड सात्वी फोकस नेटवर्क इंडिया की मुकाअ मालविका हरिता (पीजीपी 82), सेबर पार्टनर इंडिया के भूतपूर्व-प्रबंध निदेशक राजीव मलवाल (पीजीपी 85), गोल्डमैन सेक्स, इंडिया ऑपरेशन्स के अध्यक्ष सोन्जय चैटर्जी (पीजीपी 94) । विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड के प्रत्येक प्राप्तकर्ता एक प्रशस्ति पत्र प्राप्त करता है और उसका नाम भाप्रसं बेंगलूर की प्रसिद्धि दीवार पर उत्कीर्ण किया जाता है ।

वर्ष 2014-2015 के दौरान भाप्रसं के भूतपूर्व छात्र डॉ. के राधाकृष्णन (पीजीपी 76), इसरो के भूतपूर्व अध्यक्ष को पद्मभूषण से सम्मानित किया गया । उन्होंने अपने इसरो के क्रांतिकारी मंगल मिशन का नेतृत्व किया । हमारे दो पीजीपीपीएम भूतपूर्व छात्र सुधा कोका, आईआरएस (पीजीपीपीएम 08) और दिनेंद्र कश्यप, आईपीएस (पीजीपीपीएम 15) को सराहनीय सेवा के लिए, राष्ट्रपति पदक से सम्मानित किया गया । हमारे भूतपूर्व छात्र श्री हसमुख अड्डिया (पीजीपीपीएम 04) को सचिव, वित्तीय सेवाएँ, भारत सरकार के रूप में नियुक्त किया गया था ।

कार्पोरेट क्षेत्र में, आशीष पांडे (पीजीपी 02), मुकाअ एल्टी सोर्स एसेट मैनेजमेंट (एएएमसी) को 40 की उम्र से नीचे फोर्ब्स सबसे शक्तिशाली मुख्य कार्यपालक अधिकारियों की सूची में और अभिशोक हम्बद (पीजीपी 11), नेक्स्ट जेन पीएमएस, के सह-संस्थापक को 30 से नीचे की उम्र फोर्ब्स सबसे शक्तिशाली मुख्य कार्यपालक अधिकारियों की सूची में शामिल किया गया था । सौगता गुप्ता (पीजीपी 91) मैरिको की प्रबंध निदेशक बर्नी; मयंक प्रतीक (पीजीपी 91) टाटा मोटर्स कार बिज़नेस के प्रधान और विष्णुप्रसाद जी (ईपीजीपी 11) मणिपाल ग्रुप के सीएफओ और मुख्य कार्यनीति अधिकारी बने ।

भाप्रसं के भूतपूर्व छात्र संदीप रुनवाल (पीजीपी 93) ने पीजीपी करने वाले छात्रों के लिए अक्षय निधि और छात्रवृत्ति स्थापित की ।

गतिविधियाँ

भाप्रसंबें के विभिन्न भूतपूर्व छात्र चैप्टरों और भूतपूर्व छात्र समिति के साथ भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र कार्यालय प्रत्येक वर्ष मई में भाप्रसंबें ध्वजपोत एल्युमनी गतिविधि 'अनुस्मरण' का आयोजन संयुक्त रूप से करता है। प्रारम्भ से 'अनुस्मरण' का उद्देश्य उनके बैचों और पाठ्यक्रमों का ध्यान दिए बिना सभी भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों को एक साथ लाना है। भाप्रसंबें से भूतपूर्व छात्रों का संबंध 5 चैप्टरों से 15 चैप्टर होने से पिछले कुछ वर्षों में अनुस्मरण का विस्तार हो गया है। पीजीपी '84, '89, '94, '99 और 2004 बैच अपने 30वें, 25वें, 20वें, 15वें और 10वें क्रमशः पुनर्मिलन में भाग लेने के लिए परिसर आए। विभिन्न बैचों के ईपीजीपी भूतपूर्व छात्रों ने अपने वार्षिक पुनर्मिलन-ईपीजीपी स्पर्श को सफल बनाया।

आईआईएमबी के भूतपूर्व छात्र संघ ने 29 अक्टूबर, 2014 को परिषद् की वार्षिक आम बैठक आयोजित की और जहाँ दिसंबर 2015 में प्रथम अनन्य भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र सम्मेलन आयोजित करने का फैसला किया गया था।

11. नीति एवं पहल

11.1 अशक्त सेवाओं का कार्यालय

अशक्त सेवाओं का कार्यालय (ओडीएस) का उद्घाटन जनवरी 2010 में, भाप्रसंबें परिसर में विशेष रूप से अशक्त छात्रों की जरूरतों को पूरा करने के लिए की गई थी। ओडीएस की स्थापना एम्फैसिस लिमिटेड, एचपी कंपनी के सहयोग से की गई है और दृश्य से लेकर श्रव्य एवं गति-विषयक (लोको-मोटर) क्षति तक के सभी अशक्त छात्रों हेतु संपर्क के एक बिन्दु के रूप में कार्य करता है।

ओडीएस में हमारा लक्ष्य, अशक्त छात्रों हेतु समान अवसर उपलब्ध कराना है, जिससे कि वे भाप्रसंबें में अन्य किसी छात्र की भाँति एक अच्छा शैक्षणिक अनुभव प्राप्त कर सकें।

ओडीएस, कार्यक्रम कार्यालय और संकायों के साथ यह सुनिश्चित करने के लिए कार्य करता है कि छात्रों का अनुभव कक्षाकक्ष के अंदर और बाहर निर्बाध रहे। यह उन कमरों में कक्षाएँ नियत करके किया जाता है, जो सुलभ हों, श्रव्य रूप से अशक्त छात्रों हेतु उचित बैठने का स्थान सुनिश्चित करके, बहुत पहले सुलभ प्रारूप में पाठ्य सामग्री परिवर्तित करके, व्याख्यान में प्रयुक्त वीडियो के उपशीर्षक जोड़कर और प्रत्येक टर्म के प्रारम्भ में छात्र/छात्रों की आवश्यकताओं के विषय में संबंधित संकाय को सूचित करके किया जाता है।

विशेषरूप से, भाप्रसंबें यह सुनिश्चित करने के लिए कि उचित आवास उपलब्ध कराने की अपनी जिम्मेदारी को मानता है कि विशेष जरूरतों के साथ छात्र सभी गतिविधियों, शैक्षणिक एवं अन्य गतिविधियों का बराबर उपयोग कर सकें और अन्य छात्रों की तुलना में उन्हें असुविधा न हो। संस्थान विशेष आवश्यकता वाले विद्यार्थियों का स्वागत करता है और भाप्रसंबें समुदाय के अंदर एक अनुकूल माहौल और गैर-भेदभावपूर्ण संस्कृति के सतत् विकास के लिए प्रतिबद्ध है।

विशेष आवश्यकता वाले प्रत्येक छात्र की आकलन के माध्यम से उसकी विशिष्ट आवास आवश्यकता की पहचान की जाती है। यह बहुत पहले सुनिश्चित किया जाता है, जिससे कि कार्यालय हर कदम पर छात्र के साथ आवास से लेकर परिसर में पहुँच और अध्ययन सामग्री, अवस्थापन के दौरान समर्थन करने तक कार्य कर सके।

ओडीएस का एक और ध्यान केंद्रण क्षेत्र, छात्रों और कर्मचारियों को अशक्त छात्रों की चुनौतियों और जरूरतों से संवेदनशील बनाना है। कार्यालय पाठ्यक्रम के प्रारम्भ में संबद्ध संकायों के साथ अशक्तता शिष्टाचार का आदान-प्रदान करता है और अशक्त छात्रों को किस चीज की आवश्यकता है, कब जरूरत है और अधिकार के रूप में न कि उपकार के रूप में, संस्कृति को आत्मसात् करने के लिए संस्थान को सक्षम करने की लगातार कोशिश कर रहा है।

भाप्रसंबें की वैबसाइट (www.iimb.ernet.in) की वैब सामग्री अभिगम्यता मार्गदर्शिका का पालन करती है, जो दृश्य अशक्तों के लिए सुलभ बनाता है।

अवसंरचना के मामले में, सुगम्य लेखा परीक्षा का संचालन किया गया और उनकी रिपोर्ट के अनुसार संपदा कार्यालय ने विशेष आवश्यकताओं के साथ लोगों के लिए पूरा परिसर अनुकूल बनाने की दिशा में काम किया। व्याख्यान कक्ष और संकाय ब्लॉक व्हीलचेयर सुलभ हैं। परिसर में सुविधाएँ जैसे भोजनालय, व्याख्यानशाला, बैंक, भंडार इत्यादि काफी हद तक व्हीलचेयर सुलभ हैं। कुछ छात्रावास कमरों को यह सुनिश्चित करने के लिए संशोधित किया गया है कि व्हीलचेयर का प्रयोग करने वाले छात्र आसानी से पहुँच सकें। यदि छात्र के साथ अनुसूचक के रहने की आवश्यकता है, तो छात्र और अनुसूचक के लिए विशेष आवास उपलब्ध कराया जाता है। व्यक्तिगत आवश्यकता के आधार पर रखवाला (केयरटेकर) भी दिया जाता है और व्यक्तिगत आवश्यकताओं के अनुरूप छात्रावास कमरों को संशोधित किया जाता है। यदि आवश्यकता होती है तो गति-विषयक अशक्त छात्रों को मोटर चालित व्हीलचेयर और स्कूटर उपलब्ध कराया जाता है। आवश्यकता के आधार पर छात्रों को जेएडब्ल्यूएस सॉफ्टवेयर एवं प्रशिक्षण प्रदान किया जाता है और साथ ही पुस्तकालय में सॉफ्टवेयर संस्थापित किया गया है।

ओडीएस विशेष जरूरतों के साथ छात्रों को उनकी शैक्षणिक आवास आवश्यकताओं को समझने और मूल्यांकन करने के लिए एक 'आवास अनुरोध फार्म' भी प्रदान करता है। आवश्यक आवास प्राप्त हो यह सुनिश्चित करने के लिए संकाय सदस्यों को टर्म के प्रारम्भ होने के पूर्व इनकी सूचना दी जाती है। जब भी आवश्यकता होती है रीडर्स, नोट टेकर्स, स्क्राइब्स और ट्यूटर्स की नियुक्ति की जाती है।

अभिमुखी सप्ताह के दौरान अशक्त छात्रों के प्रति जागरूकता और संवेदनशीलता का निर्माण करने के लिए एक सत्र शामिल किया जाता है। उतना ही आवश्यक जितने अन्य, विशेष जरूरतों के साथ छात्रों के प्रति किसी भी प्रकार के भेदभाव या अशिष्ट/असंवेदनशील व्यवहार को बहुत गंभीरता से लिया जाता है।

11.2 आंतरिक शिकायत समिति

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लिए गर्व की बात है कि परिसर में बड़ी संख्या में महिलाएँ-छात्र, संकाय और प्रशासनिक कर्मचारी हैं और उनकी सुरक्षा संस्थान की प्राथमिकता है। भाप्रसं बेंगलूर एक सुरक्षित परिसर है, जहाँ सुरक्षा के उपाय, जैसे सीसीटीवी, मानव सुरक्षा चौकियाँ और लगातार गश्त की जाती है और मुख्य प्रशासनिक अधिकारी और उनके दल द्वारा चौबीसों घंटे बारीकी और कुशलता से निगरानी की जाती है। भाप्रसं बेंगलूर में इसके समुदाय के किसी सदस्य द्वारा की गई किसी भी प्रकार की शिकायत को संबोधित करने के लिए मजबूत और शीघ्र प्रणाली है। हम ईमानदारी और समान अवसर के मानदंडों को लागू करने में सभी उपयुक्त कानूनी और प्रक्रियात्मक दिशा-निर्देशों का पालन करते हैं। हमारी किसी भी प्रकार के भेदभाव या उत्पीड़न के प्रति शून्य सहिष्णुता नीति स्पष्ट रूप से संबंधित प्राधिकारियों से संपर्क सूचना के साथ हमारी वैबसाइट पर दर्शाई गई है, जो किसी भी शिकायत पर तुरंत प्रतिक्रिया देने के लिए प्रशिक्षित हैं। यौन उत्पीड़न के खिलाफ कानून की आवश्यकता के अनुरूप हमारे यहाँ आंतरिक शिकायत समिति है और इसकी अध्यक्षता वरिष्ठ महिला संकाय सदस्य करती हैं और एक महिला बाहरी विशेषज्ञ इसका निरीक्षण करती हैं। आईसीसी, शिकायतों का शीघ्र और पूरी गोपनीयता के साथ निवारण सुनिश्चित करती है। अपने चार्टर के भाग के रूप में, आईसीसी लगातार रोकथाम और निवारण तंत्र पर अनिवार्य जागरूकता और लिंग संवेदनशीलता कार्यशालाएँ संचालित कर भाप्रसं समुदाय के साथ काम में लगी है।

आईसीसी परिचालन प्रक्रियाएँ

आईसीसी की संदर्भ शर्तों के आधार पर निम्नलिखित कार्रवाई की गई :

- गोपनीयता सुनिश्चित करने की प्रक्रियाएँ बनाई गई हैं। आईसीसी के सदस्यों ने गोपनीयता प्रतिज्ञा पर हस्ताक्षर किए हैं। व्यक्तिगत केशों से संबंधित अभिलेखों को गोपनीय रखा जाता है।
- आईसीसी की सभी बैठकों के कार्यवृत्त रखे जाते हैं। इनमें व्यक्तिगत मामलों की चर्चा शामिल होती है, इन्हें गोपनीय रखा जाता है।

भाप्रसं समुदाय हेतु यौन उत्पीड़न की रोकथाम पर संवेदनशीलता कार्यक्रम

रिपोर्ट के तहत अवधि के दौरान छात्र, कर्मचारी (जिसमें स्थाई, अनियत एवं ठेका कर्मचारी शामिल हैं) और संकायों हेतु नौ संवेदनशीलता कार्यक्रम आयोजित किए गए हैं। ये पावर प्वाइंट प्रस्तुतीकरण हैं, जिनमें शामिल हैं नीतियाँ, यौन उत्पीड़न के उदाहरण, आईसीसी सदस्यों के नाम एवं संपर्क विवरण एवं भाप्रसं समुदाय की जिम्मेदारियाँ आदि।

मामले

मई 2014 में, केवल एक शिकायत थी। जाँच करने पर पाया गया कि मामला यौन उत्पीड़न से संबंधित नहीं है और प्रशासनिक कार्रवाई के लिए भेजा गया।

12. कार्मिक एवं प्रशासन

मार्च 2015 तक भाप्रसं की सूची में 27 अधिकारी और 117 प्रशासनिक कर्मचारी थे।

विस्तृत ब्योरा **विवरण 16** पर दिया गया है।

कार्मिकों की सूची **विवरण 17** पर दिया गया है।

राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम का कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसं ने 2014-2015 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं हिन्दी माह जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान ने 20 अगस्त – 19 सितंबर, 2014 तक 'हिन्दी माह' आयोजित किया और कविता पाठ, सुलेख, प्रश्नोत्तरी, हिन्दी समाचार पठन, हिन्दी श्रुतलेख एवं कहानी लेखन जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। संस्थान के अधिकारियों, वरिष्ठ कार्यपालकों, सह कार्यपालकों और सहायक कार्यपालकों हेतु राजभाषा कार्यान्वयन हेतु कंप्यूटर के प्रयोग पर अभिमुखी कार्यक्रम भी आयोजित किए। वर्ष के दौरान वार्तालाप की हिन्दी, स्लोगन लेखन और 'तस्वीर बोलती है' जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। विजेताओं ने नकद पुरस्कार प्राप्त किए।

13. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2014-15 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

विवरण	रुपए करोड़ों में		
	2012-'13	2013-'14	2014-'15
योजनेतर			
1 आय			
सरकारी अनुदान	-	-	-
स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	205.06	206.16	195.54
कुल	205.06	206.16	195.54
2 व्यय	118.74	126.28	125.58
3 व्यय से अधिक आय	86.31	79.88	69.96
घटाएँ :			
(i) कॉर्पस ब्याज	8.67	8.82	8.96
(ii) सेवांत लाभ	17.19	30.17	13.70
(iii) पूँजी व्यय के लिए सामान्य प्रारक्षित में अंतरण	-	-	-
(iv) मूलह्रास	7.76	8.99	9.85
(v) विज्ञान निधि	10.00	-	11.00
(vi) अवसंरचना विकास निधि	40.00	-	-
(vii) सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा निधि	-	10.00	-
(viii) कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षानिधि	-	-	20.00
(ix) संकाय विकास निधि	-	-	6.00
4 अक्षय निधि में निवल बचत अंतरित	2.69	21.90	0.45
योजना			
1 प्राप्ति			
सरकारी अनुदान	-	-	-
2 व्यय	13.11	17.61	45.41

अन्य वित्त संबंधी ब्यौरे लेखा विवरण 2014-15 में दिए गए हैं ।

14. विवरण

विवरण 1

भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल बैठकें

भाप्रसंबें सोसाइटी

2014-15 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या :	2
बैठक संख्या एवं दिनांक :	
52वीं बैठक :	28 अक्तूबर, 2014
53वीं बैठक :	27 मार्च, 2015

गवर्नर मण्डल

2014-2015 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या :	4
बैठक संख्या एवं दिनांक :	
148वीं बैठक :	15 जुलाई, 2014
149वीं बैठक :	28 अक्तूबर, 2014
150वीं बैठक :	7 जनवरी, 2015
151वीं बैठक :	27 मार्च, 2015

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन	4	
अजय प्रसाद	1 (150वीं)	148वीं, 149वीं एवं 151वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
अशोक ठाकुर, मासंविमं	शून्य	148वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 149वीं, 150वीं एवं 151वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
पी बलराम	1(151वीं)	148वीं, 149वीं एवं 150वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
के एल चुग	2 (149वीं एवं 151वीं)	148वीं एवं 150वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
दामोदरन ए	3 (148वीं, 149वीं एवं 150वीं)	151वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस गोपालकृष्णन	3 (148वीं, 149वीं एवं 151वीं)	150वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
हरिता सारंग	1 (151वीं)	148वीं, 149वीं एवं 150वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
कौशिक मुखर्जी	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
किरन मजूमदार शॉ	4	
मंगला रई	3 (148वीं, 149वीं एवं 150वीं)	151वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
डी मुरलीधर	4	

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
नरेन्द्र जाधव	शून्य	148वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 149वीं, 150वीं एवं 151वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
निरुपमा राव	शून्य	27 मार्च, 2015 को मंडल द्वारा 151वीं बैठक हेतु नामित किया गया । तब तक सदस्य नहीं थीं ।
आई एस एन प्रसाद	1 (149वीं)	148वीं, 150वीं एवं 151वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एन एस राघवन	4	
राजेन्द्र एस पवार	शून्य	148वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 149वीं, 150वीं एवं 151वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
राजीव मल्लिवाल	3 (148वीं, 149वीं एवं 150वीं)	151वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रजनीश गोयल	शून्य	148वीं, 149वीं एवं 150वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 151वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
सत्यनारायण मोहंती	1 (150वीं)	148वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 149वीं एवं 151वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुभाष बी धर	4	
सुनील के अलग	4	
सुशील वछानी	4	
विनीता बाली	2 (150वीं एवं 151वीं)	148वीं एवं 149वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थीं ।
देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष शैक्षणिक	4	आमंत्रित
ईश्वर मूर्ति, संकायाध्यक्ष संकाय	1 (151वीं)	आमंत्रित । 148वीं, 149वीं एवं 150वीं बैठक हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
एस रघुनाथ, संकायाध्यक्ष प्रशासन	1 (148वीं)	आमंत्रित । जैसा कि संकायाध्यक्ष (प्रशासन) के रूप में उनकी कार्य अवधि समाप्त हो गई थी, 149वीं, 150वीं एवं 151वीं बैठक हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
राहुल डे, संकाय सदस्य	1 (148वीं)	आमंत्रित । अन्य बैठकों के लिए आमंत्रित नहीं थे ।
जी शैनेश, संकायाध्यक्ष प्रशासन	2 (150वीं एवं 151वीं)	आमंत्रित । 149वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 148वीं बैठक के लिए आमंत्रित नहीं थे ।
अनिल बी सूरज, संकाय सदस्य	1 (151वीं)	आमंत्रित । अन्य बैठकों के लिए आमंत्रित नहीं थे ।

वित्त समिति

2014-2015 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 5

बैठक संख्या एवं दिनांक :

52वीं बैठक :	18 अप्रैल, 2014
53वीं बैठक :	27 जून, 2014
54वीं बैठक :	22 अक्टूबर, 2014
55वीं बैठक :	2 जनवरी, 2015
56वीं बैठक :	19 मार्च, 2015

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
एस एन अग्रवाल, अध्यक्ष	5	
अशोक थम्पी, संकाय सदस्य	3 (53वीं, 54वीं एवं 55वीं)	52वीं एवं 56वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष शैक्षणिक एवं निदेशक-प्रभारी	4 (52वीं, 53वीं, 54वीं एवं 55वीं)	निदेशक-प्रभारी के रूप में 52वीं एवं 53वीं बैठक में भाग लिया । संकायाध्यक्ष शैक्षणिक के रूप में 54वीं एवं 55वीं बैठक में भाग लिया । 56वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
ईश्वर मूर्ति, संकायाध्यक्ष संकाय	1 (56वीं)	52वीं, 53वीं, 54वीं एवं 55वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
डी मुरलीधर, सदस्य	5	
एस रघुनाथ, संकायाध्यक्ष प्रशासन	2 (52वीं एवं 53वीं)	54वीं, 55वीं एवं 56वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
जी शैनेश, संकायाध्यक्ष प्रशासन	3 (54वीं, 55वीं एवं 56वीं)	52वीं एवं 53वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
एम सुजाता, प्रधान, वित्त	3 (53वीं, 54वीं एवं 55वीं)	52वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । प्रधान-वित्त के पद से त्याग पत्र दिया । 56वीं बैठक से सदस्य नहीं थीं ।
भवानी कार्तिकेयन	1 (56वीं)	
सुशील वछानी, निदेशक	4 (53वीं, 54वीं, 55वीं एवं 56वीं)	53वीं आमंत्रित के रूप में एवं अन्य सदस्य के रूप में ।
कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह, मु प्र अ	5	आमंत्रित
अनिल बी सूरज, संकाय सदस्य	1 (55वीं)	आमंत्रित, अन्य बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
एम एस विश्वनाथ, परियोजना प्रबंधक	2 (52वीं एवं 56वीं)	आमंत्रित, अन्य बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे ।

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

छात्र का नाम	दिनांक	शीर्षक
1 श्रीनिधि वी	01 अप्रैल, 2014	ट्रेडीशनल आयुर्वेदा ऐंड मॉडर्न बयो-मैडिसिन : एकसटेंट ऑफ ऑनटो-एपिस्टेमोलोजिकल इन्कमैन्सुरेबिलिटी ऐंड इंप्लीकेशंस टू पब्लिक पॉलिसी
2 जानहवी कोटे	11 अप्रैल, 2014	डिसेबिलिटी ऐंड एम्प्लॉयमेंट
3 प्रकाश अवस्थी	06 जून, 2014	प्रॉसेस ऐंड प्रॉडक्ट इंप्रूवमेंट डिस्सिन्स इन ए प्राइस-सेंसिटिव डिमांड एन्चिरॉन्मेंट
4 शेफाली पिंटो	07 जुलाई, 2014	लीडरशिप ट्रेट्स ऐंड सोशियल इंटरप्राइस सस्टेनेबिलिटी
5 प्रदीप्ता पात्रा	09 जुलाई, 2014	एनालिसिस ऑफ परफॉर्मन्स बेस्ड कॉन्ट्रैक्ट्स फॉर कैपिटल इक्विपमेंट
6 उपम पुष्पक मखीचा	11 जुलाई, 2014	गैप्स इन एच आर प्रैक्टिसिस : ए स्टडी ऑफ इंटैन्डिड, एक्वुअल ऐंड एक्सपीरियेन्स एच आर प्रैक्टिसिस इन ए मल्टी-यूनिट इंडियन रीटेल चेन
7 मृत्युंजय कुमार तिवारी	18 जुलाई, 2014	रिलेशनशिप बिटवीन फाइनेन्शियल डेवलपमेंट ऐंड इकोनॉमिक ग्रोथ : एवीडेंस फ्रॉम इंडिया
8 अयोना मुखर्जी	23 जुलाई, 2014	हैल्थ ऐंड ग्रोथ : एक्सप्लोरिंग डोमैस्टिक ऐंड ग्लोबल चैनल्स
9 अजित फड़निस	05 अगस्त, 2014	स्टेट्स, पॉलिटिकल लीडरशिप ऐंड प्रोग्रामेटिक पॉलिटिक्स
10 अरुणा दिव्या टी	13 अगस्त, 2014	एस्सेज़ ऑन कंज्यूमर डिस्सिज़न मेकिंग इन ड्युरेबल गुड्स कॉन्टैक्ट
11 रवि आनन्द राव	19 अगस्त, 2014	एड्रैपिंग एजाइल सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट फॉर ग्लोबल सॉफ्टवेयर सर्विसेस
12 क्षितिज अवस्थी	28 अगस्त, 2014	इंफ्लुएंस रैन्ट्स इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़ : पॉलिटीशियंस ऐंड एक्स-ब्युरोक्रैट्स ऑन दी बोर्ड्स ऑफ इंडियन फर्मर्स
13 दीपिका जैन	08 सितंबर, 2014	प्रॉडक्ट लाइन डिज़ाइन प्रॉब्लम इन टू मार्केट्स विद इंटर डिपेंडेंट डिमांड : इम्प्लीकेशंस ऑफ प्राइसिंग ऐंड क्वालिटी डिस्सिन्स
14 शिवकुमार एस	29 सितंबर, 2014	मैनेजिंग कोप्रॉडक्शन सिस्टम्स-इंप्लीकेशंस टु सर्विस ऑपरेशंस
15 रूपनविता दास	10 अक्तूबर, 2014	एस्सेज़ ऑन मल्टीमार्केट कॉन्टैक्ट, फर्म हेटेरोजेनेटी ऐंड कॉम्पिटिटिव बिहेवियर ऑफ फर्मर्स
16 अरुण भट्टाचार्या	10 नवंबर, 2014	सैल्फ एक्सपैन्शन, रैफ्रेन्स ग्रुप रिलेशनशिप्स ऐंड ब्रैंड अटैचमेंट
17 अक्षय कुमार सिंह	09 दिसंबर, 2014	फ्रॉम पेयर्ड टु मल्टिपल कम्पैरीज़न
18 प्रसेजित मण्डल	09 जनवरी, 2015	वर्कफोर्स प्लानिंग फॉर प्रॉफेशनल सर्विस प्रॉजेक्ट्स : ए ब्रांच-ऐंड-कट एप्रोच
19 ऋतुपर्णा रॉय	16 जनवरी, 2015	एस्सेज़ ऑन फर्म हेटेरोजेनेटी कोलैट्रल कंसट्रेंट्स ऐंड प्रॉडक्टिविटी
20 विपुल माथुर	19 जनवरी, 2015	मॉनेटरी पॉलिसी ट्रांसमीशन विद सैगमेंटिड असैट मार्केट्स
21 सास्वत पात्रा	20 जनवरी, 2015	रीविज़िटिंग रिस्क मैशर्स : दी यूज़ ऑफ मैक्स वर
22 तरुन जैन	18 फरवरी, 2015	सप्लाई चेन सोर्सिंग ऐंड प्राइसिंग डिस्सिज़न्स अंडर कॉम्पिटिशन

एफपीएम छात्रों के अन्य पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

आमंत्रित वार्ताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक	द्वारा अनुदत्त (संस्थान का नाम)	दिनांक
1 तरुन जैन	ईईडीएसए एवार्ड	सप्लायर सैलेक्शन ऐंड कैपेसिटी इंवैस्टमेंट्स अंडर कॉम्पिटिशन	प्रोफेसर जिशु हज़रा	पीओएमएस, यूएसए	11 मई 2014
2 क्षितिज अवस्थी	एवार्ड	सैकेंड रनर अप इन पब्लिक पॉलिसी हेकेथॉन	किरन के; राधिका जोशी	सीपीपी, भाप्रसंबें	13 अगस्त 2014
3 आकांक्षा जालान	मेरा पेपर शीर्षक कमीशंड रिसर्च इनीशियेटिव ऑफ दी नैशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएसई) के तहत स्वीकार किया गया	डैट, बैंकक्रप्टसी रिस्क ऐंड कार्पोरेट टैक्स शैल्टरिंग	प्रोफेसर जयंत आर काले एवं कॉस्टैन्ज़ा मैनेघेट्टी	अगस्त 2014 में एनएसई में पेपर प्रस्तुत किया गया। हमें इस पहल के तहत रु.50,000 का संयुक्त मानदेय भी दिया गया।	अगस्त 2014
4 टी एस कृष्णन	क्षेत्र शोध हेतु अनुदान	ओबामा-सिंह मिनि ग्रांट		भाप्रसं बेंगलूर एवं यूएनसी चैपल हिल द्वारा प्रबंधित ओबामा-सिंह 21स्ट सैचुरी नॉलेज इनीशियेटिव प्रॉजेक्ट	29 सितंबर 2014
5 किरन के	एचबीएस केस	रिसोर्स प्लानिंग ऐट अक्षय पात्रा, वसंतपुरा	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी	केस नं. आईएमबी 475-476	01 सितंबर 2014
6 एस शिवकुमार	आमंत्रित सेमिनार	डिज़ाइन ऑफ को-प्रॉडक्टिव सर्विसेस		भारतीय प्रौद्योगिक संस्थान, मद्रास	22 दिसंबर 2014

2015 में भाप्रसंबे की फैलो उपाधि पंचाट

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1 दिनेश कुमार मस्ता	0712002	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	गोपाल नायक सुभाशीष गुप्ता कंचन मुखर्जी	रीलोकेशन ऑफ अर्बन स्लम्स : डज़ प्रोग्राम गवर्नेन्स मैटर ?
2 बिपिन कुमार दीक्षित	0712006	वित्त एवं नियंत्रण	एम जयदेव शशिधर मूर्ति आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	मर्जर्स ऐंड ऐक्विज़ीशन्स इन इंडिया : कॉन्सिक्वैन्सिस फॉर शॉर्ट-रन ऐंड लॉग-रन शेयरहोल्डर वैल्यु ऐंड ऑपरेटिंग परफॉर्मेंस
3 दीपिका आर गुप्ता	0812002	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	रेजी जॉर्ज पलतित्था श्रीनिवासन रंगन के कुमार दीपक के सिन्हा	कार्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड इनीशियल पब्लिक ऑफरिंग्स
4 सौरभ कौशिक पंड्या	0812010	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	गणेश एन प्रभु वासंती श्रीनिवासन रेजी जॉर्ज पलतित्था	डेवलपमेंट ऐंड डेवलपमेंट ऑफ सीनियर मैनेजर्स इन रैपिड एम्प्लॉई ग्रोथ ऑर्गेनाइज़ेशन्स
5 विधुला वेणुगोपाल	0812011	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	आर श्रीनिवासन (सीएसपी) सुरेश भगवतुला ऋषिकेशा टी कृष्णन	ग्रोथ ऐस्पिरेशन्स ऑफ ऑन्थप्रोन्नर्स-ए स्टडी इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ इंडियन विमैन्स ऑन्थप्रोन्नर्स
6 प्रियंका शुक्ला	0812017	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	एस रघुनाथ चिरंतन चैटर्जी सुरेश भगवतुला	इंस्टीट्यूशन्स, फर्म हिटिरोजेनेटी ऐंड प्राइवेट रिटर्न्स टु साइंस : एविडेंस फ्रॉम इंडियन बयो फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री
7 अवधूत सुरेश जाथर	0812020	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	यू दिनेश कुमार कंचन मुखर्जी श्रीनिवास प्राख्या	कैटेगरी मैनेजमेंट : एनालिसिस ऑफ कंज़्यूमर लॉयल्टी, डिमांड फॉर वैराइटी ऐंड प्राइवेट लेबल ऑफरिंग्स
8 दामिनी गुप्ता	0812021	वित्त एवं नियंत्रण	श्रीनिवासन रंगन आर श्रीनिवासन (एफ ऐंड सी) रेजी जॉर्ज पलथिड्डा	दी इफेक्ट ऑफ नॉन-फाइनेन्शियल इंफॉर्मेशन ऑन फर्म रिस्क, प्रॉफिटेबिलिटी ऐंड वैल्युएशन
9 अनुशा रमेश	0912001	कंपनी कार्यनीति एवं नीति	रेजी जॉर्ज पलथिड्डा सारस सरस्वती-सह अध्यक्ष कुमार के ऋषिकेशा टी कृष्णन	बिहेवियरल माइक्रो फाउंडेशंस ऑफ दी आंध्रप्रोन्नर्स ऑकुपेशनल चाइस डिस्सिज़न्स

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
10 मृत्युंजय कुमार तिवारी	0912008	वित्त एवं नियंत्रण	अशोक कुमार थम्पी आर श्रीनिवासन (एफ ऐंड सी) अर्नब मुखर्जी	ऐस्सेज़ ऑन रिलेशनशिप बिटवीन फाइनेंशियल डेवलपमेंट ऐंड इकोनॉमिक ग्रोथ : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
11 दिव्या उपाध्याय	0912016	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	कंचन मुखर्जी वासंती श्रीनिवासन रम्या रंगनाथन	कोआपरेटिव वर्सेस कॉम्पिटिटिव स्टाइल्स इन कॉन्फ्लिक्ट मैनेजमेंट : दी इंप्लुएन्स ऑफ परसैच्युअल ऐंड मोटिवेशनल प्रॉसेसिस
12 चिन्तापल्ली प्रशांत	0912018	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	जिश्नु हज़रा देवनाथ तिरुपति श्रीलता जोनलगड्डा	सोर्सिंग ऐंड प्राइसिंग इश्यूज़ इन सप्लाय चेन्स
13 विनय कुमार कलकबंडी	0912019	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	एल एस मूर्ति कंचन मुखर्जी जिश्नु हज़रा	सप्लाय चेन कॉन्ट्रैक्ट च्वाइस-ए बिहेवियरल परसपेक्टिव
14 शुभदीप मुखर्जी	1021008	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	रूपा चंदा गोपाल नायक अर्नब मुखर्जी	इंपैक्ट ऑफ ट्रेड लिब्रलाइजेशन ऑन दी परफॉर्मेंस ऑफ इंडियन मैनुफैक्चरिंग एमएसएमईज़
15 आकांक्षा जालान	1021009	वित्त एवं नियंत्रण	आर वैद्यनाथन जयंत आर काले श्रीनिवासन रंगन	डैट, बैंकरैप्सी रिस्क ऐंड कार्पोरेट टैक्स शैल्टरिंग
16 उपम पुष्पक मखीचा	1021015	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन गणेश एन प्रभु सोरव मुखर्जी	मल्टी-लैवल गैप्स इन एचआर प्रैक्टिसिस: ए स्टडी ऑफ इंटेंडिड, ऐक्चुअल ऐंड एक्सपीरियेंस एचआर प्रैक्टिसिस इन ए मल्टी-यूनिट इंडियन रिटेल चेन
17 वीनू सी टी	1021029	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	मलय भट्टाचार्या राजलक्ष्मी वी मूर्ति शशिधर मूर्ति	ज्वॉइंट वोलैटिलिटी मॉडल्स फॉर ओवरनाइट ऐंड ट्रेडिंग डे रिटर्न्स
18 भुवनेश पारीक	1121025	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	पुलकघोष जी शैनेश यू दिनेश कुमार	ऐस्सेज़ ऑन मल्टीनॉमिनल च्वाइस मॉडल्स ऐंड इट्स एप्लीकेशन इन बिज़नेस एनालिटिक्स

एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर एवं प्रकाशन

पत्रिका/पुस्तकों में प्रकाशित पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन विवरण	प्रकाशक का नाम
1 तनुश्री हालदार	डॉ. सौम्या चक्रवर्ती	कॉन्फ्लिक्ट ऑर को-एक्सिस्टेंस ? ए स्टोरी ऑफ बिग ऐंड स्मॉल रिटेलर्स	डैवलपमेंट ऐंड चेंज, खंड XIX, सं. 1 की समीक्षा	जनवरी-जून 2014	मद्रास इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़
2 रवि आनन्द राव	डॉ. अभय ओझा	दी एमर्जेस ऑफ एन ऑर्गेनाइज़ेशनल फील्ड : दी केस ऑफ ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर	विकल्प : दी जर्नल फॉर डिजीज़न मार्केट्स, खंड 39.2	अप्रैल-जून 2014	भाप्रसं अहमदाबाद
3 रवि आनन्द राव	डॉ. राजेंद्र बंडी, लक्ष्मी गुनुपुड़ी	स्टेट ऑफ दी ऐकेडमिक फील्ड ऑफ आईएस इन इंडिया	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट, खंड 15.3	मई 2014	स्प्रिंगर
4 के वी गोपाकुमार	डॉ. एम कुलकर्णी	कैरियर मैनेजमेंट स्ट्रैटिजीज़ ऑफ प्युपल विद डिसेबिलिटी	ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट	मई-जून 2014	विली पीरियॉडिकल्स
5 अंकुल जैन	डॉ. वासंती श्रीनिवासन, इमरान अहमद सईद	ऑर्गेनाइज़ेशनल जस्टिस इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ डाउनसाइज़िंग : ए केस बेस्ड स्टडी	एनएचआरडी नेट वर्क जर्नल	1 अक्टूबर, 2014	दी नैशनल एचआरडी नेटवर्क
6 प्रशांत चिंतापल्ली		साइमलटेनियस प्राइसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट ऑफ डीटीरियोरिंग पैरिशेबल प्रॉडक्ट्स	ऐनल्स ऑफ ऑपरेशन्स रिसर्च	30 नवंबर, 2014	स्प्रिंगर यूएस
7 अनूप कृष्णामूर्ति	डॉ. रमेश कुमार	एक्सप्लोरिंग दी फॉर्मेशन ऑफ कंज़्यूमर एक्सवैक्शन	कंज़्यूमर बिहेवियर की पत्रिका	फोर्थकमिंग	वैस्टबर्न पब्लिशर्स
8 अरुण भट्टाचार्या		“प्रॉफिटेबल कस्टमर एंगेजमेंट : कॉन्सैप्ट, मैट्रिक्स ऐंड स्ट्रैटिजीज़” पुस्तक की समीक्षा	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	दिसंबर 2014	एलिसवियर
9 कैरन रॉड्रिग्स	डॉ. मुक्ता कुलकर्णी	एंगेजमेंट विद डिसेबिलिटी : भारतीय संगठनों की वार्षिक रिपोर्टों का विश्लेषण	ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	2014	टेलर ऐंड फ्रांसिस
10 चिंतापल्ली प्रशांत	डॉ. जिशु हज़रा	प्रिसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट ड्युरिंग न्यू प्रॉडक्ट इंट्रोडक्शन व्हेन सार्टेज क्रिएट्स हाइप	नवल रिसर्च लॉजिस्टिक्स	मार्च 2015	

छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन विवरण	प्रकाशक का नाम
11 प्रवीन एस	के आर रंजन, ए रॉसमैन	सर्विसेस इंटरैक्शन क्वालिटी: न्यू रिसर्च डायरेक्शन्स ऐंड इंप्लीकेशंस की विवरणात्मक समीक्षा एवं मेटा विश्लेषण	सर्विसेस मार्केटिंग की पत्रिका	2015 (जनवरी), खंड 29, अंक 1	एमरल्ड
12 रवि आनन्द राव	डॉ. राहुल डे	टेक्नोलॉजी ऐसिमिलेशन थू कंजंक्वर्स-ए लुक ऐट आईएस यूज़ इन रिटेल	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रंटियर्स	फरवरी 2015	स्प्रिंगर
13 तनुश्री हालदार	विनोज अब्राहम	डेवलपमेंट डिस्प्लेसमेंट ऐंड लेबर मार्केट मार्जिनलाइज़ेशन: झारखंड जनजाति जनसंख्या का केस	सोशियल चेंज, खंड 45, अंक 1	मार्च 2015	सेज पब्लिकेशन्स
14 सुप्रिया राकेश	डॉ. राहुल डे	रिप्रेज़ेंटेशन ऑफ सोशियल एक्टर्स इन दी पार्टिसिपेट्री जर्नलिस्म प्रॉसेस - भारत से एक केस	पब्लिक इंफॉर्मेशन सिस्टम्स की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका	मार्च 2015 खंड 11, सं. 1	मिड स्वीडन युनिवर्सिटी आईएसएसएन 1653- 4360

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 स्नेहा थपलियाल	डॉ. आर्ची रस्तोगी, डॉ. गॉर्डन हिकी	रिसिलियेन्स 2014 : रिसिलियेन्स ऐंड डेवलपमेंट : मोबलाइज़िंग दी ट्रांसफॉर्मेशन	4-8 मई, 2014 मांटपेलियर, फ्रांस	फॉर ऑर अगेन्स्ट दी मोशन ? असैसिंग दी रोल ऑफ सोशियल कैपिटल इन ड्राइविंग कम्प्युनिटी ऐक्शन इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ टाइगर कंज़रवेशन इन इंडिया
2 कार्तिक यादव		44वाँ सेंट गैलन परिसंवाद	6-10 मई, 2014, युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलन, स्विटज़रलैंड	दी क्लैश ऑफ जेनरेशंस
3 नेहा आडवाणी		पीओएमएस सम्मेलन	7-10 मई, 2014, अटलांटा, जीए, यूएसए	न्यूज़वैंडर प्रॉब्लम विद शैल्फ स्पेस डिपेंडेंट डिमांड: इंप्लीकेशंस फॉर डिज़ाइन ऑफ कोआर्डिनेशन मकैनिज़म्स
4 प्रशांत चिंतापल्ली	डॉ. जिशु हज़रा	पीओएमएस सम्मेलन	7-10 मई, 2014, अटलांटा, यूएसए	ज्वॉइंट इवेंट्री क्वालिटी ऐंड प्राइसिंग मैनेजमेंट फॉर डिटिरियोरिंग प्रॉडक्ट्स अंडर कॉर्नट ड्योपोली
5 अक्षय सक्सेना	जोहन्ना बर्मन	कंप्यूटर्स ऐंड प्युपल रिसर्च 2014 पर सिगमिस एसीएम सम्मेलन	29-31 मई, 2014, सिंगापुर	फैक्टर्स अफैक्टिंग टीम परफॉर्मेंस इन ग्लोबली डिस्ट्रीब्यूटेड सैटिंग

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
6 तरुन जैन	डॉ. जिशु हज़रा	पीओएमएस सम्मेलन	7-10 मई 2014 यूएसए-अटलांटा	सप्लायर सलैक्शन ऐंड केपैसिटी इंवेस्टमेंट्स अंडर कॉम्पिटिशन
7 दीपिका जैन	डॉ. श्रीलता जोनलगड्डा	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ऑपरेशंस मैनेजमेंट (एमएसओएम)	20-21 जून, 2014 फॉस्टर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ वॉशिंगटन, सियाटिल, वॉशिंगटन, यूएसए	टेकिंग दी लीड : कैन रिकमेंडर सिस्टम्स लेंड ए हैल्विंग हेंड टु लेट एंट्रेंट ?
8 स्वागतो चैटर्जी	डॉ. श्रीनिवास प्राख्या	इंफॉर्मर्स मार्केटिंग साइंस सम्मेलन, 2014	11-14 जून, 2014, एमोरी युनिवर्सिटी अटलांटा, यूएसए	लुक अहेड ऑर लुक बैक : सोशियल इंफ्लुएंस ऑन कंज्यूमर डिजीजन मेकिंग इन सर्विस क्यूज़
9 विनय कुमार कलकबंडी	डॉ. कंचन मुखर्जी, डॉ. एल एस मूर्ति	9वाँ वार्षिक बिहेवियरल ऑपरेशंस सम्मेलन	12-14 जून, 2014, कोलोन, जर्मनी	मेरे-चॉइस इफैक्ट: इंप्रूविंग सप्लाय चेन कॉन्ट्रैक्ट परफॉर्मेंस यूज़िंग चॉइस
10 अवधूत जाथर		इंडिया चाइना इंसाइट्स सम्मेलन 2014, याले युनिवर्सिटी	13-15 जुलाई, 2014, लिजियांग, चाइना	मल्टीपल डिस्क्रीटनेस ऐंड रीसैलर्स : एविडेंस फ्रॉम एन एमर्जिंग मार्केट शास्त्री
11 दिव्या उपाध्याय	डॉ. कंचन मुखर्जी	इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर कॉन्फ्लिक्ट मैनेजमेंट (आईएसीएम)	4-7 जुलाई, 2014, लेईडेन, दी नीदरलैंड्स	ए कंस्ट्रुअल लैवल पर्सपेक्टिव ऑफ कॉन्फ्लिक्ट मैनेजमेंट स्टाइल्स
12 अयोना भट्टाचार्या	डॉ. अर्नब मुखर्जी	10वाँ विश्व कॉन्ग्रेस, इंटरनेशनल हेल्थ एसोसिएशन	14-16 जुलाई, 2014 (डबलिन आयरलैंड)	डू “हेल्थियर” डेवलपिंग केंद्रीज़ अट्रैक्ट लार्जर एफडीआई इंप्लोज ?
13 अनुशा रमेश	निकोलस ड्यू, स्टार्ट रीड	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014, फिलेडेल्फिया, यूएसए	दी मॅटल एकाउंटिंग ऑफ रिसोर्स ट्रेड ऑफ्स ड्यूरिंग दी आंशप्रिन्युरियल प्लंज डिस्ीजन
14 पवन सोनी	डॉ. के कुमार	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014, फिलेडेल्फिया, यूएसए	बिल्लिंग रैडिकल इन्नोवेशन केपेबिलिटीज़ इन एमर्जिंग मार्केट सब्सिडेरीज़: दी केस ऑफ इंटैल इंडिया
15 उमा रावल	डॉ. अभय ओझा	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014, फिलेडेल्फिया, यूएसए	रिस्क परसेप्शंस ऑफ टीएमटीएस : इंपैक्ट ऑफ स्ट्रैटिजिक चेंज ऐंड कंफर्मिटी
16 सोनाली हिरेमत		दी ऑर्डेंस संगोष्ठी	10-16 अगस्त, 2014, ऑर्डेंस, डेनमार्क	कंजमन ऐंड आइडेंटिटी : ए स्टडी ऑफ लो-इंकम कंज्यूमर्स

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
17 स्नेहा थपलियाल		आईएसईई 2014 : वैलबींग ऐंड इक्विटी विद्वान प्लैनेटरी बाउंड्रीज़	रेकॉजॉविक, आइसलैंड, (13-15 अगस्त, 2014)	तीन पेपर प्रस्तुत किए गए : (i) बयोफिज़िकल कंट्रैट्स, ग्रोथ ऐंड इक्विटी : एविडेंस फ्रॉम इंडिया, 1988-2012 (ii) दी ग्रेट इंडियन कंज़रवेशन डिबेट : कॉन्टैक्सचुअलाइजिंग इंडैक्विटीज़ ऐंड पॉवर्टी (iii) इंडैक्विटीज़ ऐंड कॉमन पूल रिसोर्सस: एविडेंस फॉर ए कॉसल मकैनिज़्म
18 नीना पांडे		सीपीआर साउथ 2014	10-12 सितंबर, 2014, जॉनेहस्बर्ग, दक्षिण अफ्रीका	इंस्टीट्यूशनल लाइज़ेशन ऐंड लेजिटिमेशन ऑफ इंफॉर्मेटिक्स बेस्ड कम्युनिटी जर्नलिज़्म : ए केस स्टडी फ्रॉम इंडिया
19 क्षितिज अवस्थी	डॉ. साई यायावरम, डॉ. रेजी जॉर्ज, डॉ. त्रिलोचन शास्त्री	एसएमएस वार्षिक सम्मेलन	20-23 सितंबर, 2014, मैडरिड, स्पेन	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल डायरेक्टर्स ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस: एविडेंस फ्रॉम इंडिया
20 जानवी कोटे		10वीं एशियन बिज़नेस रिसर्च सम्मेलन	6-7 अक्टूबर, 2014, नोवोटेल होटेल, बैंकॉक थाइलैंड	सोशियल नेटवर्क्स ऑफ पर्सन्स विद डिसऐबिलिटी : इंपैक्ट ऑन सोशियल इंटीग्रेशन इन दी ऑर्गेनाइज़ेशन
21 सिरिश कुमार गौड़ा	डॉ. श्रीलता जोनलगड्डा, डॉ. हरिता सारंग	डिसीजन साइंसेस इंस्टीट्यूट की वार्षिक बैठक	22-25 नवंबर, 2014, तंपा, एफएल, यूएसए	डिज़ाइन फॉर दी एन्चिरॉन्मेंट : इंपैक्ट ऑफ रैगुलैटरी पॉलिसीज़ ऑन ग्रीन प्रॉडक्ट डेवलपमेंट
22 सिरिश कुमार गौड़ा	डॉ. हरिता सारंग	डिसीजन साइंसेस इंस्टीट्यूट की वार्षिक बैठक	22-25 नवंबर, 2014, तंपा, एफएल, यूएसए	सस्टेनेबल सप्लाय चेन्स फॉर सप्लाय चेन सस्टेनेबिलिटी
23 आकांक्षा जैन	डॉ. जयंत आर काले, कॉस्टाज़ा मेनेघट्टी	पेरिस फाइनेंशियल मैनेजमेंट सम्मेलन	पेरिस, 15-16 दिसंबर, 2014	डेट, बैंकरैप्सी रिस्क ऐंड कार्पोरेट टैक्स शैल्टरिंग
24 मृत्युंजय तिवारी	डॉ. अशोक थम्पी	वर्ल्ड फाइनेन्स ऐंड बैंकिंग परिसंवाद	12-13 दिसंबर, 2014, सिंगापुर	चैक ट्रैवल ग्रांट हिस्ट्री
25 उमा रावल	डॉ. अभय ओझा	28वीं ऑस्ट्रेलियन ऐंड न्यूज़ीलैंड ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	3-5 दिसंबर, 2014, सिडनी	रिस्क परसेप्शंस ऑफ टीएमटीज़: इंपैक्ट ऑन स्ट्रैटिजिक चेंज ऐंड कंफर्मिटी
26 ऋतुपर्णा रॉय	जॉन्ग कुक शिन, डॉ. चेतन सुब्रमण्यन	बैस्टर्न इकोनॉमिक एसोसिएशन अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	8-11 जनवरी, 2015, वैलिंगटन, न्यूजीलैंड	डिटरमिनेंट्स ऑफ कोलैट्रल इन डेवलपिंग इकोनॉमीज़
27 अरुणा दिव्या टी	डॉ. कंचन मुखर्जी	साइकोलॉजी वार्षिक 2015 विंटर सम्मेलन	26-28 फरवरी, 2015, फीनिक्स, एरिज़ोना (यूएसए)	जस्टिफाइंग दी पेन ऑफ पेमेंट : ए प्रॉसेस बेस्ड एक्सप्लनेशन टु ड्यूरेबल गुड्स रिप्लेसमेंट डिस्ीज़न्स

राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	राष्ट्रीय सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 टी एस कृष्णन		सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर 9वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	11-13 अगस्त, 2014 भाप्रसं बेंगलूर	ईकेसी हापोथीसिस फॉर ऐंथोपीजेनिक सीओ2 एमीशन ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर पॉलिसी
2 प्रवीण एस		2रा पैन भाप्रसं सम्मेलन	5-8 नवंबर, 2014, कोज़ीकोड	एक्सिस्टेंस ऑफ कंज्यूमर सेगमेंट्स बेस्ड ऑन रैफेन्स प्राइस यूज़ इन ब्रांड चॉइस सिटुएशंस
3 सिरिश कुमार गौड़ा	डॉ. श्रीलता जोनलगड्डा, डॉ. हरिता सारंग	एनआईटीआईई पीओएमएस सम्मेलन	18-21 दिसंबर, 2014, मुंबई, भारत	डिज़ाइन फॉर दी एन्विरोन्मेंट : इंपैक्ट ऑफ रैगुलेट्री पॉलिसीज़ ऑन ग्रीन प्रॉडक्ट डेवलपमेंट
4 सिरिश कुमार गौड़ा	डॉ. श्रीलता जोनलगड्डा, डॉ. हरिता सारंग	एनआईटीआईई पीओएमएस सम्मेलन	18-21 दिसंबर, 2014, मुंबई, भारत	सस्टेनेबल सप्लाई चेंस फॉर सप्लाई चेन सस्टेनेबिलिटी
5 एस शिवकुमार		ग्रेट लेक्स येल सम्मेलन	21 दिसंबर, 2014, ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, चेन्नई	कॉन्फिगरेशन सैलेक्शन फॉर कोप्रॉडक्शन ऑफ कस्टमाइज़्ड सर्विसेस
6 तनुश्री हलदार		56वाँ इंडियन सोसाइटी ऑफ लेबर इकोनॉमिक्स का वार्षिक सम्मेलन	18-20 दिसंबर, 2014, बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (बीआईटी) मेसरा, राँची	ट्राइबल्स पार्टिसिपेशन इन लेबर मार्केट: ए हिस्टॉरिकल एकाउंट ऑफ मार्जिनलाइज़ेशन ऑफ झारखंड ट्राइब्स
7 टी एस कृष्णन	प्रकाश अवस्थी, सिरिश गौड़ा	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशंस मैनेजमेंट का 18वाँ वार्षिक सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2014, आईआईटी, रुड़की	एक्सप्लेनिंग ग्रीन क्वालिटी ऑफ ए प्रॉडक्ट : रीविज़िटिंग गार्विस एट डाइमेंशंस
8 श्रीदेवी आर	डॉ. हरिता सारंग	एनआईटीआईई पीओएमएस सम्मेलन	18-21 दिसंबर, 2014, मुंबई	डज़ ए मार्केट रेस्पॉन्सिस स्ट्रैटिजी इंक्रीज़ सप्लाई चेन रिस्क ? एविडेंस फ्रॉम इंडियन मैनुफैक्चरर्स
9 तरुण जैन	डॉ. जिश्नु हज़रा	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशंस मैनेजमेंट का 18वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2014-आईआईटी रुड़की	कैपेसिटी मैनेजमेंट हाइब्रिड क्लाउड कंप्यूटिंग
10 शुभदीप मुखर्जी		इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट का 10वाँ वार्षिक सम्मेलन	18-20 दिसंबर, 2014, आईएसआई दिल्ली में	दी इंपैक्ट ऑफ ऐक्सिस पॉलिसी, 2004-09 ऑन इंडियन मैनुफैक्चरिंग फर्म्स: ए डिफरेंस इन डिफरेंस (डीआईडी) एप्रोच

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	राष्ट्रीय सम्मेलन का नाम	राष्ट्रीय सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
11 शुभदीप मुखर्जी		इंफेरिकल ईश्यूज़ इन इंटरनेशनल ट्रेड ऐंड फाइनेन्स पर चौथा आईआईएफटी सम्मेलन	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरिन ट्रेड (आईआईएफटी), नई दिल्ली में 18 दिसंबर, 2014	दी इंपैक्ट ऑफ एक्सिम पॉलिसी, 2004-09 ऑन इंडियन मैनुफैक्चरिंग फर्म्स : ए डिफरेंस-इन-डिफरेंस (डीआईडी) एप्रोच
12 क्षितिज अवस्थी	डॉ. साई यायावरम, प्रोफेसर रेजी जॉर्ज, डॉ. त्रिलोचन शास्त्री	एआईबी पीडीडब्लू	18-19 दिसंबर, 2014, भाप्रसं बेंगलूर	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल डायरेक्टर्स ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
13 ऋतुपर्णा रॉय	जॉन्ग कूक शिन, प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन	विंटर स्कूल, दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	15-17 दिसंबर, 2014 दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	डिटरमिनेन्ट्स ऑफ कोलैट्रल इन डेवलपिंग इकोनॉमिक्स
14 वंदना राव	डॉ. संकर्षण बासु	4था इंडिया फाइनेन्स सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2014 को भाप्रसं में	कॉर्पोरेट हैजिंग ऐंड वैल्यु मैक्सिमाइज़ेशन इन दी इंडियन कॉन्टेस्ट
15 प्रकाश अवस्थी	डॉ. जिश्नु हज़रा	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू डॉक्ट्रल सम्मेलन 2014	22-23 दिसंबर, 2014, भाप्रसं बेंगलूर	कॉलाबोरेशन इन आउटकम बेस्ड कॉन्टैक्ट फॉर आईटी सर्विसेस
16 प्रकाश अवस्थी	डॉ. जिश्नु हज़रा	एनआईटीआईई पीओएमएस सम्मेलन, मुंबई	18-21 दिसंबर, 2014, मुंबई	सर्विस डैलिवरी कोलाबोरेशन अंडर रिस्क एवर्शन
17 प्रकाश अवस्थी	डॉ. जिश्नु हज़रा	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशंस मैनेजमेंट का का 18वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2014 आईआईटी रुड़की	इज़ एन्विरोन्मेंटल टैक्स इफैक्टिव ? एनओएम पर्सपेक्टिव
18 अरुण भट्टाचार्या	डॉ. रमेश कुमार	8वाँ अंतर्राष्ट्रीय ग्रेट लेक्स एनएसएमआई सम्मेलन	26-27 दिसंबर, 2014 ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, चेन्नई	सैल्फ एक्सप्लनेशन लव ऐंड सैल्फ ब्रांड रिलेशनशिप
19 टी एस कृष्णन		एडवांसिंग सस्टेनेबिलिटी रिसर्च ऐंड एजूकेशन पर परिसंवाद	5-7 जून, 2015 भाप्रसं बेंगलूर	इंफॉर्मल इकोनॉमी इन प्रॉडक्ट टेक बैक लेजिस्लेशन
20 सेल्वाराजन राजेश्वरन	डॉ. गोपाल नायक	डेवलपमेंट मैनेजमेंट पाथवेज़ टुवर्ड्स गुड सोसाइटी	13-14 फरवरी, 2015 राजगीर इंटरनेशनल कन्वेंशन सेंटर, बिहार	स्किम मिल्क पाउडर: ए की डिटरमिनेंट ऑफ मिल्क प्राइस

नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची

शीर्षक	क्रेडिटों की संख्या	संकाय
1 व्यवसाय विकास हेतु सर्च इंजन विपणन	3	सीमा गुप्ता
2 अंतर्राष्ट्रीय बाजारों हेतु व्यवसाय योजना-(जापान, सिंगापुर एवं दुबई)	3	पी डी जोस एवं डी कृष्ण सुंदर (जापान) शुभाशीश गुप्ता एवं ऋतु त्रिपाठी (सिंगापुर) गणेश एन प्रभु एवं संकर्षण बासु (दुबई)

पीजीपी ग्रीष्म अवस्थापन

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
1 3एम	2	36 गूगल	1
2 एटी कर्नी	6	37 हे ग्रुप	1
3 एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी	17	38 एचसीएल	5
4 आदित्य बिरला ग्रुप	8	39 हैल्थिफाई मी	1
5 एयर बस	2	40 हीरो मोटर कॉर्प	1
6 एयरटेल	4	41 हिन्दुस्तान युनिलीवर	8
7 एल्टीसोर्स ऑकवैन	5	42 एसएसबीसी	8
8 एल्वलेज़ एंड मार्शल	2	43 एचटी मीडिया ग्रुप	1
9 आमेज़ॉन	19	44 आईसीआईसीआई	2
10 अमेरिकन एक्सप्रेस	3	45 आईडीजी वैंचर्स	2
11 अरविंद लिमिटेड	1	46 आईनॉटिक्स	4
12 एशियन पेंट्स	5	47 इन्फोएज	3
13 ऐवेंडस कैपिटल	1	48 आईटीसी	3
14 बेन एंड कंपनी	7	49 जे पी मॉर्गन	1
15 बैंक ऑफ अमेरिका मैरिल लिंच	2	50 जिंदल स्टील प्रा.लि.	1
16 बार्कलेज़	2	51 जे एम फाइनेन्शियल लिमिटेड	2
17 बॉस्टन साइंटिफिक	2	52 जॉनसन एंड जॉनसन	1
18 केपजेमिनी	3	53 जॉटन	5
19 सिटीबैंक	3	54 जुनिपर	4
20 सी के बिरला	4	55 केपीएमजी	3
21 कॉनैलिटिक्स	5	56 लार्सन एंड टुब्रो	4
22 कोक	4	57 लिंकमाईस्पोर्ट	1
23 कॉमन फ्लोर .कॉम	4	58 लिंकस्ट्रीट	3
24 डीबीएस	2	59 एम एच अलशया	12
25 डिलॉइट	7	60 मैक्वैरी ग्रुप	1
26 डॉइस बैंक	6	61 महिन्द्रा	4
27 डायरेक्टि	1	62 मैरिको	1
28 डीएसएम	2	63 मैकिंसे एंड कं	10
29 एडिलविज़	3	64 माइक्रोसॉफ्ट	8
30 ईएफआई इंक	1	65 मॉन्डेलेज़	5
31 ईएक्सएल सर्विसेस	2	66 मॉर्गन स्टैन्ल	1
32 फ्लिपकार्ट	10	67 नॉमूरा	1
33 जैनरल इलेक्ट्रिक	4	68 न्यूकलियस सॉफ्टवेयर	1
34 ग्लोबल ईप्रक्योर	3	69 पी एंड जी	4
35 गोल्डमैन सैक्स	15	70 पेप्सी	2

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
71 फ़िलिप्स	2
72 पीडब्लूसी	7
73 पीडब्लूसी डायमंड	2
74 रेकट बैंकिसर	1
75 रिलायंस	3
76 रिलायंस कम्युनिकेशंस	1
77 रॉबर्ट बोश	2
78 रॉकेट इंटरनेट	3
79 रोलैंड बर्जर	2
80 रॉयल बैंक ऑफ स्कॉटलैंड	2
81 सेंट गोबेन	5
82 सैमसंग	2
83 शैल	3
84 शिपडैस्क	1
85 सीमंश	1
86 स्नैपडील	3
87 स्टैंडर्ड चार्टर्ड	5
88 स्टॉवैक्राफ्ट	3
89 स्ट्रेटिजी ऐंड	4
90 सिनर्जी	1
91 सिन्जेंटा	1
92 टीएसएस	4
93 टाटा स्टील	3
94 टेक्सीफॉरशोर	12
95 दी ब्लैकस्टोन ग्रुप	2
96 दी बॉसटन कंसल्टिंग ग्रुप	13
97 टाइम्स ग्रुप	2
98 टाइटन	3
99 यूबीएस	7
100 युनिकॉम सेमिनारस	1
101 वोडाफोन	4
102 विप्रो	7
103 विप्रो कंज्यूमर केयर	3
104 विप्रो अर्थियन	1
105 एक्सप्रेसमनी	1
कुल	400

विवरण 8

अंतिम अवस्थापन 2015 - प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी 2013-2015)

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
ए टी कर्नी	2	2	1	1	3	3	6	6
एक्सेंचर	6	6	0	0	5	5	11	11
अदानी ग्रुप	0	0	1	1	0	0	1	1
आदित्य बिरला ग्रुप	2	2	2	2	3	3	7	7
एयरटेल	1	0	0	0	4	4	5	4
एल्वारेज ऐंड मार्शल	0	0	1	1	0	0	1	1
एल्टीसोर्स	5	1	0	0	0	0	5	1
एमेज़ॉन	7	7	11	10	0	0	18	17
अमेरिकन एक्सप्रेस	3	1	0	0	2	2	5	3
आर्थर डी लिटिल	0	0	0	0	2	2	2	2
अरविंद ब्रांड्स-एआईएल	0	0	0	0	3	3	3	3
एशियन पेंट्स	1	1	1	1			2	2
आस्कमी बाजार.कॉम			2	2			2	2
एवेंडस					4	4	4	4
एक्सिस बैंक	2	1					1	1
बेन ऐंड कंपनी	3	3			5	5	8	8
बार्कलेज़ इन्वेस्टमेंट बैंकिंग	1	1					1	1
भारती एएक्सए					1	1	1	1
बूज़ ऐंड कं (स्ट्रेटिजी ऐंड)	4	4					4	4
बॉश	1	0	3	1			4	1
ब्रांड कैपिटल					2	2	2	2
सी के बिरला	1	1			2	2	3	3
केपजैमिनी	1	1					1	1
कारट्रेड.कॉम					2	2	2	2
कैटमरान वैचर्स					1	1	1	1
सैलो बिक					2	2	2	2
सिटी बैंक इन्वेस्टमेंट बैंकिंग	1	1					1	1
सिटी बैंक टीटीएस					1	1	1	1
सिटरिक्स			2	1			2	1
कॉमनफ्लोर.कॉम					1	1	1	1
कॉगनीज़ैट			7	5			7	5

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
कोक	1	1					1	1
सीआरआईएस आईएल					1	1	1	1
डिलॉइट	4	4	7	7			11	11
डीवी-सीआईबी	3	3					3	3
डीबी-जीटीबी					2	2	2	2
डी बी एस					1	1	1	1
देव फैक्ट्री	2	2					2	2
एस्सर ग्रुप					3	3	3	3
ईएक्सएल कंसल्टिंग					5	5	5	5
फीडबैक वेंचर्स	1	1					1	1
फ्लिपकार्ट	2	2	2	2			4	4
फ्यूचर ग्रुप					1	1	1	1
जेनरल इलेक्ट्रिक	3	2					3	2
जीईपी कंसल्टिंग	1	1					1	1
गोल्डमैन सैक्स आईएमडी					2	2	2	2
जीएस-मार्केट्स	1	1					1	1
जीएस-स्ट्रैटिजी	2	2			4	4	6	6
गूगल	1	0	2	2			3	2
गल्फ टैलेंट			1	1			1	1
हे ग्रुप	1	0					1	0
एचसीएल	1	1	10	8	4	4	15	13
हिन्दुस्तान युनिलीवर	1	1	1	1	1	1	3	3
हॉपस्वॉच					3	3	3	3
एचएसबीसी	1	0					1	0
एचटी मीडिया- डिजिटल					2	2	2	2
एचटी मीडिया- सेल्स					3	3	3	3
आईबीएम कंसल्टिंग					2	2	2	2
आईसीआईसीआई बैंक	1	1			4	4	5	5
आईसीआईसीआई सिक्योरिटीज़					1	1	2	1
आईनॉटिक्स	6	0					6	0
इन्फोऐज			2	1			2	1
इंफोसिस एजवर्व			3	3	4	4	7	7
इंफोसिस मैनेजमेंट कंसल्टिंग			10	8			10	8
आईटीसी					1	1	1	1
जेएम फाइनेंशियल					1	1	1	1
जॉनसन एंड जॉनसन					2	2	2	2
जेपी मॉर्गन मार्केट्स					1	1	1	1

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
कोल्टे पाटिल	1	1					1	1
कोटक महिंद्रा					2	2	2	2
केपीएमजी	1	0	8	8	4	4	13	12
क्राफ्ट फूड्स	1	1			1	1	2	2
लेटेंट व्यू			3	0			3	0
लैंडमार्क ग्रुप	1	0					1	0
एल एंड टी			2	2			2	2
लिकडिन			1	1			1	1
एमएच अल्थाया	11	11					11	11
महिंद्रा एंड महिंद्रा	1	1	1	1			2	2
महिंद्रा कॉमवीवा			3	2			3	2
मैरिको	1	1					1	1
मैकिन्से एंड कंपनी	11	11					11	11
माइक्रोसॉफ्ट	2	2	5	5			7	7
माइंडट्री			3	1			3	1
नितेश एस्टेट्स					1	1	1	1
न्यूक्लियस सॉफ्टवेयर			1	0			1	0
नोमूरा	1	1					1	1
03 कैपिटल					1	1	1	1
ओएलए कैब्स					3	3	3	3
ओनिक्रा					2	2	2	2
पेटीएम					3	3	3	3
पी एंड जी	2	2	1	1			3	3
प्रॉपटाइगर.कॉम			4	4			4	4
पेप्सिको	1	1					1	1
फिलिप्स	1	1					1	1
पीआरटीएम					2	2	2	2
पीडब्लूसी					2	2	2	2
क्विकर					2	2	2	2
रेकित बैंकिसर	1	1					1	1
रिलायंस एडीए-कैप					3	3	3	3
रिलायंस एडीए-कम्युनिकेशन					1	1	1	1
आरआईएल	2	0			1	1	3	1
रॉकेट इंटरनेट					1	1	1	1
रोलैंड बर्जर					3	3	3	3
सेंट गोबेन			2	2			2	2
सैमसंग					6	6	6	6

कंपनी	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
सैमसंग आर ऐंड डी					2	2	2	2
शैल	2	2			2	2	4	4
स्नैपडील			17	17			17	17
स्टैन चार्ट	1	0					1	0
स्टोवक्राफ्ट	1	1					1	1
सिनर्जी कंसल्टिंग					2	2	2	2
टीएसएस					2	2	2	2
टाटा कम्युनिकेशंस					1	1	1	1
टाटा स्टील	2	1					1	1
टैक्सीफॉरशोर	4	0					4	0
टेक महिंद्रा			3	1			3	1
टैलेंज					1	1	1	1
दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	10	10			6	4	16	16
दी ब्लैकस्टोन ग्रुप	1	0					1	0
टाइम्स ग्रुप					4	4	4	4
यूबीएस	2	2					2	2
युनिसिस कंसल्टिंग			2	1			2	1
अर्बन लैंडर			4	4			4	4
वर्चुसा			3	1			3	1
वोडाफोन	3	2			7	7	10	9
वॉलमार्ट लैब्स			2	2			2	2
विप्रो कंसल्टिंग			9	9			9	9
विप्रो (सीसी)					1	1	1	1
ज़ेरोक्स					2	2	2	2
यस बैंक			5	1			5	1
ज़िनेवा मैनेजमेंट कंसल्टिंग			3	3	2	2	5	5
जेडएस एसोसिएट्स			4	2			4	2
३एम इंडिया			1	0			1	0
कुल	137	108	156	126	161	159	452	393

नोट*

पीजीपी 2 के छात्र तीन में से एक प्रकार से अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं :

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ) : प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षिता में भाग लेते हैं । अंतःशिक्षिता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षिता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है ।

उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ) : 22 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं । यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है । जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं । इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं ।

अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ) : अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है । यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं ।

विवरण 9

प्रस्तावों की समेकित सूची (ईपीजीपी)

कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव	कंपनी	भेजे गए प्रस्ताव
एक्सचर	3	इंफोसिस	1
एक्यूरा कंसल्टिंग	1	आईटीसी इंफोटेक	2
आस्क्लेपियान	1	जनलक्ष्मी फाइनेंशियल सर्विसेस	1
ब्रिटिश टेलिकम्युनिकेशन	1	कोनी इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	1
डायमलर	1	एल ऐंड टी इंफोटेक	2
डैल	1	लिकडिन	1
डिलॉइट	6	माइक्रोसॉफ्ट	1
डिलॉइट	1*	मिसट्रल सॉल्यूशंस पी लिमिटेड	1*
एरिकसन	1*	प्रॉपटाइगर	1
फ्लिकार्ड	1	पीडब्ल्यूसी	1*
फोर्ड	4	सन एडीसन	1*
जीईएसबीएल (एसबीआई कार्ड)	1	सरवियन	3
गोल्डमैन सैक्स	4	वरचुसा	4
हाईरेडियस	1	वियुनिक होटल्स	1
आईडीईए सैलुलर लिमिटेड	1	वॉलमार्ट लैब्स	2
आईनॉटिक्स	1	ज़ाइम	2

* परिसर (कैंपस) से बाहर

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 2014-2015

1. खुले कार्यक्रम (लघु अवधि)

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
1 ग्राहक संबद्धता हेतु विपणन संप्रेषण	सीमा गुप्ता	2-5 जून, 2014	18
2 आंकड़े से निर्णय तक	शुभभ्रता दास	2-6 जून, 2014	7
3 व्यवसाय विश्लेषण-आंकड़े चालित निर्णय करने का विज्ञान	दिनेश कुमार यू	16-19 जून, 2014	30
4 परियोजना एवं अवसरचना वित्तीयन	नरसिम्हन एम एस एवं प्रतापगिरी सुब्रमण्यन	2-4 जुलाई, 2014	28
5 आनन्द से आगे बढ़ना-अधिकांश प्रभाव प्राप्त करने के लिए मस्तिष्क को शक्ति प्रदान करना	रम्या रंगनाथन	3-5 जुलाई, 2014	25
6 सफलतापूर्वक नए उत्पाद सृजित करना	गणेश एन प्रभु	14-16 जुलाई, 2014	33
7 उत्तरदायित्व से आगे बढ़ना : कंपनी लाभ हेतु सामरिक सीएसआर	पी डी जोस एवं वासंती श्रीनिवासन	14-16 जुलाई, 2014	11
8 मालगुड़ी एक्सप्रेस : अनिश्चितता के तहत कार्यनीति	गणेश एन प्रभु, दीपक मलघाण एवं पद्मा श्रीनिवास	17-19 जुलाई, 2014	14
9 जीवन बीमा व्यवसाय : धारणीय लाभप्रदता के लिए सशक्त प्रयास करना	जयदेव एम एवं कामाजी सहाय	21-23 जुलाई, 2014	13
10 अस्पताल विकास प्रबंधन एवं धारिता	रघुनाथ एस एवं रमा जयंती	21-23 जुलाई, 2014	13
11 सार्वभौम साधन	कृष्ण सुंदर डी एवं जयंत जयराम	31 जुलाई-02 अगस्त, 2014	13
12 सृजनात्मक विपणन	वाई एल आर मूर्ति	5-7 अगस्त, 2014	28
13 उच्च संभाव्य, प्रबंधकों हेतु सेना से नायकत्व पाठ	एल प्रसाद एवं कर्नल (सेवानिवृत्त) आर एस बंगारी	11-13 अगस्त, 2014	22
14 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	18-21 अगस्त, 2014	21
15 उद्यमवृत्ति जोखिम प्रबंध	पद्मिनी श्रीनिवासन	25-27 अगस्त, 2014	38
16 प्रतिस्पर्धी विश्लेषण	गणेश एन प्रभु	28-30 अगस्त, 2014	13
17 सामरिक ग्राहक संकेंद्रण	रमेश कुमार एस	5-6 सितंबर, 2014	9
18 वैश्विक प्रबंधकों हेतु सृजनात्मकता, पुनरनिवेश एवं स्वविकास	रामनाथ नारायणस्वामी	8-10 सितंबर, 2014	18
19 व्यावसायिक ठेके का परक्रमण एवं प्रबंध	अनिल बी सूरज एवं एस कृष्णामूर्ति	8-11 सितंबर, 2014	37
20 प्रबंधकों हेतु मूल्य आवश्यकताएँ	श्रीलता जोनलगड्डा	18-20 सितंबर, 2014	14
21 अरहस्यमय वित्तीय व्युत्पत्तियाँ	संकर्षण बासु	22-26 सितंबर, 2014	15
22 क्रय निष्पादन बढ़ाना	अविनाश जी मुल्की	22-24 सितंबर, 2014	24
23 विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	रामनाथ नारायणस्वामी	29 सितंबर-01 अक्टूबर, 2014	41

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
24 निर्णय करने हेतु वित्त (गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु)	पद्मिनी श्रीनिवासन	6-10 अक्टूबर, 2014	46
25 उच्च निष्पादन संगठन का सृजन	अभय के ओझा एवं कृष्ण कुमार एम	13-15 अक्टूबर, 2014	45
26 सामरिक संसाधन एवं आपूर्ति श्रंखला प्रबंध	देवनाथ तिरुपति एवं जिश्नु हज़रा	14-17 अक्टूबर, 2014	21
27 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	27-30 अक्टूबर, 2014	26
28 कंपनी असफलताओं से सीखना	पी डी जोस एवं एम एस नरसिम्हन	27-29 अक्टूबर, 2014	12
29 भारत में परोक्ष करों का प्रबंध : वीएटी/सीएसटी/ सीईएनवीएटी/सेवाकर/ कस्टम्स एवं जीएसटी	अनिल बी सूरज एवं एस कृष्णामूर्ति	10-12 नवंबर, 2014	29
30 कंपनी निदेशकों का कार्यक्रम : मंडल की श्रेष्ठ प्रथाएँ	रघुनाथ एस	17-19 नवंबर, 2014	30
31 परियोजना, कार्यक्रम एवं संविभाग प्रबंध	अंशुमन त्रिपाठी एवं सुधीर चड्ढा	17-19 नवंबर, 2014	25
32 सृजनात्मकता एवं उत्कृष्टता पोषण	रम्या रंगनाथन	4-6 दिसंबर, 2014	37
33 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	गणेश एन प्रभु एवं पी डी जोस	8-12 दिसंबर, 2014	28
34 सुख-साधन व्यवसाय का सामरिक प्रबंध, सुख साधन उत्पाद एवं सेवाओं का प्रबंधन-अवधारणा से उपभोक्ता तक	रघुनाथ एस एवं मनोज नकरा	8-10 दिसंबर, 2014	21
35 मूल्य श्रंखला कार्यनीतियाँ : मुख्य चालकों एवं उनकी अन्योन्य-क्रिया को समझना	अंशुमन त्रिपाठी	9-12 दिसंबर, 2014	9
36 मीडिया एवं मनोरंजन उद्योग हेतु व्यवसाय प्रबंध कार्यक्रम	एस रघुनाथ	15-17 दिसंबर, 2014	22
37 विपणन एवं ब्रांडिंग : एक त्रिकोणीय पहल	रमेश कुमार एस	2-3 जनवरी, 2015	12
38 सामरिक स्रोत एवं आपूर्ति श्रंखला प्रबंध	देवनाथ तिरुपति एवं जिश्नु हज़रा	6-9 जनवरी, 2015	18
39 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	एस रघुनाथ	12-14 जनवरी, 2015	13
40 वरिष्ठ नायकत्व कोचिंग : निष्पादन हेतु कोचिंग	रघुनाथ एस एवं रामचंद्रन वी	19-23 जनवरी, 2015	20
41 विपणन का एबीसी	वाई एल आर मूर्ति	20-22 जनवरी, 2015	18
42 निजी ईक्विटी एवं पूँजी बाजार वित्तीयन	नरसिम्हन एम एस एवं प्रतापगिरी सुब्रमण्यम	29-31 जनवरी, 2015	15
43 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिम्हा बी कणगल	2-4 फरवरी, 2015	12
44 स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषण	दिनेश कुमार यू, अनन्त एन राव एवं पार्था हलदार	9-11 फरवरी, 2015	12
45 निरंतर सफलता हेतु परिवार व्यवसाय का प्रबंधन	कुमार के एवं रवि शास्त्री	9-11 फरवरी, 2015	17
46 नेता कैसे परिवर्तन लाते हैं	सौरव मुखर्जी एवं राकेश गोधवानी	16-18 फरवरी, 2015	45
47 संयुक्त उद्यम एवं अभिग्रहण प्रबंधन	रघुनाथ एस	16-18 फरवरी, 2015	20
48 डिजिटल एवं सामाजिक मीडिया कार्यनीतियाँ : संगठनात्मक निष्पादन का संचालन करना	रघुनाथ एस एवं एस कृष्णा	23-25 फरवरी, 2015	27

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
49 वीयूसीए जगत में कार्यनीति एवं नायकत्व	एल प्रसाद, पी डी जोस एवं गोपाल महापात्रा	23-25 फरवरी, 2015	34
50 बाह्य संसाधन प्रबंध - सहयोग के माध्यम से मूल्य सृजित करना	रघुनाथ एस	2-4 मार्च, 2015	18
51 व्यवसाय विकास हेतु डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता	3-6 मार्च, 2015	44

2. खुले कार्यक्रम (दीर्घावधि)

कार्यक्रम का शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
1 कार्यात्मक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-30वाँ संस्करण	राजेन्द्र के बंडी एवं पी सी नारायण	12 जनवरी-8 नवम्बर, 2014	75
2 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-8वाँ संस्करण	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	6 जनवरी-28 नवंबर, 2014	81
3 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-8वाँ संस्करण	संकर्षण बासु, सीमा गुप्ता, आर श्रीनिवासन एवं सौरव मुखर्जी	27 जनवरी, 2014-13 दिसंबर, 2014	34
4 उद्यमियों एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम-8वाँ संस्करण	के कुमार, एम एस नरसिम्हन, वाई एल आर मूर्ति एवं रम्या रंगनाथन	5 मई, 2014-24 जनवरी, 2015	22
5 महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 2014	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं रम्या रंगनाथन	28 अप्रैल, 2014-17 मई, 2014	17
6 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-31वाँ संस्करण	चेतन सुब्रमण्यन एवं राजलक्ष्मी मूर्ति	24 मई, 2014-04 अप्रैल, 2015	89
7 व्यवसाय विश्लेषण एवं आसूचना-5वाँ संस्करण	यू दिनेश कुमार, ईश्वर मूर्ति एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	29 जून, 2014-27 फरवरी, 2015	67
8 ऑकड़ों का तर्क/निर्धारण समझना	शंकर वेंकटगिरी	2 जून-4 जुलाई, 2014	10
9 गैर-वित्त कार्यपालकों हेतु वित्त	एस कृष्णामूर्ति एवं पद्मिनी श्रीनिवासन	7 जून-27 सितंबर, 2014	21
10 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-32वाँ संस्करण	सीमा गुप्ता एवं शुभ्रता दास	30 अगस्त, 2014-4 जुलाई, 2015	88
11 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-9वाँ संस्करण	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	5 जनवरी-27 नवंबर, 2015	89
12 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-33वाँ संस्करण	राजेन्द्र के बंडी एवं पी सी नारायण	19 जनवरी-8 नवंबर, 2015	93
13 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-9वाँ संस्करण	संकर्षण बासु, सीमा गुप्ता, आर श्रीनिवासन एवं सौरव मुखर्जी	19 जनवरी-12 दिसंबर, 2015	41

3. कस्टम कार्यक्रम

भारत-आधारित ग्राहक	
एग्रीकल्चर डेवलपमेंट एंड ट्रेनिंग सोसाइटी (एडीएटीएस)	केपीएमजी ग्लोबल सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड
एप्लाइड मैटीरियल्स इंडिया	लोधा डेवलपर्स प्राइवेट लिमिटेड
अरविंद लाइफस्टाइल ब्रांड्स लिमिटेड	महिंद्रा एंड महिंद्रा लिमिटेड
एट्लास कॉफो (इंडिया) लिमिटेड	माइक्रोलैंड लिमिटेड

भारत-आधारित ग्राहक	
सीए (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड	माइक्रोसॉफ्ट इंडिया (आर एंड डी) प्राइवेट लिमिटेड
सीए (इंडिया) टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड	मितुसुबशी हैवी इंडस्ट्रीज़ इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
केनरा बैंक	मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड
सिस्को सिस्टम्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	नैशनल प्रॉजेक्ट इन्वीमेंटेशन युनिट (एनपीआईयू)
कॉमवीवा टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड	एनएचपीसी लिमिटेड
कॉन्फिडरेशन ऑफ रियल एस्टेट डेवलपर्स एसोसिएशंस ऑफ इंडिया (सीआरएडीएआई)	नोवारटिस हैल्थकेयर प्राइवेट लिमिटेड
साइप्रस सेमिकंडक्टर टेक्नोलॉजीज़ इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	ओएनजीसी ऐकेडमी
डीएनएआईसीएस-गवर्नमेंट ऑफ नैशनल कैपिटल टैरिरी ऑफ दिल्ली	ऑरेकल इंडिया लिमिटेड
डायरैक्टर ऑफ इंकम-टैक्स (एचआरडी)	परनॉड रिकाड इंडिया (पी) लिमिटेड
ऐचर ट्रेक्टर्स	पॉवर ग्रिड कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड (पीओडब्ल्यूआरजीआरआईडी)
ईएमसी सॉफ्टवेयर एंड सर्विसेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	क्विटाइल्स रिसर्च (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड
फेविले ट्रांसपोर्ट रेल टेक्नोलॉजीज़ इंडिया लिमिटेड	शेफलर-आईएनए बेरिंग्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
एफएलओ-एफआईसीसीआई लेडीज़ ऑर्गेनाइज़ेशन	स्विस री शेयर्ड सर्विसेस (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड
जीएआईएल ट्रेनिंग इंस्टिट्यूट	सिनटैल लिमिटेड
ज्योमेट्रिक लिमिटेड	टीएएफई लिमिटेड
एचएएल मैनेजमेंट ऐकेडमी	टीआईएल लिमिटेड
हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड	यू के ट्रेडर्स-ब्रिटिश हाई कमीशन
आईबीएम इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	युनिलीवर इंडस्ट्रीज़ प्राइवेट लिमिटेड
आईसीआईसीआई प्र्युडेंशियल एएमसी	युनियन बैंक ऑफ इंडिया
आईएफएस-इंदिरा गाँधी नैशनल फॉरेस्ट ऐकेडमी	युनाइटेड स्पिरिट्स लिमिटेड
आईएनए बेरिंग्स इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	युनाइटेड हैल्थ ग्रुप इंफॉर्मेशन सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड
इंडिया पोस्ट-रफ़ी अहमद किदवई नैशनल पोस्टल ऐकेडमी	विजया बैंक
जॉनसन एंड जॉनसन	वीएमवेयर सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
के-12 करिकुलम सॉल्युशंस प्राइवेट लिमिटेड	वोडाफोन शेयर्ड सर्विसेज़
कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड	याहू सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट इंडिया प्राइवेट लिमिटेड

अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक

सीईपीआई मैनेजमेंट (डी कॉन्फिडरेशन ऑफ युरोपियन पेपर इंडस्ट्रीज़, फ्रांस)	इंटरनैशनल मास्टर्स इनप्रैक्टिसिंग मैनेजमेंट (आईएमपीएम)
कॉलेज ऑफ मैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी, स्विट्ज़रलैंड	टुलोज़ बिज़नेस स्कूल, फ्रांस
ईएडीएस (युरोपियन एरोनॉटिक डिफेंस एंड स्पेस कंपनी एन.वी.), फ्रांस	टूपॉइंट स्वीडन एबी
ईडीएफ (इलैक्ट्रिसिटी डी फ्रांस)	युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी
जीयू स्कूल ऑफ एक्सिक्युटिव एजुकेशन एबी, स्वीडन	डब्ल्यूएचयू - ओट्टो बीशिम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जर्मनी
एचईसी पेरिस (हाउट्स इट्यूड्स कॉमशियलेस डी पेरिस)	डब्ल्यूएचयू फुलटाइम एमबीए ऑफिस (विस्सेनशैफलिशे हॉचशूलिच फॉर अंटेरनेहमेन्सफुहरंग), जर्मनी

31 मार्च, 2015 तक की संकाय सूची

निदेशक	
1 सुशील वछानी	
विशिष्ट प्रोफेसर	
1 रामाधार सिंह	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
प्रोफेसर	
1 अभय के ओझा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
2 आनन्द राम वी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
3 अविनाश जी मुल्की	विपणन
4 दामोदरन ए	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5 दीपक कुमार सिन्हा	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
6 देवनाथ तिरुपति	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
7 दिनेश कुमार यू	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
8 गणेश एन प्रभु	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
9 गोपाल नायक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
10 हरिता सारंगा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
11 ईश्वर मूर्ति	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
12 जनत शाह	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
13 जिशु हज़रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
14 कुमार के	एनएसआरसीईएल
15 कृष्ण सुंदर डी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
16 महादेवन बी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
17 मलय भट्टाचार्या	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
18 मनोहर रेड्डी सी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
19 मैथ्यू जे मणिमाला	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
20 मूर्ति वाई एल आर	विपणन
21 मुरली पतिबंधला	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
22 मूर्ति एल एस	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
23 नरसिम्हन एम एस	वित्त एवं नियंत्रण
24 नारायणस्वामी आर	वित्त एवं नियंत्रण
25 नयन तारा एस	सार्वजनिक नीति केंद्र
26 पंकज चन्द्रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
27 प्रसाद एल	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

28 पुलक घोष	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
29 रघुनाथ एस	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
30 राहुल डे	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
31 रामचंद्रन जे	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
32 रमेश कुमार एस	विपणन
33 रामनाथ	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
	नारायणस्वामी
34 रवि अंशुमन वी	वित्त एवं नियंत्रण
35 रवि कुमार आर	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
36 ऋषिकेश टी कृष्णन	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
37 रुपा चंदा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
38 संकर्षण बासु	वित्त एवं नियंत्रण
39 शैनेश जी	विपणन
40 शेखर बी	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
41 शुभ्रता दास	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
42 श्रीनिवासन आर	वित्त एवं नियंत्रण
43 त्रिलोचन शास्त्री	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
44 वैद्यनाथन आर	वित्त एवं नियंत्रण
45 विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
सह प्रोफेसर	
1 अमर सप्रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
2 अंशुमन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
3 अर्नब बासु	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
4 अर्नब मुखर्जी	सार्वजनिक नीति केंद्र
5 अशोक थम्पी	वित्त एवं नियंत्रण
6 चेतन सुब्रमण्यन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7 जयदेव एम	वित्त एवं नियंत्रण
8 जोस पी डी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
9 कंचन मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
10 मुक्ता कुलकर्णी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

11 नागसिन्हा बी कणगल	विपणन
12 राजलक्ष्मी कामत	सार्वजनिक नीति केंद्र
13 राजेंद्र के बंडी	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
14 राजलक्ष्मी वी मूर्ति	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
15 रमेश जी	सार्वजनिक नीति केंद्र
16 रेजी जॉर्ज पलथिता	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
17 सबरीनाथन जी	वित्त एवं नियंत्रण
18 साईं यायावरम	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
19 शशिधर मूर्ति	वित्त एवं नियंत्रण
20 सिद्धार्थ महाजन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
21 सौरव मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
22 श्रीनिवासन आर	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
23 श्रीनिवास प्राख्या	विपणन
24 श्रीनिवासन रंगन	वित्त एवं नियंत्रण
25 सुभाशीष गुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
26 वासंती श्रीनिवासन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

सहायक प्रोफेसर

1 अनुभा धसमाणा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
2 आशीष मिश्रा	विपणन
3 चिरंतन चैटर्जी	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
4 दीपक मलघाण	सार्वजनिक नीति केंद्र
5 हेमा स्वामीनाथन	सार्वजनिक नीति केंद्र
6 मनस्विनी भल्ला	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7 पद्मिनी श्रीनिवासन	वित्त एवं नियंत्रण
8 पत्राली चक्रवर्ती	विपणन
9 प्रणव गर्ग	कंपनी कार्यनीति एवं नीति
10 पृथ्वीराज मुखर्जी	विपणन
11 ऋतु त्रिपाठी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
12 सीमा गुप्ता	विपणन
13 शबाना मित्रा	सार्वजनिक नीति केंद्र
14 शंकर वेंकटगिरि	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली
15 सौविक दत्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
16 श्रीलता जोन्नलगड्डा	विपणन
17 सुरेश भगवतुला	एनएसआरसीईएल

अभ्यागत संकाय

1 अनिल बी सूरज	सार्वजनिक नीति केंद्र
2 बट्टीनाथ एस जी	वित्त एवं नियंत्रण

3 चरण सिंह	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
4 मुरली अगस्त्य	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5 नारायण पी सी	वित्त एवं नियंत्रण
6 प्रीति कृष्णन लिंडेम	विपणन
7 रम्या रंगनाथन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
8 सारस डी सरस्वती	एनएसआरसीईएल
9 सारि एस ए मात्तिला	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
10 श्रीराम एम एस	सार्वजनिक नीति केंद्र
11 वंदना सिंघवी पटेल	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

अनुबद्ध संकाय

1 अचल राघवन
2 अजय भास्करभट्टला
3 अमरनाथ कृष्णस्वामी
4 अनन्त नागेस्वरन
5 भूंगी देव
6 डी वी आर शेषाद्रि
7 जयंती अय्यर
8 कार्तिक शशिधर
9 लक्ष्मी सूर्यनारायणन
10 लता चक्रवर्ती
11 मेंडोर ओक
12 मणिकुट्टी
13 मार्टे पेलेज़
14 नागदेवरा वी
15 एन एम अग्रवाल
16 प्रकाश बागरी
17 प्रसन्न चंद्रा
18 प्रताप गिरि
19 राजगोपालन एम एस
20 राजीव एस
21 राकेश गोधवानी
22 रमेश वेंकटेश्वरन
23 रम्या नीलमेघम
24 रवि एन
25 एस कृष्णमूर्ति
26 एस शंकर
27 सिद्धार्थ महाजन
28 सुधीर चड्ढा
29 सुज़ैन हर्डन
30 उत्कर्ष मजूमदार
31 वी एन भट्टाचार्या

संकाय प्रकाशन

पुस्तकें

लेखक	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1 लियोन शिफमैन, जोसेफ विसेनविल्ट एवं एस रमेश कुमार	कंज़्यूमर बिहेवियर	2015	पियर्सन एजुकेशन, नई दिल्ली
2 गीता हेगड़े एवं जी शैनेश (संपादक) (2014)	सोशियल मीडिया मार्केटिंग -एमर्जिंग कॉन्सैप्ट्स ऐंड एप्लीकेशंस	2014	एक्सिल बुक्स : नई दिल्ली
3 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता	ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ लीगल सर्विसेज़ ऐंड रैगुलेटरी रीफॉर्म्स : पर्सपेक्टिव्स ऐंड डायनामिक्स	2015	सेज, नई दिल्ली
4 नारायणस्वामी आर	फाइनेन्शियल एकाउंटिंग : ए मैनेजरियल पर्सपेक्टिव 5वाँ संस्करण	2014	पीएचआई लर्निंग, नई दिल्ली
5 रामनाथ नारायणस्वामी	लिविंग फ्रॉम दी इंसाइड	2015	खंड 2, अरिद्रा प्रिंटर्स, ओम शरवनाभवा सेवा फाउंडेशन, बेंगलूर
6 रामनाथ नारायणस्वामी	लिविंग फ्रॉम दी इंसाइड	2015	खंड 3, अरिद्रा प्रिंटर्स, ओम शरवनाभवा सेवा फाउंडेशन, बेंगलूर
7 रामनाथ नारायणस्वामी	ग्लोबल मिशन	2014	अरिद्रा प्रिंटर्स, बेंगलूर दूसरा अंग्रेजी संस्करण

पुस्तकों में अध्याय

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ संख्या	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1 वासंती श्रीनिवासन एवं बिमल अरोड़ा	एक्सामिनिंग एचआरएम ऐंड सीएसआर लिकेजिस इन दी कॉन्टैक्ट ऑफ एमर्जिंग इकोनॉमीज़ : दी इंडियन एक्सपीरियेंस	हैंडबुक ऑफ एचआरएम इन एमर्जिंग मार्केट्स	हॉरविट्ज़ एफ एवं बुधवार पी	429-450	2015	एडवर्ड ऐल्गर पब्लिशिंग, यूके
2 शैनेश जी	क्लासिफाइंग टॉमी ऐंडर्सन्स रिसर्च ऑन फेस्टिवल्स	ट्यूरिज़्म ओक इकोनॉमी : एन वेनबुक टिल टॉमी डी ऐंडर्सन (फैस्ट क्रिफ्ट फॉर प्रो. टॉमी ऐंडर्सन)	जॉन अर्मब्रेच एरिक ल्युंडबर्ग ऐंड लीना मॉसबर्ग	76-78	2014	आईएसबीएन : 91-7246-324-0, स्वीडन (गार्थबर्ग युनिवर्सिटी)

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ संख्या	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
3 सत्यनारायणा एच, प्रसन्ना टी एम एवं शैनेश जी	लाइफसाइकिल ऑफ इंफॉर्मेशन ऑन दी वैब : इंप्लीकेशंस फॉर एग्रीगेटर साइट्स	सोशियल मीडिया मार्केटिंग-एमर्जिंग कॉन्सैप्ट्स ऐंड एप्लीकेशंस	गीता हेगड़े एवं जी शैनेश	38-45	2014	एक्सिल बुक्स : नई दिल्ली
4 राहुल डे	ओपन सोर्स इन दी ग्लोबल साउथ	इंटरनेशनल एनसाइक्लोपीडिया ऑफ डिजिटल कम्युनिकेशन ऐंड सोसाइटी	मैनसेल आर एवं एंग पेन एच	ऑनलाइन प्रकाशन	2014	विले ब्लैकवैल
5 रूपा चंदा	ट्रेड इन सर्विसेज़ बिटवीन इंडिया ऐंड पाकिस्तान	नॉर्मलाइज़िंग इंडिया-पाकिस्तान ट्रेड	एन तनेजा एवं एस पोहित	147-192	2015	स्प्रिंगर, यूके
6 रूपा चंदा	मैपिंग दी युनिवर्स ऑफ सर्विसेज़ डिस्प्लिन्स इन एशियन पीटीएस	दी प्रिफरेंशियल लिब्रलाइज़ेशन ऑफ ट्रेड इन सर्विसेज़ : कम्पैरिटिव रीजनलीज़म	पी सोवे एवं ए शिंगल	224-293	2014	एडवर्ड एल्गर पब्लिशर्स, यूके एवं यूएस
7 रूपा चंदा एवं सुदेशना घोष	इंटरनेशनल माइग्रेसन ऑफ स्किल्ड विमैन : ओवर व्यू ऑफ ट्रेंड्स ऐंड इश्यूज़	इंडिया माइग्रेसन रिपोर्ट : जेंडर ऐंड माइग्रेसन 2015	इरुदया राजन	80-103	2015	रॉउथलेज, नई दिल्ली
8 किरन केसवानी एवं सुरेश भगवतुला	टेरिटोरियलिटी इन अर्बन स्पेस : दी केस ऑफ ए पीरियॉडिक मार्केट प्लेस इन बेंगलूर	इंफॉर्मल अर्बन स्ट्रीट मार्केट्स : इंटरनेशनल पर्सपेक्टिव	क्लिफटन ईवर्स ऐंड किर्सटन सील	136-148	2015	राउथलेज, लंदन एवं न्यूयॉर्क
9 अनुभा धसमाणा	ऑपरेशनल करेंसी एक्सपोशर ऐंड फर्म लेवल परफॉर्मेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंटरनेशनल सिम्पोजिया इन इकोनॉमिक थ्योरी ऐंड इकोनॉमेट्रिक्स, एनालिसिस ऐंड इंटरनेशनल फाइनेंस	जॉर्जियस क्युरेटास		2014	ऐथेनासियोस पेपेडोपॉलस, आईएसबीएन: 978-1-783
10 रूपा चंदा, दीपाराध्या मुखर्जी	इन्वेस्टमेंट ऐंड स्किल्ड मोबिलिटी लिकेजिस बिटवीन इंडिया ऐंड दी ईयू	इंडियन स्किल्ड माइग्रेसन ऐंड डेवलपमेंट डायनामिक्स ऑफ एशियन डेवलपमेंट	तेजदाएट	47-70	2014	स्प्रिंगर

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ संख्या	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
11	रुपा चंदा	एनसीईआर-आईआईसी मिड-इयर रिव्यू ऑफ़ दी इंडियन इकोनॉमी	इंडिया सर्विस सैक्टर : ए मिड-इयर रिव्यू ऑफ़ परफॉर्मेंस ऐंड आउटलुक	अनिल कुमार शर्मा	31-41	2014 नेशनल काउंसिल ऑफ़ एप्लाइड इकोनॉमिक रिसर्च (एनसीईआर), भारत
12	दामोदरन ए	स्ट्रक्चरिंग क्लाइमेट फाइनेंस फॉर एडॉप्शन : मैज़र्स इन वायलेनरेबल इकोसिस्टम्स : लैसंस फ्रॉम इंडिया	वायलेनरबिलिटी ऑफ़ लैंड सिस्टम्स इन एशिया	अदेमोला ब्रैमो ऐंड हि क्युइंग हंग	297-309	2014 विले ब्लैकवेल, जॉन विले ऐंड संस लि. ससैक्स, यूके
13	वासंती श्रीनिवासन, दीपीया अजित जॉन ऐंड मारिया निर्मला क्रिस्टिने	ऐन एक्सप्लोरेटरी स्टडी इन दी इंडियन वर्कप्लेस	जेनरेशनल डायवर्सिटी ऐट वर्क : न्यू रिसर्च पर्सपेक्टिव्स	एम्मा पैरी	185-205	2014 राउतलेज़, लंदन एवं न्यूयॉर्क

पत्रिका प्रकाशन

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
1	अभय के ओझा	बिज़नेस प्रॉसेस ऑफ़शोरिंग : चैलेंजिस इन स्टैब्लिशिंग एंड्रोरिंग रिलेशनशिप्स बिटवीन केनेडियन ऐंड इंडियन ऑर्गेनाइज़ेशंस	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका खंड 21, अंक 2, अप्रैल-जून, 2014, पृष्ठ 123
2	अभय के ओझा एवं रवि आनन्द राव	दी एमर्जेस ऑफ़ एन ऑर्गेनाइज़ेशनल फील्ड : दी केस ऑफ़ ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर	विकल्पा खंड 39, नं. 2, अप्रैल-जून, 2014
3	अभय के ओझा एवं सुरेश गैरोला	जॉब परफॉर्मेंस ऑफ़ फॉरेस्ट गाड्स इन इंडिया : अंडरस्टैंडिंग दी पर्सनल ऐंड बिहेवियरल ऐंटीसिडेंट्स	प्रबंध की दक्षिण एशियाई पत्रिका खंड 21, अंक 3, जुलाई-सितंबर, 2014 पृष्ठ 51-72
4	अर्नब बासु, समिक बासु एवं महान एम जे	नेश इक्विलिब्रिया वया ड्युऐलिटी ऐंड होमोलॉजिकल सैलेक्शन	कार्यवाहियाँ-गणितीय विज्ञान खंड 124, अंक 4, नवंबर 2014, पृष्ठ 581-602
5	अर्कदिप्ता घोष एवं अर्नब मुखर्जी	एयर पॉल्युशन ऐंड रेस्पिरेट्री एल्मेंट्स एमंग चिल्ड्रेन इन अर्बन इंडिया : एक्सप्लोरिंग कैजुएल्टी	इकोनॉमिक डेवलपमेंट ऐंड कल्चरल चेंज खंड 63, सं. 1, अक्टूबर 2014, पृष्ठ 191-222
6	हरिता सारंगा, अर्नब मुखर्जी एवं जनत शाह	इंवेन्ट्री ट्रेड्स इन एमर्जिंग मार्केट सप्लाइ चेंस : एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन ऑटोमोटिव इंडस्ट्री	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू खंड 27, अंक 1, मार्च 2015, पृष्ठ 6-18

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
7	नीरज सूद, इरैन बैनडेविड, अर्नब मुखर्जी, जेचारी वागनर, सोमिल नागपाल एवं पैट्रिक मुलेन	कैन इश्योरेंस इंप्रूव हैल्थ ? ए क्वासी – एक्सपेरिमेंटल इवैल्युएशन ऑफ़ ए गवर्नमेंट हैल्थ इश्योरेंस प्रोग्राम ऑफ़ दी पुअर इन इंडिया	बीएमजे (ब्रिटिश मेडिकल जरनल) खंड 349, सितंबर 2014, पृष्ठ 1-13
8	जॉन्ना कूक शिन, चेतन सुब्रमण्यन	डिसइंप्लेशन विद लेबर मार्केट फ्रिकशंस	जरनल ऑफ़ मैक्रोइकोनॉमिक्स खंड 41, सितंबर 2014, पृष्ठ 1-15
9	वी मेहता, आर गोस्वामी, ई कैप-बैनिडिक्ट, एस मुद्दु, दीपक मलघाण	मैटाबॉलिक अर्बेनिज़्म ऐंड एन्विरोन्मेंटल जस्टिस : दी वॉटर कॉनन्ड्रूम इन बेंगलूर, इंडिया	एन्विरोन्मेंटल जस्टिस खंड 7(5), 2014, पृष्ठ 130-137
10	शिरशी सी श्रीवास्तवा एवं जी शैनेश	ब्रिजिंग दी सर्विस डिवाइड थ्रू डिजिटली-इनेबल्ड सर्विस इन्वोवेशंस : एविडेंस फ्रॉम इंडियन हेल्थकेयर सर्विस प्रोवाइडर्स	एमआईएस क्वार्टरली खंड 39, नं. 1, 2015, पृष्ठ 245-267
11	रम्या विजया, राहुल लाहोटी एवं हेमा स्वामिनाथन	मूविंग फ्राम दी हाउसहोल्ड टु दी इंडिविजुअल : मल्टीडायमेंशनल पॉवर्टी एनालिसिस	वर्ल्ड डेवलपमेंट खंड 59, जुलाई 2014, पृष्ठ 70-81
12	के एस मणिकंदन एवं जे रामचंद्रन	बियॉन्ड इंस्टीट्यूशनल वॉइड्स : बिज़नेस गुप्स, इंकम्प्लीट मार्केट्स ऐंड ऑर्गेनाइज़ेशनल फॉर्म	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट जरनल खंड 36, अंक 4, अप्रैल 2015, प्रथम ऑनलाइन प्रकाशित, 5 फरवरी, 2014, पृष्ठ 598-617,
13	अनिरुद्ध कृष्णा, एम एस श्रीराम एवं पूर्णिमा प्रकाश	स्लम टाइम्स ऐंड ऐडाप्टेशन स्ट्रैटिजीज़ : आइडेंटिफाइंग पॉलिसी रिलेवेंट डिफ्रेंसिस इन बेंगलूर	एन्विरोन्मेंट ऐंड अर्बनाइज़ेशन खंड 26(2), 2014, पृष्ठ 565-585
14	एम एस श्रीराम	आइडेंटिटी फॉर इंकलूशन : मूविंग बियॉन्ड आधार	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली खंड XLIX, नं. 28, जुलाई 2014, पृष्ठ 148-154
15	एम एस श्रीराम एवं अपर्णा कृष्णा	रिव्यु ऑफ़ लोकल एरिया बैंक्स ऐंड पॉलिसी इंप्लीकेशंस फॉर नैरो बैंक्स इन इंडिया	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली खंड L, नं. 11, मार्च 2015, पृष्ठ 52-60
16	सुनीता पणिककर एवं मैथ्यू जे मणिमाला	सकसेसफुल टर्नएराउंड्स : दी रोल ऑफ़ एप्रोप्रिएट आंशप्रयुनियल स्ट्रैटिजीज़	जरनल ऑफ़ स्ट्रैटिजी ऐंड मैनेजमेंट खंड 8, अंक 1, 2015, पृष्ठ 21-40
17	मुक्ता कुलकर्णी एवं मार्क एल लैंगनिक-हाल	ऑब्स्टेकल्स टु सकसेस इन दी वर्कप्लेस फॉर प्युपल विद डिसेबिलिटीज़ : ए रिव्यु ऐंड रिसर्च एजेंडा	ह्युमन रिसोर्स डेवलपमेंट रिव्यु खंड 13(2), 2014, पृष्ठ 157-179
18	मुक्ता कुलकर्णी एवं वी गोपाकुमार	कैरियर मैनेजमेंट स्ट्रैटिजीज़ ऑफ़ प्युपल विद डिसेबिलिटीज़	ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट खंड 53, नं. 3, मई-जून 2014, पृष्ठ 445-466

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
19 मुक्ता कुलकर्णी एवं जानवी कोटे	इंक्रिजिंग एम्प्लॉयमेंट ऑफ प्युपल विद डिसेबिलिटीज़ : दी रोल एंड व्यूज़ ऑफ डिसेबिलिटी ट्रेनिंग एंड प्लेसमेंट एजेंसीज़	एम्प्लॉईज़ रैस्पॉन्सिबिलिटीज़ एंड राइट्स जरनल	खंड 26, अंक 3, सितंबर 2014, पृष्ठ 177-193
20 पैट्रिशिया जी मार्टिन्ज, मार्क एल लैंगनिक-हॉल एवं मुक्ता कुलकर्णी	ओवर क्वालिफाइड ? ए कॉन्सैप्टुअल मॉडल ऑफ मैनेजर्स परसैप्शंस ऑफ ओवरक्वालिफिकेशन इन सलैक्शन डिसेज़न्स	पर्सनल रिव्यु	खंड 43, अंक 6, 2014, पृष्ठ 957-974
21 मुक्ता कुलकर्णी	लैंगवेज बेस्ड डाइवर्सिटी एंड फॉल्टलाइंस इन ऑर्गेनाइज़ेशन	जरनल ऑफ ऑर्गेनाइज़ेशनल बिहेवियर	खंड 36, अंक 1, 2015, पृष्ठ 128-146
22 मुक्ता कुलकर्णी एवं एवं ह्यूग स्कल्यन	टैलेंट मैनेजमेंट ऐक्टिविटीज़ ऑफ डिसेबिलिटी ट्रेनिंग एंड प्लेसमेंट एजेंसीज़ इन इंडिया	दी इंटरनैशनल जरनल ऑफ ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट	खंड 26, अंक 9, 2015, पृष्ठ 1169-1181
23 मुरली पतिबंधला	इंप्लीकेशंस ऑफ फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन इंडियाज़ रीटेल सेक्टर	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु	खंड 26, अंक 4, दिसंबर 2014, पृष्ठ 214-221
24 नागसिम्हा बालकृष्णा कणगल	कॉन्सैप्टुअलाइज़िंग ऑब्जेक्टिव सैटिंग एंड मैट्रिक्स इन मार्केटिंग स्ट्रेटिजी	जरनल ऑफ मैनेजमेंट एंड मार्केटिंग रिसर्च	खंड 16, अगस्त 2014, पृष्ठ 1-26
25 नागसिम्हा बालकृष्णा कणगल	एन एस्से ऑन एस्पैक्ट्स ऑफ प्रॉबेबिलिटी इन मार्केटिंग स्ट्रेटिजी	ऐकेडमी ऑफ टाइवान बिज़नेस मैनेजमेंट रिव्यु	खंड 10, नं. 2, अगस्त 2014, पृष्ठ 1-8
26 प्रीति कृष्णन लिंडेम	प्रपोज़्ड सोशियल इफैक्ट्स ऑफ कल्ट ब्रांड कम्प्युनिटीज़	बिज़नेस रिव्यु	खंड 8, अंक 1, जून 2014, पृष्ठ 12-27
27 डरहैम जी, गुवुके जे एवं पुलक घोष	ए नोट ऑन कंसिस्टेंट एस्टीमेशन ऑफ ए डायनामिक जम्प इंटेंसिटी मॉडल विद इंप्लीकेशंस फॉर ऑप्शन प्राइसिंग	जरनल ऑफ फाइनेंशियल इकोनॉमिक्स	खंड 115, 2015, पृष्ठ 210-214
28 स्टैनली आई एम को, टैरेंस टी एल चॉन्ग एवं पुलक घोष	डिरिक्लैट प्रॉसेस हिड्डन मार्कोव मल्टीपल चेंज-पॉइंट मॉडल	बेसियन एनालिसिस	खंड 10, नं. 2, 2015, पृष्ठ 275-296
29 साराह ब्राउन, पुलक घोष एवं कार्ल टेलोरा	दी एक्सिसटेंस एंड परसिस्टेंस ऑफ हाउसहोल्ड फाइनेंशियल हार्डशिप : ए बेसियन मल्टीवेरिएट डायनामिक लॉजिट फ्रेमवर्क	जरनल ऑफ बैंकिंग एंड फाइनेन्स	खंड 46, सितंबर 2014, पृष्ठ 285-298
30 यू बी, ओ मैलो ए जे पुलक घोष	लीनियर मिक्सड मॉडल्स फॉर मल्टीपल आउटकम्स यूज़िंग एक्सटेंडेड मल्टीवेरिएट स्क्वू-टी डिस्ट्रीब्यूशन	स्टैटिस्टिक्स एंड इंटरफेस	खंड 7, 2014, पृष्ठ 101-111
31 हॉन्ग जी, रॉयचौधरी एस, पुलक घोष	दी जॉइंट असेसमेंट ऑफ लॉन्गीट्यूडनल मल्टीडायमेंशनल फंगशनिंग्स इन ओवर वेट एंड ओबीज़ एल्डरली विद ए टाइम वेरींग कोवेरिएट्स	स्टैटिस्टिक्स एंड इंटरफेस	खंड 7, 2014, पृष्ठ 297-305
32 रवि आर राव एवं राहुल डे	टेक्नोलॉजी असिमिलेशन थ्रू कंजंकचर्स-ए लुक एट आईएस यूज़ इन रीटेल	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रॉन्टियर्स	खंड 17, अंक 1, फरवरी 2015, पृष्ठ 31-50

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
33 योगेश के द्विवेदी, डेविड वैस्टेल, हेले जिनर हेनरिकसन एवं राहुल डे	गैस्ट एडिटोरियल : ग्रांड स्कसैसिस एंड फेल्योर्स इन आईटी : प्राइवेट एंड पब्लिक सैक्टर	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रंटियर्स	खंड 17, अंक 1, फरवरी 2015, पृष्ठ 11-14
34 राओनी राजाओ, रिचर्डो बी डोक्यू एवं राहुल डे	स्पेशल ईश्यूज़ : वॉइसेस फ्रॉम विदइन एंड आउटसाइड दी साउथ-डिफाइंग एसटीएस एपिस्टेमोलॉजीज़, बाउंड्रीज़ एंड थ्योरीज़	साइंस, टेक्नोलॉजी एंड ह्युमन वैल्यूज़	खंड 39(6), 2014, पृष्ठ 767-772
35 राजेंद्र के बंडी, रवि आनन्द राव एवं लक्ष्मी गुनुपुडी	स्टेट ऑफ दी ऐकेडमिक फील्ड ऑफ आईएस इन इंडिया	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी एंड मैनेजमेंट	खंड 15, अंक 3, सितंबर 2014, पृष्ठ 163-175
36 रामाधार सिंह, फ्युवाई चैन एवं ड्युआने टी वेजेनर	दी सिमिलैरिटी-अट्रैक्शन लिंक : सीक्वेंशियल वर्सेस पैरलल मल्टीपल-मीडियेटेड मॉडल्स इंवॉल्विंग इफर्ड अट्रैक्शन, रैस्पैक्ट एंड पॉसिटिव अफैक्ट	बेसिक एंड प्लाइड सोशियल साइकोलॉजी	खंड 36(4), जुलाई 2014, पृष्ठ 281-298
37 रामाधार सिंह, पॉल ए बेल, रन विजय नारायण सिन्हा, श्वेता सिंह एवं कृतिगा शंकरन	क्राइम अगेंस्ट विमैन एंड पनिशमेंट गोल्स : सोशियल ऑर्डर एंड कंट्री मॉडरेट दी पब्लिक प्रॉटेस्ट इफैक्ट	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु	खंड 26, अंक 2, जून 2014, पृष्ठ 82-90
38 चित्रा सिंगला, राजाराम वेलियथ एवं रेजी जॉर्ज पी	फैमिली फर्म एंड इंटरनैशनलाइज़ेशन-गवर्नेन्स रिलेशनशिप्स : एविडेंस ऑफ सैकेंड्री एजेंसी ईश्यूज़	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट जरनल	खंड 35, अंक 4, अप्रैल 2014, पृष्ठ 606-616
39 साई यायावरम एवं वाई-रू चैन	चेंजिस इन फर्म नॉलेज कपलिग्स एंड फर्म इन्वोवेशन परफॉर्मेंस : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ टेक्नोलॉजिकल कॉम्प्लैक्सिटी	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट जरनल	खंड 36, अंक 3, मार्च 2015, पृष्ठ 377-396
40 श्रुति आर सरदेशमुख एवं वासंती श्रीनिवासन	आईसीटी एंड वर्क-फैमिली बैलेंस : कॉन्टेक्ट ऑफ इंडियन सॉफ्टवेयर सर्विसेज	लेबर एंड इंडस्ट्री : ए जरनल ऑफ दी सोशियल एंड इकोनॉमिक रिलेशंस ऑफ वर्क	खंड 24, अंक 1, 2014, पृष्ठ 40-54
41 वासंती श्रीनिवासन एवं राजेश चंदवानी	एचआरएम इन्वोवेशंस इन रैपिड ग्रोथ कॉन्टेक्ट्स : दी हैल्थकेयर सैक्टर इन इंडिया	दी इंटरनैशनल जरनल ऑफ ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट	खंड 25, अंक 10, 2014, पृष्ठ 1505-1525
42 सुप्रिया राकेश, राहुल डे	रिप्रजेंटेशन ऑफ सोशियल एक्टर्स इन दी पार्टि सिपेट्री जरनलिस्म प्रॉसेस-ए केस फ्रॉम इंडिया	इंटरनैशनल जरनल ऑफ पब्लिक इंफॉर्मेशन सिस्टम	खंड 11, नं. 1, 2015
43 रमेश जी	एस्कलेटिंग क्राइसिस एंड लेग्ड रैस्पॉन्स : पर्सपेक्टिव्स फ्रॉम दी मुम्बई टैरिस्ट अटैक	साउथ एशियन जरनल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 21, अंक 3, जुलाई-सितंबर, 2014, पृष्ठ 167-182

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
44	के कनगसाबापाथ्य एवं चरण सिंह	डेट मैनेजमेंट इन इंडिया नीड फॉर सैपरेशन ऐंड इंडिपेंडेंस	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली
45	चरण सिंह	इंफ्लेशन टार्गेटिंग इन इंडिया	खंड 8, नं. 1-2, 2015, पृष्ठ 17-24 (2 फरवरी, 2015 को ऑनलाइन प्रकाशित)
46	चरण सिंह	हाउज़िंग मार्केट इन इंडिया : ए कंपैरीज़न विद यूएस ऐंड स्पेन	इंडियन जरनल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस
47	शारदा शिम्पी एवं चरण सिंह	प्रेगमैटिक एप्रोच टु फिसकल कंसॉलिडेशन	योजना
48	केथरीन टी क्वॉन्ट्स एवं प्रसाद एल	टैस्ट ऐंड एक्सटेंशन ऑफ मल्टीपल फोकाई/ मल्टीपल कंपोनेंट्स ऑफ वर्कप्लेस कमिटमेंट	विशन : दी जरनल ऑफ बिज़नेस पर्सपेक्टिव
49	ग्लोरीसन आर बी चैलिल एवं प्रसाद एल	टर्नओवर इंटेंशंस एमंग इंडियन सॉफ्टवेयर प्रॉफेशनल्स	दी इंडियन जरनल ऑफ इंडस्ट्रियल रिलेशंस
50	सुनीता पणिक्कर एवं मैथ्यू जे मणिमाला	सक्सैसफुल टर्नएराउंड्स : दी रोल ऑफ आंश्रप्रिन्युरियल स्ट्रैटिजीज़	जरनल ऑफ स्ट्रैटिजी ऐंड मैनेजमेंट
51	किशिनचंद पूर्णिमा वासदानी एवं मैथ्यू जे मणिमाला	ऑपरच्युनेटी रिकगनिशन स्किल ऑफ आंश्रप्रिनर्स ऐंड इट्स एसोसिएशन विद देयर पाथ्स टु आंश्रप्रिनरशिप ऐंड टाइम्स ऑफ इन्वोवेशंस : एन इंफैरिक्ल इवैस्टिगेशन ऑफ एसएमई फर्म	किंडई मैनेजमेंट रिव्यू
52	एम एस नरसिम्हन एवं शालू कालरा	दी इंपैक्ट ऑफ डेराइवेटिव्स ट्रेडिंग ऑन दी लिक्विडिटी ऑफ स्टॉक्स	विकल्पा
53	एम एस श्रीराम	अनन्तमूर्ति ऐंड यूआरए	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली
54	पी सी नारायण एवं एम तेनमोड़ी	एडू क्रॉस-बॉर्डर एक्विज़ीशन्स इंवॉल्विंग एमर्जिंग मार्केट फर्म क्रियेट वैल्यू : इंपैक्ट ऑफ डील कैरेक्टरिस्टिक्स	मैनेजमेंट डिस्सिज़न
55	अनुभाधरमाणा	ऑपरेशनल करेंसी मिसमैच ऐंड फर्म लेवल परफॉर्मन्स : एवीडेंस फ्रॉम इंडिया	खंड 8, अंक 1-2, 2015, पृष्ठ 117-137
56	कृष्ण सुंदर डी	टू सबस्टीट्यूटेबल पेरिशेबल प्रॉडक्ट डिज़ास्टर इवेंट्री सिस्टम्स	एनल्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
57	सुधीर वॉलेटी एवं पुलक घोष	ए नॉन-पैरामैट्रिक मॉडल ऑफ रैसिडुअल ब्रांड ईक्विटी इन हैरैटिकल ब्रांडिंग स्ट्रक्चर्स विद ऐप्लीकेशन टु यूएस बीर डेटा	स्टैटिस्टिकल सोसाइटी : सीरीज़ ए (स्टैटिस्टिक्स इन सोसाइटी)

हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग एवं आईवीईवाई केस

संकाय का नाम	शीर्षक	केस का प्रकार
1	अविनाश जी मुल्की	शोध-मार्केट रिसर्च फॉर इकोनॉमी हाउज़िंग-(ए)
2	कुमार राकेश रंजन एवं शैनेश जी	ग्लोबल डेवलपमेंट नेटवर्क : कम्युनिकेटिंग एग्रीकल्चरल पॉलिसी रिसर्च
3	अंशुमन त्रिपाठी, मोनिका सिंह एवं सचिन कुमार	न्यू टेक्नोलॉजी एडॉप्शन ऐंड संचुरी रियल एस्टेट
4	सीमा गुप्ता	दैनिक भास्कर ग्रुप-एस्पाइरिंग ग्रोथ
5	सुजय रॉयचौधरी, आलोक श्रीवास्तव एवं यू दिनेश कुमार	फोरकारस्टिंग डिमांड फॉर फूड ऐंड अपोलो हॉस्पिटल्स
6	सुजय रॉयचौधरी एवं श्रीनिवास प्राख्या	रिटेल क्रेडिट स्कोरिंग फॉर ऑटो फाइनेंस लिमिटेड
7	अभय के ओझा	बॉश इंडियाज़ स्टार्टर मोटर ऐंड जेनरेटर डिविशन : पाइनियरिंग ए नेटवर्क फर्म ऑफ ऑर्गेनाइजेशन
8	अभय के ओझा	महिंद्रा एरोस्पेज : लुकिंग अहेड
9	अंशुमन त्रिपाठी एवं किरन के	रिसोर्स प्लानिंग ऐट अक्षय पात्रा, वसंतपुरा
10	देबोलीना दत्ता एवं डी वी आर शेषाद्रि	एसएसआईएसएम-सोशियल आंश्रप्रिनरशिप ऑर केयोस ?
11	कुमार राकेश रंजन एवं शैनेश जी	दी ग्रोथ डायलमा ऐट ग्रामीण कूटा
12	धीमंत गनाना एवं यू दिनेश कुमार	ए डीन्स डायलमा : सलैक्शन ऑफ स्टूडेंट्स फार दी एमबीए प्रोग्राम
13	श्रीलता जोनलगड्डा	टीयर्स विद दैम, टीयर्स विदाउट : अनियन प्राइसेस मेक इंडिया क्राइ
14	एस रमेश कुमार, जगन्नाथ जानकीरामन एवं शंकर सेतुरामलिगम	कल्चरल सिम्बॉलिज़्म ऐंड आंश्रप्रिन्युरियल ब्रांड-दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट
15	देबोलीना दद्वह्त्त, सुशांता कुमार मिश्रा एवं मैथ्यू जे मणिमाला	टैलेंट एक्विज़िशन ग्रुप (टीएजी) ऐट एचसीएल टेक्नोलॉजीज़ : इंप्रूविंग दी क्वालिटी ऑफ डायर थ्रू फोकस्ड मैट्रिक्स
16	श्रुजना एच एम, हरिता सारंगा एवं यू दिनेश कुमार	ईश ऑफ क्वालिटी ऐट दी अक्षय पात्रा फाउंडेशन
17	अपूर्वा प्रकाश, मुथु सोलायाप्पन एवं यू दिनेश कुमार	मैनेजिंग लिनेन ऐट अपोलो हॉस्पिटल

संकाय का नाम	शीर्षक	केस का प्रकार
18 प्रकाश हेगड़े, रुचि जायसवाल, सुहता कुलकर्णी एवं यू दिनेश कुमार	लार्सन एंड टुब्रो : स्पेयर पार्ट्स फोरकार्टिंग	एचबीपी
19 एस रमेश कुमार, वेंकट शेषगिरी राव एवं त्रिनाथ नारायणा	हिमालया ड्रग कंपनी : रीपोज़ीशनिंग ऑफ ए हर्बल बाथ सोप	आईवी
20 देबोलीना दत्ता एवं मैथ्यू जे मणिमाला	आईज़ ऑफ जैनस : इवैल्युएशन लर्निंग एंड डेवलपमेंट ऐट डेटा मोटर्स	आईवी

सम्मेलन कार्यवाहियाँ

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1 जे रामचंद्रन एवं अनिर्वन पंत	लोकेशन एंड दी कैटागॉरिकल इंफरेटिव : आइडेंटिटी रीबिलियन इन दी आईटी सर्विसेस इंडस्ट्री	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014	फिलेडेल्फिया, पेन्नसिलवेनिया, यूएसए
2 न्गुयेन एल एवं वासंती श्रीनिवासन	टुवर्ल्स ए हैरारकिकल मॉडल ऑफ ट्रस्ट डेवलपमेंट इन स्ट्रेटिजिक अलियांसिस	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014	फिलेडेल्फिया, पेन्नसिलवेनिया, यूएसए
3 चंदवानी आर एवं वासंती श्रीनिवासन	बिल्डिंग एन आइडेंटिटी फॉर स्केलिंग अप : केस स्टडीज़ ऑफ इंडियन एफोर्डेबल हैल्थकेयर ऑर्गेनाइज़ेशन्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014	फिलेडेल्फिया, पेन्नसिलवेनिया, यूएसए
4 न्गुयेन एल एवं वासंती श्रीनिवासन	ए स्टेज वाइस मॉडल ऑफ ट्रस्ट डेवलपमेंट इन स्ट्रेटिजिक एलियांसिस ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट फिलेडेल्फिया	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, वार्षिक बैठक	1-5 अगस्त, 2014	फिलेडेल्फिया, पेन्नसिलवेनिया, यूएसए
5 अरुण कुमार एवं एस रमेश कुमार	सैल्फ एक्सपैशन लव एवं सैल्फ ब्रांड रिलेशनशिप	8वाँ अंतर्राष्ट्रीय ग्रेट लेक्स नैसमई सम्मेलन, चेन्नई, भारत	26-27 दिसंबर, 2014	ग्रेट लेक्स, चेन्नई
6 अर्नब मुखर्जी	क्वॉन्टिफाइंग वेल्फेयर गेन्स फ्रॉम फाइनेंशियल रिस्क प्रॉटक्शन : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	रिसर्च इन प्रोग्रेस सेमिनार, सीएचपी/ पीसीओआर, स्टेनफोर्ड युनिवर्सिटी	7 मई, 2014	पाउलो ऑल्टो, कैलिफोर्निया, यूएसए
7 अर्नब मुखर्जी	मैनेजिंग फाइनेंशियल रिस्क थ्रू सोशियल हैल्थ इंश्योरेंस : वैल्फेयर इफैक्ट्स ऑफ इंडियन हैल्थ इंश्योरेंस स्कीम फॉर दी पुअर	अमेरिकन सोसाइटी ऑफ हेल्थ इकोनॉमिस्ट्स	23-25 जून, 2014	लॉस एंजिल्स, कैलिफोर्निया, यूएसए
8 अर्नब मुखर्जी	डू “हेल्थियर” डेवलपिंग कंट्रीज़ अट्रैक्ट लार्जर एफडीआई इन फ्लोज़ ?	इंटरनैशनल हैल्थ इकोनॉमिक्स संघ बैठकें	13-16 जुलाई, 2014	डबलिन, आयरलैंड
9 अर्नब मुखर्जी (स्नेहा थपलियाल एवं दीपक मलघाण के साथ)	डू इंडिवैलिटीज़ ड्राइव दी इरोशन ऑफ कॉमन्स ?	इंटरनैशनल सोसाइटी फॉर इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स की अर्धवार्षिक सम्मेलन	13-15 अगस्त, 2014	रेकजॉविक, आइसलैंड

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
10 पद्मिनी श्रीनिवासन एवं आर श्रीनिवासन	नरेटिव एनालिसिसिस ऑफ ऐनुअल रिपोर्ट्स : ए स्टडी ऑफ कम्युनिकेशन ऐफिशेंसी	चौथा इंडिया फाइनेंस सम्मेलन 2014	17-19 दिसंबर	बेंगलूर, भारत
11 गणेश एन प्रभु एवं श्रेया गुप्ता	ह्युरिस्टिक्स ऑफ फ्रूगल सर्विसेस इन्वोवेशंस	मैनेजमेंट ऑफ इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी (पीआईसीएमईटी) पर पोर्टलैंड अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 2014, पृष्ठ 3309-3312 आईएनएसपीईसी ऐक्सेशन नं. : 14664204, प्रकाशक : आईईईईई	27-31 जुलाई, 2014	कनाज़ावा, जापान
12 गणेश एन प्रभु	हाऊ केन फॉरेन मल्टीनैशनल्स रेस्पॉन्ड टु दी कॉम्प्लैक्सिटी ऑफ डिज़ाइन पाइरेसी इन चाइना ?	मैनेजमेंट ऑफ इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी (पीआईसीएमईटी) पर पोर्टलैंड अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 2014, पृष्ठ 1729-1737 आईएनएसपीईसी ऐक्सेशन नं. : 14664382 प्रकाशक : आईईईईई	27-31 जुलाई, 2014	कनाज़ावा, जापान
13 गणेश एन प्रभु	जैनेरिक कस्टमर सैल्फ-सर्विस ऑप्शंस फॉर डेवलपिंग कंट्री मार्केट्स	मैनेजमेंट ऑफ इंजीनियरिंग एंड टेक्नोलॉजी (पीआईसीएमईटी), 2014 पर पोर्टलैंड अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, 2014 पृष्ठ 2299-2306 आईएनएसपीईसी: ऐक्सेशन नं. : 14664343 प्रकाशक : आईईईईई	27-31 जुलाई, 2014	कनाज़ावा, जापान
14 गणेश एन प्रभु एवं अरिजित सिक्दर	इंडियन आंध्रप्रान्तरशिप इन दी युनाइटेड अरब एमिरेट्स	ग्यारहवीं अर्धवार्षिक सम्मेलन कार्यवाहियाँ, आंध्रप्रान्तरशिप डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट ऑफ इंडिया, अहमदाबाद, पृष्ठ 56-60	18-20 फरवरी, 2015	अहमदाबाद, भारत
15 अविनाश जी मुल्की	एक्सिलेंस इन टीचिंग मार्केटिंग इन एक्सिक्युटिव एजुकेशन प्रोग्राम्स : एन एक्सप्लोरेशन इन ऐन एमर्जिंग मार्केट	मार्केटिंग ऐजुकेटर्स संघ का 2014 वार्षिक सम्मेलन	24-26 अप्रैल, 2014	सैन जोस, सीए, यूएसए
16 दैत्य कृष्ण सुंदर	सर्विस प्रॉसेस मैपिंग एंड मोबाइल वर्कफ्लो सॉल्युशंस इन दी मॉनिटरिंग ऑफ ट्युबरकलोसिस ट्रीटमेंट इन रीजनल इंडिया	एनआईटीआईई-पीओएमएस सम्मेलन 2014 मैनुफैक्चरिंग एक्सिलेंस-इंपरेटिव्स फॉर एमर्जिंग इकोनॉमीज़	18-21 दिसंबर, 2014	एनआईटी आईई, मुंबई, भारत
17 दैत्य कृष्ण सुंदर	ए फ्रेमवर्क फॉर लीन इंप्लीमेंटेशन	एनआईटीआईई-पीओएमएस सम्मेलन 2014 मैनुफैक्चरिंग एक्सिलेंस-इंपरेटिव्स फॉर एमर्जिंग इकोनॉमीज़	18-21 दिसंबर, 2014	एनआईटी आईई, मुंबई, भारत
18 दैत्य कृष्ण सुंदर	टू सक्सिच्यूटेबल पैरिशेबल प्रॉडक्ट डिज़ास्टर इवेंट्री सिस्टम्स	पीओएमएस 25वाँ वार्षिक सम्मेलन	9-12 मई, 2014	अटलांटा, जॉर्जिया, यूएसए

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान	
19	दैत्य कृष्ण सुंदर श्री अनिर्बन अधिकारी के साथ सहलेखन	स्टडी ऑफ सस्टेनेबिलिटी मैशर्स इन सप्लाई चेन मैनेजमेंट : ए ग्राउंडेड थ्योरी एप्रोच	पीओएमएस 25वाँ वार्षिक सम्मेलन 9-12 मई, 2014	अटलांटा, जॉर्जिया, यूएसए	
20	दैत्य कृष्ण सुंदर, रवि सीथमराजू एवं विद्यारन्या गरगोया के साथ सहलेखन	ईआरपी सिस्टम्स ऐंड बिज़नेस प्रॉसेस एजिलिटी : ए मॉडल	पीओएमएस 25वाँ वार्षिक सम्मेलन 9-12 मई, 2014	अटलांटा, जॉर्जिया, यूएसए	
21	आशीष मिश्रा	स्टोर एटमॉस्फियरिक्स इन एमार्जिंग मार्केट्स : एन ऑपरच्युनिटी फॉर दी रिटेलर्स ?	7वाँ ऑक्सफोर्ड एशिया रिटेल सम्मेलन 24-26 सितंबर, 2014	एनयूएस सिंगापुर	
22	अभय ओझा एवं उमा रावल	रिस्क परसेप्शंस ऑफ टीएमटीज़ : इंपैक्ट ऑन स्ट्रेटिजिक चेंज ऐंड कंफर्मिटी	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक कार्यवाहियाँ 1-5 अगस्त, 2014	फिलेडेल्फिया, पेंसिल्वेनिया, यूएसए	
23	दिनेश कुमार यू	टू-स्टेज पैरिशेबल इवेंट्री-एप्लीकेशन ऑफ प्रैक्टिकल एनालिटिक्स	बिज़नेस एनालिटिक्स ऐंड इंटेलेजेंस पर दूसरे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन पर कार्यवाहियाँ 18-20 दिसंबर, 2014	भाविस बेंगलूर, भारत	
24	सीमा गुप्ता, तन्वी गुप्ता एवं जी शैनेश	इंवाॅल्वमेंट विद एक्सपीरियेंस : एक्टिवेटिंग दी इंपैक्ट ऑफ ब्रैंड एक्सपीरियेंसिस ऑन ब्रैंड एटिट्यूड ऐंड लॉयल्टी	अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 'एमर्जिंग मार्केट्स कॉन्फरेंस' कार्यवाहियाँ 20-22 जनवरी, 2015	आईएमटी दुबई	
25	भास्करभट्टला ए, चिरंतन चैटर्जी एवं करीमन बी	रीटेल युनियन ऐंड रीजनल फर्स्ट मूवर एडवांटेज्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, वार्षिक बैठक 1-5 अगस्त, 2014	फिलेडेल्फिया, पेंसिल्वेनिया, यूएसए	
26	एस रघुनाथ एवं कृष्ण कुमार बलरामन	एमर्जिंग मार्केट बॉर्न ग्लोबल्स : दी इंप्लुएंस ऑफ प्रॉडक्ट रिलेटेड फैक्टर्स ऑन दी इंटरनेशनलाइज़ेशन मोड ऑफ दी इंडियन एपरल इंडस्ट्री	स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी 34वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन कार्यवाहियाँ 20-23 सितंबर 2014	मैडरिड, स्पेन	
27	राजेंद्र के बंडी, रविकुमार नरसिंहामूर्ति, राजीव किशोर	दी इंप्लुएंस ऑफ लैबलिंग ऐंड सोशियल एक्सचेंज ऑन ग्रुप कॉशन ऑफ आईटी-कॉन्ट्रैक्ट एम्प्लॉईज़	एसआईजीएमआईएस -सीपीआर 2014 प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 52न्ड एसीएम कॉन्फरेंस ऑन कंप्यूटर्स ऐंड प्युपल रिसर्च, पृष्ठ 11-16	सिंगापुर मई 2014	
28	जोस पी डी	टीचिंग सस्टेनेबिलिटी इन बिज़नेस स्कूल्स : ए शार्ट रिव्यू ऑफ इंडियन एक्सपीरियेंसिस	मैनेजमेंट ऐंड सस्टेनेबिलिटी-साउथ एशियन पर्सपेक्टिव्स 2015	26-27 मार्च, 2015	कोलंबो, श्रीलंका

समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

नाम	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन की तारीख	पृष्ठ सं.
1	अर्नब मुखर्जी	स्वाइन फ्लू इन दी टाइम ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन		प्रजावाणि 14 फरवरी	
2	अर्कदीप्ता घोष एवं अर्नब मुखर्जी	एवरी पॉइसनस ब्रेथ यू टेक		दी हिन्दू (बिज़नेस लाइन) 17 जून	
3	अंकुर जैन, वासंती श्रीनिवासन, इमरान अहमद सयूईद	ऑर्गेनाइज़ेशनल जसटिस इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ डाउनसाइज़िंग : ए केस-बेस्ड स्टडी	7(4)	एनएचआरडी नेट वर्क जरनल अक्टूबर 2014	54-60
4	संपत, आशा एवं प्रीति कृष्णन लिंडेम	ब्रांडिंग इन इंडियन सेरामिक टाइल्स इंडस्ट्री		इकोनामिक टाइम्स.कॉम 21 जनवरी 2015	
5	बी महादेवन	दी इंपॉर्टेंस ऑफ एलाइनिंग विद वन्स ओन नेचर	11(8)	सदगुरु ब्लैसिंग्स अप्रैल 2014	25-27
6	बी महादेवन	टू मेन एनिमीज़ इन लाइफ	11(9)	सदगुरु ब्लैसिंग्स मई 2014	15-17
7	बी महादेवन	नो दी चैरियेट ऑफ यॉर लाइफ जर्नी	11(10)	सदगुरु ब्लैसिंग्स जून 2014	15-17
8	बी महादेवन	एक्सियम्स ऑफ मीनिंगफुल वर्क	11(11)	सदगुरु ब्लैसिंग्स जुलाई 2014	13-15
9	बी महादेवन	अवर पर्सपेक्टिव टुवर्ड्स दी वर्ल्ड आउटसाइट	11(12)	सदगुरु ब्लैसिंग्स अगस्त 2014	12-14
10	बी महादेवन	धर्म-युनिवर्सल प्रिंसिपल ऑफ ईक्विलिबियम	12(1)	सदगुरु ब्लैसिंग्स सितंबर 2014	9-12
11	बी महादेवन	डिटैल्ड अटैचमेंट-एन एक्सप्लोरेशन ऑफ गॉडलीनेस	12(2)	सदगुरु ब्लैसिंग्स अक्टूबर 2014	1517
12	बी महादेवन	वर्क ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन ए वाइस पर्सन	12(3)	सदगुरु ब्लैसिंग्स नवंबर 2014	17-19
13	बी महादेवन	डिस्कवरिंग फ्रीडम फ्रॉम दी इफैक्ट्स ऑफ वर्क	12(4)	सदगुरु ब्लैसिंग्स दिसंबर 2014	19-21
14	बी महादेवन	हाउ टु एक्वायर सुपीरियर नॉलेज	12(7)	सदगुरु ब्लैसिंग्स मार्च 2015	7-9
15	कार्तिक श्रीनिवासन एवं एस रमेश कुमार	बियॉन्ड दी कस्टमर्स पर्सपेक्टिव		दी हिन्दू बिज़नेस लाइन कैटलिस्ट सप्लीमेंट 22 अगस्त, 2014	
16	एस रमेश कुमार	एथनिक रूट टु ब्रांडिंग		दी हिन्दू बिज़नेस लाइन कैटलिस्ट सप्लीमेंट अक्टूबर, 2014	
17	एस रमेश कुमार	वेन अदर ब्रांड्स डिस्काउंट...		दी हिन्दू बिज़नेस लाइन कैटलिस्ट सप्लीमेंट 12 फरवरी, 2015	
18	जी शैनेश	दी अरलियर वी स्टार्ट, दी बैटर वी आर	2 (10)	हायर एजुकेशन रिव्यू अक्टूबर 2014	6-7

नाम	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन की तारीख	पृष्ठ सं.
19 जी शैनेश	एफोर्डेबल हेल्थ केयर सॉल्युशंस फॉर रुरल इंडिया	एचएसजी फोकस-एमर्जिंग मार्केट्स (सेंट गैलन विश्वविद्यालय की पत्रिका)	2	जून 2014	12-14
20 एम एस श्रीराम	गवर्नेस रिफॉर्मस इन बैंक्स : दी नायक कमेटी रिपोर्ट	बिज़नेस टुडे (ऑनलाइन संस्करण)		20 मई, 2014	
21 एम एस श्रीराम	स्मॉल बैंक्स : लैसंस फ्रॉम लोकल एरिया बैंक्स	मिंट	2328	26 जुलाई, 11 2014	
22 एम एस श्रीराम	ऒ्यू न्यू आईआईएम्स बून ऑर बेन : बैटर टु एक्सपेंड एक्सिसिटिंग वन्स	डेक्कन हेराल्ड		27 जुलाई, 7 2014	
23 एम एस श्रीराम	जन धन : ओल्ड स्कीम रीपेकेज्ड	मिंट		8 सितंबर, 23 2014	
24 एम एस श्रीराम	पोस्ट बैंक ऑफ इंडिया : एन आइडिया हूज़ टाइम हैज़ कम	मिंट		9 दिसंबर, 14 2014	
25 एम एस श्रीराम	दैट असैटलिंग फीलिंग कॉल्ड ग्लोबलाइज़ेशन	बिज़नेस स्टैंडर्ड	XVI (254)	18 जून, 11 2014	
26 एम एस श्रीराम	मैनी पैनिक बटन्स टु प्रैस	बिज़नेस स्टैंडर्ड	XVII (172)	26 फरवरी, 2015	11
27 एस रमेश कुमार	मेकिंग सैन्स ऑफ दी इरैशनल	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन	कैटलिस्ट	6 मार्च, 2015	सप्लीमेंट सैक्शन
28 एम एस श्रीराम	दी फाइन् प्रिंट ऑफ मुद्रा बैंक	मिंट	9(70)	21 मार्च, 2015	11
29 रामाधार सिंह	रिमैम्बरिंग डॉन ब्रॉयन : दिसंबर 19, 1931-अगस्त 10, 2014	एपीएस ऑब्ज़र्वर	27	2014	27-28
30 विवेक मूर्ति	आरबीआई शुड स्पैसिफाई इट्स इंफ्लेशन मैट्रिक	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		2 दिसंबर, 2014	
31 विवेक मूर्ति	दी अन्हेडिड लैसन फ्रॉम बी आर शिर्नाय	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		11 अगस्त, 2014	
32 चरण सिंह	व्हाई नॉट टेलिविज़न बैंकिंग ?	बिज़नेस लाइन		23 मार्च, 2015	
33 चरण सिंह	आल दैट ग्लिटर्स	इंडियन एक्सप्रेस		25 फरवरी, 2015	
34 चरण सिंह	एड्रेसिंग स्मॉल इंडस्ट्रीस फाइनेंस डॉउट	बिज़नेस लाइन		12 फरवरी, 2015	

नाम	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन की तारीख	पृष्ठ सं.
35 चरण सिंह	ब्लैक मनी : हाउ गवर्नमेंट केन इन्क्रीज़ टेक्स कॉम्प्लेंस	डेली ओ		9 फरवरी, 2015	
36 चरण सिंह	ग्रेट एक्सपैक्टेशन	इंडियन एक्सप्रेस		5 फरवरी, 2015	
37 चरण सिंह	रिस्ट्रक्चरिंग फुड कॉर्पोरेशन दी न्यू	इंडियन एक्सप्रेस		31 जनवरी, 2015	
38 चरण सिंह	ऑइल गिक्स इंडिया चांस टु ग्रो	इंडियन एक्सप्रेस		25 जनवरी, 2015	
39 चरण सिंह	एनआईटीआई आयोग : ऐन इन्क्युबेटर ऑफ आइडियास फॉर डेवलपमेंट	डेक्कन हेराल्ड		9 जनवरी, 2015	
40 चरण सिंह	एनआईटीआई आयोग शोज़ हाउ प्रैक्टिकल मोदी इज़	डेली ओ		5 जनवरी, 2015	
41 चरण सिंह	कॉन्टेनिंग दी राइज़िंग स्ट्रेस्ड असैट्स इन इंडियन बैंक्स	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		9 दिसंबर, 2014	
42 चरण सिंह	गेटिंग दी राइट पीएसबी हैड्स	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		21 नवंबर, 2014	
43 चरण सिंह	दी इलेक्ट्रिसिटी फैक्टर इन मेक इन इंडिया	बिज़नेस लाइन		17 नवंबर, 2014	
44 चरण सिंह	क्वैस्ट फॉर सुपरपॉवर	डेक्कन हेराल्ड		17 नवंबर, 2014	
45 चरण सिंह	मॉडर्नाइज़िंग दी मॉनिटरी पॉलिसी	दी हिन्दू		31 अक्तूबर, 2014	
46 चरण सिंह	फुड इंफ्लेशन : नो योर ऑनिंस	बिज़नेस लाइन		29 अक्तूबर, 2014	
47 चरण सिंह	मेड इन इंडिया, बाइ स्मॉल इंटरप्राइसेस	दी हिन्दू		26 सितंबर, 2014	
48 चरण सिंह	चेंज मॉनिटरी पॉलिसी फॉर बेटर ग्रोथ	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		20 अक्तूबर, 2014	
49 चरण सिंह	स्मॉल युनिट्स बिग प्रॉब्लम्स	दी ट्रिब्यून		20 अक्तूबर, 2014	
50 चरण सिंह	हैंडल एज़ विद केयर	दी इंडियन एक्सप्रेस		10 अक्तूबर, 2014	

नाम	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन की तारीख	पृष्ठ सं.
51 चरण सिंह	एंड-टु-एंड सॉल्युशंस फॉर फुड सप्लाई	बिज़नेस लाइन		8 अक्टूबर, 2014	
52 चरण सिंह	मॉनिटर फाइनेंशियल इंकलुज़न	दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस		30 सितंबर, 2014	
53 चरण सिंह	टेक की टु फाइनेंशियल इंकलुज़न	दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस		27 अगस्त, 2014	
54 चरण सिंह	ए डिफ्रेंट पर्सपेक्टिव ऑन मैल्ट्रैशन	दी ट्रिब्यून		18 अगस्त, 2014	
55 चरण सिंह	यंग एंड जॉबलेस इन इंडिया	दी हिन्दू		15 अगस्त, 2015	
56 चरण सिंह	आइडियाज़ फॉर ए फाइनेंशियली इंकलुसिव इंडिया	डेक्कन हैराल्ड		11 अगस्त, 2014	
57 चरण सिंह	ब्लैक बॉक्स मॉनिटरि पॉलिसी ऑफ अगस्त 14	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		11 अगस्त, 2014	
58 चरण सिंह	स्वच्छ भारत : व्हाई इंडिया नीड्स ए सैनिटेशन एंड वॉटर पॉलिसी	दी इकोनॉमिक टाइम्स		4 अगस्त, 2014	
59 चरण सिंह	पुटिंग दी पुअर ऑन दी लिस्ट	बिज़नेस लाइन		3 अगस्त, 2014	
60 चरण सिंह	ए ग्रोथ-ओरिएंटेड बज़ट	दी ट्रिब्यून			
61 चरण सिंह	एकाउंटिंग फॉर दी फ्युचर	दी इंडियन एक्सप्रेस		10 जुलाई, 2014	
62 चरण सिंह	ए केस टु फोर्ज न्यू इकोनॉमिक बांड्स	डेक्कन हैराल्ड		7 जुलाई, 2014	
63 चरण सिंह	इकोनॉमिक चैलेंज्स फॉर दी न्यू गवर्नमेंट	दी ट्रिब्यून		11 जून, 2014	
64 चरण सिंह	इकोनॉमिक प्रोग्रेस एंड नीड फॉर इन्प्रोवेशन	डेक्कन क्रोनिकल		10 जून, 2014	
65 चरण सिंह	इंडिया पोस्ट ऐज ए बैंकिंग प्लैटफॉर्म	हिन्दू बिज़नेस लाइन		5 जून, 2014	
66 चरण सिंह	रीविजिट दी फुड पॉलिसी फॉर हैल्थी इंडिया	नफ्फुड्स स्पेक्ट्रम		जून 2014	
67 चरण सिंह	दी पॉवर ऑफ स्मॉल	दी इंडियन एक्सप्रेस		27 मई, 2014	
68 चरण सिंह	टाइम टु फिक्स ऐलिंग इकोनॉमी	दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस		23 मई, 2014	
69 चरण सिंह	व्हाई आर एनपीएएस हायर इन पब्लिक सेक्टर बैंक्स	बिज़नेस स्टैंडर्ड		19 मई, 2014	
70 चरण सिंह	ए रश ऑफ रिफॉर्म नीडेड	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		16 मई, 2014	

नाम	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन की तारीख	पृष्ठ सं.
71 चरण सिंह	स्ट्रैथनिंग एमएसएमईएस मस्ट टु क्रिएट न्यू जॉब्स	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस		5 मई, 2014	
72 चरण सिंह	ए डिटेरिएटिंग ग्रोथ इन पंजाब	दी ट्रिब्यून		3 मई, 2014	
73 चरण सिंह	एक्सपर्ट डिस्कस इंडियन इकोनॉमी ऐट सेमिनार	दी ट्रिब्यून		15 अप्रैल, 2014	
74 चरण सिंह	पॉलिसी : लैक ऑफ टूल्स एंड ड्रॉउट ऑफ डेटा	डेक्कन हैराल्ड		14 अप्रैल, 2014	
75 चरण सिंह एवं शारदा शिम्पी	प्रागमैटिक ऐप्रोच टु फिस्कल कॉन्सोलिडेशन	योजना		अगस्त 2014	
76 चरण सिंह एवं शारदा शिम्पी	गोल्ड एंड इंडिया : ए न्यू पर्सपेक्टिव	बुलैन बुलैटिन		9 अक्टूबर, 2014	
77 चरण सिंह एवं शारदा शिम्पी	ए ब्रीफ रिव्यू ऑफ दी इंडियन इकोनॉमी	एआईईएफएस न्यूज़लैटर		15 नवंबर, 2014	
78 चरण सिंह एवं सुखिंदर कौर चीमा	रिविजिट दी फुड पॉलिसी फॉर हैल्थी इंडिया	नफ्फुड्स, स्पेक्ट्रम : कवर स्टोरी		जून 2014	
79 दामोदरन ए	दी सैक्रेड एंड दी प्रॉफेन	ओपन एस्से		23 जून, 2014	
80 सबरीनाथन जी	व्हाट स्टार्टअप्स कैन टीच दी बिग ब्रदर्स	हिन्दू बिज़नेस लाइन		12 जनवरी, 2014	
81 सबरीनाथन जी	आंध्रप्रान्थुरियल ऐज फॉर बिग कंपनीज़	हिन्दू बिज़नेस लाइन		24 मार्च, 2014	
82 वैद्यनाथन आर	गुजरात मॉडल इज़ ऐंटीडॉट टु फेल्ड बंगाल मॉडल ऑफ नेहरू एंड महालैनोबिस	फर्स्ट पोस्ट		15 अप्रैल, 2014	
83 वैद्यनाथन आर	हेयर इज़ ऐन इंट्रेस्टिंग आइडिया टु इंक्रीज़ दी सेविंग रेट ऑफ इंडियंस	फर्स्ट पोस्ट		22 अप्रैल, 2014	
84 वैद्यनाथन आर	वोटर्स नेम्स मिसिंग, ए टु-मंथ इलैक्शन : इंडिया डेज़र्व्स ए बेटर ईसी	फर्स्ट पोस्ट		5 मई, 2014	
85 वैद्यनाथन आर	दिल्ली थिंक टैंक गिव्स मोदी हिज़ ऐंड प्रिंसिपल सैक्रेटरी	रीडिफ.कॉम		1 जून, 2014	
86 वैद्यनाथन आर	सिट ऑन ब्लैक मनी : इफ देयर इज़ पॉलिटिकल विल, आईटी शुड गो फॉर गोल्ड एंड ए बिग हैल	फर्स्ट पोस्ट		2 जून, 2014	
87 वैद्यनाथन आर	मैमो ऑफ एफएम : ऐन एडीशन बैंक, इजी लोन्स टु इंडिया यूएनआईसी, टेक्स ब्रेक्स फॉर सेवर्स-एंड माई डॉंग	फर्स्ट पोस्ट		11 जून, 2014	
88 वैद्यनाथन आर	व्हाई इंडिया शुड नॉट प्ले अस कार्ड विद चाइना	नितिसेंटरल.कॉम		17 जुलाई, 2014	

नाम	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन की तारीख	पृष्ठ सं.
89	वैद्यनाथन आर	हाउ बीजेपीस राइज़ इज़ चेंजिंग दी एंटायर कॉन्टर्स ऑफ रीज़नल पॉलिटिक्स		फर्स्ट पोस्ट	30
90	वैद्यनाथन आर	श्री जेटली, व्हाई इज़ दी इंकम टैक्स डिपार्टमेंट हाइडिंग डेटा ?		रीडिफ.कॉम	18 नवंबर, 2014
91	वैद्यनाथन आर	बीजेपीस डिलेम्मा : व्हाई मोदीस पार्टी कैननॉट बी ऑलथिंग्स-टु-ऑल प्युपल लाइक कांग्रेस		फर्स्ट पोस्ट	15 दिसंबर, 2014
92	वैद्यनाथन आर	अर्गनिन पथेल-टीचिंग दी 48 ईयर जर्नी ऑफ श्री रंगनाथ		सामान्य	26 दिसंबर, 2015
93	वैद्यनाथन आर	वांटेड फ्रॉम श्री मोदी : ऐन एजूकेशनल फाइनेंस कॉर्पोरेशन		इंडिया टुडे	5 जनवरी, 2015
94	वैद्यनाथन आर	टाइम टु रिकवर ब्लैक मनी रनिंग आउट		बेंगलूर मिरर, ब्लैक मनी ऐंड स्कैम्स/टेक्स	11 फरवरी, 2015
95	वैद्यनाथन आर	दी मुंबई कनैक्शन		ब्लैक मनी ऐंड स्कैम्स/टेक्स, मुंबई मिरर	11 फरवरी, 2015
96	वैद्यनाथन आर	दी हिन्दू/शास्त्र युनिवर्सिटी पैनल डिस्कशन ऑन 14 फरवरी, 2015		हिन्दू बिज़नेस लाइन	26 फरवरी, 2015
97	वैद्यनाथन आर	मुद्रा बैंक : दी इंडीजीनियस फाइनेंशियल इंजन		हिन्दू बिज़नेस लाइन, मुद्रा	9 मार्च, 2015
98	वैद्यनाथन आर	मुद्रा बैंक विल चेंज दी वे इंडिया इज़ फंक्शनिंग		इंटरव्यू, मुद्रा, रीडिफ.कॉम	23 मार्च, 2015
99	वैद्यनाथन आर	व्हाई मुद्रा बैंक इज़ ए मेज़र लैंडमार्क इन अवर ग्रोथ प्रोसेस		एडीशन, मुद्रा, रीडिफ.कॉम	25 मार्च, 2015

सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएँ/संभाषण/व्याख्यान

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
1	पोन्नप्पन वेधा एवं प्रीति कृष्णन लैंडम	रिज़ाल्विंग अन्सर्टेनटाइस ऑन मार्केट स्ट्रक्चर यूज़िंग सोशियल मीडिया डेटा	भाप्रसं कोडीकोड में प्रबंध पर 12वाँ एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन
2	जे रामचंद्रन एवं शलीन गोपाल	बियांड इस्टीमेशनल डिटरमिनिज़म : स्ट्रैटिज़िक चॉइस, ऐंड परफार्मेंस ऑफ बिज़नेस ग्रुप-एफिलेटेड फर्म	सीजीआईओ बिज़नेस ग्रुप्स ऐकेडमिक सम्मेलन, नेशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर, सिंगापुर
3	जे रामचंद्रन	दी ओनरशिप एडवांटेज	फैमिली बिज़नेस गोलमेज, सिंगापुर
4	बी महादेवन	इंस्पैरेशनल लीडरशिप लैसंस फ्रॉम भगवद गीता (बीआईएएल लीडरशिप टॉक सिरीज़)	बेंगलूर अंतर्राष्ट्रीय एयरपोर्ट लिमिटेड (बीआईएएल)

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
5	बी महादेवन	एग्जीक्युशनल ऐक्सीलेंस फार वर्ल्ड क्लास परफार्मेंस	हनीवेल, बेंगलूर
6	बी महादेवन	बिज़नेस ऐक्सीलेंस-व्हाई इज़ इट इवैडिंग इंडियन फर्म ?	सीआईआई-टीक्यूएम फोरम, बेंगलूर
7	बी महादेवन	मैनेजमेंट पर्सपेक्टिव्स इन भगवद गीता	भारतीय विद्या भवन, 12 ग्लोबल, बेंगलूर
8	बी महादेवन	ऑपरेशनल ऐक्सीलेंस ऐंड इंस्पैरेशनल लीडरशिप	मर्क मिलिपोर, बेंगलूर
9	बी महादेवन	धार्मिक प्रिंसिपल्स इन मैनेजमेंट	एसवीवाईएसए, बेंगलूर में इंडिक सिविलाइज़ेशनल स्ट्रैटिज़िक मीट, (धर्मा सिविलाइज़ेशन फाउंडेशन यूएसए)
10	बी महादेवन	इंस्पैरेशनल लीडरशिप लैसंस इन ऐन्सिएंट इंडियन विज़डम	एसएसटीआरए युनिवर्सिटी, तंजौर
11	बी महादेवन	टुवर्ड्स मीनिंगफुल रिसर्च इन संस्कृत इस्टीमेशनस : कॉन्टैक्ट ऐंड एजेंडा	आदि शंकराचार्य संस्कृत युनिवर्सिटी, कालाडी
12	बी महादेवन	स्ट्रैटिज़ीज़ फॉर इलेक्ट्रॉनिक ऐक्शन ऑफ टी	भारतीय चाय परिषद (बीसीपी), डिब्रूगढ़
13	बी महादेवन	वर्ल्ड क्लास मैनुफैक्चरिंग : ए टूल टु रियलाइज़ दी “मेक इन इंडिया” ड्रीम	डीएचएसके कॉलेज़, डिब्रूगढ़
14	बी महादेवन	सर्विस क्वालिटी ऐंड डिज़ाइट	सेंटर फॉर मैनेजमेंट स्टडीज़ (सीएमएस), युनिवर्सिटी ऑफ डिब्रूगढ़
15	बी महादेवन	स्त्रिच्युआलिटी इन बिज़नेस : कॉन्टैक्ट मीनिंग ऐंड मैथड	जालान इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, डिब्रूगढ़
16	बी महादेवन	दी नोशन ऑफ इंस्पैरेशनल लीडरशिप	ऐकेडमिक स्टाफ कॉलेज़, युनिवर्सिटी ऑफ गुवाहाटी
17	बी महादेवन	इंस्पैरेशनल लीडरशिप : लैसंस फ्रॉम ऐन्सिएंट इंडियन विज़डम सेवेंथ बाइनुअल वेदांता वासस्पती आरएन पुखन मेमोरियल लैक्चर	विवेकानंदा केंद्र इस्टीमेट ऑफ कल्चर, गुवाहाटी
18	बी महादेवन	रोल ऑफ विकी ऐंड कॉन्टेम्पोररी टेक्नोलॉजी फॉर टीचिंग ऐंड रिसर्च इन संस्कृत इस्टीमेशनस	संस्कृत भारती, बेंगलूर
19	राजेंद्र के बंडी	पैनलिस्ट इन ए पैनल डिस्कशन “ईवॉल्युशन ऑफ आईएस रिसर्च ऐंड टीचिंग इन इंडिया इन लास्ट टु डेकड्स”, ऐट दी “इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इंफॉर्मेशन सिस्टम्स रिसर्च ऐंड टीचिंग (आईसीआईएसआरटी)” हेल्ड ऐट आईआईएम इंदौर ऑन 22-23 दिसंबर 2014.	भाप्रसं इंदौर
20	राजेंद्र के बंडी	ऐड्रेस दी फैकल्टी बॉडी (आल डिस्प्लिन्स) ऑफ क्राइस्ट कॉलेज़ बेंगलूर ऑन “क्रिटिकल थिंकिंग इन दी इंटरनेट एरा”	क्राइस्ट कॉलेज़, बेंगलूर

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
21 राहुल डे	“एफओएसएस इन स्टेट गवर्नमेंट डिपार्टमेंट्स: सम प्रिलिमिनरी फाइंडिंग्स”, प्लिनरी टॉक ऐट स्वतंत्र 2014 5थ इंटरनेशनल फ्री सॉफ्टवेयर कॉन्फरेंस	तिरुवनन्तपुरम, केरला	19 दिसंबर, 2014
22 राहुल डे	एफओएसएस इकोनॉमिक्स ऐंड एफओएसएस बिज़नेस	विप्रो, बेंगलूर	17 अक्तूबर, 2014
23 रुपा चंदा	ऑपरच्युनिटीज़ ऐंड चैलेंज्स इन एक्सपोर्ट ऑफ सर्विसेस : मल्टीलैट्रल निगोसिएशंस ऐंड बाइलैट्रल/रीजनल ट्रेड ऐग्रीमेंट्स	2न्ड नेशनल सर्विसेस कॉन्क्लेव, नई दिल्ली ऑर्गनाइज़्ड बाइ मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, सीआईआई, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़ ऐंड सर्विसेस एक्सपोर्ट प्रमोशन काउंसिल, नवंबर 13 2014, ऑर्गनाइज़्ड बाइ मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, सीआईआई, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़ ऐंड सर्विसेस एक्सपोर्ट प्रमोशन काउंसिल	13 नवंबर, 2014
24 रुपा चंदा	सर्विसेस लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंज्स फॉर रीजनल इंटिग्रेशन	7थ साउथ एशिया इकोनॉमिक समिट ऑर्गनाइज़्ड बाइ रिसर्च ऐंड इंफॉर्मेशन सिस्टम फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़, नई दिल्ली	6 नवंबर, 2014
25 रुपा चंदा	एजुकेशन ऐंड स्किल डेवलपमेंट	10थ इंडो-यूएस इकोनॉमिक समिट, ऑर्गनाइज़्ड बाइ दी इंडो- अमेरिकन चैम्बर ऑफ कॉमर्स, नई दिल्ली	15 अक्तूबर, 2014
26 रुपा चंदा	इंपैक्ट एनालिसिस ऑफ सैलेक्टेड इंडियन एफटीएएस	स्टैकहोल्डर कंसलटेशन बाइ सीआईआई ऐंड मिनिस्ट्री ऑफ फाइनेंस, नई दिल्ली	29 सितंबर, 2014
27 रुपा चंदा	डैमोग्राफिक ऐंड लेबर मार्केट ट्रेंड्स : ऑपरच्युनिटीज़ ऐंड चैलेंज्स फॉर इंडियास लेबर सर्विसेस एक्सपोर्ट्स	माइग्रेशन ऐंड डेवलपमेंट कॉन्फरेंस, सेंटर फॉर डेवलपमेंट स्टडीज़, त्रिवेंद्रम	19 सितंबर, 2014
28 रुपा चंदा	कॉम्पैरेटिव एनालिसिस ऑफ सर्विसेस इन इंडिया ऐंड चाइना : ऐन ओवरव्यू ऑफ दी एम्पिरिकल ऐस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंज्स	कॉन्फरेंस ऑन एम्पिरिकल रिसर्च ऑन ट्रेड इन सर्विसेस, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड, नई दिल्ली	21 अगस्त, 2014
29 रुपा चंदा	सब्सिडाइज़ इन सर्विसेस : क्रॉस कंट्री फाइंडिंग्स फॉर सैलेक्टेड सैक्टर्स	स्टैकहोल्डर कंसलटेशन, सीआईआई ऐंड आईसीआरआईआईआर, नई दिल्ली	4 अप्रैल, 2014
30 सौविक दत्ता	एथनिक कॉन्फ्लिक्ट ऐंड सिविक एंगेजमेंट	डीएसई विंटर स्कूल	15-17 दिसंबर, 2014
31 पथिकरिट बासु, सौविक दत्ता, सूरज शेखर	एथनिक कॉन्फ्लिक्ट, रुमर्स ऐंड ऐन इंफॉर्मड एजेंट	आईएसआई दिल्ली	18-20 दिसंबर, 2014
32 पथिकरिट बासु, सौविक दत्ता, सूरज शेखर	एथनिक कॉन्फ्लिक्ट, रुमर्स ऐंड ऐन इंफॉर्मड एजेंट	डेकिन युनिवर्सिटी, मेलबर्न	12-13 फरवरी, 2015
33 गणेश एन प्रभु एवं मोनिका लोढ़ा	ईलर्न वैद्य टीचिंग केस एशिया मैनेजमेंट रिसर्च ऐंड केस कॉन्फरेंस	पेनन्ग, मलेशिया	10-12 जनवरी, 2014

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
34 गणेश एन प्रभु	इंटरनेशनल इवॉल्युएशन ऑफ बिज़नेस मॉडल्स इन होम डेलिवरी रिटेल ऑक्सफोर्ड एशिया रिटेल कॉन्फरेंस	सिंगापुर	24-26 सितंबर, 2014
35 गणेश एन प्रभु	कीनोट एड्रेस ऐट डॉक्ट्रल कॉलकुअम	एक्सएलआरआई, जमशेदपुर	18-19 अक्तूबर, 2014
36 गणेश एन प्रभु	डिस्टिग्युशुड रिसर्च सिरीज़ प्रज़ेंटेशन, इकोनॉमिक एफीसिएंसी ऑफ इग्नोरिंग पेटी कॉर्पोरेट करप्शन	आईआईटी, कानपुर	5 सितंबर, 2014
37 गणेश एन प्रभु	इंवाइटेड टाक ऑन “आर्ट ऐंड साइंस ऑफ पब्लिशिंग” ऐट डॉक्ट्रल कॉलकुअम	एक्सएलआरआई, जमशेदपुर	18-19 अक्तूबर, 2014
38 गणेश एन प्रभु	इंवाइटेड पैनलिस्ट ऐट स्ट्रेटिज़िक मैनेजमेंट फोरम कॉन्फरेंस पैनल ऑन “टीचिंग स्ट्रेटिज़ी”	आईआईएमसी, कोलकता	14 जून, 2014
39 गणेश एन प्रभु	इंवाइटेड पैनलिस्ट ऐट स्ट्रेटिज़िक मैनेजमेंट फोरम कॉन्फरेंस पैनल ऑन “स्ट्रेटिज़ी फॉर पब्लिक सैक्टर”	आईआईएमसी, कोलकता	13 जून, 2014
40 गणेश एन प्रभु	वर्कशाप ऑन “स्पॉटिंग वैल्यू इन न्यू बिज़नेस प्लान्स” ईएनआई सेल	भाप्रसं बेंगलूर	25 जून, 2014
41 गणेश एन प्रभु	वीडियो लैक्चर्स इन न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट लैक्चर 1-9	भाप्रसं बेंगलूर	
42 रामाधार सिंह	लैसंस फ्रॉम ए 5-डैकेड ऑफ पार्टि सिपेशन इन मैथॉलॉजिकल रिवॉल्युएशंस इन सोशियल रिसर्च कीनोट एड्रेस ऐट सीईआरई : कॉन्फरेंस ऑन एक्सीलेंस इन रिसर्च ऐंड एजुकेशन	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, इंदौर	8 मई, 2014
43 रामाधार सिंह	फ्रॉम एक्सप्लोटेटिव टु रैस्पॉसिबल रोल ऑफ बिज़नेस इन सोसाइटी कॉन्वोकेशन एड्रेस	म्यारा स्कूल ऑफ बिज़नेस, मैसूर	31 मई, 2014
44 रामाधार सिंह	स्लोपी रिसर्च वर्सस डिस्इंटेरेस्ट इन इंडियन डेटा ऐज़ ए डिफिकल्टी फैक्टर इन इंटरनेशनल पब्लिकेशंस इंवाइटेड वर्कशाप ऐट दी 2न्ड पैन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंटकॉन्फरेंस	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, कोज़ीकोड	5 नवम्बर, 2014
45 रामाधार सिंह	स्लोपी रिसर्च वर्सस डिस्इंटेरेस्ट इन इंडियन डेटा ऐज़ ए डिफिकल्टी फैक्टर इन इंटरनेशनल पब्लिकेशंस इंवाइटेड कॉलकुअम ऐट दी जीएलएस सेंटर फॉर रिसर्च ऐंड डेवलपमेंट	जीएलएस सेंटर फॉर रिसर्च ऐंड डेवलपमेंट, अहमदाबाद	13 दिसंबर, 2014
46 अविनाश जी मुल्की	नैशनल आइडेंटिटी ऐज़ सीन थ्रू दी लेंस ऑफ ब्रांड ऐडवर्टाइज़िंग : ऐन इन्वेस्टिगेशन इन ऐन ऐमर्जिंग मार्केट	रोस्टर कॉन्फरेंस प्रज़ेंटेशन ऐट 6थ केन कॉन्फरेंस ऑन विजुअल कम्प्युनिकेशन, एनवाई, यूएसए	24-26 अप्रैल, 2014

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
47 ऋतु त्रिपाठी	लैवर्जिंग डाइवर्सिटी टु बिज़नेस रज़ेल्ट्स (इंवाइटेड स्पीकर, टेक्निकल सैसन इन यूजीसी-स्पॉन्सर्ड इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन फुटुरिस्टिक इन्वोवेशंस एंड चैलेंज्स टु डाइवर्सिटी मैनेजमेंट	ज्योति निवास कॉलेज, बंगलूर	30 अक्टूबर, 2014
48 विवेक मूर्ति	एन एसेसमेंट ऑफ दी अर्जित पटेल कमेटी रिपोर्ट : ईश्यूज़ एंड चैलेंज्स इन मॉनिटरी पॉलिसी	आरबीआई, मुंबई	20 अक्टूबर, 2014
49 विवेक मूर्ति	टाक ऑन एसेसिंग दी रोल ऑफ ग्लोबल फैक्टर्स वर्सस एस ऑफ डुइंग बिज़नेस इन इंडियाज़ स्लोडाउन	अलायंस युनिवर्सिटी, बंगलूर	10 फरवरी, 2015
50 अर्नब मुखर्जी	हैल्थ इश्योरेंस मॉडल्स इन स्टेट्स ऑफ इंडिया	नैशनल कॉन्फरेंस ऑन युनिवर्सल हैल्थ कवरेज इन राजस्थान विद ए फोकस ऑन हैल्थ इश्योरेंसेस : शेयरिंग एक्सपीरिअंसेस एंड बेस्ट प्रैक्टिसेस, सीएमओ कन्वेंशन सेंटर, जयपुर	20 फरवरी, 2015
51 अर्नब मुखर्जी	कर्नाटकास वाजपेयी आरोग्याश्री स्कीम एंड ऐप्लीकेशंस फॉर प्रवेंशन एंड ट्रीटमेंट	केंसर प्रवेंशन इन इंडिया : कैटलाइजिंग ऐक्शन एंड एन्हांसिंग इंप्लीमेंटेशन, नई दिल्ली	24 अप्रैल, 2014
52 अर्नब मुखर्जी	क्वॉन्टीफाइंग फाइनेंशियल रिस्क इफेक्ट्स ऑफ सोशियल हैल्थ इश्योरेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया, सैफर सेंटर	युनिवर्सिटी ऑफ सदर्न कैलिफोर्निया	24 अप्रैल, 2014
53 ए भद्राचारजी एवं अर्नब मुखर्जी	डु हैल्थियर डेवलपिंग कंट्रीज़ अट्रैक्ट लार्जर एफडीआई इन्फ्लोज ?	इंटरनेशनल हैल्थ इकोनॉमिक्स एसोसिएशन मीटिंग, डब्लिन	13-16 जुलाई, 2014
54 एस थपलियाल, अर्नब मुखर्जी एवं दीपक मलघाण	डु इन्क्वॉलिटीज़ ड्राइव दी एरोशियन ऑफ कॉमन्स ?	आईएसईई, रेकजैक, आइसलैंड	13-15 अगस्त, 2014
55 चेतन सुब्रमण्यन	असेट प्राइस बबल्स एंड एंडोजिनियस ग्रोथ	आईएमबी-आईएमएफ कॉन्फरेंस ऑन हाउसिंग मार्केट्स, फाइनेंशियल स्टैबिलिटी एंड ग्रोथ, बंगलूर	11-12 दिसंबर, 2014
56 चेतन सुब्रमण्यन एवं ऋतुपर्णा राय	डेटरमिनेंट्स ऑफ कोलैटरल इन डेवलपिंग इकोनॉमिक्स	वेस्टर्न इकोनॉमिक एसोसिएशन कॉन्फरेंस, न्यूजीलैंड	8-11 जनवरी, 2015
57 चेतन सुब्रमण्यन एवं ऋतुपर्णा राय	डेटरमिनेंट्स ऑफ कोलैटरल इन डेवलपिंग इकोनॉमिक्स	विंटर स्कूल 2014 एंड दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, दिल्ली	15-17 दिसंबर, 2014
58 दिनेश कुमार यू	बिज़नेस एनालिटिक्स केस स्टडीज़	प्रजेंटेटेड ऐट दी 2न्ड इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन बिज़नेस एनालिटिक्स एंड इंटीग्रेटिड, आईआईएससी, बंगलूर	18-20 दिसंबर, 2014
59 दिनेश कुमार यू	प्रिडिक्टिव एंड प्रिस्क्रिप्टिव एनालिटिक्स केस स्टडीज़	प्रजेंटेटेड ऐट ओपीटीएसयूएम-2015, बंगलूर	10 मार्च, 2015

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
60 गणेश एन प्रभु	डीपी सैसनस ऑन बिज़नेस प्लांस एंड बिज़नेस मॉडल्स	आईआईटी, कानपुर	5 सितंबर, 2014
61 गणेश एन प्रभु	ईईपी सैसंस ऑन बिज़नेस प्लांस एंड बिज़नेस मॉडल्स	आईआईएम कोज़ीकोड	6-7 फरवरी, 2014
62 गणेश एन प्रभु	फ्लिपड क्लासरूम मैथड इन मैनेजमेंट	क्राइस्ट कॉलेज बंगलूर	15 अप्रैल, 2014
63 गणेश एन प्रभु	इंटरनेशनल इवॉल्युएशन ऑफ बिज़नेस मॉडल्स इन होम डेलिवरी	रीटेल ऑक्सफोर्ड एशिया रीटेल कॉन्फरेंस, सिंगापुर	24-26 सितंबर, 2014
64 गणेश एन प्रभु एवं मोनिका लोढ़ा	ईलर्न विद्या टीचिंग केस	एशिया मैनेजमेंट रिसर्च एंड केस कॉन्फरेंस, पेनन्ग, मलेशिया	10-12 जनवरी, 2015
65 गोपाल नायक	इंवाइटेड बाइ दी फाइनेंस मिनिस्ट्री, जीओआई फॉर प्रीबजट कन्सलटेशन ऑन एग्रीकल्चर	वित्त मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	5 जून, 2014
66 गोपाल नायक	पैनल मेंबर ऑन फाइनेंसिंग ऑफ एग्री वैल्यू चेन इन फाइनेंशियल सैक्टर कॉन्क्लैव : सिनेर्जीस फॉर बॉल्टरिंग डेवलपमेंट इन साउथ इंडिया	एफआईसीसीआई, हैदराबाद द्वारा आयोजित	14 जुलाई, 2014
67 गोपाल नायक	पैनल मेंबर ऑन बिलियन, फोरैक्स एंड कॉमोडिटी मार्केट्स इन दी विज़न 2019 कॉन्क्लैव	जेआईटीओ, मुंबई द्वारा आयोजित	21 जून, 2014
68 हरिता सारंगा	सप्लाई चेन चैलेंज्स ऑफ इंडियन एसएमईएस	अबेर्यस्त्युत युनिवर्सिटी, अबेर्यस्त्युत, वेल्स, युनाइटेड किंगडम	3 जुलाई, 2014
69 जोस पी डी	पैनलिस्ट फॉर डिस्कशन ऑन दी रोल ऑफ बिज़नेस हाउसेस एंड एमएनसीएस इन सरटेनेबिलिटी "बिल्डिंग कम्प्युनिटीज़ ऑफ दी फ्युचर" ऐज़ पार्ट ऑफ दी अथर्व स्टूडेंट फेस्टिवल	आईआईएम इंदौर	5 सितंबर, 2014
70 जोस पी डी	नॉन मार्केट स्ट्रैटिजीज़	सेंट जोसेफ्स कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, बंगलूर में व्याख्यान	22 अक्टूबर, 2014
71 श्रीराम एम एस	फाइनेंशियल इंकलुज़न फॉर सरटेनेबल डेवलपमेंट	दी नैशनल कॉन्फरेंस में समापन भाषण, दी कर्नाटका स्टेट ओपेन युनिवर्सिटी द्वारा आयोजित	7 दिसंबर, 2014
72 श्रीराम एम एस	कैटलिसिंग स्मालहोल्डर एग्रीकल्चर थू इंकलुसिव वैल्यू चेन्स	लाइवलीहुड्स एशिया कॉन्फरेंस, ऐक्सेस डेवलपमेंट सर्विसेस, दिल्ली	10 दिसंबर, 2014
73 श्रीराम एम एस	फाइनेंशियल इंकलुज़न विज़न : टू मेज़र ऑफ सक्सेस	इंकलुसिव फाइनेंस इंडिया कॉन्फरेंस, ऐक्सेस डेवलपमेंट सर्विसेस, दिल्ली	9 दिसंबर, 2014
74 श्रीराम एम एस	जन धन योजना : कान्टिन्युटी ऑर चेंज	इंकलुसिव फाइनेंस इंडिया कॉन्फरेंस ऐक्सेस डेवलपमेंट सर्विसेस, दिल्ली	9 दिसंबर, 2014
75 महादेवन बी	हैल्थकेयर सैक्टर : ऑपरच्युनिटीज़ एंड चैलेंज्स	श्री शंकरा कैंसर रिसर्च एंड हास्पिटल, बंगलूर	23 अगस्त, 2014

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
76 एम एस नरसिम्हन	इन्वोवेशन इन फाइनेंशियल मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस, नेशनल सेमिनार इन्वोवेटिव मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस फॉर ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनेस	अवंती ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशंस, हैदराबाद	26 मार्च, 2015
77 नारायणस्वामी आर	रिसर्च आइडियास इन फाइनेंशियल एकाउंटिंग	एसडीएम इंस्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट, मैसूर	20 अगस्त, 2014
78 नारायणस्वामी आर	युनियन बजट 2014	जेवियर इंस्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट एंड आंध्रप्रानरशिप, बेंगलूर	12 जुलाई, 2014
79 नारायणस्वामी आर	एएएए डॉक्ट्रल कॉल्लुकुअम	15थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एशियन एकेडमिक एकाउंटिंग एसोसिएशन, बेंगलूर	15 अक्टूबर, 2014
80 प्रसाद एल	आस्ट्यूट लीडरशिप	इसरो, बेंगलूर	22 जुलाई, 2014
81 प्रसाद एल	लीडरशिप एंड इन्वोवेशन	सैमसंग (आर एंड डी)	31 अक्टूबर, 2014
82 प्रसाद एल	लीडिंग दी फ्यूचर : चेंजिंग प्युपल एंड चेंजिंग इंस्टीट्यूशंस	क्राइस्ट कॉलेज, बेंगलूर	12 मार्च, 2015
83 पुलक घोष	ए सैमुलैटिनियस मॉडल ऑफ कंजमथन टाइम, मनी, एंड चर्न विद ऑनलाइन गैमिंग यूज़र्स	डिपार्टमेंट ऑफ मार्केटिंग, आईएनएसईएडी, फ्रांस	18 सितंबर, 2014
84 पुलक घोष	दी इंपैक्ट ऑफ पेड एंड अन्ड मीडिया ऑन कंज्युमर चॉइस : ए रीयल-टाइम एक्सपीरिंस ट्रेकिंग एप्रोच	सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर	14 मई, 2014
85 राहुल डे	कीनोट एड्रेस, एफओएसएस इकोनॉमिक्स एंड एफओएसएस बिज़नेस	विप्रो, बेंगलूर	17 अक्टूबर, 2014
86 राहुल डे	इन्वाइटेड टाक, मॉडर्न आईटी मैनेजमेंट	टीसीएस, बेंगलूर	26 फरवरी, 2015
87 राहुल डे	डिजिटाइज़ेशन ऑफ एजुकेशन : पैनलिस्ट एट कॉन्फ्रेंस टेक्नोलॉजी सॉल्युशन	बेंगलूर	10 अक्टूबर, 2014
88 राजलक्ष्मी कामत	एक्सपर्ट टु रिव्यू दी पीएचडी डिज़रटेशंस, रिसर्च वीक	गुजरात टेक्निकल युनिवर्सिटी, गाँधीनगर	12 फरवरी, 2015
89 राजलक्ष्मी कामत	क्वालिटेटिव रिसर्च थू फाइनेंशियल डायरीज़	पोद्दार कॉलेज, मुंबई	1 नवंबर, 2014
90 रम्या रंगनाथन	कीनोट स्पीकर फॉर आरईएलईएडी : ए लीडरशिप डेवलपमेंट प्रोग्राम	ब्लू रिबन मूवमेंट, बेंगलूर	
91 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन ऑन ऑपरच्युनिटीज़ एंड चैलेंज्स इन एक्सपोर्ट ऑफ सर्विसेस (मल्टीलैटरल निगोसिएशंस एंड बाइलैटरल/ रीज़नल ट्रेड एग्रीमेंट्स)	2न्ड नेशनल सर्विसेस कॉन्क्लेव, ऑर्गनाइज़्ड बाइ मिनिसट्री ऑफ कॉमर्स, सीआईआई, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़ एंड सर्विसेस एक्सपोर्ट प्रमोशन काउंसिल	13 नवंबर, 2014
92 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन ऑन सर्विसेस लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : प्रॉसपेक्ट्स एंड चैलेंज्स फॉर रीज़नल इंटीग्रेशन	7थ साउथ एशिया इकोनॉमिक समिट, ऑर्गनाइज़्ड बाइ रिसर्च एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़, नई दिल्ली	6 नवंबर, 2014

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
93 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन इन सैशन ऑन एजुकेशन एंड स्किल डेवलपमेंट	इंडो-यूएस इकोनॉमिक समिट, ऑर्गनाइज़्ड बाइ दी इंडो-अमेरिकन चैम्बर ऑफ कॉमर्स, नई दिल्ली	15 अक्टूबर, 2014
94 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन ऑन डैमोग्राफिक एंड लेबर मार्केट ट्रेंड्स : ऑपरच्युनिटीस एंड चैलेंज्स फॉर इंडियास लेबर सर्विसेस एक्सपोर्ट्स	माइग्रेशन एंड डेवलपमेंट कॉन्फरेंस, सेंटर फॉर डेवलपमेंट स्टडीज़, त्रिवेंद्रम	19 सितंबर, 2014
95 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन ऑन कॉम्पैरेटिव एनालिसिस ऑफ सर्विसेस इन इंडिया एंड चाइना : ऐन ओवरव्यू ऑफ दी इंपैरिकल एस्पैक्ट्स एंड चैलेंज्स	कॉन्फरेंस ऑन इंपैरिकल रिसर्च ऑन ट्रेड इन सर्विसेस, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड, नई दिल्ली	21 अगस्त, 2014
96 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन स्टडी एट स्टैकहोल्डर कंसल्टेशन ऑन एनालिसिस ऑफ सैलेक्टेड इंडियन एफटीएएस	सीआईआई एंड मिनिसट्री ऑफ फाइनेंस, नई दिल्ली	29 सितंबर, 2014
97 रूपा चंदा	प्रजेंटेशन स्टडी एट स्टैकहोल्डर कंसल्टेशन ऑन सक्सिडाइस इन सर्विसेस : क्रॉस कंट्री फाइंडिंग्स फॉर सैलेक्टेड सैक्टर्स	सीआईआई एंड आईसीआरआईआर, नई दिल्ली	4 अप्रैल, 2014
98 एस नयन तारा	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन पब्लिक पॉलिसी एंड मैनेजमेंट : इंप्रस्ट्रक्चर: हार्ड एंड सॉफ्ट	सेंटर फॉर पब्लिक पॉलिसी, आईआईएम, बेंगलूर	12-14 अगस्त, 2014
99 सारि मात्तिला	प्रजेंटेशन कीनोट स्पीच	आईसीआईआर कॉन्फरेंस	30 जनवरी, 2015
100 सारि मात्तिला	इंवाइटेड कीनोट स्पीच एट मिना ओलेन ऐक्सपोज़ीशन	फिनलैंड (इन फिनिश)	7 फरवरी, 2015
101 सारि मात्तिला	वुमैन एंड स्प्रिचुअलिटी एट दी पैनल डिस्कशन	जीईडीआई कॉल्लुकुआ ऑन इंटरनेशनल वुमैन्स डे एट आईआईएम, अहमदाबाद	8 मार्च 2015
102 शैनेश जी	मीट दी जरनल एडीटर्स पैनल एंड सैसन ऑन ब्रिजिंग रिसर्च पर्सपेक्टिव्स – कस्टमर रिलेशनशिप मैनेजमेंट	3ड एआईएम-एएमए सेट फाउंडेशन डॉक्टरल कंसर्टम, आईएमटी दुबई	18-20 जनवरी, 2015
103 शंकर वेंकटगिरी	मैट्रिक्स एंड एनालिटिक्स इन एचआर	फास्ट ट्रेक एचआर प्रोफेशनल्स डेवलपमेंट प्रोग्राम, एनएचआरडी, बेंगलूर	13 जुलाई, 2014
104 शंकर वेंकटगिरी	ऐगिल मैथोडोलॉजीस	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	12 जनवरी, 2015
105 शंकर वेंकटगिरी	बिग डेटा एनालिसिस	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	5 नवंबर, 2014
106 सौरव मुखर्जी	इंक्लुसिव बिज़नेस मॉडल्स	ऑपरेशन प्रोग्राम एट आईआईएम त्रिची	29 नवंबर, 2014
107 श्रीनिवास आर (सीएसपी)	डेवलपिंग स्ट्रैटिजिक थिंकिंग	नेशनल इश्योरेंस एकेडमी, पुणे	13 अगस्त, 2014
108 श्रीनिवास आर (सीएसपी)	ओपन इन्वोवेशन प्लेफॉर्म	नैटवर्किंग मीटिंग ऑफ दी पीटर प्रिबिला फाउंडेशन, रोम, इटली	1 मई, 2014

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
109 श्रीनिवास आर (सीएसपी)	लर्निंग थ्रू दी केस मैथड	दी केस सेंटर कॉन्फरेंस, आईआईएम बंगलूर	8 सितंबर, 2014
110 वी रवि अंशुमन	डिस्कशन ऑफ पेपर टाइटल्ड, लैवरेज कॉन्सट्रेंट्स ऐंड लिक्विडिटी : व्हाट कैन वी लर्न फ्रॉम मार्जिन ट्रेडिंग ? बाइ टुक्स ऐंड कर्मन	एनएसई एनवाईयू कॉन्फरेंस, मुंबई	4-5 अगस्त, 2014
111 विरल आचार्या, वी रवि अंशुमन, किरन कुमार	फॉरेन फंड फ्लोस ऐंड स्टॉक रिटर्न्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	आईजीसी कॉन्फरेंस, नई दिल्ली	17-18 जुलाई, 2014
112 अंशुमन त्रिपाठी	केपाबिलिटी चेंज एट ए फर्म ड्यु टु ऑफशोरिंग : ऐंटिसिडेंट टु दी कॉमन्स चैलेंज	आईएनएफओआरएमएस, सैम फ्रेंसिको	9-13 नवंबर, 2014
113 आशीष मिश्रा	स्टोर ऐमॉफैरिक्स इन एमर्जिंग मार्केट्स : ऐन ऑपरच्युनिटी फॉर दी रीटेलर्स ?	7थ ऑक्सफोर्ड एशिया रीटेल कॉन्फरेंस, एनयूएस सिंगापुर	24-26 सितंबर, 2014
114 अशोक थम्पी एवं मृत्युंजय के तिवारी	बैंक ओनरशिप, क्रेडिट ऐंड लोकल इकोनॉमिक ग्रोथ वर्ल्ड फाइनेंस ऐंड बैंकिंग सिम्पोजियम	नन्यांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी, सिंगापुर	11-12 दिसंबर, 2014
115 अशोक थम्पी एवं मृत्युंजय के तिवारी	फाइनेंशियल डेवलपमेंट ऐंड इकोनॉमिक ग्रोथ : एविडेंस फ्रॉम स्टेट्स ऑफ इंडिया	इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, बंगलूर	17-19 दिसंबर, 2014
116 तरुण जेन एवं जिशु हज़रा	इन-हाउस केपासिटी इवैस्टमेंट ऐंड आउट सोर्सिंग अंडर कॉम्पिटीशन	2014 आईईईई इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड इंजीनियरिंग मैनेजमेंट, कुआललमपुर	9-12 दिसंबर, 2014
117 बालझिंज डी बेडी, मुक्ता कुलकर्णी एव मोरे	एडवांसिंग रिसर्च ऑन डिस्क्रिमिनेशन : दी कॉन्टेक्चुअल मीनिंग्स ऐंड इफेक्ट्स ऑफ दी वर्ल्ड डिस्पैबिलिटी (आल ऐकेडमी थीम प्रोग्राम)	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, फिलडेल्फोनिया, पैन्स्युलोनिया	1-5 अगस्त, 2014
118 मार्टीन्ज पी एवं लैंगनिक हाल एवं मुक्ता कुलकर्णी	अन्वैकिंग परस्पेक्शन्स ऑफ ओवरक्वॉलिफिकेशन : व्हेन एक्सेस एजूकेशन आर एक्सपीरियेंस हिंडर्स (आर हेल्स ?) इंटरव्यू सैलेक्शन	वेस्टर्न ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, कवाई, हवाई	12-14 मार्च, 2014
119 नारायणस्वामी आर	इंटीग्रेटिंग ऐकेडमिक ऐंड प्रोफेशनल एकाउंटिंग इजूकेशन	फाइनेंशियल रिपोर्टिंग फॉर इकोनॉमिक डेवलपमेंट साउथ एशिया एडीशन 2014 : दी फाइनेंशियल रिपोर्टिंग सप्लाई चेन, कॉन्फेडरेशन ऑफ एशियन ऐंड पैसिफिक एकाउंटेंट्स, दी वर्ल्ड बैंक, इंटरनेशनल फेडरेशन ऑफ एकाउंटेंट्स ऐंड सीए श्रीलंका, कोम्बो, श्रीलंका	21 मई, 2014
120 नारायणस्वामी आर	इन्डिपेंडेंट डायरेक्टर्स : थ्योरी, लॉ ऐंड प्रैक्टिस	सर्टिफिकेट प्रोग्राम फॉर डायरेक्टर्स कॉर्पोरेट लॉस ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नंस कमेटी, दी इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, बंगलूरु	27 मार्च, 2015

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
121 नारायणस्वामी आर, रघुनंदन के, राम दर्शन वी	सत्यम फेलियर ऐंड चेंज्स इन इंडियन ऑडिट कमेटीस	जेएएफ कॉन्फरेंस, मुंबई	8-10 जनवरी, 2015
122 डारोघ मासको, श्रीनिवासन रंगन एवं पद्मिनी श्रीनिवासन	इंफ्लिकेशंस ऑफ प्रॉडक्शन-सेल्स डिफ्रेंशियल्स फॉर प्रॉफिटबिलिटी ऐंड मार्केट वैल्युएशन	इंडिया फ्रांस कॉन्फरेंस, बंगलूर	17-19 दिसंबर, 2014
123 पद्मिनी श्रीनिवासन एवं श्रीनिवासन आर	नैरेटिव एनालिसिस ऑफ एनुअल रिपोर्ट्स : ए स्टडी ऑफ कम्प्युनिकेशन एफिसिएंसी	इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, बंगलूर	17-19 दिसंबर, 2014
124 क्षितिज ए, यायावरम एस, रेजी जार्ज पी एवं शास्त्री टी	इफैक्ट ऑफ पॉलिटिकल डायरेक्टर्स ऑन प्रॉफिट परसिस्टेंस : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	एसएमएस मैड्रिड कॉन्फरेंस	20-23 सितंबर, 2014
125 श्रीवास्तव एम एवं साई यायावरम	इन्वोवेशन असेट्स, रिटर्न वॉलैटिलिटी ऐंड फर्म वैल्यू : इन्सिडेंट्स फ्रॉम क्वैंटल रिग्रेशन	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2014 एनुअल कॉन्फरेंस, फिलैडेल्फिया, यूएस	2014
126 संकर्षन बासु	एनालाइजिंग सॉवरेन रिस्क इन दी कॉन्टैक्ट ऑफ एमर्जिंग मार्केट्स : दी इंडिया एग्जाम्पल	18थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन इन मास्को	28 जुलाई, 2014
127 संकर्षन बासु एवं राव वंदना	कॉर्पोरेट हाइजिंग ऐंड वैल्यू मैक्सिमाइजेशन इन दी इंडियन कॉन्टैक्ट	4थ इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, आईआईएमबी	17-19 दिसंबर, 2014
128 सीमा गुप्ता	इन्वॉल्वमेंट विद एक्सपीरिएंस : ऐक्टिवैटिंग दी इंपैक्ट ऑफ ब्रांड एक्सपीरिएंस ऑन ब्रांड ऐटिट्यूड ऐंड लॉयल्टी	2015 एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एमर्जिंग मार्केट्स कॉन्फरेंस बोर्ड ऐट आईएमटी, दुबई	20-22 जनवरी, 2015
129 सौविक दत्ता	ऐथनिक कॉन्फिक्ट ऐंड सिविक ऐंगेजमेंट	विंटर स्कूल, दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, दिल्ली	15-16 दिसंबर, 2014
130 पथिकृत बासु, सौविक दत्ता एवं सूरज शेखर	ऐथनिक कॉन्फिक्ट्स, रुमर्स ऐंड ऐन इन्फॉर्मर्ड एजेंट	10थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	18-20 दिसंबर, 2014
131 पथिकृत बासु, सौविक दत्ता एवं सूरज शेखर	ऐथनिक कॉन्फिक्ट्स, रुमर्स ऐंड ऐन इन्फॉर्मर्ड एजेंट	33ड ऑस्ट्रेलियन इकोनॉमिक थ्योरी वर्कशॉप, डैकिन युनिवर्सिटी, मेलबोर्न	12-13 फरवरी, 2015
132 श्रीनिवासन रंगन	दी साइड इफेक्ट्स ऑफ ट्रांसपैरेंसी रैगुलेशन : एविडेंस फ्रॉम स्टॉक प्लेजिंग डिस्कलोजर रैगुलेशन इन दी इंडियन मार्केट	इंडियन फाइनेंस कॉन्फरेंस, बंगलूर	17-19 दिसंबर, 2014

लेखक	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
133 श्रीनिवासन रंगन	दी साइड इफैक्ट्स ऑफ ट्रांसपैरेंसी रैगुलेशन : एविडेंस फ्रॉम स्टॉक प्लेज़िंग डिस्क्लोज़र रैगुलेशन इन दी इंडियन मार्केट	आईआईएम त्रिची कॉन्फरेंस ऑन कॉर्पोरेटगवर्नंस, चेन्नई	13-14 जून, 2014
134 श्रीनिवासन रंगन	अर्निंग्स मैनेजमेंट फॉलोइंग इन्साइडर शेयर प्लेज़िंग डिस्क्लोज़र	एनएसई-एनवाईयू इंडियन फाइनेंशियल मार्केट्स कॉन्फरेंस, मुंबई	4-5 अगस्त, 2014
135 श्रीनिवासन रंगन	इंप्लीकेशंस ऑफ प्रॉडक्शन ऐंड सेल्स डिफ्रेंशियल्स फॉर प्रॉफिटिबिलिटी ऐंड मार्केट वैल्युएशन	एथ एकाउंटिंग रिसर्च कॉन्फरेंस, इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, हैदराबाद	19-20 दिसंबर, 2014

अन्य प्रकाशन

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	कोई अन्य अभ्युक्तियाँ
1 श्रीनिवासन वी, अजीत जॉन डी एवं मारिया निर्मला	एम्प्लॉई जेनरेशंस इन दी वर्कफोर्स इन इंडिया, एसएचआरएम इंडिया, 2014	रिपोर्ट	
2 रूपा चंदा	इंपैक्ट एनालिसिस ऑफ इंडियाज़ फ्री ट्रेड एग्रीमेंट	रिपोर्ट	आर्थिक कार्य विभाग, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार को नवंबर 2014 में प्रस्तुत । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन, नई दिल्ली में पेश की गई ।
3 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	सब्सिडीज़ सर्विसेज़ : ए क्रॉस कंट्री स्टडी ऑफ सलेक्टेड कंट्रीज़ ऐंड सर्विसेज़	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार के लिए मई 2014 में तैयार की गई ।
4 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	ओवरव्यू ऑफ सब्सिडीज़ इन ऑडियोविशुअल सर्विसेज़ सेक्टर	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार हेतु मई 2014 में तैयार की गई । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन में पेश की गई ।
5 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	सब्सिडीज़ इन दी सर्विसेज़ सैक्टर : केस स्टडी ऑफ कनाडा	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार हेतु मई 2014 में तैयार की गई । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन में पेश की गई ।
6 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	सब्सिडीज़ इन दी सर्विसेज़ सैक्टर : केस स्टडी ऑफ चाइना	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार हेतु मई 2014 में तैयार की गई । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन में पेश की गई ।
7 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	सब्सिडीज़ इन दी सर्विसेज़ सैक्टर : केस स्टडी ऑफ इंडिया	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार हेतु मई 2014 में तैयार की गई । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन में पेश की गई ।

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	कोई अन्य अभ्युक्तियाँ
8 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	सब्सिडीज़ इन दी सर्विसेज़ सैक्टर : केस स्टडी ऑफ दी यूके	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार हेतु मई 2014 में तैयार की गई । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन में पेश की गई ।
9 रूपा चंदा, प्रलोक गुप्ता, शशिधरन गोपालन, श्रावणी प्रकाश	सब्सिडीज़ इन दी सर्विसेज़ सैक्टर : केस स्टडी ऑफ दी यूएस	रिपोर्ट	आईसीआरआईआईआर, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार हेतु मई 2014 में तैयार की गई । सीआईआई स्टेकहोल्डर कंसल्टेशन में पेश की गई ।
10 रूपा चंदा	सर्विसेज़ लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया : प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस फॉर रीजनल इटीग्रेशन	अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर	एशियन डेवलपमेंट बैंक, 2014
11 रूपा चंदा	इंडियाज़ सर्विसेज़ सैक्टर : ए मिड ईयर रिव्यू ऑफ परफॉर्मन्स ऐंड आउटलुक	अन्य	भारतीय अर्थव्यवस्था का एनसीईआर-आईआईसी मध्य वर्ष समीक्षा हेतु योगदान, नवंबर 2014
12 शैनेश जी एवं सुश्रुता कुलकर्णी	नारायण नेत्रालय : एक्सपेंडिंग एफोर्डेबल आई केयर	केस अध्ययन	केस अध्ययन हेतु ग्लोबल्लेस नैक्स्ट बिलियन केस लेखन प्रतियोगिता में
13 सी मनोहर रेड्डी एवं वासंती श्रीनिवासन	डायलॉग ऑन लीडरशिप	साक्षात्कार	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 27, अंक 1, मार्च 2015, पृष्ठ 44-55
14 एम एस श्रीराम	दी सहारा स्टोरी : मोर अनसैड दैन सैड	पुस्तक समीक्षा	विकल्पा, खंड 39 (4), 2014, पृष्ठ 119-121
15 ऋतु त्रिपाठी	दी साइंस ऐंड आर्ट ऑफ लर्निंग एबाउट कल्चर्स : डिस्क्रिप्शंस, एक्सप्लनेशंस ऐंड रिफ्लक्शंस इन कंवर्सेशन विद श्री श्री रवि शंकर, फाउंडर, आर्ट ऑफ लिविंग	साक्षात्कार	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 26, 2015, पृष्ठ 122-129
16 श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	दी मैनेजमेंट कंसल्टिंग इंडस्ट्री : ग्रोथ ऑफ कंसल्टिंग सर्विसेज़ इन इंडिया : नामिका चर्चा	गोल मेज चर्चा	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 26, अंक 4, दिसंबर 2014, पृष्ठ 257-270
17 विरल आचार्या, वी रवि अंशुमन एवं किरन कुमार	फ्लोज़ इन इंडियन ईक्विटी मार्केट्स : बून ऑर कर्स	वाइट पेपर	स्टडी ऑफ दी इंडियन फाइनेंशियल मार्केट्स हेतु एनएसई एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस पहल
18 गणेश एन प्रभु	विज़न ऐंड वैल्यूज़	विशेष संस्करण	इंवाइटेड आर्टिकल इन टाइम्स हायर एजुकेशन कॉम्पेन्डियम फरवरी 2015, पृष्ठ 88-90
19 कैरेन ग्राउन, कारमेन दिना डीरे, ज़चारी कैटज़राइट, अबेना डी ऑडुरो, सुचित्रा जे वार्ड, हेमा स्वामीनाथन एवं लुइस बोकी-यर्डम	हू बारोज़ ? ऐन एनालिसिस ऑफ जेंडर, डेब्ट ऐंड असेट्स इन इक्युडॉर, घाना ऐंड कर्नाटका, इंडिया	रिसर्च रिपोर्ट	2014
20 जोस पी डी	क्लाइमेट रेस्पॉन्सेस ऑफ आईसीटी कंपनीज़	मोनोग्राफ्स	2014

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	कोई अन्य अभ्युक्तियाँ
21 रम्या रंगनाथन	परफैक्ट प्रोफेशनल, व्हाट्स योर लर्निंग एजेंडा ? आर्टिकल टाइल : लर्निंग फ्रॉम दी स्क्रिप्टर्स, गीता वर्सेस दैट नरिश एंड नर्वर	विशेष संस्करण	अंक 11, 2014
22 विरल आचार्या, रवि अंशुमन वी एवं किरन किमर	एफआईआई फ्लोज़ इन इंडियन ईक्विटी मार्केट्स : बून ऑर कर्स ?	वाइट पेपर	2014 एनएसई एनवाईयू स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस इनीशिएटिव फॉर दी स्टडी ऑफ दी इंडियन फाइनेंशियल मार्केट्स
23 रामाधार सिंह	रिमैम्बरिंग डॉन बाइन : 19 दिसंबर, 1931-10 अगस्त, 2014	विशेष संस्करण	एपीएस ऑब्ज़र्वर, 27(10), 2014, 27-28

वर्किंग पेपर

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1 2014-04-456	टू एडॉप्ट ऑर टू डिज़ाइन : दी एमर्जिंग मार्केट डायलमा फॉर ऑटोमोबिल्स	श्रीलता जोनलगड्डा एवं हरिता सारंगा	2014
2 2014-04-457	सोशियल कंस्ट्रक्शन ऑफ़ इन्वोवेशन नरेटिव्स : इंप्लीकेशंस फॉर मैनेजमेंट स्टडीज़	मारियो पेनसेरा एवं दीप्ती शंकर	2014
3 2014-04-458	टैक्स हैवन्स : कॉन्ड्यूट्स फॉर कार्पोरेट टैक्स मालफ़ीसेंस	आकांक्षा जालान एवं आर वैद्यनाथन	2014
4 2014-04-459	रैवेन्यु शेयरिंग एंड नेटवर्क साइज़	सुभाशीष गुप्ता	2014
5 2014-04-460	कंज्यूमर अन्सर्टेनिटी एंड पैक साइज़	सुभाशीष गुप्ता, श्रीनिवास प्राख्या एवं कृषाणु रक्षित	2014
6 2014-05-461	दी चेंजिंग नेचर ऑफ़ चैप्टर 11	श्रीधर टी भरत एवं वेंकी पंचपगेसन	2014
7 2014-05-462	इंडियाज़ फाइनेंशियल सिस्टम एंड आर्किटेक्चर 2014 : फॉल्ट लाइंस पार्ट ड्यूएक्स	गीतांजली स्वामी एवं आर वैद्यनाथन	2014
8 2014-05-463	डू इंडियन बिज़नेस ग्रुप ओन्ड म्युचुअल फंड्स मैक्सिमाइज़ वैल्यु फॉर देयर इन्वेस्टर्स ?	पुलक घोष, जयंत आर काले एवं वेंकटेश पंचपगेसन	2014
9 2014-07-464	एनलाइजिंग अर्बन ग्रोथ बाउंड्री इफ़ैक्ट्स इन दी सिटी ऑफ़ बंगलूरु	डॉ. मदालसा वेंकटरमण	2014
10 2014-07-465	सिविल सोसाइटी, इंडियन इलैक्शन एंड डेमोक्रेसी टुडे	त्रिलोचन शास्त्री	2014
11 2014-07-466	रैंक कंसिस्टेंट ब्रेडली-टैरी मॉडल्स फॉर रिपीटेड टूर्नामेंट्स	अक्षय कुमार सिंह एवं शुभ्रता दास	2014
12 2014-07-467	डेटाबेस स्ट्रक्चर फॉर ए मल्टी स्टेज स्टॉकहैस्टिक ऑप्टिमाइज़ेशन बेस्ड डिजीज़न सपोर्ट सिस्टम फॉर असैट-लायबिलिटी मैनेजमेंट ऑफ़ ए लाइफ़ इश्योरेंस कंपनी	हरीश वी राव, जिंदले ग्लोबल स्कूल ऑफ़ बिज़नेस, नई दिल्ली, गौतम दत्ता, भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद एवं संकर्षण बासु, भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर	2014

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
13 2014-09-468	ऑन दी इंपार्टेंस ऑफ़ ट्रस्ट इन इंटरपर्सनल अट्रैक्शन फ्रॉम ऐटिट्यूड सिमिलैरिटी	रामाधार सिंह, दुआने टी वेगेनर, कृतिगा शंकरन, स्मिता सिंह पैट्रिक के-एफ लिन, मैलिसा ज्युमी सिओ, जॉकलिन शू क्विंग टेंग एवं सुदेरुदीन शूली	2014
14 2014-09-469	लीडर-वर्सेस-मैम्बर एंड फेयर-वर्सेस-बायस्ड कैटेगोराइज़ेशन्स ऐज़ सेफगार्ड्स अगेन्स्ट नेगेटिव इफ़ैक्ट्स ऑफ़ रेसियल डायवर्सिटी ऑन ग्रुप अट्रैक्शंस	रामाधार सिंह, नौरीन बुल्लर एवं कृतिगा शंकरन	2014
15 2014-10-470	बेसेल बैंकिंग नॉर्मस-ए प्रीमियर	अक्षय उदय शेनॉय, यतिन बालकृष्णन मोहने एवं चरण सिंह	2014
16 2014-10-471	सत्यम फेल्योर एंड चेंजिस इन इंडियन ऑडिट कमेटीज़	आर नारायणस्वामी, के रघुनंदन एवं दशरथ वी रामा	2014
17 2014-10-472	राइज़िंग मिलक प्राइस-ए कॉज़ फॉर कंसर्न ऑन फूड सिक्योरिटी	एस राजेश्वरन, गोपाल नायक एवं आर एल्बर्ट क्रिस्टोफर दास	2014
18 2014-11-473	वॉट इज़ टाइल गैरंटी वर्थ इन लैंड मार्केट्स ? एविडेंस फ्रॉम बंगलूरु, इंडिया	मदालसा वेंकटरामन	2014
19 2014-11-474	फाइनेंशियल इक्लूशन इन इंडिया : सलैक्ट इश्यूज़	चरण सिंह, आंकाक्षा मित्तल, अक्षय गोयनका, सिरिगनी राहुल प्रमोद गौड़, कार्तिक राम, राठी वैभव सुरेश, रवि चंद्राकर, रितेश गर्ग एवं उज्जवल कुमार	2014
20 2014-11-475	इंफ्लेशन टार्गेटिंग इन इंडिया : सलैक्ट इश्यूज़	चरण सिंह	2014
21 2015-01-476	ट्रांसमिशन ऑफ़ रियल एक्सचेंज रेट टु दी मैनुफैक्चरिंग सैक्टर : रोल ऑफ़ फाइनेंशियल एक्सिस	अनुभा धस्माणा	2015
22 2015-01-477	हाउज़िंग प्राइस इंडिसिज़ इन इंडिया	चरण सिंह	2015
23 2015-01-478	दी जर्नी ऑर दी डेस्टिनेशन : एसिमेंट्रिक इंपैक्ट ऑफ़ प्रॉसेस एंड आउटकम ऑन सर्विस इवैल्युएशंस	अरुणा दिव्या टी एवं स्वागतो चैटर्जी	2015
24 2015-01-479	रियल एक्सचेंज रेट वोलेटिलिटी एंड एम्प्लॉयमेंट : रोल ऑफ़ एक्सटर्नल सैक्टर एक्सपोशर	अनुभा धस्माणा	2015
25 2015-02-480	इवॉल्विंग रेगुलेट्री स्ट्रक्चर्स एंड दी रिसीडिंग पब्लिक सैक्टर-सीकिंग ए कन्वर्जेंस	अल्ताफ़ एस वाचस्पति अभ्यर्थी, सार्वजनिक नीति एवं सार्वजनिक प्रणाली	2015
26 2015-02-481	एक्सपेंडीचर मैनेजमेंट इन दी पब्लिक डिस्ट्रीब्यूशन सिस्टम	चरण सिंह, अनुशी शाह, मयंक अग्रवाल, पद्मकुमार नायर, रितान्यु कश्यप, शामिल मोहम्मद एवं शोमरिता पॉल	2015
27 2015-02-482	गोल्ड एंड इंडिया	चरण सिंह, अक्षत कुमार सिन्हा, अपूर्वा नाडकर्णी, अतिरेक कुमार, जयंत कुमार सरदार, समीर जैन, शयन दास, शुभम अग्रवाल एवं सुरभी शुक्ला	2015
28 2015-03-483	कन्वर्जेंस इन आईसीटी इंडस्ट्रीज़ : ए चैलेंज फॉर कॉम्पिटीशन लॉ एथॉरिटीज़	सुभाशीष गुप्ता एवं कल्पना त्यागी	2015

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष	
29	2015-03-484	विमैन ऐंड हाउज़होल्ड कैश मैनेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम फाइनेंशियल डायरीज़ इन इंडिया	राजलक्ष्मी कामत, अभिदत्ता शर्मा	2015
30	2015-03-485	फैसिलिटेटिंग ग्रीन बिल्डिंग एडॉप्शन-एन ऑप्टिमाइज़ेशन बेस्ड डिज़ीज़न सपोर्ट टूल	डी रॉयचौधरी, राजलक्ष्मी वी मूर्ति, पी डी जोस	2015

अभ्यागत शोध विद्वान कार्यक्रम (वीआरएसपी) की सूची 2014-15

परियोजना का शीर्षक	संकाय का नाम
1 इंड्राहाउसहोल्ड डिटरमिनेंट्स ऑफ वेलफेयर ऐंड वैलबींग : एविडेंस फ्रॉम ईक्वेडर, घाना, इंडिया	हेमा स्वामीनाथन
2 एनालिसिस ऑफ शैपली गेम्स विद वन-साइडेड इंकम्प्लीट इंफॉर्मेशन	अर्नब बासु
3 टीम कम्पोजीशन फॉर सॉल्विंग कॉम्प्लेक्स प्रॉब्लम्स	साई यायावरम
4 स्टडींग दी रिलेशनशिप बिटवीन मल्टी-साइडेड प्लैटफॉर्म (एमएसपीएस) ऐंड ओपन इन्वोल्वेशन (ओआई)	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
खंड 26 अंक 1 मार्च 2014		
दिलीप कुमार आईएफएमआर, चेन्नई, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	रिटर्न ऐंड वैलिटीलिटी ट्रांस्मिशन बिटवीन गोल्ड ऐंड स्टॉक-सैक्टर्स : ऐप्लीकेशन ऑफ पोर्टफोलिओ मैनेजमेंट ऐंड हेडिंग एफैक्टिवनेस
प्रज्ञान रथ एवं अपूर्वा भारद्वाज, भाप्रसं कलकत्ता, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	डिकंस्ट्रक्टिंग सिम्बॉलिक आइडियोलॉजी इन कॉन्टेम्पोरी कम्युनिकेशन स्ट्रैटिजी : दी केस ऑफ निरमा ऐंड व्हील
जबीउल्ला, सम्भराम ऐकेडमी, बेंगलूर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	पोर्टफोलिओ स्ट्रैटिजीज़ ऑफ फंड मैनेजर्स इन दी इंडियन कैपिटल मार्केट
चिरंतन चैटर्जी, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	इंटरव्यू	इन्वोल्वेशन ऐंड इंटरनेशनलाइज़ेशन इन दी इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री : विप्रो- गोइंग फॉरवर्ड इंटरव्यू विद रिशद प्रेमजी, चीफ स्ट्रैटिजी ऑफिसर, विप्रो लिमिटेड
के कुमार, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	राउंड टेबल	रिव्युइंग बिज़नेस हिस्ट्री इन इंडिया-दी वे फॉरवर्ड
वेंकटेश पंचपगेशन, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	बुक रिव्यू	कैपिटल मार्केट रिफार्म इन एशिया : टुवर्ड्स डेवलपड ऐंड इंटीग्रेटेड मार्केट्स, एडिटेड वैल्यूम, सेज इंडिया
खंड 26 अंक 2 जून 2014		
रामाधार सिंह, पौल ए. बेल, रण बिजय नारायण सिन्हा, स्वेता सिंह एवं कृतिगा संकरन, भाप्रसं बेंगलूर, भारत; कोलोरडो स्टेट युनिवर्सिटी, यूएसए; बिन्देश्वर सिंह कॉलेज, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	क्राइम अगेन्स्ट वुमेन ऐंड पानिशमेंट गोल्स : सोशल ऑर्डर ऐंड कंट्री मॉडरेट पब्लिक प्रोटेस्ट इफैक्ट

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
राजर्षि चक्रवर्ती, मनीश अग्रवाल एवं एच. राघव राव, युनिवर्सिटी ऑफ बफैलो; युनिवर्सिटी ऑफ साउथ फ्लोरिडा, यूएसए	फुल लैथ आर्टिकल	इंफॉर्मेशन प्रोसेसिंग अंडर स्ट्रैस : ए स्टडी ऑफ मुम्बई पोलिस फर्स्ट रैस्पॉन्डर्स
राजीव वर्मा एवं जयसिन्हा के.आर., भाप्रसं इंदौर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	सर्विस डेलिवरी इन्वोल्वेशन आर्चिटेक्चर : ऐन एम्पिरिकल स्टडी ऑफ ऐंटीसिडेंट्स ऐंड आउट कम्स
ऋतु त्रिपाठी, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	इंटरव्यू	दी साइंस ऐंड आर्ट ऑफ लर्निंग एबाउट कल्चर्स : डिस्क्रिप्शंस, एक्सप्लानेशन्स, ऐंड रिफ्लैक्शन्स इन कन्वर्शंसन विद श्री श्री रवि शंकर, फाउंडर आर्ट ऑफ लीविंग
रमा के. जयंती एवं एम.वी. राजीव गौड़ा, क्लीवर्लैंड स्टेट युनिवर्सिटी, यूएसए; भाप्रसं बेंगलूर, भारत	राउंड टेबल	सस्टेनेबिलिटी डि्लैम्स इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़
भास्कर बासु, इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी, भारत	बुक रिव्यू	सिटिजैस ऐंड रिवाॅल्युएशनरीज़: ऐन ओरल हिस्ट्री ऑफ आईआईएम कलकत्ता, रूपा पब्लिकेशन्स

खंड 26 अंक 3 सितम्बर 2014

जयंत आर काले एवं कॉस्टन्जा मेनेघेटी, नॉर्थईस्ट युनिवर्सिटी, वेस्ट विर्जिनिया युनिवर्सिटी, यूएसए	फुल लैथ आर्टिकल	सप्लायर/कस्टमर कॉन्सिडरेशन्स इन कॉर्पोरेट फाइनेंशियल डिजीजन्स
अबिनाश पांडा एवं राजेन के. गुप्ता, भाप्रसं काशीपुर, भारत; एमडीआई गुडगाँव, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	मेकिंग ऐकेडमिक रिसर्च मोर रिलिवेंट : ए फ्यु सजेशन्स
अंशु हेंडू एवं कपिल शर्मा, देवी अहिल्या युनिवर्सिटी, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	ए स्टडी आन डिटरमिनेंट्स ऑफ कैपिटल स्ट्रक्चर इन इंडिया
सौरव मुखर्जी, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	इंटरव्यू	एफोर्डेबल हाउसिंग : इन कन्वर्शंसन विद रमेश रामनाथन, चैयरमैन, ज्ञानलक्ष्मी सोशल सर्विसेस ऐंड जनाधार
आशीश के. चतुर्वेदी, मंजीत एस. सलुजा, अभिजित बैनर्जी एवं रचना अरोड़ा; जीआईजेड, भारत	राउंड टेबल	एन्वॉन्मेंटल फिस्कल रिफॉर्म
कुलदीप सिंह, बेंगलूर	बुक रिव्यू	ऑर्गनाइज़ेशनल डेवलपमेंट ऐंड एलाइमेंट : दी टैसिग्रिटी मंडला फ्रेमवर्क, सेज पब्लिकेशन्स

खंड 26 अंक 4 दिसंबर 2014

मुरली पतिबंडला, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	इंफ्लेक्शंस ऑफ फारेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन इंडियास रीटैल सैक्टर
ए.आर. जयरामन एवं एम.आर. श्रीनिवासन; आरबीआई, भारत; युनिवर्सिटी ऑफ मद्रास, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	एनालाइजिंग प्रॉफिट एफीसिएंसी ऑफ बैंक्स इन इंडिया विद अन्डिज़ैरेबल आउटपुट-नेरलॉवियन प्रॉफिट इंडिकेटर ऐप्रोच
शिवाशीश चक्रवर्ती एवं कल्याण सेनगुप्ता; भाप्रसं राँची, भारत; इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ सोशियल वेलफेयर ऐंड बिज़नेस मैनेजमेंट, भारत	फुल लैथ आर्टिकल	स्ट्रक्चुरल एक्युएशन मॉडलिंग ऑफ डिटरमिनेंट्स ऑफ कस्टमर सैटिस्फैक्शन ऑफ मोबाइल नैटवर्क प्रवाइडर्स : केस ऑफ कोलकाता, इंडिया

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
सुधीर गुप्ता एवं ह्लिस्तिना डिजारोवा, बीदै स्कूल ऑफ बिज़नेस, कनाडा	इंटरव्यू	इन्वोल्वमेंट एंड एडाप्शन : कॉन्टिन्युइंग दी इन्फोसिस जर्नी-इन कॉन्वर्शंसन विद एस.डी. शिबुलाल, को-फाउंडर, सीईओ एंड मैनेजिंग डायरेक्टर, इन्फोसिस
आर श्रीनिवासन, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	राउंड टेबल	दी मैनेजमेंट कंसल्टिंग इंडस्ट्री ग्रोथ ऑफ कंसल्टिंग सर्विसेस इन इंडिया : पैनल डिस्कसन
अरुण भट्टाचार्या, भाप्रसं बेंगलूर, भारत	बुक रिव्यू	प्रॉफिटेबल कस्टमर एंगेजमेंट : कॉन्सैप्ट, मैट्रिक्स एंड स्ट्रैटिजीज, सेज रैस्पांस बुक्स

विवरण 13

शोध परियोजनाएँ

संस्थान द्वारा निधिक परियोजनाएँ

परियोजना का शीर्षक	संकाय का नाम
1 प्रत्याशित प्रतिफल एवं विलक्षण अस्थिरता	वी रवि अंशुमन
2 नगरपालिका वित्तीय पर अध्ययन	चरण सिंह
3 इंटरनेट विपणन	सीमा गुप्ता
4 ऑनलाइन वर्गीकृत विज्ञापन बुकिंग प्रतिरूपण	सीमा गुप्ता
5 भारत के प्राकृतिक संसाधन एवं संस्थागत भ्रष्टाचार	मुरली पतिबंधला
6 भारत के ऋण प्रबंध	चरण सिंह
7 भारतीय लघु मध्यम उद्योगों द्वारा झेली जा रही आपूर्ति श्रृंखला चुनौतियाँ	हरिता सारंगा
8 वित्तीय विकास एवं आर्थिक वृद्धि : भारत से प्रमाण/साक्ष्य	अशोक थम्पी
9 भौतिक/सांसारिक अस्तित्व के नौ आवश्यक कदमों/चरणों का प्रबंधन	रामनाथ नारायणस्वामी
10 श्री श्री माता अमृतानंदमई पर अमनदा हूफर के लघु शोध प्रबंध का आलाचनात्मक प्रतिक्रिया	रामनाथ नारायणस्वामी
11 शिक्षा के सामाजिक प्रतिफल पर ऋण बाध्यता का प्रभाव	चेतन सुब्रमण्यन एवं राधिका जोशी
12 भारत में स्वास्थ्य रक्षा संगठनों का निष्पादन बढ़ाना	डॉ. एस रघुनाथ, डॉ. रमा जयंती एवं डॉ. जगदीप सिंह
13 भारतीय संरक्षण पर बड़ी बहस/परिचर्चा : निर्धनता प्रसंगाधीन	अर्नब मुखर्जी
14 भारत एवं अन्य उभरती अर्थव्यवस्थाओं में मुद्रास्फीति जनित मंदी के परिणाम एवं नीति प्रतिक्रियाएँ	विवेक मूर्ति
15 संबंध निर्माण के औपचारिक विश्लेषण के तीन मामले	रामाधार सिंह
16 अपने अंतिम नाम के माध्यम से जाति एवं भाषा पहचान के आधार पर भारतीयों के नेटवर्क के लिए होमोफिली सूचकांक (एक फूजी ब्लेयू सूचकांक) का विकास करना	सुरेश भगवतुला, बालागोपाल विस्सा एवं लीना किंगर हंस
17 लोगों का मूल्यांकन : कर्नाटक सरकार की अन्नभाग्या योजना पर वार्ता/संवाद	एम एस श्रीराम
18 भारत में नश्वर/नाशवाद वस्तुओं का बड़ा आँकड़ा उपयोग में बेसियन माँग का पूर्वानुमान करना	पुलक घोष
19 बेंगलूर शहर के निवासी (मल्लिनावास) के अनुरूप मानचित्रण	एम एस श्रीराम
20 सामान्यीकृत पोल्या अर्न्स	अर्नब बासु
21 भारतीय फार्मास्युटिकल उद्योग में चिकित्सकों/डॉक्टरों एवं सम्मिश्रण औषधियों का उत्पादक संघों एवं अतार्किक बंडल बनाने में उनकी भूमिका	चिरंतन चैटर्जी
22 स्मार्ट टैगिंग द्वारा स्मार्ट भविष्य कथन : एक सुस्पष्ट एवं प्रभावशाली पूर्वानुमान प्रतिरूप प्रस्तुत करना	पत्राली चक्रवर्ती
23 कल्याण एवं स्वस्थ और प्रसन्न होने की स्थिति में आंतरिक घरेलू निर्धारक : इक्वेडर, घाना, भारत से साक्ष्य	हेमा स्वामीनाथन
24 एक तरफा अधूरी जानकारी के साथ शैपले खेलों का विश्लेषण	अर्नब बासु
25 जटिल समस्याओं को सुलझाने के लिए दल संयोजन	साई यायावरम
26 बहुपक्षीय मंचों और खुले अभिनवों के बाच संबंधों का अध्ययन	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)

संस्थान द्वारा निधिक केस लेखन परियोजनाएँ

केस का शीर्षक	संकाय का नाम
1 अ) बहु-फसल खेती और मूल्य श्रृंखला प्रबंध आ) मूँगफली की खेती के लिए मूल्य श्रृंखला का विकास करना	अंशुमन त्रिपाठी
2 फिल्मों (मूवीस) के व्यवहार आयाम (अस्थाई शीर्षक)	एस रमेश कुमार एवं के दिनेश कुमार
3 उद्यमवृत्ति पर चार केसों की एक श्रृंखला	सबरीनाथन जी एवं रामकृष्णा वेलापुरी

विवरण 14

परामर्श परियोजनाएँ

I पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 सूखा अपशिष्ट प्रबंध पर अध्ययन	एचयूडीसीओ एवं ह्यूमन सैटलमेंट मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	गोपाल नायक, जी रमेश
2 जैविक मिशन कार्यक्रम का समवर्ती मूल्यांकन	आर्गेनिक फार्मिंग सैल, कृषि विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
3 चिकित्सा मूल्य यात्रा के स्वास्थ्य ईक्विटी प्रभावों का मूल्यांकन	केनेडियन इंस्टीट्यूट्स ऑफ हेल्थ रिसर्च	गोपालन नायक
4 भारत एवं यूएस के बीच व्यावसायिक सेवाओं में व्यापार	पीटरसन इंस्टीट्यूट फॉर इंटरनेशनल इकोनॉमिक्स	रूपा चंदा
5 दक्षिण एशिया में सेवा उदारीकरण	एशियन डेवलपमेंट बैंक	रूपा चंदा
6 सेवाओं में आर्थिक सहायता (मुख्य देशों द्वारा प्रदत्त की जा रही आर्थिक सहायता का विश्लेषण)	इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च इन इकोनॉमिक रिफॉर्म्स (आईसीआरआईआईआर)	रूपा चंदा
7 भारत के निःशुल्क व्यापार करार का प्रभाव विश्लेषण	आर्थिक मामला विभाग, वित्त मंत्रालय	रूपा चंदा
8 भूटानी सरकार के राष्ट्रीय खोज केंद्र एवं अन्य प्रभाव अध्ययनों के संस्थापन को परामर्श देना	भूटान सरकार	रूपा चंदा
9 स्वास्थ्य संबंध सेवाएँ : चयनित बाजारों का विश्लेषण	सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, आईआईएफटी, नई दिल्ली	रूपा चंदा
10 शोध एवं ज्ञान विनिमय अंतर्राष्ट्रीय उद्यमी	किंग्स कॉलेज, लंदन	मैथ्यू जे मणिमाला
11 डीएफएफटी योजना के तहत कार्यक्रम हेतु मूल्यांकन प्रणाली का एसडब्लू कार्यान्वयन	यूएनडीपी	कंचन मुखर्जी
12 भारत में वैश्विक वित्तीय संकट एवं व्यापार विविधता पर अध्ययन (प्रायोजित शोध)	साउथ एशियन नेटवर्क ऑफ इकोनॉमिक रिसर्च इंस्टीट्यूट्स, ढाका	कौशिक चौधरी
13 संगठन हेतु संरचना, प्रणाली एवं प्रक्रिया के मूल्यांकन हेतु रक्षा वैमानिकी प्रौद्योगिकी एवं अन्य संबंधित क्षेत्रों का व्यवहार्यता अध्ययन	रिसर्च सेंटर आईएमआरएटी, रक्षा मंत्रालय, भारत सरकार	अभय के ओझा
14 संभावित अर्थमितीय विश्लेषण सहित कर्नाटक के लिए घरेलू परिसंपत्ति सर्वेक्षण का डेटा विश्लेषण (1) पुरुष एवं महिलाओं की आर्थिक दुर्बलता पर आघात के प्रभाव पर (2) पुरुष एवं महिला के ऋण बोझ एवं ऋण बाजारों में भागीदारी	ब्रायन प्रिंडल, एसोसिएट डायरेक्टर ऑफ रिसर्च, युनिवर्सिटी ऑफ फ्लोरिडा	हेमा स्वामीनाथन
15 भारत में स्वच्छ पानी मत्स्य उत्पादों का विपणन एवं संसाधनों का प्रवर्तन	आईएनएफओएफआईएसएच-मैरीन प्रॉडक्ट्स एक्सपोर्ट डेवलपमेंट एजेंसी, कोची	शुभब्रता दास
16 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	नॉर्थ-वैस्टर्न कर्नाटक रोड ट्रांसपोर्ट कॉर्पोरेशन	संकर्षण बासु, वी नागदेवरा

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
17 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	बेंगलूर मैट्रोपॉलिटन ट्रांसपोर्ट कॉर्पोरेशन	संकर्षण बासु
18 एक वित्तीय सेवा संगठन के लिए डिजिटल मोड का प्रारंभिक धारकों की पहचान	बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	यू दिनेश कुमार
19 कार्यपालक कोचिंग	एम एंड एम लिमिटेड, मुंबई	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)
20 भारतीय सिविल एरोस्पेस उद्योग में लाभ के अवसरों का डेल्टा अध्ययन	यूकेटीआई बेंगलूर	देवनाथ तिरुपति

II जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 भारत में मूल्य श्रृंखला वित्तपोषण	आईएफपीआरआई, वॉशिंगटन	गोपाल नायक
2 सूचना, बाजार सृजन एवं कृषि विकास	इकोनॉमिक एंड सोशियल रिसर्च काउंसिल, यूके	गोपाल नायक
3 द्विपक्षीय निवेश संधियाँ एवं भारत के निवेश व्यवस्था : भारत-यूके संबंधों के लिए निहितार्थ	ब्रिटिश हाई कमीशन, नई दिल्ली	रुपा चंदा
4 शिक्षा-ऋण ब्याज सब्सिडी योजना का मूल्यांकन	मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार	एम जयदेव
5 भारत में स्थाई कृषि आपूर्ति श्रृंखला का निर्माण	यूजीसी-यूकेआईआईआरआई थिमेटिक पार्टनरशिप	देवनाथ तिरुपति
6 मोबाइल यंत्रों के उपयोग से भारत के परिवहन नेटवर्क का असंकुलन (सहयोगात्मक अनुसंधान)	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी रिसर्च एकेडमी (आईटीआरए)	कंचन मुखर्जी
7 पूर्व-आयात से खरीदे जा रही शास्त्र प्रणालियों एवं उपकरणों हेतु जीवन-काल की पुष्टि	आर्मी मैनेजमेंट स्टडीज़ बोर्ड	दिनेश कुमार
8 कतार एयरवेज़ हेतु एयरलाइन बेड़ा परिचालन प्रबंध	विप्रो इंडिया लिमिटेड एवं कतार एयरवेज़	दिनेश कुमार
9 कार्यपालक कोचिंग	एम एंड एम लिमिटेड, मुंबई	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)
10 केजी ग्रुप हेतु कार्यनीति योजना बनाना	केजी ग्रुप, दुबई	पी डी जोस
11 अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : भारत हेतु हरित मौसम निधि (जीसीएफ) एवं राष्ट्रीय कार्यान्वयन कार्यनीति-समृद्धि निधि भारत कार्यक्रम	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय एवं वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
12 भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू एवं मौसम परिवर्तन से इसका संबंध	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
13 पर्यावरण संबंधी वित्तपोषण परियोजना	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
14 एनबीए भारत जै-विविधता वित्तपोषण	एनबीए इंडिया	ए दामोदरन
15 स्वास्थ्य ईक्विटी में सामाजिक नीतियों के प्रभाव की परीक्षा करना	मैकगिल युनिवर्सिटी, कनाडा के द्वारा केनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च	अर्नब मुखर्जी
16 बेएसियन पहल के उपयोग से बहुभिरूपी अनुदैर्घ्य मापन और समय से गतिविधि डेटा का एकीकृत संयुक्त प्रतिरूपण	विज्ञान एवं अभियांत्रिकी शोध मंडल, डीएसटी, भारत सरकार	पुलक घोष
17 भारत सरकार आईटी प्रणाली पर एफओएसएस का आर्थिक प्रभाव	इंटरनेशनल सेंटर फॉर फ्री एंड ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (आईसीएफओएनएस), त्रिवेंद्रम, केरल	राहुल डे

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
18 कौन महिला बचत करती है ? ईक्वेडर, घाना एवं भारत से बचत प्रतिरूप का विश्लेषण (लिंग परिसंपत्ति अंतर परियोजना)	वैनगार्ड फाउंडेशन, यूएसए येल युनिवर्सिटी के माध्यम से	हेमा स्वामीनाथन
19 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूर-शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकारी एवं सहायता प्राप्त स्कूल (कार्य शोध परियोजना)	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
20 सफलता के लिए साझेदारी करना : भारत में धारणीय शोध एवं शिक्षा का विकास को विकसित करना	भाप्रसंबं एवं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना कैनन फ्लैगर बिज़नेस स्कूल को 2013 ओबामा सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इनीशिएटिव एवार्ड	पी डी जोस, वासंती श्रीनिवासन एवं दिनेश कुमार
21 जीएवीएस एचआर समनुदेशन	जीएवीएस टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)
22 बाजार आधारित स्वास्थ्य रक्षा प्रतिरूपों हेतु ग्राहक पसंद : भारत में न्यूनतम आय परिवारों हेतु नवोत्पाद बढ़ाना	आईसीएसएसआर, नई दिल्ली	जी शैनेश

III प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	बीईएससीओएम लिमिटेड, बेंगलूर	संकर्षण बासु, वी नागदेवरा
2 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	एमईएससीओएम लिमिटेड, मंगलूर	संकर्षण बासु, वी नागदेवरा
3 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	सीईएससीओएम लिमिटेड, मैसूर	संकर्षण बासु, वी नागदेवरा
4 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	एचईएससीओएम लिमिटेड, हुबली	संकर्षण बासु, वी नागदेवरा
5 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	केपीसीएल, बेंगलूर	संकर्षण बासु
6 भर्ती प्रक्रिया में सहायता	बीडब्लूएसएसबी, बेंगलूर	संकर्षण बासु
7 सामान्य प्रवेश परीक्षा	नॉर्थईस्टर्न कर्नाटक रोड ट्रांसपोर्ट कॉर्पोरेशन	संकर्षण बासु, वी नागदेवरा
8 बिज़नेस स्कूल्स ऑफ दयानंद सागर इंस्टीट्यूट्स का रूपांतरण	दयानंद सागर इंस्टीट्यूट्स बेंगलूर	एस रघुनाथ, संकर्षण बासु
9 नायकत्व एवं प्रबंध विकास योजना	एमओओजी इंडिया टेक्नोलॉजी सेंटर बेंगलूर	एस रघुनाथ
10 महिलाओं के ऋण और बचत एवं परिसंपत्ति स्वामित्व से संबंधों पर देश-विशिष्ट डेटा विश्लेषण	येल युनिवर्सिटी के माध्यम से वैनगार्ड फाउंडेशन, यूएसए	हेमा स्वामीनाथन
11 तेलंगाना स्टेट फाइनेंशियल कॉर्पोरेशन में आंध्र प्रदेश स्टेट फाइनेंशियल कॉर्पोरेशन का पुनः संगठन	एपीएसएफसी	एम जयदेव
12 स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषिकी	मिशन हॉस्पिटल, दुर्गापुर	दिनेश कुमार यू
13 नौकरी प्रस्ताव अस्वीकारने हेतु पूर्व चेतावनी प्रणाली विकसित करना	स्केलीन वर्क्स	दिनेश कुमार यू, नागदेवरा वी
14 मूल्यांकन प्रतिरूप का प्रभाव	अगस्त्य फाउंडेशन	दिनेश कुमार यू
15 स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषिकी	मणिपाल हैल्थकेयर इंटरप्राइजेज लिमिटेड	दिनेश कुमार यू
16 माँग पूर्वानुमान	हिताची इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	शुभब्रता दास

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
17 समापन स्कूल कार्यक्रम का मूल्यांकन	कर्नाटक बयो-टेक विभाग	गोपाल नायक
18 योजनाधीन नायकत्व का विकास करना	सिका इंडिया, मुम्बई	वी आनन्द राम
19 एमटीएनएल हेतु विकल्पों पर अध्ययन	दूरसंचार विभाग, भारत सरकार	एम एस नरसिम्हन, जी रमेश

विवरण 15

भाप्रसंबें साझेदार विश्वविद्यालय

भाप्रसंबें के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
1 ऑस्ट्रेलियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, सिडनी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
2 मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न, मेलबोर्न		ऑस्ट्रेलिया
3 युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी		ऑस्ट्रेलिया
4 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबन		ऑस्ट्रेलिया
5 दी ऑस्ट्रेलियन नैशनल युनिवर्सिटी (एएनयू), केनबरा		ऑस्ट्रेलिया
6 डब्ल्यू वर्टसैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन), वियना	ऑस्ट्रिया	यूरोप
7 मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक, इंसब्रक		यूरोप
8 यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लोउवैन	बेल्जियम	यूरोप
9 कैथोलिक युनिवर्सिटाट (केयू ल्यूवेन), ल्यूवेन		यूरोप
10 सॉल्वे ब्रुसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, ब्रुसैल्स		यूरोप
11 एफजीवी-ईईएसपी एस्कोला डे एडमिनिस्ट्रैको डे एम्प्रेसस, डे साओ पाउलो	ब्राज़ील	लैटिन अमेरिका
12 जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉनकोर्डिया युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल	कनाडा	उत्तर अमेरिका
13 मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल		उत्तर अमेरिका
14 क्वीन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, क्वीन्स युनिवर्सिटी, ऑन्टैरियो		उत्तर अमेरिका
15 रिचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ वेस्टर्न ऑन्टैरियो, लंदन	कनाडा	उत्तर अमेरिका
16 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क युनिवर्सिटी, टोरोन्टो		उत्तर अमेरिका
17 युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन		उत्तर अमेरिका
18 युनिवर्सिटी ऑफ फॉन्ड्स, प्रिंस एल्बर्ट		उत्तर अमेरिका
19 पीटर बी. गॉस्टवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया, विक्टोरिया		उत्तर अमेरिका
20 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया, वैंकौर		उत्तर अमेरिका
21 युनिवर्सिडाड अडॉल्फो इबैंज़, सैंटियागो	चिली	लैटिन अमेरिका
22 ग्वांगहुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पीकिंग युनिवर्सिटी, बीजिंग	चीन	एशिया
23 स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, टीसिंगहुआ युनिवर्सिटी, बीजिंग		एशिया
24 स्कूल ऑफ बिज़नेस, रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना, बीजिंग		एशिया
25 कैपनहैगन बिज़नेस स्कूल, कोपनहैगन	डेनमार्क	यूरोप
26 आल्टो युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, आल्टो	फिनलैंड	यूरोप
27 अडेंसिया नन्टेस-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, नानटेस	फ्रांस	यूरोप
28 बीईएम-केईडीजीई बिज़नेस स्कूल		यूरोप
29 ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल, लिल्ले		यूरोप
30 ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल, लियॉन		यूरोप
31 ईएससी ब्रिटेग्ने ब्रैस्ट, ब्रैस्ट		यूरोप
32 ईएससीआईपी स्कूल ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, लॉन्ज्यून्से		यूरोप
33 ईएससीपी यूरोप, पैरिस		यूरोप
34 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, पैरिस		यूरोप

भाप्रसंबंध के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र	
35	केईडीजीई बिज़नेस स्कूल, यरोमेड मार्सिल, मार्सिले	फ्रांस	यूरोप
36	ग्रेनोबल एकोले डी मैनेजमेंट, ग्रेनोबल		यूरोप
37	ग्रुप ईएससी क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, क्लेरमॉन्ट-फैरंड		यूरोप
38	ग्रुप ईएससी ट्रोयस, कैपेगने स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, ट्रोयस		यूरोप
39	ग्रुप सुप डी को मॉन्टिपेलियर बिज़नेस स्कूल, मॉन्टिपेलियर		यूरोप
40	एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पैरिस		यूरोप
41	आईएई डी पैरिस (सॉरबॉने ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल), पैरिस		यूरोप
42	आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिले		यूरोप
43	न्योमा बिज़नेस स्कूल, राइम्स		यूरोप
44	ईएससी रेनेस स्कूल ऑफ बिज़नेस, रेनेन्स		यूरोप
45	युरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनेशनल युनिवर्सिटी, आस्ट्रिच-विकेल		यूरोप
46	एचएचएल लेपज़िग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लेपज़िग		यूरोप
47	युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट बिज़नेस स्कूल, मैनेहिम		यूरोप
48	टेक्निशे युनिवर्सिटी म्युन्चेन (टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ म्युनिच), म्युनिच		यूरोप
49	युनिवर्सिटी ऑफ कोलोगने, कोलोगने		यूरोप
50	स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ इरलेंगन-न्युरेनबर्ग, न्युरेनबर्ग		यूरोप
51	युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग, ओल्डेनबर्ग		यूरोप
52	ओट्टो बीशम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, डब्ल्यूएचयू कोबलेंज, वालेंडर		यूरोप
53	ज़ेम्पलिन विश्वविद्यालय, लेक कॉन्स्टेंस		यूरोप
54	ट्रिनिटी कॉलेज, दी युनिवर्सिटी ऑफ डबलिन, डबलिन	आयरलैंड	यूरोप
55	यूसीडी मीशेल स्मरफिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल, डबलिन		यूरोप
56	राकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी, टेल अवीव	इज़राइल	एशिया
57	युनिवर्सिटी कॉमर्शियले एल बोकोनी युनिवर्सिटी, मिलानो	इटली	यूरोप
58	स्क्योला सुपीरियर सेंट एना, पिआ		यूरोप
59	इंटरनेशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनेशनल मैनेजमेंट, निगटा प्रिफेक्चर	जापान	एशिया
60	ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कियो युनिवर्सिटी		एशिया
61	वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी		एशिया
62	युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो, टोक्यो		एशिया
63	कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी, कुवैत	कुवैत	एशिया
64	टेक्नॉलॉजिको डी मॉन्टेरी, मॉन्टेरी	मैक्सिको	उत्तर अमेरिका
65	एनएचएच-नॉर्वेगियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, बर्जेन	नॉर्वे	यूरोप
66	लाहौर युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट साइंसेस, लाहौर	पाकिस्तान	एशिया
67	एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	फिलीपीन्स	एशिया
68	वरसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वरसॉ	पोलैंड	यूरोप
69	आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन, लिस्बन	पुर्तगाल	यूरोप
70	नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, लिस्बन		यूरोप
71	कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स		यूरोप

भाप्रसंबंध के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र	
72	ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी, ननयांग	सिंगापुर	एशिया
73	एनयूएस बिज़नेस स्कूल, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर, सिंगापुर		एशिया
74	सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर		एशिया
75	विट्स बिज़नेस स्कूल, दी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, जोहेंसबर्ग	दक्षिण अफ्रीका	अफ्रीका
76	डांगगक बिज़नेस स्कूल, डांगगक युनिवर्सिटी, डांगगक	दक्षिण कोरिया	एशिया
77	केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस, सोल		एशिया
78	कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, कोरिया युनिवर्सिटी, सियोल		एशिया
79	दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, योनसेई युनिवर्सिटी, सियोल		एशिया
80	ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, सियोल नैशनल युनिवर्सिटी, सियोल		एशिया
81	ईएसएडीई बिज़नेस स्कूल, बार्सिलोना	स्पेन	यूरोप
82	ईएडीए-एस्वेला डी आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन, बार्सिलोना		यूरोप
83	ईएसआईसी बिज़नेस एंड मार्केटिंग स्कूल, मैडरिड		यूरोप
84	जॉनकोपिंग इंटरनेशनल बिज़नेस स्कूल, जॉनकोपिंग युनिवर्सिटी, जॉनकोपिंग	स्वीडन	यूरोप
85	स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम		यूरोप
86	स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथबर्ग, गॉथबर्ग		यूरोप
87	युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन, सेंट गैलेन	स्वीज़रलैंड	यूरोप
88	एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन, लाउसेन		यूरोप
89	युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा, जेनेवा		यूरोप
90	कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नैशनल चेंगची युनिवर्सिटी, ताइपाइ	ताइवान	एशिया
91	स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), पतुमथानी	थाईलैंड	एशिया
92	रोटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी, रोटर्डम	दी	यूरोप
93	फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस (एफईबी), युनिवर्सिटी ऑफ एम्सटर्डम, एम्सटर्डम	नीदरलैंड्स	यूरोप
94	मास्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी, मास्ट्रिच्ट		यूरोप
95	नाइनरोड बिज़नेस युनिवर्सिटी, ब्रियुकलेन		यूरोप
96	युनिवर्सिटी ऑफ ग्रॉनिन्गेन, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस ग्रॉनिन्गेन, ग्रॉनिन्गेन		यूरोप
97	क्रेनफील्ड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, क्रेनफील्ड युनिवर्सिटी, बेडफोर्ड	यू के	यूरोप
98	लंदन बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन, लंदन		यूरोप
99	युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर, एक्सेटर		यूरोप
100	युनिवर्सिटी ऑफ वेल्स इंस्टीट्यूट, युनिवर्सिटी ऑफ वेल्स, कार्डिफ		यूरोप
101	फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेमफिस, मेमफिस, टेनेसी	यू एस ए	उत्तर अमेरिका
102	बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, शिकागो		उत्तर अमेरिका
103	जे. मैक रॉबिंसन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, अटलांटा		उत्तर अमेरिका
104	केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ केरोलिना एट चैपल-हिल, नॉर्थ केरोलिना		उत्तर अमेरिका
105	मेज़ कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी, कॉलेज स्टेशन		उत्तर अमेरिका

भाप्रसंबों के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
106 नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी, बॉस्टन	यू एस ए	उत्तर अमेरिका
107 स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयॉर्क युनिवर्सिटी, न्यूयॉर्क		उत्तर अमेरिका
108 रैडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सैन डियागो		उत्तर अमेरिका
109 रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मेरीलैंड, मेरीलैंड		उत्तर अमेरिका
110 सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी, सैन जोस		उत्तर अमेरिका
111 दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक युनिवर्सिटी, डहर्म, नार्थ कैरोलिना		उत्तर अमेरिका
112 एससी जॉन्सन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क		उत्तर अमेरिका
113 थंडरबर्ड स्कूल ऑफ ग्लोबल मैनेजमेंट, ग्लेनडाले		उत्तर अमेरिका
114 यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, लॉस एंजिल्स		उत्तर अमेरिका
115 येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, न्यू हैवेन		उत्तर अमेरिका
116 एमसीकॉम्ब्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस, ऑस्टिन		उत्तर अमेरिका
117 फॉर्स्टर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ वाशिंगटन, सेटल, वाशिंगटन		उत्तर अमेरिका
118 एचईएम बिज़नेस स्कूल	मोरोक्को	अफ्रीका

परामर्शदाताओं की सूची

नाम	पदनाम	विभाग
1 अजितचंद एस खंडाले	प्रबंधक	संप्रेषण
2 अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा
3 अपर्णा संजय	प्रबंधक	एलुमनी कार्यालय
4 बालकृष्णा बी	प्रधान	विपणन एवं विकास
5 आर भाष्यम अयंगार	परामर्शदाता	ईआरपी
6 भवानी कार्तिकेयन	प्रधान	लेखा
7 चंद्रकला वाई एच	परामर्शदाता	कानूनी एवं सरकारी संबंध
8 दीप्ति शंकर	प्रबंधक	शोध एवं प्रकाशन
9 देवेन्द्र राव	विशेष कार्य पर अधिकारी	शैक्षणिक मामले का कार्यालय
10 दक्षिणा मूर्ति पी	प्रबंधक	संपदा
11 डॉ. फ्रेंसिस जयकांत	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
12 एम जानकीराम	प्रबंधक	ईईपी
13 कल्याणी श्रीरामय्या	प्रबंधक	ईआरपी
14 कविता के	प्रधान	संप्रेषण
15 मदन मोहन राज	वरिष्ठ कार्यक्रम अधिकारी	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
16 मनोज चक्रवर्ती	मुख्य प्रचालन अधिकारी	कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)
17 कैप्टन (सेवानिवृत्त) मनोज एम अत्रेश	प्रबंधक	जन संपर्क, सुरक्षा
18 मैसूर के जगदीश	मुख्य पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
19 कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	मु प्र अ का कार्यालय
20 राजू एच एस	प्रबंधक	ईएडीएस-एसएमआई
21 राकेश गोधवानी	प्रधान	एल्युमनी संपर्क
22 रमेश ए आर	विशेष कार्य पर अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
23 रम्या श्रीनिवासन	कार्यक्रम प्रबंधक	ईडीएक्स
24 डॉ. रवि कुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
25 सपना अग्रवाल	प्रधान	जीवनवृत्ति विकास सेवाएँ
26 सावित्री एच डी	प्रबंधक	लेखा
27 शाम्भवी एस राव	वरिष्ठ प्रबंधक	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी)
28 शिवकुमार के	प्रबंधक	संपदा
29 शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
30 सोनाली गुप्ता	प्रबंधक	एनएसआरसीईएल
31 वी श्रीनिवासन	परामर्शदाता	एनएसआरसीईएल
32 सुरेश डी एन	मुख्य प्रचालन अधिकारी	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
33 उषा के आर	सह संपादक	मैनेजमेंट रिव्यू

नाम	पदनाम	विभाग
34 पी वासुदेवन	मा सं परामर्शदाता	मानव संसाधन
35 एम एस विश्वनाथ	परियोजना प्रबंधक	संपदा
36 वी के मेनन	मुख्य विपणन एवं विकास अधिकारी	विपणन एवं विकास

अधिकारियों की सूची

नाम	पदनाम	विभाग
1 अंजली जी एस	प्रशासनिक अधिकारी	एफपीएम
2 बालराज एम	प्रशासनिक अधिकारी	बागबानी
3 बिहारी सुब्बणा	उप पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
4 चन्द्रशेखर एस वी	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपी
5 दिलीप कुमार महापात्रा	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	कंप्यूटर केंद्र
6 गीता रघुनाथन	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
7 जयप्रकाश नारायण सी आर	प्रशासनिक अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
8 कोमला देवी एम	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
9 लक्ष्मीनारायण राव एन जी	प्रशासनिक अधिकारी	सीडीएस
10 लीला पी	प्रशासनिक अधिकारी	सीपीपी
11 मथायस	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1	पुस्तकालय
12 मडलै भारती के	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीपीएम
13 नागभूषण एच एस	प्रशासनिक अधिकारी	भंडार
14 नारायणी पी वी	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) का कार्यालय
15 प्रभा रविचंद्रन	प्रशासनिक अधिकारी	ईपीजीपी
16 राजेन्द्रा एम	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष (प्रशासन) का कार्यालय
17 डॉ. रमा पटनायक	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
18 रमामणी के एम	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
19 रमेश बाबू एल	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
20 सैफुल्ला शरीफ	प्रशासनिक अधिकारी	प्रवेश कार्यालय
21 संदीप कुडची	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीईएम
22 शकुंतला एन	प्रशासनिक अधिकारी	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय
23 शरत कुमार के राव	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीपीएम
24 त्यागराजन बाबू एन	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
25 वासुदेवा एम	प्रबंधक (इलेक्ट्रिकल)	संपदा
26 वेंकटेशा	प्रशासनिक अधिकारी	मु प्र अ का कार्यालय
27 योशादा एम एन	प्रशासनिक अधिकारी	लेखा

विवरण 17

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	पूर्णकालिक नियमित एवं अभ्यागत संकाय	लघु अवधि अभ्यागत संकाय	अनुवद्ध संकाय	कुल
31 मार्च, 2014 तक	103	9	39	151
2014-15 के दौरान वृद्धि	6	0	32	38
2014-15 के दौरान कमी	8	3	39	50
31 मार्च, 2015 तक	101	6	32	139

अधिकारी

अवधि	काडर
31 मार्च, 2014 तक	31
2014-2015 के दौरान वृद्धि	-
2014-2015 के दौरान कमी	4
31 मार्च, 2015 तक	27

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	काडर
31 मार्च, 2014 तक	127
2014-2015 के दौरान वृद्धि	-
2014-2015 के दौरान कमी	10
31 मार्च, 2015 तक	117

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

15. लेखा विवरण 2014 - 2015

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2015 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

अनुसूची	31 मार्च, 2015 तक	31 मार्च, 2014 तक	
निधियों के स्रोत			
अप्रतिबंधित निधि			
कायिक निधि	1	3,570.29	9,129.04
सामान्य निधि		-	-
नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	2	38,598.84	28,990.69
प्रतिबंधित निधि			
अन्य निधियाँ	3	9,175.41	9,364.45
ऋण एवं उधार	4	7,959.47	5,326.41
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	5	-	-
		3,943.07	2,168.73
कुल		63,247.08	54,979.32
निधियों का उपयोग			
अचल परिसंपत्तियाँ			
मूर्त आस्तियाँ	6	9,499.02	6,579.10
अमूर्त आस्तियाँ	6	18.98	32.96
पूँजी जारी-कार्य	6	624.30	1,485.17
निवेश			
दीर्घ अवधि	7	37,923.38	37,138.12
लघु अवधि	7	8,963.61	4,470.00
चालू देयताएँ	8	1,488.74	1,305.71
ऋण, अग्रिम और जमा	9	4,729.06	3,968.26
कुल		63,247.08	54,979.32
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	20		
लेखों पर टिप्पणियाँ	21		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
सुशील वछानी
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 27 जुलाई, 2015

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

अनुसूची	समाप्त वर्ष हेतु		
	31 मार्च, 2015	31 मार्च, 2014	
अ. आय			
शैक्षणिक प्राप्तियाँ - दीर्घावधि कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	10	16,381.66	16,880.66
सेवाओं से आय	11	1,477.61	2,219.28
निवेशों से आय	12	928.41	907.91
अन्य आय	13	766.49	608.46
कुल (अ)		19,554.17	20,616.31
आ. व्यय			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ	14	3,810.57	3,746.17
शैक्षणिक व्यय - दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	15	4,503.90	4,977.52
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	16	1,114.05	961.65
परिवहन व्यय	17	7.41	8.20
मरम्मत एवं रखरखाव	18	1,515.03	1,283.59
अनुसंधान एवं विकास	19	752.43	787.25
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		742.34	707.29
मूलहास	6	985.40	898.61
कुल (आ)		13,431.12	13,370.28
इ. पूर्व अवधि व्यय		112.25	156.34
ई. व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ-इ)		6,010.80	7,089.70
कायिक एवं अन्य निधियों में अंतरित			
कायिक ब्याज		896.02	882.44
सेवांत लाभ निधि		1,369.55	3,017.19
विज्ञान निधि		1,100.00	-
सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि		-	1,000.00
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि		2,000.00	-
संकाय विकास निधि		600.00	-
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		45.23	2,190.07
कुल (आ+इ+ई)		19,554.17	20,616.31
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	20		
लेखों पर टिप्पणियाँ	21		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-

भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 27 जुलाई, 2015

ह./-

शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

सुशील वछानी
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 - कायिक निधि	2014-15		2013-14	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	9,129.04		6,056.53	
जोड़ें : कायिक ब्याज	896.02		882.44	
घटाएँ : उद्दिष्ट निधि में अंतरित	6,500.00		-	
जोड़ें : वर्ष के दौरान निवल आय/कमी, आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	45.23	3,570.29	2,190.07	9,129.04
वर्ष के अंत में शेष		3,570.29		9,129.04

अनुसूची 2 - नामित/उद्दिष्ट निधि	2014-15		2013-14	
विज्ञान निधि				
अथशेष	2,831.22		2,630.21	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	1,100.00		-	
जोड़ें : विज्ञान निधि पर ब्याज	239.42		201.01	
जोड़ें : कायिक निधि से अंतरित	2,000.00	6,170.64	-	2,831.22
अनुसंधान चयन निधि				
अथशेष	-		-	
जोड़ें : कायिक निधि से अंतरित	2,000.00	2,000.00	-	-
संकाय अनुसंधान एवं विकास निधि				
अथशेष	-		-	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	600.00	600.00	-	-
अवसंरचना विकास निधि				
अथशेष	12,804.43		11,875.47	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	-		-	
जोड़ें : अवसंरचना विकास निधि पर ब्याज	1,022.49		928.96	
घटाएँ : आईडीएफ परिसंपत्ति आरक्षित लेखे में अंतरित	2,687.43		-	
जोड़ें : कायिक निधि से अंतरित	2,500.00	13,639.49	-	12,804.43
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि				
अथशेष	-		-	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	2,000.00	2,000.00	-	-
सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि				
अथशेष	1,000.00		-	
जोड़ें : सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि पर ब्याज	47.17		-	
घटाएँ : चिकित्सा अभिदान हेतु व्यय	21.76		-	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	-	1,025.41	1,000.00	1,000.00
सेवांत लाभ निधि				
अथशेष	12,355.04		10,080.84	
घटाएँ : कर्मचारियों की सेवानिवृत्त एवं सेवांत लाभ पर व्यय	1,594.23		1,644.26	
जोड़ें : सेवांत लाभ पर ब्याज	1,032.93		901.27	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	1,369.55	13,163.29	3,017.19	12,355.04
कुल		38,598.84		28,990.69

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 अ - प्रतिबंधित निधि - दान एवं चेयर्स	2014-15	2013-14
दान एवं अंशदान - सरकार		
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार,	24.20	23.70
मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान		
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.13	24.33
24.20		0.50
दान एवं अंशदान - अन्य		
— एनएस राघवन केंद्र	914.57	895.77
जोड़ें : ब्याज अंतरित	4.82	919.39
18.80		914.57
— संकाय विकास	420.50	411.86
जोड़ें : ब्याज अंतरित	2.22	422.72
8.64		420.50
— सी.एस.एम.	383.71	375.82
जोड़ें : ब्याज अंतरित	2.02	385.73
7.89		383.71
दान एवं अंशदान - भूतपूर्व छात्र संघ		
— सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	10.72	10.31
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.30	11.02
0.41		10.72
— कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स	57.92	57.92
जोड़ें : ब्याज अंतरित	4.33	-
-		-
जोड़ें : दान	2.68	64.92
-		57.92
— 1976 की कक्षा	10.55	10.55
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.79	-
-		-
घटाएँ : व्यय	0.74	10.60
-		10.55
— 1986 की कक्षा	45.19	45.19
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.34	-
-		-
जोड़ें : दान	1.00	46.53
-		45.19
— 2001 की कक्षा	6.54	6.54
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.49	7.03
-		6.54
कुल - दान (अ)	1,892.28	1,873.90
चेयर्स :		
— एपीजे सुरेन्द्र मेमोरियल चेयर	29.49	28.88
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.16	29.65
0.61		29.49
— यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.87	8.69
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.05	8.92
0.18		8.87
— विप्रो चेयर	12.63	12.37
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.07	12.70
0.26		12.63
— बी.ओ.सी. चेयर	21.04	20.61
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.11	21.15
0.43		21.04
— रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर	416.56	257.60
जोड़ें : निधि में योगदान	-	150.00
-		150.00
जोड़ें : अव्ययित राशि अंतरित	6.51	4.09
जोड़ें : ब्याज अंतरित	5.22	428.30
4.87		416.56
— ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	51.42	50.36
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.27	51.69
1.06		51.42
— बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	146.11	143.11
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.77	146.88
3.00		146.11
— सीपीपी - कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	1,152.02	411.86
जोड़ें : परिवर्धन	-	731.52
-		731.52
जोड़ें : ब्याज अंतरित	6.07	1,158.09
8.64		1,152.02
— अन्य	22.21	22.21
कुल - चेयर्स (आ)	1,879.59	1,860.35
कुल (अ+आ)	3,771.86	3,734.25

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 आ - प्रतिबंधित निधि - जारी कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष	1.04.14 को		वर्ष के दौरान जमा		वर्ष के दौरान नामे लिखा गया		31.03.15 को शेष राशि
	शेष राशि	आवंटित ब्याज	अन्य	पूँजीगत व्यय	अन्य		
प्रायोजित शोध	1.78	1.45	177.94	1.15	177.16	2.87	
एफ सी आर ए परियोजनाएँ	7.93	-	652.74	1.52	644.94	14.21	
परामर्श	73.04	-	1,066.08	1.17	1,124.09	13.86	
केन्द्र - एनएसआरसीईएल	681.05	54.87	11.85	-	63.53	684.25	
सीएस एंड आईटी	234.96	23.02	0.09	-	5.87	252.20	
ईएडीएस	(7.93)	-	24.50	-	0.20	16.37	
वित्तीय बाजार केन्द्र	48.40	-	32.51	-	22.26	58.66	
कंपनी अभिशासन केंद्र	46.99	-	5.66	-	19.41	33.24	
अशक्तता सेवा कार्यालय	-	-	0.98	-	0.36	0.62	
सार्वजनिक नीति केन्द्र	265.16	69.12	2,379.28	-	2,363.30	350.27	
एससीएम केन्द्र	15.31	-	19.69	-	5.24	29.76	
चेयर्स - रेलवे	0.54	-	-	-	-	0.54	
चेयर्स - एपीजे सुरेन्द्र पॉल	3.93	1.77	-	-	4.18	1.52	
चेयर्स - युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	2.57	0.53	-	-	-	3.10	
चेयर्स - विप्रो	19.71	0.76	-	-	-	20.47	
चेयर्स - बी.ओ.सी.	34.52	1.26	-	-	-	35.78	
चेयर्स - आर.बी.आई.	6.51	29.56	-	-	27.14	8.93	
चेयर्स - ह्यूलेट पैकर्ड	7.72	3.09	-	-	0.14	10.66	
चेयर्स - आई.पी.आर.	-	-	32.81	-	30.77	2.04	
बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर्स	16.17	8.77	-	-	5.30	19.64	
विकास केडिया - जीआरके फाउंडेशन	27.13	-	-	8.29	-	18.84	
सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	0.50	0.50	-	-	0.50	0.50	
86 की कक्षा संकाय फैलो	-	3.04	-	-	3.10	(0.06)	
कुल - अव्ययित शेष	1,485.99	197.74	4,404.15	12.13	4,497.48	1,578.26	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 इ - प्रतिबंधित निधि - सरकारी अनुदान - मासिविम एवं अन्य	2014-15		2013-14	
सरकारी अनुदान - मा सं वि मं				
मा सं वि मं से अनुदान				
अथशेष	672.39		757.33	
घटाएँ : मूलहास हेतु	84.94	587.45	84.94	672.39
कर्नाटक सरकार से अनुदान - भूमि		37.95		37.95
कुल अ	625.40		710.34	
अनुदान - अन्य				
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार				
अथशेष	457.93		482.67	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	24.74	433.19	24.74	457.93
ओबीसी अनुदान				
अथशेष	2,750.02		2,857.26	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	107.24	2,642.79	107.24	2,750.02
जी आई वी अनुदान				
अथशेष	64.26		67.83	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	3.57	60.69	3.57	64.26
एनएसआरसीईएल डीआईटी				
अथशेष	16.91		5.95	
जोड़ें : परिवर्धन			10.00	
जोड़ें : ब्याज	1.01		0.96	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	10.00	7.92	-	16.91
एनएसआरसीईएल डीएसटी				
अथशेष	56.90		3.71	
जोड़ें : परिवर्धन			50.00	
जोड़ें : ब्याज	3.41		3.22	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	5.00	55.31	0.03	56.90
एफपीएम हेतु मा सं वि मं अनुदान				
अथशेष	87.85		-	
जोड़ें : परिवर्धन			81.36	
जोड़ें : ब्याज			6.49	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	87.85	-	-	87.85
कुल आ	3,199.89		3,433.87	
कुल - सरकारी अनुदान (अ+आ)	3,825.29		4,144.21	
कुल - प्रतिबंधित निधि (3 अ+3 आ+3 इ)	9,175.41		9,364.45	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 4 - अन्य निधियाँ	2014-15		2013-14	
संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित				
अथशेष	47.05		81.30	
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	25.23		24.71	
	72.28		106.01	
घटाएँ : वर्ष के दौरान उपयोग	72.28	-	58.96	47.05
पूँजी प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ		5,218.97		5,218.97
आईडीएफ परिसंपत्ति प्रारक्षित लेखा				
अथशेष		-		
जोड़ें : आईडीएफ लेखे से अंतरित		2,687.43		
घटाएँ : आईडीएफ परिसंपत्ति पर मूलहास	42.41	2,645.01		-
संकाय अभिदान निधि		95.49		60.39
कुल		7,959.47		5,326.41

अनुसूची 5 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान	2014-15		2013-14	
छात्रों से जमा - अवधान राशि		190.10		185.70
विविध लेनदार - भुगतान योग्य		1,893.62		723.52
अग्रिम - पेशगी के रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क		972.44		617.90
सांविधिक देयताएँ - कर		266.47		125.58
अन्य चालू देयताएँ				
- अग्रिम धन जमा		43.68		39.53
- सुरक्षा जमा		193.33		118.98
- वापसी योग्य पुस्तकालय जमा		78.59		77.14
- एल्युमनी		126.11		117.78
- अन्य		178.72	620.44	162.60
कुल		3,943.07		2,168.73

क्रम सं.	परिसंपत्तियों का नाम	सकल समुचित वृद्धि		दर	मूलांश		2014-15 के दौरान कटौतियाँ	2014-15 तक कुल	निवल समुचित
		01.04.2014 को	31.03.2015 को		2014-15 वर्ष हेतु	31.03.2015 को			
	मूर्त परिसंपत्तियाँ	37.95	37.95		37.95	37.95		37.95	37.95
1	उत्पन्न भूमि	5.00	5.00		5.00	5.00		5.00	5.00
2	पट्टेवाली भूमि								
3	मा सं वि म अनुदान से प्राप्त परिसंपत्तियाँ	2,437.89	2,437.89	3.34%	1,835.00	81.43		1,916.43	521.46
4	भवन एवं परिसर विकास	75.00	75.00	3.34%	20.04	2.51		22.55	52.46
5	छात्रावास								
	प्रबंध विकास केन्द्र	30.36	30.36	3.34%	15.84	1.01		16.85	13.50
	- भवन की लागत	2,543.25	2,543.25		1,870.88	84.94		1,955.83	587.42
	मा सं वि म अनुदान से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ								
	स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ	462.19	1,868.65	3.34%	58.20	15.44		88.85	2,241.99
6	भवन एवं परिसर विकास	542.89	542.89	3.34%	145.61	18.13		163.75	379.15
7	छात्रावास								
	प्रबंध विकास केन्द्र	855.94	855.94	3.34%	369.47	28.59		398.06	457.89
	- भवन की लागत	47.47	47.47	15.00%	27.72	7.12		34.84	12.64
	- उपस्कर	49.16	49.16	9.50%	40.89	4.67		45.56	3.60
	- फर्नीचर	1,414.29	562.39	9.50%	940.30	134.36		1,100.12	876.56
9	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	2,862.44	382.38	100.00%	2,862.44			3,244.83	474.00
10	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	60.25	12.16	20.00%	60.25	2.01		62.27	10.15
11	वाहन	1,104.95	1,082.46	15.00%	696.86	165.74		913.38	1,274.03
12	उपस्कर	1,334.26	223.21	33.33%	1,240.21	94.06		1,350.11	207.36
13	कंप्यूटर सिस्टम्स	206.85	206.85	15.00%	14.37	31.03		45.39	161.46
14	प्लॉट एवं मशीनरी								
15	ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ :								
	संकाय आवास	1,478.39	1,478.39	3.34%	160.35	49.38		209.73	1,268.65
	छात्रावास	1,732.33	1,732.33	3.34%	187.63	57.86		245.49	1,486.84
16	परियोजना परिसंपत्तियाँ								
	मा सं वि मंत्रालय	3.56	3.56	9.50%	3.56			3.56	
	यूनजीपी	0.79	0.79	15.00%	0.79			0.79	
	पुस्तकालय पुस्तकें	2.41	2.41	100.00%	2.41			2.41	
	शिक्षण सामग्री एवं उपस्कर	2.42	2.42	15.00%	2.42			2.42	
	फर्नीचर एवं फिटिंग्स	2.16	2.16	9.50%	2.15	0.01		2.16	0.01
	अन्य - कंप्यूटर्स	32.49	32.49	33.33%	32.49			32.49	
17	सीपीपी परिसंपत्तियाँ								
	पुस्तकालय पुस्तकें	38.69	38.69	100.00%	38.69			38.69	
	भवन	719.97	719.97	3.34%	272.27	24.05		296.32	423.65
	पीसी/प्रिंटर/अन्य	63.76	63.76	33.33%	63.76			63.76	
	उपस्कर/इलेक्ट्रॉनिक्स	4.60	4.60	15.00%	1.96	0.69		2.65	1.95
	फर्नीचर	89.47	89.47	9.50%	89.47			89.47	
	जीआईवी भवन	106.84	106.84	3.34%	40.52	3.57		44.09	62.75
18	जीआईवी भवन	15,804.77	4,131.25	-	19,936.02	9,225.67	719.64	491.70	-
	अमूर्त परिसंपत्तियाँ								
1	सॉफ्टवेयर	365.30	22.97		332.33	32.97	3.99	369.30	18.98
	जारी कार्य	1485.17						624.30	1485.17
	कुल योग	17,655.24	4,154.22		20,324.29	9,558.01	752.61	10,806.31	10,142.29
									8,097.23

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 अ - निवेश	2014-15		2013-14	
अक्षय/उद्दिष्ट निधि				
दीर्घावधि निवेश				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
- उद्धृत	302.12		302.12	
- अनुद्धृत	1,400.00	1,702.12	1,400.00	1,702.12
अन्य - मीयादी जमा	2,106.25	2,106.25	1,298.83	1,298.83
कुल	3,808.37		3,000.95	

अनुसूची 7 आ - निवेश - अन्य निधियाँ	2014-15		2013-14	
दीर्घावधि निधियाँ				
अवसंरचना विकास निधि (आईडीएफ)				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
अन्य - मीयादी जमा	8,333.57	8,333.57	11,421.00	11,421.00
विज्ञान निधि				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
अन्य - मीयादी जमा	2,831.00	2,831.00	2,489.01	2,489.01
सेवांत लाभ निधि				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स - अनुद्धृत	2,446.23		2,446.23	
अन्य - मीयादी जमा	9,909.22	12,355.45	8,185.88	10,632.11
अन्य निधियाँ				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
- उद्धृत	668.10		668.10	
- अनुद्धृत	2,330.00	2,998.10	2,330.00	2,998.10
अन्य - मीयादी निवेश				
- मीयादी जमा - अन्य निधियाँ	6,596.88		6,596.95	
- मीयादी जमा - सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य	1,000.00	7,596.88	-	6,596.95
लघु अवधि निवेश				
मीयादी जमा	7,963.61		4,470.00	
म्युचुअल फंड	1,000.00	8,963.61	-	4,470.00
कुल	43,078.62		38,607.17	
कुल (7 अ+7 आ)	46,886.99		41,608.12	

अनुसूची 8 - चालू परिसंपत्तियाँ	2014-15		2013-14	
स्टॉक - संवरण भंडार और उपभोज्य	39.71		27.61	
विविध प्राप्तिः				
- कार्यक्रम शुल्क	40.07		85.92	
- अन्य	1,099.92	1,139.99	1,010.10	1,096.02
हाथ में नकद शेष (चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)	2.13		3.03	
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष :				
बचत खाता	303.79		176.04	
ई ई एफ सी लेखा	3.13	306.92	3.01	179.05
कुल	1,488.74		1,305.71	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 9 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	2014-15		2013-14	
अग्रिम :				
कर्मचारियों को अग्रिम :				
ब्याज-रहित वहन				
- त्र्यौहार अग्रिम	0.70		0.54	
- एल टी सी	2.90	3.61	2.39	2.93
सब्याज वहन				
- वाहन अग्रिम	0.10		0.12	
- गृह निर्माण अग्रिम	0.29		0.41	
- कंप्यूटर अग्रिम	0.10	0.49	0.11	0.64
अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य अन्य राशि				
- विदेशी जर्नल एवं डेटाबेस के लिए अग्रिम	303.69		217.05	
- पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	18.25		4.56	
- संग्रहण अग्रिम	26.86		33.14	
- सामग्री अग्रिम	-		12.07	
- अग्रिम - यात्रा	23.76		13.63	
- अग्रिम - अन्य	26.95	399.51	8.48	288.93
पूर्वदत्त व्यय		53.23		18.47
जमा :				
बेंगलूर दूरभाष	2.21		2.33	
के.ई.बी.	35.57		35.57	
अन्य	51.64	89.43	53.36	91.26
निम्न पर आय उपचित किन्तु अदेय :				
उद्दिष्ट/अक्षय निधि - निवेश	118.42		279.46	
कॉर्पस निधि - निवेश	577.68		535.55	
विज्ञान निधि निवेश	124.96		118.34	
आईडीएफ निवेश	635.23		589.90	
सेवांत लाभ निधियाँ - निवेश	836.58		664.06	
पूर्व सेवानिवृत्ति निवेश	42.46	2,335.32	-	2,187.31
अन्य प्राप्तियाँ :				
सैनवेट क्रेडिट		313.76		191.70
वसूली योग्य आयकर		1,533.71		1,187.03
कुल		4,729.06		3,968.26

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अ. आय

अनुसूची 10 - शैक्षणिक प्राप्तियाँ-दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2014-15		2013-14	
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम :				
पी जी पी शुल्क	6,903.88		6,318.45	
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता हेतु	501.12	6,402.76	387.98	5,930.47
पी जी पी विविध प्राप्तियाँ		46.93		20.44
कुल अ	6,449.70		5,950.91	
केंद्रीय सेवाएँ				
सी ए टी एवं प्रवेश	296.78		176.46	
जीवनवृत्त विकास	250.33		206.37	
कुल आ	547.11		382.83	
कार्यपालक विकास कार्यक्रम				
खुले कार्यक्रम	3,419.09		3,019.43	
कस्टम कार्यक्रम	3,365.77		4,545.95	
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	368.80		461.77	
कुल इ	7,153.66		8,027.15	
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	263.45		323.36	
कुल ई	263.45		323.36	
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	634.95		743.98	
कुल उ	634.95		743.98	
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,332.80		1,452.43	
कुल ऊ	1,332.80		1,452.43	
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)	16,381.66		16,880.66	

अनुसूची 11 - सेवाओं से आय	2014-15	2013-14
परामर्श, व्यावसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध	1,433.93	2,178.17
सेमिनार एवं सम्मेलन	43.68	41.11
कुल	1,477.61	2,219.28

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 12 - निवेश से आय	2014-15	2013-14
उद्दिष्ट अक्षय निवेश पर ब्याज		
प्राप्त आय	167.85	140.42
उपचित आय	120.09	123.85
	287.94	264.27
घटाएँ : में अंतरित -		
सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र	23.02	30.44
एनएसआरसीईएल	54.87	77.60
संकाय विकास	25.23	33.35
अन्य	152.43	97.41
अन्य निधि निवेशों पर ब्याज	896.02	882.44
कुल	928.41	907.91

अनुसूची 13 - अन्य आय	2014-15	2013-14
भूमि एवं भवन से आय :		
- लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी	14.91	15.44
- लाइसेंस शुल्क - अन्य	11.57	7.43
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू	23.95	20.21
मीयादी जमा पर ब्याज	447.36	334.31
बचत खाते पर ब्याज - अनुसूचित बैंकों के पास	72.97	86.88
ऋण पर ब्याज :		
- कर्मचारियों को एचबीए/वीए एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज	3.60	6.05
- संग्रहण अग्रिम पर ब्याज	1.05	0.92
अन्य :		
पुस्तकालय प्राप्तियाँ	8.75	8.92
परिसंपत्तियों की बिक्री/भंडार	12.72	11.70
चिकित्सा अभिदान - पेंशनभोगी	-	1.90
अन्य	75.59	55.74
कुल अ	672.45	549.50
प्रारक्षित से अंतरित		
संकाय विकास प्रारक्षित	72.28	58.96
सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि ब्याज अंतरित	21.76	
कुल आ	94.04	58.96
कुल अ+आ	766.49	608.46

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

आ. व्यय

अनुसूची 14 - कर्मचारी भुगतान एवं लाभ	2014-15	2013-14
वेतन एवं लाभ	3,543.40	3,542.83
भविष्य निधि/डीसीपीएस में अंशदान	75.74	53.86
कर्मचारी कल्याण व्यय	191.42	149.48
कुल	3,810.57	3,746.17

अनुसूची 15 - शैक्षणिक व्यय - दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2014-15	2013-14
स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम		
- पी जी पी व्यय	704.62	443.28
- अध्येतावृत्ति	395.65	414.81
कुल अ	1,100.27	858.09
केन्द्रीय सेवाएँ		
- सी ए टी एवं प्रवेश	102.63	143.35
- जीवनवृत्त विकास	51.29	54.57
कुल आ	153.92	197.92
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- खुले कार्यक्रम	566.27	483.82
- कस्टम कार्यक्रम	1,640.27	2,412.91
- ई डी पी - सामान्य	309.93	281.42
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	89.35	166.02
कुल इ	2,605.82	3,344.17
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	145.86	167.06
कुल ई	145.86	167.06
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	136.44	87.49
कुल उ	136.44	87.49
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	334.38	322.79
कुल ऊ	334.38	322.79
मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स	27.20	-
कुल ऋ	27.20	-
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)	4,503.90	4,977.52

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 - प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	2014-15	2013-14
विद्युत एवं डीजी सेट	225.76	187.94
जल प्रभार	113.25	88.15
किराया	14.85	24.57
दर एवं कर	29.84	69.01
डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण	76.61	88.49
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	18.85	10.17
यात्रा एवं भाड़ा	68.69	53.41
आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	9.18	5.00
सांविधिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	5.93	3.21
व्यावसायिक प्रभार	41.11	32.23
विज्ञापन एवं प्रचार	25.95	15.28
अन्य		
- भंडार एवं उपभोज्य	93.02	65.93
- प्रशिक्षण	2.95	5.01
- सुरक्षा सेवाएँ	199.13	132.11
- विदेशी मुद्रा अस्थिरता	0.50	2.12
- अन्य आकस्मिक व्यय	188.45	179.02
कुल	1,114.05	961.65

अनुसूची 17 - परिवहन व्यय	2014-15	2013-14
वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	7.41	8.20
कुल	7.41	8.20

अनुसूची 18 - मरम्मत एवं रखरखाव	2014-15	2013-14
परिसर रखरखाव	1,224.84	1,047.90
कंप्यूटर रखरखाव	290.19	235.68
कुल	1,515.03	1,283.59

अनुसूची 19 - अनुसंधान एवं विकास	2014-15	2013-14
अनुसंधान एवं विकास	670.78	722.56
पत्र-पत्रिकाएँ	5.46	5.73
संकाय विकास लागत	76.19	58.96
कुल	752.43	787.25

अनुसूची - 20 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं।

2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है। प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/ कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है। वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं। जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं। लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है।

3. वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारण एवं उपभोज्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं। लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है। वर्तमान वर्ष 2014-15 हेतु वस्तु-सूची की लागत भारत औसत पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है। हालाँकि हम पूर्व वर्ष के लिए परिमाण निर्धारित करने में असमर्थ हैं, जैसा कि पिछले वर्ष वस्तु-सूची के मूल्यांकन हेतु एफआईएफओ पद्धति का प्रयोग किया गया था।

4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूल्य एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है। अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है। उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपभोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है।

हर तुलन पत्र की तारीख को, संस्थान मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है। जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढ़ागत किया जाता है।

मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है।

आस्ति का अवशिष्ट मूल्य पूर्णतः ह्रासित हो गया है, किन्तु अभी तक समाप्त नहीं किया गया है, खातों में रु. 1 के मूल्य आधार पर शामिल किया गया है। हालाँकि, वित्तीय विवरण में ऐसे समाविष्टियों का कोई मौद्रिक प्रभाव नहीं होता, जैसा कि इसे लाखों में दर्शाया गया है।

5. मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है :

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलहास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%
प्लांट एवं मशीनरी	15.00%

6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से राजस्व :

क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।

ख. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।

ग. अन्य आय जैसे सेवाओं/परामर्श/व्यावसायिक गतिविधि/शोध

1. जैसा कि निवल अधिशेष को आय और व्यय लेखा में दर्शाया गया है, को कॉर्पस/अक्षय निधि में अंतरित किया गया ।

2. संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है ।

3. वित्तीय वर्ष के दौरान संस्थान ने सरकार से कोई अनुदान प्राप्त नहीं किया है । सरकार से प्राप्त अन्य अनुदान, जिन्हें अनुसूची 3 में दर्शाया गया है, पूर्व वर्षों के अनुदान को वर्णित करते हैं, जिनके लिए ऐसे अनुदान से प्राप्त परिसंपत्तियों पर मूलहास प्रभारित किया गया ।

4. कर्नाटक सरकार ने संस्थान को तीस वर्ष के पट्टे पर 110 एकड़ भूमि आर्बिट्रि की है, दिनांक 11 मई, 2011 के, जी.ओ.सं. आरडी/538/एल.जी.बी/ 2010 देखें । कर्नाटक सरकार को रु. 5 लाख की राशि का भुगतान किया गया ।

5. वित्तीय वर्ष 2011-12 से संस्थान ने निर्णय लिया है कि उद्दिष्ट निधि पर अर्जित ब्याज का कुछ भाग अक्षय निधि में अंतरित किया जाएगा । इसे तुलन पत्र की अनुसूची 3 में दर्शाया गया है ।

6. संस्थान के दीर्घावधि विज्ञान को प्राप्त करने के लिए एक अलग निधि, जिसे विज्ञान निधि कहा जाता है; वित्तीय वर्ष 2008-09 के दौरान बनाई गई थी । इसे तुलन पत्र की अनुसूची 2 में दर्शाया गया है ।

7. अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना अनुसूची 20 के बिन्दु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है । हालाँकि कंप्यूटर सिस्टम्स एवं सॉफ्टवेयर का मूल्यहासित-मूल्य 1 अप्रैल, 2014 को राशि के मूलहास से बहुत कम था, जोकि परिसंपत्ति की वास्तविक कीमत पर दरों के लगाने से प्राप्त हुई होगी । अतः प्रभार मूलहास कीमत को मूल्यहासित-मूल्य राशि तक ही किया गया ।

8. 2014-2015 के दौरान अवसंरचना विकास निधि में से (नए कक्षाकक्ष परिसर के पूरे होने पर) पूँजीकृत की गई रु. 26.87 करोड़ की राशि अवसंरचना विकास परिसंपत्ति आरक्षित निधि लेखे में स्थानांतरित कर दी गई है । वर्ष 2014-2015 हेतु रु. 42.41 लाख मूलहास उपलब्ध कराया गया है ।

9. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा । चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है ।

10. कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलहास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया था –

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ
पूँजीगत अनुदान	मार्च 14 तक मूलहास	1870.88	3 एवं 6
	2014-15 हेतु	84.94	
आय एवं व्यय	मार्च, 14 तक मूलहास	6788.64	आय एवं व्यय और 6
	2014-15 हेतु	985.39	

11. कराधान

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी) (iii) एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है । वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाए गए कर से संबंधित है । संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया था । 31.03.2015 तक आयकर के लिए संस्थान की कोई देनदारी नहीं है ।

12. निम्नलिखित गतिविधियों पर विशिष्ट उद्देश्य को पूरा करने के लिए वित्तीय समिति के अनुमोदन के अनुसार अधिशेष को कॉर्पस निधियों में हस्तांतरित किया गया है :

लेखा शीर्ष	राशि (रु. लाखों में)
शोध चेयर निधि	2000.00
संकाय शोध एवं विकास निधि	600.00
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	2000.00

13. आकस्मिक देयताएँ

31 मार्च, 2015 तक विवादित सेवाकर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता निम्न प्रकार है –

क्रम सं.	विवरण	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
1	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006 - सितंबर, 2009	92.37
		अक्तूबर, 2009 - सितंबर, 2010	10.18
		अक्तूबर, 2010 - सितंबर, 2011	24.23
2	वाणिज्यिक कोचिंग एवं प्रशिक्षण सेंटर	2004-05 से 2008-09	1,397.94

परियोजनाओं से आय, के संबंध में स्थापित मील के पत्थर की समाप्ति पर या पूर्व निर्धारित आवधिकता पर एवं इसकी मान्यता की निश्चितता के आधार पर राजस्व मान्य होता है । (उदाहरण के लिए : एक तीन वर्ष की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्य होता है इत्यादि) । नीति में इस परिवर्तन को 2013-2014 के दौरान से प्रभावी बनाया गया, अतः पूर्व वर्ष के आंकड़े इस हद तक तुलनात्मक नहीं हैं । 2013-2014 के दौरान प्रायोजित शोध परियोजनाओं से प्रस्तुत आय का अर्थशेष रु. 10.77 लाख था ।

ब. अन्य राजस्व

क. जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है ।

ख. जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं । संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है ।

7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है । इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखे में दर्शाया गया है । विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया गया ।

8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा । मूलहास योग्य अचल परिसंपत्तियों से संबंधित सरकारी अनुदान को आस्थगित आय के रूप में लिया जाता है और परिसंपत्ति की उपयोगिता के सुव्यवस्थित आधार पर आय एवं व्यय विवरण में पहचाना गया है ।

सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है ।

यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखे में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है । प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया । परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया जाएगा ।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखे के अन्य आय में जमा किया जाता है ।

9. निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार उद्भूत एवं अनुद्भूत दोनों दीर्घावधि निवेशों को

अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया । ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं । दीर्घावधि निवेश के मूल्य में हास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थाई हो । वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है ।

10. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं । कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं ।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है । कर्मचारियों हेतु उपदान, अधिवर्षिता पेंशन एवं संचित अवकाश के लिए अनुमानित लाभ दायित्व पद्धति के प्रयोग द्वारा प्रावधान बीमांकित मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है । पूर्व वर्षों में समाप्ति देयता पद्धति का पालन किया गया था ।

बीमांकित रिपोर्ट के अनुसार 31.03.2015 को परिवर्तन का प्रभाव :

विरति देयता पद्धति के तहत देयता लाभ पद्धति :	रु. 134.97 करोड़
प्रक्षेपित लाभ पद्धति के तहत देयता :	रु. 131.63 करोड़
परिवर्तन के कारण देयता में कमी :	रु. 3.34 करोड़

11. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी ।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है ।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है । जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है ।

क्रम सं.	विवरण	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
		2009-10	342.09
		2010-11	286.46
3	प्रबंध परामर्श सेवाएँ	फरवरी, 2006 - मार्च, 2008	11.52

संपत्ति कर

क्रम सं.	वित्तीय वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	2008-09 से 2012-13	247.69

अनुसूची 1 से 19 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 27 जुलाई, 2015

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
सुशील वछानी
निदेशक

14. पूर्व अवधि मद, पूर्व अवधि आय से अधिक पूर्व अवधि व्यय को दर्शाता है ।
15. जहाँ भी आवश्यक है, पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/पुनःक्रम किया गया है ।
16. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है ।
17. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31.03.2015 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31.03.2015	
I. अथशेष		
हाथ में नकद	1.71	
अग्रदाय शेष	1.32	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	4,470.00	
बचत खाते में	179.05	4,652.08
II. अनुदान प्राप्त		
भारत सरकार से		
योजना - ओबीसी		
योजनेतर	0.01	
सोसाइटी सदस्यता		
केन्द्र		
चेयर्स		0.01
III. निवेशों से आय		2,018.99
IV. ब्याज प्राप्त		
बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिम		74.83
V. अन्य आय		
स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	11,259.44	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	262.05	
अनुसंधान एवं प्रकाशन	113.64	
एफसीआरए परियोजनाएँ	255.52	
केन्द्र	2,375.90	
चेयर्स	32.77	
सेमिनार एवं सम्मेलन	42.60	
विविध आय	139.61	14,481.54
VI. जमा/ऋण एवं अग्रिम		7,035.51
VII. अन्य कोई प्राप्ति		
दान	16.19	
निवेश भुनाना	29,080.28	29,096.47
कुल		57,359.43

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31.03.2015 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

भुगतान	31.03.2015	
I. व्यय		
स्थापना एवं प्रशासनिक व्यय	7,041.40	
संकाय विकास	6.78	7,048.18
II. किए गए निवेश एवं जमा		28,072.36
III. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी-कार्य पर व्यय		
अचल परिसंपत्तियों की खरीद	129.39	
पूँजीगत जारी-कार्य पर व्यय	54.81	184.20
IV. जमा/ऋण एवं अग्रिम की वापसी		8,693.89
V. अन्य भुगतान कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2,390.58	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	121.78	
अनुसंधान एवं प्रकाशन	(158.11)	
एफसीआरए	44.22	
केन्द्र	1,619.43	
चेयर्स	1.88	
सेमिनार एवं सम्मेलन	8.71	
अन्य व्यय	59.64	4,088.14
VI. इति शेष		
हाथ में नकद	1.06	
अग्रदाय शेष	1.07	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	8,963.61	
बचत खाते	306.92	9,272.66
कुल		57,359.43

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
सुशील वछानी
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 27 जुलाई, 2015

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2015 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	31.03.2015			31.03.2014		
निधियों के स्रोत :	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
अथशेष	1,789.14	79.19	0.39	1,685.93	46.90	0.39
वर्ष के दौरान वृद्धि :						
अभिदान	236.00	0.89	-	242.69	14.79	-
अंशदान	-	1.04	-	-	13.90	-
ऋण की वापसी	11.59	-	-	15.74	-	-
अभिदाता लेखे पर ब्याज	155.76	2.32	-	143.38	3.60	-
सीपीएफ से अंतरित	24.44	-	-	-	-	-
अन्य	-	-	-	-	-	-
(अ)	2,216.93	83.44	0.39	2,087.74	79.19	0.39
घटाएँ :						
अंतिम निपटान	216.65	-	-	195.41	-	-
आहरण	67.79	-	-	95.88	-	-
अग्रिम	12.24	-	-	7.31	-	-
जीपीएफ में अंतरित	-	24.44	-	-	-	-
अन्य	-	19.88	-	-	-	-
(आ)	296.68	44.32	-	298.60	-	-
(अ-आ)	1,920.25	39.12	0.39	1,789.14	79.19	0.39
कुल योग (जीपीएफ+सीपीएफ+डीसीपीएस)			1,959.76			1,868.72
अधिशेष लेखा अथशेष	148.62	-	-	139.92	-	-
वर्ष के दौरान वृद्धि	6.85	-	-	8.70	-	-
			155.47			148.62
अन्य देयताएँ			30.17			2.04
कुल			2,145.40			2,019.38
निधियों का उपयोग						
निवेश			2041.37			1,896.86
प्राप्तियाँ			27.39	Interest		24.29
			24.44	Others		24.55
नकद एवं बैंक शेष			52.20			73.68
कुल			2,145.40			2,019.38

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
सुशील वछानी
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 27 जुलाई, 2015

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.2015	31.03.2014
आय		
निवेश से आय		
प्राप्त	142.81	131.40
उपचित	25.49	24.29
कुल आय (अ)	168.30	155.69
व्यय		
निधि शेष पर ब्याज		
जी.पी.एफ.	155.76	143.38
सी.पी.एफ. :		
कर्मचारी अभिदान पर	1.93	2.92
नियोक्ता अंशदान पर	0.39	0.68
डीसीपीएस पर ब्याज		
6वाँ सीपीसी डीसीपीएस बकाया राशि की वापसी पर	-	-
निवेशों की बिक्री	-	-
सामान्य व्यय	0.01	0.01
कुल व्यय (आ)	158.09	146.99
वर्ष हेतु अधिशेष (अ-आ)	10.21	8.70
पूर्व अवधि व्यय (इ)	3.36	-
अधिशेष को तुलन पत्र में ले जाया गया (अ-आ-इ)	6.85	8.70
कुल	168.30	155.69

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
सुशील वछानी
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 27 जुलाई, 2015

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31.03.2015	
अथशेष		73.68
अभिदान – जीपीएफ	214.66	
अभिदान – सीपीएफ	0.82	
अभिदान – डीसीपीएस	-	215.48
नियोक्ता का सीपीएफ अंशदान	0.90	
नियोक्ता का डीसीपीएस अंशदान	-	0.90
ऋण वसूली – जीपीएफ	11.70	
ऋण वसूली – सीपीएफ	-	11.70
परिपक्व निवेश	7.00	
प्राप्त ब्याज	142.81	
अन्य	45.66	195.47
कुल प्राप्ति		497.23
भुगतान	31.03.2015	
अभिदाताओं को ऋण – जीपीएफ	12.34	
अभिदाताओं को ऋण – सीपीएफ	-	12.34
आहरण – जीपीएफ	67.79	
आहरण – सीपीएफ	-	67.79
अंतिम निपटान – जीपीएफ	103.65	
अंतिम निपटान – सीपीएफ	-	103.65
निवेश/जमा	154.88	
अन्य	106.37	
इति शेष	52.20	313.45
कुल भुगतान		497.23

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
शैनेश जी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
सुशील वछानी
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 27 जुलाई, 2015

31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तों) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2015 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2014-2015 की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड इत्यादि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं इत्यादि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. हमने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है - वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।

ii) इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र, आय व व्यय लेखा एवं प्राप्ति एवं भुगतान लेखा ये आंशिक रूप से मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा अनुमोदित प्रपत्र के अनुसार हैं।

iii) हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज उचित है।

iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

अ) लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा के आधार पर लेखों का संशोधन किया गया है। संशोधित लेखे 28.07.2015 को प्रस्तुत किए गए। इस संशोधन के फलस्वरूप परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 0.13 लाख की कमी हुई और व्यय से अधिक आय में रु. 35.28 लाख की कमी हुई।

आ) सहायता अनुदान :

वर्तमान वर्ष 2014-15 के दौरान संस्थान ने कोई सहायता अनुदान प्राप्त नहीं किया है।

v) पूर्ववर्ती अनुच्छेदों में प्रेक्षण के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये लेखा बही से मेल खाते हैं।

vi) हमारी राय में और जहाँ तक हमें मिली जानकारी के अनुसार एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार उक्त वित्तीय विवरणों

को लेखा नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर एवं इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के अनुलग्नक में दिए गए अन्य मामलों एवं उपरोक्त बताए गए विशिष्ट मामलों के आधार पर भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों की अनुरूपता के अनुसार सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देते हैं।

क. जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2015 तक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के तुलन पत्र की स्थिति से संबद्ध करता है एवं

ख. जहाँ तक कि यह उस दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के अधिशेष से संबद्ध करता है।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक के लिए और की ओर से

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)
बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 18 अगस्त, 2015

अनुलग्नक

1. आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

संस्थान में आंतरिक लेखा परीक्षा 1978 से उपलब्ध है। आंतरिक लेखा परीक्षा सनदी लेखाकारों द्वारा की जाती है। जैसा कि आंतरिक लेखा परीक्षा हेतु अधिक क्षेत्रों को जोड़ा गया है, आंतरिक लेखा परीक्षा की व्याप्ति पर्याप्त है। आंतरिक लेखों का अवलोकन करने के लिए, एक लेखा परीक्षा समिति गठित की गई है।

2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकार एवं प्रकृति के अनुरूप है। प्रधान, वित्त के आदेश के तहत प्राप्ति एवं भुगतान की स्वीकृति की जाती है। प्रणाली में कोई कमी नहीं देखी गई।

3. अचल परिसंपत्तियों की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

अचल परिसंपत्तियों/वस्तुसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रत्येक वर्ष किया जाता है। 2014-15 के दौरान सामग्री में कोई कमी नहीं देखी गई।

4. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता

संस्थान भविष्य निधि, आयकर, सेवाकर एवं अन्य सांविधिक देय के लिए अविवादित सांविधिक देय का भुगतान कर रहा है।



लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)
बेंगलूर



Indian Institute of Management Bangalore
40th Annual Report 2014-2015

Contents

	Chairman's Message	2
	Director's Report	4
1.	IIMB Board of Governors	7
2.	Programmes	9
3.	Executive Education	19
4.	Faculty	21
5.	Research and Publications	23
6.	Consulting	25
7.	IIMB Centres of Excellence	26
8.	Internationalisation	40
9.	Infrastructure	43
10.	Student and Alumni Activities	45
11.	Policy and Initiatives	47
12.	Personnel and Administration	49
13.	Financial Position	50
14.	Statements	51
15.	Statement of Accounts	129



Dr. Kiran Mazumdar-Shaw

Chairman's Message

The picturesque 100-acre world-class campus of IIM Bangalore in the pulsating city of Bengaluru inspires and equips students not only to fuel economic growth but also deliver significant social impact through entrepreneurship and innovation.

A forerunner in management education in India, IIM Bangalore is now on a path to become a global leader with a charter to infuse its stakeholders with global perspective, strengthen its world-class educational programmes, build a solid research eco-system, hire international faculty and create stronger doctoral programmes.

IIM Bangalore has 150 faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in policy formulation, research, case writing and consulting.

The world is fast developing and IIM Bangalore is growing with it. For example, the NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning at IIMB, which incubates start-ups and provides free mentoring to budding entrepreneurs, saw 280 entrepreneurs who took advantage of its open mentoring programme; an increase by 56% over the previous year.

IIM Bangalore is the only Indian management school to feature in the Financial Times Executive Education 2015 Top 50 Rankings alongside prestigious institutions like the London Business School, Duke Corporate Education, IMD, Harvard School of Business, University of Oxford among others. IIM Bangalore was also named 'Best B-school in Central Asia', by Eduniversal Paris, for the seventh consecutive year in 2014.

IIM Bangalore has student exchange partnerships with over 100 global management schools, case study publishing partnerships with Harvard Business Publishing and the Ivey Business School and joint research partnerships with Ho Chi Minh National Academy of Politics and Public Administration (HCMA) Hanoi, Vietnam to name a few global partnerships.

Having embraced disruptive technology, IIM Bangalore is India's first management school to partner with edX as a contributing member to deliver high-quality Massive Open Online Courses (MOOCs) from July 2015. IIM Bangalore is thus enhancing social impact and nurturing entrepreneurship while also offering quality education at the base of the pyramid.

IIM Bangalore is India's only business school in the 28-member Global Network of Advanced Management (GNAM) – a network of top schools such as INSEAD, LSE and Yale University.

Along with Toulouse Business School, France, IIM Bangalore launched India's first Executive General Management Programme in Aerospace and Aviation Management this year.

We are living in times of rapid change, where the global business landscape is transforming radically in front of our very eyes. Today, technology and globalisation are creating a world that is a boundary-less bazaar of equitable opportunities interconnected and supported on a shared platform of knowledge. As an institution that aspires to be among the top centres of business learning in the world, we at IIM Bangalore are cognizant of these changes and have ensured that we are in sync with what's happening globally.

Date: 14/10/2015

Dr. Kiran Mazumdar-Shaw
Chairman, Board of Governors
Indian Institute of Management Bangalore



Dr. Sushil Vachani

Director's Report

It is my pleasure to share with you IIM Bangalore's accomplishments in 2014-2015 to enhance our position globally, to provide the best education to our students, and to advance and support important national initiatives.

In order to position ourselves for global leadership, we initiated major efforts in three important areas this year. I am happy to report that we are already beginning to see the results of these new efforts, and we plan to build on this momentum in the coming years.

First, IIM Bangalore took a bold step to embrace technology, which promises to radically change the way education is delivered in the future. We launched an ambitious programme for developing Massive Open Online Courses (MOOCs) to deliver free, high-quality management education not only to people across India but around the world. We became a contributing member of edX, the prestigious Harvard-MIT non-profit joint venture, so that we could partner with, and build on, a platform with global reach and recognition. During the year, around ten percent of our faculty signed on to develop and deliver MOOCs. We launched our first MOOC in July 2015. As we understand the possibilities of this technology further and strengthen our capabilities for deploying it, we will be able to enhance our teaching methods, supplement the learning experience of our students on campus and deliver value to learners spread across India and the world.

The second major effort that we launched was to increase the emphasis on globalisation in our programmes, our research and our impact. In today's interconnected world, a global perspective is imperative for our students and our faculty. To promote and develop this outlook, we have partnerships with over 100 leading management schools around the world. To broaden the opportunities for experiencing international environments we created a new field course that took six faculty and 120 students to three countries, Japan, Singapore and UAE, and dramatically increased the percentage of our graduating PGP class that travelled abroad for study from 34% to 64%. In our Executive PGP, and Public Policy and Management programmes, all our students spend time abroad. We hosted exchange students from many of our partner institutions from several countries around the world. Such exposure prepares our students for leadership in the world economy.

Our faculty continued to deepen their professional ties internationally as well. We had a 35% increase in the distribution of case studies written by our faculty that are distributed globally by Harvard Business School. Our cases were studied at 360 organisations in 47 countries. Our faculty collaborated with peers in many leading institutions around the world, presented their research at leading international conferences, published refereed papers in the top academic and applied journals, and taught custom programmes for global clients. We began

exploring new partnership opportunities with major Japanese universities to strengthen collaboration on research and teaching.

We deepened our engagement in important international networks, such as the Global Network for Advanced Management, GNAM, a network of 28 of the top management schools from all over the world, convened by Yale University. Our Dean of Programmes, Sourav Mukherji, taught a course from Bangalore that was beamed to students around the world in a truly global classroom as part of GNAM. We are hosting Deans of the Global Network schools here at IIM Bangalore in November 2015.

The US based Academy of International Business, which is the world's premier professional association for international business faculty, for the first time, held its Annual Meeting in India in June 2015. IIM Bangalore hosted this prestigious meeting.

Third, we significantly scaled our engagement with Bangalore's thriving entrepreneurial ecosystem. The NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL) at IIMB incubates start-ups and also provides free mentoring to budding entrepreneurs. This year, the Centre mentored 280 entrepreneurs or enterprises, an increase of 56% from the 180 enterprises that had been mentored during the previous year. The number of start-ups being incubated at NSRCEL increased from 5 to 18. Over 40 open events and seminars, focused on start-up issues and lessons from successful ventures, were held during the year. The Centre also collaborates with many of the major organisations supporting entrepreneurship across the country, to leverage the network effect of the entrepreneurial ecosystem. These include the Government of Karnataka, TiE, NASSCOM, Anita Borg Institute, WeConnect, Department of Science and Technology and Department of Information Technology of the Government of India and Indian Angel Network.

A heartening trend is the sharp increase in the number of students from our long duration programmes who have sought incubation support from NSRCEL. This increase suggests a growing propensity among students to start up instead of looking for a corporate placement at the end of their programme. The redesigned version of NSRCEL's programme for women entrepreneurs, the Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE), now into its eleventh year, re-affirms IIMB's commitment to supporting women entrepreneurship in India.

In addition to the new initiatives, we continued our focus on strengthening our teaching and research, and on enhancing our programmes. IIMB was named 'Best B-school in Central Asia' by Eduniversal Paris for the seventh consecutive year in 2014. Our doctoral programme, the Fellow Programme in Management, rose a couple of notches to 45th in the Financial Times global ranking of doctoral programmes. It is the top ranked doctoral programme for management studies in India and our Fellows continue to be sought after faculty at many management schools in India. Our Executive Education Programmes rank among the Financial Times Executive Education 2015 Top 50 Rankings.

In order to strengthen our programmes and improve our global standing further, we have initiated a comprehensive review of some of our long duration programmes. During the coming year we will implement significant improvements such as a greater emphasis on entrepreneurial thinking in our PGP programme. We continue to strengthen our research centres to enhance research productivity. An example of the kind of changes we will continue to make is the restructuring of the Centre for Capital Markets and Risk Management in September 2014. The Centre aims to provide leadership in Indian capital market research by engaging

in and disseminating empirical research, organising and conducting workshops and conferences involving area experts and providing periodic commentary on contemporary capital market issues. IIMB students participated in an All India Investment Challenge organised by Bloomberg India through the Centre's Finance Lab, and three teams from IIMB made it to the top 10, including the first place, among 415 participating teams.

We made significant changes to the campus infrastructure to make it more accessible to students and visitors with disabilities. Our lecture rooms, faculty blocks and the main administrative block are all wheelchair accessible. Facilities on campus, such as eateries, gymnasium, bank and stores, are also largely wheelchair accessible. A few hostel rooms were modified to ensure independent living by students using wheelchairs.

During 2014-2015 we deepened our engagement with our alumni. I met with alumni at four different Indian cities and discussed our strategic initiatives. We plan to continue enhancing alumni engagement in the coming year by having several faculty members attend our annual alumni event, Anusmaran, at various locations around the world. We will also host a major new global alumni meet in Bangalore in 2015-2016 and continue exploring other ways for our alumni to connect with us.

We also devoted significant effort to support important national initiatives aimed at strengthening the Indian educational environment. The Ministry of Human Resource Development (MHRD) appointed IIMB as the mentor Institute for the new IIM in Visakhapatnam. Our careful and detailed planning for the new Institute during this past year, in collaboration with MHRD and Andhra University, where the new IIM is initially being housed, enabled us to launch the first batch in September 2015. IIM Bangalore also helped the Government develop the Global Initiative of Academic Networks (GIAN) initiative, the programme for National Rankings, the Unnat Bharat Abhiyan and the National Centre for Good Governance.

Our faculty continued to participate in, and influence, policy making at the national and international levels as members of critical committees. Our faculty are also involved in managing important initiatives with significant social impact. For instance, faculty associated with the Centre for Public Policy have been working with the Government of Karnataka to improve the quality of education in government schools through a tele-education programme that serves 1,000 schools. The Karnataka Government has decided to double the size of this programme.

We are at a moment of great change, and great opportunity, for business and educational institutions in India and around the world. We believe we are on a path to make the most of these opportunities and contribute significantly to transforming higher education in the country. I look forward to keeping you updated on our progress and plans.

Date: 14/10/2015

Dr Sushil Vachani
Director, Indian Institute of Management Bangalore

1. IIMB Board of Governors

Chairman
Kiran Mazumdar-Shaw
 Chairman & Managing Director
 Biocon India Limited

S N Agarwal Chairman Bhoruka Power Corporation	Vinita Bali Former Managing Director Britannia Industries Ltd. Bangalore
K L Chugh Chairman Emeritus ITC Limited	A Damodaran Professor Indian Institute of Management Bangalore
Subhash B Dhar CEO & Founder Enterprise Nube Services Private Limited	S Gopalakrishnan Co-Founder Infosys Technologies Limited
Rajiv Maliwal Founder and Managing Partner Sabre Partners Singapore	Satyanarayan Mohanty, IAS Secretary (Higher Education) Ministry of HRD Government of India
Kaushik Mukherji, IAS Chief Secretary Government of Karnataka	D Muralidhar Director SNAM Abrasives Ltd. Hosur
N S Raghavan Chairman Nadathur Estates Pvt. Ltd. Bangalore	Nirupama Rao, IFS (Retd.) Former Foreign Secretary Government of India
Haritha Saranga Professor Indian Institute of Management Bangalore	Sushil Vachani Director Indian Institute of Management Bangalore
Financial Adviser Department of Higher Education Government of India	

Special Invitees

Sunil K Alagh Management Consultant	P Balam Professor Indian Institute of Science Bangalore
Ajay Prasad, IAS (Retd.) Former Secretary, Ministry of Civil Aviation Government of India	I S N Prasad, IAS Principal Secretary Finance Department Government of Karnataka

- As on March 31, 2015
- Presented in alphabetical order of last names

Board Updates

- The extended two-year term of Dr Rahul Dé as Faculty Member on the Board, concluded on 14th May 2014.
- Dr Sushil Vachani became an ex-officio member on the Board after taking over as Director of IIMB, on 1st July 2014, from Dr Devanath Tirupati, Dean (Academic) and Director In-charge.
- The five-year term of Mr Rajendra S Pawar, nominee of the Government of India, concluded on 20th August 2014.
- In October 2014, Mr Satyanarayan Mohanty, Secretary, Department of Higher Education, Ministry of HRD, Government of India, became an ex-officio member on the Board, on the retirement of Mr Ashok Thakur, his predecessor.
- Dr Kiran Mazumdar-Shaw was appointed as Chairman, Board of Governors, for a period of three years from 25th September 2014, by the Honorable Human Resources Minister, Ministry of HRD, Department of Higher Education, Government of India. Dr Mazumdar-Shaw, a member on the Board, was earlier appointed as Chairman by the Ministry of HRD against the casual vacancy, after Mr Mukesh Ambani stepped down from the Chairmanship of IIMB on 11th February 2014.
- On the recommendations of the Nominations Committee of the Board, the Board of Governors of IIM Bangalore:
 - (i) Re-nominated Mr S Gopalakrishnan for a period of three years retrospectively from 21st August 2014, under Rule 5 (vii) of the Memorandum of Association & Rules of IIM Bangalore
 - (ii) Appointed Ms Vinita Bali, former MD, Britannia Industries Ltd., Bangalore, effective from 15th November 2014
 - (iii) Re-nominated Mr S N Agarwal and Mr Subhash B Dhar under Rule 5 (v), effective from 29th October 2014, for two years
 - (iv) Appointed Ms Nirupama Rao, former Foreign Secretary to the Government of India, for a period of three years, effective from 27th March 2015
- The Chairman, Board of Governors, nominated Dr Haritha Saranga as Faculty Member on the Board, with effect from 22nd January 2015, for two years.
- The term of Dr Rajneesh Goel, Principal Secretary, Education Department, Government of Karnataka, ex-officio Member on the Board, concluded on 25th January 2015, on his transfer from the department.
- The five-year term of Dr Mangala Rai, nominee of the Government of India, concluded on 9th February 2015.

The details of the IIMB Society meetings and the meetings of the Board of Governors are appended in **Statement 1**.

2. Programmes

The Indian Institute of Management Bangalore offers five long-duration programmes – the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM), and the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP).

2.1 Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM), the globally recognised doctoral programme of IIM Bangalore, is committed to training individuals who will excel in their area of research and publish high quality work.

The mission of the FPM at IIMB is to:

- Provide rigorous, world-class, inter-disciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy
- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research

The FPM adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy
- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigour in interdisciplinary research and training
- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations worldwide

The FPM students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Corporate Strategy & Policy
- Economics & Social Sciences
- Finance & Control
- Marketing
- Organisational Behaviour & Human Resource Management
- Production & Operations Management
- Quantitative Methods & Information Systems
- Public Policy

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.



2.1.1 Academic Activities

During 2014-2015, 18 new students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Corporate Strategy & Policy	2
Economics & Social Sciences	2
Marketing	4
Organisational Behaviour & HRM	1
Production & Operations Management	2
Public Policy	1
Quantitative Methods & Information Systems	6

After finishing their coursework, the third-year FPM students need to pass the Comprehensive Written Examination and the viva. During the year 2014-2015, 19 students cleared the Comprehensive Written Examination and 22 students cleared the viva. Twenty-two students defended their dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in **Statement 2**.

2.1.2 Significant Achievements

The awards won by FPM students and their achievements are shown in **Statement 3**.

2.1.3 Award of Fellow of IIMB

Eighteen FPM students were awarded the title, 'Fellow of the Indian Institute of Management Bangalore', at the 40th Annual Convocation on March 27th, 2015.

The list of students who received their title is presented in **Statement 4**.

2.1.4 Papers and Publications

The FPM students published papers and articles in many international and national journals. They made presentations in conferences and seminars.

The details of such publications and presentations are listed in **Statement 5**.

2.2 Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Post Graduate Diploma in Management, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario. The PGP lasts six trimesters, spread over two years, with a summer project between the two years. As an autonomous Central Educational Institution of the Department of Higher Education, Ministry of Human Resource Development, Government of India, IIMB awards graduating PGP students with a Post Graduate Diploma in Management (PGDM), equivalent to an MBA degree.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass-produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment. IIMB benchmarks its curriculum against the best in the world to ensure that it delivers world-class management education, based on the best pedagogic practices, while focussing on the Indian context. The course content and design is inspired by management practice with a strong orientation

towards current and emerging management issues. The curriculum is modified every year and revised every three years to stay in tune with the current business environment.

A total of 405 students were admitted to the incoming PGP Batch of 2014-2016. A snapshot of the class profile indicates that there were 89 SC/ST students, 95 women, 307 students with work experience, and 365 students with an engineering background.

During 2014-2015, 99 elective courses were offered, including two new courses. The list of new electives is appended in **Statement 6**. In addition, 252 (Batch of 2013-2015) Contemporary Concerns Studies (CCS) projects were completed.



2.2.1 Exchange Programme

During 2014-2015, IIMB launched new international field courses and dramatically raised the number of PGP students who travelled abroad for study from 34% of the batch to 64%. As many as 119 PGP students took the full-term exchange programme and spent Term 5 in universities in Austria, Belgium, Brazil, Canada, Denmark, Finland, France, Germany, Ireland, Italy, Norway, Poland, Portugal, Singapore, Sweden, Switzerland and The Netherlands; 119 signed up for the newly launched Business Planning for International Markets (BPIM) programme and travelled to Dubai, Japan and Singapore while 13 went on a short-term exchange programme to SC Johnson Graduate School of Management, Cornell University, New York. Nine students took online courses from Yale University, USA.

2.2.2 Director's Merit List

Twenty students of the PGP Batch of 2014-2016 featured in the Director's Merit List for their academic performance during the first year of the programme. Each student received a book grant of INR 3,000 and a Certificate of Merit. The students were Kumar Ritikesh, Harshvardhan Hemant Samvatsar, Rachit Kothari, Sachin Gupta, Naveen Prashanth, Akhil Mittal, Shashank Shekhar, Shantanu Sinha, Rohit Rajgarhia, Raghav Ghosh, Siddharth Sharma, K Sharath Chandra, Dinesh N, Tania Garg, Shashank Sabesan, Akshat Kumar Sinha, Aditi Jain, Gireesh Gera, Pallavi Jain and Sehgal Supriya Shailesh Kumar.

2.2.3 Financial Aid and Scholarships

The objective of the Financial Aid Policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the Institute for financial reasons. All students whose annual household income is below INR 4.5 lakh are eligible to apply for financial aid. Other students with severe financial difficulties are also considered.

The Financial Aid Committee undertakes a two-step process for deciding the number of awardees and quantum of aid. In the first stage, the applicants are rated on two criteria – income (family income + personal income before joining IIMB) and outstanding loans (provided they were not taken for conspicuous consumption). Based on this rating, they are called for a personal interaction with faculty panels.

During these interactions, faculty panels evaluate each applicant's liquidity, credit-worthiness and financial situation and arrive at a rank order of candidates. Based on the weighted average scores of these parameters, applicants are provided 100%, 75%, 50% or 25% aid.

During the academic year 2014-2015, an amount of INR 5,65,27,500 was made available to 113 students as financial aid in terms of waiver of tuition fees and living assistance.

The break-up of beneficiaries is appended below:

Financial Aid 2014 – 2015			
Category	Applied	Sanctioned	Amount Sanctioned (INR)
PGP 1			
SC	20	11	
ST	8	8	
PwD*	7	7	
OBC	40	24	
General	26	7	
Total	101	57	3,12,80,000
PGP 2			
SC	20	9	
ST	11	7	
PwD*	6	2	
OBC	51	28	
General	32	10	
Total	120	56	2,52,47,500
Grand Total	221	113	5,65,27,500

(*PwD: Persons with Disabilities)

2.2.4 Scholarships

- Aditya Birla Scholarship:** This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and the second years. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year. The scholarship amount is INR 1.75 lakh per student. The recipients of the scholarship were Vaibhav Choubey, Karthik Krishna and Nitesh Jain (2014-2016).
- OPJEMS Scholarship:** This merit-based scholarship of INR 1.50 lakh is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. Siddhartha Sharma (2013-2015) was awarded the scholarship.
- Citi Women's Leader Award:** This is a merit scholarship that covers the second year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of the first year. Nomination is done by the Institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi. The recipient of the award was Atasi Kar (2014-2016).
- Societe Generale Global Solution Centre India Scholarship:** This is a means scholarship that covers tuition expenses in full. Candidates are selected from the neediest aid applicants in the first year and subsequent interviews conducted by Societe Generale. Shipra Agrawal, Mehak Bajaj and Amar Kumar Srivastava (2014-2016) were the recipients of this scholarship.
- Siddhartha Padam Award:** This scholarship is awarded to the PGP1 student who gets the best marks in the Finance area. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. Rakshas Ajitesh Vallabh (2014-2016) received the award.
- Bennett Scholarship:** Beginning 2012, The Times Group (Bennett Coleman & Co Ltd) instituted

two scholarships for the class entering PGP. This was on a trial basis for three years. Each scholarship provides INR 3 lakh, payable in two equal annual instalments. The recipients of this award were Sabarni Sen and Ashish Prakash Pawar (2014-2016).

- IIMB PGP Alumni First Batch (1976) Scholarship:** This scholarship is for differently-abled women students from PGP. The scholarship aims to assist a differently-abled person (female) or a differently-abled person (male) if there is no female candidate. It keeps alive the memory of the PGP batch of '76 and their association with the Institute. The scholarship carries a purse of INR 50,000, a medallion and a certificate. It was awarded to Shweta Bharti (2014-2016).
- Sir Ratan Tata Trust Scholarship:** Five nominations are invited each year from students studying in the second year and are in the top 10% of the batch at the end of their first-year studies. The scholarship is of INR 1 lakh. Kumar Ritikesh, Harshvardhan H Samvatsar, Rachit Kothari, Sachin Gupta, Naveen Prashanth and Akhil Mittal (2013-2015) were awarded the scholarship.
- Hindustan Unilever / T Thomas Scholarship:** This merit-cum-means scholarship is given by HUL to one PGP second-year student. The selection is based on the criteria provided by the company. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to Kumar Sundaram (2013-2015).

2.2.5 Award of Diploma

At the 40th annual convocation held on March 27th 2015, 398 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Dr Kiran Mazumdar-Shaw, Chairman, Board of Governors, IIMB. Dr Devi Prasad Shetty, Padma Bhushan awardee and Chairman, Narayana Group of Hospitals, and Fellow of the Royal College of Surgeons England, was the chief guest and delivered the convocation address. Rachit Kothari received the Gold Medal for 1st rank and Naveen Prashant won the award for All-Round Performance.

2.2.6 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, and final placements for FPM, PGP, and EPGP students. The Student Placement Committees of the PGP and the EPGP contribute significantly to the successful completion of the placements.

Summer Internship: Interviews for summer placements for first-year PGP students were held in November 2014. The process was spread over five Interview Windows (IW), with each IW being approximately half a day, and two pre-processing (no offers allowed) days. A total of 105 companies visited the campus and offered internship projects to 400 students. Four students with more than 34 months' experience opted out.

Final Placement: The final placement process commenced on 10th February 2015 and concluded on 13th February 2015. A total of 398 students – approx. 27% of whom were women – participated. The final placement process was conducted over five IWs, with each IW extending for half a day. Five students opted out of placements to pursue research in management and opportunities with previous employers. A total of 139 companies participated in the placement process, making 452 offers. Thirty-nine companies participated in the lateral placement process and made 156 offers, of which 126 were accepted. During the Pre-Placement, 137 offers were made, of which 108 were accepted.

A total of 452 offers were made. The sector-wise percentages of offers are as follows: Consulting (29%), E-commerce (17%), Sales & Marketing (15%), Banking & Finance (12%), General Management (10%), IT (6%), Operations (4%), Retail (3%), HR (1%), Real Estate & Infrastructure (1%), Risk Management (1%) and Venture Capital (1%).

Details of the Placement processes may be viewed in **Statements 7 & 8**.

2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched in 1998, by IIM Bangalore as a weekend programme exclusively for software professionals. Based on the feedback from participants and the industry, this programme was re-launched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme, the PGPEM, is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.

The PGPEM is a master's level diploma-granting programme scheduled on Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.



The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year. Most of the elective classes have students from IIMB's other diploma-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enroll in electives scheduled on regular week days. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct team-work projects and joint-study sessions and also participate in extra-curricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

2.3.1 Core Courses and Electives

- First quarter (2014-2015): 12th June 2014 to 16th August 2014 – 11 elective courses were offered
- Second quarter (2014-2015): 12th September 2014 to 22nd November 2014 – 17 elective courses were offered
- Third quarter (2014-15): 19th December 2014 to 21st February 2015 – nine elective courses were offered

2.3.2 Student Activities

Rahul Bhalla and Radharamanan Hariharan participated in the International MBA Week programme at Tel Aviv University in August 2014. Rajaraman Balasundaram, Vadiraj Kaamsha and Lakshmi Narayana were at Yale University, during the same time, for a similar short-term programme.

The PGSEM 2013 and the PGPEM 2014 have a common Student Affairs Council which organised and supported several events to increase the students' industry exposure while also enhancing the programme brand during the year. They organised an HR conclave titled, 'Contemporary HR Practices in the Hi-Tech Industry', on 15th November 2014, for which panelists were drawn from Accenture, Tech Mahindra, GE, NVidia, Motorola, and BT & CTS.

The PGPEM Entrepreneurship Club – Antarprerana – was launched on 20th December 2014 in close collaboration with IIMB's well-known open incubation centre, The NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL). Asvini Kumar, PGP alumnus and owner of Thinksoft Global, and Ravi Kiran, PGSEM alumnus and Chairman of IEEE, inaugurated the club, along with Dr G. Sabarinathan, Faculty member, IIMB and Chairperson, NSRCEL. The club meets after Saturday classes.

The students, along with the Centre for Software and IT Management at IIMB, organised a panel discussion, 'Social Media, Mobile, Analytics and Cloud – Opportunities for Indian Industry', on 20th March 2015. It was moderated by Dr V Sridhar, Professor from the International Institute of Information Technology (IIIT), with industry speakers from Techmantu and Oracle.

Student volunteers supported the three Open Houses, organised by the PGPEM office, which culminated in the 'Make in India' event on 11th January 2015. The panel discussion on 'Make in India' was moderated by IIMB Director Dr Sushil Vachani.

The Admissions office at IIMB conducted an onsite visit and interactive session for potential students on 7th March 2015. Student volunteers from PGSEM and PGPEM played enthusiastic hosts and anchored the interaction.

The annual sports event, involving matches in cricket, badminton, volleyball, football and table tennis, between students and alumni of the programme, was conducted on 18th January 2015. The PGSEM Batch of 2013 won the overall rolling trophy called the Friendship Cup.

2.3.3 Exchange Programme

Eleven PGSEM students took the full-term exchange programme and spent time at universities in Australia, Canada, Singapore, Switzerland and USA; one student signed up for the Summer School programme at the University of Exeter, UK; five went to the Yale School of Management, USA and one went to IE Business School in Spain as part of the Global Network of Advanced Management (GNAM) Week. Six students took online courses from Yale University, USA.

2.3.4 Award of Diploma

A total of 72 PGSEM students (64 who enrolled in 2012, 7 who enrolled in 2011, and 1 who enrolled in 2010) were awarded the PGSEM diploma at the 40th Annual Convocation on 27th March 2015. Medals and prizes were awarded to top performing students. Saurabh Agarwal was awarded for Best Academic Performance and Anupam Nanda for Best All Round Performance.

2.4 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) is a key long-duration programme offered by IIMB. Senior managers from the civil services and professionals from social, infrastructure and private sectors as well as future leaders find the programme useful in strengthening their public policy and managerial skills in the current scenario, where the boundary between the public and private sectors is growing increasingly indistinct. This unique one-year residential programme promotes cross learning between professionals from the Government and Non-Government sectors.

The programme collaborates with the Korea Development Institute (KDI), Seoul, where students spend Term 2 of the programme.

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

- Broadening their awareness of the latest trends in policy approaches
- Deepening their conceptual, technical and analytical skills
- Developing their leadership skills
- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on the comparative study of public policy in other countries



Apart from core and elective courses, there are two student-run initiatives – Policy Speak Series and Policy Blog (also called the Policy Collective) that provide opportunities for students to interact with experts in various fields. Courses are based on carefully formulated content using interdisciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes participation, quizzes, examinations and term papers.

Course work involves visits to industries, study tours to government departments, social fora and interaction with the alumni, participation in annual public policy conferences conducted by the Centre for Public Policy (CPP) at IIMB and interaction with eminent practitioners at public policy seminars. By virtue of being a programme on public policy and its management, the programme extensively covers social responsibility and sustainability dimensions.



2.4.1 Award of Diploma

During the 40th Annual Convocation on March 27th 2015, 23 participants from the Batch of 2013-2015 and 23 participants from the Batch of 2014-2015 received the Diploma in Public Policy and Management.

Usha Kakarla (Batch of 2013-2015) and Ramesha G (Batch of 2014-2015) were each awarded the Gold Medal for Best Academic Performance.

2.5 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich working experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

2.5.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 15 compulsory core courses in functional areas of management, students choose eight elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 60 courses.

In lieu of elective courses with a corresponding number of credits, the EPGP students have the option of undertaking a Comprehensive Project or an Independent Study. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a contemporary issue or topic pertaining to either a specific company or industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience – applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues. The Independent Study of six credits offers students an opportunity to develop a business perspective that integrates knowledge and skills acquired in various management disciplines such as Marketing, Finance and Human Resources with hands-on Consulting experience. As part of the Independent Study, a team of two students identifies an organisation or company that requires a process improvement or a solution to a real-life organisational problem. Under the guidance of a faculty member, the project team interacts closely with the management of the organisation and acts as a consultant and external change agent. At the end of the study, the project team is expected to provide a tangible and implementable solution to the organisation.



2.5.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies such as China, Russia, Brazil and South Africa or developed countries such as Singapore, South Korea and so on. Participants are hosted by a top local business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities. Participants visit historical sites and take part in cultural events to further understand the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are presented in class.

In 2014-2015, of the batch of 58 EPGP students, 50 visited KAIST Business School in Seoul, South Korea, for two weeks; six students were part of a week-long Global Network of Advanced Management (GNAM) programme, where three of them went to Yale School of Business, USA and three went to IE Business School in Spain; and two were part of the exchange programme at Mays Business School in Texas, USA.

2.5.3 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. The 2014 Seminar Series began in April with a talk by Bhupendra Khanal, CEO of

Simplify 360, on 'Social Media Marketing and Analytics Industry'. Other eminent speakers, during the year, included Prof. David Friedman, economist, physicist and legal scholar; Ganesh Subramanian, Head – New Initiatives, myntra.com; Rohit Gupta, film director, and Vicky Ratnani, food connoisseur.

2.5.4 Prayaas

As future leaders, the EPGP participants feel that giving back to society is an integral part of their education. Participants of the second batch of the EPGP started an initiative known as 'Prayaas', which looks for ways to reach out to the less privileged members of society. The EPGP participants undertake projects, ranging from organising one-day events like artificial limb camps and eye-care camps to long-term initiatives such as adopting a village to tackle malnutrition in children. In 2014-2015, 'Prayaas' extended support to an elder care centre, 'Asha Jeevan', by funding the daily medical expenses of the senior citizens at the centre.

2.5.5 Award of Diploma

During the 40th Annual Convocation on March 27th 2015, 58 students received the Diploma in the Executive Post Graduate Programme in Management.

2.5.6 Placements

A total of 30 companies visited the campus and made 54 offers. Two students opted out of placements. The sector-wise offers made are as follows: IT Consulting (22), Operations (10), Product Management and Project Management (six each), Business Development (four), Finance (two), General Management, Hardware Design, Production Management and Strategy (one each).

Some of the roles offered included that of Vice President, Managing Director and CEO, Senior Manager, Senior Consultant, Principal Consultant, Functional Consultant, Senior Analyst, Adviser, Lead Consultant, Business Consultant, General Manager, Programme Manager, Senior Product Manager, Manager, Delivery Manager, Project Manager, Associate Manager and Assistant General Manager.

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 9**.

3. Executive Education

The Executive Education Programmes (EEP) at IIMB aim to broaden the outlook and skills of practising managers and professionals, particularly senior and middle-level executives of organisations, to successfully navigate an ever-changing leadership context. The EEP has been an integral part of IIM Bangalore since its inception in 1973.

The mission of Executive Education is aligned to the Institute's overall strategy and is guided by the following objectives:

- Transform the knowledge and skills of practising managers in various industries, across functions and managerial levels, and prepare them to meet the changing needs of various stakeholders and the influence of technology
- Strengthen IIMB's liaison with industry
- Enrich faculty capability by exposing them to the challenges faced by the industry and creating opportunities for writing cases aligned to the Indian experience, triggering research ideas, consulting opportunities, etc.
- Contribute to the overall revenue of the Institute to help leverage it for strategic initiatives

3.1 International Ranking

IIM Bangalore is the only management school from India to figure in FT's Global Executive Education Ranking 2015. The rankings are based on the satisfaction levels of participants and clients, the diversity of the participants and faculty, and the school's international exposure.

The Financial Times (London) conducts an annual survey of Open and Custom Programme providers across the globe. Based on this survey, they rate the best 75 Open programmes and 85 Custom programmes worldwide. The FT Executive Education Rankings for 2015 puts IIMB's Open programmes at No. 53 and Custom programmes at 57. The Executive Education Programme at IIMB is ranked among the top 50 schools globally (rank 48).

3.2 Programmes

To cater to the needs of industry and practising managers, the EEP has:

- Open programmes
- Custom programmes
- International programmes

In all, 4,753 participants attended the Executive Education programmes during the year and the total participant days work out to 35,309.

3.2.1 Open Programmes

The Open programmes are in two broad categories – short-duration programmes and long-duration programmes. IIMB ran 64 Open programmes in 2014-2015 – 51 were short-duration and 13 were long-duration. As many as 13 new short-duration Open programmes were offered during the year.

The short-duration programmes are conceived, designed and delivered by IIMB faculty, keeping in mind the needs of the industry. A total of 1,161 participants attended the short-duration programmes during the year.

The long-duration programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends, for the benefit of working executives. The long-duration programmes are aimed at imparting skills and knowledge in the core functional areas of management and helping participants to step into senior and/or cross-functional roles. IIMB had 727

managers participate in its long-duration programmes this year.

IIMB launched the 'Executive General Management Programme for Aerospace & Aviation Industry' (GMAE) in partnership with Toulouse Business School, France, this year.

The participants' diversity in the Open programmes contributes significantly to cross-learning and provides continuing networking opportunities beyond the classroom. The Open programmes are marketed through a combination of direct marketing, digital/social media marketing and financial dailies/newspapers.

The details of the Open programmes may be viewed in **Statement 10**.

3.2.2 Custom Programmes

The clients for IIMB's Custom programmes come from a wide variety of industry verticals. The Government and PSUs also figure prominently, apart from well-known MNCs and Indian private sector organisations.

Custom programmes cater to specific learning objectives of an organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue – programme design – schedule – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices' is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty. The programmes' duration vary anywhere between two and 40 days. About 75% of the custom engagements this year have been repeat engagements from existing clients.

IIMB designed and delivered 73 Custom programmes this year for 2,662 participants. IIMB also partnered with leading international business schools to deliver these programmes.

3.2.3 International Programmes

Many international management schools come to IIMB to give their MBA/EMBA students a glimpse of the Indian business environment through programmes like 'Doing Business in India'. These programmes expose the students not only to the business opportunities, but also the cultural aspects of doing business in India. In 2014-2015, IIMB delivered 12 programmes for an international audience, with 203 participants attending them.

4. Faculty

IIMB has 150+ faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, policy formulation, research, case writing and consulting.

Appointments

- On 1st July 2014, Dr Sushil Vachani was appointed as Director of IIMB
- On 8th September 2014, Dr Souvik Dutta was appointed as Assistant Professor in the Economics and Social Sciences area
- On 25th September 2014, Dr Shabana Mitra was appointed as Assistant Professor in the Centre for Public Policy
- On 1st January 2015, Dr Prithwiraj Mukherjee was appointed as Assistant Professor in the Marketing area

Visiting Faculty

- On 23rd September 2014, Dr Swaminathan G Badrinath joined IIMB in the Finance & Control area as Chair, Centre for Financial Markets and Risk Management
- On 11th November 2014, Dr Sari S A Mattila joined IIMB in the Organisational Behaviour & Human Resource Management area

Retirements and Resignations

- Dr Anindya Sen, Assistant Professor, resigned with effect from 14th April 2014
- Dr Rajeev Gowda, Professor, resigned with effect from 7th June 2014
- Dr Kausik Chaudhuri, Visiting Professor, resigned with effect from 30th June 2014
- Dr N M Agrawal, Professor, retired on 31st July 2014
- Dr Jayant R Kale, Professor, resigned with effect from 29th November 2014
- Dr Soumyanetra Munshi, Assistant Professor, resigned with effect from 1st December 2014
- Dr Mithileshwar Jha, Professor, took voluntary retirement on 31st December 2014

Awards and Recognition

- Dr U Dinesh Kumar, Professor of Quantitative Methods & Information Systems, was recognised as one of the Top 10 Prominent Analytic Academicians in India for his research in big data analyses by Analytics India Magazine.
- Dr Pulak Ghosh, Professor of Quantitative Methods & Information Systems, was appointed member of the Data Privacy Advisory Group of Global Pulse – the UN Secretary-General's Big Data innovation initiative. Professor Ghosh, the only expert from India, along with international experts, will advocate the responsible use of big data for sustainable development and humanitarian action.
- Dr Trilochan Sastry, Professor of Quantitative Methods & Information Systems, was awarded the 'Bharat Asmita', an honour instituted by the Pune-based MIT group of institutions.
- Dr R Vaidyanathan, Professor of Finance & Control, was appointed by the Ministry of Finance as member of a committee to suggest ways to enhance credit to the MSME sector. The committee is chaired by K V Kamath, former Chairman, ICICI Bank, and will work under the guidance of Nirmala Sitharaman, Minister of State for Finance and Corporate Affairs.
- Dr G Shainesh, Professor of Marketing, and case writer Suhruta Kulkarni won the second place in the 2014 NextBillion Case Writing Competition for their work on 'Narayana Nethralaya: Expanding Affordable Eye Care'. A case study on 'The Jaipur Foot: Challenges in Leading a Free Service Organization,' authored by Dr U Dinesh Kumar, Professor of Quantitative Methods & Information Systems, and case writer Menaka Rao won an Honourable Mention in the same competition. The competition attracted 52 entries from 34 universities across 15 countries. The winning entries are marketed to top business schools worldwide for adoption in business courses.

- Dr Amar Sapra, Professor of Production & Operations Management, got an Honourable Mention for his paper 'A Continuous Time Analog to the Martingale Model of Forecast Evolution' in the journal 'Scheduling and Logistics Track in IIE Transactions'.
- Dr Anand Ram V, Professor of Organisational Behaviour & Human Resource Management, was on the Thinkers50 distinction list.
- Dr Anshuman Tripathy, Associate Professor of Productions & Operations Management, was awarded the 'Wickham Skinner Best Paper' (Runner-Up) for his paper 'Structuring Work Distribution for Global Product Development Organizations, Production and Operations Management' (with Steven D. Eppinger), published in the journal, 'Production and Operations Management'.
- Dr Avinash G Mulky, Professor of Marketing, won the Best Paper Award-2014 at the Annual Conference of Marketing Educators in San Jose, USA, for his paper titled, 'Excellence in Teaching Marketing in Executive Education Programs: An Exploration in an Emerging Market'.
- Dr Jishnu Hazra, Professor of Productions & Operations Management, was awarded the POMS Emerging Economies Award for the paper, 'How Much Green? Impact of Regulation and Market Structure on Greening Decisions', co-authored with Prakash Awasthy, an FPM student.
- Dr Jose P D, Associate Professor of Corporate Strategy & Policy, was awarded the USEFI Grant, under the Obama-Singh 21st Century Knowledge Initiative. This is a joint grant between the Kenan Flagler Business School at the University of North Carolina (UNC) and IIMB.
- Dr Ritu Tripathi, Assistant Professor of Organisational Behaviour & Human Resource Management, won the Academy of Management Outstanding Reviewer Award (Organizational Behaviour Division) – 2014. She also won the Peer Review Award 2014, instituted by the South Asian Journal of Human Resources Management Excellence.
- Dr Rupa Chanda, Professor of Economics & Social Sciences, was nominated to the National Services Council for FICCI - 2014, which is an expert committee to formulate strategy on services.

The list of Faculty is appended in **Statement 11**.

5. Research and Publications

IIMB is a hub of innovative activity and our faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the Institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Public Policy and Corporate Governance to Insurance and Financial Markets and Risk Management.

Our faculty members generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them write textbooks and working papers on a regular basis. Their research is used to augment courses and executive education programmes.

Research Output

Books	7
Chapters in Books	13
Newspaper/Magazine Articles	99
Seminars/Conferences/Workshops/Invited Colloquia	135
Articles in Journals	57
Articles in Conference Proceedings	28
Working Papers	30
Cases	20

Four Visiting Research Scholar Grants were awarded.

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 12**.

5.1 IIMB Management Review

IIMB Management Review (IMR) is a quarterly journal brought out by the Indian Institute of Management Bangalore. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR is a peer-reviewed journal publishing conceptual and empirical papers, with a focus on emerging economies. Full-length research papers on all the business functions, aspects of policy and management pedagogy form the core of the journal; IMR also publishes Round Table Discussions and Interviews, which are structured as "connects" between research and practice.

Founded in 1986, IMR has grown into a leading journal in the field of management, being run and published out of India. As of 2010, in a quest to increase the visibility of the journal globally and to encourage submissions from around the world, IMR entered into a publishing and hosting agreement with Elsevier Global. Elsevier now publishes and distributes the electronic version of the journal through the ScienceDirect® electronic service. IIMB Management Review continues to print, distribute and solicit subscriptions for the print version in India and the SAARC countries.

IIMB Management Review is listed on Scopus, the abstract and citation database, and Cabell's Directory of Publishing Opportunities. The journal is listed on the Australian Business Deans Council (ABDC) Journal Quality List 2013, and ranked "B".

IIMB Management Review mentors and co-ordinates the knowledge portal tejas@iimb which aims to

capture the knowledge generated and shared at IIMB through faculty-student interaction, both inside and outside the classroom. The content of the knowledge portal includes articles based on student projects and term papers and other collaborative research work generated at IIM Bangalore, and interviews and podcasts with industry leaders, eminent thinkers and academic experts, focussing on contemporary issues.

The list of articles published in the four issues of Volume 26, 2014, is appended in **Statement 12**.

IIMB Management Review, along with the Office of the Fellow Programme in Management, organises the annual IMR Doctoral Conference (IMRDC), a forum to encourage doctoral students' research and facilitate collaborative work among researchers from different institutions. The Conference aims to provide a forum where insightful feedback from senior researchers and academicians would help improve the quality of students' work. In its seventh year now, the IMRDC is a benchmark event among the doctoral student community in Management and the Social Sciences.

The IMR Doctoral Conference 2014, held on December 22nd and 23rd, received over 150 drafts of which 50 full paper submissions were invited. Of the final submissions, 13 were selected after two rigorous rounds of review, for presentation at the Conference where eminent researchers from institutions in India and abroad critiqued the papers in the 'one discussant per paper' format. Three best papers were honoured with awards. The Keynote Lecture was delivered by Dr C Rangarajan, formerly Chairman, Economic Advisory Council to the Prime Minister, on 'Indian Economy: Short Term Concerns and Medium Term Challenges'. The Conference also featured invited talks by Dr Vidya Natampally, Senior Director of Strategy, Microsoft Research India, and Professor K S Manikandan of IIM Tiruchirapalli and Fellow IIM Bangalore, and a Workshop in Randomized Evaluation by The Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL), a global research organisation.

5.2 Research Projects

During the year 2014-2015, 26 research projects and three case writing projects were undertaken by the faculty members and funded by the Institute.

The list of internally-funded research projects is appended in **Statement 13**.

6. Consulting

Consultancy assignments are an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in business, industry and government.

During 2014-2015, 20 projects were completed and 19 projects were initiated.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 14**.

7. IIMB Centres of Excellence

7.1 N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

7.1.1 An Overview

The NSRCEL was set up in March 2000 as a focal point for entrepreneurial studies at IIMB, to carry out cutting-edge academic research into entrepreneurship and provide practical learning for entrepreneurs. It is also a world-class centre of excellence in seeding, nurturing and promoting entrepreneurship with the objective of helping transform ideas into successful high-growth enterprises. Its activities relate to two broad areas: the academics of entrepreneurship and development of entrepreneurship. These activities focus on five primary areas.

Teaching and Training Activities

The NSRCEL runs two programmes for entrepreneurs – Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses (MPEFB) and Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE). The MPEFB is targeted at first-generation entrepreneurs as well as members of families that own businesses. It is an intensive programme spread over eight months which imparts contemporary knowledge in various functional areas. The MPWE is focussed on very early-stage enterprises started by women entrepreneurs who need support in terms of capacity building.

Research

The NSRCEL supports academic research projects in the field of entrepreneurship, undertaken by faculty at the Centre as well as other IIMB faculty. Many of these research projects are taken up in collaboration with academicians in leading universities across the world. The Centre also supports development of cases based on entrepreneurial ventures in India.

Incubation

At the core of the NSRCEL's developmental activities is an incubation centre. The incubator supports ventures across all sectors, so long as they are innovative, have the potential to make a social and/or financial impact and the team has the capacity to implement it. Apart from access to high-quality infrastructure and academic environment in the sylvan campus of IIMB, incubatees have access to a vibrant community of other successful entrepreneurs, investors and corporate managers who visit the Centre. Founders of enterprises who apply to the incubation programme do not need a prior affiliation with IIMB.

Mentoring

The NSRCEL has a structured mentoring process which builds on the strength of its team of experienced mentors to groom and nurture ideas into businesses. It offers an open mentoring programme that mentors both current entrepreneurs and prospective entrepreneurs.

Events and Ecosystem-Building Activities

The NSRCEL organises 20 or more events and seminars a year that are focussed on promoting entrepreneurial thinking and supporting entrepreneurs. It aims to build a thriving ecosystem and be a platform where new ideas are created and where entrepreneurs are encouraged to form new business. The Centre's flagship event, 4Startups (www.4startups.in), is held on the first Saturday of every month and provides insights into different facets of entrepreneurship. It is a half-day workshop focussed on numerous pain points that entrepreneurs face.

A snapshot of the events held in 2014-2015 is given below:

Event Name	Date	Panelists and Speakers
1 Open Source for Start-ups	5 Apr '14	Ms Mishy Choudhary, Legal Director, Software Freedom Law Center Mr Abhinash Saikia, Co-Founder, Invicto Mr Rohan Joshi, Founder & CEO, Wolken Software Mr Abhas Abinav, Founder & MD, Deep Root Linux Dr Rahul Dé, IIMB
2 Digital Media for Start-ups	3 May '14	Mr Lakshmipathy Bhat, Director, Code Conclave Mr Vinay Prashant, Head of Marketing, Amagi Labs Mr Achintya Gupta, Head of Marketing, Kuliza Ms Sweta Sharma, Co-Founder & COO, Simplify360 Mr Nikhil Ramprakash, VP-Marketing, Urban Ladder Dr Seema Gupta, IIMB
3 Analytics for Start-ups	7 Jun '14	Mr Mahesh Ramakrishnan, Co-Founder & CEO, nanoBI Mr Vivek Subramanyam, CEO, iCreate Mr Shanthanu Gudihal, Co-Founder, MeshLabs Dr Dinesh Kumar, IIMB
4 Media for Start-ups	5 Jul '14	Mr N Ravi Shankar, Co-Founder & CEO, AimHigh Dr Bringi Dev, IIMB
5 Funding for Start-ups	2 Aug '14	Mr Sanjay Anandraman, Venture Partner, SeedFund Mr Nagaraja Prakasam, Angel Investor, IAN Ms Neelam Chhiber, Co-founder & CEO, Mother Earth Mr Parag Dhol, MD, Inventus Capital Ms Sharada Balaji, Founder, Novojuris Mr Vivek Prabhakar, Co-Founder & CEO, Chumbak Mr Srikanth, Head of Veda Corporate Advisors, Bangalore Dr Sabarinathan G, IIMB
6 Legal for Start-ups	6 Sep '14	Mr Siddharth Raja, Partner, Samvaad Partners Mr Gaurav Jain, Co-Founder & CEO, Mast Kalandar Mr Sunil Maheswari, Co-founder & CEO, Mango Technologies Dr Anil Suraj B, IIMB
7 Investor Relations & ESOPS	11 Oct '14	Mr Cherian MJ, Co-Founder & CEO, Keynote Corporate Services Ltd. Ms Neela Badami, Partner, Samvaad Ventures Mr Vivek Subramaniam, Co-Founder & CEO, iCreate Mr TCM Sundaram, Founder & MD, IDG Ventures Mr Natarajan S, MD & CFO, Helion Ventures
8 Team for Start-ups	8 Nov '14	Mr Sujai Karampuri, Co-Founder & CEO, Sloka Telecom Mr Deepesh Agarwal, Co-Founder & CEO, MovInSync Mr Parag Dhol, MD, Inventus Capital Mr Nagaraja Prakasam, Angel Investor, IAN Dr Vasanthi Srinivasan, IIMB
9 Growth for Start-ups	6 Dec '14	Mr Shekhar Kirani, Partner, Accel Partners Mr Jeevan Rao, Founder & MD, Indelox Mr Asvini Kumar, Director, Virtus Advisory Dr Kumar K, IIMB
10 Effectual Marketing for Start-ups	3 Jan '15	Dr Saras D Sarasvathy, IIMB

Event Name	Date	Panelists and Speakers
11 Valuations for Start-ups	7 Feb '15	Mr Parag Dhol, MD, Inventus Capital Mr Natarajan S, MD & CFO, Helion Ventures Mr Baskar S, Co-Founder & CEO, Amagi Mr Venkat Raju, Angel Investor, IAN Dr G Sabarinathan, IIMB
12 Term Sheet for Start-ups	7 Mar '15	Ms Neela Badami, Partner, Samvaad Partners Mr Srikanth, Head, Veda Corporate Advisors, Bangalore Mr Gourav Chindlur, Co-Founder & COO, Vizury Mr Sanjay Anandraman, Venture Partner, SeedFund

Ecosystem Building

It is now widely accepted that a vibrant and supportive ecosystem is essential for the development of entrepreneurship.

The ecosystem consists of not just the overall macro and institutional environment, but many collateral service providers such as lawyers, accountants, investors, investment intermediaries and a host of other service providers.

Entrepreneurs feed off this ecosystem as they try to quickly build their business. Given the rapid rate of emergence and evolution of industries, the ecosystem is a highly dynamic network of inter-related players.

The NSRCEL recognises that a constant presence in the ecosystem is important to leverage network effects to further its mission and for the benefit of its incubatees. It collaborates with a number of agencies such as the Government of Karnataka, TIE and NASSCOM, Anita Borg Institute, WeConnect, departments of the Government of India such as the Department of Science and Technology and Department of Information Technology and Indian Angel Network, to name a few. The Centre manages IIMB's partnership with the Indian Institute of Science and with the National Centre for Biological Sciences.

The NSRCEL emerged as a prominent player in the ecosystem with several events that it conducted during the year. A snapshot of the events, co-partnered and powered by the Centre, during the year 2014-2015 is given here:

Event	Description	Date
1 GE CIO Event – Hosting CIOs from different GE IT teams working with a goal to find opportunities to simplify business operations	An interaction on changing landscape of start-ups and large companies	April 2014
2 Think Like an Entrepreneur – A session on effectual thinking by Prof Saras Sarasvathy	Hosted for women entrepreneurs and members of ABI network and Intuit Women's Network	May 2014
3 Bank Finance for Women Entrepreneurs	Facilitating seeking of Bank Finance for members of AWE@NSRCEL – a network of alumni and women entrepreneurs	May-July 2014
4 WeConnect – Think Big	Networking Event for Women Entrepreneurs	September 2014
5 House of Genius	A session that brings together entrepreneurs and a diverse mix of collaborators from the community for an evening of disruptive thinking, supportive input and creativity	Every Month
6 TIE SAYES Summit	A gathering of entrepreneurs, academia, corporates and IIMB students	October 2014

Event	Description	Date
7 Chai with Indian Angel Network (IAN)	A session on how to make your business more attractive for investors	November 2014
8 Grace Hopper Women Entrepreneurship Quest	Communications workshop for finalists and contest support	November 2014
9 Swissnex Academia – Industry Training (AIT) session	Lean Start-up Workshop	November 2014
10 IEEE Workshop	Lean Start-up Workshop	December 2014
11 Entrep Conversations	Facilitate interactions between incubatees and successful entrepreneurs, investors, etc.	January-March 2015
12 Start-up Opportunities for Trade between India and Canada	A session with His Excellency Chris Alexander, Canada's Citizenship and Immigration Minister	January 2015
13 TIE Anthah Prerana	2-Day Boot Camp for Finalists of TIE Anthah Prerana	January 2015
14 CII Young Indians YuStart!	CII Young Indians Entrepreneurship Summit	February 2015
15 Innovators Roundtable with IICA	Practices and Challenges of company formation in India	March 2015

On campus, the NSRCEL partnered with IIMB's student-run club, Forum for Industrial Interaction (FI), to run a successful business plan contest, Bzzwings. The highlight of the contest was "shark tank", a funding forum in which three of the top six teams received seed funding offers.

7.1.2 Incubation and Mentoring

Mentoring

The NSRCEL's incubation and mentoring have always been sought after by entrepreneurs who appreciate its valuable inputs. With a strong focus on nurturing ideas as indicated in the Centre's tagline, 'Idea to Implementation', a strong panel of mentors has been added who help nurture the start-ups. In 2014-2015, first-generation serial entrepreneur, Suryanarayanan A, joined the mentors' pool at NSRCEL. His detailed profile is available at <http://www.nsrcele.org/people/mentors/suryanarayanan-a/>

The ideas coming to NSRCEL for incubation are diverse. To assist the entrepreneurs' work towards a stronger B-Plan and a proposition before they are presented to the incubation screening committee, the Centre conducts mentoring sessions on the second and fourth Friday of every month. In 2014-2015, the NSRCEL conducted 280 mentoring sessions for entrepreneurs.

Incubation

Through the last financial year, there were six screening committee meetings to evaluate prospective incubatees.

Meeting Date	No. of Companies Screened
25 April 2014	5
20 June 2014	5
10 September 2014	6
12 November 2014	5
7 January 2015	6
12 March 2015	6

The following companies were offered incubation during the year:

Company	Description	Incubation Date
Pristech Analytics	Managing Public and Private Parking Lots	June 2014
BinBag	Managing E Waste Disposal Supply Chain	October 2014
Edukul	ERP for Schools	October 2014
Gamatics	Sports Ecommerce and Analytics	January 2015
ScienceHopper	Science Education	January 2015
SPEC Invent	Wireless Charging for Devices	March 2015
School of Fish Technologies	SAAS Solutions for FMCG Manufacturer-Distributor-Retailer Supply Chain	March 2015

Funding: Pristech Analytics, BinBag and Gamatics were approved for funding during the year.

Graduate Incubatees:

During the year 2014-2015, three companies (Ttatva, Zingreel and TurtleYogi) graduated from the NSRCEL.

Incubatee Achievements:

Some of the significant achievements of NSRCEL incubatees are listed here:

- Pristech Analytics won the TiE Anthah Prerna in December 2014 and the 1776 International Challenge Cup from India in January 2015. They represented India in May 2015 for a global entrepreneur meet in Washington DC. Pristech also raised funds from a Singapore-based company, Angel Investor, and was featured in newspapers like The Hindu Business Line and Deccan Herald.
- Zoojoo.be was selected as the HR facing start-up to be showcased at the NHRD conference. It has been featured in publications such as VCCircle, The Hindu Business Line and Business Insider.
- NSRCEL incubated NextGen, India's leading technology-enabled CSR & sustainability management company, helping it to raise an undisclosed amount of funding through a syndicate between Mumbai Angels and a group of strategic investors, based out of India and the Silicon Valley.
- Chipper Sage received a grant from the Deshpande Foundation to implement their product in Hubli Sandbox.
- BinBag was the winner at Villgro Uncovention, Bangalore, at the Idea stage. They were finalists at the Tata Social Enterprise, organised jointly with IIM Calcutta. They also received seed funding from NSRCEL and have been featured extensively in media like The Hindu, Deccan Herald and BBC.
- NSRCEL-incubated media technology company Amagi Media Labs raised \$15 million from Premji Invest.
- MeshLabs Software Pvt Ltd was acquired by Pegasystems Inc. to bolster its social media solutions to clients. Set up at NSRCEL, MeshLabs is a provider of advanced text analytics and social engagement solutions.

7.1.3 Student-Run Ventures

The NSRCEL initiated the Student-Run Venture (SRV) programme to assist aspiring student entrepreneurs to work on their ideas while studying at IIMB. The SRV programme is meant for all interested students enrolled in long-duration programmes (PGP, PGSEM, PGPEM, PGPPM, EGP and FPM) who need hand-holding to field-test their business ideas before they convert it into a true entrepreneurial venture.

The following SRVs were incubated during the year:

SRV	Description	Incubation Date
IIM Buddy	Mentoring for IIM Aspirants	February 2015
NetaConnect	Social Media Platform for Politicians	February 2015
Gratifi	Free Wi-Fi for Customers	December 2014
GoWFH.com	Work from Home Intermediation Platform	October 2014
WeddingKart	One-stop for all Wedding Requirements	July 2014

7.1.4 Teaching and Training

Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses: The 8th batch of the MPEFB programme was held between 5th May 2014 and 24th January 2015. Professor M S Narasimhan, Professor YLR Moorthy, Professor K Kumar and Professor Ramya Ranganathan were the Programme Directors. The programme had 22 participants.

Management Programme for Women Entrepreneurs: The MPWE 2014 was held from 28th April 2014 to 17th May 2014. Professor Padmini Srinivasan and Professor Ramya Ranganathan were the Programme Directors. The programme had 17 participants.

7.2 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy (CPP) was created in the year 2000 through a partnership between the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India, the United Nations Development Programme (UNDP) and IIMB. Since its inception, the CPP has worked on improving governance and influencing public policy in India. The CPP functions with autonomy and independence, and aspires to lead policy thinking in the country, promoting equitable, inclusive and sustainable solutions to emergent problems. The CPP's mission is to:

- Increase the quality of scholarship in the field of public policy
- Improve the quality of public policy formulation and choice in India
- Strengthen the government's capacity to implement policies effectively
- Work on a broad-based agenda of influencing policymaking across the region

7.2.1 Significant Activities and Achievements

- A workshop on 'Agri Business Banking in India' was held during 5-6 April 2014.
- A workshop on 'Primary Collection of Solid Waste Management in Bangalore' was held on 22 May 2014.
- A one-day seminar on 'Smart City Orientation Programme' was held on 12 June 2014, in collaboration with CSD.
- A panel discussion on 'Addressing Recycling Issues in Solid Waste Management' was held on 12 August 2014.
- The IX Annual International Conference on Public Policy and Management, held during 11-13 August 2014, saw the submission of about 350 abstracts from India and abroad.
- The CPP hosted two parallel hacking events – Policy Hackathon and App for Governance, focussed on generating insights and tools for policy and governance, from 9-10 August 2014. The events were attended by over 200 participants.
- A panel discussion on 'Women's Safety in Urban Setting' was held on 28 September 2014.
- A talk on 'Environmental Concerns, Urban Planning for Transport and Smart Transportation' by Professor Edward Jobson, Environmental Director, Volvo Bus Corporation, was hosted on 27 October 2014.
- A book launch of 'Community Policing as a Public Policy: Challenges and Recommendations', by IPS officer Satyajit Mohanty, was hosted on 14 November 2014.
- A talk by Professor Madhav G Badami, School of Urban Planning, McGill University, was hosted on 26 November 2014, for the FPM students.
- A talk on 'Indo-US Engagement in the Coming Decade', by Richard M Rossow, was hosted on 4 December 2014.

- A workshop on 'Gender and Health Equity Project Experiences from the Field: Lessons for Maternal Health Policies' was held on 23 January 2015.
- The Public Policy Seminar Series on the 'Third OECD Economic Survey of India' was held on 16 February 2015.
- 'The India Experience Training Programme' was conducted for the students of the University of Mandalay Myanmar, during 15-25 March 2015.

Global Initiatives

- Dr Deepak Malghan, Assistant Professor, Centre for Public Policy, was awarded the Fung Global Fellow at Princeton University, where he has started work on a new multi-year book project, 'Citius, Altius, Fortius: A History of How the World Became Efficient'. The book examines the global diffusion of material and sociological objects associated with the idea of efficiency.
- Dr Shabana Mitra, Assistant Professor, Centre for Public Policy, received funding to carry out research on the long-term effects of the Bihar cycle programme. The project is in collaboration with Kalle Moene, University of Oslo, Norway.

7.2.2 Visitors to the Centre of Public Policy

- Officers/Probationers from the Indian Postal Services visited the Centre on 20 May 2014
- Justice Ashok Kumar Mathur, Chairman of the Central Pay Commission, and Heads of Central Pay Commission, visited the Centre for a meeting on 25 August 2014
- A delegation from Ho Chi Minh National Academy of Politics visited the Centre on 20 October 2014

7.3 Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) was created in 2003 to bring together research, teaching and policy support-related activities in the field of Corporate Governance, Ethics, Corporate Social Responsibility (CSR) and Sustainability.

The Centre focusses on research in these areas and also offers related courses at the MBA level. It conducts specialised training programmes and workshops for company directors and senior management in the private and public sectors, and provides policy support in the field of corporate legislation and regulation.

At the helm of the Centre's affairs is its Chairperson, guided by an Advisory Committee comprising senior and experienced faculty members from different disciplines like finance and control, marketing, strategy, economics and organisational behaviour. At present, Dr Rejie George heads the Centre.

The CCGC has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Government of India and the Ministry of Company Affairs, for promoting improved corporate governance in India.

7.3.1 Workshops, Seminars and Conferences

The Centre undertook the following research projects in collaboration with the National Foundation for Corporate Governance (NFCG):

- 'Comparison of Indian and Global Sustainability Reporting Practices', by Dr P D Jose
- 'Additional Research on Board Interlocks', by Dr Suresh Bhagavatula

10th Anniversary Leaderspeak Series

- 28 July 2014: Ram Nidumulo, Founder-CEO, Innovastrat, on 'How to transform companies through ancient Indian wisdom'.
- 22 August 2014: Dinesh Thakur, former director of Research at Ranbaxy, on 'Corporate fraud – Pharma'. IIMB faculty member Dr Chirantan Chatterjee anchored the event.
- 20 October 2014: Panel discussion on 'Ethics in Financial Services'. Participants included former SEBI chief C B Bhavne, former RBI Governor Dr D Subba Rao, Canara Bank CMD R Dubey and

State Bank of Mysore MD Sharad Sharma. The discussion was anchored by IIMB faculty member Dr Charan Singh.

- 27 November 2014: Mathew Cherian, CEO, Helpage India, on 'The NGO sector in India'. The event included the launch of the book, 'A Million Missions'.

CCGC-anchored Events:

- Faculty members Dr Vasanthi Srinivasan and Dr P D Jose conducted a series of sessions titled, 'Masterclass on Sustainability', in Bangalore on 4 February, in Mumbai on 6 February, and in Delhi on 13 February, 2015, in partnership with CRY
- CCGC partnered with the Ministry of Corporate Affairs for capacity-building workshops on CSR issues in Bangalore, Mumbai and Cochin

Teaching CSR

The Centre's website www.teachcsr.com is a one-stop source of material on ethics and CSR for teachers. Faculty and trainers can download and use its resources such as News and Events, Course Outlines, Instruments such as Standards, Guidelines and Tools, Directory of Journals, NGOs, Videos, Case Studies, Event Materials, Reports, etc. The website, with over 1000 users, is a collaborative effort between the British Council, International Centre for CSR at the Nottingham University Business School and Indian Institute of Management Bangalore. www.teachcsr.com is a member of the CSR360 Global Partner Network.

7.3.2 Work in Progress

- Dr Vasanthi Srinivasan is conducting a national survey on 'Climbing the Technical Ladder', in collaboration with the Anita Borg Institute. The study focusses on the current scenario of gender diversity among technology companies in India and how organisations can retain and advance technical women in their workforce. She is also conducting a national survey on 'Business Ethics', in collaboration with Globethics.net.
- Dr M Jayadev is working on the research project 'Debts, Defaults and Corporate Governance.'
- Dr Mathew J Manimala is working on the research project 'Corporate Governance Practices and Organisational Performance.'

7.4 Supply Chain Management Centre

Supply Chain Management is a major area of teaching and research at IIMB. The Supply Chain Management Centre (SCMC) is a strategic multidisciplinary Centre of Excellence within IIMB, dedicated to carrying out specialised theoretical and applied research on Supply Chain Management and to promote closer and enduring industry-institute collaboration.

The Centre brings together practitioners from leading organisations, researchers from renowned research institutes and IIMB's multi-disciplinary faculty to carry out specialised theoretical and applied research in Supply Chain Management and work towards becoming an internationally recognised centre in the field.

The Centre builds on the strengths of IIMB in research, education and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge-generating resource. It contributes to leading strategies and practical solutions to problems encountered by organisations in the management of the end-to-end supply chains.

7.4.1 Advisory Council Meetings

The thirteenth meeting of the Advisory Council of SCMC was held on 8 October 2014, at the IIMB campus. Mr Sharad Sharma, BPCL; Mr S Ravichandran, TVSLSL (through teleconference); Mr. Sumeet Agarwal, IBM; Ms Ushasri T S, Manhattan Associates; Advisory Council members from corporate sponsor organisations and the faculty of IIMB took part in the meeting. The Advisory Council deliberated the prospective plan for the Centre and its planned activities.

7.4.2 Research and Study Projects

Faculty and researchers have published the following significant works on Supply Chain Management:

Title	Authors	Journal
1 Inventory trends in emerging market supply chains: Evidence from the Indian automotive industry	Haritha Saranga, Arnab Mukherji and Janat Shah	IIMB Management Review
2 Supply chain analysis under green sensitive consumer demand and cost sharing contract	Debabrata Ghosh	International Journal of Production Economics
3 Simultaneous pricing and inventory management of deteriorating perishable products	Prashanth Chintapalli	Annals of Operations Research
4 Product line design and positioning using add-on services	O D Palsule-Desai, D Tirupati and J Shah	International Journal of Production Economics
5 Pricing and inventory management during new product introduction when product shortage creates hype	P Chintapalli and J Hazra	Naval Research Logistics
6 Sourcing under incomplete information when suppliers' cost and capacity are correlated	T Jain and J Hazra	Journal of Operational Research Society
7 Joint pricing, stocking and product quality management of perishable inventory under seasonal production and Cournot duopoly	P Chintapalli and J Hazra	Journal of Operational Research Society

- Dr Devanath Tirupati and Dr D N Suresh visited Hull University Business School (HUBS), the UK, on 18 March 2015, and reviewed, with Dr Ashish Dwivedi and Dr Gerald Midgley, the progress of the jointly executed project, 'Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India', supported by the UK-India Education and Research Initiative (UKIERI).
- SCMC currently supports a research project on the Indian warehousing industry.
- SCMC sponsored the visit of Dr Zach Zacharia of Lehigh University to IIMB. In January 2015, Dr Zacharia held discussions with faculty members in the Production & Operations Management area and had interactions with FPM students on publishing research papers in academic journals.
- SCMC co-hosted, with Dr Roger Moser, Industry Intelligence GmbH, a one-day interactive seminar on 'Leveraging Opportunities in the Indian Civil Aerospace Industry', on 16 February 2015. The seminar was sponsored by the UK Trade & Investment (UKTI).
- Students carried out the following projects, under Contemporary Concerns Study, during the fourth and fifth terms:

Sponsor	Topic	Names of Students	Faculty Guide
1 Sasken	Opportunities in Sensor Networks	Saketh S & Ashwin Ravikumar	Dr Anshuman Tripathy
2 IBM	Social Media for Supply Chain Risk Management	Soumya Bose & Partha Sarathi Pahari	Dr Amar Sapra
3 IBM	Competitive Analysis of Proposals	Anil Susarla & Ramya Pingali	Dr Krishna Sundar
4 IBM	Supplier Diversity in Indian IT Organizations	Mahavir Prasad Kumawat & Rajendra Mohan Talele	Dr Vasanthi Srinivasan
5 IBM	Cloud Computing & its Impact on IT Procurement	Saravana Kumar & Raja SK	Dr Rahul Dé

Sponsor	Topic	Names of Students	Faculty Guide
6 BPCL	Terming vs Spot Purchase of LS Crude Oils	Bharti & Lakshmi Reghunath	Dr Krishna Sundar
7 India Post	Optimality Issues in Postal Logistics and Transportation Network	Priyanshu Kumar & Puneet Mittal	Dr Anshuman Tripathy
8 India Post	Delivery Network Optimization and Transmission of Speed Mail	Mallikarjun Reddy & Mayur Chamaria	Dr Anshuman Tripathy
9 India Post	India Post: e-Commerce Business	Sreeparna Das & Himanshu Lohani	Dr Anshuman Tripathy
10 India Post	Infrastructure Requirements in Post Offices	Karthik Arumugham & Dhivya Lakshman	Dr Anshuman Tripathy
11 India Post	Marketing of India Post Products	Sandip Hazarika & Vaibhav Jha	Dr Sreelata Jonnalagedda
12 SCM Centre	Cloud & Apps Marketing to SMEs	Vaibhav Kanoje & Kartik Gupta	Dr N B Kanagal
13 SCM Centre	Impact of Pre Fab on Real Estate Supply Chain	Venkatesh Nalli & Abhilash Mulakala	Dr Anshuman Tripathy
14 SCM Centre	Study of Agro-Produce Supply Chain in India	Vikram Kadam & Mitesh Karwa	Dr Jishnu Hazra
15 SCM Centre	Multi-Modal Transportation of Automobiles	Venkatesh Dunna & Rajesh Bandi	Dr Jishnu Hazra
16 SCM Centre	Social Media Policy for an Organization	Gayathri Lakshmi & Hemanth Kumar	Dr Rahul Dé
17 SCM Centre	Study of Aviation Industry and the Strategy to Develop Aviation Hubs in India	D Sunil Kumar & G Ravi Kishore	Dr Jishnu Hazra
18 Sasken	Modelling Demand-Supply Matching	Fareez Ahmed & Prakash I	Dr Jishnu Hazra
19 Britannia	Forecast Accuracy Improvement	Chinmoy Hazarika & Dhruvajyoti Baruah	Dr L S Murty
20 Army	Disaster Management: Civil Military Response	Muthuraman & Karthik Arumugham	Dr G Ramesh
21 Cypress Semiconductor	Inventory Control	Aditya Mahadev Prakash & Shekhar Sharan Mishra	Dr Jishnu Hazra
22 BigBasket	Emergent Technologies for Green Supply Chain	Nandha Kumar S & Bala Krishnan K A	Dr Jishnu Hazra
23 SKF	Global Supply Chain Risk Management	Venkatesh Dunna & Ravikiran G	Dr Jishnu Hazra

- A study titled, 'Managing Inventory for High Variety and Short Life Cycle Products', was carried out by two students of PGSEM, Nitin Bajaj and Vishal Arhatia, under the guidance of Dr Jishnu Hazra, as part of the Microsoft Global University Grant to IIMB for 'Faculty Engagement on Live Projects'

7.4.3 Education and Training

- The four-day executive programme on Strategic Sourcing and Supply Chain Management was conducted during 14-17 October 2014. The programme was attended by 21 participants, five of whom were nominated by corporate sponsors.

- Mr Jayasankar Pillai, IBM Global Business Services - Strategy and Analytics (Manufacturing & Supply Chain), delivered a guest lecture to participants of the Executive Development Programme (EDP) on 'Strategic Sourcing & Supply Chain Management' on 16 October 2014.
- The second four-day executive programme on Strategic Sourcing and Supply Chain Management was conducted during 12-16 January 2015. The programme was attended by 19 participants, including three international participants.
- IIMB faculty members Dr Avinash Mulky, Dr Ashis Mishra and Dr Jishnu Hazra conducted a five-day training programme on the retail industry for Deloitte Hyderabad.

7.4.4 Corporate Partner Relations

- The Centre welcomes Mr Sharad Sharma, General Manager (Supply Chain Optimisation) to the Advisory Council of the SCMC. He succeeds Mr P V Kumar, General Manager (Supply Chain Optimisation), who moved on in July 2014. Mr Kumar took a keen interest in the activities of the Centre; the Centre acknowledges his contributions to the Advisory Council.
- The Centre welcomes Mr Sumeet Agarwal, Associate Director, India Procurement Center, Integrated Supply Chain, IBM, to the Advisory Council of the Supply Chain Management. He succeeds Ms Sangeetha Varatharajan, Manager, India Procurement Center, IBM, and Member of the Advisory Council who stepped down in June 2014. She took a keen interest in the activities of the Centre. The Centre acknowledges her contributions to the Advisory Council.

Best Practices Exchange Meet

The Annual Corporate Sponsors' Best Practices Exchange Meet, with a focus on procurement, was held on 20 February 2015, at IIMB. Senior executives from six organisations presented best practices and unique experiences in Supply Chain Management in their organisations. Over 100 supply chain practitioners from more than 40 organisations attended the exchange meet and the 7th edition of Supply Chain Practitioners' Council (SCPC).

7.4.5 Communications

The development of the Centre's website is complete. The new access URL is: <http://scmc.iimb.ernet.in>

7.4.6 Conferences / Seminars

4th Biennial Supply Chain Management Conference

The two-day Biennial Supply Chain Management Conference was jointly organised by the Supply Chain Management Centre (SCMC) and the EADS-SMI Endowed Chair for Sourcing and Supply Management, on 18 and 19 December 2014, at IIMB. The theme of the conference was 'Socially Responsible Supply Chains'.

As many as 57 papers, including 20 from industry selected for the conference, were presented in 10 theme-based technical sessions. Over a 100 delegates from India and abroad participated.

7.4.7 Visitors to SCM Centre

From	Name	Designation	Purpose	Date
Britannia Industries	Mr Manoj Balgi	GM (Purchase)	Guest lecture to EDP participants	19 th February 2015
University of St Gallen	Dr Roger Moser	Assistant Professor of International Management (HSG)	One-day workshop on Leveraging Opportunities in Civilian Aerospace Industry in India	16 th February 2015
Janalakshmi Financial Services	Mr M Moorthy	Head-Rural and Agri Business	Financial Products for Vegetable Supply Chain	23 rd January 2015

From	Name	Designation	Purpose	Date
Lehigh University	Dr Zach Zacharia	Class of '61 Professor & Associate Professor of Supply Chain Management	Discussions with Centre and POM faculty on research studies and the programme for the next visit	11 th -14 th January 2015
PWC	Mr Pavan Murthy Mr Saurabh Jha	Consultant Principal Consultant	Discussion on Network Optimisation	26 th December 2014
IBM	Mr Jayasankar Pillai	Global Business Services – Strategy & Analytics	Invited Talk on 'Strategic Sourcing'	16 th October 2014
Airbus	Mr Mathias Gramolla	Head – Procurement Strategy & Services	EADS Chair Review	21 st October 2014
BigBasket	Mr VS Sudhakar	CEO	Invited Talk on 'e-Commerce Retailing'	30 th July 2014
BPCL	Mr Sanjay Bhargava Mr Sathiyarayanan Mr Gopalakrishnan	DGM, SCO; Sr Manager, SCO; Sr Manager, SCO	Discussion on student project, 'Oil Procurement'	15 th July & 22 nd August 2014

7.4.8 Airbus Endowed Chair for Sourcing and Supply Management

Meetings of Advisory Board of EADS-SMI Chair were held as follows:

- EADS-SMI Chair Review Meeting with Mr. Mathias Gramolla – 21 October 2014
- EADS-SMI Chair Advisory Board Meeting – 1 April 2015
- Dr. Klaus Richter, Chief Procurement Officer, Airbus & Airbus Group and Member of Airbus Group Executive Committee, Mr. Mathias Gramolla, Vice President Airbus & Airbus Group Procurement Strategy and Services, and Mr. Srinivasan Dwarkanath, Airbus Group, India, participated in the annual meeting of the Advisory Board
- EADS-SMI Chair Monthly Coordination Meetings – 11 April, 11 July and 9 October 2014
- In the annual meeting of the Advisory Board of EADS-SMI Endowed Chair on 1 April 2015, the Chair was renamed the Airbus Group Endowed Chair for Sourcing and Supply Management.

Mr. Tarun Jain, doctoral student working on the thesis topic, 'Supply Chain Sourcing and Pricing Decisions Under Competition', under the guidance of faculty advisors Dr J. Hazra, Dr H. Saranga and Dr R. Murthy, was awarded the Airbus FPM Scholarship.

The Chair Professors are engaged in completing the following case studies:

- 'Surgical Care for Low Income, Rural Populations: An Alternative Delivery Model from Jan Swasthya Sahyog, India', by K. Sethuraman, D. Tirupati, N. Raykar and P. Awasthy
- 'Dynamatic Technologies: Integration into the Global Aerospace Supply Chain' by A. Ojha and J. Hazra

Three students of the two-year full-time Post Graduate Programme in Management, Banhi Howladar, Mukund Kumar and Sreenath CP, completed Summer Internships at EADS India Office during April-May 2014.

The EADS India Office hosted the following student projects during October-December 2014:

- 'Market Study and M&A opportunities for Aerostructure Commodity': Ravi Kiran Cheni and Debashish Chandel (EPGP), Faculty guides: Dr R Srinivasan and Dr U Dinesh Kumar
- 'Global Aerospace Scrap Market': Arunkumar N (EPGP)

7.5 Centre for Excellence in Software and IT Management (CSITM)

7.5.1 Significant Activities

CSITM Conference on CSR Rules: Legal and Policy Implications, Opportunities - 13 May 2014

The conference was a joint initiative with NASSCOM and NASSCOM Foundation. The objective was to help member companies understand CSR Rules in the Companies Act 2013. The conference was attended by 150 participants.

Faculty Anchor – Dr Sourav Mukherji		
Speaker	Institution / Organisation	
1. Dr Sourav Mukherji	Associate Professor of Organisational Behaviour and Human Resource Management, IIMB	
2. Abhishek Humbad	Co-Founder, NextGen PMS Pvt Ltd	
3. Dr Ganesh Natarajan	Chair, NASSCOM Foundation, Vice-Chairman and CEO, Zensar Technologies	
4. Santhosh Jayaram	Technical Director - Sustainability and Climate Change, KPMG India	
5. B V R Mohan Reddy	Vice Chair, NASSCOM Executive Council and Founder, Chairman & MD, Cyient Ltd	
6. Rita Soni	CEO, NASSCOM Foundation	

SMAC - Opportunities for Indian Industry - 20 March 2015

CSITM organised a panel discussion on the business opportunities that Social Media, Mobile, Analytics and Cloud (SMAC) could provide the Indian industry. This panel focussed on the opportunities and challenges in SMAC, including possible entry barriers, and how SMAC could help companies contribute to the 'Make in India' strategy.

The list of speakers is as follows:

Speaker	Institution / Organisation	
1. Dr V Sridhar	Adjunct Faculty for Telecom Strategy at IIMB and Faculty at IITB	
2. Muru Chigateri	Founder Director, Techmantu, Digital Media Strategy	
3. Vinay Avasti	Consulting Member of Techstaff, Oracle and PGSEM Alumnus	

7.5.2 Ongoing Research Projects

Product Roadmap Strategies for Software Start-up Firms using Versioning

**Project Team: Dr Ishwar Murthy and Dr Giri Kumar Tayi
Dr Abhoy Ojha and Dr Shanti Gopala Krishnan**

Understanding how types of knowledge, relational factors and vendor characteristics impact the evaluation and control of outsourcing relationships in the BPO industry.

7.6 Centre for Capital Markets and Risk Management

7.6.1 Overview

The Centre for Capital Markets and Risk Management was created from a merger of three Centres - the Centre for Insurance Education (CIRE), the Centre for Financial Markets and Institutions (CFMI) and the Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMR). The Centre commenced its activities from September 2014.

The Centre aims at providing leadership in Indian capital market research by engaging in and disseminating empirical research, organising and conducting workshops and conferences involving area experts and providing periodic commentary on contemporary capital market issues.

7.6.2 Activities

- A temporary finance lab was set up in January 2015, with state-of-the-art dual screen terminals and processors equipped with tools for research in capital markets
- The Centre's official website was launched in February 2015, with access to extensive resources related to capital markets in India that are relevant to scholars and students

7.6.3 Workshops and Lectures

- Introduction to Bloomberg: A training workshop for faculty, staff and students in February 2015
- Commodities, their Derivatives and Global Commodity Markets – a talk by Srinidhi Raghavendra, Vice-President of SGX in February 2015

7.6.4 Achievements

IIMB participated in an All India Investment Challenge organised by Bloomberg India through the Centre's Finance Lab. The Institute was placed first nationally and three teams from IIMB made it to the top 10, including the first place, among 415 participating teams.

7.6.5 Administration

The Centre is headed by Dr S G Badrinath and is supported and guided by the Finance area faculty at IIMB.

8. Internationalisation

The Office of International Affairs (OIA) is chaired by a senior faculty member who directs the internationalisation initiatives and also ensures alignment between activities of the OIA and policy guidelines of the Institute. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the Institute.

When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

The OIA assesses the quality of the partnership with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week or Financial Times
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools
- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 15 years; and
- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked on by the individual/office that generated the idea or opportunity. Where the OIA has generated the opportunity, it typically works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing an MoU, which covers all potential areas of collaboration. All agreements for co-operation are concluded at the level of the Director/Dean. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

This year, IIMB signed four new MoUs and renewed partnerships with 11 international universities.

The new schools are:

- HEM Business School, Morocco
- The Australian National University, Australia
- ESIC Business & Marketing School, Spain
- University of Tokyo, Japan

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 15**.

8.1 Student Exchange Programme

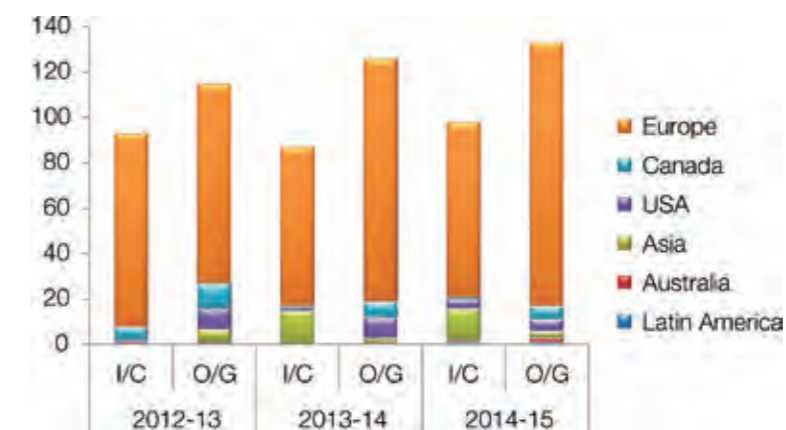
The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. The SEP comprises two broad models:

- The long-duration 10-week programme
- The short-duration two-week programme

The SEP has been in existence for more than 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the PGP/EPGP or PGPEM programmes.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The PGP/EPGP and the PGPEM offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the course work at IIMB. The SEP, therefore, aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

Graph showing student flow over the last three years:



There has been a growing demand for seats in the full-time student exchange programme. Over the last few years, there has been a record growth in the number of students from IIMB going abroad on exchange programmes.

*Note: I/C: Incoming students; O/G: Outgoing students

8.2 Two-Week International Exchange Programme

A second model has been developed to accommodate those schools that are interested in exposing their students to India, but are unable to send them for a 10-week term.

In 2014-2015, the IIMB Johnson Collaborative Student Project Programme (Cornell IJ-CSPP) with Johnson School, Cornell University, was underway, and 13 students and faculty advisors from IIMB spent a week at Cornell University from 30th August to 6th September, 2014. The Cornell University team of 11 students and a faculty advisor spent a week at IIMB from 16th to 19th December, 2014.

Cornell IJ-CSPP programmes follow an identical format, where batches of between 12 and 20 students from each Institute visit each other's schools for about two weeks. The primary objective of such partnerships is to foster student mobility and international exposure through collaborative projects and reciprocal study tours. During the period, they receive a combination of pre-programmed academic, business and cultural inputs.

Further, as part of the Cornell IJ-CSPP student exchange, IIMB students work with students from the Johnson School of Business, Cornell University, on corporate projects. These student projects are typically funded by large multinational companies looking at extending their services in India and other emerging markets. The visit to Cornell University last year combined classroom sessions with study tours to the New York Stock Exchange and company visits in the Upstate New York area. Similarly, the cohort from Johnson School was taken on a tour of Indian IT companies, NGOs, and social entrepreneurial ventures to expose them to the cultural and business environment of India.

8.3 Events

- The OIA hosted the Third Annual Case competition, in collaboration with Sauder School of

Business, University of British Columbia, and Deloitte India on, 'Leading Change: Reversing Childhood Malnutrition.' The challenge was scheduled during 23-24 February 2015, in which 38 students from Sauder School of Business and 38 students from IIMB participated.

- The Wharton School, University of Pennsylvania, conducted a workshop on 'Technology and Entrepreneurship in India' during 28-31 December 2014, where 36 students from Wharton School and 28 students from IIMB participated.
- Mr Damien English, Minister of State at the Departments of Education and Skills, and a group of eight high-ranking officials of Ireland visited Bangalore on 13 November 2014, for a discussion on joint research projects and collaboration with Irish institutions.
- The Pro Vice Chancellor of Umeå University, Sweden, Dr Anders Fällström, and a group of eight delegates visited Bangalore on 10 December 2014, to discuss joint research projects and collaboration.
- Canada's Citizenship and Immigration Minister Chris Alexander visited IIMB on 13 January 2015, to speak about the importance of Canada's growing economic relationship with India and to highlight recent changes to Canada's immigration system.

9. Infrastructure

9.1 Infrastructure on Campus

Most of the faculty and students live on the serene and green campus. The Sports and Recreation Centre caters to their health and fitness needs. The campus has a yoga hall at the Management Development Centre (MDC), an indoor badminton court, two gymnasias, a music room, a billiards room and facilities for sports such as tsepak, soccer, cricket, tennis, basketball, volleyball, throwball, badminton and a host of indoor games. There are multiple retail and snack outlets, and an Institute-run cafeteria. Residents can meet and mingle at the students' lounge, faculty officers' club or in break-out zones on campus.

9.1.1 Classrooms

Eight new classrooms were built this year, four of which can seat 100 students each and the rest can seat 85 students each. All the classrooms are accessible to differently-abled students.

All classrooms at IIMB are equipped with state-of-the-art audio-visual aids and wi-fi connection. Several classrooms have video-conferencing facility, which is used to conduct interactive classes for participants of the Executive Education Programmes who access course material in India and abroad.

All classrooms, administrative offices, faculty-student-staff housing areas, library, the MDC and the auditorium are networked through wi-fi wireless hubs. Not just classrooms and offices, even corridors leading to classrooms, the student cafeteria, auditorium, amphitheatre and the open areas have uninterrupted network access.

IIMB uses a resource scheduling software that enables planned allocation of classrooms as well as monitoring the capacity of classrooms every day.

9.1.2 Expansion Plans

At IIMB, the management engages in strategic planning exercises, from time to time, to assess the growth in the demand for various facilities. The Board of Governors has created a vision document, which includes infrastructure upgrades for the next 10 years.

A sports facility is under construction. It will have a swimming pool, a basketball court, two lawn tennis courts, a volleyball court, four badminton courts, two squash courts and facilities for billiards and table tennis.

IIMB is committed to minimising waste and keeping the environment clean. A sewage treatment plant has been set up and it yields an average of 3.5 lakh litres of treated water a day that is used for gardening.

A waste management plant is being set up with facilities for segregation of dry, wet and e-waste. IIMB's horticulture department is committed to composting and uses organic waste generated on campus.

IIMB has recently been allotted 110 acres of land on the outskirts of Bangalore for future development.

9.2 Library

The IIMB library is housed in an independent building of four floors, covering a total of 55,000 sq. ft., with a reading area that can accommodate 200 users. It is open from 9:00 am to 10:00 pm on all the days except three national holidays. Its collection comprises predominantly literature pertaining to business management and allied areas. Its collection development policies and information services are mandated by the Institute's teaching, research and training objectives.

During the year 2014-2015, a sum of INR 229.60 lakh was spent as subscription to 2242 online journals, 300 print journals and 60 print plus online journals. INR 219 lakh was spent as subscription to 88 electronic databases. Of these, 8 are provided by INDEST consortium. INR 19 lakh was spent on acquiring 1116 books.

The library also provides information services such as circulation, inter-library loans, document delivery, orientation to access electronic resources, email-alert service apart from reference and referral services.

During the year, 20225 items were circulated, 25652 items were consulted, 20 orientation sessions were organised, 1256 articles were supplied, and 36411 users availed the various library services.

The IIMB library extends membership-based services to individuals, organisations, corporations and academic institutions. During the year, 29 individuals and 5 academic institutions registered as external members.

The total number of items available at the IIMB library, as on March 31, 2015, is as given in the following table:

Document	Number
Books	168102
Bound Volumes	37353
Working Papers	5375
Theses	1130
Project Reports	12802
AV Resources	13448
Journals	2602
Electronic Books	30884
Newspapers	22
Micro Documents	19907

9.3 Computer Centre

The highlights of the activities of the Computer Centre are provided below:

- All classroom projectors were replaced with wide ultra XGA resolution screens.
- Eight new classrooms were equipped with the latest technology of AV as well as network wi-fi.
- The alumni domain was created and IDs were extended to all alumni.
- Appliance-based backup solution was successfully implemented for disaster recovery.
- The legacy mail server was upgraded to the exchange 2013 mail server.
- Zoom, a cloud-based web conferencing solution, was introduced in classrooms.
- Two EEP classrooms were upgraded with web-conferencing integration for students to access at all times.
- Automated lecture capture solution was introduced in 12 classrooms.
- Eduroam-based free wi-fi access was introduced on campus for faculty members. This software helps them use their electronic gadgets at any IIM without configuring them to the network.
- A MOOCs (Massive Open Online Course) studio was set up and equipped with the technology for recording courseware.

10. Student and Alumni Activities

10.1 Awards and Achievements of Students

Our students and alumni made us proud with their accomplishments.

- A team of our first and second year PGP students, Rohit Kumar, Amritha Kini and Shirang Chilapur, beat 400 teams from 28 management schools to win the All India Bloomberg Investment Competition by a huge margin, in February 2015. Professor S.G. Badrinath put in a significant effort in setting up the Bloomberg Lab as well as motivating and training these students.
- Our doctoral students and alumni continued to publish in leading international journals. K.V. Gopakumar, along with our faculty member, Dr Mukta Kulkarni, published an article in 'Human Resource Management'. Our alumnus, Karthik Sriram, who is now on the faculty body at IIM Ahmedabad, had a paper from his dissertation accepted by the 'Journal of the Royal Statistical Society'. This paper was co-authored with IIMB's Dr Pulak Ghosh and Dr Peng Shi of Wisconsin.
- An IIMB team of PGP students won a national-level consulting case competition, called 'Accenture: The Strategists League', where they competed with 13 top management schools. The IIMB team comprised Ankit Rustagi, Bhagyashree Kothari and Somya Arya.
- Ankit Rustagi, Somya Arya and Sankalan Prasad were semi-finalists at a marketing case competition, in which 15 of the country's top management schools took part.
- PGP student Sameer Gupta's article was published in IIM Shillong's national Consulting magazine, 'ConQuest'.
- PGP students Leela Krishna Annam, Kumar Ritikesh and Arnab Dutta were declared campus winners of a national-level strategy case competition. They also won the Best Presentation Award at the KPMG International Case Competition, beating over a thousand students.
- Kumar Ritikesh and Akanksha Trigun, from the PGP, were semi-finalists at Johnson & Johnson Quest, a national-level strategy case competition.
- Siddharth Sharma, Neha Choudhary and Kumar Ritikesh were placed second out of over 50 teams at the P&G CEO Challenge, a campus-level strategy case competition.
- Surbhi Shukla, Kumar Ritikesh and Arnab Dutta finished as finalists at the Mahindra War Room, a campus-level strategy case Competition, beating over 20 teams.
- Shreyas B R, Vaibhav Rathi and Vishnu Kumar made it to the semifinals of an international case competition called Cerebration (2014), where they competed with 601 teams. They were sponsored a four-day trip to Singapore to present their case to academic experts and CEOs at the National University of Singapore (NUS).
- Ankur Bhartiya, Manuj Khurana and Samir Jain beat over 80 participants to make it to the finals of a national business plan competition, at IIM Ahmedabad. They were also among the top eight at IVYCAP, a contest organised by IVYCAP Ventures.
- Anahita Agrawal, Dipayan Sinha and Samir Jain won the Citi Innovation Challenge 2014.
- Akshat Sinha, Rachit Kothari, Romil Johri, Shashank Sabesan and Shomrita Pal were zonal finalists (South Zone) at the International CFA Research Challenge.
- Mayur Chamaria, Mallikarjun Reddy G, Venkatesh Nalli and Abhilash Mulakala made it to the finals of the Global Student Challenge, an e-business simulation event, which saw over 200 teams from across the world take part. The final round was held in The Netherlands in April 2015.
- Padmavathi Krishnamurthy, Subir Roy and Vineet Saraiwala finished as national finalists from among 60 teams at the Airtel iCreate case study competition. They won the campus and regional rounds and received a cash prize of Rs 30,000. The team also took part in the L'Oreal Brandstorm case study Competition, winning the campus and regional rounds and making it to the top four at the national level.

Individual Honors

- Vivek Yeliseti was the only student from India to take part in the MBA World Summit, Barcelona, where 100 most inspiring leaders were chosen from over 8,000 applicants. He was also selected to attend the London School of Economics Alternative Investments Conference from over 7,500 applicants worldwide.
- Iyer Abhiram Ramgopal beat over 100 participants to win the FLIP National Challenge.
- Avinash Unni won the P&G CEO Challenge at the national level and represented India at the world finals. He was also the campus winner of the Tata Business Leadership Award of 2015 and represented IIMB at national finals.
- Partha Sarathi Pahari won the 'Best Paper' award and a cash prize of 4,000 USD at the INFOCOM Future Leadership Awards. His paper was also published by ABP.
- Atasi Kar was the finalist at the national Volvo Nobel Memorial Debate.

10.2 IIMB Alumni Association

IIM Bangalore has produced leaders, entrepreneurs, artistes, writers and managers. The IIM Bangalore Alumni Association works at leveraging the collective wealth of knowledge and experience of these outstanding individuals for the benefit of the students and the Institute, through a series of activities and events that encourage mentoring and networking.

The Alumni Association of IIMB also honors its distinguished alumni with an award every year. The recipients of the Distinguished Alumni Award (DAA) for 2014-2015 were Mr Rajeev Bakshi (PGP '79), CEO, Metro Cash & Carry India, and Professor Das Narayandas (PGP '84), Senior Associate Dean, Harvard Business School. Past awardees include ISRO's former chairman Dr. K Radhakrishnan (PGP '76), former chairman of Bharat Petroleum Ashok Sinha (PGP '77), CEO of Saatchi & Saatchi Focus Network India Malavika Harita (PGP '82), Founder-MD of Sabre Partners India Rajiv Maliwal (PGP '85), Chairman of India Operations at Goldman Sachs Sonjoy Chatterjee (PGP '94) among others. Each recipient of the DAA receives a citation and his/her name is engraved on the wall of fame at IIM Bangalore.

During the year 2014-2015, IIMB alumnus Dr. K Radhakrishnan (PGP '76), former chairman of ISRO, was honoured with the Padma Bushan. He led ISRO through its revolutionary Mars Mission. Two of IIMB's PGPPM alumni – Sudha Koka, IRS (PGPPM '08) and Dinendra Kashyap, IPS (PGPPM '15) – were conferred with the President's Medal for meritorious service. IIMB alumnus Mr Hasmukh Adhia (PGPPM '04) was appointed as Secretary, Financial Services, Government of India.

On the corporate front, Ashish Pandey (PGP '02), CEO, Altisource Asset Management (AAMC), was featured in the Forbes 'Most Powerful CEOs under 40' list and Abhishek Humbad (PGP '11), Co-founder of NextGen PMS, was featured in the Forbes 'Most Powerful CEOs under 30' list. Saugata Gupta (PGP '91) became the MD of Marico; Mayank Pareekh (PGP '91) became the head of Tata Motors' car business and Vishnuprasad G (EPGP '11) became the CFO and Chief Strategy Officer of the Manipal Group.

IIMB alumnus Sandeep Runwal (PGP '93) established an endowment fund and scholarship for students pursuing the PGP.

Events

The IIMB Alumni Office, along with the Student Alumni Committee and the various Alumni Chapters of IIMB, jointly organise 'Anusmaran' – the flagship alumni event of IIMB in May every year. Since inception, 'Anusmaran' aims to bring all IIMB alumni together, irrespective of their batches and programmes. 'Anusmaran' has become bigger over the years, as the alumni connect of IIMB has grown from 5 chapters to 15 chapters. The PGP batches of '84, '89, '94, '99 and 2004 came to campus for their 30th, 25th, 20th, 15th and 10th -year reunions respectively. The EPGP alumni, across batches, made their annual reunion, 'EPGP Sparsh', a success.

IIMB's Alumni Association also organised the AGM Council on 29th October 2014, where it was decided to hold the first exclusive IIMB Alumni Conclave, IIMBUE, in December 2015.

11. Policy and Initiatives

11.1 Office of Disability Services

The Office of Disability Services (ODS) was inaugurated in January 2010 to address the needs of specially-abled students at the IIMB campus. The ODS has been set up with the support of Mphasis Ltd, an HP company, and serves as a single point of contact for all students with disabilities, ranging from visual, hearing and loco-motor impairment.

The goal, at the ODS, is to provide equal access for students with disabilities so that they get as good an educational experience as any other student at IIMB.

The ODS works with the programme offices and faculty to ensure that the learning experience of the students remains smooth inside and outside the classroom. This is done by scheduling classes in rooms that are accessible, ensuring appropriate seating for hearing impaired students, converting course material to accessible format well in advance, adding subtitles to videos used in lectures and informing the relevant faculty about the needs of the student(s) at the beginning of each term.

In particular, IIMB recognises its responsibility to provide reasonable accommodations to ensure that a student with special needs has equal access to all activities, academic and otherwise, and is not placed at a disadvantage in comparison with other students. The Institute welcomes students with special needs and is committed to the continuing development of an enabling environment and a non-discriminatory culture within the IIMB community.

Every student with special needs is taken through an assessment to identify the specific accommodations required by her/him. This is done well in advance to ensure that the office can work with the student at each step - starting from accommodation to accessibility of campus and study material to support during placements.

Another focus area of ODS is sensitisation of the students and staff to the needs and challenges of students with disabilities. The office shares Disability Etiquette with relevant faculty at the beginning of the course, and is constantly trying to enable the Institute to imbibe a culture that provides students with disability what they need, when they need it; and as a matter of right, not as a favour.

The IIMB website (www.iimb.ernet.in) follows the Web Content Accessibility Guidelines, which makes it accessible to people with visual disability.

In terms of infrastructure, an accessibility audit was conducted and as per their report the Estate Office worked towards making the entire campus friendly towards those with special needs. Lecture rooms and faculty blocks are wheelchair accessible. Facilities on campus such as eateries, gymnasium, bank, stores, etc. are largely wheelchair accessible. A few hostel rooms have been modified to ensure students using a wheelchair can have an easy access. In case an escort needs to stay with the student, special accommodation is provided for the student and the escort. Caretakers are also assigned based on individual need and hostel rooms are modified to suit individual needs. If required, motorised wheelchairs and scooters are provided for students with locomotor disability. JAWS software and training is provided to students on a need basis and the software is installed at the library as well.

ODS provides an 'Accommodation Request Form' to students with special needs to understand and assess their academic accommodation requirements. Faculty members are informed of these before the commencement of the term to ensure required accommodations are made. Readers, note takers, scribes and tutors are appointed as and when required.

During the Orientation Week, a session is included to build awareness and sensitisation towards

students with disabilities. Last but not the least, any discrimination against persons with special needs or rude/insensitive behaviour is taken very seriously.

11.2 Internal Complaints Committee

Indian Institute of Management Bangalore is proud to have a large number of women – students, faculty and administrative staff – on campus and their safety is the Institute's priority. IIM Bangalore is a secure campus where safety measures, such as CCTVs, manned security checkpoints and constant patrolling, are in place and monitored closely and efficiently round the clock by the Chief Administrative Officer along with his team. IIM Bangalore has a robust and prompt system of addressing any form of grievance raised by any member of its community. We follow all applicable legal and procedural guidelines in enforcing norms of integrity and equal opportunity. Our zero tolerance policy against any kind of discrimination or harassment is clearly stated on our website (www.iimb.ernet.in), along with contact information of the concerned authorities who are trained to respond – promptly – to any complaint. We have an Internal Complaints Committee (ICC), as required by the law against sexual harassment, which is headed by a senior woman faculty member and overseen by a woman external expert. The ICC ensures prompt redressal of grievances and complete confidentiality. As part of its charter, the ICC continuously engages with the IIMB community by conducting compulsory awareness and gender sensitisation workshops on prevention and redressal mechanisms.

ICC Operating Procedures

Based on the ICC Terms of Reference, the following actions were taken:

- Procedures to ensure confidentiality were put in place. ICC members signed the confidentiality pledge. Records relating to individual cases are kept confidential.
- Minutes of all ICC meetings are maintained. Since they may include discussion of individual cases, these are kept confidential.

Sensitisation Programme on Prevention of Sexual Harassment for the IIMB Community

As many as nine sensitisation programmes were held for students, staff (comprising permanent, casual and contract employees) and faculty during the period under report. These were PowerPoint Presentations covering policies, examples of sexual harassment, names and contact details of ICC members, responsibilities of the IIMB community, etc.

Cases

There was only one complaint in May 2014. On enquiry it was found that the case was not related to sexual harassment and referred for administrative action.

12. Personnel and Administration

As on March 2015, there were 27 officers and 117 administrative staff on the rolls of IIMB.

The detailed status is given in **Statement 16**.

The list of Personnel is appended in **Statement 17**.

Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language under the Ministry of Home Affairs, IIMB organised several events during 2014-2015 such as workshops, competitions and 'Hindi Month' to promote the progressive use of Hindi. The Institute celebrated 'Hindi Month' from 20 August to 19 September 2014, with competitions such as poetry recitation, handwriting, quiz, Hindi news reading, Hindi dictation, and story writing. It also hosted orientation programmes on the use of computers for the implementation of the official language for officers, senior executives, associate executives and assistant executives. Contests on conversational Hindi, slogan writing and events such as 'The Picture Speaks' were conducted during the year. The winners received cash prizes.

13. Financial Position

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2014-2015 and comparative position for the previous three years are given below:

Particulars	Rs. in Crores		
	2012-'13	2013-'14	2014-'15
NON-PLAN			
1 Income			
Govt. Grants	-	-	-
Own Revenue (Excluding Transfers)	205.06	206.16	195.54
Total	205.06	206.16	195.54
2 Expenditure	118.74	126.28	125.58
3 Excess of Income over Expenditure	86.31	79.88	69.96
Less: (i) Corpus Interest	8.67	8.82	8.96
(ii) Terminal Benefits	17.19	30.17	13.70
(iii) Transfer to General Reserve towards Capital Exp.	-	-	-
(iv) Depreciation	7.76	8.99	9.85
(v) Vision Fund	10.00	-	11.00
(vi) Infrastructure Development Fund	40.00	-	-
(vii) Post-Retirement Healthcare Fund	-	10.00	-
(viii) Employee Healthcare Fund	-	-	20.00
(ix) Faculty Development Fund	-	-	6.00
4 Net Savings Transferred to Corpus Fund	2.69	21.90	0.45
PLAN			
1 Receipts			
Govt. Grants	-	-	-
2 Expenditure	13.11	17.61	45.41
Other finance related details are appended in Statement of Accounts 2014-2015			

14. Statements

Statement 1

IIMB Society and Board of Governors Meetings

IIMB Society

No. of meetings held during 2014-2015:	2
Meeting Nos. & Dates	
52 nd meeting:	28 th October 2014
53 rd meeting:	27 th March 2015

Board of Governors

No. of meetings held during 2014-2015:	4
Meeting Nos. & Dates:	
148 th meeting:	15 th July 2014
149 th meeting:	28 th October 2014
150 th meeting:	7 th January 2015
151 st meeting:	27 th March 2015

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Agarwal S N	4	
Ajay Prasad	1 (150 th)	Leave of absence for 148 th , 149 th and 151 st
Ashok Thakur, MHRD	Nil	Leave of absence for 148 th . Not a member for 149 th , 150 th and 151 st
P Balaram	1 (151 st)	Leave of absence for 148 th , 149 th and 150 th
K L Chugh	2 (149 th and 151 st)	Leave of absence for 148 th and 150 th
Damodaran A	3 (148 th , 149 th and 150 th)	Leave of absence for 151 st
S Gopalakrishnan	3 (148 th , 149 th and 151 st)	Leave of absence for 150 th
Haritha Saranga	1 (151 st)	Not a member for 148 th , 149 th and 150 th
Kaushik Mukherji	Nil	Leave of absence
Kiran Mazumdar Shaw	4	
Mangala Rai	3 (148 th , 149 th and 150 th)	Not a member for 151 st
D Muralidhar	4	
Narendra Jadhav	Nil	Leave of absence for 148 th . Not a member for 149 th , 150 th and 151 st
Nirupama Rao	Nil	Nominated by the Board at its 151 st meeting on 27 th March 2015. Not a member until then
I S N Prasad	1 (149 th)	Leave of absence for 148 th , 150 th and 151 st
N S Raghavan	4	

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Rajendra S Pawar	Nil	Leave of absence for 148 th . Not a member for 149 th , 150 th and 151 st
Rajiv Maliwal	3 (148 th , 149 th and 150 th)	Leave of absence for 151 st
Rajneesh Goel	Nil	Leave of absence for 148 th , 149 th and 150 th . Not a member for 151 st
Satyanarayana Mohanty	1 (150 th)	Not a member for 148 th . Leave of absence for 149 th and 151 st
Subhash B Dhar	4	
Sunil K Alagh	4	
Sushil Vachani	4	
Vinita Bali	2 (150 th and 151 st)	Not a member for 148 th and 149 th
Devanath Tirupati, Dean Academic	4	Invitee
Ishwar Murthy, Dean Faculty	1 (151 st)	Invitee. Not an invitee for 148 th , 149 th and 150 th
S Raghunath, Dean Administration	1 (148 th)	Invitee. Not an invitee for 149 th , 150 th and 151 st as his term as Dean Administration concluded
Rahul De', Faculty Member	1 (148 th)	Invitee. Not an invitee for the rest of the meetings
G Shainesh, Dean Administration	2 (150 th and 151 st)	Invitee. Leave of absence for 149 th . Not an invitee for 148 th
Anil B Suraj, Faculty Member	1 (151 st)	Invitee. Not an invitee for the other meetings

Finance Committee

No. of meetings held during 2014-2015: 5

Nos. & Dates:

52 nd meeting:	18 th April 2014
53 rd meeting:	27 th June 2014
54 th meeting:	22 nd October 2014
55 th meeting:	2 nd January 2015
56 th meeting:	19 th March 2015

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Agarwal S N, Chairman	5	
Ashok Thampy, Faculty Member	3 (53 rd , 54 th and 55 th)	Leave of absence for 52 nd and 56 th
Devanath Tirupati, Dean Academic & Director In-charge	4 (52 nd , 53 rd , 54 th and 55 th)	As Director In charge for 52 nd and 53 rd . As Dean Academic for 54 th and 55 th . Not a member for 56 th
Ishwar Murthy, Dean Faculty	1 (56 th)	Not a member for 52 nd , 53 rd , 54 th and 55 th
D Muralidhar	5	
S Raghunath, Dean Administration	2 (52 nd and 53 rd)	Not a member for 54 th , 55 th and 56 th

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
G Shainesh, Dean Administration	3 (54 th , 55 th and 56 th)	Not a member for 52 nd and 53 rd
M Sujata, Head Finance	3 (53 rd , 54 th and 55 th)	Leave of absence for 52 nd . Resigned as Head, Finance. Not a member since the 56 th meeting
Bhavani Karthikeyan, Head Finance	1 (56 th)	
Sushil Vachani, Director	4 (53 rd , 54 th , 55 th and 56 th)	53 rd as invitee and rest as member
Col. (Retd.) Raghbir Singh, CAO	5	Invitee
Anil B Suraj, Faculty Member	1 (55 th)	Invitee. Not an invitee for the other meetings
M S Vishwanath, Project Manager	2 (52 nd and 56 th)	Invitee. Not an invitee for the other meetings

Statement 2

FPM Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

	Name of the Student	Date	Title
1	Srinidhi V	1 st April, 2014	Traditional Ayurveda and Modern Bio-medicine: Extent of Onto-epistemological Incommensurability and Implications to Public Policy
2	Janhavi Kote	11 th April, 2014	Disability and Employment
3	Prakash Awasthy	6 th June, 2014	Process and Product Improvement Decisions in a Price-sensitive Demand Environment
4	Shefali Pinto	7 th July, 2014	Leadership Traits and Social Enterprise Sustainability
5	Pradipta Patra	9 th July, 2014	Analysis of Performance-Based Contracts for Capital Equipment
6	Upam Pushpak Makhecha	11 th July, 2014	Gaps in HR Practices: A study of intended, actual and experienced HR practices in a multi-unit Indian retail chain
7	Mrityunjay Kumar Tiwary	18 th July, 2014	Relationship between Financial Development and Economic Growth: Evidence from India
8	Ayona Bhattacharjee	23 rd July, 2014	Health and Growth: Exploring Domestic and Global Channels
9	Ajit Phadnis	5 th August, 2014	States, Political Leadership and Programmatic Politics
10	Aruna Divya T	13 th August, 2014	Essays on Consumer Decision-making in Durable Goods Context
11	Ravi Anand Rao	19 th August, 2014	Adapting Agile Software Development for Global Software Services
12	Kshitij Awasthi	28 th August, 2014	Influence Rents in Emerging Economies: Politicians and Ex-Bureaucrats on the Boards of Indian Firms
13	Deepika Jain	8 th September, 2014	Product-line Design Problem in Two Markets with Interdependent Demand: Implications of Pricing and Quality Decisions
14	Sivakumar S	29 th September, 2014	Managing Co-production Systems – Implications to Service Operations
15	Rupanwita Dash	10 th October, 2014	Essays on Multimarket Contact, Firm Heterogeneity and Competitive Behavior of Firms
16	Arun Bhattacharyya	10 th November, 2014	Self-Expansion, Reference Group Relationships and Brand Attachment
17	Akshay Kumar Singh	9 th December, 2014	From Paired to Multiple Comparison

	Name of the Student	Date	Title
18	Prasenjit Mandal	9 th January, 2015	Workforce Planning for Professional Service Projects: A Branch-and-Cut Approach
19	Rituparna Roy	16 th January, 2015	Essays on Firm Heterogeneity, Collateral Constraints and Productivity
20	Vipul Mathur	19 th January, 2015	Monetary Policy Transmission with Segmented Asset Markets
21	Saswat Patra	20 th January, 2015	Revisiting Risk Measures: The Use of Max Var
22	Tarun Jain	18 th February, 2015	Supply Chain Sourcing and Pricing Decisions Under Competition

Statement 3

Other Awards and Achievements of FPM Students

Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

Student Name	Type of Achievement	Title of Talk, Award, etc.	Co-author	Granted by (name of institution)	Date	
1	Tarun Jain	EEDSAA award	Supplier Selection and Capacity Investments under Competition	Prof Jishnu Hazra	POMS, USA	11 th May 2014
2	Kshitij Awasthi		2 nd runner-up in Public Policy hackathon	Kiran K and Radhika Joshi	CPP, IIMB	13 th August 2014
3	Akanksha Jalan	Paper accepted under the Commissioned Research Initiative of the National Stock Exchange (NSE)	Debt, Bankruptcy Risk and Corporate Tax Sheltering	Prof Jayant R Kale and Costanza Meneghetti	Presented the paper at the NSE in August 2014. Granted a joint honorarium of Rs 50,000 under the Initiative	August 2014
4	T S Krishnan	Grant for field research	Obama-Singh Mini Grant		Obama-Singh 21 st Century Knowledge Initiative project managed by IIMB and UNC, Chapel Hill	29 th September 2014
5	Kiran K	HBS Case	Resource Planning at Akshaya Patra, Vasanthapura	Prof Anshuman Tripathy	Case No IIMB 475-476	1 st September 2014
6	S Sivakumar	Invited Seminar	Design of Co-productive Services		Indian Institute of Technology, Madras	22 nd December 2014

Statement 4

Award of Title of Fellow of IIMB in 2015

	Name of the Student	Roll No	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
1	Dinesh Kumar Masta	0712002	ESS	Gopal Naik Subhashish Gupta Kanchan Mukherjee	Relocation of Urban Slums: Does Programme Governance Matter?
2	Bipin Kumar Dixit	0712006	F&C	M Jayadev Shashidhar Murthy R Srinivasan (CSP)	Mergers and Acquisitions in India: Consequences for Short-run and Long-run Shareholder Value and Operating Performance
3	Deepika R Gupta	0812002	CSP	Rejie George Pallathitta Srinivasan Rangan K Kumar Deepak K Sinha	Corporate Governance and Initial Public Offerings
4	Saurabh Kaushik Pandya	0812010	CSP	Ganesh N Prabhu Vasanthi Srinivasan Rejie George Pallathitta	Deployment and Development of Senior Managers in Rapid Employee Growth Organizations
5	Vidhula Venugopal	0812011	CSP	R Srinivasan (CSP) Suresh Bhagavatula Rishikesha T Krishnan	Growth Aspirations of Entrepreneurs – A Study in the Context of Indian Women Entrepreneurs
6	Priyanka Shukla	0812017	CSP	S Raghunath Chirantan Chaterjee Suresh Bhagavatula	Institutions, Firm Heterogeneity & Private Returns to Science: Evidence from Indian Bio Pharmaceutical Industry
7	Avadhoot Suresh Jathar	0812020	QMIS	U Dinesh Kumar Kanchan Mukherjee Srinivas Prakhya	Category Management: Analysis of Consumer Loyalty, Demand for Variety and Private Label Offerings
8	Damini Gupta	0812021	F&C	Srinivasan Rangan R Srinivasan (F&C) Rejie George Pallathitta	The Effect of Non-Financial Information on Firm Risk, Profitability and Valuation
9	Anusha Ramesh	0912001	CSP	Rejie George Pallathitta Saras Sarasvathy – Co-Chairperson Kumar K Rishikesha T Krishnan	Behavioral Micro Foundations of the Entrepreneur's Occupational Choice Decisions
10	Mrityunjay Kumar Tiwary	0912008	F&C	Ashok Thampy R Srinivasan (F&C) Arnab Mukherji	Essays on Relationship between Financial Development and Economic Growth: Evidence from India

Name of the Student	Roll No	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
11 Divya Upadhyay	0912016	OBHRM	Kanchan Mukherjee Vasanthi Srinivasan Ramya Ranganathan	Cooperative versus Competitive Styles in Conflict Management: The Influence of Perceptual and Motivational Processes.
12 Chintapalli Prashant	0912018	POM	Jishnu Hazra Devanath Tirupati Sreelata Jonnalagedda	Sourcing and Pricing Issues in Supply Chains
13 Vinay Kumar Kalakbandi	0912019	POM	LS Murty Kanchan Mukherjee Jishnu Hazra	Supply Chain Contract Choice – A Behavioral Perspective
14 Subhadip Mukherjee	1021008	ESS	Rupa Chanda Gopal Naik Arnab Mukherji	Impact of Trade Liberalization on the Performance of Indian Manufacturing MSMEs
15 Akanksha Jalan	1021009	F&C	R Vaidyanathan Jayant R Kale Srinivasan Rangan	Debt, Bankruptcy Risk and Corporate Tax Sheltering
16 Upam Pushpak Makhecha	1021015	OBHRM	Vasanthi Srinivasan Ganesh N Prabhu Sourav Mukherji	Multi-level Gaps in HR Practices: A study of Intended, Actual and Experienced HR Practices in a Multi-unit Indian Retail Chain
17 Vinu C T	1021029	QMIS	Malay Bhattacharyya Rajluxmi V Murthy Shashidhar Murthy	Joint Volatility Models for Overnight and Trading Day Returns
18 Bhuvanesh Pareek	1121025	QMIS	Pulak Ghosh G Shainesh U Dinesh Kumar	Essays on Multinomial Choice Models & Its Application in Business Analytics

Statement 5

Publications and Papers presented by FPM students in Seminars/ Conferences

Papers Published in Journals/Books

	Student Name	Co-author(s)	Title of Paper	Name of Journal/ Book	Publication Details	Publisher's Name
1	Tanushree Haldar	Dr Saumya Chakrabarti	Conflict or Coexistence? A Story of Big and Small Retailers	Review of Development and Change, Vol XIX, No 1	January – June 2014	Madras Institute of Development Studies
2	Ravi Anand Rao	Dr Abhoy Ojha	The Emergence of an Organizational Field: The Case of Open Source Software	Vikalpa: The Journal for Decision Makers, Vol 39.2	April – June 2014	IIM Ahmedabad
3	Ravi Anand Rao	Dr Rajendra Bandi, Laxmi Gunupudi	State of the Academic Field of IS in India	Information Technology and Management, Vol 15.3	May 2014	Springer
4	K V Gopakumar	Dr M Kulkarni	Career Management Strategies of People With Disabilities	Human Resource Management	May – June 2014	Wiley Periodicals
5	Ankur Jain	Dr Vasanthi Srinivasan, Imran Ahmed Sayed	Organizational Justice in the Context of Downsizing: A Case-based Study	NHRD Network Journal	1 st October 2014	The National HRD Network
6	Prashant Chintapalli		Simultaneous Pricing and Inventory Management of Deteriorating Perishable Products	Annals of Operations Research	30 th November 2014	Springer US
7	Anup Krishnamurthy	Dr S Ramesh Kumar	Exploring the Formation of Consumer Expectations	Journal of Customer Behaviour	Forthcoming	Westburn Publishers
8	Arun Bhattacharyya		Review of the Book 'Profitable Customer Engagement: Concept, Metrics, and Strategies'	IIMB Management Review	December 2014	Elsevier

Student Name	Co-author(s)	Title of Paper	Name of Journal/Book	Publication Details	Publisher's Name
9	Caren Rodrigues	Dr Mukta Kulkarni	Engagement with Disability: Analysis of Annual Reports of Indian Organizations	International Journal of Human Resource Management	2014 Taylor & Francis
10	Chintapalli Prashant	Dr Jishnu Hazra	Pricing and Inventory Management during New Product Introduction when Shortage Creates Hype	Naval Research Logistics	March 2015
11	Praveen S	K R Ranjan, A Rossmann	A Narrative Review and Meta-analysis of Service Interaction Quality: New Research Directions and Implications	Journal of Services Marketing	January 2015 Volume 29, Issue 1
12	Ravi Anand Rao	Dr Rahul Dé	Technology Assimilation through Conjectures – a Look at IS Use in Retail	Information Systems Frontiers	February 2015 Springer
13	Tanushree Halder	Vinoj Abraham	Development, Displacement and Labour Market Marginalization: The Case of Jharkhand Tribal Population	Social Change, Volume 45, No 1	March 2015 SAGE Publications
14	Supriya Rakesh	Dr Rahul Dé	Representation of Social Actors in the Participatory Journalism Process – a Case from India	International Journal of Public Information Systems	March 2015 Volume 11 No 1 Mid Sweden University. ISSN 1653-4360

Paper Presentations at International Conferences

Student Name	Co-author(s), if any	Name of International Conference	Date & Venue of International Conference	Title of the Paper	
1	Sneha Thapliyal	Dr Archi Rastogi, Dr Gordon Hickey	Resilience 2014: Resilience and Development: Mobilizing the Transformation	4 th – 8 th May, 2014, Montpellier, France	For or Against the Motion? Assessing the Role of Social Capital in Driving Community Action in the Context of Tiger Conservation in India

Student Name	Co-author(s), if any	Name of International Conference	Date & Venue of International Conference	Title of the Paper	
2	Kartik Yadav		44 th St Gallen Symposium	6 th – 10 th May, 2014, University of St Gallen, Switzerland	The Clash of Generations
3	Neha Advani		POMS Conference	7 th – 10 th May, 2014, Atlanta, GA, USA	Newsvendor Problem with Shelf Space-dependent Demand: Implications for Design of Coordination Mechanisms
4	Prashant Chintapalli	Dr Jishnu Hazra	POMS Conference	7 th – 10 th May, Atlanta, USA	Joint Inventory, Quality and Pricing Management for Deteriorating Products under Cournot Duopoly
5	Ashay Saxena	Johanna Burmann	SIGMIS ACM Conference on Computers and People Research 2014	29 th – 3 rd May, 2014, Singapore	Factors Affecting Team Performance in Globally Distributed Setting
6	Tarun Jain	Dr Jishnu Hazra	POMS Conference	7 th – 10 th May 2014, Atlanta, USA	Supplier Selection and Capacity Investments Under Competition
7	Deepika Jain	Dr Sreelata Jonnalagedda	Manufacturing & Service Operations Management (MSOM)	20 th – 21 st June, 2014, Foster School of Business, University of Washington, Seattle, Washington, USA	Taking the Lead: Can Recommender Systems Lend a Helping Hand to Late Entrants?
8	Swagato Chatterjee	Dr Srinivas Prakhya	Infirms Marketing Science Conference 2014	11 th – 14 th June, 2014, Emory University, Atlanta, USA	Look Ahead or Look Back: Social Influence on Consumer Decision-making in Service Queues
9	Vinay Kumar Kalakbandi	Dr Kanchan Mukherjee, Dr L S Murty	9 th Annual Behavioral Operations Conference	12 th – 14 th June, 2014, Cologne, Germany	Mere Choice Effect: Improving Supply Chain Contract Performance Using Choice
10	Avadhoot Jathar		India China Insights Conference 2014, Yale University	13 th – 1 st July, 2014, Lijiang, China	Multiple Discreteness and Resellers: Evidence from an Emerging Market
11	Divya Upadhyay	Dr Kanchan Mukherjee	International Association for Conflict Management (IACM)	4 th – 7 th July, 2014, Leiden, The Netherlands	A Construal Level Perspective of Conflict Management Styles

Student Name	Co-author(s), if any	Name of International Conference	Date & Venue of International Conference	Title of the Paper	
12	Ayona Bhattacharjee	Dr Arnab Mukherji	10 th World Congress, International Health Economics Association	14 th – 16 th July, 2014, Dublin, Ireland	Do “Healthier” Developing Countries Attract Larger FDI Inflows?
13	Anusha Ramesh	Nicholas Dew, Stuart Read	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014, Philadelphia, USA	The Mental Accounting of Resource Tradeoffs during the Entrepreneurial Plunge Decision
14	Pavan Soni	Dr K Kumar	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014, Philadelphia, USA	Building Radical Innovation Capabilities in Emerging Market Subsidiaries: The Case of Intel India
15	Uma Raval	Dr Abhoy Ojha	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014, Philadelphia, USA	Risk Perceptions of TMTs: Impact on Strategic Change and Conformity
16	Sonali Hiremath		The Odense Seminar	10 th – 16 th August, 2014, Odense, Denmark	Consumption and Identity: A Study of Low-Income Consumers
17	Sneha Thapliyal		ISEE 2014: Wellbeing and Equity Within Planetary Boundaries	13 th – 15 th August, 2014, Reykjavik, Iceland	Three papers presented: (i) Biophysical Constraints, Growth and Equity: Evidence from India, 1988-2012; (ii) The Great Indian Conservation Debate: Contextualizing Inequalities and Poverty; (iii) Inequalities and Common Pool Resources: Evidence for a Causal Mechanism
18	Neena Pandey		CPR South 2014	10 th – 12 th September, 2014, Johannesburg, South Africa	Institutionalization and Legitimation of Informatics-based Community Journalism: A Case Study from India
19	Kshitij Awasthi	Dr Sai Yayavaram, Dr Rejie George, Dr Trilochan Sastry	SMS Annual Conference	20 th – 23 rd September, 2014, Madrid, Spain	Effect of Political Directors on Profit Persistence: Evidence from India
20	Janhavi Kote		10 th Asian Business Research Conference	6 th – 7 th October, 2014, Novotel Hotel, Bangkok, Thailand	Social Networks of Persons with Disability: Impact on Social Integration in the Organization

Student Name	Co-author(s), if any	Name of International Conference	Date & Venue of International Conference	Title of the Paper	
21	Sirish Kumar Gouda	Dr Sreelata Jonnalagedda, Dr Haritha Saranga	Annual Meeting of Decision Sciences Institute	22 nd – 25 th November, 2014, Tampa, Florida, USA.	Design for the Environment: Impact of Regulatory Policies on Green Product Development
22	Sirish Kumar Gouda	Dr Haritha Saranga	Annual Meeting of Decision Sciences Institute	22 nd – 25 th November, 2014, Tampa, Florida, USA	Sustainable Supply Chains for Supply Chain Sustainability
23	Akanksha Jalan	Dr Jayant R Kale, Costanza Meneghetti	Paris Financial Management Conference	15 th – 16 th December, 2014, Paris	Debt, Bankruptcy Risk and Corporate Tax Sheltering
24	Mrityunjay Tiwari	Dr Ashok Thampy	World Finance & Banking Symposium	12 th – 13 th December, 2014; Singapore	Check Travel Grant History
25	Uma Raval	Dr Abhoy Ojha	28 th Australian & New Zealand Academy of Management Conference	3 rd – 5 th December, 2014, Sydney	Risk Perceptions of TMTs: Impact on Strategic Change and Conformity
26	Rituparna Roy	Jong Kook Shin, Dr Chetan Subramanian	Western Economic Association International Conference	8 th – 11 th January, 2015, Wellington, New Zealand	Determinants of Collateral in Developing Economies
27	Aruna Divya T	Dr Kanchan Mukherjee	Psychology Annual 2015 Winter Conference	26 th – 28 th February, 2015, Phoenix, Arizona, USA	Justifying the Pain of Payment: A Process-based Explanation to Durable Goods Replacement Decisions.

Paper Presentations at National Conferences

Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference	Date & Venue of National Conference	Title of the Paper	
1	T S Krishnan		9 th International Conference on Public Policy and Management	11 th – 13 th August, 2014 IIMB	EKC Hypothesis for Anthropogenic CO2 Emission and Implications for Policy
2	Praveen S		2 nd Pan IIM Conference	5 th – 8 th November, 2014, Kozhikode	Existence of Consumer Segments based on Reference Price Use in Brand Choice Situations
3	Sirish Kumar Gouda	Dr Sreelata Jonnalagedda, Dr Haritha Saranga	NITIE POMS Conference	18 th – 21 st December 2014, Mumbai	Design for the Environment: Impact of Regulatory Policies on Green Product Development

Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference	Date & Venue of National Conference	Title of the Paper	
4	Sirish Kumar Gouda	Dr Sreelata Jonnalagedda, Dr Haritha Saranga	NITIE POMS Conference	18 th – 21 st December, 2014, Mumbai	Sustainable Supply Chains for Supply Chain Sustainability
5	S Sivakumar		Great Lakes Yale Conference	21 st December, 2014, Great Lakes Institute of Management, Chennai	Configuration Selection for Co-production of Customized Services
6	Tanushree Halder		56 th Indian Society of Labour Economics Annual Conference	18 th – 20 th December, 2014 at Birla Institute of Technology (BIT), Mesra, Ranchi	Tribals' Participation in Labor Market: A Historical Account of Marginalization of Jharkhand Tribes
7	T S Krishnan	Prakash Awasthy, Sirish Gouda	18 th Annual Conference of the Society of Operations Management	12 th – 14 th December, 2014, IIT Roorkee	Explaining Green Quality of a Product: Revisiting Garvin's Eight Dimensions
8	Sreedevi R	Dr Haritha Saranga	NITIE POMS Conference	18 th – 21 st December, 2014, Mumbai	Does a Market Responsive Strategy Increase Supply Chain Risk? Evidence From Indian manufacturers
9	Tarun Jain	Dr Jishnu Hazra	18 th Annual International Conference of Society of Operations Management	12 th – 14 th December, 2014, IIT Roorkee	Capacity Management in Hybrid Cloud Computing
10	Subhadip Mukherjee		10 th Annual Conference on Economic Growth and Development	19 th December, 2014, ISI Delhi	The Impact of Trade Liberalization on SMEs versus Large Firms
11	Subhadip Mukherjee		Fourth IIFT Conference on Empirical Issues in International Trade and Finance	18 th December, 2014, Indian Institute of Foreign Trade (IIFT), New Delhi	The Impact of Exim Policy 2004-09 on Indian Manufacturing Firms: A Difference-in-Difference (DID) Approach
12	Kshitij Awasthi	Dr Sai Yayavaram, Dr Rejie George, Dr Trilochan Sastry	AIB PDW	18 th – 19 th December, 2014, IIMB	Effect of Political Directors on Profit Persistence: Evidence from India

Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference	Date & Venue of National Conference	Title of the Paper	
13	Rituparna Roy	Jong Kook Shin, Prof Chetan Subramanian	Winter School, Delhi School of Economics	15 th – 17 th December, 2014, Delhi School of Economics	Determinants of Collateral in Developing Economies
14	Vandana Rao	Dr Sankarshan Basu	4 th India Finance Conference	17 th – 19 th December, 2014, IIMB	Corporate Hedging and Value Maximization in the Indian Context
15	Prakash Awasthy	Dr Jishnu Hazra	IIMB Management Review Doctoral Conference 2014	22 nd – 23 rd December, 2014, IIMB	Collaboration in Outcome-based Contract for IT Services
16	Prakash Awasthy	Dr Jishnu Hazra	NITIE POMS Conference	18 th – 21 st December, 2014, Mumbai	Service Delivery Collaboration Under Risk Aversion
17	Prakash Awasthy	Dr Jishnu Hazra	18 th Annual International Conference of the Society of Operations Management	12 th – 14 th December, 2014, IIT Roorkee	Is Environmental Tax Effective? An OM Perspective
18	Arun Bhattacharyya	Dr S Ramesh Kumar	8 th International Great Lakes NASMEI Conference	26 th – 27 th December, 2014, Great Lakes Institute of Management, Chennai	Self-expansion, Love and Self-brand Relationship
19	T S Krishnan		Symposium on Advancing Sustainability Research and Education	5 th – 7 th January, 2015, IIMB	Informal Economy in Product Take-back Legislation
20	Selvarajan Rajeshwaran	Dr Gopal Naik	Development Management Pathways Towards Good Society	13 th – 14 th February, 2015, Rajgir International Convention Centre, Bihar	Skim Milk Powder: A Key Determinant of Milk Price

Statement 6**List of New Electives**

	Title	No. of Credits	Faculty
1.	Search Engine Marketing for Business Growth	3	Dr Seema Gupta
2.	Business Planning for International Markets (Japan, Singapore & Dubai)	3	Dr PD Jose and Dr D Krishna Sundar (Japan) Dr Subhashish Gupta and Dr Ritu Tripathi (Singapore) Dr Ganesh N Prabhu and Dr Sankarshan Basu (Dubai)

Statement 7**PGP Summer Placements**

	Company	Offers Accepted		Company	Offers Accepted
1	3M	2	38	HCL	5
2	A T Kearney	6	39	Healthify Me	1
3	Accenture Strategy	17	40	Hero MotorCorp	1
4	Aditya Birla Group	8	41	Hindustan Unilever	8
5	Airbus	2	42	HSBC	8
6	Airtel	4	43	HT Media Group	1
7	Altisource Ocwen	5	44	ICICI	2
8	Alvarez & Marsal	2	45	IDG Ventures	2
9	Amazon	19	46	iNautix	4
10	American Express	3	47	Infoedge	3
11	Arvind Limited	1	48	ITC	3
12	Asian Paints	5	49	J P Morgan	1
13	Avendus Capital	1	50	Jindal Steel Pvt Ltd	1
14	Bain & Company	7	51	JM Financial Ltd	2
15	Bank of America Merrill Lynch	2	52	Johnson & Johnson	1
16	Barclays	2	53	Jotun	5
17	Boston Scientific	2	54	Juniper	4
18	Capgemini	3	55	KPMG	3
19	Citibank	3	56	Larsen & Toubro	4
20	C K Birla	4	57	LinkMySport	1
21	Cognalytics	5	58	Linkstreet	3
22	Coke	4	59	M H Alshaya	12
23	Commonfloor.com	4	60	Macquarie Group	1
24	DBS	2	61	Mahindra	4
25	Deloitte	7	62	Marico	1
26	Deutsche Bank	6	63	McKinsey & Co.	10
27	Directi	1	64	Microsoft	8
28	DSM	2	65	Mondelez	5
29	Edelweiss	3	66	Morgan Stanley	1
30	EFI Inc.	1	67	Nomura	1
31	EXL Services	2	68	Nucleus Software	1
32	Flipkart	10	69	P & G	4
33	General Electric	4	70	Pepsi	2
34	Global eProcure	3	71	Philips	2
35	Goldman Sachs	15	72	PwC	7
36	Google	1	73	PwC Diamond	2
37	Hay Group	1			

Company	Offers Accepted
74 Reckitt Benckiser	1
75 Reliance	3
76 Reliance Communications	1
77 Robert Bosch	2
78 Rocket Internet	3
79 Roland Berger	2
80 Royal Bank of Scotland	2
81 Saint Gobain	5
82 Samsung	2
83 Shell	3
84 Shipdesk	1
85 Siemens	1
86 Snapdeal	3
87 Standard Chartered	5
88 Stovekraft	3
89 Strategy &	4
90 Synergy	2
91 Syngenta	1
92 TAS	4
93 Tata Steel	3
94 Taxiforsure	12
95 The Blackstone Group	2
96 The Boston Consulting Group	13
97 Times Group	2
98 Titan	3
99 UBS	7
100 Unicom Seminars	1
101 Vodafone	4
102 Wipro	7
103 Wipro Consumer Care	3
104 Wipro Earthian	1
105 Xpressmoney	1
Total	400

Statement 8

Final Placements 2015 – Consolidated List of Offers (PGP 2013-2015)

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
A T Kearney	2	2	1	1	3	3	6	6
Accenture	6	6	0	0	5	5	11	11
Adani Group	0	0	1	1	0	0	1	1
Aditya Birla Group	2	2	2	2	3	3	7	7
Airtel	1	0	0	0	4	4	5	4
Alvarez & Marsal	0	0	1	1	0	0	1	1
Altisource	5	1	0	0	0	0	5	1
Amazon	7	7	11	10	0	0	18	17
American Express	3	1	0	0	2	2	5	3
Arthur D Little	0	0	0	0	2	2	2	2
Arvind Brands – AIL	0	0	0	0	3	3	3	3
Asian Paints	1	1	1	1			2	2
AskMeBazaar.com			2	2			2	2
Aventus					4	4	4	4
Axis Bank	2	1					1	1
Bain & Company	3	3			5	5	8	8
Barclays Investment Banking	1	1					1	1
Bharti AXA					1	1	1	1
Booz & Co (Strategy &)	4	4					4	4
Bosch	1	0	3	1			4	1
Brand Capital					2	2	2	2
C K Birla	1	1			2	2	3	3
Capgemini	1	1					1	1
Cartrade.com					2	2	2	2
Catamaran Ventures					1	1	1	1
Cello Bic					2	2	2	2
Citi Bank – Investment Banking	1	1					1	1
Citi Bank TTS					1	1	1	1
Citrix			2	1			2	1
Commonfloor.com					1	1	1	1
Cognizant			7	5			7	5
Coke	1	1					1	1

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
CRISIL					1	1	1	1
Deloitte	4	4	7	7			11	11
D B – CIB	3	3					3	3
D B – GTB					2	2	2	2
D B S					1	1	1	1
DevFactory	2	2					2	2
Essar Group					3	3	3	3
EXL Consulting					5	5	5	5
Feedback Ventures	1	1					1	1
Flipkart	2	2	2	2			4	4
Future Group					1	1	1	1
General Electric	3	2					3	2
GEP Consulting	1	1					1	1
Goldman Sachs					2	2	2	2
IMD								
G S – Markets	1	1					1	1
G S – Strategy	2	2			4	4	6	6
Google	1	0	2	2			3	2
Gulf Talent			1	1			1	1
Hay Group	1	0					1	0
HCL	1	1	10	8	4	4	15	13
Hindustan Unilever	1	1	1	1	1	1	3	3
Hopscotch					3	3	3	3
HSBC	1	0					1	0
HT Media – Digital					2	2	2	2
HT Media – Sales					3	3	3	3
IBM Consulting					2	2	2	2
ICICI Bank	1	1			4	4	5	5
ICICI Securities					1	1	2	1
iNautix	6	0					6	0
Infoedge			2	1			2	1
Infosys Edgeverve			3	3	4	4	7	7
Infosys Mgmt. Consulting			10	8			10	8
ITC					1	1	1	1
JM Financial					1	1	1	1
Johnson & Johnson					2	2	2	2
JP Morgan Markets					1	1	1	1
Kolte Patil	1	1					1	1
Kotak Mahindra					2	2	2	2

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
KPMG	1	0	8	8	4	4	13	12
Kraft Foods	1	1			1	1	2	2
Latent View			3	0			3	0
Landmark Group	1	0					1	0
L&T			2	2			2	2
LinkedIn			1	1			1	1
M H Alshaya	11	11					11	11
Mahindra & Mahindra	1	1	1	1			2	2
Mahindra Comviva			3	2			3	2
Marico	1	1					1	1
McKinsey & Company	11	11					11	11
Microsoft	2	2	5	5			7	7
Mindtree			3	1			3	1
Nitish Estates					1	1	1	1
Nucleus Software			1	0			1	0
Nomura	1	1					1	1
03 Capital					1	1	1	1
Ola Cabs					3	3	3	3
Onicra					2	2	2	2
Paytm					3	3	3	3
P&G	2	2	1	1			3	3
Proptiger.com			4	4			4	4
Pepsico	1	1					1	1
Philips	1	1					1	1
PRTM					2	2	2	2
PwC					2	2	2	2
Quikr					2	2	2	2
Reckitt Benckiser	1	1					1	1
Reliance ADA – Cap					3	3	3	3
Reliance ADA – Communication					1	1	1	1
RIL	2	0			1	1	3	1
Rocket Internet					1	1	1	1
Roland Berger					3	3	3	3
Saint Gobain			2	2			2	2
Samsung					6	6	6	6
Samsung R&D					2	2	2	2
Shell	2	2			2	2	4	4
Snapdeal			17	17			17	17

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
StanChart	1	0					1	0
StoveKraft	1	1					1	1
Synergy Consulting					2	2	2	2
TAS					2	2	2	2
Tata Communications					1	1	1	1
Tata Steel	2	1					1	1
TaxiforSure	4	0					4	0
Tech Mahindra			3	1			3	1
Talenge					1	1	1	1
The Boston Consulting Group	10	10			6	4	16	16
The Blackstone Group	1	0					1	0
Times Group					4	4	4	4
UBS	2	2					2	2
Unisys Consulting			2	1			2	1
Urban Ladder			4	4			4	4
Virtusa			3	1			3	1
Vodafone	3	2			7	7	10	9
Walmart Labs			2	2			2	2
Wipro Consulting			9	9			9	9
Wipro (CC)					1	1	1	1
Xerox					2	2	2	2
Yes Bank			5	1			5	1
Zinnov Management Consulting			3	3	2	2	5	5
ZS Associates			4	2			4	2
3M India			1	0			1	0
TOTAL	137	108	156	126	161	159	452	393

Note*

The PGP2 students may get a final employment offer in one of 3 ways:

Pre Placement Offer (PPO): Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the students based on his/her performance during the internship.

Lateral Placement Offer (LPO): Students with more than 22 months of prior work experience are eligible for lateral placement process. This process runs from mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.

Final Placement Offer (FPO): The final placement week is meant to place all students without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

Statement 9

Consolidated List of Offers (EPGP)

Company	Offers Made	Company	Offers Made
Accenture	3	Infosys	1
Acura Consulting	1	ITC Infotech	2
AsklePian	1	Janalakshmi Financial Services	1
British Telecommunication	1	Kony India Pvt. Ltd.	1
Daimler	1	L & T Infotech	2
Dell	1	LinkedIn	1
Deloitte	6	Microsoft	1
Deloitte	1*	Mistral Solutions Pvt. Ltd.	1*
Ericsson	1*	PropTiger.com	1
Flipkart	1	PwC	1*
Ford	4	Sun Edison	1*
GESBL (SBI Cards)	1	Servion	3
Goldman Sachs	4	Virtusa	4
Highradius	1	VUNIQUE hotels	1
IDEA Cellular Ltd	1	Walmart Labs	2
iNautix	1	Zyme	2

*Off Campus

Statement 10

Executive Education Programmes 2014-2015

1. Open Programmes (Short Duration)

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
1	Marketing Communications for Customer Engagement	Seema Gupta	2 nd – 5 th June, 2014	18
2	From Data to Decisions	Shubhabrata Das	2 nd – 6 th June, 2014	7
3	Business Analytics – The Science of Data Driven Decision Making	Dinesh Kumar U	16 th – 19 th June, 2014	30
4	Project and Infrastructure Financing	Narasimhan M S and Pratapgiri Subramanyam	2 nd – 4 th July, 2014	28
5	Leading with Joy: Leveraging the Mind to Achieve Greater Impact	Ramya Ranganathan	3 rd – 5 th July, 2014	25
6	Creating Successful New Products	Ganesh N Prabhu	14 th – 16 th July, 2014	33
7	Leading Responsibly: Strategic CSR for Corporate Advantage	P D Jose and Vasanthi Srinivasan	14 th – 16 th July, 2014	11
8	Malgudi Express: Strategy Under Uncertainty	Ganesh N Prabhu, Deepak Malghan and Padmaja Sreenivas	17 th – 19 th July, 2014	14
9	Life Insurance Business: Driving Towards Sustainable Profitability	Jayadev M and Kamalji Sahay	21 st – 23 rd July, 2014	13
10	Managing and Sustaining Hospital Growth	Raghunath S and Rama Jayanthi	21 st – 23 rd July, 2014	13
11	Global Sourcing	Krishna Sundar D and Jayanth Jayaram	31 st July – 2 nd August, 2014	13
12	Creative Marketing	YLR Moorthi	5 th – 7 th August, 2014	28
13	Leadership Lessons from the Military for High Potential Managers	L Prasad and Col. (Rtd) RS Bangari	11 th – 13 th August, 2014	22
14	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	18 th – 21 st August, 2014	21
15	Enterprise Risk Management	Padmini Srinivasan	25 th – 27 th August, 2014	38
16	Competitor Analysis	Ganesh N Prabhu	28 th – 30 th August, 2014	13
17	Strategic Customer Focus	Ramesh Kumar S	5 th – 6 th September, 2014	9
18	Creativity, Reinvention and Self Development for Global Managers	Ramnath Narayanswamy	8 th – 10 th September, 2014	18

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
19	Negotiation & Management of Commercial Contracts	Anil B Suraj and S Krishnamurthy	8 th – 11 th September, 2014	37
20	Pricing Essentials for Managers	Sreelata Jonnalagedda	18 th – 20 th September, 2014	14
21	Demystifying Financial Derivatives	Sankarshan Basu	22 nd – 26 th September, 2014	15
22	Accelerating Sales Performance	Avinash G Mulky	22 nd – 24 th September, 2014	24
23	Embedding Leadership Excellence	Ramnath Narayanswamy	29 th September – 1 st October, 2014	41
24	Finance for Decision Making (for non-finance managers)	Padmini Srinivasan	6 th – 10 th October, 2014	46
25	Creating High Performance Organisations	Abhoy K Ojha and Krishna Kumar M	13 th – 15 th October, 2014	45
26	Strategic Sourcing and Supply Chain Management	Devanath Tirupati and Jishnu Hazra	14 th – 17 th October, 2014	21
27	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	27 th – 30 th October, 2014	26
28	Learning from Corporate Failures	P D Jose and M S Narasimhan	27 th – 29 th October, 2014	12
29	Management of Indirect Taxes in India: VAT/CST/CENVAT/Services Tax/ Customs and GST	Anil B Suraj and S Krishnamurthy	10 th – 12 th November, 2014	29
30	Company Director's Programme: Board Best Practices	Raghunath S	17 th – 19 th November, 2014	30
31	Project, Program and Portfolio Management	Anshuman Tripathy and Sudhir Chadha	17 th – 19 th November, 2014	25
32	Nurturing Creativity and Excellence	Ramya Ranganathan	4 th – 6 th December, 2014	37
33	Strategic Analysis for Competitive Advantage	Ganesh N Prabhu and Jose PD	8 th – 12 th December, 2014	28
34	Strategic Management of Luxury Business: Managing Luxury Products & Services – from Concept to Consumer	Raghunath S and Manoj Nakra	8 th – 10 th December, 2014	21
35	Value Chain Strategies: Understanding the Key Drivers and their Interplay	Anshuman Tripathy	9 th – 12 th December, 2014	9
36	Business Management Programme for Media and Entertainment Industry	Raghunath S	15 th – 17 th December, 2014	22
37	Marketing and Branding: A Three Pronged Approach	Ramesh Kumar S	2 nd – 3 rd January, 2015	12
38	Strategic Sourcing and Supply Chain Management	Devanath Tirupati and Jishnu Hazra	6 th – 9 th January, 2015	18
39	Strategic Leadership Programme For IT Companies	Raghunath S	12 th – 14 th January, 2015	13

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
40	Senior Leadership Coaching: Coaching for Performance	Raghunath S and Ramachandran V	19 th – 23 rd January, 2015	20
41	ABC of Marketing	YLR Moorthi	20 th – 22 nd January, 2015	18
42	Private Equity and Capital Market Financing	Narasimhan MS and Pratapgiri Subramanyam	29 th – 31 st January, 2015	15
43	Competitive Marketing Strategy	Nagasimha B Kanagal	2 nd – 4 th February, 2015	12
44	Healthcare Analytics	Dinesh Kumar U, Ananth N Rao and Partha Haldar	9 th – 11 th February, 2015	12
45	Managing Family Business for Sustained Success	Kumar K and Ravi Sarathy	9 th – 11 th February, 2015	17
46	How Leaders Bring Change	Sourav Mukherji and Rakesh Godhwani	16 th – 18 th February, 2015	45
47	Managing Joint Ventures and Acquisitions	Raghunath S	16 th – 18 th February, 2015	20
48	Digital and Social Media Strategies: Driving Organisational Performance	Raghunath S and Krishna S	23 rd – 25 th February, 2015	27
49	Strategy and Leadership in YUVA World	L Prasad, P D Jose and Gopal Mahapatra	23 rd – 25 th February, 2015	34
50	Outsourcing Management-Creating Value Through Collaboration	Raghunath S	2 nd – 4 th March, 2015	18
51	Digital Marketing for Business Growth	Seema Gupta	3 rd – 6 th March, 2015	44

2. Open Programmes (Long Duration)

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
1	Executive General Management Programme – 30 th edition	Rajendra K Bandi and P C Narayan	12 th January – 8 th November, 2014	75
2	General Management Programme for IT Executives – 8 th edition	S Raghunath and Chethan Subramanian	6 th January – 28 th November, 2014	81
3	Advanced Management Programme – 8 th edition	Sankarshan Basu, Seema Gupta, R Srinivasan and Sourav Mukherji	27 th January – 13 th December, 2014	34
4	Management Programme for Entrepreneurs & Family Business – 8 th edition	K Kumar, MS Narasimhan, YLR Moorthi and Ramya Ranganathan	5 th May, 2014 – 24 th January, 2015	22

	Title of the Programme	Programme Directors	Dates	Total Participants
5	Management Programme for Women Entrepreneurs 2014	Padmini Srinivasan and Ramya Ranganathan	28 th April – 17 th May, 2014	17
6	Executive General Management Programme – 31 st edition	Chetan Subramanian and Rajluxmi Murthy	24 th May, 2014 – 4 th April, 2015	89
7	Business Analytics and Intelligence – 5 th edition	U Dinesh Kumar, Ishwar Murthy and Rajluxmi V Murthy	29 th June, 2014 – 27 th February, 2015	67
8	Making Sense of Data	Shankar Venkatagiri	2 nd June – 4 th July, 2014	10
9	Finance for Non-Finance Executives	S Krishnamurthy and Padmini Srinivasan	7 th June – 27 th September, 2014	21
10	Executive General Management Programme – 32 nd edition	Seema Gupta and Shubhabrata Das	30 th August, 2014 – 4 th July, 2015	88
11	General Management Programme for IT Executives – 9 th edition	S Raghunath and Chethan Subramanian	5 th January – 27 th November, 2015	89
12	Executive General Management Programme – 33 rd edition	Rajendra K Bandi and P C Narayan	19 th January – 8 th November, 2015	93
13	Advanced Management Programme – 9 th edition	Sankarshan Basu, Seema Gupta, R Srinivasan and Sourav Mukherji	19 th January – 12 th December 2015	41

3. Custom Programmes

INDIA-BASED CLIENTS	
Agriculture Development and Training Society (ADATS)	KPMG Global Services Private Limited
Applied Materials India	Lodha Developers Private Limited
Arvind Lifestyle Brands Ltd	Mahindra & Mahindra Ltd
Atlas Copco (India) Ltd	Microland Ltd
CA (India) Private Ltd	Microsoft India (R & D) Pvt Ltd
CA (India) Technologies Private Ltd	Mitsubishi Heavy Industries India Pvt Ltd
Canara Bank	Murugappa Management Services Limited
Cisco Systems India Pvt Limited	National Project Implementation Unit (NPIU)
Comviva Technologies Limited	NHPC Ltd
Confederation of Real Estate Developers' Associations of India (CREDAI)	Novartis Healthcare Pvt Ltd
Cypress Semiconductor Technology India Pvt Ltd	ONGC Academy
DANICS - Government of National Capital Territory of Delhi	Oracle India Ltd
Director of Income-tax (HRD)	Pernod Ricard India (P) Ltd

INDIA-BASED CLIENTS

Eicher Tractors	Power Grid Corporation of India Ltd (POWERGRID)
EMC Software & Services India Pvt Ltd	Quintiles Research (India) Pvt Ltd
Faiveley Transport Rail Technologies India Ltd	Schaeffler - INA Bearings India Private Limited
FLO - FICCI Ladies Organisation	Swiss Re Shared Services (India) Pvt Ltd
GAIL Training Institute	Syntel Ltd
Geometric Limited	TAFE Ltd
HAL Management Academy	TIL Limited
Hindustan Unilever Limited	U K Traders - British High Commission
IBM India Pvt Ltd	Unilever Industries Private Limited
ICICI Prudential AMC	Union Bank Of India
IFS - Indira Gandhi National Forest Academy	United Spirits Ltd
INA Bearings India Private Limited	UnitedHealth Group Information Services Private Limited
India Post - Rafi Ahmed Kidwai National Postal Academy	Vijaya Bank
Johnson & Johnson	VMware Software India Pvt Limited
K-12 Curriculum Solutions Private Limited	Vodafone Shared Services
Kotak Mahindra Bank Limited	Yahoo Software Development India Pvt Ltd

INTERNATIONAL CLIENTS

CEPI Management (The Confederation of European Paper Industries), France	IMPM (International Masters in Practising Management)
College of Management of Technology, Switzerland	Toulouse Business School, France
EADS (European Aeronautic Defence and Space Company N.V.), France	TruePoint Sweden AB
EDF (Électricité de France)	University of Sydney, Australia
GU School of Executive Education AB, Sweden	WHU – Otto Beisheim School of Management, Germany
HEC Paris (Hautes études commerciales de Paris), France	WHU Full-time MBA Office (Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung), Germany

Statement 11**Faculty List as on March 31, 2015**

Director		
1	Sushil Vachani	
Distinguished Professor		
1	Ramadhar Singh	OB&HRM
Professors		
1	Abhoy K Ojha	OB&HRM
2	Anand Ram V	OB&HRM
3	Avinash G Mulky	Marketing
4	Damodaran A	ESS
5	Deepak Kumar Sinha	CSP
6	Devanath Tirupati	POM
7	Dinesh Kumar U	QMIS
8	Ganesh N Prabhu	CSP
9	Gopal Naik	ESS
10	Haritha Saranga	POM
11	Ishwar Murthy	QMIS
12	Janat Shah	POM
13	Jishnu Hazra	POM
14	Kumar K	NSRCEL
15	Krishna Sundar D	POM
16	Mahadevan B	POM
17	Malay Bhattacharyya	QMIS
18	Manohar Reddy C	OB&HRM
19	Mathew J Manimala	OB&HRM
20	Moorthi YLR	Marketing
21	Murali Patibandla	CSP
22	Murty L S	POM
23	Narasimhan M S	F&C
24	Narayanaswamy R	F&C
25	Nayana Tara S	CPP
26	Pankaj Chandra	POM
27	Prasad L	OB&HRM
28	Pulak Ghosh	QMIS
29	Raghunath S	CSP
30	Rahul Dé	QMIS
31	Ramachandran J	CSP
32	Ramesh Kumar S	Marketing
33	Ramnath Narayanswamy	ESS
34	Ravi Anshuman V	F&C
35	Ravi Kumar R	OB&HRM
36	Rishiksha T Krishnan	CSP
37	Rupa Chanda	ESS
38	Sankarshan Basu	F&C
39	Shainesh G	Marketing
40	Shekar B	QMIS
41	Shubhabrata Das	QMIS
42	Srinivasan R	F&C
43	Trilochan Sastry	QMIS
44	Vaidyanathan R	F&C
45	Vivek Moorthy	ESS
Associate Professors		
1	Amar Sapra	POM
2	Anshuman Tripathy	POM
3	Arnab Basu	QMIS
4	Arnab Mukherji	CPP
5	Ashok Thampy	F&C
6	Chetan Subramanian	ESS
7	Jayadev M	F&C
8	Jose P D	CSP
9	Kanchan Mukherjee	OB&HRM
10	Mukta Kulkarni	OB&HRM
11	Nagasimha B Kanagal	Marketing
12	Rajalaxmi Kamath	CPP
13	Rajendra K Bandi	QMIS
14	Rajluxmi V Murthy	QMIS
15	Ramesh G	CPP
16	Rejie George Pallathitta	CSP
17	Sabarinathan G	F&C
18	Sai Yayavaram	CSP
19	Shashidhar Murthy	F&C
20	Siddharth Mahajan	POM
21	Sourav Mukherji	OB&HRM

22	Srinivasan R	CSP
23	Srinivas Prakhya	Marketing
24	Srinivasan Rangan	F&C
25	Subhashish Gupta	ESS
26	Vasanthi Srinivasan	OB&HRM

Assistant Professors

1	Anubha Dhasmana	ESS
2	Ashis Mishra	Marketing
3	Chirantan Chatterjee	CSP
4	Deepak Malghan	CPP
5	Hema Swaminathan	CPP
6	Manaswini Bhalla	ESS
7	Padmini Srinivasan	F&C
8	Patrali Chakrabarty	Marketing
9	Pranav Garg	CSP
10	Prithwiraj Mukherjee	Marketing
11	Ritu Tripathi	OB&HRM
12	Seema Gupta	Marketing
13	Shabana Mitra	CPP
14	Shankar Venkatagiri	QMIS
15	Souvik Dutta	ESS
16	Sreelata Jonnalagedda	Marketing
17	Suresh Bhagavatula	NSRCEL

Visiting Faculty

1	Anil B Suraj	CPP
2	Badrinath S G	F&C
3	Charan Singh	ESS
4	Murali Agastya	ESS
5	Narayan P C	F&C
6	Preeti Krishnan Lyndem	Marketing
7	Ramya Ranganathan	OB&HRM
8	Saras D Sarasvathy	NSRCEL
9	Sari S.A. Mattila	OB&HRM
10	Sriram M S	CPP
11	Vandana Singhvi Patel	ESS

Adjunct Faculty

1	Achal Raghavan
2	Ajay Bhaskarabhatla
3	Amarnath Krishnaswamy

4	Anantha Nageswaran
5	Bringi Dev
6	DVR Seshadri
7	Jayanthi Iyer
8	Karthik Shashidhar
9	Lakshmi Suryanarayanan
10	Lata Chakravarthy
11	Mandaor Oak
12	Manikutty
13	Marte Pelaz
14	Nagadevara V
15	NM Agrawal
16	Prakash Bagri
17	Prasanna Chandra
18	Prathap Giri
19	Rajagopalan M S
20	Rajeev S
21	Rakesh Godhwani
22	Ramesh Venkateswaran
23	Ramya Neelamegham
24	Ravi N
25	S Krishnamurthy
26	S Shankar
27	Siddarth Mahajan
28	Sudhir Chadha
29	Susanne Herden
30	Utkarsh Majumdar
31	V N Bhattacharya

Statement 12

Faculty Publications

Books

	Authors	Title of Book	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	Leon Schiffman, Joseph Wisenbilt and S Ramesh Kumar	Consumer Behavior	2015	Pearson Education, New Delhi
2	Githa Heggde and Shainesh G (Editors) (2014)	Social Media Marketing – Emerging Concepts and Applications	2014	Excel Books: New Delhi
3	Rupa Chanda and Pralok Gupta	Globalization of Legal Services and Regulatory Reforms: Perspectives and Dynamics	2015	Sage, New Delhi
4	Narayanaswamy R	Financial Accounting: A managerial Perspective	5 th Edition 2014	PHI Learning, New Delhi
5	Ramnath Narayanaswamy	Living from the Inside	2014	Volume 2, Aridra Printers, Om Sharavanabhava Seva Foundation, Bangalore
6	Ramnath Narayanaswamy	Living from the Inside	2015	Volume 3, Aridra Printers, Om Sharavanabhava Seva Foundation, Bangalore
7	Ramnath Narayanaswamy	Global Mission	2014	Aridra Printers, Bangalore, 2 nd English Edition

Chapter in Books

	Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Page Numbers	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	Vasanthi Srinivasan and Bimal Arora	Examining HRM and CSR linkages in the context of emerging economies: the Indian experience	Handbook of HRM in Emerging Markets	Horwitz F and Budhwar P	429-450	2015	Edward Elgar Publishing, UK

	Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Page Numbers	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
2	Shainesh G	Classifying Tommy Andersson's Research on Festivals	Turism och Ekonomi: En värbok till Tommy D Andersson' (Festschrift for Prof. Tommy Andersson)	John Armbrecht, Erik Lundberg and Lena Mossberg	76-78	2014	ISBN: 91-7246-324-0, Sweden (Goteborg University)
3	Satyanarayana H, Prasanna T M and Shainesh G	Lifecycle of Information on the web: Implications for Aggregator Sites	Social Media Marketing – Emerging Concepts and Applications	Githa Heggde and Shainesh G	38-45	2014	Excel Books: New Delhi
4	Rahul Dé	Open Source in the Global South	International Encyclopedia of Digital Communication and Society	Mansell R and Ang Penh H	Online Publications	2014	Wiley-Blackwell
5	Rupa Chanda	Trade in Services between India and Pakistan	Normalizing India-Pakistan Trade	N Taneja and S Pohit	147-192	2015	Springer, UK
6	Rupa Chanda	Mapping the Universe of Services Disciplines in Asian PTAs	The Preferential Liberalization of Trade in Services: Comparative Regionalism	P Sauve and A Shingal	224-293	2014	Edward Elgar Publishers, UK and US
7	Rupa Chanda and Sudeshna Ghosh	International Migration of Skilled Women: Overview of Trends and Issues	India Migration Report: Gender and Migration 2015	Irudaya Rajan	80-103	2015	Routledge, New Delhi
8	Kiran Keswani and Suresh Bhagavatula	Territoriality in Urban Space: The Case of a Periodic Market place in Bangalore	Informal Urban Street Markets: International Perspective	Clifton Evers and Kirsten Seale	136-148	2015	Routledge, London and New York
9	Anubha Dhasmana	Operational Currency Exposure and Firm Level Performance: Evidence from India	International Symposia in Economic Theory and Econometrics; Macroeconomic Analysis and International Finance	Georgios Kouretas	59-84	2014	Athanasios Papadopoulos; ISBN: 978-1-783

	Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Page Numbers	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
10	Rupa Chanda and Deeparghya Mukherjee	Investment and Skilled Mobility Linkages Between India and the EU	Indian Skilled Migration and Development Dynamics of Asian Development	Tejada et	47-70	2014	Springer
11	Rupa Chanda	NCAER-IIC Mid-Year Review of the Indian Economy	India Service Sector: A Mid-Year Review of Performance and Outlook	Anil Kumar Sharma	31-41	2014	National Council of Applied Economic Research (NCAER), India
12	Damodaran A	Structuring Climate Finance for Adaptation: Measures in Vulnerable Ecosystems: Lessons from India	Vulnerability of Land Systems in Asia	Ademola Braimoh and He Qing Huang	297-309	2014	Wiley Blackwell, John Wiley and Sons Ltd, Sussex, UK
13	Vasanthi Srinivasan, Depeepya Ajith John and Maria Nirmala Christine	An exploratory study in the Indian Workplace	Generational Diversity at Work: New research perspectives	Emma Parry	185-205	2014	Routledge, London and New York

Journal Publications

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
1	Abhoy K Ojha	Business Process Offshoring: Challenges in Establishing Enduring Relationships Between Canadian and Indian Organizations	South Asian Journal of Management	Vol. 21, Issue 2, April – June 2014, Pg: 123
2	Abhoy K Ojha and Ravi Anand Rao	The Emergence of an Organizational Field: The Case of Open Source Software	Vikalpa	Vol. 39, No. 2, April – June 2014
3	Abhoy K Ojha and Suresh Gairola	Job Performance of Forest Guards in India: Understanding the Personal and Behavioral Antecedents	South Asian Journal of Management	Vol. 21, Issue 3, Jul – Sept 2014, Pg: 51-72
4	Amab Basu, Samik Basu and Mahan M J	Nash Equilibria Via Duality and Homological Selection	Proceedings – Mathematical Sciences	Vol. 124, Issue 4, Nov 2014, Pg: 581-602

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
5	Arkadipta Ghosh and Arnab Mukherji	Air Pollution and Respiratory Ailments among Children in Urban India: Exploring Causality	Economic Development and Cultural Change	Vol. 63, No. 1, Oct 2014, Pg: 191-222
6	Haritha Saranga, Arnab Mukherji and Janat Shah	Inventory Trends in Emerging Market Supply Chains: Evidence from the Indian Automotive Industry	IIMB Management Review	Vol. 27, Issue 1, March 2015, Pg: 6-18
7	Neeraj Sood, Eran Bendavid, Arnab Mukherji, Zachary Wagner, Somil Nagpal and Patrick Mullen	Can Insurance Improve Health? A Quasi-Experimental Evaluation Of a Government Health Insurance Program for the Poor in India	BMJ (British Medical Journal)	Vol. 349, Sept 2014, Pg: 1-13
8	Jong Kook Shin and Chetan Subramanian	Disinflation with Labor Market Frictions	Journal of Macroeconomics	Vol. 41, Sept. 2014, Pg: 1-15
9	V Mehta, R Goswami, E Kemp-Benedict, S Muddu and Deepak Malghan	Metabolic Urbanism and Environmental Justice: The Water Conundrum in Bangalore, India	Environmental Justice	Vol. 7 (5), 2014, Pg: 130-137
10	Shirish C Srivastava and G Shainesh	Bridging the Service Divide through Digitally-enabled Service Innovations: Evidence from Indian Healthcare Service Providers	MIS Quarterly	Vol. 39, No. 1, 2015, Pg: 245-267
11	Ramya Vijaya, Rahul Lahoti and Hema Swaminathan	Moving from the Household to the Individual: Multidimensional Poverty Analysis	World Development	Vol. 59, July 2014, Pg: 70-81
12	K S Manikandan and J Ramachandran	Beyond Institutional Voids: Business Groups, Incomplete Markets, and Organizational Form	Strategic Management Journal	Vol. 36, Issue 4, April 2015, First published online 5 th February, 2014 Pg: 598-617
13	Anirudh Krishna, M S Sriram and Purnima Prakash	Slum Types and Adaptation Strategies: Identifying Policy Relevant Differences in Bangalore	Environment and Urbanisation	Vol. 26 (2), 2014, Pg: 565-585
14	M S Sriram	Identity for Inclusion: Moving Beyond Aadhar	Economic and Political Weekly	Vol. XLIX, No. 28, July 2014, Pg: 148-154
15	M S Sriram and Aparna Krishna	Review of Local Area Banks and Policy Implications for Narrow Banks in India	Economic and Political Weekly	Vol. L, No. 11, March 2015, Pg: 52-60
16	Sunitha Panicker and Mathew J Manimala	Successful Turnarounds: The Role of Appropriate Entrepreneurial Strategies	Journal of Strategy and Management	Vol. 8, Issue 1, 2015, Pg: 21-40
17	Mukta Kulkarni and Mark L Lengnick-Hall	Obstacles to Success in the Workplace for People with Disabilities: A Review and Research agenda	Human Resource Development Review	Vol. 13 (2), 2014, Pg: 157-179

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
18	Mukta Kulkarni and K V Gopakumar	Career Management Strategies of People with Disabilities	Human Resource Management	Vol. 53, No. 3, May-June 2014, Pg: 445-466
19	Mukta Kulkarni and Janhavi Kote	Increasing Employment of People with Disabilities: The Role and Views of Disability Training and Placement Agencies	Employee Responsibilities and Rights Journal	Vol. 26, Issue 3, Sept. 2014, Pg: 177-193
20	Patricia G Martinez , Mark L Lengnick-Hall and Mukta Kulkarni	Overqualified? A Conceptual Model of Managers' Perceptions of Overqualification in Selection Decisions	Personnel Review	Vol. 43, Issue 6, 2014, Pg: 957-974
21	Mukta Kulkarni	Language-based Diversity and Faultlines in Organizations	Journal of Organizational Behavior	Vol. 36, Issue 1, Jan 2015, Pg: 128-146
22	Mukta Kulkarni and Hugh Scullion	Talent Management Activities of Disability Training and Placement Agencies in India	The International Journal of Human Resource Management	Vol. 26, Issue 9, 2015, Pg: 1169-1181
23	Murali Patibandla	Implications of Foreign Direct Investment in India's Retail Sector	IIMB Management Review	Vol. 26, Issue 4, Dec 2014, Pg: 214-221
24	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Conceptualizing Objective Setting and Metrics in Marketing Strategy	Journal of Management and Marketing Research	Vol. 16, August 2014, Pg: 1-26
25	Nagasimha Balakrishna Kanagal	An Essay on Aspects of Probability in Marketing Strategy	Academy of Taiwan Business Management Review	Vol. 10, No. 2, August 2014, Pg: 1-8
26	Preeti Krishnan Lyndem	Proposed Social Effects of Cult Brand Communities	Business Review	Vol. 8, Issue 1, June 2014, Pg: 12-27
27	Durham, G, Geweke, J. and Pulak Ghosh	A Note on Consistent Estimation of a Dynamic Jump Intensity Model with Implications for Option Pricing	Journal of Financial Economics	Vol. 115, 2015, Pg: 210-214
28	Stanley I M Ko, Terence T L Chong and Pulak Ghosh	Dirichlet Process Hidden Markov Multiple Change-point Model	Bayesian Analysis	Vol. 10, No. 2, 2015, Pg: 275-296
29	Sarah Brown, Pulak Ghosh and Karl Taylora	The Existence and Persistence of Household Financial Hardship: A Bayesian Multivariate Dynamic Logit Framework	Journal of Banking and Finance	Vol. 46, Sept. 2014, Pg: 285-298
30	Yu, B., O' Malle, A. J. and Pulak Ghosh	Linear Mixed Models for Multiple Outcomes Using Extended Multivariate Skew-t Distributions	Statistics and Interface	Vol. 7, 2014, Pg: 101-111

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
31	Hong, G, Roychowdhury, S and Pulak Ghosh	The Joint Assessment of Longitudinal Multidimensional Functionings in Overweight and Obese Elderly with a Time Varying Covariates	Statistics and Interface	Vol. 7, 2014, Pg: 297-305
32	Ravi A Rao and Rahul Dé	Technology Assimilation Through Conjunctures – A look at IS Use in Retail	Information Systems Frontiers	Vol. 17, Issue 1, Feb 2015, Pg: 31-50
33	Yogesh K Dwivedi, David Wastell, Helle Zinner Henriksen and Rahul Dé	Guest editorial: Grand Successes and Failures in IT: Private and Public Sectors	Information Systems Frontiers	Vol. 17, Issue 1, Feb 2015, Pg: 11-14
34	Raoni Rajão, Ricardo B. Duque and Rahul Dé	Special Issue: Voices from Within and Outside the South – Defying STS Epistemologies, Boundaries, and Theories	Science, Technology, & Human Values	Vol. 39 (6), 2014, Pg: 767-772
35	Rajendra K. Bandi, Ravi Anand Rao and Laxmi Gunupudi	State of the Academic Field of IS in India	Information Technology and Management	Vol. 15, Issue 3, Sept 2014, Pg: 163-175
36	Ramadhar Singh, Fuwei Chen and Duane T Wegener	The Similarity-attraction Link: Sequential Versus Parallel Multiple-mediator Models Involving Inferred Attraction, Respect, and Positive Effect	Basic and Applied Social Psychology	Vol. 36 (4), July 2014, Pg: 281-298
37	Ramadhar Singha, Paul A Bell, Ran Bijay Narayan Sinha, Sweta Singh and Krithiga Sankaran	Crime Against Woman and Punishment Goals: Social Order and Country Moderate the Public Protest Effect	IIMB Management Review	Vol. 26, Issue 2, June 2014, Pg: 82-90
38	Chitra Singla, Rajaram Veliyath and Reje George P	Family Firms and Internationalization-governance Relationships: Evidence of Secondary Agency Issues	Strategic Management Journal	Vol. 35, Issue 4, April 2014, Pg: 606-616
39	Sai Yayavaram and Wei-ru Chen	Changes in Firm Knowledge Couplings and Firm Innovation Performance: The Moderating Role of Technological Complexity	Strategic Management Journal	Vol. 36, Issue 3, March 2015, Pg: 377-396
40	Shruti R Sardeshmukh and Vasanthi Srinivasan	ICT and Work-family Balance: Context of Indian Software Services	Labour & Industry: A Journal of the Social and Economic Relations of Work	Vol. 24, Issue 1, 2014, Pg: 40-54
41	Vasanthi Srinivasan and Rajesh Chandwani	HRM Innovations in Rapid Growth Contexts: The Healthcare Sector in India	The International Journal of Human Resource Management	Vol. 25, Issue 10, 2014, Pg: 1505-1525

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
42	Supriya Rakesh and Rahul Dé	Representation of Social Actors in the Participatory Journalism Process – a case from India	International Journal of Public Information Systems	Vol. 11, No. 1, 2015
43	Ramesh G	Escalating Crisis and Lagged Response: Perspectives from the Mumbai Terrorist Attack	South Asian Journal of Management	Vol. 21, Issue 3, Jul-Sept 2014, Pg: 167-182
44	K Kanagasabapathy and Charan Singh	Debt Management in India Need for Separation and Independence	Economic and Political Weekly	Vol. XLIX, No. 26 & 27, June 2014, Pg: 23-25
45	Charan Singh	Inflation Targeting in India	Macroeconomics and Finance in Emerging Market Economies	Vol. 8, Nos. 1-2, 2015, Pg: 17-24 (Published Online: 2 Feb 2015)
46	Charan Singh	Housing Market in India: A Comparison with the US and Spain	Indian Journal of Economics & Business	Vol.13, Issue 2, 2014, Pg: 219-256
47	Sharada Shimpi and Charan Singh	Pragmatic Approach to Fiscal Consolidation	Yojana	Special Issue, Aug 2014, Pg: 22-26
48	Catherine T Kwantes and Prasad L	Test and Extension of Multiple Foci/Multiple Components of Workplace Commitment	Vision: The Journal of Business Perspective	Vol. 18, No. 3, Sept 2014, Pg: 165-174
49	Gloryson R B Chalil and Prasad L	Turnover Intentions among Indian Software Professionals	The Indian Journal of Industrial Relations	Vol. 50, No. 1, July 2014, Pg: 151-164
50	Sunitha Panicker and Mathew J Manimala	Successful Turnarounds: The Role of Entrepreneurial Strategies	Journal of Strategy and Management	Vol. 8, Issue 1, 2015, Pg: 21-40
51	Kishinchand Poornima Wasdani and Mathew J Manimala	Opportunity Recognition Skill of Entrepreneurs and its Association with their Paths to Entrepreneurship and Types of Innovations: An Empirical Investigation of SME Firms	Kindai Management Review	Vol. 3 (1), March 2015, Pg: 25-35
52	M S Narasimhan and Shalu Kalra	The Impact of Derivative Trading on the Liquidity of Stocks	Vikalpa	Vol. 39, No. 3, July-Sept 2014, Pg: 51-65
53	M S Sriram	Ananthamurthy and URA	Economic and Political Weekly	Vol. XLIX (39), 2014, Pg: 24-26
54	P C Narayan and M Thenmozhi	Do Cross-border Acquisitions Involving Emerging Market Firms Create Value: Impact of Deal Characteristics	Management Decision	Vol. 52, Issue 8, 2014, Pg: 1451-1473
55	Anubha Dhasmana	Operational Currency Mismatch and Firm-level Performance: Evidence from India	Macroeconomics and Finance In Emerging Market Economies	Vol. 8, Issue 1-2, 2015, Pg: 117-137

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
56	Krishna Sundar D	Two Substitutable Perishable Product Disaster Inventory Systems	Annals of Operations Research	Published online on 25 th January, 2015
57	Sudhir Voleti and Pulak Ghosh	A Non-parametric Model of Residual Brand Equity in Hierarchical Branding Structures with Application to US Beer Data	Journal of the Royal Statistical Society: Series A (Statistics in Society)	Vol. 177, Issue 1, January 2014, Pg: 135-152

Harvard Business Publishing & IVEY Cases

	Faculty Name	Title	Type of Case
1	Avinash G Mulky	Shodh-Market Research for Economy Housing – (A)	HBP
2	Kumar Rakesh Ranjan and Shainesh G	Global Development Network: Communicating Agricultural Policy Research	HBP
3	Anshuman Tripathy, Monika Singh and Sachin Kumar	New Technology Adoption at Century Real Estate	HBP
4	Seema Gupta	Dainik Bhaskar Group: Aspiring Growth	HBP
5	Sujoy Roychowdhury, Alok Shrivastava and U Dinesh Kumar	Forecasting Demand for Food At Apollo Hospitals	HBP
6	Sujoy Roychowdhury and Srinivas Prakhya	Retail Credit Scoring For Auto Finance Ltd.	HBP
7	Abhoy K Ojha	Bosch India's Starter Motor And Generator Division: Pioneering A Network Form Of Organization	HBP
8	Abhoy K Ojha	Mahindra Aerospace: Looking Ahead	HBP
9	Anshuman Tripathy and Kiran K	Resource Planning at Akshaya Patra, Vasanthapura	HBP
10	Debolina Dutta and DVR Seshadri	SSISM – Social Entrepreneurship or Chaos?	HBP
11	Kumar Rakesh Ranjan and Shainesh G	The Growth Dilemma at Grameen Koota	HBP
12	Dhimant Ganatra and U Dinesh Kumar	A Dean's Dilemma: Selection of Students for the MBA Program	HBP
13	Sreelata Jonnalagedda	Tears with them, Tears without: Onion Prices Make India Cry	HBP
14	S Ramesh Kumar, Jagannath Janakiraman and Shankar Sethuramalingam	Cultural Symbolism and Entrepreneurial Brand – The Indian Context	HBP
15	Debolina Dutta, Sushanta Kumar Mishra and Mathew J Manimala	Talent Acquisition Group (TAG) at HCL Technologies: Improving the Quality of Hire through Focused Metrics	HBP
16	Srujana H M, Haritha Saranga and U Dinesh Kumar	Era of Quality at the Akshaya Patra Foundation	HBP
17	Apoorva Prakash, Muthu Solayappan and U Dinesh Kumar	Managing Linen at Apollo Hospitals	HBP

	Faculty Name	Title	Type of Case
18	Prakash Hegde, Ruchi Jaiswal, Suhruta Kulkarni and U Dinesh Kumar	Larsen And Toubro: Spare Parts Forecasting	HBP
19	S Ramesh Kumar, Venkata Seshagiri Rao and Trinadh Narayana	Himalaya Drug Company: Repositioning of a Herbal Bath Soap	Ivey
20	Debolina Dutta and Matthew J Manimala	Eyes of Janus: Evaluating Learning and Development at Tata Motors	Ivey

Conference Proceedings

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
1	J. Ramachandran and Anirvan Pant	Location and the Categorical Imperative: Identity Rebellion in the Indian IT Services Industry	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014	Philadelphia, Pennsylvania, USA
2	Nguyen, L and Vasanthi Srinivasan	Towards a hierarchical model of Trust development in strategic alliances	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014	Philadelphia, Pennsylvania, USA
3	Chandwani R and Vasanthi Srinivasan	Building an identity for scaling up: Case studies of Indian affordable healthcare organizations	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014	Philadelphia, Pennsylvania, USA
4	Nguyen, L and Vasanthi Srinivasan	A stage-wise model of Trust development in Strategic alliances	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014	Philadelphia, Pennsylvania, USA
5	Arun Kumar and Ramesh Kumar S	Self Expansion, Love and Self-Brand Relationship	8 th NASMEI Annual Conference	26 th – 27 th December, 2014	Great Lakes, Chennai, India
6	Arnab Mukherji	Quantifying Welfare Gains from Financial Risk Protection: Evidence from India	Research in Progress Seminar, CHP/PCOR, Stanford University	7 th May, 2014	Paolo Alto, California, USA
7	Arnab Mukherji	Managing Financial Risk through Social Health Insurance: Welfare Effects of an Indian Health Insurance Scheme for the Poor	American Society of Health Economists	23 rd – 25 th June, 2014	Los Angeles, California, USA

Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
8 Arnab Mukherji	Do "healthier" developing countries attract larger FDI in flows?	International Health Economics Association Meetings	13 th – 16 th July, 2014	Dublin, Ireland
9 Arnab Mukherji (with Sneha Thapliyal and Deepak Malghan)	Do inequalities drive the erosion of Commons?	Biannual conference of the International Society for Ecological Economics	13 th – 15 th August, 2014	Reykjavik, Iceland
10 Padmini Srinivasan and R Srinivasan	Narrative analysis of annual reports: A study of communication efficiency	4 th India Finance Conference 2014	17 th – 19 th December, 2014	Bangalore, India
11 Ganesh N Prabhu and Shreya Gupta	Heuristics of Frugal Service Innovations	Portland International Conference on Management of Engineering & Technology (PICMET), 2014	27 th – 31 st July, 2014	Kanazawa, Japan
12 Ganesh N Prabhu	How can Foreign Multinationals Respond to the Complexity of Design Piracy in China?	Portland International Conference on Management of Engineering & Technology (PICMET), 2014	27 th – 31 st July, 2014	Kanazawa, Japan
13 Ganesh N Prabhu	Generic Customer Self-service Options for Developing Country Markets	Portland International Conference on Management of Engineering & Technology (PICMET), 2014	27 th – 31 st July, 2014	Kanazawa, Japan
14 Ganesh N Prabhu and Arijit Sikdar	Indian Entrepreneurship in the United Arab Emirates	Eleventh Biennial Conference Proceedings, Entrepreneurship Development Institute of India, Ahmedabad	18 th – 20 th February, 2015	Ahmedabad, India
15 Avinash G. Mulky	Excellence in Teaching Marketing in Executive Education Programs: An Exploration in an Emerging Market	2014 Annual Conference of Marketing Educators Association	24 th – 26 th April, 2014	San Jose, CA, USA

Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
16 Diatha Krishna Sundar	Service process mapping and mobile workflow solutions in the monitoring of Tuberculosis treatment in regional India	NITIE-POMS Conference 2014 Manufacturing Excellence - Imperatives for Emerging Economies	18 th – 21 st December, 2014	NITIE Mumbai, India
17 Diatha Krishna Sundar	A Framework for Lean Implementation	NITIE-POMS Conference 2014 Manufacturing Excellence - Imperatives for Emerging Economies	18 th – 21 st December, 2014	NITIE Mumbai, India
18 Diatha Krishna Sundar	Two substitutable perishable product disaster inventory systems	POMS 25 th Annual Conference	9 th – 12 th May, 2014	Atlanta, Georgia, USA
19 Diatha Krishna Sundar co-authored with Anirban Adhikary	Study of sustainability measures in supply chain management: A grounded theory approach	POMS 25 th Annual Conference	9 th – 12 th May, 2014	Atlanta, Georgia, USA
20 Diatha Krishna Sundar co-authored with Ravi Seethamraju and Vidyaranya Gargeya	ERP Systems and Business Process Agility: A Model	POMS 25 th Annual Conference	9 th – 12 th May, 2014	Atlanta, Georgia, USA
21 Ashis Mishra	Store atmospherics in emerging markets: An opportunity for the retailers?	7 th Oxford Asia Retail Conference	24 th – 26 th September, 2014	NUS Singapore
22 Abhoy K Ojha and Uma Raval	Risk Perceptions of TMTs: Impact On Strategic Change And Conformity	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014	Philadelphia, Pennsylvania, USA
23 Dinesh Kumar U	Two-Stage Perishable Inventory - Application of Prescriptive Analytics	Proceedings of the 2 nd International Conference on Business Analytics and Intelligence	18 th – 20 th December, 2014	IISc Bangalore, India
24 Seema Gupta, Tanvi Gupta and G. Shainesh	Involvement with Experience: Activating the Impact of Brand Experiences on Brand Attitude and Loyalty	Proceedings of the International Conference 'Emerging Markets Conference	20 th – 22 nd January, 2015	IMT Dubai

Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
25 Bhaskarabhatla A, Chirantan Chatterjee and Karreman B	Retail union and regional first mover advantages	Academy of Management Annual Meeting	1 st – 5 th August, 2014	Philadelphia, Pennsylvania, USA
26 S Raghunath and Krishna Kumar Balaraman	Emerging Market Born Globals: The Influence of Product Related Factors on the Internationalization Mode of the Indian Apparel Industry	Strategic Management Society 34 th Annual International Conference Proceedings	20 th – 23 rd September, 2014	Madrid, Spain
27 Rajendra K Bandi, Ravikumar Narasimhamurthy and Rajiv Kishore	The Influence of Labelling and Social Exchange on Group Cohesion of IT-Contract Employees	SIGMIS-CPR 2014 Proceedings of the 52 nd ACM Conference on Computers and People Research	29 th – 31 st May, 2014	Singapore
28 Jose P D	Teaching Sustainability in Business Schools: A Short Review of Indian Experiences	Management and Sustainability - South Asian Perspectives 2015	26 th – 27 th March, 2015	Colombo, Sri Lanka

Newspaper and Magazine Articles

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
1 Arnab Mukherji	Swine Flu in the time of globalization	Prajavani		14 th February, 2015	
2 Arkadipta Ghosh and Arnab Mukherji	Every poisonous breath you take	The Hindu (Business Line)		17 th June, 2014	
3 Ankur Jain, Vasanthi Srinivasan and Imran Ahmad Sayeed	Organizational justice in the context of downsizing: a case-based study	NHRD Network Journal	7(4)	October 2014	54-60
4 Sampath, Asha and Preeti Krishnan Lyndem	Branding in the Indian Ceramic Tiles Industry	Economic Times.com		21 st January, 2015	
5 B Mahadevan	The importance of aligning with one's own nature	Sadguru's Blessings	11 (8)	April 2014	25 – 27
6 B Mahadevan	Two main enemies in life	Sadguru's Blessings	11 (9)	May 2014	15 – 17

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
7 B Mahadevan	Know the chariot of your life journey	Sadguru's Blessings	11 (10)	June 2014	15 - 17
8 B Mahadevan	Axioms of meaningful work	Sadguru's Blessings	11 (11)	July 2014	13 - 15
9 B Mahadevan	Our perspective towards the world outside	Sadguru's Blessings	11 (12)	August 2014	12 - 14
10 B Mahadevan	Dharma – universal principle of equilibrium	Sadguru's Blessings	12 (1)	September 2014	9 - 12
11 B Mahadevan	Detached Attachment – An expression of Godliness	Sadguru's Blessings	12 (2)	October 2014	15 - 17
12 B Mahadevan	Work and its impact on a wise person	Sadguru's Blessings	12 (3)	November 2014	17 - 19
13 B Mahadevan	Discovering freedom from the effects of work	Sadguru's Blessings	12 (4)	December 2014	19 - 21
14 B Mahadevan	How to acquire superior knowledge	Sadguru's Blessings	12 (7)	March 2015	7 - 9
15 Karthik Srinivasan and S Ramesh Kumar	Beyond the consumer's perspective	The Hindu Business Line	Catalyst supplement	22 nd August, 2014	
16 S Ramesh Kumar	Ethnic route to branding	The Hindu Business Line	Catalyst supplement	24 th October, 2014	
17 S Ramesh Kumar	When other brands discount online...	The Hindu Businessline	Catalyst supplement	12 th February, 2015	
18 Shainesh G	The Earlier We Start, the Better We Are	Higher Education Review	2 (10)	October 2014	6-7
19 Shainesh G	Affordable health care solutions for rural India	HSG Focus – Emerging Markets (Magazine of the University of St Gallen)	2	June 2014	12-14
20 M S Sriram	Governance reforms in banks: The Nayak Committee Report	Business Today (online edition)		20 th May, 2014	
21 M S Sriram	Small Banks; Lessons from Local Area Banks	Mint	2328	26 th July, 2014	11

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
22 M S Sriram	New IIMs Boon or Bane: Better to Expand Existing Ones	Deccan Herald		27 th July, 2014	7
23 M S Sriram	Jan Dhan: Old scheme repackaged	Mint		8 th September, 2014	23
24 M S Sriram	Post Bank of India: an idea whose time has come	Mint		9 th December, 2014	14
25 M S Sriram	That unsettling feeling called globalisation	Business Standard	XVI (254)	18 th June, 2014	11
26 M S Sriram	Many panic buttons to press	Business Standard	XVII (172)	26 th February, 2015	11
27 S Ramesh Kumar	Making sense of the irrational	The Hindu Business Line	Catalyst	6 th March, 2015	Supplement section
28 M S Sriram	The fine print of Mudra Bank	Mint	9 (70)	21 st March, 2015	11
29 Ramadhar Singh	Remembering Donn Byrne: December 19, 1931-August 10, 2014	APS Observer	27	2014	27-28
30 Vivek Moorthy	RBI should specify its inflation metric	The Financial Express		2 nd December, 2014	
31 Vivek Moorthy	The unheeded lesson from B R Shenoy	The Financial Express		11 th August, 2014	
32 Charan Singh	Why not television banking?	Business Line		23 rd March, 2015	
33 Charan Singh	All that glitters	Indian Express		25 th February, 2015	
34 Charan Singh	Addressing small industry's finance drought	Business Line		12 th February, 2015	
35 Charan Singh	Black money: How government can increase tax compliance	Daily O		9 th February, 2015	
36 Charan Singh	Great expectation	Indian Express		5 th February, 2015	

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
37 Charan Singh	Restructuring Food Corporation The New	Indian Express		31 st January, 2015	
38 Charan Singh	Oil Gives India Chance to Grow	Indian Express		25 th January, 2015	
39 Charan Singh	NITI Aayog: An incubator of ideas for development	Deccan Herald		9 th January, 2015	
40 Charan Singh	NITI Aayog shows how practical Modi is	Daily O		5 th January, 2015	
41 Charan Singh	Containing the rising stressed assets in Indian banks	The Financial Express		9 th December, 2014	
42 Charan Singh	Getting the right PSB heads	The Financial Express		21 st November, 2014	
43 Charan Singh	The electricity factor in Make in India	Business Line		17 th November, 2014	
44 Charan Singh	Quest for superpower	Deccan Herald		17 th November, 2014	
45 Charan Singh	Modernising the monetary policy	The Hindu		31 st October, 2014	
46 Charan Singh	Food Inflation: Know your onions	Business Line		29 th October, 2014	
47 Charan Singh	Made in India, by small enterprises	The Hindu		26 th September, 2014	
48 Charan Singh	Change monetary policy for better growth	The Financial Express		20 th October, 2014	
49 Charan Singh	Small units' big problems	The Tribune		20 th October, 2014	
50 Charan Singh	Handle age with care	Indian Express		10 th October, 2014	
51 Charan Singh	End-to-end solutions for food supply	Business Line		8 th October, 2014	
52 Charan Singh	Monitor financial inclusion	The New Indian Express		30 th September, 2014	
53 Charan Singh	Tech key to financial inclusion	The New Indian Express		27 th August, 2014	

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
54 Charan Singh	A different perspective on malnutrition	The Tribune		18 th August, 2014	
55 Charan Singh	Young and jobless in India	The Hindu		15 th August, 2014	
56 Charan Singh	Ideas for a financially inclusive India	Deccan Herald		11 th August, 2014	
57 Charan Singh	Black box monetary policy of August '14	The Financial Express		11 th August, 2014	
58 Charan Singh	Swachh Bharat: Why India needs a sanitation and water policy	The Economic Times		4 th August, 2014	
59 Charan Singh	Putting the poor on the list	Business Line		3 rd August, 2014	
60 Charan Singh	A growth-oriented budget	The Tribune		19 th July, 2014	
61 Charan Singh	Accounting for the future	The Indian Express		10 th July, 2014	
62 Charan Singh	A case to forge new economic bonds	Deccan Herald		7 th July, 2014	
63 Charan Singh	Economic challenges for the new govt	The Tribune		11 th June, 2014	
64 Charan Singh	Economic Progress and need for innovation	Deccan Chronicle		10 th June, 2014	
65 Charan Singh	India Post as a banking platform	Hindu Business Line		5 th June, 2014	
66 Charan Singh	Revisit the food policy for healthy India	NuFFoods Spectrum		June 2014	
67 Charan Singh	The power of small	The Indian Express		27 th May, 2014	
68 Charan Singh	Time to fix ailing economy	The New Indian Express		23 rd May, 2014	
69 Charan Singh	Why are NPAs higher in public sector banks	Business Standard		19 th May, 2014	
70 Charan Singh	A rush of reforms needed	The Financial Express		16 th May, 2014	
71 Charan Singh	Strengthening MSMEs must to create new jobs	The Financial Express		5 th May, 2014	
72 Charan Singh	Deteriorating growth in Punjab	The Tribune		3 rd May, 2014	

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
73 Charan Singh	Experts discuss the Indian economy at a seminar	The Tribune		15 th April, 2014	
74 Charan Singh	Policy: Lack of tools and drought of data	Deccan Herald		14 th April, 2014	
75 Charan Singh and Sharada Shimpi	Pragmatic Approach to Fiscal Consolidation	Yojana		August 2014	
76 Charan Singh and Sharada Shimpi	Gold and India: A New Perspective	Bullion Bulletin		9 th October, 2014	
77 Charan Singh and Sharada Shimpi	A brief review of the Indian Economy	AIEFS Newsletter		15 th November, 2014	
78 Charan Singh and Sukhinder Kaur Cheema	Revisit the food policy for a healthy India	NuFFoodDs, Spectrum: Cover Story		June 2014	
79 Damodaran A	The Sacred and the Profane	Open Magazine		13 th June, 2014	
80 Sabarinathan G	What startups can teach the big brothers	Hindu Business Line		12 th January, 2014	
81 Sabarinathan G	Entrepreneurial Edge for Big Companies	Hindu Business Line		24 th March, 2014	
82 Vaidyanathan R	Gujarat Model is Antidote to Failed Bengal Model of Nehru and Mahalanobis	First Post		15 th April, 2014	
83 Vaidyanathan R	Here's an interesting idea to increase the savings rate of Indians	First Post		22 nd April, 2014	
84 Vaidyanathan R	Voter's names missing, a two-month election: India deserves a better EC	First Post		5 th May, 2014	
85 Vaidyanathan R	Delhi think tank gives Modi his NSA and principal secretary	Rediff.com		1 st June, 2014	
86 Vaidyanathan R	Sit on black money: If there is political will, IT should go for gold and a big haul	First Post		2 nd June, 2014	

Name	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Volume Number	Date of Publication	Page Numbers
87	Vaidyanathan R	Memo to FM: an education bank, easy loans to India Uninc, tax breaks for savers – and my dog	First Post	11 th June, 2014	
88	Vaidyanathan R	Why India should not play US card with China	Niticentral.com	17 th July, 2014	
89	Vaidyanathan R	How BJP's rise is changing the entire contours of regional politics	First Post	30 th September, 2014	
90	Vaidyanathan R	Mr. Jaitley, why is the income tax department hiding data?	Rediff.com	18 th November, 2014	
91	Vaidyanathan R	BJP's Dilemma: why Modi's party cannot be all-things-to-all people like Congress	First Post	15 th December, 2014	
92	Vaidyanathan R	Arnganin Pathaiyil – Tracing the 48-year Journey of Sri Ranganatha	General	26 th December, 2015	
93	Vaidyanathan R	Wanted from Mr Modi: an educational finance corporation	Daily O	2 nd January, 2015	
94	Vaidyanathan R	Time to recover black money running out	Bangalore Mirror	11 th February, 2015	
95	Vaidyanathan R	The Mumbai Connection	Mumbai Mirror	11 th February, 2015	
96	Vaidyanathan R	The Hindu/Sastra University Panel Discussion on February 14, 2015	Hindu Business Line	26 th February, 2015	
97	Vaidyanathan R	Mudra Bank: The Indigenous Financial Engine	Hindu Business Line, Mudra	9 th March, 2015	
98	Vaidyanathan R	Mudra Bank will change the way India is functioning	Mudra, Rediff.com	23 rd March, 2015	
99	Vaidyanathan R	Why Mudra Bank is a major landmark in our growth process	Education, Mudra, Rediff.com	25 th March, 2015	

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

	Authors	Title	Location	Date & Year
1	Ponnappan Vedha and Preeti Krishnan Lyndem	Resolving Uncertainties on Market Structure Using Social Media Data	12 th AIMS International Conference on Management, IIM Kozhikode	2 nd – 5 th January, 2015
2	J Ramachandran and Shaleen Gopal	Beyond Institutional Determinism: Strategic Choice, and Performance of Business Group-affiliated Firms	CGIO Business Groups Academic Conference, National University of Singapore, Singapore	28 th – 29 th August, 2014
3	J Ramachandran	The Ownership Advantage	Family Business Roundtable, Singapore	29 th August, 2014
4	B Mahadevan	Inspirational Leadership Lessons from Bhagavad Gita (BIAL Leadership Talk Series)	Bangalore International Airport Limited (BIAL)	6 th June, 2014
5	B Mahadevan	Executorial Excellence for World Class Performance	Honeywell, Bangalore	18 th September, 2014
6	B Mahadevan	Business Excellence – Why is it Evading Indian Firms?	CII – TQM Forum, Bangalore	25 th September, 2014
7	B Mahadevan	Management Perspectives in Bhagavad Gita	12 th Global Gita Conference, Bharatiya Vidya Bhavan, Bangalore	12 th December, 2014
8	B Mahadevan	Operational Excellence & Inspirational Leadership	Merck Millipore, Bangalore	23 rd January, 2015
9	B Mahadevan	Dharmic Principles in Management	Indic Civilizational Strategic Meet, (Dharma Civilization Foundation USA), SVYASA, Bangalore	6 th February, 2015
10	B Mahadevan	Inspirational Leadership Lessons in Ancient Indian Wisdom	SASTRA Univeristy, Thanjavur	17 th February, 2015
11	B Mahadevan	Towards Meaningful Research in Sanskrit Institutions: Context & Agenda	Adi Shankaracharya Sanskrit University, Kalady	13 th August, 2014
12	B Mahadevan	Strategies for Electronic Auction of Tea	Bharatiya Chai Parishad (BCP), Dibrugarh	26 th February, 2015
13	B Mahadevan	World Class Manufacturing: A Tool to Realize the 'Make in India' Dream	DHSK College, Dibrugarh	27 th February, 2015
14	B Mahadevan	Service Quality & Delight	Center for Management Studies (CMS), University of Dibrugarh	27 th February, 2015
15	B Mahadevan	Spirituality in Business: Context, Meaning & Method	Jalan Industries Ltd., Dibrugarh	27 th February, 2015
16	B Mahadevan	The Notion of Inspirational Leadership	Academic Staff College, University of Guwahati	27 th February, 2015

	Authors	Title	Location	Date & Year
17	B Mahadevan	Inspirational Leadership: Lessons from Ancient Indian Wisdom Seventh Biennial Vedanta Vacaspathi RN Pukhan Memorial Lecture	Vivekananda Kendra Institute of Culture, Guwahati	1 st March, 2015
18	B Mahadevan	Role of Wiki & Contemporary Technology for Teaching and Research in Sanskrit Institutions	Sanskrita Bharati, Bangalore	14 th February, 2015
19	Rajendra K Bandi	Panelist in a panel discussion 'Evolution of IS Research & Teaching in India in the last two decades', at the International Conference on Information Systems Research and Teaching (ICISRT)	IIM Indore	23 rd December, 2014
20	Rajendra K Bandi	Addressed the faculty body (all disciplines) of Christ College Bangalore on 'Critical Thinking in the Internet era'	Christ College, Bangalore	15 th May, 2014
21	Rahul Dé	'FOSS in State Government Departments: Some Preliminary Findings,' Plenary Talk at Swatantra 2014 5 th International Free Software Conference	Thiruvananthapuram, Kerala	19 th December, 2014
22	Rahul Dé	FOSS Economics and FOSS Business	Wipro, Bangalore	17 th October, 2014
23	Rupa Chanda	Opportunities and Challenges in Export of Services: Multilateral Negotiations and Bilateral / Regional Trade Agreements	2 nd National Services Conclave, New Delhi	13 th November, 2014
24	Rupa Chanda	Services Liberalization in South Asia: Prospects and Challenges for Regional Integration	7 th South Asia Economic Summit, New Delhi	6 th November, 2014
25	Rupa Chanda	Education and Skill Development	10 th Indo-US Economic Summit, New Delhi	15 th October, 2014
26	Rupa Chanda	Impact Analysis of Selected Indian FTAs	Stakeholder consultation by CII and Ministry of Finance, New Delhi	29 th September, 2014
27	Rupa Chanda	Demographic and Labour Market Trends: Opportunities and Challenges for India's Labour Services Exports	Migration and Development Conference, Centre for Development Studies, Trivandrum	19 th September, 2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
28	Rupa Chanda	Comparative Analysis of Services in India and China: An Overview of the Empirical Aspects and Challenges	Conference on Empirical Research on Trade in Services, Centre for WTO Studies, Indian Institute of Foreign Trade, New Delhi	21 st August, 2014
29	Rupa Chanda	Subsidies in Services: Cross Country Findings for Selected Sectors	Stakeholder consultation, CII and ICRIER, New Delhi	4 th April, 2014
30	Souvik Dutta	Ethnic Conflict and Civic Engagement	DSE Winter School, Delhi	15 th – 17 th December, 2014
31	Pathikrit Basu, Souvik Dutta and Suraj Shekhar	Ethnic Conflict, Rumours and an Informed Agent	ISI, Delhi	18 th – 20 th December, 2014
32	Pathikrit Basu, Souvik Dutta and Suraj Shekhar	Ethnic Conflicts, Rumours and an Informed Agent	Deakin University, Melbourne	12 th – 13 th February, 2015
33	Ganesh N Prabhu and Monika Lodha	'ilearn Vidya' Teaching Case Asia Management Research and Case Conference	Penang, Malaysia	10 th – 12 th January, 2015
34	Ganesh N Prabhu	'International Evolution of Business Models in Home Delivery Retail' Oxford Asia Retail Conference	Singapore	24 th – 26 th September, 2014
35	Ganesh N Prabhu	Keynote Address at Doctoral Colloquium	XLRI, Jamshedpur	18 th – 19 th October, 2014
36	Ganesh N Prabhu	Distinguished Research Series Presentation, Economic Efficiency of Ignoring Petty Corporate Corruption	IIT, Kanpur	5 th September, 2014
37	Ganesh N Prabhu	Invited Talk on 'Art and Science of Publishing' at Doctoral Colloquium	XLRI, Jamshedpur	18 th – 19 th October, 2014
38	Ganesh N Prabhu	Invited Panelist at Strategic Management Forum Conference panel on 'Teaching Strategy'	IIM Calcutta	14 th June, 2014
39	Ganesh N Prabhu	Invited Panelist at Strategic Management Forum Conference panel on 'Strategy for Public Sector'	IIM Calcutta	13 th June, 2014
40	Ganesh N Prabhu	Workshop on 'Spotting Value in New Business Plans' ENI Cell	IIM Bangalore	25 th June, 2014
41	Ganesh N Prabhu	Video Lectures in New Product Development Lecture 1-9	IIM Bangalore	2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
42	Ramadhar Singh	Lessons from a 5-decade of Participation in Methodological Revolutions in Social Research Keynote address at CERE: Conference on Excellence in Research and Education	IIM Indore	8 th May, 2014
43	Ramadhar Singh	From Exploitative to Responsible Role of Business in Society Convocation Address	Myra School of Business, Mysore	31 st May, 2014
44	Ramadhar Singh	Sloppy Research Versus Disinterest in Indian Data as a Difficulty Factor in International Publications. Invited Workshop at the 2 nd Pan IIM World Management Conference	IIM Kozhikode	5 th November, 2014
45	Ramadhar Singh	Sloppy Research Versus Disinterest in Indian Data as a Difficulty Factor in International Publications Invited Colloquium at the GLS Centre for Research & Development	GLS Centre for Research & Development, Ahmedabad	13 th December, 2014
46	Avinash G Mulky	'National Identity as Seen Through the Lens of Brand Advertising: An Investigation in an Emerging Market'	Rochester Conference Presentation at 6 th Kern Conference on Visual Communication, NY, USA	24 th – 26 th April, 2014
47	Ritu Tripathi	Leveraging Diversity to Business Results (Invited Speaker, Technical Session in UGC-sponsored International Conference on Futuristic Innovations and Challenges to Diversity Management)	Jyoti Nivas College, Bangalore	30 th October, 2014
48	Vivek Moorthy	An Assessment of the Urjit Patel Committee Report: Issues and Challenges in Monetary Policy	RBI, Mumbai	20 th October, 2014
49	Vivek Moorthy	Talk on Assessing the Role of Global Factors versus Ease of Doing Business in India's Slowdown	Alliance University, Bengaluru	10 th February, 2015
50	Arnab Mukherji	Health Insurance Models in States of India	National Conference on Universal Health Coverage in Rajasthan with a focus on Health Insurance: Sharing experiences and best practices, CMO Convention Center, Jaipur	20 th February, 2015

	Authors	Title	Location	Date & Year
51	Arnab Mukherji	Karnataka's Vajpayee Arogyasri Scheme and Amplications for Prevention and Treatment	Cancer Prevention in India: Catalyzing Action and Enhancing Implementation, New Delhi	24 th April, 2014
52	Arnab Mukherji	Quantifying Financial Risk Effects of Social Health Insurance: Evidence from India, Schaeffer Center	University of Southern California	24 th April, 2014
53	A Bhattacharjee and Arnab Mukherji	Do Healthier Developing Countries Attract Larger FDI Inflows?	International Health Economics Association Meetings, Dublin	13 th – 16 th July, 2014
54	S Thapliyal, Arnab Mukherji and Deepak Malghan	Do Inequalities Drive the Erosion of Commons?	ISEE, Reykjavik, Iceland	13 th – 15 th August, 2014
55	Chetan Subramanian	Asset Price Bubbles and Endogenous Growth	IMB-IMF Conference on Housing Markets, Financial Stability and Growth, Bangalore	11 th – 12 th December, 2014
56	Chetan Subramanian and Rituparna Roy	Determinants of Collateral in Developing Economies	Western Economic Association Conference, New Zealand	8 th – 11 th January, 2015
57	Chetan Subramanian and Rituparna Roy	Determinants of Collateral in Developing Economies	Winter School 2014 and Delhi School of Economics, Delhi	15 th – 17 th December, 2014
58	Dinesh Kumar U	Business Analytics Case Studies	Presented at the 2 nd International Conference on Business Analytics and Intelligence, IISc, Bangalore	18 th – 20 th December, 2014
59	Dinesh Kumar U	Predictive and Prescriptive Analytics Case Studies	Presented at OPTSUM-2015, Bangalore	10 th March, 2015
60	Ganesh N Prabhu	DP Sessions on Business Plans and Business Models	IIT, Kanpur	5 th September, 2014
61	Ganesh N Prabhu	EEP Sessions on Business Plans and Business Models	IIM Kozhikode	6 th – 7 th February, 2014
62	Ganesh N Prabhu	Flipped Classroom Method in Management	Christ College Bangalore	15 th February, 2014
63	Ganesh N Prabhu	International Evolution of Business Models in Home Delivery	Retail Oxford Asia Retail Conference, Singapore	24 th – 26 th September, 2014
64	Ganesh N Prabhu and Monika Lodha	ilearn Vidya Teaching Case	Asia Management Research and Case Conference, Penang, Malaysia	10 th – 12 th January, 2015
65	Gopal Naik	Invited by the Finance Ministry, GOI for Pre-budget Consultation on Agriculture	Ministry of Finance, GOI, New Delhi	5 th June, 2014
66	Gopal Naik	Panel member on Financing of Agri Value Chain in financial sector conclave: Synergies for Bolstering Development in South India	Organised by FICCI, Hyderabad	14 th July, 2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
67	Gopal Naik	Panel member on Bullion, Forex and Commodity Markets in the Vision 2019 Conclave	Organised by JITO, Mumbai	21 st June, 2014
68	Haritha Saranga	Supply Chain Challenges of Indian SMEs	Aberystwyth University, Aberystwyth, Wales, United Kingdom	3 rd July, 2014
69	Jose P D	Panelist for discussion on 'The Role of Business Houses and MNCs in Sustainability 'Building Communities of the Future' as part of the Atharv student festival	IIM Indore	5 th September, 2014
70	Jose P D	Non Market Strategies	Lecture at St Joseph's College of Business Administration, Bangalore	22 nd October, 2014
71	Sriram M S	Financial Inclusion for Sustainable Development	Valedictory address at the National Conference, organised by the Karnataka State Open University, Mysore	7 th December, 2014
72	Sriram M S	Catalysing Smallholder Agriculture Through Inclusive Value Chains	Livelihoods Asia Conference, Access Development Services, Delhi	10 th December, 2014
73	Sriram M S	Financial Inclusion Vision: True Measure of Success	Inclusive Finance India Conference, Access Development Services, Delhi	9 th December, 2014
74	Sriram M S	Jan Dhan Yojana: Continuity or Change	Inclusive Finance India Conference, Access Development Services, Delhi	9 th December, 2014
75	Mahadevan B	Healthcare Sector: Opportunities & Challenges	Sri Sankara Cancer Research & Hospital, Bangalore	23 rd August, 2014
76	M S Narasimhan	Innovation in Financial Management Practices, National Seminar Innovative Management Practices for Global Competitiveness	Avanthi Group of Institutions, Hyderabad	26 th March, 2015
77	Narayanaswamy R	Research Ideas in Financial Accounting	SDM Institute for Management Development, Mysore	20 th August, 2014
78	Narayanaswamy R	Union Budget 2014	Xavier Institute for Management and Entrepreneurship, Bangalore	12 th July, 2014
79	Narayanaswamy R	AAAA Doctoral Colloquium	15 th Annual Conference of the Asian Academic Accounting Association, Bangalore	15 th October, 2014
80	Prasad L	Astute Leadership	ISRO Bangalore	22 nd July, 2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
81	Prasad L	Leadership and Innovation	Samsung (R&D), Bangalore	31 st October, 2014
82	Prasad L	Leading the Future: Changing People and Changing Institutions	Christ College, Bangalore	12 th March, 2015
83	Pulak Ghosh	A Simultaneous Model of Consumption Time, Money, and Churn with Online Gaming Users	Department of Marketing, INSEAD, France	18 th September, 2014
84	Pulak Ghosh	The Impact of Paid and Earned Media on Consumer Choice: A Real-Time Experience Tracking Approach	Singapore Management University, Singapore	14 th May, 2014
85	Rahul Dé	Keynote address, FOSS Economics and FOSS Business	Wipro, Bangalore	17 th October, 2014
86	Rahul Dé	Invited talk, Modern IT Management	TCS, Bangalore	26 th February, 2015
87	Rahul Dé	Digitization of Education: Panelist at Cognizant Technology Solutions	Bangalore	10 th October, 2014
88	Rajalaxmi Kamath	Expert to review the PhD dissertations, Research Week	Gujarat Technical University, Gandhinagar	12 th February, 2015
89	Rajalaxmi Kamath	Qualitative Research through Financial Diaries	Poddar College, Mumbai	1 st November, 2014
90	Ramya Ranganathan	Keynote speaker for RELEAD: A Leadership Development Program	Blue Ribbon Movement, Bangalore	
91	Rupa Chanda	Presentation on Opportunities and Challenges in Export of Services (Multilateral Negotiations and Bilateral / Regional Trade Agreements)	2 nd National Services Conclave, organized by Ministry of Commerce, CII, Centre for WTO Studies and Services Export Promotion Council	13 th November, 2014
92	Rupa Chanda	Presentation on Services Liberalization in South Asia: Prospects and Challenges for Regional Integration	7 th South Asia Economic Summit, organized by Research and Information System for Developing Countries, New Delhi	6 th November, 2014
93	Rupa Chanda	Presentation in session on Education and Skill Development	Indo-US Economic Summit, organized by the Indo-American Chamber of Commerce, New Delhi	15 th October, 2014
94	Rupa Chanda	Presentation on Demographic and Labour Market Trends: Opportunities and Challenges for India's Labour Services Exports	Migration and Development Conference, Centre for Development Studies, Trivandrum	19 th September, 2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
95	Rupa Chanda	Presentation on Comparative Analysis of Services in India and China: An Overview of the Empirical Aspects and Challenges	Conference on Empirical Research on Trade in Services, Centre for WTO Studies, Indian Institute of Foreign Trade, New Delhi	21 st August, 2014
96	Rupa Chanda	Presented study at stakeholder consultation on Analysis of Selected Indian FTAs	CII and Ministry of Finance, New Delhi	29 th September, 2014
97	Rupa Chanda	Presented studies at stakeholder consultation on Subsidies in Services: Cross Country Findings for Selected Sectors	CII and ICRIER, New Delhi	4 th April, 2014
98	S Nayana Tara	International Conference on Public Policy and Management: Infrastructure: Hard and Soft	Center for Public Policy, IIM Bangalore	12 th – 14 th August, 2014
99	Sari Mattila	Presented Keynote speech	IGIER Conference, IIM Bangalore	30 th January, 2015
100	Sari Mattila	Invited keynote speech at Mina Olen exposition	Finland (in Finnish)	7 th February, 2015
101	Sari Mattila	Women and Spirituality at the panel discussion	GEDI colloquia on International Women's Day, IIM Ahmedabad	8 th March, 2015
102	Shainesh G	'Meet the Journal Editors' Panel and session on 'Bridging Research Perspectives' – Customer Relationship Management	3 rd AIM-AMA Sheth Foundation Doctoral Consortium, IMT Dubai	18 th – 20 th January, 2015
103	Shankar Venkatagiri	Metrics and Analytics in HR	Fast Track HR Professionals' Development Program, NHRD, Bangalore	13 th July, 2014
104	Shankar Venkatagiri	Agile Methodologies	Christ University, Bangalore	12 th January, 2015
105	Shankar Venkatagiri	Big Data Analysis	Christ University, Bangalore	5 th November, 2014
106	Sourav Mukherji	Inclusive Business Models	Orientation programme at IIM Trichy	29 th November, 2014
107	Srinivasan R [CSP]	Developing Strategic Thinking	National Insurance Academy, Pune	13 th August, 2014
108	Srinivasan R [CSP]	Open Innovation Platforms	Networking meeting of the Peter Pribilla Foundation, Rome, Italy	1 st May, 2014
109	Srinivasan R [CSP]	Learning through the case method	The Case Center Conference, IIM Bangalore	8 th September, 2014
110	V Ravi Anshuman	Discussant of paper titled, Leverage Constraints and Liquidity: What Can We Learn from Margin Trading? by Tookes and Kahraman	NSE NYU Conference, Mumbai	4 th – 5 th August, 2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
111	Viral Acharya, V Ravi Anshuman and Kiran Kumar	Foreign Fund Flows and Stock Returns: Evidence from India	IGC Conference, New Delhi	17 th – 18 th July, 2014
112	Anshuman Tripathy	Capability Changes at a Firm Due to Offshoring: Antecedant to the Commons Challenge	INFORMS, San Francisco	9 th –13 th November, 2014
113	Ashis Mishra	Store Atmospherics in Emerging Markets: An Opportunity for the Retailers?	7 th Oxford Asia Retail Conference, NUS Singapore	24 th – 16 th September, 2014
114	Ashok Thampy and Mrityunjay K Tiwary	Bank Ownership, Credit and Local Economic Growth	Nanyang Technological University, Singapore	11 th – 12 th December, 2014
115	Ashok Thampy and Mrityunjay K Tiwary	World Finance and Banking Symposium	India Finance Conference, Bangalore	17 th – 19 th December, 2014
116	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Financial Development and Economic Growth: Evidence from States of India	2014 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management, Kuala Lumpur	9 th – 12 th December, 2014
117	Baldrige, D, Beatty, Mukta Kulkarni and Moore	In-house Capacity Investment and Outsourcing under Competition	Academy of Management Meeting, Philadelphia, Pennsylvania	1 st – 5 th August, 2014
118	Martinez P & Lengnick-Hall M and Mukta Kulkarni	Advancing Research on Discrimination: The Contextual Meanings and Effects of the Word Disability (All Academy Theme program)	Western Academy of Management, Kauai, Hawaii	12 th – 14 th March, 2015
119	Narayanaswamy R	Unpacking Perceptions of Overqualification: When Excess Education or Experience Hinders (or Helps?) Interview Selection	Financial Reporting for Economic Development South Asia Edition 2014: The Financial Reporting Supply Chain, Confederation of Asian and Pacific Accountants, The World Bank, International Federation of Accountants and CA Sri Lanka, Combo, Sri Lanka	21 st May, 2014
120	Narayanaswamy R	Integrating Academic and Professional Accounting Education	Certificate Programme for Directors Corporate Laws and Corporate Governance Committee, The Institute of Chartered Accountants of India, Bengaluru	27 th March, 2015

	Authors	Title	Location	Date & Year
121	Narayanaswamy R, Raghunandan K and Rama Dasaratha V	Satyam Failure and Changes in Indian Audit Committees	JAAF Conference, Mumbai	8 th – 10 th January, 2015
122	Darrough Masako, Srinivasan Rangan and Padmini Srinivasan	Implications of Production-Sales Differentials for Profitability and Market Valuation	India Finance Conference, Bangalore	17 th – 19 th December, 2014
123	Padmini Srinivasan and Srinivasan R	Narrative analysis of annual reports: A study of communication efficiency	India Finance Conference, Bangalore	17 th – 19 th December, 2014
124	Kshitij A, Yayavaram S, Reje George P and Sastry T	Effect of Political Directors on Profit Persistence: Evidence from India	SMS Madrid Conference	20 th – 23 rd September, 2014
125	Srivastava M and Sai Yayavaram	Innovation Assets, Return Volatility and Firm Value: Insights from Quantile Regression	Academy of Management 2014 Annual Conference, Philadelphia, US	2014
126	Sankarshan Basu	Analyzing Sovereign Risk in the Context of Emerging Markets: The India Example	18 th Annual Conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association, Moscow	28 th July, 2014
127	Sankarshan Basu and Rao Vandana	Corporate Hedging and Value Maximization in the Indian Context	4 th India Finance Conference, IIMB	17 th – 19 th December, 2014
128	Seema Gupta	Involvement with Experience: Activating the Impact of Brand Experiences on Brand Attitude and Loyalty	2015 Annual Conference of the Emerging Markets Conference Board, IMT, Dubai	20 th – 22 nd January, 2015
129	Souvik Dutta	Ethnic Conflict and Civic Engagement	Winter School, Delhi School of Economics, Delhi	14 th – 15 th December, 2014
130	Pathikrit Basu, Souvik Dutta and Suraj Shekhar	Ethnic Conflicts, Rumours and an Informed Agent	10 th Annual Conference on Economic Growth and Development, Indian Statistical Institute, New Delhi	18 th – 20 th December, 2014
131	Pathikrit Basu, Souvik Dutta and Suraj Shekhar	Ethnic Conflicts, Rumours and an Informed Agent	33 rd Australasian Economic Theory Workshop, Deakin University, Melbourne	12 th – 13 th February, 2015
132	Srinivasan Rangan	The Side Effects of Transparency Regulation: Evidence from Stock Pledging Disclosure Regulation in the Indian Market	India Finance Conference, Bangalore	17 th – 19 th December, 2014

	Authors	Title	Location	Date & Year
133	Srinivasan Rangan	The Side Effects of Transparency Regulation: Evidence from Stock Pledging Disclosure Regulation in the Indian Market	IIM Trichy Conference on Corporate Governance	13 th – 14 th June, 2014
134	Srinivasan Rangan	Earnings Management Following Insider Share Pledging Decisions	NSE-NYU Indian Financial Markets Conference, Mumbai	4 th – 5 th August, 2014
135	Srinivasan Rangan	Implications of Production and Sales Differentials for Profitability and Market Valuation	Eighth Accounting Research Conference, Indian School of Business, Hyderabad	19 th – 20 th December, 2014

Other Publications

	Authors	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
1	Srinivasan V, Ajith-John D and Maria Nirmala	Employee Generations in the Workforce in India, SHRM India, 2014	Reports	
2	Rupa Chanda	Impact Analysis of India's Free Trade Agreements	Reports	Submitted to Department of Economic Affairs, Ministry of Finance, Government of India, November 2014 Presented at CII Stakeholder Consultation, New Delhi
3	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Subsidies in Services: A Cross Country Study of Selected Countries and Services	Reports	Prepared for ICRIER for the Ministry of Commerce, Government of India, May 2014
4	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Overview of Subsidies in Audiovisual Services Sector	Reports	Prepared for ICRIER, Ministry of Commerce, Govt of India, May 2014 Presented at a CII stakeholder consultation
5	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Subsidies in the Services Sector: Case Study of Canada	Reports	Prepared for ICRIER, Ministry of Commerce, Government of India, May 2014 Presented at CII stakeholder consultation
6	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Subsidies in the Services Sector: Case Study of China	Reports	Prepared for ICRIER, Ministry of Commerce, Government of India, May 2014 Presented at CII stakeholder consultation

	Authors	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
7	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Subsidies in the Services Sector: Case Study of India	Reports	Prepared for ICRIER, Ministry of Commerce, Government of India, May 2014 Presented at CII stakeholder consultation
8	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Subsidies in the Services Sector: Case Study of the UK	Reports	Prepared for ICRIER, Ministry of Commerce, Government of India, May 2014 Presented at CII stakeholder consultation
9	Rupa Chanda, Pralok Gupta, Sasidaran Gopalan and Shravani Prakash	Subsidies in the Services Sector: Case Study of the US	Reports	Prepared for ICRIER, Ministry of Commerce, Government of India, May 2014 Presented at CII stakeholder consultation
10	Rupa Chanda	Services Liberalization in South Asia: Prospects and Challenges for Regional Integration	Working papers of other institutions	Asian Development Bank, 2014
11	Rupa Chanda	India's Service Sector: A Mid-Year Review of Performance and Outlook	Others	Contribution for the NCAER-IIC Mid Year Review of the Indian Economy, November 2014
12	Shainesh G and Suhruta Kulkarni	Narayana Nethralaya: Expanding Affordable Eye Care	Case Study	2 nd prize at the Globalens NextBillion Case Writing Competition for the case study
13	C. Manohar Reddy and Vasanthi Srinivasan	Dialogue on Leadership	Interview	IIMB Management Review, Vol. 27, No. 1, March 2015, Pg: 44-55
14	M S Sriram	The Sahara Story: More Unsaid than Said	Book Review	Vikalpa, Vol. 39 (4), 2014, Pg: 119-121
15	Ritu Tripathi	The Science and Art of Learning About Cultures: Descriptions, Explanations, and Reflections In Conversation with Sri Sri Ravi Shankar, Founder, Art of Living	Interview	IIMB Management Review, Vol. 26, 2015 Pg: 122-129
16	Srinivasan R [CSP]	The Management Consulting Industry: Growth of Consulting Services in India: Panel discussion	Round Table	IIMB Management Review, Vol. 26, Issue 4, December 2014, Pg: 257-270
17	Viral Achrya, V Ravi Anshuman and Kiran Kumar	Flows in Indian Equity Markets: Boon or Curse?	White Paper	NSE NYU Stern School of Business Initiative for the Study of the Indian Financial Markets

	Authors	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
18	Ganesh N Prabhu	Vision and Values	Special Edition	Invited article in Times Higher Education Compendium, February 2015, Pg: 88-90
19	Caren Grown, Carmen Diana Deere, Zachary Catanzarite, Abena D Oduro, Suchitra J Y, Hema Swaminathan and Louis Boakye-Yiadom	Who Borrows? An Analysis of Gender, Debt and Assets in Ecuador, Ghana and Karnataka, India	Research Report	2014
20	Jose P D	Climate Responses of ICT companies	Monographs	2014
21	Ramya Ranganathan	Perfect Professional, What's your Learning Agenda? Article Title: Learning From The Scriptures, Gita Verses That Nourish And Nurture	Special Edition	Issue 11, 2014
22	Viral Achrya, Ravi Anshuman V and Kiran Kimar	FII Flows in Indian Equity Markets: Boon or Curse?	White Paper	2014, NSE NYU Stern School of Business Initiative for the Study of the Indian Financial Markets
23	Ramadhar Singh	Remembering Donn Byrne: December 19, 1931 – August 10, 2014	Special Edition	APS Observer, 27(10), 2014, 27-28

Working Papers

	Working Paper	Title	Author	Year
1	2014-04-456	To Adapt or to Design: The Emerging Market Dilemma for Automakers	Sreelata Jonnalagedda and Haritha Saranga	2014
2	2014-04-457	Social Construction of Innovation Narratives: Implications for Management Studies	Mario Pansera and Deepthi Shanker	2014
3	2014-04-458	Tax Havens: Conduits for Corporate Tax Malfeasance	Akanksha Jalan and R Vaidyanathan	2014
4	2014-04-459	Revenue Sharing and Network Size	Subhashish Gupta	2014
5	2014-04-460	Consumer Uncertainty and Pack Size	Subhashish Gupta, Srinivasa Prakhya and Krishanu Rakshit	2014
6	2014-05-461	The Changing Nature of Chapter 11	Sreedhar T Bharath and Venkatesh Panchapegesan	2014
7	2014-05-462	India's Financial System & Architecture 2014: Fault Lines Part Deux	Gitanjali Swamy and R Vaidyanathan	2014
8	2014-05-463	Do Indian Business Group Owned Mutual Funds Maximize Value for their Investors?	Pulak Ghosh, Jayant R Kale and Venkatesh Panchapagesan	2014

Working Paper	Title	Author	Year	
9	2014-07-464	Analysing Urban Growth Boundary Effects in the City of Bengaluru	Dr Madalasa Venkataraman	2014
10	2014-07-465	Civil Society, Indian Elections and Democracy Today	Trilochan Sastry	2014
11	2014-07-466	Rank Consistent Bradley-Terry Models for Repeated Tournaments	Akshay Kumar Singh and Shubhabrata Das	2014
12	2014-07-467	Database Structure for a Multi Stage Stochastic Optimization Based Decision Support System for Asset – Liability Management of a Life Insurance Company	Harish V Rao, Jindal Global School of Business, New Delhi, Goutam Dutta, Indian Institute of Management Ahmedabad and Sankarshan Basu, Indian Institute of Management Bangalore	2014
13	2014-09-468	On the Importance of Trust in Interpersonal Attraction from Attitude Similarity	Ramadhar Singh, Duane T Wegener, Krithiga Sankaran, Smita Singh, Patrick K-F Lin, Mellissa Xuemei Seow, Jocelyn Shu Qing Teng and Sudderuddin Shuli	2014
14	2014-09-469	Leader-versus-Member and Fair-versus-Biased Categorizations as Safeguards against Negative Effects of Racial Diversity on Group Attraction	Ramadhar Singh, Naureen Bhullar, and Krithiga Sankaran	2014
15	2014-10-470	Basel Banking Norms – A Primer	Akshay Uday Shenoy, Yatin Balkrishna Mohane and Charan Singh	2014
16	2014-10-471	Satyam Failure and Changes in Indian Audit Committees	R Narayanaswamy, K Raghunandan and Dasaratha V Rama	2014
17	2014-10-472	Rising Milk Price – A Cause for Concern on Food Security	S Rajeshwaran, Gopal Naik and R. Albert Christopher Dhas	2014
18	2014-11-473	What is Title Guarantee Worth in Land Markets? Evidence from Bengaluru, India	Madalasa Venkataraman	2014
19	2014-11-474	Financial Inclusion in India: Select Issues	Charan Singh, Akanksha Mittal, Akshay Goenka, Cirigani Rahul Pramod Goud, Karthik Ram, Rathi Vaibhav Suresh, Ravi Chandrakar, Ritesh Garg and Ujjaval Kumar	2014
20	2014-11-475	Inflation Targeting in India: Select issues	Charan Singh	2014
21	2015-01-476	Transmission of Real Exchange Rate to the Manufacturing Sector: Role of Financial Access	Anubha Dhasmana	2015
22	2015-01-477	Housing Price Indices in India	Charan Singh	2015
23	2015-01-478	The Journey or the Destination: Asymmetric Impact of Process and Outcome on Service Evaluations	Aruna Divya T and Swagato Chatterjee	2015

Working Paper	Title	Author	Year	
24	2015-01-479	Real Exchange Rate Volatility and Employment: Role of External Sector Exposure	Anubha Dhasmana	2015
25	2015-02-480	Evolving Regulatory Structures and the Receding Public Sector – Seeking a Convergence	Althaf S Doctoral Candidate, Public Policy and Public Systems	2015
26	2015-02-481	Expenditure Management in the Public Distribution System	Charan Singh, Anushi Shah, Myanka Aggarwal, Padmakumar Nair, Ritanshu Kashyap, Shamil Mohamed and Shomrita Pal	2015
27	2015-02-482	Gold and India	Charan Singh, Akshat Kumar Sinha, Apurva Nadkarni, Atirek Kumar, Jayanta Kumar Sardar, Samir Jain, Sayan Das, Shubham Agrawal and Surbhi Shukla	2015
28	2015-03-483	Convergence in ICT industries: A Challenge for Competition Law Authorities	Subhashish Gupta and Kalpana Tyagi	2015
29	2015-03-484	Women and Household Cash Management: Evidence from Financial Diaries in India	Rajalaxmi Kamath and Abhi Dattasharma	2015
30	2015-03-485	Facilitating Green Building Adoption – An Optimization Based Decision Support Tool	D Roychowdhury, Rajluxmi V Murthy and P D.Jose	2015

List of the Visiting Research Scholars Programme (VRSP) 2014-15

Title of the Project	Name of the Faculty
1 Intrahousehold Determinants of Welfare and Wellbeing: Evidence from Ecuador, Ghana, India	Hema Swaminathan
2 Analysis of Shapley Games with One-sided Incomplete Information	Arnab Basu
3 Team Composition for Solving Complex Problems	Sai Yayavaram
4 Studying the relationship between Multi-Sided Platforms (MSPs) and Open Innovation (OI)	Srinivasan R (CSP)

IIMB Management Review

Authors	Type of Article	Title of Paper
Volume 26 Issue 1 March 2014		
Dilip Kumar, IFMR, Chennai, India	Full Length Article	Return and Volatility Transmission between Gold and Stock Sectors: Application of Portfolio Management and Hedging Effectiveness
Pragyan Rath and Apoorva Bharadwaj, IIM Calcutta, India	Full Length Article	Deconstructing Symbolic Ideology in Contemporary Communication Strategy: The Case of Nirma and Wheel
Zabiulla, Sambhram Academy, Bangalore, India	Full Length Article	Portfolio Strategies of Fund Managers in the Indian Capital Market

Authors	Type of Article	Title of Paper
Chirantan Chatterjee, IIM Bangalore, India	Interview	Innovation and Internationalisation in the Indian Software Industry: Wipro – Going Forward Interview with Rishad Premji, Chief Strategy Officer, Wipro Limited
K Kumar, IIM Bangalore, India	Round Table	Reviving Business History in India – The Way Forward
Venkatesh Panchapagesan, IIM Bangalore, India	Book Review	Capital Market Reform in Asia: Towards Developed and Integrated markets, Edited Volume, SAGE India

Volume 26 Issue 2 June 2014

Ramadhhar Singh, Paul A. Bell, Ran Bijay Narayan Sinha, Sweta Singh and Krithiga Sankaran, IIM Bangalore, India; Colorado State Univ., USA; Bindeshwar Singh College, India	Full Length Article	Crime Against Woman and Punishment Goals: Social Order and Country Moderate Public Protest Effect
Rajarshi Chakraborty, Manish Agrawal and H. Raghav Rao, Univ. of Buffalo; Univ. of South Florida, USA	Full Length Article	Information Processing under Stress: A Study of Mumbai Police First Responders
Rajeev Verma and Jayasimha K. R., IIM Indore, India	Full Length Article	Service Delivery Innovation Architecture: An Empirical Study of Antecedents and Outcomes
Ritu Tripathi, IIM Bangalore, India	Interview	The Science and Art of Learning about Cultures: Descriptions, Explanations, and Reflections In Conversation with Sri Sri Ravi Shankar, Founder, Art of Living
Rama K. Jayanti and M. V. Rajeev Gowda, Cleveland State Univ., USA; IIM Bangalore, India	Round Table	Sustainability Dilemmas in Emerging Economies
Bhaskar Basu, Institute of Management Technology, India	Book Review	Citizens and Revolutionaries: An Oral History of IIM Calcutta, Rupa Publications

Volume 26 Issue 3 September 2014

Jayant R. Kale and Costanza Meneghetti, Northeastern Univ., West Virginia Univ., USA	Full Length Article	Supplier/Customer Considerations in Corporate Financial Decisions
Abinash Panda and Rajen K. Gupta, IIM Kashipur, India; MDI Gurgaon, India	Full Length Article	Making Academic Research more Relevant: A Few Suggestions
Anshu Handoo and Kapil Sharma, Devi Ahilya Univ., India	Full Length Article	A Study on Determinants of Capital Structure in India
Sourav Mukherji, IIM Bangalore, India	Interview	Affordable Housing: In Conversation with Ramesh Ramanathan, Chairman, Janalakshmi Social Services and Janaadhar
Ashish K. Chaturvedi, Manjeet S. Saluja, Abhijit Banerjee and Rachna Arora, GLZ, India	Round Table	Environmental Fiscal Reforms
Kuldeep Singh, Bangalore, India	Book Review	Organizational Development and Alignment: The Tensegrity Mandala Framework, Sage Publications

Authors	Type of Article	Title of Paper
Volume 26 Issue 4 December 2014		
Murali Patibandla, IIM Bangalore, India	Full Length Article	Implications of Foreign Direct Investment in India's Retail Sector
A.R. Jayaraman and M.R.Srinivasan, RBI, India; Univ. of Madras, India	Full Length Article	Analyzing Profit Efficiency of Banks in India with Undesirable Output – Nerlovian Profit Indicator Approach
Shibashish Chakraborty and Kalyan Sengupta, IIM Ranchi, India; Indian Institute of Social Welfare and Business Management, India	Full Length Article	Structural Equation Modelling of Determinants of Customer Satisfaction of Mobile Network Providers: Case of Kolkata, India
Sudheer Gupta and Hristina Dzharova, Beedie School of Business, Canada	Interview	Innovation and Adaptation: Continuing the Infosys Journey – In Conversation with S. D. Shibulal, Co-founder, CEO & Managing Director, Infosys
R Srinivasan, IIM Bangalore, India	Round Table	The Management Consulting Industry Growth of Consulting Services in India: Panel Discussion
Arun Bhattacharyya, IIM Bangalore, India	Book Review	Profitable Customer Engagement: Concept, Metrics and Strategies, Sage Response Books

Statement 13

Research Projects

Institute-funded Research Projects

	Title of the Project	Name of the Faculty
1	Expected Returns and Idiosyncratic Volatility	V Ravi Anshuman
2	Study on Municipal Financing	Charan Singh
3	Internet Marketing	Seema Gupta
4	Modeling the Online Classified Advertisement Booking	Seema Gupta
5	India's Natural Resources and Institutional Corruption	Murali Patibandla
6	Debt Management in India	Charan Singh
7	Supply Chain Challenges Faced by Indian SMEs	Haritha Saranga
8	Financial Development and Economic Growth: Evidence from India	Ashok Thampy
9	Managing the Nine Essential Steps of Worldly Existence	Ramnath Narayanswamy
10	A Critical Response to Amanda Huffer's Dissertation on Sri Sri Mata Amritanandamayi	Ramnath Narayanswamy
11	Impact of Credit Constraints on Social Returns to Education	Chetan Subramanian and Radhika Joshi
12	Enhancing Performance of Healthcare Organizations in India	Dr S Raghunath, Dr Rama Jayanti and Dr Jagdip Singh
13	The Great Indian Conservation Debate: Contextualizing Poverty	Arnab Mukherji
14	Stagflation Outcomes and Policy Responses in India and Other Emerging Economies	Vivek Moorthy
15	Three Issues in Causal Analyses of Relationship Formation	Ramadhar Singh
16	Developing a Homophily Index (a Fuzzy Blau Index) for Networks of Indians Based on Caste and Language Identified Through their Last Names	Suresh Bhagavatula, Balagopal Vissa and Leena Kingler Hans
17	Peoples' Appraisal: Dialogues on the Anna Bhagya Scheme of Government of Karnataka	M S Sriram
18	Bayesian Demand Forecasting in Big Data Application to the Perishable Doods in India	Pulak Ghosh
19	Mapping Typologies of Low Income Settlements (Slums) in Bangalore City	M S Sriram
20	Generalized Polya Urns	Arnab Basu
21	Physicians/Doctors and their Role in Cartels & Irrational Bundling of Combination Drugs in Indian Pharmaceutical Industry	Chirantan Chatterjee
22	Smart Predictions via Smart-Tagging: Introducing a Crisp and Powerful Revenue Forecasting Model	Patrali Chakrabarty
23	Intrahousehold Determinants of Welfare and Wellbeing: Evidence from Ecuador, Ghana, India	Hema Swaminathan
24	Analysis of Shapley Games with One-sided Incomplete Information	Arnab Basu
25	Team Composition for Solving Complex Problems	Sai Yayavaram
26	Studying the Relationship Between Multi-Sided Platforms (MSPs) and Open Innovation (OI)	Srinivasan R (CSP)

Institute-funded Case Writing Projects

	Title of the Case	Name of the Faculty
1	a) Multi-crop cultivation and value chain management b) Growing the value chain for groundnut cultivation	Anshuman Tripathy
2	Behavioral Dimensions of Movies (<i>tentative title</i>)	S Ramesh Kumar and K Dinesh Kumar
3	A series of four cases on Entrepreneurship	Sabarinathan G and Ramakrishna Velamuri

Statement 14

Consultancy Projects

I Completed Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Study on Solid Waste Management	HUDCO & Human Settlement Management Institute, New Delhi	Gopal Naik, G Ramesh
2	Concurrent Evaluation of Organic Mission Programme	Organic Farming Cell, Department of Agriculture, Government of Karnataka	Gopal Naik
3	Assessing Health Equity Implications of Medical Value Travel	Canadian Institutes of Health Research	Rupa Chanda
4	Trade in Professional Services Between India and the US	Peterson Institute for International Economics	Rupa Chanda
5	Services Liberalisation in South Asia	Asian Development Bank	Rupa Chanda
6	Subsidies in Services (Analysis of the Subsidies Being Provided by Major Countries)	Indian Council for Research in Economic Reforms (ICRIER)	Rupa Chanda
7	Impact Analysis of India's Free Trade Agreements	Department of Economic Affairs, Ministry of Finance	Rupa Chanda
8	Advising the Bhutanese Government of Establishment of a National Search Centre and other Impact Studies	Government of Bhutan	Rupa Chanda
9	Health Related Services: Analysis of Selected Markets	Centre for WTO Studies, IIFT, New Delhi	Rupa Chanda
10	Research & Knowledge Exchange Transnational Entrepreneurs	Kings College, London	Mathew J Manimala
11	SW Implementation of Evaluation Methodology for Programmes under the DFFT Scheme	UNDP	Kanchan Mukherjee
12	Study on Global Financial Crisis and Trade Diversification in India (Sponsored Research)	South Asian Network of Economic Research Institutes, Dhaka	Kaushik Chaudhuri
13	Feasibility Studies in the Area of Defence Avionics Technologies and other related Fields for Evaluation of Structures, Systems and Process for Organisation	Research Centre IMRAT, Ministry of Defence, Government of India	Abhoy K Ojha
14	Data analysis of the household asset survey for Karnataka including potential econometric analysis on (a) the impact of shocks on the economic vulnerability of men and women (b) participation in credit markets and the debt burden of men and women	Brian Prindle, Associate Director of Research, University of Florida	Hema Swaminathan
15	Promotion of Processing and Marketing of Freshwater Fish Products in India	INFOFISH – Marine Products Export Development Agency, Kochi	Shubhabrata Das

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
16	Assistance in Recruitment Process	North-western Karnataka Road Transport Corporation	Sankarshan Basu, V Nagadevara
17	Assistance in Recruitment Process	Bangalore Metropolitan Transport Corporation	Sankarshan Basu
18	Identifying Early Adopters of Digital Mode for a Financial Service Organisation	Boston Consulting Group	U Dinesh Kumar
19	Executive Coaching	M & M Ltd., Mumbai	R Srinivasan (CSP)
20	Delphi Study on Leveraging Opportunities in Indian Civil Aerospace Industry	UKTI, Bangalore	Devanath Tirupati

II Ongoing Projects

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Value Chain Financing in India	IFPRI, Washington	Gopal Naik
2	Information, Market Creation and Agricultural Growth	Economics & Social Research Council, UK	Gopal Naik
3	Bilateral Investment Treaties and India's Investment Regime: Implications for India-UK Relations	British High Commission, New Delhi	Rupa Chanda
4	Evaluation of Educational Loan Interest Subsidy Scheme	MHRD, Dept of Higher Education, Govt of India	M Jayadev
5	Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India	UGC-UKIERI Thematic Partnership	Devanath Tirupati
6	De-congesting India's Transportation Networks Using Mobile Devices (collaborative research)	Information Technology Research Academy (ITRA)	Kanchan Mukherjee
7	Life-time Sustainance for Weapon Systems and Equipment being Procured Ex-import	Army Management Studies Board	Dinesh Kumar
8	Airline Fleet Operations Management for Qatar Airways	Wipro India Ltd. & Qatar Airways	Dinesh Kumar
9	Executive Coaching	M & M Limited, Mumbai	R Srinivasan (CSP)
10	Strategy Planning for KG Group	K G Group, Dubai	P D Jose
11	International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India – Prosperity Fund India Programme	Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Govt of India	A Damodaran

Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
12 Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and its Relevance to Climate Change	Ministry of Environment, Govt of India	A Damodaran
13 Environmental Financing Project	Ministry of Environment, Govt of India	A Damodaran
14 NBA India Biodiversity Financing	NBA India	A Damodaran
15 Examining the Impact of Social Policies in Health Equity	Canadian Institute of Health Research through McGill University, Canada	Arnab Mukherji
16 A Unified Joint Modelling Multivariate Longitudinal Measurement and Time to Event Data using a Bayesian Approach	Science & Engineering Board, DST, Govt of India	Pulak Ghosh
17 The Economic Impact of FOSS on Indian Govt IT Systems	International Centre for Free and Open Source Software (ICFOSS), Trivandrum, Kerala	Rahul Dé
18 Which Women Save? Analysis of Savings Patterns from Ecuador, Ghana and India (Gender Asset Gap Project)	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
19 Large Scale Tele-Education Pilot Project in Karnataka – 1000 rural Govt and Aided Schools (Action Research Project)	Dept. of Primary & Secondary Education, Govt of Karnataka	Gopal Naik
20 Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India	2013 Obama Singh 21 st Century Knowledge Initiative Award to IIMB and University of North Carolina Kennan Flager Business School	PD Jose, Vasanthi Srinivasan and Dinesh Kumar
21 GAVS HR Assignment	GAVS Technologies Pvt Ltd	R Srinivasan (CSP)
22 Consumer Preferences for Market-Based Healthcare Models: Leveraging Innovations for Low Income Families in India	ICSSR, New Delhi	Shainesh G

III Projects Initiated

Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1 Assistance in Recruitment Process	BESCOM Limited, Bangalore	Sankarshan Basu, Nagadevara
2 Assistance in Recruitment Process	MESCOM Limited, Mangalore	Sankarshan Basu, Nagadevara
3 Assistance in Recruitment Process	CESCOM Limited, Mysore	Sankarsha Basu, V Nagadevara
4 Assistance in Recruitment Process	HESCOM Limited, Hubli	Sankarshan Basu, Nagadevara
5 Assistance in Recruitment Process	KPCL, Bangalore	Sankarshan Basu
6 Assistance in Recruitment Process	BWSSB, Bangalore	Sankarshan Basu

Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
7 Common Admission Test	Northeastern Karnataka Road Transport Corporation	Sankarshan Basu, V Nagadevara
8 Transformation of Business Schools of Dayananda Sagar Institutions	Dayanandasagar Institutions, Bangalore	S Raghunath, Sankarshan Basu
9 Leadership & Management Development Plan	MOOG India Technology Centre Bangalore	S Raghunath
10 Analysis of Country-specific Data on Women's Debt and Its Relationship to Savings & Asset Ownership	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
11 Re-organisation of AP State Financial Corporation in Telengana State Financial Corporation	APSFC	M Jayadev
12 Health Care Analytics	Mission Hospital, Durgapur	Dinesh Kumar U
13 Developing an Early Warning System for Job Offers Decline-HR Analytics	Scalene Works	Dinesh Kumar U, Nagadevara V
14 Impact Assessment Model	Agastya Foundation	Dinesh Kumar U
15 Health Care Analytics	Manipal Healthcare Enterprises Ltd.	Dinesh Kumar U
16 Demand Forecasting	Hitachi India Pvt. Ltd.	Shubhabrata Das
17 Evaluation of Finishing School Programme	Karnataka Bio-tech Dept	Gopal Naik
18 Developing Leadership Pipeline	Sika India, Mumbai	V Anand Ram
19 Study on Options for MTNL	Dept of Telecommunications, Govt of India	M S Narasimha, G Ramesh

Statement 15

IIMB Partner Universities

	IIMB's Partner Institutions	Country	Region
1	Australian School of Business, Sydney	Australia	Australia
2	Melbourne Business School, University of Melbourne, Melbourne		Australia
3	University of New South Wales, Sydney		Australia
4	Queensland University Of Technology, Brisbane		Australia
5	The Australian National University (ANU), Canberra		Australia
6	WU Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration), Vienna	Austria	Europe
7	Management Center Innsbruck, Innsbruck		Europe
8	UCL-IAG, The Louvain School of Management, Louvain	Belgium	Europe
9	Katholieke Universiteit (KU Leuven), Leuven		Europe
10	Solvay Brussels School of Economics & Management, Brussels		Europe
11	FGV-EAESP Escola de Administracao de Empresas, de Sao Paulo	Brazil	Latin America
12	John Molson School of Business, Concordia University, Montreal	Canada	North America
13	McGill University, Montreal		North America
14	Queen's School of Business, Queen's University, Ontario		North America
15	Richard Ivey School of Business, The University Of Western Ontario, London		North America
16	Schulich School of Business, York University, Toronto		North America
17	University of Alberta, Edmonton		North America
18	University of Fonds, Prince Albert		North America
19	Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria, Victoria		North America
20	Sauder School of Business, University of British Columbia, Vancouver		North America
21	Universidad Adolfo Ibáñez, Santiago	Chile	Latin America
22	Guanghua School of Management, Peking University, Beijing	China	Asia
23	School of Economics & Management, Tsinghua University, Beijing		Asia
24	School of Business, Renmin University of China, Beijing		Asia
25	Copenhagen Business School, Copenhagen	Denmark	Europe
26	Aalto University School of Economics, Aalto	Finland	Europe
27	Audencia Nantes - School of Management, Nantes	France	Europe
28	BEM – KEDGE Business School, Bordeaux		Europe
29	EDHEC Business School, Lille		Europe

	IIMB's Partner Institutions	Country	Region
30	EMLYON Business School, Lyon	France	Europe
31	ESC Bretagne Brest, Brest		Europe
32	ESCIIP School of International Business, Longuenesse		Europe
33	ESCP Europe, Paris		Europe
34	ESSEC Business School, Paris		Europe
35	KEDGE Business School, Marseille		Europe
36	Grenoble Ecole de Management, Grenoble		Europe
37	Groupe ESC Clermont Graduate School of Management, Clermont-Ferrand		Europe
38	Groupe ESC Troyes, Champagne School of Management, Troyes		Europe
39	Groupe Sup de Co Montpellier Business School, Montpellier		Europe
40	HEC School of Management, Paris		Europe
41	IAE de Paris (Sorbonne Graduate Business School), Paris		Europe
42	IESEG School of Management, Lille		Europe
43	NEOMA BUSINESS SCHOOL, Reims		Europe
44	ESC RENNES SCHOOL OF BUSINESS, Rennes		Europe
45	European Business School, International University Oestrich-Winkel, Oestrich-Winkel	Germany	Europe
46	HHL Leipzig Graduate School of Mangement, Leipzig		Europe
47	University of Mannheim Business School, Mannheim		Europe
48	Technische Universitat Munchen (Technical University of Munich), Munich		Europe
49	University of Cologne, Cologne		Europe
50	School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg, Nuremberg		Europe
51	University of Oldenburg, Oldenburg		Europe
52	Otto Beisheim Grade School of Management, WHU Koblenz, Vallendar		Europe
53	Zeppelin University, Lake Constance		Europe
54	Trinity College, The University of Dublin, Dublin	Ireland	Europe
55	UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin		Europe
56	Recanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv	Israel	Asia
57	Universita Commerciale L Bocconi University, Milano	Italy	Europe
58	Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa		Europe
59	International University of Japan, Graduate School of International Management, Niigata Prefecture	Japan	Asia
60	Graduate School of Business Administration Keio University, Yokohama		Asia
61	Waseda Business School, Waseda University, Tokyo		Asia

	IIMB's Partner Institutions	Country	Region
62	University of Tokyo, Tokyo	Japan	Asia
63	College of Business Administration, Kuwait University, Kuwait City	Kuwait	Asia
64	Technologico de Monterrey, Monterrey	Mexico	North America
65	NHH - Norwegian School of Economics, Bergen	Norway	Europe
66	Lahore University of Management Sciences, Lahore	Pakistan	Asia
67	Asian Institute of Management, Manila	Philippines	Asia
68	Warsaw School of Economics, Warsaw	Poland	Europe
69	ISCTE Business School, University Institute of Lisbon, Lisbon	Portugal	Europe
70	Nova School of Business & Economics, Lisbon		Europe
71	Catolica Lisbon School of Business and Economics, Lisbon		Europe
72	Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Nanyang	Singapore	Asia
73	NUS Business School, National University of Singapore, Singapore		Asia
74	Singapore Management University, Singapore		Asia
75	Wits Business School, The Graduate School of Business Administration, Johannesburg	South Africa	Africa
76	Dongguk Business School, Dongguk University, Dongguk	South Korea	Asia
77	KAIST College of Business, Seoul		Asia
78	Korea University Business School, Korea University, Seoul		Asia
79	The School of Business, Yonsei University, Seoul		Asia
80	Graduate School of Business, Seoul National University, Seoul		Asia
81	ESADE Business School, Barcelona	Spain	Europe
82	EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración, Barcelona		Europe
83	ESIC Business & Marketing School, Madrid		Europe
84	Jönköping International Business School, Jönköping University, Jönköping	Sweden	Europe
85	Stockholm School of Economics, Stockholm		Europe
86	School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg, Gothenburg		Europe
87	University of St. Gallen, St. Gallen	Switzerland	Europe
88	HEC Lausanne, University of Lausanne, Lausanne		Europe
89	University of Geneva, Geneva		Europe
90	College of Commerce, National Chengchi University, Taipei	Taiwan	Asia
91	School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Pathumthani	Thailand	Asia
92	Rotterdam School of Management, Erasmus University, Rotterdam	The Netherlands	Europe

	IIMB's Partner Institutions	Country	Region
93	Faculty of Economics & Business (FEB), University of Amsterdam, Amsterdam	The Netherlands	Europe
94	Maastricht University, Maastricht		Europe
95	Nyenrode Business Univesiteit, Breukelen		Europe
96	University of Groningen, Faculty of Economics and Business, Groningen		
97	Cranfield School of Management, Cranfield University, Bedford	UK	Europe
98	London Business School, University of London, London		Europe
99	University of Exeter Business School, University of Exeter, Exeter		Europe
100	University of Wales Institute, University of Wales, Cardiff		Europe
101	Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee	USA	North America
102	Booth School of Business, The University of Chicago, Chicago		North America
103	J. Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta		North America
104	Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina		North America
105	Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, College Station		North America
106	Northeastern University, Boston		North America
107	Stern School of Business, New York University, New York		North America
108	Rady School of Management, University of California, San Diego		North America
109	Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland		North America
110	San Jose State University, San Jose		North America
111	The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina		North America
112	SC Johnson Graduate School of Management, Cornell University, New York		North America
113	Thunderbird School of Global Management, Glendale		North America
114	UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles		North America
115	Yale School of Management, New Haven		North America
116	McCombs School of Business, The University of Texas, Austin		North America
117	Foster School of Business, University of Washington, Seattle		North America
118	HEM Business School, Casablanca	Morocco	Africa

Statement 16**List of Consultants**

	Name	Designation	Department
1	Ajitchand S Kandale	Manager	Communications
2	Anil S J	Chief Manager - Infrastructure	Estate
3	Aparna Sanjay	Manager	Alumni Relations
4	Balakrishna B	Head	Marketing & Development
5	R Bhashyam Iyengar	Consultant	ERP
6	Bhavani Karthikeyan	Head - Finance	Finance & Accounts
7	Chandrakala Y H	Consultant	Legal & Govt Relations
8	Deepthi Shanker	Manager	Research & Publications
9	Devendra Rao	Officer on Special Duty	Office of Faculty Affairs
10	Dhakshinamoorthi P	Manager	Estate
11	Dr Francis Jayakanth	Librarian	Library
12	M Janakiram	Manager	EEP
13	Kalyani Sriramaiah	Manager	ERP
14	Kavitha K	Head	Communications
15	Madan Mohan Raj	Chief Programme Officer	EEP
16	Manoj Chakravarty	Chief Operating Officer	CCGC
17	Capt (Retd) Manoj M Athresh	Manager	Public Relations, Security
18	Mysore K Jagadish	Chief Librarian	Library
19	Col (Retd) Raghbir Singh	Chief Administrative Officer	Office of CAO
20	Raju H S	Manager	EADS – SMI
21	Rakesh Godhwani	Consultant	Alumni Office
22	Ramesh A R	Officer on Special Duty	Office of Director
23	Ramya Srinivasan	Programme Manager	edX
24	Dr Ravi Kumar K R	Resident Medical Officer	Health Centre
25	Sapna Agrawal	Head	CDS
26	Savithri H D	Manager	Accounts
27	Shambhavi S Rao	Senior Manager	EEP
28	Shivakumar K	Manager	Estate
29	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
30	Sonali Gupta	Manager	NSRCEL
31	V Srinivasan	Consultant	NSRCEL
32	Suresh D N	Chief Operating Officer	SCMC
33	Usha K R	Associate Editor	Management Review
34	P Vasudevan	Consultant	Human Resources

	Name	Designation	Department
35	MS Vishwanath	Project Manager	Estate
36	VK Menon	Chief Marketing & Development Officer	Marketing & Development

List of Officers

	Name	Designation	Department
1	Anjali GS	Administrative Officer	FPM
2	Balaraj M	Administrative Officer	Horticulture
3	Behari Subanna	Deputy Librarian	Library
4	Chandrashekar S V	Administrative Officer	PGP
5	Dillip Kumar Mohapatra	Campus Computer Manager	Computer Center
6	Geetha Raghunathan	Administrative Officer	EEP
7	Jayaprakash Narayan C R	Administrative Officer	Office of Director
8	Komala Devi M	Administrative Officer	Hostel
9	Lakshminarayana Rao NG	Administrative Officer	CDS
10	Leela P	Administrative Officer	CPP
11	Mathias	Assistant Librarian Gr-I	Library
12	Mazhalai Bharathi K	Administrative Officer	PGPPM
13	Nagabhushan H S	Administrative Officer	Stores
14	Narayani PV	Administrative Officer	Office of Dean (Academic)
15	Prabha Ravichandran	Administrative Officer	EPGP
16	Rajendra M	Administrative Officer	Office of Dean (Administration)
17	Dr. Rama Patnaik	Librarian	Library
18	Ramamani K M	Administrative Officer	EEP
19	Ramesh Babu L	Administrative Officer	EEP
20	Saifulla Sherrif	Administrative Officer	Admissions Office
21	Sandeep Kudachi	Administrative Officer	PGPEM
22	Shakunthala N	Administrative Officer	Office of International Affairs
23	Sharath Kumar K Rao	Administrative Officer	PGPPM
24	Thyagarajan Babu	Administrative Officer	Hostel
25	Vasudeva M	Manager (Electrical)	Estate
26	Venkatesha	Administrative Officer	Office of CAO
27	Yashoda MN	Administrative Officer	Accounts

Statement 17

Faculty & Personnel

Faculty

Period	Full-time Regular & Visiting Faculty	Short-term Visiting Faculty	Adjunct Faculty	Total
As of 31 st March 2014	103	9	39	151
Additions during 2014-15	6	0	32	38
Deletions during 2014-15	8	3	39	50
As of 31 st March 2015	101	6	32	139

Officers

Period	Cadre
As of March 2014	31
Additions during 2014-15	Nil
Deletions during 2014-15	4
As of March 2015	27

Administrative Staff

Period	Cadre
As of March 2014	127
Additions during 2014-15	Nil
Deletions during 2014-15	10
As of March 2015	117

Indian Institute of Management Bangalore

15. Statement of Accounts 2014 - 2015

Indian Institute of Management Bangalore
Balance Sheet as at March 31st, 2015

(Rs.in lakhs)

Schedule	As at 31 st March, 2015	As at 31 st March, 2014
SOURCES OF FUNDS		
Unrestricted Funds		
Corpus Fund	3,570.29	9,129.04
General Fund	-	-
Designated/Earmarked Funds	38,598.84	28,990.69
Restricted Funds		
Other Funds	9,175.41	9,364.45
Loans and Borrowings	-	-
Current Liabilities and Provisions	3,943.07	2,168.73
Total	63,247.08	54,979.32
APPLICATION OF FUNDS		
Fixed Assets		
Tangible Assets	9,499.02	6,579.10
Intangible Assets	18.98	32.96
Capital Work-In-Progress	624.30	1,485.17
Investments		
Long Term	37,923.38	37,138.12
Short Term	8,963.61	4,470.00
Current Assets	1,488.74	1,305.71
Loans, Advances and Deposits	4,729.06	3,968.26
Total	63,247.08	54,979.32
Significant Accounting Policies	20	
Notes on Accounts	21	

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

Indian Institute of Management Bangalore
Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2015

(Rs.in lakhs)

Schedule	For the year ended	
	31 st March, 2015	31 st March, 2014
A. INCOME		
Academic Receipts - Long Duration Programmes and Executive Education Programmes	10	16,381.66
Income from Services	11	1,477.61
Income from Investments	12	928.41
Other Income	13	766.49
Total (A)		19,554.17
B. EXPENDITURE		
Staff Payments and Benefits	14	3,810.57
Academic Expenses - Long duration & Executive Education Programmes	15	4,503.90
Administrative and General Expenses	16	1,114.05
Transportation Expenses	17	7.41
Repairs and Maintenance	18	1,515.03
Research and Development	19	752.43
Consultancy and Professional Services		742.34
Depreciation	6	985.40
Total (B)		13,431.12
C. Prior Period Expenses		112.25
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A-B-C)		6,010.80
Transfer to corpus and other funds		
Corpus Interest		896.02
Terminal Benefits Fund		1,369.55
Vision Fund		1,100.00
Post Retirement Healthcare Fund		-
Employee Healthcare Fund		2,000.00
Faculty Development Fund		600.00
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		45.23
Total (B+C+D)		19,554.17
Significant Accounting Policies	20	
Notes on Accounts	21	

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

(Rs.in lakhs)

Schedule 1 - Corpus Fund	2014-15		2013-14	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	9,129.04		6,056.53	
Add: Corpus Interest	896.02		882.44	
Less: Transfer to Earmarked Fund	6,500.00		-	
Add: Balance of Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year	45.23	3,570.29	2,190.07	9,129.04
Balance as at the end of the year		3,570.29		9,129.04

Schedule 2 - Designated/Earmarked Funds	2014-15		2013-14	
Vision Fund				
Opening Balance	2,831.22		2,630.21	
Add: Transferred from I & E Account	1,100.00		-	
Add: Interest on Vision Fund	239.42		201.01	
Add: Transfer from Corpus Fund	2,000.00	6,170.64	-	2,831.22
Research Chair Fund				
Opening Balance	-		-	
Add: Transferred from Corpus Fund	2,000.00	2,000.00	-	-
Faculty Research & Development Fund				
Opening Balance	-		-	
Add: Transferred from I & E Account	600.00	600.00	-	-
Infrastructure Development Fund				
Opening Balance	12,804.43		11,875.47	
Add: Transferred from I & E Account	-		-	
Add: Interest on Infrastructure Development Fund	1,022.49		928.96	
Less: Transferred to IDF Asset Reserve Account	2,687.43		-	
Add: Transfer from Corpus Fund	2,500.00	13,639.49	-	12,804.43
Employee Healthcare Fund				
Opening Balance	-		-	
Add: Transferred from I & E Account	2,000.00	2,000.00	-	-
Post Retirement Healthcare Fund				
Opening Balance	1,000.00		-	
Add: Interest on Post Retirement Healthcare Fund	47.17		-	
Less: Expenses towards Medical Subscription	21.76		-	
Add: Transferred from I & E Account	-	1,025.41	1,000.00	1,000.00
Terminal Benefits Fund				
Opening Balance	12,355.04		10,080.84	
Less: Expenses on employees' retirement and terminal benefits	1,594.23		1,644.26	
Add: Interest on Terminal Fund	1,032.93		901.27	
Add: Transferred from I & E A/c	1,369.55	13,163.29	3,017.19	12,355.04
Total		38,598.84		28,990.69

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 A - Restricted Funds - Donations and Chairs	2014-15		2013-14	
Donations and Contributions - Government				
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	24.20		23.70	
Add: Interest Transferred	0.13	24.33	0.50	24.20
Donations and Contributions - Others				
- NS Raghavan Centre	914.57		895.77	
Add: Interest Transferred	4.82	919.39	18.80	914.57
- Faculty Development	420.50		411.86	
Add: Interest Transferred	2.22	422.72	8.64	420.50
- C. S. M.	383.71		375.82	
Add: Interest Transferred	2.02	385.73	7.89	383.71
Donations and Contributions - Alumni				
- Siddharth Padam Scholarship	10.72		10.31	
Add: Interest Transferred	0.30	11.02	0.41	10.72
- Class-room Complex	57.92		57.92	
Add: Interest Transferred	4.33		-	
Add: Donations	2.68	64.92	-	57.92
- Class of 1976	10.55		10.55	
Add: Interest Transferred	0.79		-	
Less: Expenses	0.74	10.60	-	10.55
- Class of 1986	45.19		45.19	
Add: Interest Transferred	0.34		-	
Add: Donations	1.00	46.53	-	45.19
- Class of 2001	6.54		6.54	
Add: Interest Transferred	0.49	7.03	-	6.54
Total - Donations (A)		1,892.28		1,873.90
Chairs:				
- Apeejay Surendra Memorial Chair	29.49		28.88	
Add: Interest Transferred	0.16	29.65	0.61	29.49
- Unit Trust of India Chair	8.87		8.69	
Add: Interest Transferred	0.05	8.92	0.18	8.87
- Wipro Chair	12.63		12.37	
Add: Interest Transferred	0.07	12.70	0.26	12.63
- B. O. C. Chair	21.04		20.61	
Add: Interest Transferred	0.11	21.15	0.43	21.04
- Reserve Bank of India Chair	416.56		257.60	
Add: Contribution to Fund	-		150.00	
Add: Unutilised Amount Transferred	6.51		4.09	
Add: Interest Transferred	5.22	428.30	4.87	416.56
- Hewlett Packard Chair	51.42		50.36	
Add: Interest Transferred	0.27	51.69	1.06	51.42
- Canara Bank Chair in Banking & Finance	146.11		143.11	
Add: Interest Transferred	0.77	146.88	3.00	146.11
- CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka	1,152.02		411.86	
Add: Additions			731.52	
Add: Interest Transferred	6.07	1,158.09	8.64	1,152.02
- Others		22.21		22.21
Total - Chairs (B)		1,879.59		1,860.35
Total (A+B)		3,771.86		3,734.25

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 B - Restricted Funds-Unspent Balance on On-going Programmes and Projects						
	Balance as on 1.04.14	Credited during the year		Debited during the year		Balance as on 31.03.15
		Interest Allocation	Others	Capital Expenditure	Others	
Sponsored Research	1.78	1.45	177.94	1.15	177.16	2.87
F C R A Projects	7.93	-	652.74	1.52	644.94	14.21
Consultancy	73.04	-	1,066.08	1.17	1,124.09	13.86
Centres - NSR CEL	681.05	54.87	11.85	-	63.53	684.25
CS & IT	234.96	23.02	0.09	-	5.87	252.20
EADS	(7.93)	-	24.50	-	0.20	16.37
Centre for Financial Market	48.40		32.51	-	22.26	58.66
Centre for Corp. Govern.	46.99		5.66		19.41	33.24
Office of Disability Services	-		0.98		0.36	0.62
Centre for Public Policy	265.16	69.12	2,379.28		2,363.30	350.27
Centre for SCM	15.31	-	19.69	-	5.24	29.76
Chairs - Railway	0.54	-	-	-	-	0.54
Chairs - Apeejay Surendra Paul	3.93	1.77	-		4.18	1.52
Chairs - Unit Trust of India	2.57	0.53	-	-	-	3.10
Chairs - Wipro	19.71	0.76	-	-	-	20.47
Chairs - B.O.C	34.52	1.26	-	-	-	35.78
Chairs - R.B.I.	6.51	29.56	-		27.14	8.93
Chairs - Hewlett Packard	7.72	3.09	-	-	0.14	10.66
Chairs - I.P.R.	-		32.81	-	30.77	2.04
Canara Bank Chair in Banking & Finance	16.17	8.77	-		5.30	19.64
Vikas Kedia - GRK Foundation	27.13	-	-	8.29	-	18.84
Siddharth Padam Scholarship	0.50	0.50	-	-	0.50	0.50
Class of '86 Faculty Fellow	-	3.04			3.10	(0.06)
Total-Unspent Balances	1,485.99	197.74	4,404.15	12.13	4,497.48	1,578.26

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 C - Restricted Funds - Government Grants - MHRD and Others	2014-15		2013-14	
Government Grants - MHRD				
Grants from MHRD				
Opening Balance	672.39		757.33	
Less : Towards Depreciation	84.94	587.45	84.94	672.39
Grants from GoK-land		37.95		37.95
Total A	625.40		710.34	
Grants - Others				
Department of Personnel and Training - Govt. of India				
Opening Balance	457.93		482.67	
Less : Depreciation on Fixed Assets	24.74	433.19	24.74	457.93
OBC Grants				
Opening Balance	2,750.02		2,857.26	
Less : Depreciation on Fixed Assets	107.24	2,642.79	107.24	2,750.02
G I V Grant				
Opening Balance	64.26		67.83	
Less : Depreciation on Fixed Assets	3.57	60.69	3.57	64.26
NSRCEL DIT				
Opening Balance	16.91		5.95	
Add: Additions			10.00	
Add: Interest	1.01		0.96	
Less: Utilisation of Grant Fund during the year	10.00	7.92	-	16.91
NSRCEL DST				
Opening Balance	56.90		3.71	
Add: Additions			50.00	
Add: Interest	3.41		3.22	
Less: Utilisation of Grant Fund during the year	5.00	55.31	0.03	56.90
MHRD Grant for FPM				
Opening Balance	87.85		-	
Add: Additions			81.36	
Add: Interest			6.49	
Less: Utilisation of Grant Fund during the year	87.85	-	-	87.85
Total B	3,199.89		3,433.87	
Total - Government Grants - A + B	3,825.29		4,144.21	
Total - Restricted Funds (3 A+3 B+3 C)	9,175.41		9,364.45	

(Rs.in lakhs)

Schedule 4 - Other Funds	2014-15	2013-14
Faculty Development Interest Reserve		
Opening Balance	47.05	81.30
Add: Interest for the year	25.23	24.71
	72.28	106.01
Less: Utilised during the year	72.28	58.96
	-	47.05
Capital Reserves - Fixed Assets	5,218.97	5,218.97
IDF Asset Reserve Account		
Opening Balance	-	-
Add: Transfer from IDF Account	2,687.43	-
Less: Depreciation on IDF Asset	42.41	2,645.01
	-	-
Faculty Contribution Fund	95.49	60.39
Total	7,959.47	5,326.41

Schedule 5 - Current Liabilities and Provisions	2014-15	2013-14
Deposits from Students - Caution Money	190.10	185.70
Sundry Creditors - Payables	1,893.62	723.52
Advances - Prog. Fees Received in Advance	972.44	617.90
Statutory Liabilities - Taxes	266.47	125.58
Other Current Liabilities		
- Earnest Money Deposit	43.68	39.53
- Security Deposit	193.33	118.98
- Library Deposit Refundable	78.59	77.14
- Alumni	126.11	117.78
- Others	178.72	620.44
	162.60	516.03
Total	3,943.07	2,168.73

SL. NO.	NAME OF THE ASSET	GROSS BLOCK			DEPRECIATION			NET BLOCK					
		As At 01.04.2014	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2015	RATE	As At 01.04.2014	On Opening Balance	For the Year 2014-15	Deletions during the year 2014-15	Total As At 31.03.2015	WDV As At 31.03.2015	WDV As At 31.03.2014
	Tangible Assets												
1	FREEHOLD LAND	37.95			37.95							37.95	37.95
2	LEASEHOLD LAND	5.00			5.00							5.00	5.00
	Assets acquired out of MHRD Grants:												
3	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,835.00	81.43				1,916.43	521.46
4	HOSTEL	75.00			75.00	3.34%	20.04	2.51				22.55	52.46
5	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	30.36			30.36	3.34%	15.84	1.01				16.85	13.50
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25			2,543.25		1,870.88	84.94				1,955.83	587.42
	Assets from Own Funds:												
6	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	462.19	1,868.65		2,330.83	3.34%	58.20	15.44	15.21			88.85	2,241.99
7	HOSTEL	542.89			542.89	3.34%	145.61	18.13				163.75	379.15
8	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	855.94			855.94	3.34%	369.47	28.59				398.06	457.89
	- EQUIPMENTS	47.47			47.47	15.00%	27.72	7.12				34.84	12.64
	- FURNITURE	49.16			49.16	9.50%	40.89	4.67				45.56	3.60
9	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	1,414.29	562.39		1,976.68	9.50%	940.30	134.36	25.46			1,100.12	876.56
10	LIBRARY BOOKS & FILMS	2,862.44	382.38		3,244.83	100.00%	2,862.44		382.38			3,244.83	
11	VEHICLES	60.25	12.16		72.41	20.00%	60.25		2.01			62.27	10.15
12	EQUIPMENTS	1,104.95	1,082.46		2,187.41	15.00%	696.86	165.74	50.78			913.38	1,274.03
13	COMPUTERS SYSTEMS	1,334.26	223.21		1,557.47	33.33%	1,240.21	94.06	15.85			1,350.11	207.36
14	PLANT & MACHINERY	206.85			206.85	15.00%	14.37	31.03				45.39	161.46
15	Assets from OBC Funds:												
	FACULTY RESIDENCE	1,478.39			1,478.39	3.34%	160.35	49.38				209.73	1,268.65
	HOSTEL	1,732.33			1,732.33	3.34%	187.63	57.86				245.49	1,486.84
16	Project Assets												
	MIN OF HRD	3.56			3.56	9.50%	3.56					3.56	
	UNDP	0.79			0.79	15.00%	0.79					0.79	
	LIB BOOKS	2.41			2.41	100.00%	2.41					2.41	
	TEACHING AIDS & EQUIPMENT	2.42			2.42	15.00%	2.42					2.42	
	FURNITURE & FITTINGS	2.16			2.16	9.50%	2.15	0.01				2.16	0.01
	OTHERS - COMPUTERS	32.49			32.49	33.33%	32.49					32.49	
17	CPP Assets												
	LIBRARY BOOKS	38.69			38.69	100.00%	38.69					38.69	
	BUILDINGS	719.97			719.97	3.34%	272.27	24.05				296.32	423.65
	PGs/PRINTERS/OTHERS	63.76			63.76	33.33%	63.76					63.76	
	EQUIPMENTS/ELECTRONICS	4.60			4.60	15.00%	1.96	0.69				2.65	1.95
	FURNITURE	89.47			89.47	9.50%	89.47					89.47	
18	GIV BUILDINGS	106.84			106.84	3.34%	40.52	3.57				44.09	62.75
	TOTAL	15,804.77	4,131.25	-	19,936.02		9,225.67	719.64	491.70	-	10,437.01	9,499.02	6,579
	Intangible Assets												
1	SOFTWARE	365.30	22.97		388.27	33.33%	332.33	32.97	3.99			369.30	18.98
	WORK IN PROGRESS	1,485.17			1,485.17							624.30	1,485.17
	Grand Total	17,655.24	4,154.22	-	20,324.29		9,558.01	752.61	495.70	-	10,806.31	10,142.29	8,097.23

(Rs.in lakhs)

Schedule 7 A - Investments	2014-15		2013-14	
Endowment / Earmarked Fund				
Long Term Investments				
Approved Securities and Bonds:				
- Quoted	302.12		302.12	
- UnQuoted	1,400.00	1,702.12	1,400.00	1,702.12
Others - Fixed Deposits	2,106.25	2,106.25	1,298.83	1,298.83
Total	3,808.37		3,000.95	

Schedule 7 B - Investments - Other Funds	2014-15		2013-14	
Long Term Funds				
Infrastructure Development Fund (IDF)				
Approved Securities and Bonds				
Others - Fixed Deposits	8,333.57	8,333.57	11,421.00	11,421.00
Vision Fund				
Approved Securities and Bonds				
Others - Fixed Deposits	2,831.00	2,831.00	2,489.01	2,489.01
Terminal Benefits Fund				
Approved Securities and Bonds-Unquoted	2,446.23		2,446.23	
Others - Fixed Deposits	9,909.22	12,355.45	8,185.88	10,632.11
Other Funds				
Approved Securities and Bonds				
- Quoted	668.10		668.10	
- Unquoted	2,330.00	2,998.10	2,330.00	2,998.10
Others - Fixed Deposits:				
- Fixed Deposits - Other Funds	6,596.88		6,596.95	
- Fixed Deposit - Post-Retirement Health	1,000.00	7,596.88	-	6,596.95
Short Term Investment				
Term Deposits	7,963.61		4,470.00	
Mutual Funds	1,000.00	8,963.61	-	4,470.00
Total	43,078.62		38,607.17	
Total (7 A + 7 B)	46,886.99		41,608.12	

Schedule 8 - Current Assets	2014-15		2013-14	
Stock - Closing Stores and Consumables		39.71		27.61
Sundry Receivables:				
- Programme Fee	40.07		85.92	
- Others	1,099.92	1,139.99	1,010.10	1,096.02
Cash Balance on hand (including cheques / drafts and imprest)		2.13		3.03
Bank Balances with Scheduled Banks :				
Savings Accounts	303.79		176.04	
E E F C Account	3.13	306.92	3.01	179.05
Total	1,488.74		1,305.71	

(Rs.in lakhs)

Schedule 9 - Loans, Advances and Deposits	2014-15		2013-14	
Advances:				
Advance to Employees:				
Non-interest Bearing				
- Festival Advance	0.70		0.54	
- LTC	2.90	3.61	2.39	2.93
Interest Bearing				
- Vehicle Advance	0.10		0.12	
- House Building Advance	0.29		0.41	
- Computer Advance	0.10	0.49	0.11	0.64
Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
- Advance to Foreign Journals and Databases	303.69		217.05	
- Advance to Suppliers	18.25		4.56	
- Mobilisation Advance	26.86		33.14	
- Material Advance	-		12.07	
- Advances - Travel	23.76		13.63	
- Advances - Others	26.95	399.51	8.48	288.93
Prepaid Expenses		53.23		18.47
Deposits:				
Bangalore Telephones	2.21		2.33	
K. E. B.	35.57		35.57	
Others	51.64	89.43	53.36	91.26
Income Accrued But Not Due on:				
Earmarked/Endowment Fund - Investments	118.42		279.46	
Corpus Fund - Investments	577.68		535.55	
Vision Fund Investments	124.96		118.34	
IDF Investments	635.23		589.90	
Terminal Benefit Funds - Investments	836.58		664.06	
Post Retirement Investment	42.46	2,335.32	-	2,187.31
Other Receivables:				
Cenvat Credit		313.76		191.70
Income Tax Recoverable		1,533.71		1,187.03
Total	4,729.06		3,968.26	

(Rs.in lakhs)

A. INCOME

Schedule 10 - Academic Receipts- Long Duration and Executive Education Programmes	2014-15	2013-14
Post Graduate and Fellow Programmes:		
PGP Fees	6,903.88	6,318.45
Less: Towards Financial Aid to PGP Students	501.12	387.98
	6,402.76	5,930.47
PGP Miscellaneous Receipts	46.93	20.44
Total A	6,449.70	5,950.91
Centralised Services		
CAT and Admissions	296.78	176.46
Career Development	250.33	206.37
Total B	547.11	382.83
Executive Development Programmes		
Open Programmes	3,419.09	3,019.43
Custom Programmes	3,365.77	4,545.95
International Programmes	368.80	461.77
Total C	7,153.66	8,027.15
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	263.45	323.36
Total D	263.45	323.36
Post Graduate Programme in Enterprise Management	634.95	743.98
Total E	634.95	743.98
Executive Post Graduate Programme	1,332.80	1,452.43
Total F	1,332.80	1,452.43
Total (A+B+C+D+E+F)	16,381.66	16,880.66

Schedule 11 - Income from Services	2014-15	2013-14
Consultancy, Professional Services and Sponsored Research	1,433.93	2,178.17
Seminars & Conferences	43.68	41.11
Total	1,477.61	2,219.28

(Rs.in lakhs)

Schedule 12 - Income from Investments	2014-15	2013-14
Interest on Earmarked Endowment Investments		
Income Received	167.85	140.42
Income Accrued	120.09	123.85
	287.94	264.27
Less: Transferred to -		
Centre for Software Management	23.02	30.44
NSR CEL	54.87	77.60
Faculty Development	25.23	33.35
Others	152.43	97.41
	32.39	25.47
Interest on Other Fund Investments	896.02	882.44
Total	928.41	907.91

Schedule 13 - Other Income	2014-15	2013-14
Income from Land and Building:		
- Licence Fee - Employees	14.91	15.44
- Licence Fee - Others	11.57	7.43
Institute Publications - Management Review	23.95	20.21
Interest on Term Deposits	447.36	334.31
Interest on Savings Accounts - with Scheduled Banks	72.97	86.88
Interest on Loans:		
- Interest on HBA / VA and other advances to Staff	3.60	6.05
- Interest on mobilisation advance	1.05	0.92
Others:		
Library Receipts	8.75	8.92
Sale of Assets / Stores	12.72	11.70
Medical subscription-pensioners	-	1.90
Others	75.59	55.74
Total A	672.45	549.50
Transfers from Reserves		
Faculty Development Reserve	72.28	58.96
Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred	21.76	
Total B	94.04	58.96
Total A + B	766.49	608.46

(Rs.in lakhs)

B. EXPENDITURE

Schedule 14 - Staff Payments and Benefits	2014-15	2013-14
Salaries and Benefits	3,543.40	3,542.83
Contribution to Provident Fund / DCPS	75.74	53.86
Staff Welfare Expenses	191.42	149.48
Total	3,810.57	3,746.17

Schedule 15 - Academic Expenses - Long Duration and Executive Education Programmes	2014-15	2013-14
Post Graduate and Fellow Programmes		
- PGP Expenses	704.62	443.28
- Fellowship	395.65	414.81
Total A	1,100.27	858.09
Centralised Services		
- CAT and Admissions	102.63	143.35
- Career Development	51.29	54.57
Total B	153.92	197.92
Executive Development Programmes		
- Open Programmes	566.27	483.82
- Custom Programmes	1,640.27	2,412.91
- EDP - General	309.93	281.42
- International Programmes	89.35	166.02
Total C	2,605.82	3,344.17
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	145.86	167.06
Total D	145.86	167.06
Post Graduate Programme in Enterprise Management	136.44	87.49
Total E	136.44	87.49
Executive Post Graduate Programme	334.38	322.79
Total F	334.38	322.79
Massive Open Online Course	27.20	-
Total G	27.20	-
Total (A+B+C+D+E+F+G)	4,503.90	4,977.52

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 - Administrative and General Expenses	2014-15	2013-14
Electricity and DG Set	225.76	187.94
Water Charges	113.25	88.15
Rent	14.85	24.57
Rates and Taxes	29.84	69.01
Postage, Telephone and Communication	76.61	88.49
Printing and Stationery	18.85	10.17
Travelling and Conveyance	68.69	53.41
Internal Auditors Remuneration	9.18	5.00
Statutory Auditors Remuneration	5.93	3.21
Professional Charges	41.11	32.23
Advertisement and Publicity	25.95	15.28
Others:		
- Stores & Consumables	93.02	65.93
- Training	2.95	5.01
- Security Services	199.13	132.11
- Foreign Currency Fluctuation	0.50	2.12
- Other Contingencies	188.45	179.02
Total	1,114.05	961.65

Schedule 17 - Transportation Expenses	2014-15	2013-14
Vehicles Repairs and Maintenance	7.41	8.20
Total	7.41	8.20

Schedule 18 - Repairs and Maintenance	2014-15	2013-14
Campus Maintenance	1,224.84	1,047.90
Computer Maintenance	290.19	235.68
Total	1,515.03	1,283.59

Schedule 19 - Research and Development	2014-15	2013-14
Research and Development	670.78	722.56
Periodicals	5.46	5.73
Faculty Development Cost	76.19	58.96
Total	752.43	787.25

1. Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

2. Use of estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

3. Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the Weighted Average Method for the current year 2014-2015. However we are unable to quantify the same for the previous year since the method of valuation of inventory followed in previous year was FIFO Method.

4. Fixed assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Institute reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized

when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalized at values stated, by corresponding credit to capital fund.

Residual Value of Assets depreciated completely, but not yet disposed off is included in the books carried at value of Re.1. However, such inclusion does not have any monetary impact in the Financial Statement since it is reported in Lakhs.

5. Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life: -

Category of Asset	Rate of Depreciation
Buildings	3.34%
Equipment	15.00%
Furniture	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%
Computers	33.33%
Software	33.33%
Plant & Machinery	15.00%

6. Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

A. Revenue from operating activities:-

- a. Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- b. Interest incomes on investments are recognized on time proportion basis.
- c. In relation to other incomes like income from Services/Consultancy/Professional Activity/Research Projects the revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization. (for example: A three-year project – revenue recognition is done

at the end of every year, and so on). This change in policy was given effect to during 2013-2014 and hence the previous year figures are not comparable to that extent. The opening balances of Sponsored Research Projects offered to income during 2013-2014 was Rs. 10.77 Lakhs.

B. Other revenues

- a. Donations/contributions other than donations in kind, are recognised on its ultimate collection.
- b. Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any value and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.

7. Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains/losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

8. Government Grants

The institute recognises government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received. Government grants related to depreciable fixed assets are treated as deferred income and are recognised in the Statement of Income and Expenditure on a systematic basis over the useful life of the asset.

In case of Grants, other than Government grants the grant is recognised based on the certainty of collection.

Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilised grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account.

Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account.

9. Investments

The long term Investments both trade, non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on long term basis. Provision for diminution in the value of long term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower.

10. Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensate absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for employees is made on the basis of the actuarial valuation using Projected Benefit Obligation Method (PBO Method). In earlier years Discontinuance Liability Method was followed.

Effect of the change as on 31.03.2015 as per the Actuarial Report:

Liability under Discontinuance Liability Method:	Rs.134.97 crores
Liability under Projected Benefit Method:	Rs.131.63 crores
Reduction in Liability Due to Change:	Rs. 3.34 crores

11. Contingent liabilities

A Provision is recognised if, as a result of a past event, the Institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

Schedule 21 - Notes on Accounts

- The net surplus as shown in the income and expenditure account is transferred to corpus/endowment fund.
- The Institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
- The Institute has not received any grants from the government during the financial year. The other grants received from govt., which are reflected in Schedule 3, represent grants of earlier years against which depreciation on the assets acquired out of such grant is charged.
- The Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to the institute on a thirty year lease vide G.O No.Rd/538/L.G.B/2010 dated 11th May, 2011. An amount of Rs. 5 lakhs has been paid to the Government of Karnataka.
- Starting from the financial year 2011-2012 the Institute has decided to transfer a portion of the interest earned on earmarked funds to the endowment. This is reflected in Schedule 3 of the balance sheet.
- To meet the long-term vision of the institute a separate fund called vision fund was set up during the financial year 2008-2009. This is reflected in Schedule 2 of the Balance Sheet.
- Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No. 5 of Schedule 20. However, with respect to Computer Systems and Software the Written down Value as on 01st April 2014 was much lower than the amount of Depreciation that would have been arrived by applying the rates on the Original cost of the asset. Hence the Depreciation Cost is charged to the extent of the written down value.
- An amount of Rs.26.87 Crores that has been capitalised (on completion of new class room complex) during 2014-2015 out of Infrastructure Development Fund, has been transferred to Infrastructure Development Asset Reserve account. Depreciation of Rs. 42.41 Lakhs has been provided for the year 2014-2015
- Current Assets, Loans and advances
In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.
- The transfer from Corpus and Capital fund towards Terminal benefits and from capital grants towards depreciation had been effected as below –

Transfer from	Transfer to	Amount (Rs. in lakhs)	Schedule reference
Capital Grants	Depreciation up to March, 14	1870.88	3 & 6
	For 2014-15	84.94	
Income & Expenditure	Depreciation up to March, 14	6788.64	I & E & 6
	For 2014-15	985.39	

11. Taxation

The income of the Institute is exempt under Sec 10(23c) (iiiab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax recoverable relates to tax deducted from investment, professional fees and placement income. The Institute was recognized as "wholly Charitable Society" and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961. The Institute has no liability towards income tax as on 31.03.2015.

- The Surplus has been transferred to Corpus Funds as per the approval of Finance Committee to meet specific purpose on below activities:

Head of Account	Amount (Rs. in lakhs)
Research Chair Fund	2,000.00
Faculty Research & Development Fund	600.00
Employee Healthcare Fund	2,000.00

13. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax, and property tax as on 31st March, 2015 is as under -

Service Tax

Sl. No.	Particulars	Assessment Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May, 2006 – September, 2009	92.37
		October, 2009 – September, 2010	10.18

Sl. No.	Particulars	Assessment Year	Amount (Rs.in lakhs)
		October, 2010 – September, 2011	24.23
2	Commercial Coaching & Training Centre	2004-05 to 2008-09	1,397.94
		2009-10	342.09
		2010-11	286.46
3	Management Consultancy Services	February, 2006-March, 2008	11.52

Property Tax

Sl. No.	Financial Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	2008-09 to 2012-13	247.69

- The prior period items represent excess of prior period expenses over prior period income
- Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation.
- Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.
- Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March, 2015 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

Signature to schedules 1 to 19

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS	31.03.2015	
I. Opening Balance		
Cash in Hand	1.71	
Imprest Balance	1.32	
Bank Balances:		
In deposit accounts	4,470.00	
Savings accounts	179.05	4,652.08
II. Grants Received		
From Government of India		
Plan-OBC		
Non-Plan	0.01	
Society Membership		
Centres		
Chairs		0.01
III. Income on Investments		2,018.99
IV. Interest Received		
On Bank Deposits, Loans and Advances		74.83
V. Other Income		
Own Generation - Programmes and Courses		
Long Duration & Executive Education Program	11,259.44	
Consultancy and Professional Activity	262.05	
Research & Publications	113.64	
FCRA Projects	255.52	
Centres	2,375.90	
Chairs	32.77	
Seminars & Conferences	42.60	
Misc. Income	139.61	14,481.54
VI. Deposits/Loans and Advances		7,035.51
VII. Any Other Receipts		
Donations	16.19	
Investments Encashed	29,080.28	29,096.47
Total		57,359.43

(Rs.in lakhs)

PAYMENTS	31.03.2015	
I. Expenses		
Establishment & Administrative Expenses	7,041.40	
Faculty Development	6.78	7,048.18
II. Investments and Deposits Made		28,072.36
III. Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress		
Purchase of Fixed Assets	129.39	
Expenditure on Capital Work-in-progress	54.81	184.20
IV. Refund of Deposits/Loans & Advances		8,693.89
V. Other Payments Programmes and Courses		
Long Duration & Executive Education Programme	2,390.58	
Consultancy and Professional Activity	121.78	
Research & Publications	(158.11)	
FCRA	44.22	
Centres	1,619.43	
Chairs	1.88	
Seminars & Conferences	8.71	
Other Expenses	59.64	4,088.14
VI. Closing Balances		
Cash in Hand	1.06	
Imprest Balance	1.07	
Bank Balances:		
In deposit accounts	8,963.61	
Savings accounts	306.92	9,272.66
Total		57,359.43

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Balance Sheet as at March 31st, 2015

(Rs.in lakhs)

	31.03.2015			31.03.2014		
	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
Sources of Funds:						
Opening Balance	1,789.14	79.19	0.39	1,685.93	46.90	0.39
Additions during the year :						
Subscriptions	236.00	0.89	-	242.69	14.79	-
Contributions	-	1.04	-	-	13.90	-
Refund of Loans	11.59	-	-	15.74	-	-
Int. on Subscribers' A/c	155.76	2.32	-	143.38	3.60	-
Transfer from CPF	24.44	-	-	-	-	-
Others	-	-	-	-	-	-
(A)	2,216.93	83.44	0.39	2,087.74	79.19	0.39
Less:						
Final Settlements	216.65	-	-	195.41	-	-
Withdrawals	67.79	-	-	95.88	-	-
Advances	12.24	-	-	7.31	-	-
Transfer to GPF	-	24.44	-	-	-	-
Others	-	19.88	-	-	-	-
(B)	296.68	44.32	-	298.60	-	-
(A-B)	1,920.25	39.12	0.39	1,789.14	79.19	0.39
Grand Total (GPF+CPF+DCPS)			1,959.76			1,868.72
Surplus A/c Op. Balance	148.62	-	-	139.92	-	-
Additions for the year	6.85	-	-	8.70	-	-
			155.47			148.62
Other Liabilities			30.17			2.04
Total			2,145.40			2,019.38
Application of Funds						
Investments			2041.37			1,896.86
Receivables	Interest		27.39	Interest		24.29
	Others		24.44	Others		24.55
Cash and Bank Balances			52.20			73.68
Total			2,145.40			2,019.38

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Income & Expenditure Account for the year ended 31st March, 2015

(Rs.in lakhs)

	31.03.2015	31.03.2014
INCOME		
Income from Investments		
Received	142.81	131.40
Accrued	25.49	24.29
Total Income (A)	168.30	155.69
EXPENDITURE		
Interest on Fund Balances		
G. P. F	155.76	143.38
C. P. F.		
On Employees Subscriptions	1.93	2.92
On Employers Contribution	0.39	0.68
Interest on DCPS		
On Refund of 6 th CPC DCPS arrears	-	-
Sale of Investments	-	-
General Expenses	0.01	0.01
Total Expenditure (B)	158.09	146.99
Surplus for the year (A-B)	10.21	8.70
Prior Period Expenditure (C)	3.36	-
Surplus carried to Balance Sheet (A-B-C)	6.85	8.70
Total	168.30	155.69

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund
Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2015

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS	31.03.2015	
Opening Balance		73.68
Subscriptions - GPF	214.66	
Subscriptions - CPF	0.82	
Subscriptions - DCPS	-	215.48
Employers' Contribution - CPF	0.90	
Employers' Contribution - DCPS	-	0.90
Loan Recoveries - GPF	11.70	
Loan Recoveries - CPF	-	11.70
Investment Matured	7.00	
Interest Received	142.81	
Others	45.66	195.47
Total Receipts		497.23
PAYMENTS	31.03.2015	
Loans to Subscribers - GPF	12.34	
Loans to Subscribers - CPF	-	12.34
Withdrawals - GPF	67.79	
Withdrawals - CPF	-	67.79
Final Settlement - GPF	103.65	
Final Settlement - CPF	-	103.65
Investments/Deposits	154.88	
Others	106.37	
Closing Balance	52.20	313.45
Total Payments		497.23

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
SHAINESH G
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
SUSHIL VACHANI
DIRECTOR

Place: Bangalore
Dated: 27th July, 2015

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2015

1. We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management Bangalore as at 31 March 2015, Income & Expenditure Account and Receipts & Payment Account for the year ended on the date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. The audit has been entrusted up to the year 2014-2015. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observation on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports / CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material mis-statements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.

ii) The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn up partially in the format approved by the Ministry of Human Resource Development.

iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Indian Institute of Management Bangalore in so far as it appears from our examination of such books.

iv) We further report that:

A. REVISION OF ACCOUNTS

The accounts have been revised on the basis of audit observation. The Revised Accounts have been submitted on 28.07.2015. The effect of revision was that Assets & Liabilities decreased by Rs. 0.13 lakh and excess of Income over Expenditure is decreased by Rs. 35.28 lakh.

B. GRANTS-IN-AID

The Institute did not receive any Grants-in-aid during the current year 2014-2015.

v) Subject to our observation in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account, dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us the said financial statements, read with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to significant matters stated above and other matters mentioned in **Annexure** to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:

- a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management Bangalore as at 31 March 2015; and
- b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE**

Place: Bangalore

Date: 18 August, 2015

ANNEXURE

1. Adequacy of Internal Audit System

The Internal Audit of the Institute exists since 1978. The Internal Audit is done by the Chartered Accountants. The coverage of the Internal Audit is adequate as more areas have been added for Internal Audit. The Audit Committee has been formed to look into the observations of the Internal Audit.

2. Adequacy of Internal Control System

The Internal Control System is adequate and commensurate with the size and nature of transactions of the Institute. The Receipts & Payments are being admitted under the orders of Head of Finance. No deficiencies were observed in the system.

3. System of Physical Verification of Fixed Assets

The Physical Verification of Fixed Assets / Inventory are done every year. No material deficiencies were noticed during the year 2014-2015.

4. Regularity in Payment of Statutory Dues

The Institute is paying undisputed Statutory dues towards Provident Fund, Income Tax, Service Tax and other Statutory dues.



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE**



Photo courtesy: Dr. Waran



तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बन्नरघट्टा रोड, बेंगलूर 560 076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE
BANNERGHATTA ROAD, BANGALORE 560 076