



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

38वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2012-2013
38th Annual Report 2012-2013



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

38वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2012 - 2013

विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	4
1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल	7
2. कार्यक्रम	9
3. कार्यपालक शिक्षा	16
4. संकाय	18
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	24
6. परामर्श	25
7. भाप्रसंबें उत्कृष्टता केन्द्र	25
8. अंतर्राष्ट्रीयकरण	38
9. अवसंरचना	41
10. छात्र एवं भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ	43
11. कार्मिक एवं प्रशासन	48
12. वित्तीय स्थिति	49
13. विवरण	50
14. लेखा विवरण	115



अध्यक्ष का संदेश

श्री मुकेश डी अम्बानी

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर जिसकी शुरुआत बड़े पैमाने पर समाज को प्रबंध प्रतिभा उपलब्ध कराने के लिए एक प्रबंध स्कूल के रूप में की गई थी, आज विश्व स्तर के एक प्रबंध शोध एवं शिक्षा केंद्र के रूप में पहचाना जाता है। सामाजिक-आर्थिक परिवेश में परिवर्तनों के साथ-साथ चलने के लिए संस्थान हर समय अपने क्षेत्र में अद्यतन रहना आश्वस्त करने के लिए समय-समय पर अपने को नवीकृत किया है।

भाप्रसंबें ने एक बहुविध कार्यनीति पर आधारित परिवर्तन की उत्साहपूर्ण यात्रा प्रारम्भ की है। संस्थान ने इस यात्रा में शोध एवं प्रकाशन, अंतर्राष्ट्रीयकरण एवं उद्यमवृत्ति पर अपना ध्यान केंद्रित करने पर महत्त्व दिया है।

पूर्व वर्ष में, संस्थान अपने नायकत्व स्तर को मजबूत करने के लिए आगे बढ़ा है। भाप्रसंबें में अब सभी क्षेत्रों में भारत के कुछ श्रेष्ठ संकाय हैं। इससे न केवल शोध प्रक्रिया क्रियाशील हुई है, बल्कि इसके परिणामस्वरूप प्रकाशन हेतु स्वीकृत पेपरों की संख्या में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है और भाप्रसंबें के पोर्टफोलियो में केंसों और स्नातकोत्तर वाचस्पति छात्रों की संख्या में वृद्धि हुई है।

भाप्रसंबें के संकाय-सदस्यों ने प्रबंध शिक्षा में अपने योगदान के लिए अनेक पुरस्कार एवं सम्मान प्राप्त किए हैं। इसके साथ, संस्थान ने अनेक सम्मेलन एवं संगोष्ठियों की मेजबानी की एवं आयोजन किया, जिनमें अंतर्राष्ट्रीय समुदाय ने बहुसंख्या में भाग लिया और सराहनीय प्रक्रिया दी।

मुझे यह बताते हुए प्रसन्नता हो रही है कि भाप्रसंबें ने भाप्रसंबें शोध प्रकाशित करने और भाप्रसंबें के ऑनलाइन शिक्षा कार्यक्रम को विश्वभर में पहुँचाने के लिए पियर्सन इंटरनेशनल के साथ सामरिक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं।

एनएसआरसीईएल के माध्यम से नैशनल सेंटर फॉर बयोलॉजिकल साइंसेस पर भारतीय विज्ञान संस्थान एवं सी-सीएएमपी के साथ भाप्रसंबें की साझेदारी से, मुख्यतः जीवन विज्ञान क्षेत्र में उद्भवन शुरु हो गया है।

स्थावर संपदा में शोध पहल स्थापित करने के लिए सेंचुरी, भाप्रसंबें के साथ साझेदारी कर रहा है, जोकि भारत में सर्वप्रथम है। इसी प्रकार, एमसीएक्स स्टॉक एक्सचेंज ने शोध सहयोग के लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं। इस शैक्षणिक वर्ष में चार अन्य शोध कार्यक्रम प्रारम्भ किए गए-एक बृहत् आँकड़ा पहल, एक व्यवहारात्मक निर्णय प्रयोगशाला, एक नवीन वित्तीय मॉडलिंग प्रयोगशाला एवं उपभोक्ता अंतर्दृष्टि पहल। ये कार्यक्रम लम्बे समय तक भाप्रसंबें की शोध क्षमताओं में सहायक बनेंगे।

लोक सेवा करने की अपनी परंपराओं को जारी रखते हुए, संस्थान ने वर्ष के दौरान सार्वजनिक नीति क्षेत्र में उल्लेखनीय शोध एवं शैक्षणिक कार्यक्रम पूरे किए हैं, जिनमें विविध

क्षेत्र सम्मिलित हैं। इनमें से कुछ हैं - महिलाओं एवं स्वास्थ्य रक्षा द्वारा परिसंपत्ति स्वामित्व, राजनैतिक नायकत्व हेतु प्रशिक्षण। यह खुशी की बात है कि अन्य क्षेत्रों सहित उद्यमवृत्ति, कंपनी अभिशासन, आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध एवं वित्तीय बाजार, में भी कार्य किया गया है, जिन्हें सम्मेलनों, संगोष्ठियों एवं अन्य संबंधित गतिविधियों के माध्यम से प्रदर्शित किया गया है।

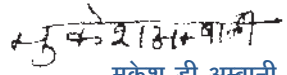
पूरे वर्ष के दौरान भाप्रसंबें के छात्रों ने विभिन्न शैक्षणिक एवं पाठ्य-सहगामी प्रतियोगिताओं में अग्रिय होकर पुरस्कार एवं सम्मान प्राप्त किए हैं और साथ ही इन्होंने सामाजिक पहल में गहरी भागीदारी का प्रदर्शन किया है। 'प्रयास' एवं 'विकासना' के तत्वावधान में फरवरी 2013 में भाप्रसं बेंगलूर में आइडियाज़ फॉर सस्टेनेबल सीएसआर पर प्रथम राष्ट्रीय स्तर पेपर प्रस्तुतीकरण प्रतियोगिता आयोजित की गई।

हमारे वाचस्पति छात्रों द्वारा प्रकाशित एवं प्रस्तुत पेपरों एवं सम्मेलनों में सहभागिता की संख्या में वृद्धि के साथ इस वर्ष छात्र आदान-प्रदान और सहयोग कार्यक्रम की भी बढ़ोत्तरी हुई।

भारतीय एवं वैश्विक अर्थव्यवस्थाओं में मंदी के बावजूद संस्थान के कार्यक्रमों में छात्रों के नामांकन में वृद्धि हुई। समीक्षाधीन अवधि के दौरान नियमित कार्यक्रमों के अलावा, खुले एवं कस्टमाइज्ड कार्यपालक शिक्षा, दोनों कार्यक्रमों की माँग निरंतर बढ़ती रही।

संस्थान लघु एवं मध्य अवधि हेतु अवसंरचना एवं सुविधाओं में निवेश के माध्यम से विकास के लिए लगातार तैयार है। नया कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स तैयार है और खेल कॉम्प्लेक्स का जारी काम, फरवरी 2014 में पूरा हो जाएगा। पारिस्थितिकी के अनुकूल होना संस्थान के लिए एक मुख्य उद्देश्य है और सभी अवसंरचना और परिचालन मामलों में एक प्रेरक कारक है। संस्थान की दीर्घावधि विस्तार योजना को सुसाध्य बनाने के लिए कर्नाटक सरकार ने यहाँ से लगभग 25 कि.मी. की दूरी पर, भाप्रसंबें को 110 एकड़ जमीन आबंटित की है। भाप्रसंबें शीघ्र ही जमीन का भौतिक अधिग्रहण करेगा।

पिछले बारह महीनों में भाप्रसंबें द्वारा की गई प्रगति को प्रस्तुत करते हुए मझे प्रसन्नता हो रही है। संस्थान के लिए 2012-13 को एक यादगार वर्ष बनाने के लिए, मैं संपूर्ण भाप्रसंबें समुदाय, भूतपूर्व छात्रों, हमारे सभी पणधारी एवं शुभचिंतकों को उनके प्रचुर प्रयासों एवं सहयोग के लिए निष्ठापूर्ण धन्यवाद देता हूँ।


मुकेश डी अम्बानी,
अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसंबें

सोमवार, 23 सितम्बर, 2013



प्रोफेसर पंकज चन्द्रा

निदेशक की रिपोर्ट

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर राष्ट्रीय महत्व का एक सार्वजनिक संस्थान है। यह एक स्वायत्त एवं स्वतंत्र प्रबंध स्कूल है और किसी विश्वविद्यालय का हिस्सा नहीं है। इसकी स्थापना भाप्रसंबें सोसाइटी, जो कि संस्थान के पीछे कानूनी सत्ता है, के सृजनों के माध्यम से भारत सरकार द्वारा 1973 में की गई थी। यह स्कूल मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा स्थापित राष्ट्रीय नीति मार्गदर्शनों के तहत कार्य करता है।

गवर्नर मंडल स्कूल प्रबंध की देखरेख करते हैं और सामरिक निर्देश उपलब्ध कराते हैं।

भाप्रसंबें का सौभाग्य है कि श्री मुकेश डी अम्बानी, अध्यक्ष, रिलायंस इंडस्ट्रीज़ अपने गवर्नर मंडल के अध्यक्ष हैं।

विचार नायकत्व

स्कूल शिक्षण एवं भारत पर शोध में अग्रगण्य है। अनेक रैंकिंग के अनुसार यह भारत एवं एशिया के श्रेष्ठ प्रबंध स्कूलों में शामिल है। संस्थान विश्व स्तर पर एक अग्रणी स्कूल बनने की आकांक्षा रखता है, जिसका विचार-नायकत्व अपने छात्रों को ज्ञान देगा और विशेषतः उभरती अर्थव्यवस्थाओं में प्रबंधकीय प्रथाओं को प्रभावित करेगा।

भाप्रसंबें अपनी गतिविधियों को, विशेषरूप से शोध को अंतर्राष्ट्रीय मानकों के साथ तलचिन्ह करने की महत्वाकांक्षा और एक चुनौतीपूर्ण कार्य, में लगा हुआ है। हमारे छात्र भारत के कुछ श्रेष्ठ छात्रों में शामिल हैं और हमारे कार्यक्रम अत्यधिक चयनात्मक हैं। हमारी शिक्षण एवं अध्ययन परिवेश अति उत्तम है और हमारे संकाय बहुत प्रतिबद्ध हैं। शोध प्रक्षेप-पथ सकारात्मक है और प्रकाशन की गुणवत्ता व मात्रा में प्रगति हो रही है और हमारी प्रशासनिक सहायता और अवसंरचना उत्तम है।

अंतर्राष्ट्रीय छात्रों के संबंध में भाप्रसंबें, भारत सरकार की नीतियों पर चलता है। भारत सरकार के मानव संसाधन

विकास मंत्रालय ने हाल ही में भारतीय प्रबंध संस्थानों को अंतर्राष्ट्रीय छात्रों की भर्ती की अनुमति दी है। अब भाप्रसंबें अपनी सभी गतिविधियों में अंतर्राष्ट्रीय संबंध बढ़ाने की तैयारी कर रहा है।

भाप्रसंबें के कंपनी एवं भूतपूर्व छात्रों के साथ संबंध हमेशा मजबूत रहे हैं। बेंगलूर में स्थित होने के नाते कुछ श्रेष्ठ भारतीय एवं बहुराष्ट्रीय संगठनों और उनके नेतृत्व के साथ संस्थान की पहुँच है। भाप्रसंबें से उनकी नियमित संबद्धता है। भाप्रसंबें की वित्तीय स्थिति अच्छी है-राजस्व में वृद्धि के साथ बचत एवं अक्षय निधि में भी वृद्धि हो रही है।

मुझे अप्रैल 2012 और मार्च 2013 के दौरान भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) की गतिविधियों एवं उपलब्धियों का मुख्यांश प्रस्तुत करते हुए प्रसन्नता हो रही है :

संकाय

वर्ष 2012-2013 में संस्थान में लगभग 100 पूर्णकालिक एवं 60 अभ्यागत या अनुबद्ध संकायों सहित 160 संकाय थे। मुझे यह सूचित करते हुए प्रसन्नता हो रही है कि प्रबंध शिक्षा में अपने योगदान के लिए हमारे संकायों ने अनेक पुरस्कार एवं सम्मान प्राप्त किए हैं। मैं उनमें से कुछ का उल्लेख करना चाहता हूँ :

- प्रोफेसर वी नागदेवरा के पेपर 'प्रेडिक्शन मॉडल्स फॉर मार्जर्स ऐंड एक्विज़िन्स इन दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री', को एलाइड एकेडमीज़ स्प्रिंग 2013 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'विशिष्ट शोध एवार्ड' हेतु चयनित किया गया।
- एकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय में शोध को बढ़ावा देने हेतु सार्वभौम निकाय के इंडिया चैप्टर के अध्यक्ष प्रोफेसर एस रघुनाथ हैं।
- प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री ने सार्वजनिक जीवन में पारदर्शिता लाने के बारे में उनके योगदान के लिए आईआईटी कानपुर द्वारा प्रदत्त 'सत्येंद्र के दुबे मैमोरियल एवार्ड' प्राप्त किया।

- श्री विनय दाभोलकर के साथ प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन द्वारा लिखित पुस्तक '8 स्टेप्स टु इन्नोवेशन : गोइंग फ्रॉम जुगाड़ टु एक्सीलेंस' का हाल ही में भाप्रसंबें परिसर में विमोचन किया गया ।
- ईटी एनओडब्लू नैशनल एजुकेशन लीडरशिप एवार्ड के भाग के रूप में प्रोफेसर मैथ्यू जे मणिमाला ने मानव संसाधन प्रबंध में श्रेष्ठ प्रोफेसर हेतु एवार्ड प्राप्त किया । यह एवार्ड उन्हें 16 फरवरी, 2013 में प्रदान किया गया था ।

साझेदारी

भाप्रसंबें ने भाप्रसंबें शोध प्रकाशन एवं भाप्रसंबें के ऑनलाइन शिक्षा कार्यक्रमों को सारी दुनिया तक पहुँचाने के लिए पियर्सन इंटरनैशनल के साथ सामरिक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए ।

एनएसआरसीईएल के माध्यम से भारतीय विज्ञान संस्थान एवं नैशनल सेंटर फॉर बायोलॉजिकल साइंसेस के सी-सीएएमपी के साथ हमारी साझेदारी, विशेषरूप से जीवन विज्ञान में उद्भवन के क्षेत्र में कार्य करने के लिए परिचालित है ।

स्थावर संपदा में शोध पहल स्थापित करने के लिए भाप्रसंबें के साथ संचुरी साझेदारी कर रहा है, जो कि भारत में सर्वप्रथम है । इसी प्रकार, एमसीएक्स स्टॉक एक्सचेंज ने शोध सहयोग के लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं । इस शैक्षणिक वर्ष में चार अन्य शोध कार्यक्रम प्रारम्भ किए गए – एक बृहत् आंकड़ा पहल, एक व्यवहारात्मक निर्णय प्रयोगशाला, एक नवीन वित्तीय मॉडेलिंग प्रयोगशाला एवं उपभोक्ता अंतर्दृष्टि पहल । ये कार्यक्रम लंबे समय तक भाप्रसंबें की शोध क्षमताओं में सहायक बनेंगे ।

इस वर्ष हमारे ध्वजपोत कार्यक्रम पीजीपी के लिए दी टाइम्स ग्रुप ने दो नई छात्रवृत्तियाँ स्थापित की हैं ।

संस्थान समारोह

29 अक्तूबर, 2012 को डॉ. रामचंद्र गुहा, इतिहासकार एवं

विख्यात लेखक ने 39वाँ स्थापना दिवस व्याख्यान दिया । इस अवसर पर भाप्रसंबें ने तीन भूतपूर्व छात्रों को विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड एवं 20 वर्ष की सेवा पूरे करने वालों को दीर्घ सेवा एवार्ड प्रदान किया ।

डॉ. रघुराम जी राजन, मुख्य आर्थिक सलाहकार, आर्थिक मामला विभाग, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार 38वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के मुख्य अतिथि थे और उन्होंने 01 अप्रैल, 2013 को दीक्षांत भाषण दिया ।

छात्र उपलब्धियाँ

भाप्रसंबें के छात्रों ने वर्षभर विभिन्न शैक्षणिक एवं पाठ्य-सहगामी प्रतियोगिताओं में अग्रगण्य होकर पुरस्कार एवं सम्मान जीतना जारी रखा और उन्होंने सामाजिक पहल में गहरी भागीदारी का प्रदर्शन भी किया । मैं, अपने छात्रों की उपलब्धियों में से कुछ का उल्लेख करना चाहूँगा ।

- प्रशांत चिंतापल्ली एवं विनय कलकंबंडी, एफपीएम छात्रों ने अपने विचार को प्रोत्साहित करने के लिए उभरती अर्थव्यवस्था में भावी विद्वानों हेतु उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध सोसाइटी (पीओएमएस) यूएसए का 2013 एमर्जिंग इकोनॉमीस डॉक्ट्रल स्टूडेंट एवार्ड प्राप्त किया ।
- विद्युला वेणुगोपाल, एफपीएम छात्र एवं प्रोफेसर आर श्रीनिवासन (सीएसपी) ने अपने पेपर 'ग्रोथ एस्थिरेशन्स ऑफ विमेन आंध्रप्रदेश-एन इंपैरिक्ल स्टडी इन दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट' के लिए आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन 2012 में प्रोफेसर प्रदीप खंडवल्ला एवार्ड जीता ।
- कल्पना गोपालन, एफपीएम छात्र, जो कि कर्नाटक स्टेट हैंडीक्राफ्ट्स डेवलपमेंट कार्पोरेशन की प्रबंध निदेशक भी हैं, ने प्रतिष्ठित कर्नाटक मुख्य मंत्री का रत्न एवार्ड जीता ।
- प्रोफेसर जिशु हज़रा के मार्गदर्शन में संदीप जोशी, पीजीपी छात्र द्वारा लिखित 'नारायण हृदयालय : वेंटिंग टाइम मैनेजमेंट इन आउटपेशेंट डिपार्टमेंट' नामक केस को सी-डीओसीटीए द्वारा बेस्ट स्टूडेंट केस 2012 से सम्मानित किया गया ।

- पीजीपी के सौरभ सुमन चौधरी एवं विक्रम बोधवुला ने अपनी सीआईआई रिपोर्ट, शीर्षक 'एडॉप्टिंग क्लाउड सर्विसेस टु ड्राइव बिज़नेस वैल्यू' के लिए सम्मान प्राप्त किया, जिसे सीआईआई कर्नाटक आईटी कॉन्क्लेव 2013 में प्रस्तुत किया गया ।
- विपिन बी हटमोडे, पीजीपी छात्र ने सीसीएस परियोजना के भाग के रूप में एचईसी पेरिस में श्रेष्ठ परियोजना एवार्ड जीता । उन्होंने जनवरी 2013 में आयोजित एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुतीकरण के लिए दूसरा श्रेष्ठ पुरस्कार जीता ।
- कार्यपालक स्नातकोत्तर प्रबंध कार्यक्रम (ईपीजीपी) के छात्रों ने 'प्रयास : एक सामाजिक उत्तरदायित्व पहल' हमारे परिसर में अक्टूबर 2012 में आयोजित किया । इस पहल के भाग के रूप में जरूरतमंदों को जयपुर फुट उपलब्ध कराए गए । प्रयास द्वारा विट्टल इंटरनेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ ऑथेलेमोलॉजी के साथ एक नेत्र परीक्षण शिविर का भी आयोजन किया गया । फरवरी 2013 में भाप्रसंबेंगलूर में आइडियाज़ फॉर सस्टेनेबल सीएसआर पर प्रथम राष्ट्रीय स्तर पेपर प्रस्तुतीकरण प्रतियोगिता आयोजित की गई ।
- ध्रुव शाह, पीजीपी छात्र, अवतार, एक नायकत्व चुनौती प्रतियोगिता के विजेता थे ।

भूतपूर्व छात्र

हमारे भूतपूर्व छात्र भारतीय और विदेशी समाज के लिए महत्वपूर्ण योगदान दे रहे हैं । पीजीपी 86 बैच ने 86 की कक्षा फैलो के रूप में प्रत्येक वर्ष भाप्रसंबें में कार्यभार ग्रहण करने वाले एक नए संकाय के शोध का समर्थन करने के लिए रुपए एक करोड़ का दान दिया ।

पीजीपी 76 बैच ने भाप्रसंबें की एक विकलांग छात्रा अभ्यर्थी हेतु छात्रवृत्ति संस्थापित करने के लिए मूल निधि स्थापित की । पीजीपी 92 की कक्षा ने एक नए कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स में एक चर्चा कक्ष हेतु सहायता करने की घोषणा की है ।

परिसर एवं अवसंरचना

संस्थान की दीर्घावधि विस्तार योजना को सुसाध्य बनाने के लिए कर्नाटक सरकार नें भाप्रसंबें को यहाँ से लगभग 25 कि.मी. की दूरी पर 110 एकड़ भूमि आबंटित की है । शीघ्र ही हम भूमि का भौतिक अधिग्रहण करेंगे ।

हमने राष्ट्र की जरूरतों को पूरा करने के लिए हमारी क्षमता के विस्तार के लिए एक महत्वाकांक्षी कार्यक्रम शुरू किया है । नया कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स तैयार है और खेल कॉम्प्लेक्स का कार्य चल रहा है और फरवरी 2014 तक पूरा कर लिया जाएगा ।

पुरस्कार एवं सम्मान

इंटेल् ग्लोबल चैलेंज (आईजीसी)

एनएसआरसीईएल द्वारा परामर्श प्रदत्त ग्रीनवे ग्रामीण इंफ्रा (जीजीआई) ने बर्कले में इंटेल् ग्लोबल चैलेंज (आईजीसी) जीता । आठ वर्ष में यह पहली बार है, जब भारत से किसी दल ने यह प्रतिष्ठित एवार्ड जीता है । इस भव्य पुरस्कार को जीतने के लिए जीजीआई ने युनाइटेड स्टेट्स, रूस, चीन, ब्राज़िल, मैक्सिको, कोलंबिया, डेनमार्क, फ्रांस, मलेशिया, सिंगापुर, फिलिपीन्स, इंडोनेशिया, सउदी अरेबिया, टर्की, इजिप्ट, टुनीसिया एवं जॉर्डन सहित 17 देशों से 28 प्रतिष्ठियों के विरुद्ध प्रतिस्पर्धा की ।

जीजीआई, कम लागत वाली उच्चतकनीक कुकिंग स्टोव की अभिकल्पना, निर्माण और मार्केटिंग करता है, जिसमें लकड़ी जैसे परंपरागत जैव ईंधन का प्रयोग किया जाता है । इस स्टोव से धूम उत्सर्जन में लगभग 70s से अधिक कटौती होती है, जिससे विश्वभर के करोड़ों परिवारों के स्वास्थ्य पर सकारात्मक प्रभाव पड़ता है, साथ ही सार्थक रूप से वातावरण में ग्रीनहाउस गैस का स्तर कम होता है ।

एनसीपीईडीपी-एम्फैसिस युनिवर्सल डिज़ाइन एवार्ड 2012

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने सुगम्यता के लिए अपने कार्य हेतु सी: कंपनीज़/ऑर्गेनाइज़ेशंस की श्रेणी के तहत एनसीपीईडीपी-एम्फैसिस युनिवर्सल डिज़ाइन एवार्ड 2012 प्राप्त किया । विकलांग लोगों के लिए रोजगार के संवर्धन के लिए राष्ट्रीय केंद्र द्वारा प्रदत्त पुरस्कार, 14 अगस्त, 2012 को नई दिल्ली में दिया गया ।

पंकज चंद्रा
पंकज चंद्रा
निदेशक, भाप्रसंबें

सोमवार, 02 सितम्बर, 2013

1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष

मुकेश डी. अम्बानी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड, मुंबई

एस एन अग्रवाल अध्यक्ष भरुखा पावर कार्पोरेशन	सुनील के अलग प्रबंध परामर्शदाता
सुब्रोतो बागची अध्यक्ष माइंडट्री लिमिटेड	पी बलराम निदेशक भारतीय विज्ञान संस्थान
पंकज चन्द्रा निदेशक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	के एल चुग अध्यक्ष सेवामुक्त आईटीसी लिमिटेड
सुभाष बी धर मु का अ एवं संस्थापक इंटरप्राइस न्यूब सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड	राहुल डे प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
रजनीश गोयल प्रधान सचिव शिक्षा विभाग कर्नाटक सरकार	एस गोपालकृष्णन सह-संस्थापक एवं कार्यपालक सह-अध्यक्ष इंफोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड
नरेन्द्र जाधव सदस्य, योजना आयोग भारत सरकार	एस एस मंथा अध्यक्ष अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद्
किरन मजूमदार-शॉ अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक बयोकाॅन इंडिया लिमिटेड	वी नागदेवरा प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
एल वी नागराजन प्रधान सचिव वित्त विभाग कर्नाटक सरकार	राजेन्द्र एस पवार अध्यक्ष एवं सह-संस्थापक एनआईआईटी ग्रुप
अजय प्रसाद भूतपूर्व सचिव भारत सरकार	मंगला रई भूतपूर्व अध्यक्ष राष्ट्रीय कृषि विज्ञान अकादमी
एस वी रंगनाथ प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार	अशोक ठाकुर सचिव, उच्चतर शिक्षा भारत सरकार
एन सी वासुदेवन महानिदेशक राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्	

31 मार्च, 2013 तक

मण्डल की अद्यतन सूचना

- प्रोफेसर राहुल डे एवं प्रोफेसर वी नागदेवरा को अध्यक्ष द्वारा 15 मई, 2012 से दो वर्ष की अवधि के लिए गवर्नर मण्डल का सदस्य नामित किया गया ।
- श्री एस एन अग्रवाल एवं श्री सुभाष बी धर की मण्डल सदस्यता की समाप्ति पर नामांकन समिति की सिफारिश पर अक्टूबर 2013 से दो वर्ष की अवधि के लिए इन्हें पुनः नामित किया गया ।

- श्री सिद्ध्या के स्थान पर डॉ. रजनीश गोयल, प्रधान सचिव, शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार को फरवरी 2013 के दौरान मण्डल का पदेन सदस्य बनाया गया ।

भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है ।

2. कार्यक्रम



एफपीएम स्नातक हो रहे छात्र

भारतीय प्रबंध संस्थान
बेंगलूर पाँच दीर्घावधि
डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रम

संचालित करता है – प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी), सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)।

2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

भाप्रसंबें फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है। नियमित पाठ्यक्रम अध्यापन के अतिरिक्त यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्वोन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2012-13 के दौरान 25 छात्रों ने एफपीएम कार्यक्रम में प्रवेश लिया। प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
कंपनी कार्यनीति एवं नीति	3
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	5
वित्त एवं नियंत्रण	3
विपणन	2
संगठनात्मक व्यवहार एवं मासंप्र	2
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	2
सार्वजनिक नीति	2
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	6

तेईस छात्रों ने बृहत् परीक्षा उत्तीर्ण की। मंडल में 27 छात्रों सहित शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) गठित की गई। पंद्रह छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुत किए। इन प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

2.1.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

2.1.3 भाप्रसंबें की फैलो उपाधि

तेरह एफपीएम छात्रों को 01 अप्रैल, 2013 को 38वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो' उपाधि प्रदान की गई। उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

2.1.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक

पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने कई सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भाग लिया और कई लोगों ने पेपर प्रस्तुत किए। इन गतिविधियों का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

2.2 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

आगामी 2012 की पीजीपी कक्षा में 377 छात्रों को प्रवेश दिया गया। कक्षा प्रोफाइल संक्षिप्त में बताती है कि कक्षा में 82 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 100 छात्राएँ, 270 कार्यानुभव छात्र एवं 335 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के हैं।

2012-13 के दौरान 12 नए पाठ्यक्रमों सहित 76 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है। इसके अतिरिक्त 257 समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस परियोजनाएँ) पूरे किए गए।

आगामी बैच के लिए उपक्रमात्मक कार्यक्रम 18-24 जून, 2012 के दौरान संचालित किया गया। 9-11 जून, 2012 के दौरान पीजीपी कक्षा 2012 हेतु पुनः अभिमुखी कार्यक्रम संचालित किया गया।

2.2.1 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2011 बैच के पच्चीस छात्रों को उनके कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में



पीजीपी स्नातक हो रहे छात्र

सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.3000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे सौमिल श्रीवास्तवा, मोहम्मद कासिम, धके पंकज जयसिंह, राघवेंद्रन एस, अचिन अग्रवाल, अभिज्ञान मंडल, निशांत कटोच, मनीश गुप्ता, अभिशोक बैद, शोभना आर, रति नीलेश ओमप्रकाश, कुलकर्णी आदित्य मुकुंद, आशीष कुमार, रमित अरोड़ा, दवे मोहनीश जयेश, अर्नब सेनगुप्ता, पाटिल अभिशोक गोविंद, अदिति तिवारी, शिल्पा एस, अक्षय चंद्रशेखर, वसुंधरा जैन, आशापूर्णा सी, दीक्षा नरुला, अमित कुमार खेतान एवं जितिन प्रकाश।

2.2.2 पीजीडीएम पंचाट

01 अप्रैल, 2013 को आयोजित 38वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 372 स्नातकों ने श्री मुकेश डी अम्बानी, अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसंबें से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। डॉ. रघुराम जी राजन, मुख्य आर्थिक सलाहकार, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया था। प्रथम रैंक प्राप्त करने के लिए राघवेंद्रन एस ने स्वर्ण पदक प्राप्त किया। द्वितीय रैंक प्राप्त करने के लिए धके पंकज जयसिंह एवं मोहम्मद कासिम ने स्वर्ण पदक प्राप्त किया एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए अदीबा अंसारी ने स्वर्ण पदक प्राप्त किया। इस बैच सहित प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वाले स्नातकों की संख्या 6,358 हो गई है।

2.2.3 वित्तीय सहायता एवं छात्रवृत्ति

भाप्रसंबें की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्वस्त करना है कि वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए। सभी छात्र जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 4,50,000 से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं। अत्यंत वित्तीय कठिनाइयों सहित अन्य छात्रों पर भी विचार किया जाता है।

शैक्षणिक वर्ष 2012-13 के दौरान 93 छात्रों को शिक्षा शुल्क अधित्याग एवं निर्वाह सहायता के रूप में रु. 3,67,75,000 की वित्तीय सहायता प्रदान की गई।

लाभ प्राप्तकर्ताओं का वर्गीकरण नीचे दिया गया है :

वित्तीय सहायता 2012-2013

पीजीपी 1

श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि
अनुसूचित जाति	22	10	
अनुसूचित जनजाति	11	1	
विकलांग	7	4	
अन्य पिछड़ी जातियाँ	49	22	
सामान्य	30	10	
कुल	119	47	18000000

पीजीपी 2

अनुसूचित जाति	24	10	
अनुसूचित जनजाति	6	5	
विकलांग	6	5	
अन्य पिछड़ी जातियाँ	44	20	
सामान्य	28	6	
कुल	108	46	18775000
कुल योग	227	93	36775000

छात्रवृत्ति

1. आदित्य बिरला छात्रवृत्ति

यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है। जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों।

इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे, पीजीपी 2 (2012 की पीजीपी कक्षा) के विवेक एन दरेरा, नौफल मोहम्मद बी, अमितांशु कार, अमित कुमार और पीजीपी 1 (2013 की पीजीपी कक्षा) के दुहिताभाल चंद्र श्रीखंडे, निकिता गर्ग एवं रितेश अग्रवाल।

2. टी थामस छात्रवृत्ति

यह रु. 1 लाख की योग्यता-व-साधन छात्रवृत्ति हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड द्वारा पीजीपी 2 के तीन छात्रों को दी जाती है। इसके लिए चयन सह-पाठ्यक्रम पाठ्येत्तर गतिविधियों में सहभागिता, नायकत्व, शैक्षणिक निष्पादन एवं सर्वांगीण व्यवसाय चिंतन के आधार पर किया जाता है। शैक्षणिक वर्ष 2012-13 के लिए यह छात्रवृत्ति अमित कुमार, चंद्रा सेनगुप्ता एवं प्रियंका सोनी को प्रदान की गई।

3. ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति

रु. 1.25 लाख की यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी ज़िंदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है। द्वितीय वर्ष के पीजीपी छात्र (2011-13) आदित्य मुकुंद कुलकर्णी को यह छात्रवृत्ति दी गई।

4. सर रतन टाटा ट्रस्ट छात्रवृत्ति

सर रतन टाटा ट्रस्ट अपने 'स्टडीज़ इन इंडिया' कार्यक्रम के तहत पीजीपी 2 के मेधावी छात्रों को यह छात्रवृत्ति प्रदान करता है। इस छात्रवृत्ति में आंशिक शिक्षा शुल्क सम्मिलित है, जिसकी सीमा प्रति छात्र रु. 50,000 है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे सौमिल श्रीवास्तव, अचिन अग्रवाल, मनीश गुप्ता, निशांत कटोच एवं अभिज्ञान मंडल।

5. सिटी विमेन्स लीडर एवार्ड

इस योग्यता छात्रवृत्ति में अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है। प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं। संस्थान द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। नम्रता स्वामी ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

6. सोसाइटी जनराले ग्लोबल सॉल्युशन सेंटर इंडिया छात्रवृत्ति

इस साधन छात्रवृत्ति में पूर्ण शिक्षा शुल्क सम्मिलित है। प्रथम वर्ष में वित्तीय सहायता हेतु सबसे जरूरतमंद छात्रों में से अभ्यर्थियों को चुना जाता है। संस्थान द्वारा नामांकन के आधार पर छात्रों का चयन उनकी जरूरत एवं उसके पश्चात् सोसाइटी जनराले द्वारा साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। शैक्षणिक वर्ष 2012-14 हेतु कलुवई राजेश एवं संकेत सतीश देशपांडे ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

7. सिद्धार्थ पदम एवार्ड

यह छात्रवृत्ति पीजीपी 1 के उस छात्र को दी जाती है, जो वित्तीय क्षेत्र में उच्च अंक प्राप्त करता है। इस एवार्ड में शामिल है रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक

फलक और प्रमाण-पत्र। आदित्य देवानंद ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

8. बेनेट विद्वान कार्यक्रम

दी टाइम्स ग्रुप (बेनेट कोलमन एंड कंपनी लिमिटेड) ने 2012 के प्रारम्भ में तीन वर्ष के लिए प्रयोग आधार पर पीजीपी कक्षा में प्रवेश ले रहे छात्रों हेतु दो छात्रवृत्तियाँ स्थापित की है। प्रत्येक छात्रवृत्ति रु. 3 लाख की सहायता उपलब्ध करती है, जो कि रु. 1.5 लाख दो समान वार्षिक किश्तों में देय है। इस एवार्ड के प्राप्तकर्ता थे गौरव भारतीया एवं काव्या गोलविलि।

9. भाप्रसंबं पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति

यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्राओं के लिए है। इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य विकलांग छात्रा या यदि कोई छात्रा अभ्यर्थी नहीं है तो विकलांग छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है। इससे पीजीपी 76 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है। इस छात्रवृत्ति में रु. 50,000, एक पदक और प्रमाण-पत्र शामिल है। यह छात्रवृत्ति हार्दिक जैन को प्रदान की गई।

2.2.4 अवस्थापन

कैरियर विकास सेवा कार्यालय प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन पीजीपी एवं एफपीएम अंतिम वर्ष ईपीजीपी के छात्रों हेतु अंतिम अवस्थापन आयोजित करता है। पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ अवस्थापनों की सफलता के लिए महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता : पीजीपी प्रथम वर्ष



पीजीएसईएम 2013 की कक्षा

के छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन के लिए साक्षात्कार नवंबर 2012 में संचालित किए गए। लगभग चार दिनों में कुल 126 कंपनियों परिसर में आई और सभी 372 छात्रों ने ग्रीष्म अंतःशिक्षिता परियोजनाओं हेतु प्रस्ताव प्राप्त किए, 34 माह से अधिक कार्यानुभव प्राप्त 5 छात्रों ने इससे बाहर रहने का विकल्प चुना।

अंतिम अवस्थापन : 362 पीजीपी छात्रों ने अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए। अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया में 91 कंपनियों ने भाग लिया और 213 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 204 प्रस्ताव स्वीकार किए गए। उच्चस्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में 41 कंपनियों ने भाग लिया और 99 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 81 स्वीकार किए गए। पूर्व-अवस्थापन प्रक्रिया में 97 प्रस्ताव दिए गए जिनमें से 77 स्वीकार किए गए। पाँच छात्रों ने अवस्थापन आस्थगित किया और 10 छात्रों ने उद्यमवृत्ति कार्य सहित अन्य अवसर अपनाने के लिए अवस्थापन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना।

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव, उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव एवं अंतिम अवस्थापन प्रस्तावों सहित कुल 409 प्रस्ताव दिए गए। क्षेत्र-वार दिए गए प्रस्ताव इस प्रकार थे : प्रबंध एवं परामर्श (28%), वित्त (20%), सूचना प्रौद्योगिकी (19%), सामान्य प्रबंध

(14%), बिक्री एवं विपणन (13%), ई-वाणिज्य (4%) एवं निर्माण (2%)।

अवस्थापन का ब्यौरा **विवरण 7 एवं 8** में देखा जा सकता है।

2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम का उद्देश्य सॉफ्टवेयर उद्योग के कार्यरत कार्यपालकों को नेताओं के रूप में विकास करने और उस क्षेत्र में विशेषज्ञता हासिल करने में मदद करना है। कार्यक्रम की अभिकल्पना सॉफ्टवेयर व्यवसायियों की नेतृत्व क्षमता बढ़ाकर मूल्य श्रृंखला में आगे बढ़ाने हेतु भारतीय आईटी उद्योग की मदद करने के लिए की गई है।

2.3.1 डिप्लोमा पंचाट

38वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 77 छात्रों ने सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए। गोकुल टी नायर एवं प्रशांत सिंह गंगवार ने प्रथम रैंक प्राप्त करने एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए क्रमशः स्वर्ण पदक प्राप्त किए।

2.3.2 ओपन हाउस

पीजीएसईएम ओपन हाउस-1 30 जून, 2012 (85 भावी अभ्यर्थियों ने भाग

लिया) एवं ओपन हाउस-2 28 जुलाई, 2012 (170 भावी अभ्यर्थियों ने भाग लिया) को आयोजित किया गया और एक अन्योन्यक्रिया सत्र 10 फरवरी, 2013 को आयोजित किया गया। (41 भावी अभ्यर्थियों ने भाग लिया)। भूतपूर्व छात्र एवं प्रोफेसरों की नामिका ने दर्शकों के समक्ष पीजीएसईएम कार्यक्रम पर अपने विचार रखे। उन्होंने इस कार्यक्रम के विशिष्ट विशेषताओं पर प्रकाश डालते हुए कार्यक्रम के विविध पहलुओं के संबंध में सहभागियों के प्रश्नों के जवाब दिए।

2.3.3 शैक्षणिक गतिविधियाँ

54 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रस्तावित किए गए, जिनमें से 50 पाठ्यक्रम चलाए गए। वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की बढ़ती माँग को पूरा करने के लिए अधिक संयुक्त कार्यक्रम (प्रस्ताव) संचालित करने के लिए पीजीपी एवं अन्य दीर्घावधि कार्यक्रमों को पीजीएसईएम की अनुसूची के साथ समक्रमिक किया गया है।

वर्ष के दौरान छात्रों द्वारा 41 परियोजना प्रस्तुतीकरण किए गए। पीजीएसईएम के भूतपूर्व छात्रों ने संकाय परियोजना मार्गदर्शक होने के साथ-साथ बाहरी परीक्षक के रूप में कार्य किया।



पीजीपीपीएम स्नातक हो रहे छात्र

2.3.4 पीजीएसईएम छात्र गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- प्रोफेसर वी. नागदेवरा के साथ लक्ष्मी हरिकुमार ने 'एनालिटिक्स: ए कॉम्पिटिटिव ऐज फॉर ए रीटेल पोर्टल' नामक पेपर 09-11 मार्च, 2012 को-की वेस्ट, एफएल में आयोजित इंटरनेशनल ऐकेडमी ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स (आईएबीई)-2012, शीत सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।
- गोकुल टी नायर एवं सिद्धार्थ पराडकर ने मुंबई एयरपोर्ट डेवलपमेंट पर अपनी परियोजना हेतु एल एंड टी के साथ कई केशों का विकास किया ।
- पीजीएसईएम दल (नितिन महेश बाबू, प्रशांत टी, सौरभ धर एवं विजय पी शंकर) को गूगल इंटरनेशनल ऑनलाइन मार्केटिंग चैलेंज 2012 में एशिया पैसिफिक क्षेत्र सेमी फाइनलिस्ट घोषित किया गया ।
- पीजीएसईएम के हर्ष बडली ने प्रोफेसर डी वी आर शेषाद्रि के साथ 2 केश अध्ययन लिखे । प्रथम होसूर में एल्मीपुग एंकोशर्स-एन इलेक्ट्रिकल एंकोशर फर्म पर था और दूसरा एकल विद्यालय, एन एनजीओ इनीशिएटिव पर था ।
- सिद्धार्थ के साथ गोकुल टी नायर, मुंबई इंटरनेशनल एयरपोर्ट रिनोवेशन प्रोजेक्ट कवरिंग दी कोमेंस ऑफ

फास्ट स्ट्रैटिजी, रिलेशनशिप विद सबकॉन्ट्रैक्टर्स, रिस्क मैनेजमेंट एंड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट पर एल एंड टी हेतु चार केश अध्ययन तैयार किए ।

- रक्शमी भाटिया एवं राघवेंद्र के ने फ्यूचर ग्रुप हेतु बाजार अध्ययन किया ।

2.4 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) सार्वजनिक नीति एवं इसके प्रबंध क्षेत्र में अंतर्राष्ट्रीय अनुभव के साथ राष्ट्रीय-स्तर शिक्षा को जोड़ता है । यह दो वर्ष का कार्यक्रम है, जिनमें से एक वर्ष आवासीय है । छात्र दूसरे वर्ष में अपने कार्य-स्थल पर रहते हुए लघुशोध प्रबंध लिखते हैं और एक सुनियोजित कार्यक्रम के अनुसार समय-समय पर भाप्रसंबं आते हैं । सफलतापूर्वक लघुशोध प्रबंध पूरा करने वाले छात्रों को पीजीपीपीएम डिप्लोमा प्रदान किया जाता है । इस कार्यक्रम का मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, सायराक्यूस विश्वविद्यालय, यूएसए के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र टर्म 3 व्यतीत करते हैं और 8 क्रेडिट अर्जित करते हैं । क्रेडिट आवश्यकताओं के संदर्भ में, भाप्रसंबं के नियमित दीर्घावधि कार्यक्रम

की विशेषता पीजीपीपीएम में है । इस कार्यक्रम को संचालित करने के लिए श्रेष्ठ संकाय संसाधन जुटाए जाते हैं ।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता फैलाना
- सार्वजनिक नीति आवेदकों हेतु वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- सार्वजनिक नीति हेतु नायकत्व कौशल का विकास करना
- सार्वजनिक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना
- अन्य देशों के तुलनात्मक अध्ययन के आधार सार्वजनिक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना ।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, सार्वजनिक नीति संगोष्ठी श्रृंखलाएँ छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है, जो नीति क्षेत्र में अपने अनुभवों का आदान-प्रदान करते हैं । पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर-अनुशासनात्मक तकनीकों का प्रयोग कर ध्यानपूर्वक तैयार की सामग्री पर



ईपीजीपी स्नातक हो रहा बैच

आधारित है। मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों के शैक्षणिक दौरा, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत शामिल है। सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक सार्वजनिक नीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं अन्य क्षेत्र के सार्वजनिक नीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है।

पीजीपीपीएम दो अलग क्षेत्रों के छात्रों को प्रवेश देता है, जो भारत सरकार के विविध सिविल सेवाओं से होते हैं और जो अलाभ संगठनों से होते हैं। अतः कक्षा में सिविल सेवा एवं गैर-सरकारी सैक्टरों के समूह शामिल होते हैं, जिससे परस्पर अध्ययन के अवसर मिलते हैं। यदि भाप्रसंबें अपने कार्यक्रम में प्रवेश देता है तो सरकारी विभागों के सहभागी सरकार द्वारा प्रायोजित होते हैं। सार्वजनिक नीति पर एवं इसके प्रबंध पर कार्यक्रम के नाते सामाजिक उत्तरदायित्व एवं स्थिरता के आयामों को व्यापक रूप से पीजीपीपीएम के भाग के रूप में शामिल किया जाता है।

2.4.1 डिप्लोमा पंचाट

38वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान

24 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए। शिल्पी लाल को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए भाप्रसंबें स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.5 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का गहन पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना व्यवसाय नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों के उच्चतर स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। कार्यक्रम की शुरुआत संस्थान द्वारा 2009 में की गई थी। इसे, उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था।

ईपीजीपी की संरचना कम से कम 5 वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई थी। शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है : दो टर्मों में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय अनुभव मॉड्यूल हेतु है और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध

के कार्यात्मक क्षेत्र में 15 अनिवार्य मूल पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 60 पाठ्यक्रमों की एक सूची से 12 वैकल्पिक पाठ्यक्रमों का चयन करते हैं। 2009 से भाप्रसंबें ने अपने सभी स्नातकोत्तर कार्यक्रमों की अनुसूचियों को समक्रमिक किया है, जिससे ईपीजीपी छात्र पीजीपी एवं पीजीपीपीएम जैसे अन्य स्नातकोत्तर कार्यक्रमों में वैकल्पिक के रूप में संचालित अतिरिक्त पाठ्यक्रम लेने में समर्थ होते हैं। छात्र दो अतिरिक्त गैर-क्रेडिट गैर-अनिवार्य पाठ्यक्रम चुन सकते हैं।

क्रेडिट की अनुरूप संख्या के साथ वैकल्पिक पाठ्यक्रम के एवज में छात्रों के पास बृहत् परियोजना या स्वतंत्र अध्ययन करने का विकल्प होता है। बृहत् परियोजना (तीन क्रेडिट्स), एक संकाय सदस्य के निर्देशन में किए जाते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित समकालीन जीवंत मामले/विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है।

स्वतंत्र अध्ययन (छह क्रेडिट्स) छात्रों को व्यवसाय परिप्रेक्ष्य विकसित करने का अवसर प्रदान करता है, जो प्रबंध, वित्त एवं परामर्श अनुभव सहित मानव

संसाधन जैसे विभिन्न प्रबंध क्षेत्रों में प्राप्त ज्ञान एवं कौशल को एकीकृत करता है। स्वतंत्र अध्ययन के भाग के रूप में दो या तीन छात्रों का दल ऐसे संगठन/कंपनी की पहचान करते हैं, जहाँ एक प्रक्रिया सुधार या एक वास्तविक संगठनात्मक समस्या के समाधान करने की आवश्यकता हो। एक बहु आयामी संकाय के दल के मार्गदर्शन में परियोजना दल संगठन के प्रबंधन के साथ ध्यानपूर्वक बातचीत करते हैं और परामर्शदाता एवं बाह्य परिवर्तन एजेंट के रूप में कार्य कर सकता है। अध्ययन के अंत में परियोजना दल से संगठन को ठोस एवं कार्यान्वयन योग्य समाधान उपलब्ध कराने की उम्मीद की जाती है।

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय अनुभव मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को चीन, रूस, ब्राज़ील एवं दक्षिण अफ्रीका जैसे देशों या दक्षिण कोरिया जैसे विकसित देशों की उन्नत अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। मॉड्यूल के प्रथम भाग में भाप्रसंबंधों में एक सप्ताह का पूर्व-निमग्नता सत्र होता है। उद्योग विशेषज्ञ, विदेश मंत्रालय से वक्ता, आगमन करने वाले देश के अधिकारी एवं अन्य विशेषज्ञ भाप्रसंबंध आते हैं और देश, अपने समाज एवं उसके आर्थिक एवं सामाजिक चुनौतियों पर व्याख्यान देते हैं। ये सत्र, प्रतिभागियों को विशिष्ट क्षेत्र का चयन करने में मदद करते हैं, जिनपर वे अंतर्राष्ट्रीय अनुभव के दौरान ध्यान केंद्रित करना चाहते हैं।

भाप्रसंबंधों परिसर में पूर्व-अनुभव सत्र के पश्चात् सहभागी शीर्ष स्थानीय बिज़नेस स्कूलों में से एक जो मेजबानी कर रहा



डॉ. रघुराम जी. राजन द्वारा दीक्षांत भाषण

है, चयनित देश में दो सप्ताह बिताने के लिए जाते हैं। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष ध्यान देने के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। सहभागी ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं। यात्रा से लौटने के बाद प्रत्येक सहभागी देश के बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है। इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को विषयवार समेकित कर कक्षा में प्रस्तुत की जाती हैं।

ईपीजीपी की सेमिनार श्रृंखला की अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामरिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक, प्रवास, प्राकृतिक विज्ञान आदि विषयों की जानकारी देना है। 2013 सेमिनार श्रृंखला की शुरुआत अप्रैल में दिल्ली विश्वविद्यालय के प्रोफेसर अपूर्वानन्द झा द्वारा 'डेमोक्रेसी एंड लिटरेचर' पर वार्ता से हुई।

भावी नेता होने की दृष्टि से ईपीजीपी सहभागी महसूस करते हैं कि उनकी शिक्षा का एक अभिन्न हिस्सा समाज को वापस लौटाना है। ईपीजीपी दूसरे बैच के सहभागियों ने एक पहल

प्रारम्भ की है, जिसे 'प्रयास' के रूप में जाना जाता है, जिसे पिछले 3 वर्षों से लगातार सुदृढ़ किया गया है। प्रत्येक वर्ष 'प्रयास' समिति समाज के कम-सुविधाप्राप्त सदस्यों तक पहुँचने के लिए नए तरीके खोजती है। ईपीजीपी सहभागी जयपुर फुट एवं नेत्र शिविर पर ध्यान केंद्रित कर एक दिवसीय गतिविधियों से लेकर बाल कुपोषण मिटाने के उद्देश्य के साथ एक गाँव अपनाने जैसे दीर्घावधि पहल जैसी परियोजनाओं पर कार्य कर सकते हैं। ईपीजीपी सहभागियों ने अपने सेवा की प्रति अपनी रुचि दिखाने के साथ परिवर्तनकारी नेता होने के पर्याप्त सबूत दिए हैं और संस्थान को उनके प्रयासों एवं उपलब्धियों के लिए सही मायने में गर्व है।

2.5.1 डिप्लोमा पंचाट

38वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 74 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। निर्मल पुरोहित एवं बालगोपाल रविबालन को क्रमशः प्रथम रैंक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किए गए।

2.5.2 अवस्थापन

74 छात्रों के ईपीजीपी बैच हेतु कुल 69 कंपनियाँ परिसर आई और 72 प्रस्ताव दिए। दो छात्रों ने अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना।

3. कार्यपालक शिक्षा

सेक्टर वार दिए गए प्रस्ताव इस प्रकार हैं : सामान्य प्रबंध (28%), ग्राहक सेवा एवं वितरण (17%), व्यवसाय विकास/बिक्री (17%), व्यवसाय विश्लेषण (8%), कंपनी कार्यनीति एवं योजना (5%), बिज़नेस प्रोसेस एवं रीइंजीनियरिंग एवं लेखा प्रबंध (3%) क्रमशः। कुछ प्रस्तावित भूमिकाएँ थीं मुकाअ, एवीपी, सह निदेशक, वरि. एसोसिएट, सहायक महाप्रबंधक, वरिष्ठ कार्यक्रम प्रबंधक, कार्यक्रम निदेशक, समूह प्रबंधक, व्यवसाय विश्लेषक एवं इन्नोवेशन मैनेजर।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

क कार्यपालक शिक्षा उद्योग के लिए भाप्रसंबे का अध्ययन साधन है। भाप्रसंबे की स्थापना से यह इसका अभिन्न हिस्सा रहा है।

कार्यपालक शिक्षा का विज्ञान संस्थान की समग्र कार्यनीति से मेल खाता है और विशिष्ट उद्देश्यों से निर्देशित है :

- विभिन्न उद्योगों एवं प्रबंधकीय स्तर में कार्यरत प्रबंधकों के प्रबंध ज्ञान एवं कौशलों का रूपांतरण
- उद्योग के साथ भाप्रसंबे के संबंधों को मजबूत बनाना
- उद्योग द्वारा झेली जा रही समस्याओं के साथ संकायों को संबद्ध कर उनकी क्षमता बढ़ाना एवं अवसर सृजित करना-भारतीय अनुभव के समानांतर केस लेखन, शोध विचार उत्पन्न करना, परामर्श अवसर आदि
- समग्र राजस्व में योगदान संस्थान की सामरिक पहल देता है

वर्ष 2012-13 के दौरान 148 कार्यक्रम संचालित किए गए।

कार्यक्रम के संविभाग को मूलतः तीन श्रेणियों में वर्गीकृत किया जा सकता है (i) खुले कार्यक्रम (ii) कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम (iii) अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

(i) खुले कार्यक्रम दो प्रकार के हैं :

- एक संकेंद्रित दर्शकों के लिए लक्षित, विशेष विषयों पर 2 से 5 दिन की लघु अवधि के कार्यक्रम
- 5-15 वर्ष के अनुभव प्राप्त प्रबंधकों के लिए लक्षित एवं अंतर कार्यात्मक भूमिकाओं या/और उनके वरिष्ठ होने के परिवर्तन को सहज बनाने के लिए

9-12 महीनों तक चलाए जाने वाले कार्यक्रम, जिसके 40 संपर्क दिए हैं।

खुले कार्यक्रमों का विपणन प्रत्यक्ष विपणन एवं डिजिटल/सामाजिक मीडिया विपणन के संयोजन के माध्यम से किया जा रहा है।

वर्ष 2012-13 में ईईपी ने 48 खुले कार्यक्रम संचालित किए, जिनमें से 35 लघु अवधि और 13 दीर्घावधि कार्यक्रम थे।

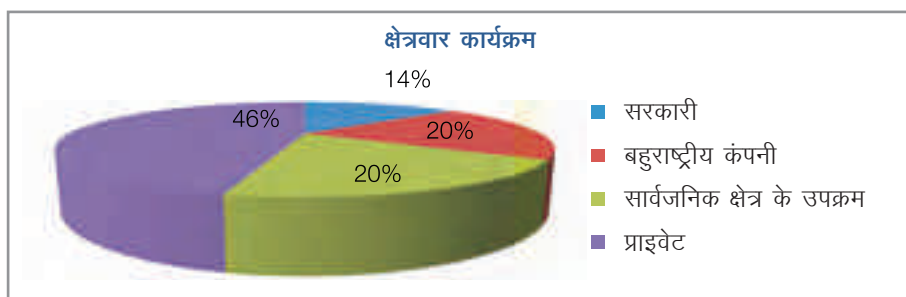
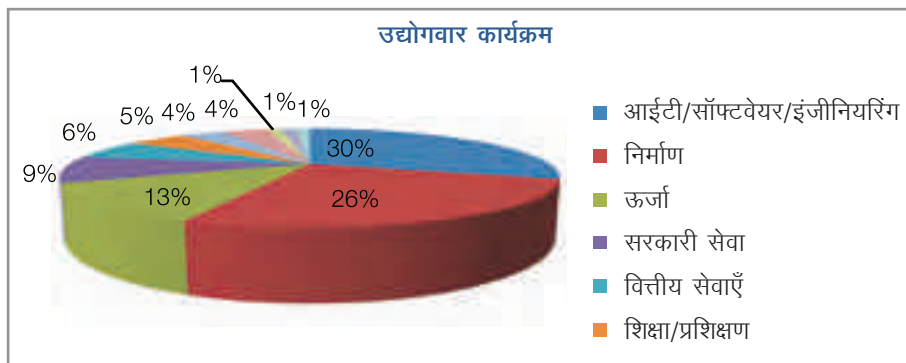
खुले कार्यक्रमों का ब्यौरा **विवरण 10** में देखा जा सकता है।

(ii) कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं। संपूर्ण विनियोजन चक्र “प्रारंभिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार” का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। इन कार्यक्रमों की अवधि 02 और 25 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है। इन कार्यक्रमों में लगभग 50% वही ग्राहक होते हैं।

2012-13 में 79 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए। इनमें कुछ कार्यक्रम अध्ययन सहित चार या अधिक कार्यक्रम माड्यूल हमारे संकायों द्वारा संचालित किए गए और कार्यक्रम का कुछ भाग भारत के बाहर विदेशों में संचालित किया गया।

हमारे कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम के ग्राहक उद्योग कार्यक्षेत्र की विस्तृत विविधता से आते हैं। कुछ विख्यात बहुराष्ट्रीय कंपनियों एवं भारतीय प्राइवेट सेक्टर संगठनों के अतिरिक्त सरकारी एवं सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम भी प्रमुख

ग्राहक हैं । 2012-13 में उद्योगवार एवं क्षेत्रवार संबद्ध ग्राहकों का वर्गीकरण नीचे दिया गया है :



(iii) कई अंतरराष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल “डुइंग बिज़नेस इन इंडिया” प्रकार के कार्यक्रमों के माध्यम से अपने एमबीए/ईएमबीए छात्रों को भारतीय बिज़नेस परिवेश की एक झलक दिखाने के लिए भाप्रसंबैंगलूर आते हैं । ये कार्यक्रम न केवल छात्रों को व्यवसाय अवसरों से बल्कि भारत में व्यवसाय करने के सांस्कृतिक पहलुओं से भी अभिदर्शित कराते हैं । 2012-13 में ईईपी ने अंतरराष्ट्रीय ग्राहकों हेतु 17 कार्यक्रम संचालित किए ।

वर्ष 2012-13 में विभिन्न उद्योगों और संगठनों के कुल 5327 कार्यपालकों ने 44,334 सहभागी दिनों तक संचालित ईईपी कार्यक्रमों में भाग लिया ।

कार्यपालक शिक्षा, कार्यपालक शिक्षा समिति, कार्यपालक शिक्षा नीति मामले

एवं सामरिक अभिमुखी के अध्यक्ष की अध्यक्षता से कार्यपालक शिक्षा के प्रधान, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (सीपीओ) हैं ।

मु का अ, कार्यपालक शिक्षा की सहायता, वरिष्ठ प्रबंधक करती हैं, जो कार्यपालक शिक्षा द्वारा संचालित कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम हेतु बाह्य अंतरापृष्ठ है ।

प्रशासनिक अधिकारी कार्यक्रम का संभारतंत्र एवं संचालन का प्रबंधन करते/ करती हैं । इनकी मदद कार्यक्रम प्रशासकों द्वारा की जाती है, जो यह आश्वस्त करते हैं कि कार्यक्रम का संचालन सुचारु रूप से हो ।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों का विपणन कार्य विपणन सेवा दल द्वारा किया जाता है । यह दल अभ्यर्थियों की प्रोफाइल के अनुरूप कार्यक्रम चयन करने में ग्राहकों की मदद करता है । यह दल भुगतान

कार्य के माध्यम से ग्राहकों की मदद भी करता है । विपणन सेवा दल डेटा संग्रह और उसका विश्लेषण करने में भी एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है, जिससे सही ग्राहक समूह को चुनने और प्राप्त प्रतिक्रिया के साथ हमारे कार्यक्रमों को बेहतर बनाने में हमें मदद मिलती है ।

समय के साथ कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम सार्वजनिक क्षेत्र, निजी क्षेत्र एवं अंतरराष्ट्रीय, कार्यक्रमों के बीच एक संतुलन के साथ परिपक्व हो गए हैं । यह संस्थागत गतिविधियों का एक अभिन्न हिस्सा बना रहा है और भाप्रसंबैंग के विकास लिए महत्वपूर्ण योगदान देता है ।

4. संकाय

वर्ष 2012-13 में लगभग 100 पूर्णकालिक एवं 60 अभ्यागत या अनुबद्ध संकायों सहित 160 संकाय संस्थान में कार्यरत थे। युवा व्यवसायियों को शिक्षण दल में शामिल होने के लिए आकर्षित करने में भागसंबंधें समर्थ रहा है, जोकि एक महत्वपूर्ण प्रवृत्ति है। वर्ष 2012-13 के दौरान संस्थान द्वारा की गई प्रगति के लिए संकाय निकाय प्रेरक बल बनना जारी रखे हैं।

नियुक्ति

- वेंकी पंचपगोसन को 01 सितंबर, 2012 को वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में सह प्रोफेसर नियुक्त किया गया।
- शैनेश जी को 01 दिसंबर, 2012 को विपणन क्षेत्र में प्रोफेसर नियुक्त किया गया।
- संकर्षण बासु को 01 फरवरी, 2013 को वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र में प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

अभ्यागत संकाय

- प्रोफेसर एम एस श्रीराम ने 01 जून, 2012 को सार्वजनिक नीति केंद्र क्षेत्र में कार्यभार ग्रहण किया।
- प्रोफेसर अतनु आर सिन्हा ने 13 जुलाई, 2012 को विपणन क्षेत्र में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।
- प्रोफेसर प्रीति कृष्णन लिंडेम ने 16 जुलाई, 2012 को विपणन क्षेत्र में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।
- प्रोफेसर प्रीथा देव ने 16 अगस्त, 2012 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।
- डॉ. चरण सिंह ने 11 दिसंबर,

2012 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।

युवा संकाय शोध चेर

- चिरंतन चैटर्जी, सहायक प्रोफेसर, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र को, 01 मई, 2012 से तीन वर्ष की अवधि के लिए नियुक्त किया गया।
- कंचन मुखर्जी, सह प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में 01 मई, 2012 से तीन वर्ष की अवधि के लिए नियुक्त किया गया।

सेवानिवृत्ति एवं त्यागपत्र

अमित गुप्ता, सह प्रोफेसर ने 26 नवंबर, 2012 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया।

परिवीक्षा की समाप्ति

- श्रीनिवासन रंगन, वित्त एवं नियंत्रण क्षेत्र के दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 17 मई, 2012 से सह प्रोफेसर के रूप में उन्हें स्थाई किया गया।
- चेतन सुब्रमण्यन, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 24 मई, 2012 से उन्हें सहायक प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- हेमा स्वामीनाथन, सार्वजनिक नीति केंद्र क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 जून, 2012 को उन्हें सहायक प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- श्रीलता जोन्नलगड्डा, विपणन क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी

की और 07 जून, 2012 से उन्हें सहायक प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।

- कंचन मुखर्जी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 जुलाई, 2012 से उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- श्रीनिवास प्राख्या, विपणन क्षेत्र ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 जुलाई, 2012 से उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- ऋतु त्रिपाठी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 15 नवंबर, 2012 से उन्हें सहायक प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- सुरेश भगवतुला, एनएसआरसीईएल ने दो वर्ष की परिवीक्षा अवधि पूरी की और 29 मार्च, 2013 से उन्हें सहायक प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।

विश्राम अवकाश एवं असाधारण अवकाश

- ईश्वर मूर्ति, प्रोफेसर का 01 अगस्त, 2012 से 31 जुलाई, 2013 तक एक शैक्षणिक वर्ष की अवधि के लिए विश्राम अवकाश मंजूर किया गया।
- अमित गुप्ता, सह प्रोफेसर का 20 मई, 2012 से 25 नवंबर, 2012 तक छह माह की अवधि का अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) मंजूर किया गया।
- पी डी जोस, सह प्रोफेसर का 21

अप्रैल, 2012 से 21 मई, 2012 तक एक माह की अवधि का अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) मंजूर किया गया ।

- अशोक थम्पी, सह प्रोफेसर का 11 मार्च से 09 जून, 2013 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) मंजूर किया गया ।

प्रतिनियुक्ति

- वासंती श्रीनिवासन, सह प्रोफेसर को अक्टूबर 2012 से एक शैक्षणिक वर्ष की अवधि के लिए एचएचएल-लैपज़िंग गवर्नमेंट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जर्मनी में आईसीसीआर चेयर की अभ्यागत प्रोफेसर के रूप में प्रतिनियुक्ति हेतु इंडियन काउंसिल फॉर कल्चरल रिलेशंस (आईसीसीआर) द्वारा चयनित किया गया ।

पुनः कार्यभार ग्रहण

- प्रोफेसर वाई एल आर मूर्ति ने 01 जून, 2011 से 31 मई, 2012 तक शैक्षणिक वर्ष के विश्राम अवकाश के पश्चात् 01 जून, 2012 को कार्यभार ग्रहण किया ।
- प्रोफेसर वी रवि अंशुमन ने 25 जुलाई, 2011 से 20 जनवरी, 2012 तक छह माह का असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 21 जनवरी, 2012 को कार्यभार ग्रहण किया ।
- प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन ने 01 अक्टूबर, 2011 से 30 जून, 2012 तक आठ माह का असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 01 जुलाई, 2012 को कार्यभार ग्रहण किया ।
- प्रोफेसर शुभ्रता दास ने 01 मई,

2012 से 31 मई, 2012 तक एक माह का असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 01 जून, 2012 को कार्यभार ग्रहण किया ।

- प्रोफेसर पी डी जोस ने 21 अप्रैल, 2012 से 21 मई, 2012 तक एक माह का असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 22 मई, 2012 को कार्यभार ग्रहण किया ।
- प्रोफेसर अमित गुप्ता ने 20 मई, 2012 से 25 नवंबर, 2012 तक छह माह का असाधारण अवकाश लेने के पश्चात् 26 नवंबर, 2012 को कार्यभार ग्रहण किया ।

संकाय उपलब्धियाँ

- प्रोफेसर पंकज चंद्रा, निदेशक, भाप्रसंबं ने शिक्षा मंत्री, वित्त मंत्री, संचार एवं कल्याण मंत्री, स्टेट ऑफ इज़राइल सरकार के आमंत्रण पर 3-6 अप्रैल, 2012 के दौरान भारत के आधिकारिक प्रतिनिधिमंडल का हिस्सा थे, जिसने इज़राइल का दौरा किया था ।
- प्रोफेसर पंकज चंद्रा ने 27-28 सितंबर, 2012 के दौरान स्टैंफोर्ड विश्वविद्यालय में इंडियन इकोनॉमिक पॉलिसी रीफार्म पर तेरहवें वार्षिक सम्मेलन में नामिका सदस्य के रूप में भाग लिया । वे उच्चतर शिक्षा, विज्ञान और प्रौद्योगिकी पर नामिका का हिस्सा थे ।
- प्रोफेसर वी नागदेवरा के 'प्रिडिक्शन मॉडल्स फॉर मर्जर्स एंड एक्विज़िशन इन दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री' पेपर को एलाइड एकेडमीज स्प्रिंग 2013 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'डिस्टिगुइश्ड रिसर्च एवार्ड' हेतु चुना गया ।

- ईटी नाउ नैशनल एजूकेशन लीडरशिप एवार्ड के भाग के रूप में प्रोफेसर मैथ्यू जे मणिमाला ने मानव संसाधन प्रबंध में श्रेष्ठ प्रोफेसर के लिए पुरस्कार जीता ।

- प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री ने सार्वजनिक जीवन में पारदर्शिता लाने के लिए उनके योगदान के लिए आईआईटी कानपुर द्वारा प्रदत्त 'सत्येंद्र के दुबे मेमोरियल एवार्ड' प्राप्त किया ।

- श्री विनय दाबोलकर के साथ प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन द्वारा लिखित पुस्तक '8 स्टैप्स टु इन्नोवेशन: गोइंग फ्रॉम जुगाड़ टु एक्सीलेंस' का हाल ही में भाप्रसंबं परिसर में विमोचन किया गया ।

- प्रोफेसर एस रघुनाथ अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में अनुसंधान को बढ़ावा देने के लिए वैश्विक निकाय, एकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, भारत चैप्टर के अध्यक्ष हैं ।

- प्रोफेसर ए दामोदरन को मई 2013 से 'ग्लोबल असेसमेंट ऑफ रिसोर्सस फॉर इंप्लीमेंटिंग दी स्ट्रेटिजिक प्लान फॉर बायोडाइवर्सिटी 2011-2020' पर उच्च स्तरीय अंतर्राष्ट्रीय नामिका का विशेषज्ञ सदस्य नियुक्त किया गया ।

- प्रोफेसर दिनेश कुमार को डीएसटी के साइंस एंड इंजीनियरिंग रिसर्च बोर्ड (एसईआरबी) के तहत गणितीय विज्ञान में कार्यक्रम सलाहकार समिति का सदस्य नियुक्त किया गया । संसद अधिनियम के माध्यम से साइंस एंड इंजीनियरिंग रिसर्च बोर्ड (एसईआरबी) कानून बनाया गया, अर्थात् विज्ञान एवं इंजीनियरिंग

शोध मंडल अधिनियम 2008 । विज्ञान एवं इंजीनियरिंग के उभरते क्षेत्रों में बुनियादी शोध में सहायता करना मंडल का प्राथमिक और विशिष्ट जनादेश है ।

- प्रोफेसर गीता सेन को एशियन डेवलपमेंट बैंक द्वारा एशिया पैसिफिक पर्सपेक्टिव्स ऑन पोस्ट 2015 डेवलपमेंट ऐजेंडा पर नामिका विशेषज्ञ चयनित किया गया ।
- विश्व शिक्षा काँग्रेस अपने सामरिक साझेदार के रूप में सीएमओ परिषद् के साथ सीएमओ एशिया एवं शोध साझेदार के रूप में उद्योग समूह के नायकों ने 19 जुलाई, 2012 को सिंगापुर में 'वित्त प्रबंध में श्रेष्ठ प्रोफेसर' हेतु प्रोफेसर संकर्षण बासु को सम्मानित किया गया ।
- प्रोफेसर जयदेव एम को कर्नाटक ज्ञान आयोग द्वारा अपनी शोध समिति के सदस्य के रूप में शामिल होने के लिए आमंत्रित किया गया ।

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन एवं विदेश में शिक्षण सहायता

प्रोफेसर अभय के ओझा

- एशिया ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन में 11-12 दिसंबर, 2012 के दौरान सोल, कोरिया में भाग लिया ।

प्रोफेसर एन एम अग्रवाल

- कंपनी सामाजिक दायित्व पर एक पाठ्यक्रम पढ़ाने के लिए 21-24 फरवरी, 2013 के दौरान सेंट गैलेन विश्वविद्यालय, स्विट्ज़रलैंड गए ।
- 11-20 नवंबर, 2012 के दौरान

कोलोन विश्वविद्यालय, जर्मनी में व्यावसायिक शिक्षा एवं प्रशिक्षण सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी

- 15 मार्च, 2013 को डेनवर, यूएसए में पीओएमएस सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी

- 26 मई-17 जून, 2012 के दौरान मिनेपॉलिसी, यूएसए में अमेरिकन सोसाइटी ऑफ हेल्थ इकोनॉमिक सम्मेलन (आईसीए) में भाग लिया ।

प्रोफेसर अशोक थम्पी

- 11 मार्च-9 जून, 2013 के दौरान अभ्यागत प्रोफेसर के समनुदेशन के लिए स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, गॉथेन्बर्ग विश्वविद्यालय गए ।

प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की

- 14-24 अक्टूबर, 2012 के दौरान लास वेगस, यूएसए में आईएबीई लास वेगस वार्षिक सम्मेलन-2012 में भाग लिया ।

प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन

- 23 सितंबर, 2012 को सेंट फ्रांसिस्को, यूएसए में क्यूएस वर्ल्ड एमबीए दौरा मेले में भाग लिया ।

प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी

- 30 अप्रैल-06 मई, 2012 के दौरान वॉशिंगटन, यूएसए में यूएसपीटीओ कार्यशाला में भाग लिया ।
- 2-8 अगस्त, 2012 के दौरान बॉस्टन, यूएसए में ऐकेडमी ऑफ इंटरनेशनल मैनेजमेंट से डॉक्टरेट एवार्ड लेने गए ।

प्रोफेसर ए दामोदरन

- शिक्षण समनुदेशन हेतु 21-29 अप्रैल, 2012 के दौरान युनाइटेड नेशंस युनिवर्सिटी-इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडीज़ गए ।
- 7-9 जून, 2012 के दौरान ईगर, हंगरी में 'सस्टेनेबिलिटी 2012: रीजनल एस्पैक्ट्स' सम्मेलन में भाग लिया ।
- 07-11 मई, 2012 के दौरान मॉन्ट्रियल, कनाडा में बायोलॉजिकल डाइवर्सिटी सैक्रिटेरिएट हेतु सम्मेलन में बैठक के लिए बायो-डाइवर्सिटी फाइनेन्सिंग पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रोफेसर दीपक मलघाण

- 16-19 जून, 2012 के दौरान इंटरनेशनल सोसाइटी ऑफ इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स-द्विवार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति

- 28-29 जून, 2012 के दौरान सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर में एशिया-पैसिफिक बिज़नेस स्कूल्स संघ (एएपीबीएस) शैक्षणिक सम्मेलन 2012 में भाग लिया ।
- 17-19 अक्टूबर, 2012 के दौरान लीमा, पेरु में एडयुनिवर्सल विश्व सम्मेलन में भाग लिया ।
- ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, केओसी युनिवर्सिटी, इस्ताम्बुल, टर्की में 26-29 नवंबर, 2012 के दौरान ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) पर आयोजित बैठक में भाग लिया ।

प्रोफेसर दिनेश कुमार यू

- 24-27 जून, 2012 के दौरान टीसिघुआ युनिवर्सिटी, बीजिंग में 'सप्लाई चेन ऑप्टिमाइज़ेशन अंडर अवेलिबिलिटी कॉन्ट्रैक्टिंग एंड परफॉर्मेंस बेस्ड लॉजिस्टिक्स'-2012 आईएनएफओआरएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर गणेश एन प्रभु

- 29 जुलाई-09 अगस्त, 2012 के दौरान न्यूयॉर्क, यूएसए में एओएम सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर हरिता सारंग

- 19-30 जुलाई, 2012 के दौरान बॉस्टन, यूएसए में एचबीएस में ग्लोकॉल कार्यशाला में भाग लिया ।
- 15-21 मार्च, 2013 के दौरान एमबीएस ग्लोकॉल, शांघाई में पाठ्यक्रम लेखन कार्यशाला (सीडब्लूडब्लू) में भाग लिया ।

प्रोफेसर जयदेव एम

- 22-29 जुलाई, 2012 के दौरान फ्रांस में हारवर्ड बिज़नेस स्कूल वैश्विक संभाषण में भाग लिया ।
- 05 अक्टूबर, 2012 को लंदन, युनाइटेड किंगडम में पीजीपी एवं ईपीजीपी अंतर्राष्ट्रीय प्रवेश के संबंध में क्यूएस एमबीए दौरा में भाग लिया ।
- 15-21 मार्च, 2013 के दौरान एचबीएस ग्लोकॉल, शांघाई में पाठ्यक्रम लेखन कार्यशाला (सीडब्लूडब्लू) में भाग लिया ।

प्रोफेसर जिश्नु हज़रा

- 7-8 मई, 2012 के दौरान डेन्पसर,

इंडोनेशिया में ऑपरेशनल रिसर्च एंड स्टैटिस्टिक्स (ओआरएस) 2012 सम्मेलन एवं दूसरे वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

- 8-12 दिसंबर, 2012 के दौरान हॉंग-कांग में आईईईई सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर पी डी जोस

- 27 मई-09 जून, 2012 एवं 14-28 जुलाई, 2012 के दौरान वेंकोवर, कनाडा में भारतीय वन सेवा अधिकारियों (आईएफएस) हेतु जीवन मध्य प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया ।
- 11-14 जुलाई, 2012 के दौरान वरसाँ, पोलैंड में आईएसबीईई सम्मेलन में भाग लिया ।
- 6-8 अक्टूबर, 2012 के दौरान युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग, स्वीडन में एक्सिक्युटिव एमबीए 2012 की कक्षा, स्कूल ऑफ एजूकेशन को पढ़ाया ।

प्रोफेसर कृष्ण सुंदर डी

- 19-25 अप्रैल, 2012 के दौरान शिकागो, यूएसए में 'सोशियली रैस्पॉन्सिबल ऑपरेशंस' पर पीओएम सम्मेलन में भाग लिया ।
- 29 जून-05 जुलाई, 2012 के दौरान एमेस्टर्डम, नीदरलैंड में पी एंड ओएम विश्व सम्मेलन में भाग लिया ।
- 15-18 जुलाई, 2012 के दौरान केपटाउन, दक्षिण अफ्रीका में 42वें सीएआईई सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर के कुमार

- 11-20 नवंबर, 2012 के दौरान कोलोन विश्वविद्यालय, जर्मनी में व्यावसायिक शिक्षा एवं प्रशिक्षण सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर मैथ्यू जेम्स मणिमाला

- रॉटरडेम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस विश्वविद्यालय, बर्गीमैस्टर ओडलान, रॉथेरडम, नीदरलैंड में 6-9 जून, 2012 के दौरान पेपर प्रस्तुत करने के लिए ईयूआरएम-12 सम्मेलन में भाग लिया ।
- 14-20 नवंबर, 2012 के दौरान दुबई में पेपर प्रस्तुत करने के लिए ब्रिक इंटरनेशनल सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर मुक्ता कुलकर्णी

- 13-16 मार्च, 2013 के दौरान सेंटा फी, न्यू मैक्सिको में वेस्टर्न एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट बैठक में दो पेपर प्रस्तुत किए, पहला 'ओवरक्वालिफिकेशन, मिसमैच, क्वालिफिकेशन एंड हायरिंग, डिसीशंस: परसैप्शंस ऑफ एम्प्लॉयर्स' पर एवं दूसरा 'ओवरक्वालिफिकेशन: एन असेट ऑर लायबिलिटी इन सिक्योरिंग एन एम्प्लॉयमेंट इंटरव्यू?' पर है ।
- अगस्त 2012 में बॉस्टन, मैसाचुसेट्स में एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट बैठक में 'एन इंटीग्रेटिव मॉडल फॉर दी स्टडी ऑफ ओवरक्वालिफिकेशन इन ऑर्गेनाइज़ेशंस' पर पेपर प्रस्तुत किया ।

- अगस्त 2012 में बॉस्टन, मैसाचुसेट्स में एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट बैठक में 'ऑस्टिकल्स टु सक्सेस इन दी वर्कप्लेस फॉर प्युपल विद डिसेबिलिटीज़: ए रिव्यू' पर पेपर प्रस्तुत किया ।

- अगस्त 2012 में बॉस्टन, मैसाचुसेट्स में एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, बैठक में 'एमर्जेंस ऑफ एन ऑर्गेनाइज़ेशनल फील्ड: डाइवर्जेंट ऐंड कंवर्सेंट मकैनिज़्मस इन डिस्ट्रीब्यूटेड एजेंसी' पर पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रोफेसर नागदेवरा वी

- 14-20 अक्टूबर, 2012 के दौरान लास वेगास, यूएसए में आईएबीई सम्मेलन में भाग लिया ।
- 13-31 मार्च, 2013 के दौरान ऑरलैंडो में आईएबीई सम्मेलन में भाग लिया ।
- 17-22 जुलाई, 2012 एवं 03-09 अगस्त, 2012 के दौरान दलास एवं वॉशिंगटन, यूएसए में युनिवर्सिटी ऑफ मेरीलैंड में सीआईटीएस कार्यक्रम में भाग लिया ।

प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन

- 19-29 मई, 2012 के दौरान युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर, एक्सेटर, इंग्लैंड में रिसर्च कोलैबोरेशन विद बिज़नैस स्कूल फैकल्टी में भाग लिया ।
- 20-30 जुलाई, 2012 के दौरान हारवर्ड बिज़नैस स्कूल, यूएसए में 'पार्टिसिपेंट-सेंटर्ड लर्निंग' पर विश्वव्यापी संभाषण में भाग लिया ।
- 6-12 जनवरी, 2013 के दौरान

हारवर्ड बिज़नैस स्कूल में ग्लोबल सैल केस राइटिंग कार्यशाला में भाग लिया ।

प्रोफेसर पुलक घोष

- मई 2012 में हॉंग-काँग में 'ए बेएशियन सिंगल-इंडैक्स क्वान्टाइल रिग्रेशन एप्रोच विद ऐप्लीकेशन टु इंश्योरेंस कंपनी कॉस्ट मॉडलिंग' सेमिनार में भाग लिया ।
- 4-8 अगस्त, 2012 के दौरान सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी (एसएमयू) में इलैक्ट्रॉनिक कॉमर्स स्कूल ऑफ इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (एसआईएस) पर 14वें वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर रघुनाथ एस

- 1-3 जुलाई, 2012 के दौरान वॉशिंगटन डीसी, यूएसए में एआईबी विश्वव्यापी सम्मेलन वाचस्पति संघ को संबोधित किया ।
- प्राग, चेक गणराज्य में 5-10 अक्टूबर, 2012 के दौरान स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी सम्मेलन (एसएमएस सम्मेलन) में शोध पेपर प्रस्तुत किया ।

प्रोफेसर राहुल डे

- क्रिस्टीयांसैड, नॉर्वे में 3-6 सितंबर, 2012 के दौरान इलैक्ट्रॉनिक गवर्नमेंट पर ईजीओवी-2012 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।
- कोपेनहेगन बिज़नैस स्कूल, डेनमार्क में 17-20 अक्टूबर, 2012 के दौरान सोसाइटी फॉर सोशियल स्टडीज़ ऑफ साइंस की वार्षिक बैठक में भाग लिया ।

प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत

- बॉस्टन, यूएसए में 28 जुलाई-06 अगस्त, 2012 के दौरान एओएम सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर राजेन्द्र के बंडी

- गेंट, बेल्जियम में 19-22 सितंबर, 2012 के दौरान रिसर्च एंड प्रैक्टिकल ईश्यूज़ ऑफ इंटरप्राइस इंफॉर्मेशन सिस्टम पर सीओएनएफईएनआईएस 2012 – छठे अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर राजलक्ष्मी वी मूर्ति

- क्रेटे, ग्रीस में 13-17 मई, 2012 के दौरान ऑप्टिमाइज़ेशन मैथड्स एंड सॉफ्टवेयर पर तीसरे सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर रामाधार सिंह

- केपटाउन, दक्षिण अफ्रीका में 22-27 जुलाई, 2012 के दौरान मनोविज्ञान के अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया ।

प्रोफेसर रमेश जी

- वैंकोवर, कनाडा में 28 मई-04 जून, 2012 के दौरान भारतीय वन सेवा अधिकारियों (आईएफएस) हेतु जीवनवृत्त के मध्य प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित किया ।

प्रोफेसर रवि अंशुमन वी

- लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स में 24-26 सितंबर, 2012 के दौरान इंटरनेशनल ग्रोथ सेंटर द्वारा आयोजित तीन दिवसीय आईजीसी ग्रोथ सप्ताह सम्मेलन में भाग लिया ।

- दो बिज़नेस स्कूलों के बीच कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम सहयोग से संबंधित सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी में प्रोफेसर फ्रांसिस कोह और अन्य लोगों के साथ 19-24 दिसंबर, 2012 को व्यवसाय बैठकों में भाग लिया ।

प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन

- जकार्ता, इंडोनेशिया में 10 अक्टूबर, 2012 को इंडोनेशियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस द्वारा आयोजित सेमिनार में भाग लिया ।

प्रोफेसर रूपा चंदा

- युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया में 31 अक्टूबर-02 नवंबर, 2012 तक ऑस्ट्रेलियन इंडिया सर्विसेस गोलमेज वार्ता में भाग लिया ।

प्रोफेसर सबरीनाथन जी

- युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो, काशिवा, टोक्यो में 07-12 मई, 2012 के दौरान एशिया पैसिफिक बिज़नेस प्लान प्रतियोगिता में भाग लिया ।

प्रोफेसर संकर्षण बासु

- बैंकिंग एवं वित्त अर्थशास्त्र में वित्तीय जोखिम प्रबंध पर शिक्षण के लिए 10-19 जनवरी, 2013 के दौरान सीएफवीजी कार्यक्रम में भाग लिया ।
- सुंगक्युंकवान युनिवर्सिटी, सियोल में 21-25 जुलाई, 2012 के दौरान 16वें एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इश्योरेंस एसोसिएशन की 2012 वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया ।
- एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बैंगकॉक, थाइलैंड में अक्टूबर 2012 में शिक्षण समनुदेशन किया ।

प्रोफेसर सीमा गुप्ता

- हारवर्ड बिज़नेस स्कूल (एचबीएस), यूएसए में 22-28 जुलाई, 2012 के दौरान 'पार्टिसिपेंट-सैंटर्ड लर्निंग' पर विश्वव्यापी संभाषण में भाग लिया ।
- एचबीएस परिसर बॉस्टन में 7-10 जनवरी, 2013 के दौरान दूसरे चरण के कार्यक्रम में भाग लिया ।

प्रोफेसर शैनेश जी

- बॉस्टन, यूएसए में 19-30 जुलाई, 2012 के दौरान हारवर्ड बिज़नेस स्कूल में ग्लोकॉल कार्यशाला में भाग लिया ।
- प्रोफेसर टॉमी ऐंडर्सन, स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, गॉथेबर्ग युनिवर्सिटी, स्वीडन द्वारा सितंबर 2012 में 'सर्विसेस मार्केटिंग' पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।
- एचबीएस ग्लोकॉल शंघाई में 15-21 मार्च, 2013 के दौरान पाठ्यक्रम लेखन कार्यशाला (सीडब्लूडब्लू) में भाग लिया ।
- आईईएसईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेरिस, फ्रांस में 10-15 अप्रैल, 2012 एवं 25-29 मार्च, 2013 के दौरान सीआरएम पर सेमिनार में भाग लिया ।

प्रोफेसर शुभ्रता दास

- ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल, सर्जी, फ्रांस में 1-31 मई, 2012 के दौरान अभ्यागत प्रोफेसर का समनुदेशन किया ।

प्रोफेसर सौरव मुखर्जी

- एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, एक्सेटर,

यूके में 12-21 मई, 2012 के दौरान आईएमपीएम बैठक एवं सेमिनार में भाग लिया ।

- गोर्डन इंस्टीट्यूट ऑफ बिज़नेस स्टडीज़, युनिवर्सिटी ऑफ प्रिटोरिया में 8 मई, 2012 को शिक्षण समनुदेशन किया ।

प्रोफेसर सुरेश भगवतुला

- बॉस्टन, यूएसए में 03-07 अगस्त, 2012 के दौरान एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट के वार्षिक सम्मेलन में भाग लिया ।
- सिंगापुर में 7-9 जून, 2012 के दौरान स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी के विशेष सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।
- 31 जुलाई-12 सितंबर, 2012 के दौरान जॉनसन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क, यूएसए के साथ विनिमय कार्यक्रम किया ।
- प्राग, चेक गणराज्य में 6-9 अक्टूबर, 2012 के दौरान 32वें स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सम्मेलन में 'इस दी रीडडेंसी इन दी नेटवर्क स्ट्रक्चर ऑर इन दी नेटवर्क कंटेंट' नामक पेपर प्रस्तुत किया और इसमें भाग लिया ।

प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन

- जेनेवा, स्विट्ज़रलैंड में 26-30 जून, 2012 के दौरान ग्लोबल एथिक्स मंच में भाग लिया ।
- बॉस्टन, यूएसए में 2-8 अगस्त, 2012 के दौरान एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन में भाग लिया ।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

- एचएचएल लैपज़िप ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट में कंपनी जिम्मेदारी और प्रशासन हेतु आईसीसीआर चेयर हेतु आमंत्रित किया गया, वर्तमान में वे जहाँ नियुक्त हैं।

संकाय एवं रिसर्च फैलो का ब्यौरा **विवरण 11** पर देखा जा सकता है।

संकाय सदस्यों को शोध परियोजनाएँ करने के लिए संस्थान मदद करता है। इन परियोजनाओं के आधार पर वे विख्यात पत्र-पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर के रूप में प्रकाशित करते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विविध विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुतीकरण करते हैं, पुस्तक अध्ययन में योगदान देते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं।

2012-13 में शोध कार्य :

पुस्तकें	6
पुस्तकों में अध्याय	14
सम्मेलनों में पेपर प्रस्तुतीकरण	89
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	58
अन्य कोई प्रकाशन (मोनोग्राफ, वैब पत्र-पत्रिकाएँ, अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर, रिपोर्ट आदि)	38
आमंत्रित सेमिनार/संभाषण	91
पत्रिकाओं में लेख	68
वर्किंग पेपर	39

संकाय प्रकाशन की सूची **विवरण 12** पर दी गई है।

5.1 शोध परियोजनाएँ

वर्ष 2012-13 के दौरान संस्थान द्वारा निधि प्रदत्त एवं संकायों द्वारा 27 शोध परियोजनाएँ की गईं। छह बाह्य निधि प्रदत्त शोध परियोजनाएँ भी की गईं। आंतरिक निधि प्राप्त एवं बाह्य निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

5.2 केस, अभ्यागत शोध विद्वान कार्यक्रम एवं भाप्रसंबें शोध विद्वान अनुदान

- संकायों द्वारा पाँच केस लिखे गए।
- 2012-13 के दौरान चार अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान परियोजनाएँ की गई थी। भाप्रसंबें शोध विद्वान अनुदान के तहत 'रिलेटिव परफॉर्मेंस ऑफ बिज़नेस ग्रुप म्युचुअल फंड्स यूज़िंग सरवाइवरशिप बायस फ्री डेटाबेस ऑफ इंडियन म्युचुअल फंड रिटर्न्स' नामक एक परियोजना

प्रोफेसर पुलक घोष, प्रोफेसर वेंकी पंचपगेसन एवं प्रोफेसर जयंत काले द्वारा की गई।

5.3 वर्किंग पेपर

संकाय एवं एफपीएम छात्रों द्वारा 38 वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए, जिनमें विविध विषय शामिल हैं।

6. परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का एक महत्वपूर्ण हिस्सा है। संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने एवं प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं की, संस्थान की समझ के अलावा, वे व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने का कार्य भी करते हैं।

2012-13 के दौरान अभिकरणों हेतु 24 परियोजनाएँ पूरी की गईं, जिनमें शामिल हैं यूएन फाउंडेशन; वर्ल्ड बैंक; इंटरनेशनल सेंटर फॉर रिसर्च ऑन विमैन, वॉशिंगटन; पावर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड; प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय; मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार; वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार; भारतीय खाद्य सुरक्षा मानक प्राधिकरण; भारतीय जीवन बीमा निगम; आंध्र प्रदेश राज्य सिविल आपूर्ति निगम लिमिटेड; राष्ट्रीय ग्रामीण विकास संस्थान; केरल जल प्राधिकरण; यशवंत राव चौहाण ऐकेडमी ऑफ डेवलपमेंट एडमिनिस्ट्रेशन; एफआईडीटी एमसीईएमई, सिकंदराबाद; क्राउड एनालिटिक्स; महिन्द्रा एंड महिन्द्रा लिमिटेड; एवं एपटेक लिमिटेड।

2012-13 के दौरान 10 परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं और ये जारी हैं। पिछले वर्ष प्रारम्भ की गई 12 परियोजनाएँ जारी हैं। परामर्श परियोजनाओं की विस्तृत सूची **विवरण 14** पर दी गई है।

7. भाप्रसंबे उत्कृष्टता केन्द्र

7.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

7.1.1 परिदृश्य

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नड्थूर एस राघवन केंद्र की स्थापना शुरुआती एवं मौजूदा संगठनों की विकास क्षमता पर जोर देने के साथ उद्यमवृत्ति के रोपण, पोषण एवं उसे बढ़ावा देने के लिए एक विश्व स्तर के उत्कृष्टता केंद्र के रूप में 1999 में की गई थी। सीधे शब्दों में कहें तो एनएसआरसीईएल 'विचारों से कार्यान्वयन तक' का एक सफ़र है।

केंद्र शैक्षणिक अनुसंधान के साथ व्यावहारिक अनुभवों के साथ संयोजन द्वारा व्यवसाय विकास को सुसाध्य बनाता है। यह 4 मूलभूत क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करता है :

- परामर्श एवं उद्भवन : एनएसआरसीईएल के पास एक संरचित परामर्श प्रक्रिया है, जो विचारों का पोषण करके इसे, व्यवसाय में बदलने के लिए अपने अनुभवी परामर्शदाताओं के दल की शक्ति पर निर्भर है। एनएसआरसीईएल के पास अद्यतन सुविधाओं के साथ उद्भवन केंद्र है जो उद्यमकर्ताओं को अपने विचारों को व्यवसाय में बदलने में समर्थ बनाता है।
- शिक्षण एवं प्रशिक्षण गतिविधियाँ : एनएसआरसीईएल के पास दो ध्वजपोत कार्यक्रम हैं - उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी) एवं महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्ल्यूई)।

- गतिविधियाँ : एनएसआरसीईएल नेक्स्ट बिग आइडिया, 4 स्टार्टअप सेमिनार श्रृंखला, पारिस्थितिकी-प्रणाली शिखर सम्मेलन एवं अन्य सेमिनार सहित दर्शकों के बीच उद्यमशीलता सोच को बढ़ावा देने पर ध्यान केंद्रित कर अनेक गतिविधियाँ आयोजित करता है।
- शोध : एनएसआरसीईएल उद्यमवृत्ति में विविध शोध गतिविधियों में सक्रिय रूप से शामिल है। शोधकर्ता, विश्वभर के कुछ सर्वश्रेष्ठ विश्वविद्यालयों के सहयोग से शोध विषयों पर शोध कर रहे हैं।

अप्रैल 2012 एवं मार्च 2013 के बीच केंद्र ने अनेक कार्य एवं पारिस्थितिकी तंत्र निर्माण गतिविधियों में अधिक प्रगति की है। परामर्श अब नियमित क्रमबद्ध गतिविधि है और अभी मंडल में दस परामर्शदाता हैं और अपेक्षा की जाती है कि बड़ी संख्या में आवेदनों का प्रबंधन किया जा सकता है।

पारिस्थितिकी तंत्र और गतिविधि पहल को दो भागों में वर्गीकृत किया गया है : जिनका एनएसआरसीईएल नेतृत्व करता है (जैसे ही नेक्स्ट बिग आइडिया, दी 4 स्टार्टअप्स श्रृंखला एवं पारिस्थितिकी शिखर सम्मेलन) एवं जिनमें एनएसआरसीईएल भाग लेने के लिए चुनता है (वीसीसर्कल बेंगलूर, आईटी.बिज़ एवं बेंगलूर बायो)। इन गतिविधियों के अतिरिक्त, एनएसआरसीईएल अन्य शैक्षणिक संस्थानों द्वारा प्रारम्भ की गई कुछ गतिविधियों में परामर्श सहायता एवं व्यवसाय योजना प्रतियोगिताओं के लिए निर्णायकगण उपलब्ध कराकर सहायता करता है।

एनएसआरसीईएल के संकाय पीजीपी, पीजीएसईएम, ईपीजीपी एवं एफपीएम छात्रों के लिए शिक्षण कार्य करते हैं। इसके अतिरिक्त एनएसआरसीईएल के दो ध्वजपोत कार्यक्रमों – एमपीडब्ल्यूई एवं एमपीईएफबी – की सहभागियों से बहुत ही सकारात्मक प्रक्रिया प्राप्त हुई।

7.1.2 गतिविधियाँ एवं पारिस्थितिकी तंत्र निर्माण क्रियाएँ

एनएसआरसीईएल ने अपनी पारिस्थितिकी तंत्र निर्माण गतिविधियों को दो वर्गों में बाँटा है :

- एनएसआरसीईएल के नेतृत्व में गतिविधियाँ
- एनएसआरसीईएल समर्थित गतिविधियाँ

एनएसआरसीईएल के नेतृत्व में गतिविधियाँ

नेक्स्ट बिग आइडिया

नेक्स्ट बिग आइडिया (एनबीआई) विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग (डीएसटी), भारत सरकार एवं इंटेल टेक्नोलॉजीज़ इंडिया प्राइवेट लिमिटेड (इंटेल) द्वारा समर्थित भाप्रसंबें में एनएसआरसीईएल द्वारा संचालित एक महत्वाकांक्षी कार्यक्रम है। यह एक व्यवसाय योजना प्रतियोगिता है, जो युवा, ऊर्जावान मस्तिष्कों को अपने उद्यमवृत्ति विचारों को वास्तविकता में बदलने के लिए मंच उपलब्ध कराता है।

इस कार्यक्रम के दो उद्देश्य हैं, प्रमुख शैक्षणिक संस्थानों नवीन विचार प्राप्त करने हेतु क्षमता निर्माण करना एवं संरचित बी-प्लान प्रतियोगिता के

माध्यम से इन विचारों को वास्तविक व्यवसाय में परिवर्तित करना। अतः यह प्रवेश की दो श्रेणियों को प्रभावित करता है – खुली चुनौती देना किसी को भी दिलचस्प व्यवसाय विचार लागू करने के और प्रस्ताव एवं चैंपियन्स की चैंपियन श्रेणी जो व्यवसाय योजना प्रतियोगिताओं के विजेताओं तक पहुँचती है और उनसे प्रस्तुतियों का अनुरोध करती है।

नेक्स्ट बिग आइडिया 2012 का प्रारम्भ अगस्त 2011 में हुआ जिसके द्वारा एनएसआरसीईएल ने 25 शैक्षणिक संस्थानों तक पहुँच और उन्हें वित्तीय सहायता प्रदान की। यह संचयी वित्तीय सहायता कुल रूपए 30 लाख से कुछ अधिक थी। इन शैक्षणिक संस्थान साझेदारों को व्यवसाय योजना प्रतियोगिताओं को बेहतर तरीके से कैसे चलाया जाए समझने में समर्थ बनाने के लिए एनएसआरसीईएल ने भाप्रसंबेंगलूर में दो दिन की कार्यशाला संचालित की। यह कार्यशाला 18-19 अक्तूबर, 2011 को संचालित की गई।

एनबीआई की अंतिम कार्यशाला 02-04 जुलाई, 2012 को भाप्रसंबें में संचालित की गई एवं 4 जुलाई, 2012 को पुरस्कार वितरण समारोह के साथ समापन हुआ। इस कार्यशाला में रु. 25,000 से रु. 1,50,000 का पुरस्कार पाने के लिए और बर्केले में नवंबर 2012 में आयोजित इंटेल ग्लोबल चैलेंजिस (आईजीसी) में उपस्थिति के मौके के लिए 30 दलों ने भाग लिया। दो शीर्ष दल लिंकस्मार्ट टेक्नोलॉजीज़ एवं ग्रीनवे ग्रामीण इंफ्रा बर्केले में आईजीसी में भाग लेने के लिए चुनी गई।

एनबीआई की विजेता ग्रीनवे ग्रामीण इंफ्रा ने इंटेल ग्लोबल चैलेंज 2012 भी जीता। यह एक गर्व का क्षण था पिछले 8 वर्षों में पहली बार जब भारत से एक दल ने ग्लोबल चैलेंज जीता।

नेक्स्ट बिग आइडिया 2013 संस्करण की पहल की गई है और अंतिम समारोह 20-22 मई, 2013 में भाप्रसंबें में आयोजित किया जाएगा। अक्तूबर 2013 में आईजीसी के आयोजन की योजना बनाई गई है।

पारिस्थितिकी तंत्र शिखर सम्मेलन

एनएसआरसीईएल द्वारा 2011 में प्रारम्भ किया गया द्विवार्षिक पारिस्थितिकी तंत्र शिखर सम्मेलन 2012-13 के दौरान जारी रहा। पारिस्थितिकी शिखर सम्मेलन एक नवीन अवधारणा है। इस आवश्यकता को जानकर कि उद्यमियों को अगर विकास करना है तो उन्हें बड़े व्यवसायों को संभावी एवं ग्राहकों के रूप में सहायता की आवश्यकता होगी, यह गतिविधि संभाव्य निवेशकों की उपस्थिति में वर्तमान एवं भावी ग्राहकों को चयनित एनएसआरसीईएल उद्भवकों का प्रदर्शन करता है।

ऐसी पहली गतिविधि 29 जुलाई, 2011 को आयोजित की गई और गतिविधि का दूसरा भाग 10 फरवरी, 2012 को आयोजित किया गया। तीसरा सत्र 2012-13 हेतु 30 अगस्त, 2012 को आयोजित किया गया। इस सत्र के दौरान 6 एनएसआरसीईएल उद्भवकों ने 24 संभावित ग्राहकों और निवेशकों के समूह के समक्ष प्रस्तुतीकरण किया। ऐसी गतिविधियाँ लगातार आयोजित की जानी चाहिए। उद्भवकों एवं अन्य

सहभागियों दोनों द्वारा इस गतिविधि के संबंध में सकारात्मक प्रतिक्रिया प्राप्त हुई - दोनों ग्राहक समुदाय एवं निवेशक समुदाय से।

4स्टार्टअप्स श्रृंखला

स्टार्टअप श्रृंखला उद्यमियों द्वारा झेली जा रही अनेक लघु समस्याओं पर ध्यान केंद्रित करने वाली श्रृंखला है। यह श्रृंखला स्टार्टअप प्रवर्तकों के मन में उपस्थित मुख्य प्रश्नों का जवाब देने की कोशिश करती है।

एनएसआरसीईएल ने 2012 में 4स्टार्टअप्स श्रृंखलाओं के 10 सत्र आयोजित किए :

समर्थित गतिविधियाँ

वीसीसर्कल

एनएसआरसीईएल ने उद्भव साझेदार के रूप में वीसीसर्कल का बंगलूर निवेश मंच 2012 का समर्थन किया। यह गतिविधि 6 जून 2012 को निर्धारित की गई है।

बंगलूर आईटी.बिज़ :

17-19 अक्टूबर 2012 के दौरान आयोजित बंगलूर आईटी.बिज़ श्रृंखला के एनएसआरसीईएल में भाग लिया। इस सम्मेलन के दौरान एनएसआरसीईएल ने उद्यमवृत्ति पर एक कार्यशाला संचालित की।

बंगलूर जैव :

जीवन विज्ञान व्यवसायियों हेतु लक्षित यह गतिविधि 4-6 फरवरी, 2013 के दौरान आयोजित की गई। इस गतिविधि के दौरान एनएसआरसीईएल पुनः जीवन विज्ञान क्षेत्र में उद्यमवृत्ति पर एक कार्यशाला का आयोजन किया जिसमें भारी संख्या में दर्शक थे।

विषय	दिनांक	सहभागी
1 बिक्री	7 अप्रैल 2012	200+
2 निधियन	5 मई 2012	200+
3 मूल्य निर्धारण	2 जून 2012	200+
4 नेटवर्किंग	7 जुलाई 2012	200+
5 डांसिंग विद गोरिलास (केवल आमंत्रण सत्र : सीमित सीटें)	17 जुलाई 2012	60
6 जीवन विज्ञान में उद्यमवृत्ति अवसर	1 सितंबर 2012	200+
7 नवीकरण	10 नवंबर 2012	250+
8 मूल्यांकन	1 दिसंबर 2012	250+
9 विकास	2 फरवरी 2013	200+
10 आईपी (बौद्धिक संपदा)	2 मार्च 2013	230+

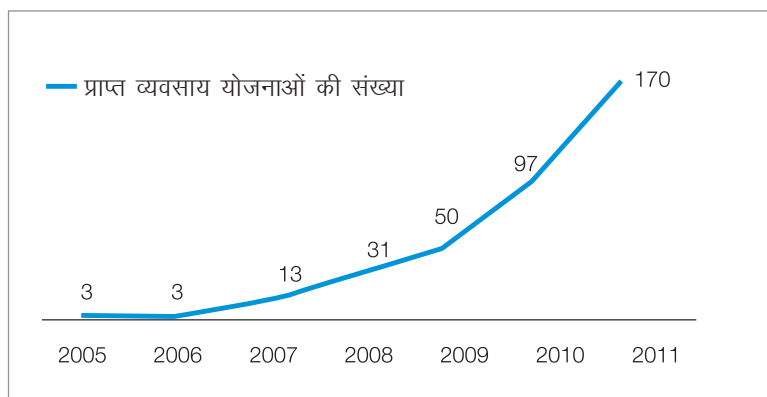
इस गतिविधि के प्रति वर्तमान उद्यमियों एवं इच्छुक उद्यमियों दोनों ने विशेष रुचि दिखाई। इसका संकेत महीने दर महीने आधार पर 4 स्टार्टअप गतिविधियों हेतु पंजीकरण की संख्या में वृद्धि द्वारा मिलता है। 4 स्टार्टअप में 5000 व्यक्तियों से अधिक पंजीकरण आज एक अद्वितीय संख्या है।

आमंत्रित वार्ताएँ

विशेष वक्ता	विषय	दिनांक
डॉ. शैलेंद्र व्याकरणम	स्टार्टअप ईकोसिस्टम इन केम्ब्रिज	20 जुलाई, 2012
प्रोफेसर फ्रेड्रिक हैक्लिन	मैनेजमेंट इन ए कंवर्जेंट वर्ल्ड : लैसंस फॉर इन्वोवेशन ऐंड आंश्रुप्रीनरशिप	17 जनवरी, 2013
श्री जितेंद्र चड्ढा (इंटेल)	इंटेल ऐंड दी आई2आर (आइडियाज़ टु रियेलिटी) प्रोग्राम : लैसंस	8 फरवरी, 2013
श्रीमती पामेला कुमार (आईबीएम)	न्यू कॉर्पोरेट इनीशियेटिव्स ऑफ आईबीएम	9 फरवरी, 2013

7.1.3 उद्भवन एवं परामर्शदाता

उद्यमियों द्वारा उद्भवन एवं परामर्श की माँग हमेशा रही है और एनएसआरसीईएल परामर्शदाताओं के बहुमूल्य विचारों एवं उद्भवन कार्यक्रम की अत्यधिक सराहना की गई। योगदान के सकारात्मक सुदृढीकरण के रूप में केंद्र ने बी-प्लांस की संख्या में स्पष्ट वृद्धि देखी है।



चित्र 1 : कैलेंडर वर्ष के अनुसार व्यवसाय योजनाएँ

2012 में एनएसआरसीईएल में 190 से अधिक योजनाएँ परामर्श सहायता हेतु प्रस्तुत की गईं। इसके अतिरिक्त उद्भवन हेतु विचार करने के लिए एनएसआरसीईएल में लगभग 30 व्यवसाय योजनाएँ सीधे प्रस्तुत की गईं।

परामर्श गतिविधियाँ

जैसा कि एनएसआरसीईएल का नारा में बताया गया है 'विचार से कार्यान्वयन' पोषण विचारों पर दृढ़ संकेंद्रण के साथ, एनएसआरसीईएल की मजबूत नामिका में परामर्शदाता जोड़े गए हैं, जो प्रारम्भिक उद्यमियों के पोषण में सहायता करते हैं।

परामर्श गतिविधियों को स्वयं वर्गीकृत किया गया है :

- पूर्व-उद्भवन परामर्श
- उद्भवन परामर्श

पूर्व-उद्भवन परामर्श

उद्भवन हेतु एनएसआरसीईएल में आने वाले विचारों के विकास के उनके स्तर में विभिन्नता है। एक मजबूत बी-प्लान के लिए उद्यमियों की सहायता के लिए और उद्भवन छानबीन समिति के समक्ष प्रस्ताव प्रस्तुत करने के पूर्व, यह पूर्व-प्रवेश परामर्श बहुत महत्वपूर्ण हो जाता है।

प्रत्येक माह के दूसरे एवं चौथे शुक्रवार को एनएसआरसीईएल ने केंद्र से संपर्क करने वाले प्रारंभिक उद्यमियों के लिए परामर्श कार्यक्रम आयोजित किए हैं। लगभग 10-12 प्रारंभिक उद्यमी, परामर्शदाताओं से मिलते हैं और उनसे उनके उत्पाद एवं व्यवसाय पर चर्चा करते हैं।

अप्रैल 2012 एवं मार्च 2013 के बीच 22 पूर्व उद्भवन परामर्श सत्र लिए गए और 190 से अधिक इच्छुक उद्यमियों को परामर्श दिया गया। पिछले वर्ष से इस संख्या में वृद्धि हुई है। एनएसआरसीईएल उम्मीद करता है कि आयोजित की गई विभिन्न संबद्ध गतिविधियों के साथ आने वाले वर्ष में यह संख्या बढ़ेगी। पिछले एक वर्ष के दौरान इन प्रारंभिक उद्यमियों के साथ संरचित आमने-सामने बैठक के माध्यम से 10 परामर्शदाताओं की नामिका द्वारा लगभग 200 घंटों का परामर्श दिया गया। इसमें वे तारीखें सम्मिलित नहीं हैं, जब एनएसआरसीईएल ने अपने समय में इन इच्छुक उद्यमियों ने परामर्शदाता अपनी स्वेच्छा से मिले।

अनौपचारिक प्रतिक्रिया संकेत देती है,

कि इच्छुक उद्यमियों के लिए ये पूर्व-परामर्श सत्र अत्यधिक महत्वपूर्ण थे ।

उद्भवन परामर्श

एनएसआरसीईएल में उपलब्ध परामर्श नामिका की विशेषज्ञता और अनुभव से इन प्रारंभिक उद्यमियों को लाभ प्रदान करने के लिए एनएसआरसीईएल में उद्भवकों हेतु गहन परामर्श सुसंगत सही है । प्रारंभिक उद्यमियों के एनएसआरसीईएल में रहते, परामर्श कार्य बड़ी निकटता से किया जाता है और प्रारंभिक उद्यमियों को उद्भवन के दौरान चुनौतियों को पहचानने में मदद करते हैं ।

पहले कदम के रूप में, एक मुख्य परामर्शदाता को एक उद्भवक उद्यम को सौंपा जाता है । मुख्य परामर्शदाता का कार्य उद्यम के साथ निकटता से कार्य करना है, जिस क्षेत्र में भी सहायता की आवश्यकता हो सहायता देना और उनके बाजार जाने की योजनाओं पर उद्यम के आवश्यक मार्गदर्शन उपलब्ध कराना ।

इसके अतिरिक्त एनएसआरसीईएल ने वर्तमान उद्भवकों के समुदाय के लाभ से औपचारिक 'मदद' बैठकें प्रारंभ की हैं । यह प्रत्येक बृहस्पतिवार को पूर्वाह्न 10.30 बजे और पूर्वाह्न 11.30 बजे के बीच अनौपचारिक वातावरण में (सामान्यतः बाहर) स्टैंड-अप बैठक के रूप में आयोजित की जाती है । इन सत्रों के दौरान उद्यमी उस समय तक वे कहाँ पहुँचे हैं पर शीघ्र अद्यतन जानकारी देता है और जहाँ आवश्यक है सहायता का अनुरोध करता है । यह लोगों की आवश्यकता (विकासक, बिक्री पेशेवर आदि),

व्यवसाय में संपर्क, विक्रेता, आलेखन समझौते आदि के रूप में हो सकते हैं । यह ध्यान में आया है कि इस घंटे की स्टैंड-अप बैठकों के दौरान अन्य उद्यमियों एवं एनएसआरसीईएल कर्मियों द्वारा प्रत्येक उद्यमी को अत्यधिक समर्थन दिया जाता है । ये बैठकें कंपनियों में कार्य करने वाले लोगों को खोजने, व्यवसाय जिस उत्पाद का प्रयोग कर सकते हैं के साथ तीव्र एवं अधिक विश्वसनीय क्षेत्र या उद्भवक जिस पर कार्य कर रहा है वह सेवाएँ आदि समस्याओं का शीघ्र समाधान करने में मदद करती हैं ।

इस सफलता के आधार पर एनएसआरसीईएल ने सभी एनएसआरसीईएल के उद्भवकों एवं वर्तमान उद्भवकों के बड़े समूह बनाए हैं । ये ई-समूह अब एक दूसरे के

साथ नियमित रूप से वार्तालाप करते हैं और अपने व्यवसायों को बढ़ाने में मदद करते हैं । हर माह में एक बार इस 40 से अधिक एनएसआरसीईएल स्नातकों एवं उद्भवकों के ई-समूह की आमने-सामने की बैठकों की योजना बनाई जाती है ।

उद्भवन

आंतरिक मूल्यांकन के पश्चात् उद्भवन हेतु मूल्यांकन के लिए छानबीन समिति के समक्ष 12 व्यवसाय योजनाएँ प्रस्तुत की गईं ।

छानबीन समिति की बैठकें :

पिछले वित्तीय वर्ष के दौरान निम्न दिनांकों पर 4 छानबीन समिति की बैठकें आयोजित की गईं :

बैठक की तारीख	छानबीन की गई कंपनियों की संख्या	उद्भवन हेतु चुनी गई कंपनियाँ
15 जून, 2012	7	पर्सेंट सोलर, 5 शैल्स
26 सितंबर, 2012	6	तत्वा, टर्टल योगी, जिंग्रील
9 जनवरी, 2013	5	चिप्पर सेज, लिक्समार्ट टेक्नोलॉजीज़, माईक्लाउड पोर्टल
22 मार्च, 2013	4	पिक्समाईवॉल न्यूक्लूस

मार्च 2013 तक कुल 8 कंपनियों को उद्भवन का प्रस्ताव दिया गया था। सभी आठ ने प्रस्ताव स्वीकार किया।

दिलचस्प बात यह है कि पर्सेंट सोलर, 5 शैल्स, माईक्लाउड पोर्टल के कम से कम एक सह-संस्थापक भागसंबंधों के किसी एक कार्यक्रम का हिस्सा रहे हैं।

छात्रों द्वारा संचालित उद्यम

एनएसआरसीईएल ने भागसंबंधों में पढ़ाई के दौरान अपने विचार पर काम करने के इच्छुक छात्र उद्यमियों की सहायता करने के लिए छात्रों द्वारा संचालित उद्यम कार्यक्रम की शुरुआत की है।

स्नातक उद्भवक

वर्ष 2012-13 के दौरान एक कंपनी (एक्टिविटी) एनएसआरसीईएल से स्नातक हुई।

उद्भवन उपलब्धियाँ

एनएसआरसीईएल उद्भवकों के कुछ विशिष्ट उपलब्धियाँ नीचे दी गई हैं :

- एनएसआरसीईएल के स्नातक उद्भवक मैशलेब ने मई 2012 में टोकियो में आयोजित एशियन आंध्रप्रान्तरशिप एवार्ड में भाग लिया।
- ब्रिजटीवी को आई-एक्सएम के माध्यम से भारत के ग्रामीण क्षेत्र में शिक्षा को बढ़ावा देने के उनके योगदान के लिए प्राइवेट सैक्टर श्रेणी में एनएबीएआरडी रुरल इन्नोवेशन एवार्ड-2012 का विजेता घोषित किया गया। थॉम्सन रियूटर्स को प्रथम रनरअप से सम्मानित किया गया।
- वाईफिनिटी ने अन्य पुरस्कारों सहित

रैड हेरिंग 2012, ग्लोबल इन्नोवेशन प्रोग्राम 2012, क्लीन टैक शोकेस वेंचर यूएस 2012 जीते।

7.1.4 शिक्षण एवं प्रशिक्षण

शिक्षण, भागसंबंधों के छात्रों हेतु संकाय जो कक्षाएँ लेते हैं उसे दर्शाता है, हालाँकि प्रशिक्षण, उद्यमवृत्ति के पोषण एवं बढ़ाने के लिए बाह्य शैक्षणिक गतिविधि है। एनएसआरसीईएल द्वारा संचालित एमपीडब्ल्यूई एवं एमपीईएफबी पाठ्यक्रम वर्तमान में कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम द्वारा संचालित किए जा रहे हैं। प्रोफेसर सुरेश भगवतुला एमपीडब्ल्यूई एवं एमपीईएफबी कार्यक्रमों के कार्यक्रम निदेशक हैं। एमपीडब्ल्यूई-12 में कुल 36 सहभागी थे, जबकि एमपीईएफबी-6 (2012 के बैच हेतु) कुल 38 सहभागी थे।

इसके अतिरिक्त एनएसआरसीईएल निम्नलिखित कार्यक्रम संचालित करता है :

- प्रभावोत्पादक उद्यमवृत्ति में वाचस्पति कार्यक्रम : प्रोफेसर सारस सरस्वती, स्टुअर्ट रीड एवं रॉबर्ट विल्टबैंक: 04-08 जून, 2012।
- प्रभावोत्पादक उद्यमवृत्ति शिक्षण : प्रोफेसर सारस सरस्वती एवं प्रोफेसर के कुमार : 10-11 जनवरी, 2013।

उद्यमियों एवं परिवार व्यवसायों हेतु प्रबंध कार्यक्रम-6

एमपीईएफबी कार्यक्रम का 6वाँ बैच 4 जून, 2012 एवं 6 अप्रैल, 2013 के बीच 13 सप्ताह का कार्यक्रम था। प्रोफेसर जी सबरीनाथन एवं प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन कार्यक्रम निदेशक

थे। इस कार्यक्रम में 38 सहभागी थे।

महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम-2012

एमपीडब्ल्यूई 2012, 12 अप्रैल एवं 16 मई, 2012 के दौरान आयोजित किया गया। प्रोफेसर सुरेश भगवतुला कार्यक्रम निदेशक थे। इस कार्यक्रम में 35 सहभागी थे।

7.1.5 शोध एवं प्रकाशन

निम्नलिखित केंद्र की कुछ शोध संबंधी गतिविधियाँ हैं, जिन पर संकाय कार्य कर रहे हैं :

- उद्यमियों का डेटाबेस-निर्माण की पहल जो उद्यमियों पर छात्र परियोजनाएँ, प्रशिक्षण कार्यक्रमों में छात्र, उद्यमियों और जो परामर्श हेतु एनएसआरसीईएल से संपर्क करते हैं, पर आधारित एक उद्भवन सहायता प्रारंभ की गई है। उम्मीद की जाती है कि यह डेटाबेस शोधकर्ताओं के बड़े निकाय द्वारा उद्यमशीलता उद्यम के विभिन्न पहलुओं के संबंध में शोध सवालों के समाधान के लिए प्रतिदर्श ढाँचा उपलब्ध कराएँगे।
- भारत में आईपीओज़ के डेटाबेस का निर्माण नए उद्यमों के निर्माण व्यवस्था संबंधी शोध सवालों के समाधान हेतु और साथ ही उद्यमशीलता उद्यमों के विकास के भविष्यवाची प्रतिरूपों के निर्माण में प्रयोग हेतु निर्माण किया जा रहा है।
- एमपीईएफबी कार्यक्रम की सफलता का एक मामला केस लेखन पहल है।
- आईपीओ से भारत-अनुमान में उच्च विकास उद्यमवृत्ति की प्रोफाइल-के कुमार, रेजी जॉर्ज (2010-2013)।

- इन सर्व ऑफ ए प्रिंस-एमएनई कॉन्ड्रुइट के माध्यम से नवीन उद्यम अंतर्राष्ट्रीयकरण – के कुमार, सुरेश भगवतुला, शमीन प्रशांतम ।
- उद्यमवृत्ति प्रविष्टि एवं अवसरों का खुलासा – के कुमार, श्रुति सरदेशमुख ।

7.1.6 प्रशासन

वर्तमान में केंद्र की अध्यक्षता प्रोफेसर जी सबरीनाथन कर रहे हैं, जिन्होंने मार्च 2012 में प्रोफेसर के कुमार से कार्यभार संभाला है ।

नवंबर 2012 में केंद्र ने गुहेश रमानाथन को मुख्य परिचालन अधिकारी के रूप में नियुक्त किया । पहले वे केंद्र परामर्शदाता के रूप में कार्य कर रहे थे ।

7.2 सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) का सृजन 2000 में कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार, युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट कार्यक्रम (यूएनडीपी) एवं भाप्रसंबें के बीच साझेदारी के माध्यम से किया गया था । इसके प्रारम्भ से भारत में अभिशासन एवं प्रभावी सार्वजनिक नीति में सुधार करने के लिए किया गया । सीपीपी स्वायत्तता एवं स्वतंत्रता के साथ कार्य करता है और भारत के नीति विचारों एवं नीति सोच, न्यायसंगत बढ़ावा देने, आकस्मिक समस्याओं का समावेशी और टिकाऊ समाधान का नेतृत्व कर बढ़ाना है ।

सीपीपी का उद्देश्य है (अ) सार्वजनिक क्षेत्र में छात्रवृत्ति की गुणवत्ता को

बढ़ाना (आ) सार्वजनिक नीति निर्माण एवं भारत में चयन की गुणवत्ता में सुधार करना (इ) नीतियों के प्रभावी कार्यान्वयन के लिए सरकार की क्षमता को मजबूत बनाना (ई) पूरे क्षेत्र में नीति निर्माण को प्रभावित करने के लिए एक व्यापक आधार पर कार्यसूची पर कार्य करना ।

सीपीपी ने 2012-13 में अनेक कार्यक्रम किए :

(अ) आवास एवं शहरी गरीबी उपशमन :

- महिलाओं हेतु आजीविका के प्रावधान पर अध्ययन – प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत द्वारा रामनगरम में एक प्रायोगिक परियोजना ।
- प्रोफेसर राजीव गौड़ा द्वारा शहरी युवाओं की रोजगार क्षमता बढ़ाने के लिए नए मॉडल का विकास एवं रोजगार कौशल हासिल करने की वर्तमान प्रणाली के विश्लेषण पर अध्ययन ।
- प्रोफेसर राजीव गौड़ा द्वारा जागो रे एवं स्मार्टवोट पर अध्ययन-एक व्यापक अध्ययन ।
- अध्ययन: समावेशी शहर प्रबंधन एवं विकास हेतु मॉडल-प्रोफेसर राजीव गौड़ा ।
- बेंगलूर में स्टीव हॉकरों की आर्थिक स्थिति : गली खाद्य विक्रेताओं का प्रारम्भिक सर्वेक्षण-प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी एवं प्रोफेसर गोपाल नायक ।
- लिंग संपत्ति एवं धन अंतराल-कर्नाटक से साक्ष्य-प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन
- रिपोर्ट: शहरी भारत में सस्ते आवास:

जयपुर शहर का केस अध्ययन – प्रोफेसर राजीव गौड़ा ।

- ‘नो हाउस इज़ जस्ट ए शैल्टर’: रागीगुड्डा : प्रोफेसर राजीव गौड़ा द्वारा केस अध्ययन ।
- शहरी गरीब, मलिन बस्तियाँ एवं स्वास्थ्य परिणाम-प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन एवं प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी ।

(आ) कर्नाटक सरकार हेतु सकला के प्रयोग एवं कार्यान्वयन का मूल्यांकन

(इ) बैसकॉम वैबसाइट हेतु खुली अभिशासन परामर्श सेवाएँ ।

7.2.1 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- सामाजिक शोध केन्द्र (नई दिल्ली) के सहयोग से सार्वजनिक नीति केन्द्र ने नायकत्व कार्यक्रम में महिलाएँ-भारत (आई-डब्ल्यूआईएल) प्रारंभ किया गया, जो कि महिलाओं हेतु राजनीतिक नेतृत्व में भारत का प्रथम प्रमाणपत्र पाठ्यक्रम है । यह जुलाई और सितंबर 2012 के बीच आयोजित किया गया । इस कार्यक्रम का उद्घाटन राजस्थान की राज्यपाल मार्गरेट आल्वा ने किया था ।

आई-डब्ल्यूआईएल कार्यक्रम के विषय थे नीति विश्लेषण, राजनीतिक कार्रवाई, व्यक्तिगत विकास और परिप्रेक्ष्य और विचारधारा । विभिन्न शैक्षिक संस्थानों, विचार मंच एवं सरकारी अभिकरणों के प्रतिनिधि वक्ताओं ने शैक्षणिक सत्रों का आयोजन किया । शैक्षणिक व्याख्यान के अतिरिक्त नामिका चर्चाएँ, निर्वाचन क्षेत्र का क्षेत्र कार्य,

फिल्म प्रदर्शन, प्रतिरूप संसद सत्र, क्षेत्र यात्राएँ एवं दिल्ली शैक्षिक भ्रमण एवं सिंगापुर की जानकारी हेतु यात्राएँ भी आयोजित की गईं। कार्यक्रम के दौरान राजनीतिक प्रक्रिया में शामिल विख्यात हस्तियों के साथ सहभागियों ने पारस्परिक बातचीत भी की।

आई-डब्ल्यूआईएल कार्यक्रम को संयुक्त राष्ट्र महिला (यूएन विमेन), संयुक्त राष्ट्र विकास कार्यक्रम (यूएनडीपी), कर्नाटक सरकार, बायोकॉन लिमिटेड की प्रबंध निदेशक, किरन मजूमदार शॉ, जवाहरलाल नेहरू विश्वविद्यालय (जेएनयू), ग्लोबल स्टडीज़ कार्यक्रम और तक्षशिक्षा संस्थान ने अपना समर्थन दिया।

इस कार्यक्रम में भारतभर के 10 राज्यों का प्रतिनिधित्व करते हुए 26 महिलाओं ने प्रवेश लिया। 80 से अधिक वक्ताओं ने प्रतियोगियों के साथ शैक्षणिक एवं अन्योन्यक्रिया सत्र (इंटरैक्टिव सत्र) संचालित किए।

- 'इंक्लूसिव एजूकेशन ऐंड ब्रिजिंग दी वाडनिंग सोसाइटील डिस्पैरिटीज़' पर सम्मेलन 2 मई, 2012 को आयोजित किया गया।
- सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर सातवाँ वार्षिक सम्मेलन 16-18 अगस्त, 2012 तक आयोजित किया गया। 'सोसाइटीज़ इन ट्रांसीशन' विषय होने के कारण मामलों की एक विस्तृत श्रृंखला, महत्वपूर्ण विषयों एवं प्रथाओं पर प्रकाश डाला गया और चर्चा की गई। इयान फैल्टन, उप उच्चायुक्त, युनाइटेड किंगडम ने सम्मेलन का उद्घाटन

किया। इस सम्मेलन ने भारत एवं यूरोप के शैक्षिक संस्थानों, सरकारी अभिकरणों, गैर सरकारी संगठनों एवं विचार मंचों का प्रतिनिधित्व करते हुए 105 वक्ताओं को एक साथ एकत्रित किया। बेंगलूर एवं बेंगलूर से बाहर के 160 से अधिक सहभागियों ने सत्रों में भाग लिया।

- 'दी इंडिया एक्सपीरिएंस, युनिवर्सिटी ऑफ मांडले म्यांमार कार्यक्रम', 28 अक्टूबर-7 नवंबर, 2012 के दौरान भाप्रसंबें में आयोजित किया गया। युनिवर्सिटी ऑफ मांडले म्यांमार से 20 एमबीए छात्रों के एक समूह ने कार्यशाला में भाग लिया।
- 'बियॉन्ड एंप्लॉईबिलिटी इंप्लीकेशन ऑफ स्किल डेवलपमेंट' पर कार्यशाला 7 नवंबर, 2012 को आयोजित की गई।
- पत्रकार परनजॉय गुहा ठाकुरता द्वारा 'पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ हाइड्रोकार्बन गवर्नेन्स: केसिस ऑफ क्रोनी कैपिटलीज़्म' पर वार्ता 28 नवंबर, 2012 को आयोजित की गई।
- विधायकों हेतु इंडिया पॉलिसी कार्यशाला भाप्रसंबें में 19-21 दिसंबर, 2012 को आयोजित की गई। इस कार्यशाला में 9 राज्यों के 12 राजनैतिक पार्टियों का प्रतिनिधित्व करने वाले 43 विधायकों ने भाग लिया।
- 'प्रेक्टिस इन पब्लिक स्पेसिस' श्रृंखला की पहली वार्ता बेंगलूर मैट्रो ऐंड चैलेंजिस शीर्षक पर एन शिवशैलम, प्रबंध निदेशक ने 30 जनवरी, 2012 को प्रस्तुत की।

- ईएमबीआर्कर्स, बेंगलूर द्वारा संयुक्त रूप से 'बिल्डिंग क्वालिटी इन बी-स्कूल्स: ऑपरचुनेटीज़ ऐंड चैलेंजिस' पर कार्यशाला 1 फरवरी, 2013 को आयोजित की गई।

- 'प्रेक्टिस इन पब्लिक स्पेसिस' श्रृंखला की दूसरी वार्ता गुड गवर्नेन्स इन ए कॉन्टैक्ट ऑफ कंपनीटिंग पॉलिटिकल प्रॉइयोरिटीज़ पर एस वी रंगनाथ, मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार ने 27 फरवरी, 2013 को प्रस्तुत की।

सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रमों की सूची **विवरण 15** पर दी गई है।

7.3 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र की स्थापना सभी शोध, शिक्षण एवं कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता के क्षेत्र में पिछले अनेक वर्षों से जुड़े संस्थान संकायों के नीति सहायता कार्यों को एक साथ लाने के लिए 2003 में की गई थी।

एमबीए स्तर पर कंपनी अभिशासन एवं सामरिक उत्तरदायित्व पर कोर्सों के शिक्षण के अतिरिक्त केन्द्र बैंकों सहित कंपनी निदेशकों हेतु विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रम संचालित करता है और कंपनी कानून एवं विनियमन क्षेत्र में नीति सहायता उपलब्ध कराता है।

केन्द्र के गतिविधियों की निगरानी की जिम्मेदारी केन्द्र के अध्यक्ष की है जिसका मार्गदर्शन सलाहकार समिति द्वारा किया जाता है और इसमें वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, कार्यनीति,

अर्थशास्त्र एवं संगठन व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के वरिष्ठ एवं अनुभवी संस्थान संकाय सम्मिलित होते हैं ।

केंद्र को भारत में कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए नैशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेन्स, भारत सरकार, कंपनी मामला मंत्रालय द्वारा प्रायोजित एक ट्रस्ट द्वारा उत्कृष्टता केंद्र के रूप में अनन्त रूप से प्रत्यापित किया है ।

सीसीजीसी की अध्यक्ष प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन हैं ।

7.3.1 कार्यशालाएँ, सेमिनार एवं सम्मेलन

- सीसीजीसी को सीयूटीएस एवं इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कॉर्पोरेट अफेयर्स (आईआईसीए कंपनी मामला मंत्रालय का एक विचार मंच है) द्वारा 8 नवंबर, 2012 को आयोजित बिज़नेस रैस्पॉन्सिबिलिटी पर राष्ट्रीय सम्मेलन के लिए आमंत्रित किया गया ।
- सीसीजीसी ने 9 अप्रैल, 2012 को सीयूटीएस बिज़नेस मैथोडोलॉजी बैठक की मेजबानी की ।
- कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र के तत्वावधान में 30 अक्टूबर, 2012 को फोर्थ वेव (एक विकलांगता फाउंडेशन) ने केस कार्यशाला आयोजित की ।
- कंपनी जिम्मेदारी पर एक नामिका का संचालन करने के लिए 8 जून, 2012 को सीएसआर कॉन्क्लेव हेतु सीसीजीसी को आमंत्रित किया गया, जिसकी मेजबानी आईआईसीए द्वारा की गई थी ।

- सीसीजीसी को सेंटर फॉर रैस्पॉन्सिबिल बिज़नेस, नई दिल्ली के सलाहकार मंडल एवं हैंड इन इंडिया, चेन्नई से बाहर स्थित गैर सरकारी संगठन ने आमंत्रित किया ।
- कर्टिन बिज़नेस स्कूल, कर्टिन युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया, भाप्रसंबे-सीपीपी एवं भाप्रसंबे-सीसीजीसी के सहयोग से 'डुइंग वैल बाई डुइंग गुड: न्यू पर्सपेक्टिव्स ऑन कॉर्पोरेशन सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी, सस्टेनेबिलिटी ऐंड इंकलूशिव कैपिटललीज़्म' पर सोसाइटी फॉर ग्लोबल बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट (एसजीबीईडी) की चौथी शोध संगोष्ठी 9-11 जुलाई, 2012 को आयोजित की गई ।
- केंद्र ने 22 अगस्त, 2012 को रैस्पॉन्सिबल बिज़नेस वैबसाइट www.teachcsr.com को प्रारम्भ की और इसकी सामग्री को और विकसित करने के विचार के साथ शिक्षाविदों, छात्रों, कंपनियों एवं सिविल सोसाइटी ने उत्कृष्ट भागीदारी की ।
- एनएसई प्रायोजित परियोजनाएँ - सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग इन इंडिया, एन एनालिसिस ऑफ रिलेटिड पार्टि ट्रंज़ीशंस इन इंडिया, विमेन डायरेक्टर्स ऑन कॉर्पोरेटबोर्ड्स इन इंडिया ऐंड एक्सिक्युटिव कॉम्पनसेशन पर शोध समीक्षा गोलमेज सम्मेलन 18 जनवरी, 2013 को संचालित किया गया ।
- 12 फरवरी, 2013 को बेंगलूर में एएसएसओसीएचएम द्वारा आयोजित न्यू कंपनीज़ बिल पैराडाइम शिफ्ट फॉर कॉर्पोरेट

इंडिया सम्मेलन में 'कॉर्पोरेटसोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी: ए न्यू डायमैन्शन' शीर्षक पर 'न्यू लैजिस्लेशन: ए न्यू डायरेक्शन' सत्र में केंद्र ने प्रतिनिधित्व किया ।

- नैशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेन्स-नई दिल्ली द्वारा प्रायोजित 18-20 मार्च, 2013 के दौरान गवर्नेन्स, एथिक्स ऐंड रैस्पॉन्सिबिलिटी पर केंद्र ने तीन दिवस का संकाय विकास कार्यक्रम का आयोजन किया ।
- सीसीजीसी ने बिज़नेस कम्प्युनिटी फाउंडेशन के सहयोग से 21 मार्च, 2013 को एक्सटैक्टिव इंडस्ट्रीज़ शेयरिंग ग्लोबल ईएलएलए (एवीडेंस ऐंड लैसंस फ्रॉम लैटिन अमरीका) पर आधे दिन का सेमिनार आयोजित किया ।

7.3.2 वर्किंग पेपर एवं शोध क्षेत्र

- 'टीचिंग ऐंड ट्रेनिंग ऑन कॉर्पोरेट गवर्नेन्स इन इंडिया' पर प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन (एनएफसीजी द्वारा समर्थित) ने शोध पूरा किया और एनएफसीजी को प्रस्तुत किया ।
- ग्लोबल बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट (एसजीबीईडी) 'डुइंग वैल बाई डुइंग गुड: न्यू पर्सपेक्टिव्स ऑन कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी, सस्टेनेबिलिटी ऐंड इंकलूशिव कैपिटलीज़्म' के चौथी शोध संगोष्ठी में प्रोफेसर नागदेवरा वी एवं प्रोफेसर रियेलिटी: हाऊ डू प्रैक्टिसिंग मैनेजर्स व्यू सीएसआर इन इंडिया?' पर शोध पेपर प्रस्तुत किया ।

- शोध के निम्नलिखित 4 क्षेत्रों में नेशनल स्टॉक एक्सचेंज के साथ केंद्र ने सहयोग किया :
 - ◇ प्रोफेसर पी डी जोस द्वारा सस्टेनिबिलिटी रिपोर्टिंग इन इंडिया
 - ◇ प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन द्वारा एन एनालिसिस ऑफ रिलेटिव पार्टि ट्रॉन्सीशंस इन इंडिया
 - ◇ प्रोफेसर रेजी जॉर्ज एवं प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा विमैन डायरैक्टर्स ऑन कार्पोरेट बोर्ड्स इन इंडिया
 - ◇ प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन, प्रोफेसर समीर बरुआ एवं प्रोफेसर डी कार्तिक द्वारा एक्सिक्युटिव कॉम्पन्सेशन
- प्रोफेसर बालसुब्रमण्यन एवं प्रोफेसर रामस्वामी 'ओनरशिप ट्रेंड्स इन कार्पोरेट इंडिया-मेजर लिस्टेड कंपनीज़ 2000-2011' पर शोध कार्य किया ।
- प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन एवं प्रोफेसर रामस्वामी ने 'बोर्ड कंपोसीशन ऐंड स्ट्रक्चर ऑफ मेजर लिस्टेड कंपनीज़ इन इंडिया-2011' पर शोध कार्य किया ।
- प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा 'सीएसआर इन आईटी एसएमईज़ इन इंडिया: ए कॉन्टेंट एनालिसिस बेस्ड ऑन वैबसाइट डिस्कलोजर्स' पर शोध कार्य जारी है ।
- प्रोफेसर एस मुखर्जी एवं प्रोफेसर पी डी जोस द्वारा 'इंक्लूसिव बिज़नेस मॉडल्स इन एनर्जी ऐंड हेल्थ केयर सैक्टर्स' पर शोध कार्य जारी है ।

7.4 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र

आपूर्ति श्रृंखला केंद्र (एससीएमसी) बहुविषय क्षेत्र के संकाय सदस्य एवं उद्योग व्यवसायियों की भागीदारी के साथ आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने का समर्थन करता है ।

केंद्र अनुसंधान, शिक्षा एवं बहुमूल्य ज्ञान सृजन संसाधन के रूप में अंतर-कार्यात्मक व्यवसाय विषयों के एकीकरण में भागसंबंधों की ताकत पर निर्मित है । यह केंद्र आपूर्ति श्रृंखला के प्रबंधन में आदि से अंत तक संगठनों द्वारा झेली जा रही समस्याओं के प्रायोगिक समाधान एवं अग्रणी कार्यनीतियों के विकास में योगदान देता है ।

केंद्र की अध्यक्षता प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति कर रहे हैं ।

यहाँ 2012-13 के दौरान केंद्र की गतिविधियों का संक्षिप्त ब्यौरा इस प्रकार है ।

7.4.1 शैक्षणिक गतिविधि

दसवीं सलाहकार परिषद् बैठक 21 फरवरी, 2012 को आयोजित की गई ।

मैनहट्टन एसोसिएट ने आपूर्ति श्रृंखला केंद्र हेतु कंपनी प्रायोजकता का प्रस्ताव रखा । मैनहट्टन एसोसिएट इंडिया की ऊषाश्री टी एस, वरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक ने केंद्र की सलाहकार परिषद् की सदस्यता के रूप में शामिल हुई ।

7.4.2 शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ

- प्रोफेसर अर्नब बासु ने 17 जून-23 जून, 2013 के दौरान बीपीसीएल, मुंबई में अशोधित मूल्य पूर्वानुमान में सुधार का अशोधित प्रापण एवं संभाव्यता पर एक प्रारंभिक अध्ययन किया । आईआईटी खड़गपुर में कंप्यूटर विज्ञान एवं इंजीनियरिंग में बी.टेक (एच) के तीसरे वर्ष का छात्र आनन्द देगवेकर ने इस अध्ययन में ग्रीष्म अंतःशिक्षु के रूप में कार्य किया । इस प्रारंभिक अध्ययन के निष्कर्षों के आधार 'स्टॉकहैस्टिक मॉडेलिंग ऑफ क्रूड ऑइल प्राइसेस: ए गेम थ्योरेटिक एप्रोच' नामक शीर्षक पर एक परियोजना प्रस्ताव बीपीसीएल को जुलाई 2012 में प्रस्तुत किया गया ।
- आर्मी कॉलेज ऑफ मैटैरियल मैनेजमेंट, जबलपुर ने 'लाइफ टाइम सस्टेनेन्स फॉर वैपन सिस्टम्स ऐंड इक्विपमेंट' पर अध्ययन के लिए भागसंबंधों के दल को सम्मानित किया, जिसका नेतृत्व प्रोफेसर दिनेश कुमार कर रहे थे ।

7.4.3 संचार

- केंद्र ने 'एससीएमसी डाइजैस्ट' सूचना-पत्र प्रकाशित किया । प्रोफेसर एल एस मूर्ति एवं प्रोफेसर दिनेश कुमार इस सूचना-पत्र के संपादक के रूप में सामग्री की व्यवस्था की, यह सुनिश्चित किया कि एससीएम समुदाय को एक गुणवत्ता प्रकाशन उपलब्ध कराया गया ।
- भागसंबंधों वैबसाइट पर केंद्र की लघु साइट (माइक्रोसाइट) के विकास का कार्य किया जा रहा है और इसे चरणों में पूरा किया जाएगा ।

7.4.4 द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन

द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन का विषय 'बिलिंग एफीशेंट रिटेल सप्लाई चेंस' के आस-पास था और इसका आयोजन 14-15 दिसंबर, 2012 को भाप्रसं बंगलूर में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र एवं ईएडीएस-एसएमई एन्डाउड चेयर फॉर सोर्सिंग एंड सप्लाई मैनेजमेंट द्वारा संयुक्त रूप से किया गया। लगभग 11 सत्रों में शैक्षणिक संस्थानों एवं उद्योग दोनों के 120 से अधिक प्रतिनिधियों ने शैक्षणिक उद्योग दोनों के लेखकों द्वारा 55 पेपर प्रस्तुत किए गए। पेपर के शीर्षकों में शामिल थे जैसे आपूर्ति श्रृंखला कार्यनीति, आपूर्ति श्रृंखला मॉडलिंग, आपूर्ति श्रृंखला समन्वय, आपूर्ति श्रृंखला में सोर्सिंग, जोखिम प्रबंध, खुदरा आपूर्ति श्रृंखला एवं संभारतंत्र प्रबंध।

सम्मेलन में ऑस्ट्रेलिया, युनाइटेड किंगडम एवं युनाइटेड स्टेट्स से सहभागियों ने भाग लिया। सभी सहभागियों ने सम्मेलन की व्यवस्था एवं प्रस्तुत पेपरों की गुणवत्ता पर संतोष व्यक्त किया, विशेषरूप से प्रत्येक तकनीकी सत्रों में शैक्षणिक एवं उद्योग के पेपरों के मिश्रण में प्रस्तुतीकरण के लिए।

ऊषाश्री, मैनेहट्टन एसोसिएट की वरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक ने 'आर यू फिट फॉर दी मल्टी-चैनल चैलेंजिस?' पर सम्मेलन के दूसरे दिन दूसरी पूर्ण वार्ता प्रस्तुत की।

केंद्र के कंपनी प्रायोजकों (बीपीसीएल, आईबीएम, टीवीएस लॉजिस्टिक्स एवं टाइटन) के प्रतिनिधियों ने दो दिन के सम्मेलन में भाग लिया।

7.4.5 अन्य उपलब्धियाँ

केंद्र ने शैक्षणिक संस्थान के रूप में आपूर्ति श्रृंखला परिषद्, यूएसए की सदस्यता नवीकृत की।

डॉ. डी एन सुरेश ने निम्नलिखित गतिविधियों में भाग लिया :

- 'बिलिंग वेयरहाउसिंग कॉम्पिटिटिवनेस-एमजिंग ट्रेंड्स इन वेयरहाउसिंग' पर 19-20 दिसंबर, 2012 के दौरान मुंबई में सीआईआई इंस्टीट्यूट ऑफ लॉजिस्टिक्स द्वारा आयोजित दो दिन का सम्मेलन।
- जर्मन सरकार एवं फ्रॉनहॉफर गैसलशॉपट द्वारा 23 जून, 2012 को बंगलूर पैलेस ग्राउंड्स में आयोजित इंडो-जर्मन मेला में सस्टेनबिलिटी सम्मेलन।
- 'सप्लाई चेन ओरियंटेशन, रोल ऑफ सप्लायर्स एंड आर्गेनाइज़ेशनल परफॉर्मेंस: ए स्टडी ऑन इंडियन एंड पाकिस्तानी कंपनीज़, इंडरसाइंस द्वारा मार्च 2013 में संदर्भित, एक जरनल पेपर को रैफ्रीड किया।

7.4.6 अन्य गतिविधियाँ

एससीएमसी ने निम्नलिखित आमंत्रित वार्ताएँ आयोजित करने में मदद की :

कंपनी	नाम	पदनाम	अतिथि व्याख्यान का विषय	माह
एक्सचेंजर	श्रीकांत जे राव	निदेशक-संसाधन	सोशियली रैस्पॉन्सिबल प्रक्योरमेंट	21 अक्तूबर, 2012
मैट्रो सी ऍंड सी	नरसिम्हा नक्षत्री	अध्यक्ष-सेंट्रल बाइंग ऑफिस	सोर्सिंग ऑफ फ्रेश प्रॉडक्ट्स फॉर रिटेलिंग	29 सितंबर, 2012
बोश	एम जयकुमार	महा प्रबंधक, प्रक्योरमेंट	रीस्ट्रक्चरिंग प्रक्योरमेंट फंगशन इन बोश ग्लोबल	13 सितंबर, 2012
ईएडीएस	मथियास ग्रेमोल्ला	उपाध्यक्ष	प्रक्योरमेंट स्ट्रैटिजी ऍंड चैलेंजिस इन दी कॉमर्शियल एरोस्पैस इंडस्ट्री	4 जुलाई, 2012

एससीएमसी ने छात्र परिचालन क्लब के प्रयासों का समर्थन किया और उद्योग दौरा और आमंत्रित वार्ता की उनकी गतिविधियों में मदद की ।

छात्र परिचालन क्लब द्वारा 27 जनवरी, 2013 को एससीएमसी द्वारा प्रायोजित 'मोडस ऑपरेंडी' कार्यक्रम आयोजित किया गया । 'रोल ऑफ मैनुफैक्चरिंग फर्मस इन एन्विरॉन्मेंटल सस्टेनिबिलिटी' शीर्षक पर उद्योग विशेषज्ञों की एक नामिका चर्चा की गई । श्री आर राजागोपलन, अध्यक्ष, आईएससीएम, टाइटेन इंडस्ट्रीज़ एवं श्री वी सी मोहन, महा प्रबंधक, बोश एस वार्ता में उपस्थित थे । प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष, भाप्रसंबें ने नामिका चर्चा का संचालन किया । श्री कार्तिक, प्रबंधक, टोयोटा किलॉस्कर मोटर्स (टीकेएम) ने टोयोटा प्रॉडक्शन सिस्टम पर कार्यशाला संचालित की । इस वर्ष के प्रारम्भ में आयोजित प्रतियोगिताओं के विजेताओं को पुरस्कार वितरित किए गए ।

7.5 वित्त बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीएफएमआरएम)

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र एवं वित्त बाजार एवं संस्थान केंद्र के विलय द्वारा 2012 में वित्त बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीएफएमआरएम) स्थापित किया गया और प्रोफेसर रवि वी अंशुमन इसके अध्यक्ष हैं ।

यह केंद्र निम्न गतिविधियाँ आयोजित करता है :

- उद्योग के दोनों तात्कालिक एवं दीर्घकालीन आवश्यकताओं को संबोधित करते हुए वित्तीय बाजार एवं संस्थानों के तकनीकी एवं गैर तकनीकी दोनों विषयों पर उच्च गुणवत्ता शोध करता है ।
- नए पाठ्यक्रम, केस अध्ययन, कार्यपालक प्रशिक्षण, सम्मेलन एवं कार्यशालाओं के माध्यम से शोध ज्ञान का प्रसार करता है ।
- प्रख्यात विद्वानों एवं उद्योग के विशेषज्ञों एवं विनियमित एजेंसियों

को चर्चा, बहस एवं वित्तीय बाजार एवं संस्थान से संबंधित भावी नीतियों को निर्देशित करने के लिए आमंत्रित कर व्यवसायियों और शिक्षाविदों के बीच विचारों के आदान-प्रदान के लिए मंच प्रदान करता है ।

- राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सेमिनार आयोजित करता है, जहाँ विश्वभर के प्रमुख शिक्षाविद एवं व्यवसायी मिलते हैं और वित्तीय जगत के तेजी से बदलते परिदृश्य पर अपने विचारों का आदान-प्रदान करते हैं ।
- ग्रीष्म अनुसंधान कार्यशालाओं का आयोजन करता है ।

2012-13 में प्रोफेसर श्रीधर भरत (एरिज़ोना स्टेट युनिवर्सिटी), प्रोफेसर अमित बुबना (इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस), प्रोफेसर एन आर प्रभाला (मेरीलैंड) एवं प्रोफेसर उमेश कीनी (जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी) ने सेमिनार प्रस्तुतीकरण किए ।

7.6 सॉफ्टवेयर एवं आईटी प्रबंध में उत्कृष्टता केन्द्र (सीएसआईटीएम)

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम) की शुरुआत 1998 में भारतीय सॉफ्टवेयर एवं आईटी उद्योग के साथ ज्ञान सह-निर्माण हेतु एक मंच के रूप में की गई थी ।

यह सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध पर शोध हेतु एक उत्कृष्टता केंद्र के रूप में जाना जाने की इच्छा रखता है । सॉफ्टवेयर उद्योग के साथ घनिष्ठ संबंध को बढ़ावा देते हुए केंद्र भारतीय एवं वैश्विक सॉफ्टवेयर उद्योग से संबंधित मामलों के प्रबंधन पर अनुसंधान, परामर्श, शिक्षण एवं प्रशिक्षण प्रयासों को समेकित करता है ।

सीएसआईटीएम के अध्यक्ष प्रोफेसर अग्रवाल एन एम हैं ।

आईटी उद्योग को प्रभावित वर्तमान अवसरों, चुनौतियों एवं समाधान पर शिक्षाविदों एवं उद्योग सहयोग को बनाए रखने के अपने प्रयास जारी रखते हुए सीएसआईटीएम ने 2012-13 में सेमिनार एवं नामिका चर्चाओं की श्रृंखला आयोजित की । इसका ब्यौरा नीचे तालिका में प्रस्तुत है :

सेमिनार

वक्ता	विषय	दिनांक
1 प्रोफेसर कण्णन मौदगल्या, आईआईटी बंबई	स्पोकेन टिटोरियल यूज़िंग ओपन सोर्स	मई 2012
2 राजेश पंडित	इंडियन आईटी इंडस्ट्री फॉर स्विटज़रलैंड स्टूडेंट्स	जून 2012
3 संदीप एम के, एवीपी- इंफोसिस लैब्स	ट्रेंड्स ऐंड ऑपरच्युनेटीज़ इन बीआई/एनालिटिक्स	जुलाई 2012
4 प्रोफेसर मथियास पिलज़, कोलोन विश्वविद्यालय	स्किल फॉर्मेशन इन जर्मन कंपनीज़-ट्रांज़ीशन फ्रॉम स्कूल टु वर्क	जुलाई 2012
5 डॉ. जुबिन वर्गीस, प्रमुख-इन्वोवेशन लैब ऐंड सीओईएस, इंगरसोल रैंड	बिज़नेस चैलेंजिस ऐंड ग्रोथ स्ट्रैटिजीज़ फॉर एमर्जिंग मार्केट्स	अगस्त 2012
6 किरन मजूमदार-शॉ, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, बायोकॉन	हेल्थकेयर बिज़नेस चैलेंजिस इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़	अगस्त 2012
7 अनन्त कृष्णन, सीटीओ-टाटा कंसल्टेंसी सर्विसेस	एमर्जिंग टेक्नोलॉजी ट्रेंड्स ऐंड देयर इंप्लीकेशंस फॉर बिज़नेस	अगस्त 2012
8 जर्ड हॉफनर, प्रबंध निदेशक एवं सीईओ, सीमंस टेक्नोलॉजी ऐंड सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड	स्ट्रैटिजीज़ फॉर दी सर्विसेस ऑफ ग्लोबल सॉफ्टवेयर इंजीनियरिंग ऑर्गेनाइज़ेशंस	सितंबर 2012
9 राजेश पंडित	पैन-इंडिया विकिपीडिया देवकैंप	नवंबर 2012

8. अंतर्राष्ट्रीयकरण

पत्रिका-पत्र

- नरेंद्र एम अग्रवाल; राजेश पंडित; दिव्या मेनन (2012): स्ट्रेटिजी टु अशर इन दी नैकस्ट फेस ऑफ ग्रोथ इन दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री । आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (2012), 24, 164-179 ।
- नरेंद्र एम अग्रवाल, खत्री नरेश एवं आर श्रीनिवासन (2012) : मैनेजिंग ग्रोथ: ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट चैलेंजिस फेसिंग दी इंडियन सॉफ्ट वेयर इंडस्ट्री । जर्नल ऑफ वर्ल्ड बिज़नेस, 47, 159-166 ।

केस अध्ययन

- रघुनाथ एस एवं सुप्रिया डे : ग्रोथ थ्रू एक्विज़ीशंस ऐंड एलायंसेस
- रघुनाथ एस एवं सुप्रिया डे : डेल्टा कंसल्टिंग सर्विसेस
- रघुनाथ एस एवं सुप्रिया डे : सनराइस कार्पोरेशन
- रघुनाथ एस एवं सुप्रिया डे : सिस्टम्स टेक्नोलॉजीज़
- रघुनाथ एस एवं सुप्रिया डे : एपिलॉग

अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो अंतर्राष्ट्रीयकरण पहलों को निर्देशित करते हैं और संस्थान के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं । भाप्रसंबं के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं ।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया संस्थान के हर विभाग में प्रचलित है । जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है । अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकाय शैक्षणिक एवं निदेशक के कार्यालय के समन्वय से अपनी भूमिका निभाने का प्रयास करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलों की जाती हैं ।

यह सक्रिय या संभावित भागीदार संस्थानों से पूछताछ के जवाब में किया जा रहा है । विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्ति संकाय द्वारा हो सकती है ।

ओआईए तीन आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनेशनल बिज़नेस व्हीक या फाइनेन्शियल टाइम्स द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है ।

जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसंबं के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसंबं स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है ।

- पिछले 5 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 5 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसंबं के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावनाएँ ।

साझेदारी का दायरा या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति या विभाग द्वारा निश्चित किया जाता है । जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ आमतौर पर विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले विभाग के साथ काम करता है । इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित मालिक लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है ।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारंभ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं ।

सहयोग के लिए सभी करार निदेशक के स्तर पर पूरे किए जाते हैं । यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं ।

भाप्रसंबं के साझेदार विश्वविद्यालयों की

सूची विवरण 16 पर दी गई है ।

8.1 छात्र विनिमय कार्यक्रम

छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबें में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीय पहल है । एसईपी में दो व्यापक मॉडल शामिल हैं :

- दीर्घावधि 10-सप्ताह का कार्यक्रम
- लघुअवधि दो-सप्ताह का कार्यक्रम

एसईपी 10 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है । विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र पीजीपी या पीजीएसईएम कार्यक्रम के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं ।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत किया था । उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है । पीजीपी एवं पीजीएसईएम कार्यालय आश्वस्त करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो ।

एसईपी भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्ष में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है ।

लगभग पिछले 3 वर्षों में छात्र विनिमय को दर्शाती हुई तालिका

क्षेत्र	2010-2011		2011-2012		2012-2013	
	आवक	जावक	आवक	जावक	आवक	जावक
एशिया	0	0	2	2	0	6
ऑस्ट्रेलिया	0	1	0	1	1	1
कनाडा	5	6	0	7	6	11
युरोप	87	70	84	79	85	87
लैटिन अमेरिका	1	0	0	0	0	0
यूएसए	7	11	4	9	1	9
कुल	100	88	90	98	93	114

8.2 दो-सप्ताह-लम्बा अंतर्राष्ट्रीय विनिमय कार्यक्रम

जो स्कूल अपने छात्रों को भारत में अनुभव दिलाने के इच्छुक हैं, किन्तु 10 सप्ताह की अवधि के लिए भेजने में असमर्थ हैं, उन्हें समायोजित करने के लिए एक दूसरे मॉडल का विकास किया गया है ।

ऐसे छात्रों की जरूरतों को पूरा करने के लिए दो विशेष विनिमय कार्यक्रम अभिकल्पित किए गए । ये दो-सप्ताह-लम्बे विनिमय कार्यक्रम हैं :

- जॉनसन स्कूल, कॉर्नेल युनिवर्सिटी के साथ भाप्रसंबें जॉनसन सहयोगात्मक छात्र परियोजना कार्यक्रम (कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी)
- एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के साथ एचईसी भाप्रसंबें विनिमय कार्यक्रम (एचआईईपी)

दोनों कार्यक्रम एक समान स्वरूप का

पालन करते हैं, जहाँ प्रत्येक संस्थान से 15 और 30 के बीच छात्रों का बैच लगभग दो सप्ताह के लिए एक दूसरे के स्कूलों में जाते हैं। ऐसी साझेदारी का मुख्य उद्देश्य सहयोगी परियोजनाओं और पारस्परिक अध्ययन दौरों के माध्यम से छात्र गतिशीलता को बढ़ाना है। इस अवधि के दौरान वे पूर्व-क्रमादेशित शैक्षणिक, व्यवसाय एवं सांस्कृतिक अनुभवों का सम्मिश्रण प्राप्त करते हैं।

कार्यक्रम का ब्यौरा यहाँ उपलब्ध है :

कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी

भाप्रसंबें से 12 छात्रों और एक संकाय सलाहकार ने 03-08 सितंबर, 2012 तक एक सप्ताह कॉर्नेल विश्वविद्यालय में एक सप्ताह व्यतीत किया; कॉर्नेल विश्वविद्यालय से 7 छात्रों के दल एवं एक संकाय सलाहकार ने 17-22 दिसंबर, 2012 तक एक सप्ताह भाप्रसंबें में व्यतीत किया।

एचआईईपी

एचआईसी पेरिस से 29 छात्रों एवं एक संकाय सलाहकार ने 02-09 सितंबर, 2012 तक एक सप्ताह भाप्रसंबें में व्यतीत किया; 29 छात्रों के भाप्रसंबें दल एवं एक संकाय सलाहकार ने 02-09 दिसंबर, 2012 तक एक सप्ताह एचआईसी में व्यतीत किया।

आगे, कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी छात्र विनिमय के भाग के रूप में कंपनी परियोजनाओं पर भाप्रसंबें के छात्र दी जॉनसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉर्नेल युनिवर्सिटी के छात्रों के साथ संयुक्त रूप में काम करते हैं। ये छात्र परियोजनाएँ विशेषरूप से भारत और

उभरते बाजारों में अपनी सेवाओं का विस्तार करने का विचार करने वाली बड़ी बहुराष्ट्रीय कंपनियों द्वारा वित्त पोषित होती है। पिछले वर्ष कॉर्नेल युनिवर्सिटी का दौरा न्यूयॉर्क स्टॉक एक्सचेंज का अध्ययन दौरा और अपस्टेट न्यूयॉर्क क्षेत्र में कंपनी दौरा के साथ कक्षाकक्ष सत्र समिश्रित था। इसी प्रकार जॉनसन स्कूल में सहगण को भारतीय आईटी कंपनियों, गैरसरकारी संगठनों और भारत के सांस्कृतिक एवं व्यावसायिक परिवेश का अनुभव कराने के लिए उन्हें सामाजिक उद्यमशीलता उद्यम के दौरे पर ले जाया गया।

मौजूदा एचआईईपी कार्यक्रम हालाँकि बेहद सफल है, इसे अगले वर्ष से बंद किया जाना है। जैसा कि एचआईसी कार्यपालक एफबीए कार्यक्रम का पुनर्गठन किया गया है। भाप्रसंबें का स्टैंफोर्ड विश्वविद्यालय के साथ लघु अवधि विनिमय कार्यक्रम भी है, जो स्टैंफोर्ड एवं भाप्रसंबें लिंक (एसएआईएल) कार्यक्रम भी कहलाता है। यह कार्यक्रम 2 वर्षों तक सफलतापूर्वक चला। भाप्रसंबें विश्वस्तर पर अन्य स्कूलों के साथ समान कार्यक्रम चलाने की तलाश में है।

8.3 अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन

ईपीजीपी नियमित रूप से सभी छात्रों को भारत के बाहर उभरती अर्थव्यवस्था में गहन अध्ययन के भाग के रूप में दो सप्ताह के लिए विभिन्न संस्थानों में ले जाता है।

पीजीपीपीएम कार्यक्रम के सहभागी साइक्यूस युनिवर्सिटी में मैक्सवैल स्कूल

ऑफ सिटिज़नशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स में एक टर्म व्यतीत किया।

8.4 वाचस्पति विनिमय कार्यक्रम

भाप्रसंबें के वाचस्पति छात्रों के लिए भी विनिमय कार्यक्रम है। वाचस्पति अभ्यर्थियों की अध्ययन प्रक्रिया में अंतर्राष्ट्रीय अनुभव को एक महत्वपूर्ण तत्व माना जाता है। यह कार्यक्रम विश्व-स्तरीय शोधकर्ताओं और सहयोग हेतु अवसर का अनुभव उपलब्ध कराता है।

पिछले 3 वर्षों में वाचस्पति में प्रवेश छात्र 10 प्रतिशत से अधिक ने विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया है। भाप्रसंबें में दी युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलन, स्विट्ज़रलैंड एवं दी युनिवर्सिटी ऑफ कोलोन, जर्मनी के वाचस्पति छात्र आए। छात्रों ने दी जर्मन ऐकेडमिक एक्सचेंज सर्विस छात्रवृत्ति एवं मैस्ट्रिच युनिवर्सिटी, दी नीदरलैंड्स जैसे संस्थानों से अंतर्राष्ट्रीय छात्रवृत्तियाँ एवं अंतःशिक्षुताएँ भी प्राप्त की हैं। 2012 के प्रारंभ से भाप्रसंबें के वाचस्पति छात्र सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर में समर स्कूल में भाग ले रहे हैं।

9. अवसंरचना

परिसर अवसंरचना

अधिकांश संकाय, कर्मचारी एवं छात्र परिसर में रहते हैं। खेल एवं मनोरंजन केंद्र उनकी अधिकतर स्वास्थ्य एवं फिटनेस जरूरतें पूरी करता है। टीसेपैक, सॉकर, क्रिकेट, टेनिस, बास्केटबॉल, वॉलीबाल, शोबॉल, बैडमिंटन एवं इंडोर खेलों की सुविधा के अतिरिक्त परिसर के प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) में एक योगा भवन, इंडोर बैडमिंटन कोर्ट, दो व्यायामशालाएँ, एक संगीत कक्ष और एक बिलियर्ड कक्ष है। यहाँ अनेक खुदरा और नाश्ते दुकानें जैसे जावा ग्रीन, कॉफी डे, ओबोपे, अमुल एवं अमृत कलश (एक आहार गृह), अतिका (युटिलिटी स्टोर्स) एवं एक संस्थान चालित कैफेटेरिया है। छात्र विश्रांतिका, संकाय अधिकारी क्लब एवं महिला विश्रांतिका, ब्रेक आउट जोन्स, एक 270 सीटों वाला प्रेक्षागृह एवं एम्फ्रीथियेटर छात्रों एवं कर्मचारियों को मनोरंजन के अवसर देता है। आठ अतिरिक्त कक्षाकक्ष के साथ अद्यतन कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स का कार्य जारी है और दिसंबर 2013 तक पूरा हो जाएगा।

9.1.1 कक्षाकक्षों में सुविधाएँ

भाप्रसंबें के सभी कक्षाकक्षों में अद्यतन श्रव्य-दृश्य उपकरण एवं वाई-फाई कनेक्शन हैं। जीपीएस आधारित समक्रमिक दीवार घड़ियाँ एवं लैपटाप कनेक्ट करने के लिए पृथक पॉइंट्स एक मुख्य काला/सफेद बोर्ड एवं छोटे समूह चर्चाओं के लिए अतिरिक्त बोर्ड है।

संपूर्ण परिसर भाप्रसंबें कंप्यूटिंग एवं आईटी नेटवर्क रिसोर्सेस एक्सेस करने

के लिए बेतार सहित ई-कॉरिडोर है। सभी कक्षाकक्ष, प्रशासनिक कार्यालय, संकाय-छात्र-कर्मचारी आवास क्षेत्र, पुस्तकालय, एमडीसी एवं प्रेक्षागृह में वाई-फाई वायरलेस हब्स सहित नेटवर्क उपलब्ध है। कक्षाओं और कार्यालयों में ही नहीं बल्कि कक्षाकक्ष, छात्र कैफेटेरिया, प्रेक्षागृह एम्फ्रीथियेटर तक पहुँचने वाले गलियारों एवं अन्य खुले स्थानों में निर्बाध नेटवर्क उपलब्ध है। नेटवर्क की सामर्थ्यता भविष्य के विकास हेतु पर्याप्त क्षमता सुनिश्चित करती है। परिसर में छात्रों हेतु चौबीसों घंटे पुस्तकालय एवं कंप्यूटर केंद्र के प्रयोग की सुविधा उपलब्ध है।

भाप्रसंबें रिसोर्स शैड्यूलिंग सॉफ्टवेयर का प्रयोग करता है, जो दैनिक आधार पर कक्षाकक्षों की क्षमता की मॉनिटरिंग एवं कक्षाकक्ष आबंटन योजना को समर्थ बनाता है। यह सॉफ्टवेयर आवश्यकता पड़ने पर शोधन की अनुमति भी देता है। हालाँकि दीर्घावधि एवं लघु अवधि कार्यक्रम के लिए कक्षाकक्ष एवं सुविधाएँ निर्धारित हैं, कार्यक्रम कार्यालय कक्षाओं को अनुसूचित करने के लिए एक दूसरे के साथ समन्वय करता है।

भाप्रसंबें में अद्यतन वीडियो कॉन्फरेंसिंग उपकरण है, जिसका प्रयोग कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के सहभागियों द्वारा लाइव (सीधा) एवं इंटरैक्टिव कक्षा संचालित करने के लिए किया जाता है, जो भारत एवं विदेश से ऑनलाइन पाठ्य सामग्री ऐक्सिस करते हैं। इस तरह की सुविधा के साथ दो कक्षाकक्ष हैं।

9.1.2 विस्तार योजना

भाप्रसंबें में, विविध सुविधाओं की माँग में वृद्धि का आकलन करने के लिए समय-समय पर प्रबंधन, सामरिक योजना अभ्यास में लगा रहता है। 2011-12 में लगभग 1200 छात्रों ने विभिन्न दीर्घावधि कार्यक्रमों में भाग लिया, उन्हें संस्थान ने आवास उपलब्ध कराया। उनकी सहायता करने के लिए मौजूदा अवसंरचना पर्याप्त है। यह अगले पाँच वर्ष हेतु इसकी योजनाबद्ध गतिविधियों के संबंध में संस्थान की जरूरतें पूरी कर सकता है और विस्तार योजनाएँ विचाराधीन हैं।

मंडल ने अगले 10 वर्षों के लिए अवसंरचना के उन्नयन के संबंध में एक विज्ञान दस्तावेज तैयार किया है। नई पहल में शामिल है :

- 300 छात्रावास कक्ष एवं 24 संकाय आवास के निर्माण का कार्य पूरा हो चुका है।
- 2008-2009 में एक वर्ष के ईपीजीपी कार्यक्रम के शुरु होने से परिसर में छात्रों की संख्या बढ़ गई है। आवास की तत्काल जरूरत को पूरा करने के लिए संस्थान ने परिसर के निकट 45 एपार्टमेंट किराए पर लिए हैं।
- संस्थान को 2013 में 100 के बैठने की क्षमता वाले और 8 कक्षाकक्ष एवं अनेक चर्चा कक्षों की आवश्यकता होगी। नया कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स दिसंबर 2013 में प्रयोग हेतु तैयार हो जाएगा।
- अद्यतन खेल सुविधा का निर्माण किया जा रहा है और यह फरवरी 2014 तक तैयार हो जाएगा।

- 2500 लोगों के बैठने की क्षमता वाले एक प्रेक्षागृह की आवश्यकता है । भाप्रसंबें को हाल ही में भविष्य के विकास के लिए 110 एकड़ जमीन आबंटित की गई है ।

9.1.3 वित्तीय निष्पादन

भारत सरकार ने भाप्रसंबें सोसाइटी का गठन 1973 में किया था । संस्थान के संस्थापन के समय बुनियादी आवश्यकताओं एवं निधि के लिए केंद्र सरकार एवं राज्य सरकार ने योगदान दिया था । केंद्र सरकार ने पूँजी एवं राजस्व व्यय हेतु बजटीय सहायता उपलब्ध कराई, जबकि राज्य सरकार ने बन्नैरघट्टा रोड पर संस्थान को 102 एकड़ जमीन दी । राज्य सरकार ने हाल ही में 30 साल के पट्टे पर अतिरिक्त 110 एकड़ जमीन आबंटित की । भाप्रसंबें को जमीन प्राप्त करने में सहायता करने के लिए हम श्री एस वी रंगनाथ, मुख्य सचिव एवं श्री एम एन विद्याशंकर, प्रधान सचिव, कर्नाटक सरकार को कृतज्ञता एवं आभार व्यक्त करना चाहते हैं । हम प्रोफेसर एस नयनतारा का इस संबंध में उनके प्रयास के लिए शुक्रिया अदा करना चाहते हैं ।

9.2 पुस्तकालय

वर्ष 2012-13 के दौरान 1920 इलैक्ट्रॉनिक एवं 450 प्रिंट पत्रिकाओं के सब्सक्रिप्शन पर रु. 169 लाख और रु. 136 लाख 85 इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस पर व्यय किए गए । जिनमें से 11 आईएनडीईएसटी संघ द्वारा उपलब्ध कराए गए और रु. 26 लाख 1800 पुस्तकों के अभिग्रहण पर खर्च किए गए ।

पुस्तकालय में उपलब्ध मदों की संख्या नीचे सारणी में दी गई है :

दस्तावेज विवरण	संख्या
पुस्तकें	165120
जिल्दबंद खंड	35453
वर्किंग पेपर	5098
लघु शोध प्रबंध	1045
परियोजना रिपोर्टें	12086
श्रव्य दृश्य संसाधन	1289
पत्रिकाएँ	2330
इलैक्ट्रॉनिक पुस्तकें	884
समाचार पत्र	26
माइक्रो दस्तावेज	19321

9.3 कंप्यूटर केन्द्र

यहाँ कंप्यूटर केंद्र की गतिविधियों का मुख्यांश प्रस्तुत है :

- भाप्रसंबें पर बिना किसी अतिरिक्त लागत के माइक्रोसॉफ्ट की मदद से हाइब्रिड प्लेटफॉर्म पर युनिफाइड मैसेजिंग, संचार (कम्युनिकेशन) एवं सहयोग हेतु व्यापक समाधान प्रदान किया गया ।
- उच्च घनत्व, प्रदूषण रहित, आधुनिक डेटा केंद्र पिछले तीन वर्षों से किसी प्रमुख अनुपयोग (मेजर आउटेज) के बिना कार्य कर रहा है । वर्तमान में यह पुस्तकालय हेतु शोध कंप्यूटिंग एवं ओपीएसी, डीएसपीएसीई सहित 70 वर्चुअल सर्वर चलाता है ।
- वर्ष के दौरान छात्रावास ब्लॉकों के निकट छात्रों हेतु एक मुद्रण केंद्र स्थापित किया गया । अब यह कंप्यूटर केंद्र में विस्तारित है । छात्रों से प्रति पृष्ठ के आधार पर कीमत ली जाती है और संस्थान पर बिना किसी लागत के साथ पूँजी बिक्री पर भारी बचत होती है ।
- संकाय सदस्यों के लिए 42 नए लैपटॉप खरीदे गए (रुपए 38 लाख) । पहली बार मैक-आधारित कंप्यूटर लाए गए ।
- इंटरनेट की भावी माँग को समायोजित करने के लिए कोर स्विच को अद्यतन किया गया ।
- वैबमेल पोर्टल पर एसएससी प्रमाणपत्र हेतु लंबी चली आ रही माँग को पूरा किया गया ।
- नैशनल नॉलेज नेटवर्क (एनकेएन) के तहत अन्य लिंक स्थापित किया गया और भाप्रसंबें पर बिना किसी अतिरिक्त लागत के लोड अंतरित किया जा रहा है ।

10. छात्र एवं भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ



10.1 पुरस्कार एवं छात्र उपलब्धियाँ

भाप्रसंबें के छात्रों ने वर्षभर विभिन्न राष्ट्रीय व्यवसाय प्रतियोगिताओं, सामाजिक पहल, छात्रवृत्ति कार्यक्रमों एवं विपणन एवं परामर्श गतिविधियों में सक्रिय रूप से भाग लिया। ऐसा हर प्रयास विशेष उल्लेख के काबिल है।

- काव्या गोलाविल्ली को बैन्नेट कोलमैन एंड कंपनी लिमिटेड द्वारा बैन्नेट विद्वान के रूप में मान्यता दी गई। वे भारतभर से छात्रवृत्ति हेतु चुने गए 4 छात्रों में एक थीं।
- दीपांकर मलहोत्रा और आशीष दत्तानी ने पहली बार गूगल फॉर आंध्रप्रान्तर्स बिज़नेस प्लान प्रतियोगिता 2012 जीती। इस प्रतियोगिता में 40 से अधिक कॉलेजों के सहभागियों ने भाग लिया।
- वित्त मंत्री पी चिदंबरम के साथ गूगल यूनिजन बजट हैंगआउट सत्र 2013 का हिस्सा बनने के लिए रेचल वर्धन भारत से एक मात्र छात्रा थीं। यह सत्र यूट्यूब और सीएनबीसी पर लाइव प्रसारित किया गया।
- पीजीपी2 के ध्रुव शाह ने 2012 में भाप्रसं कोज़ीकोड में आयोजित 'अवतार', एक तीन दिवसीय समारोह में लीडरशिप चैलेंज जीता। उन्होंने श्रेष्ठ बी-स्कूलों के 11 फाइनलिस्टों को अपनी हाजिरजवाबी से हराकर रु. 1 लाख का इनाम जीता।
- पीजीपी2 के वेंकटेश एस ने 'हिमालया शैंपूज़ ब्रांड इमेज' पर

छह माह के लिए ग्राहक व्यवहार में समसामयिक संबंधी अध्ययन पर काम किया और भाप्रसंबें के प्रोफेसर रमेश कुमार के साथ संभावित केस अध्ययन प्रकाशन हेतु एक पेपर का सह-लेखन किया।

- पीजीपी2 के गौरव सिहारिया ने जनवरी 2013 में आयोजित प्रबंध पर एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में 'सप्लाई चेन मैनेजमेंट ऑफ फ्रूट्स एंड वेजिटेबल्स इन इंडिया' नामक पेपर प्रस्तुत किया और श्रेष्ठ पेपर प्रतियोगिता में 400 से अधिक प्रस्तुत पेपरों में से दूसरा पुरस्कार जीता।
 - पीजीपी2 की पूजा मित्रा चौधरी ने आरटीआई एंड सोशियल मीडिया पर लेख प्रकाशित किया, जिसने शेयर प्वाइंट, यूजिंग क्लाउड सर्विसेस आदि जैसे एकल पोर्टल के माध्यम से सूचना का अधिकार को लागू करने में विकल्पों की पड़ताल की। यह लेख 'थिंकिंग एलाउड' में प्रकाशित किया गया।
 - मोहित खंडेलवाल ने पी एंड जी सीएमके केस अध्ययन प्रतियोगिता में प्रथम स्थान जीता। वे भाप्रसंबें के 378 पीजीपी1 के छात्रों में से 5 पुरस्कृत किए जाने वालों में से सम्मिलित थे।
 - पीजीपी1 के विनोद कुमार ने जीईपी राष्ट्रीय स्तर आपूर्ति श्रृंखला परामर्श केस प्रतियोगिता जीती।
 - पीजीपी2 के सौरभ सुमन चौधरी एवं विक्रम बोढवुला ने क्लाउड कंप्यूटिंग पर अपने पेपर के लिए सम्मान प्राप्त किया।
 - पीजीपी2 के जितिन प्रकाश ने
- विस्टा 2012 के दौरान विपणन विशेषज्ञ पुरस्कार एवं 'टीएएस एक्सेलसियर' अंतर-भाप्रसं ध्वजपोत कार्यक्रम में विजेता दल पुरस्कार जीता।
- पीजीपी1 के यशवंत गुरुकर ने पार्थ गुप्ता, श्रेय सहाय एवं समिध प्रताप सिंह के साथ, एबीजी के साथ अंतःशिक्षुता के लिए आदित्य बिरला ग्रुप का रीयल टाइम बिज़नेस सिमुलेशन प्रतियोगिता 'स्ट्रैटोस' जीता। आईसीओएन परियोजना के भाग के रूप में एच डी देवे गौड़ा, भारत के भूतपूर्व प्रधानमंत्री एवं एच डी कुमारस्वामी, कर्नाटक के मुख्य मंत्री के साथ काम करने के लिए चुना गया।
 - पीजीपी2 के विपिन बी हैटमोड़े ने सीसीएस परियोजना के भाग के रूप में एचईसी पेरिस में श्रेष्ठ परियोजना पुरस्कार जीता। इन्होंने जनवरी 2013 में भाप्रसं बेंगलूर में आयोजित एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में श्रेष्ठ पेपर प्रस्तुतीकरण हेतु दूसरा पुरस्कार भी जीता।
 - पीजीपी2 के संतप्रकाश एस को हिन्दुस्तान युनीलीवर लिमिटेड (एचयूएल एवं सीएनबीसी टीवी-18 द्वारा संचालित लेसंस इन मार्केटिंग एक्सीलेंस (एलआईएमई) सीज़न 4, में परिसर विजेता एवं भाप्रसंबें का प्रतिनिधित्व करते हुए अंतर्राष्ट्रीय उपविजेता घोषित किया गया। अन्य बड़े फाइनलिस्ट लंदन बिज़नेस स्कूल एवं एस पी जैन, मुंबई थे। संतप्रकाश भाप्रसंबें एवं सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस (युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया द्वारा संचालित 'ग्लोबल मॉलन्यूट्रीशन' पर डिलॉइट

के प्रथम केस अध्ययन प्रतियोगिता के फाइनलिस्ट एवं आईटीसी लिमिटेड एवं महिन्द्रा ग्रुप (महिन्द्रा वॉर रूम) द्वारा संचालित केस अध्ययन प्रतियोगिताओं में परिसर उपविजेता थे । ये पी एंड जी 'ड्रीम टीम' में फाइनलिस्ट थे ।

- अजुसाल सुगथन एवं अभिषेक बैद द्वारा लिखित 'प्राइवेट ईक्विटी डिजीसन-मेकिंग, यूजिंग रिस्क-वेटिड ऑप्टिमल डिजीसन मेकिंग पैराडाइम एंड न्यूरल नेटवर्क्स', पर शोध पेपर अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका 'दी जर्नल ऑफ प्राइवेट ईक्विटी' (संस्थागत निवेशक पत्रिका) में प्रकाशन हेतु चयनित किया गया ।
- ईपीजीपी छात्र नवनीत कृष्णन शंकरय्या का 'रेलेवेन्स ऑफ कैपीटल मार्केट्स इन माइक्रोकॉस्म मार्केट्स इन इंडिया: नीड फॉर ऑल्टरनेट फाइनेशियल इंटरमीडिएशन मकैनीज़्म' पर पेपर नवंबर 2012 में सिंगापुर में बिज़नेस मैनेजमेंट एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (आईसीबीएमआईएस 2012) पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया । उन्होंने 'सीआरआईएसआईएल यंग थॉट लीडर 2012', में अंतर्राष्ट्रीय शोध प्रबंध प्रतियोगिता का उपविजेता भी घोषित किया गया ।
- पीजीपी2 के निशांत कटोच ने कलई सैल्वम के साथ भाप्रसंबं, आईपीई हैदराबाद, जैन विश्वविद्यालय एवं बीआईएम त्रिची में 5 राष्ट्रीय स्तर प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिताएँ जीतीं । इन्होंने साउथ जोन टाटा क्रूसिबल प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता एवं आईपीई हैदराबाद में एक केस अध्ययन

जीता । निशांत भाप्रसंबं से चार सदस्यों के दल का हिस्सा भी था, जिसे अंतर आईआईटी-भाप्रसं प्रश्नोत्तरी, निहिलांत 2012, मूड इंडिगो आईआईटी बंबई 2012 में उपविजेता घोषित किया गया ।

- पीजीपी2 के मनोज कुमार रई भाप्रसंबं में 'दी राइट डिजीज़न'-दी वर्ल्ड शेयर मीट 2011 में उपविजेता थे (विश्वभर की 34 से अधिक दल) ।
- पीजीपी2 के कण्णन चंद्रन ने अनेक विपणन एवं कार्यनीति प्रतियोगिताएँ जीती । वे डिस्परिटिव इन्नोवेशन ऑन 'ऑप्टर-लाइफ सर्विसेस' पर ऐवलॉन कंसल्टिंग्स इंटरनेशनल बी-प्लान प्रतियोगिता के राष्ट्रीय विजेता (रु. 1 लाख + अंतःशिक्षता) थे, जिसमें 62 बी-स्कूलों के 928 प्रबंध छात्रों ने भाग लिया था । वे एल.आई.एम.ई. एचयूएल प्रतियोगिता (रु. 2.5 लाख + पीपीआई) के राष्ट्रीय उपविजेता थे । वे 'नाइट्रोस्पार्क 2012' में राष्ट्रीय उपविजेता (रु. 30 लाख + पीपीआई) थे । वे एशियन पेंट्स हेतु डेवलपिंग सेल्स एंड डिस्ट्रीब्यूशन स्ट्रैटिजी पर 'कैनवास 2012' में परिसर विजेता (रु. 30 लाख) थे । वे 2012 में 'विवल' हेतु उत्पाद पोर्टफोलियो एवं विपणन कार्यनीति हेतु आईटीसी द्वारा आयोजित 'इंट्रोबैंग 2012' में परिसर उपविजेता (रु. 75 लाख) थे । वे वॉररूम 2012, दो पहिया हेतु महिंद्रा का रोडमैप एवं विकास कार्यनीति प्रतियोगिता के परिसर उपविजेता (रु. 25 लाख) थे । वे नेस्कैफे के नेस्ले ड्यूएल ब्रांडिंग एंड

कम्युनिकेशन स्ट्रैटिजी, 4पी चैलेंज 2013 में परिसर उपविजेता (रु. 10 लाख) थे । वे 'टाइड' हेतु मार्केटिंग मिक्स एंड ब्रांड पोजिशनिंग स्ट्रैटिजी विकसित करने हेतु पी एंड जी की प्रतियोगिता, 'ड्रीम टीम 2012' में परिसर फाइनलिस्ट थे । वे भाप्रसंबं में आयोजित विस्ता 2012 में अभिशासन पर राष्ट्रीय सार्वजनिक नीति कार्यनीति प्रतियोगिता 'विधेयक' के विजेता (रु. 20 लाख) थे ।

वर्ष 2012-13 के दौरान भाप्रसंबं के छात्रों ने सर्वतोमुखी निष्पादन का प्रदर्शन किया ।

- रेचल वर्धन ने महिला थ्रोबॉल एवं महिला खो-खो में स्वर्ण पदक प्राप्त किया । वे आदित्य बिरला ग्रुप द्वारा आयोजित सामरिक कार्यक्रम प्रतियोगिता की उपविजेता भी थी ।
- हिमेन डॉली को लिप्टन आइसड टी हेतु कैंपस ऐम्बेस्डर के रूप में सम्मानित किया गया ।
- उपेन टैड ने भाप्रसं कलकत्ता में अंतर-भाप्रसं मुकाबले में दूसरा स्थान प्राप्त किया ।
- तनवीर मोहम्मद थियेटर में रुचि रखते हैं और इन्होंने अभी तक दो नाटकों में भाग लिया ।
- संकेत देशपांडे सोसाइटी जेनराले छात्रवृत्ति प्राप्तकर्ता थे ।
- वैभव बिंदरू केपीएमजी अंतर्राष्ट्रीय केस प्रतियोगिता में 'कैंपस चैंपियन' एवं राष्ट्रीय फाइनलिस्ट थे । उन्हें इंजीनियर्स बेस्ट कन्टेंट एवं मुंबई प्रैसेन्टेशन एवार्ड से सम्मानित किया गया ।

- वैभव बिंदरू आईएसबी हैदराबाद में यूएनसी केनन फ्लैगलर द्वारा आयोजित वीसीआईसी, इंटरनैशनल वेंचर कैपिटल इंवेस्टमेंट प्रतियोगिता के क्षेत्रीय विजेता एवं एशिया फाइनलिस्ट थे ।
- शिवराज सिंह नेगी एवं कलई सेल्वम वीजेआईएम हैदराबाद द्वारा नवंबर 2012 में आयोजित सी के प्रत्लाद मैमोरियल नैशनल बिज़नेस प्रश्नोत्तरी के विजेता थे ।
- शिवराज सिंह नेगी, समिता बंसल एवं अंकुर चौधरी पेप्सी बीआईएएसी (बिकम इंदिराज़ एडवाइज़र चैलेंज) 2013 के राष्ट्रीय फाइनलिस्ट थे ।
- सौरव साहा, शिवराज सिंह नेगी एवं अरित्रा जाना टाटा माइंड्रोवर केस प्रतियोगिता के फाइनलिस्ट थे ।

10.2 सामाजिक पहल एवं गतिविधियाँ

विकासना

भाप्रसंबें का छात्र निकाय 'विकासना' ने शैक्षणिक वर्ष 2012-13 के दौरान कई रूपों में 17 कार्यक्रम आयोजित किए । इसके सदस्यों ने विभिन्न अस्पतालों एवं ब्लड बैंकों के लिए 150 युनिट से अधिक रक्त इकट्ठा करने में मदद की । विकासना ने छात्र समुदाय के योगदान से 36 गरीब बच्चों की शिक्षा के लिए भाप्रसंबें प्रायोजन का समर्थन भी किया ।

उन्माद

भाप्रसंबें का वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव उन्माद 2013 का प्रारम्भ 01 फरवरी को बनेरघट्टा रोड पर रॉयल मीनाक्षी

मॉल में किया गया । इस निष्पादन से उन्माद 2013 के विषय, 'भारतीय सिनेमा के 100 वर्ष मनाना', का प्रारम्भ हुआ । 08-10 फरवरी, 2013 के बीच आयोजित 2013 उन्माद के मुख्यांश में पार्श्व गायक के. के. द्वारा उत्साही प्रदर्शन, फ्रेंच स्क्रेच म्यूज़िक बैंड स्क्रेच बैंडिट एवं बी-स्कूल ऑफ रॉक बैंडों की प्रतियोगिता में उच्च पुरस्कार हेतु देशभर के शीर्ष बैंडों ने प्रतियोगिता में भाग लिया ।

विस्टा

विस्टा, भाप्रसंबें बेंगलूर का प्रमुख बिज़नेस उत्सव है, जोकि देश में आयोजित बड़े कार्यक्रमों में से एक है । प्रत्येक वर्ष शैक्षणिक जगत एवं कंपनी समुदाय से हजारों सहभागी इसमें भाग लेते हैं । विश्व के सभी भागों से 'वरचुअल सहभागिता' में शामिल होकर प्रत्येक वर्ष सहभागियों की संख्या बढ़ रही है । भाप्रसंबें खुश है कि विस्टा की अंतर्राष्ट्रीय पहुँच, भाप्रसंबें की वैश्विक उपस्थिति का प्रमाण है ।

विस्टा फोरम के रूप में कार्य करता है, जो विपणन, वित्त, परिचालन, कार्यनीति, सामाजिक जिम्मेदारी एवं उद्यमशीलता संबंधी गतिविधियों एवं कार्यक्रमों में नवोदित प्रबंधकों और उद्योग के दिग्गजों को एक साथ लाता है ।

विस्टा एक 'ग्रीन फ़ैस्ट' विचारधारा है और विद्वानों को प्रबंध एवं व्यवसाय में अनुभव प्राप्त करने के अनेक अवसरों को आश्वस्त करता है, जो उनके कौशल एवं क्षमता का परीक्षण करेंगे ।

'चैलेंज कन्वैन्शन, ट्रांसफ़ॉर्म टुमॉरो' विषय के साथ विस्टा 2012, 28-30

सितंबर, 2012 के दौरान नई ऊर्जा और उत्साह सहित संचालित किया गया ।

यामिनी

भाप्रसंबें का हरा-भरा परिसर 25 जनवरी, 2013 को 'स्पिकमैके यामिनी', संगीत एवं नृत्य उत्सव के दौरान संगीत एवं राग से गुंजायमान था । स्पिकमैके के भाप्रसंबें चैप्टर से मालविका सरुकई द्वारा भरतनाट्यम, लालगुड़ी कृष्णन एवं लालगुड़ी विजयलक्ष्मी द्वारा कर्नाटक वॉइलिन वादन एवं पंडित विश्व मोहन भट्ट द्वारा मोहन वीणा वादन प्रस्तुत किया गया । उस्ताद वसीफुद्दीन डागर ने अपने हिन्दुस्तानी संगीत गायन से दर्शकों को मंत्रमुग्ध कर दिया, जबकि बंबई जयश्री के कर्नाटक संगीत गायन इस अद्भुत समारोह का भव्य समापन था ।

10.3 भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ

भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ संस्थान के विज्ञान का एक अभिन्न हिस्सा बन गया है । जो अभ्यर्थी दीर्घावधि डिप्लोमा कार्यक्रमों में से किसी में स्नातक हुआ (पीजीपी, पीजीएसईएम, ईपीजीपी, पीजीपीपीएम एवं एफपीएम) हो, उसे भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र परिभाषित किया जाता है । अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय (ओआईए) द्वारा छात्रविनिमय कार्यक्रम या ईईपी के प्रबंध विकास कार्यक्रम और/या एनएसआरसीईएल के अभ्यर्थी, जो संस्थान में 21 से अधिक संपर्क दिवस पूरे किए हैं, वे भी भूतपूर्व छात्र का दर्जा पाने के पात्र हैं ।

भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ (संक्षिप्त में आईआईएमबीएए) में विश्वभर के

11,000 से अधिक सदस्य और 12 चैप्टर हैं। भूतपूर्व छात्र कार्यालय के कुछ मुख्य विशेषताएँ एवं उपलब्धियाँ इस प्रकार हैं :

1. भाप्रसंबें को लौटाना :

पिछले 2 वर्षों में भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ ने संस्थान गतिविधियों हेतु लगभग रु. 1.9 करोड़ एकत्रित किए।

- पीजीपी 86 ने अंतर्राष्ट्रीय फेलो कार्यक्रम के लिए रुपए 01 करोड़ का योगदान दिया
- वित्त में श्रेष्ठ छात्र हेतु रु. 10 लाख की सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति स्थापित की
- एक विकलांग छात्र हेतु रु. 10 लाख की पीजीपी 76 छात्रवृत्ति
- कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स के लिए भूतपूर्व छात्रों से उपहार - रु. 35 लाख (लगभग)
- पीजीपी 92 ने एक चर्चा कक्षा हेतु रु. 35 लाख का योगदान दिया

2. पुनर्मिलन :

एल्युम्नी कार्यालय विभिन्न कार्यक्रमों एवं बैचों का पुनर्मिलन संचालित करता है। प्रत्येक वर्ष पुनर्मिलन सप्ताहांत घोषित किया जाता है (आमतौर पर 20-30 दिसंबर के बीच) एवं जिस बैच की 35वीं, 30वीं, 25वीं, 20वीं, 15वीं एवं 10वीं वर्षगांठ है, वह अपने परिवार सहित पुनर्मिलन में भाग लेता है। सप्ताहांत पुनर्मिलन प्रत्येक वर्ष एल्युम्नी कार्यालय की एक सबसे बड़ी गतिविधि है।

3. अनुस्मरण :

प्रत्येक वर्ष मई में 'अनुस्मरण' दुनियाभर के लगभग सभी मुख्य शहरों

में आयोजित किया जाता है, जहाँ आईआईएमबीएए है इस समारोह में 1200 से अधिक भूतपूर्व छात्रों, छात्रों एवं परिवारों का समूह शामिल होता है।

4. विश्वभर के विभिन्न चैप्टरों की गतिविधियाँ :

आईआईएमबीएए का प्रत्येक चैप्टर, अपने अध्याय के सदस्यों के लिए गतिविधियाँ संचालित करता है। बेंगलूर चैप्टर ने हाल ही में 'त्वरण' नामक मैराथन का आयोजन किया, जिसमें परिसर में भूतपूर्व छात्रों, छात्रों, कर्मचारियों एवं संकायों ने भाग लिया। बेंगलूर चैप्टर ने 'हाऊ टु राइट युअर फर्स्ट बुक' पर भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों एवं भूतपूर्व छात्रों के मित्रों से लेखकों का एक समारोह आयोजित किया। आईआईएमपी ऐक्ट-दी आईआईएम वैश्विक सभा के आयोजन में सिंगापुर चैप्टर ने महत्वपूर्ण भूमिका निभाई।

5. सामाजिक कार्य :

भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र सामाजिक कार्यों में सहायता करने के लिए अनेक पहलों में शामिल थे। पीजीपी 97 एवं पीजीपी 98 बैच परिक्रमा नामक एक गैर सरकारी संगठन के माध्यम से शिक्षा एवं छात्रवृत्ति में सहायता करता है। अक्टूबर 2012 में एल्युम्नी कार्यालय ने अन्य सर्व भाप्रसं समूह से बढ़त ली और सहायतार्थ/धर्मार्थ एक रॉक नाइट का आयोजन किया। समारोह को शंकरा आई अस्पताल तक आगे बढ़ाया।

6. आईआईएमबी एल्युम्नी पत्रिका :

यह अर्धवार्षिक प्रकाशन अब अपने 5वें वर्ष के प्रकाशन में है और अभी तक 9 संस्करण प्रकाशित किए जा चुके हैं। इस पत्रिका ने उद्योग से विज्ञापनदाताओं को आकर्षित किया है और इसके कारण 1000 हार्ड प्रतियाँ और ऑनलाइन वर्शन के 25000 से अधिक दर्शक संख्या पहुँच गई है।

7. एल्युम्नी संबद्धता :

आईआईएमबी एल्युम्नी सूचना पत्र भूतपूर्व छात्रों, छात्रों, कर्मचारियों और संकाय के भाप्रसंबें समुदाय को विश्वभर से जोड़ता है। सूचना पत्र आमतौर पर 6 सप्ताह में एक बार भेजा जाता है और एल्युम्नी कार्यालय अपने नेटवर्क के माध्यम से सभी समाचार एवं भाप्रसंबें समुदाय की अद्यतन सूचना एकत्रित करता है।

10.3.1 पहल

आईआईएमएए की कुछ गतिविधियाँ हैं :

- भाप्रसंबें ओरेटर्स क्लब : आईआईएमएए का बेंगलूर चैप्टर के भूतपूर्व छात्रों ने टोस्ट मास्टर्स क्लब स्थापित किया है और वे हर शनिवार मिलते हैं। मार्च 2013 में उन्होंने 150वीं बैठक दर्ज की।
- शौर्य : छात्र बनाम भूतपूर्व छात्र प्रत्येक वर्ष अक्टूबर में स्पोर्ट्स टूर्नामेंट संचालित करते हैं।
- परामर्श एवं कैरियर वार्ताएँ : सालभर छात्रों को परामर्श देने के लिए भाप्रसंबें परिसर में विश्वभर से 100 से अधिक भूतपूर्व छात्र आते हैं।

11. कार्मिक एवं प्रशासन

31 मार्च, 2013 तक भाप्रसंबें की सूची में 30 अधिकारी एवं 161 प्रशासनिक कर्मचारी थे। विस्तृत ब्योरा **विवरण 17** पर दिया गया है।

15 कर्मचारी अधिवर्षिता पर पहुँच कर एवं अनिवार्य सेवानिवृत्ति पर कुल 16 कर्मी सेवानिवृत्त हुए।

संकाय एवं कार्मिकों की सूची **विवरण 18** पर दी गई है।

संकाय एवं रिसर्च फेलो की सूची **विवरण 19** पर दी गई है।

राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंबें ने 2012-13 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं हिन्दी माह जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान में 'हिन्दी माह' दो भागों में आयोजित किया गया, 10 सितंबर, 2012 से 25 सितंबर, 2012 तक एवं 17 जनवरी, 2013 से 31 जनवरी, 2013 तक। कविता पाठ, हिन्दी टंकण, सुलेख, प्रश्नोत्तरी एवं हिन्दी समाचार पठन जैसी विभिन्न प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं।

संस्थान ने अधिकारियों, वरिष्ठ कार्यपालकों, कार्यपालकों, सह कार्यपालकों, सहायक कार्यपालकों के लिए राजभाषा कार्यान्वयन हेतु सूचना प्रौद्योगिकी का प्रयोग पर सम्मेलन एवं वरिष्ठ कार्यालय सहायक, कनिष्ठ कार्यालय सहायकों सुरक्षा पर्यवेक्षकों, चालकों, हैड कुक एवं नलसाजों के

लिए राजभाषा कार्यान्वयन हेतु सूचना प्रौद्योगिकी का प्रयोग पर अभिमुखी कार्यक्रम आयोजित किया।

वर्ष के दौरान वार्तालाप की हिन्दी, नारा लेखन एवं पर्ची उठाएँ और बोलें प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं और विजेताओं को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

12. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2012-13 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

		(रुपए करोड़ों में)		
विवरण	2010-11	2011-12	2012-13	
योजनेतर :				
1 आय :				
सरकारी अनुदान	-	-	-	
स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	141.89	173.88	205.06	
कुल	141.89	173.88	205.06	
2 व्यय	72.82	92.06	118.74	
3 व्यय से अधिक आय	69.07	81.82	86.31	
मूलह्रास बढ़े खाते में डाला गया	0.003	-	-	
घटाएँ :				
(i) कॉर्पस ब्याज	7.07	8.14	8.67	
(ii) सेवांत लाभ	18.88	18.32	17.19	
(iii) पूँजी व्यय के लिए सामान्य प्रारक्षित में अंतरण	4.57	-	-	
(iv) मूलह्रास	6.15	5.63	7.76	
(v) विज्ञान निधि	5.00	1.26	10.00	
(vi) अवसंरचना विकास निधि	26.00	46.27	40.00	
4 अक्षय निधि में निवल बचत अंतरित	1.40	2.19	2.69	
योजना :				
1 प्राप्तियाँ				
सरकारी अनुदान	-	-	-	
2 व्यय	43.47	6.44	7.52	

अन्य वित्त संबंधी ब्यौरे लेखा विवरण 2012-13 में दिए गए हैं ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

विवरण

विवरण 1 :

भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल बैठकें

भाप्रसंबें सोसाइटी बैठकें :

विशेष सामान्य बैठक	:	21 जुलाई, 2012
दूसरी विशेष सामान्य बैठक	:	18 सितंबर, 2012
48वीं बैठक	:	29 अक्तूबर, 2012
49वीं बैठक	:	1 अप्रैल, 2013

2012-13 के दौरान आयोजित मण्डल बैठकों की संख्या : 3

बैठक संख्या एवं दिनांक	:	140वीं बैठक : 21 जुलाई, 2012
		141वीं बैठक : 29 अक्तूबर, 2012
		142वीं बैठक : 9 फरवरी, 2013

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन	3	
अजय प्रसाद	2	140वीं, 141वीं में उपस्थित । 142वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
अशोक ठाकुर	शून्य	141वीं एवं 142वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 140वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
पी बलराम	2	140वीं एवं 142वीं में उपस्थित । 141वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
के एल चुग	2	140वीं एवं 142वीं में उपस्थित । 141वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
किरन मजूमदार शॉ	1	140वीं में उपस्थित । 141वीं एवं 142वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
क्रिस गोपालकृष्णन	1	140वीं में उपस्थित । 141वीं एवं 142वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
मंगला रई	2	141वीं एवं 142वीं में उपस्थित । 140वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस एस मंथा	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
डी मुरलीधर	2	141वीं एवं 142वीं (आमंत्रित-सदस्य के रूप) में उपस्थित । 140वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
वी नागदेवरा	2	141वीं एवं 142वीं में उपस्थित । 140वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एल वी नागराजन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
नरेन्द्र जाधव	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
राहुल डे	3	
राजेन्द्र एस पवार	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
राजीव वास्तुपाल	शून्य	140वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 141वीं एवं 142वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
रजनीश गोयल	1	142वीं में उपस्थित । 140वीं एवं 141वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
एस वी रंगनाथ	2	141वीं एवं 142वीं में उपस्थित । 140वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
आर ए सवूर	1	140वीं में उपस्थित । 141वीं एवं 142वीं बैठकों हेतु सदस्यता समाप्त हो गई थी ।
सिद्धय्या	शून्य	140वीं एवं 141वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 142वीं बैठक हेतु सदस्यता समाप्त हो गई थी ।
सुभाष बी धर	1	141वीं में उपस्थित । 140वीं एवं 142वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुब्रतो बागची	3	136वीं एवं 138वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुनील के अलग	1	142वीं में उपस्थित । 140वीं एवं 141वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एन सी वासुदेवन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
विभा पुरी दास	शून्य	140वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 141वीं एवं 142वीं बैठक हेतु सदस्यता समाप्त हो गई थी ।
पंकज चंद्रा, निदेशक	3	
मुकेश डी अम्बानी, अध्यक्ष	1	140वीं में उपस्थित । 141वीं एवं 142वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष शैक्षणिक (आमंत्रित)	3	
रघुनाथ एस, संकायाध्यक्ष (प्रशासन) (आमंत्रित)	3	

वित्त समिति की आयोजित बैठकों की संख्या : 3

बैठकों की संख्या एवं दिनांक :
45वीं – 5 जुलाई, 2012
46वीं – 19 अक्टूबर, 2012
47वीं – 5 फरवरी, 2013

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
एस एन अग्रवाल, अध्यक्ष	3	
अशोक थम्पी (संकाय), सदस्य	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक)	3	
इन्दु शेखर वशिष्ठ, मु प्र अ	1	45वीं में उपस्थित । 46वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 47वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
डी मुरलीधर, सदस्य	3	
पंकज चन्द्रा, निदेशक	3	
एस रघुनाथ, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	2	46वीं एवं 47वीं में उपस्थित । 45वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एम सुजाता, प्रधान-वित्त	3	

विवरण 2 :

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

छात्र	शोध प्रबंध शीर्षक	दिनांक
1	श्रीवर्धिनी के झा इवॉल्युएशन ऐंड ऑर्गेनाइजेशन ऑफ ग्लोबल इन्वोवेशन नेटवर्क इन मल्टीनैशनल इंटरप्राइजेज़ (एमएनईएस) : ए मल्टी मैथड स्टडी	04.04.2012
2	कुमार राकेश रंजन को-क्रिएशन : कॉन्सेप्टुलाइजेशन, मेज़र्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर कंज्यूमर इवैल्युएशन	24.04.2012
3	दीपिका आर गुप्ता कॉर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड इनीशियल पब्लिक ऑफरिंग्स	16.07.2012
4	अनुप कृष्णमूर्ति अंरैवलिग दी सैटिस्फैक्शन-लॉयल्टी रिलेशनशिप थ्रू प्रास्पेक्ट थ्योरी	18.07.2012
5	चिंतापल्ली प्रशांत कोऑर्डिनेटेड प्राइसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट अंडर वेट-लिस्ट इफैक्ट्स	04.09.2012
6	सुजय कुमार मुखोटी एस्सेज़ इन हैरारिकल बेसियन स्टॉकहैस्टिक वॉलैटिलिटी मॉडल्स विद स्पार्स जम्स ऐंड इट्स एप्लीकेशंस	16.10.2012
7	दामिनी गुप्ता इफैक्ट ऑफ टॉक्सिक वेस्ट ऑन फर्म वैल्युएशन, परफॉर्मन्स ऐंड रिस्क	22.10.2012
8	नेहा आडवाणी रोल ऑफ शैल्फ स्पेस डिपैन्डेंट डिमांड इन सप्लाय कॉन्ट्रैक्ट्स	25.10.2012
9	विनय के कलकबंडी सप्लाय चैन कॉन्ट्रैक्ट चॉइस-ए बिहेवियरल पर्सपेक्टिव	30.10.2012
10	दिनेश के मस्टा रिलोकेशन ऑफ सेंट्रल सिटी स्लम्स : ए थ्योरी ऑफ प्लैंड बिहेवियर पर्सपेक्टिव	09.11.2012
11	दिव्या उपाध्याय ए कॉन्स्ट्रुअल लेवल पर्सपेक्टिव ऑफ कॉन्फ्लिक्ट मैनेजमेंट स्टाइल्स	29.11.2012
12	उमा चेरुकुरी रिस्की फॉर हूम ? : दी इंपैक्ट ऑफ रिस्क पर्सपेक्शंस ऑन स्ट्रैटिजिक चेंज ऐंड स्ट्रैटिजिक कन्फर्मिटी	13.12.2012
13	स्नेहा थपलियाल सस्टेनेबिलिटी ऐंड इन्वैल्यूएबिलिटी : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	21.12.2012
14	अंजना दुबे माइक्रो-फाइनेन्स ग्रुप प्रोसेसिस : इफैक्ट ऑफ श्रेट परसैप्शन, पीयर प्रेशर, ऐंड जॉइन्ट लायबिलिटी	24.12.2012
15	के ऐश्वर्या एस्सेज़ ऑन डिफॉल्ट रिस्क	22.02.2013

विवरण 3 :

एफपीएम छात्र पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

छात्र का नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं दिनांक
1	सौरभ कौशिक पांड्या, प्रोफेसर गणेश एन प्रभु के साथ सह-लेखन	अगस्त 2012 में एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की बोस्टन, यूएसए में वार्षिक बैठक
2	सौरभ कौशिक पांड्या	ऑर्गेनाइजेशनल लर्निंग प्रॉसेसिस ऐंड इन्वोवेशन इन क्रिएटिव इंडस्ट्रीज़
3	कैरन क्लैरेट रोसन्ना रॉड्रिग्स	एसएमयू (सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी), सिंगापुर में 7-8 जून, 2013 को आयोजित
4	कैरन क्लैरेट रोसन्ना रॉड्रिग्स	कॉन्ट ट्रस्ट एनीवन
	चैलेंजर्स ऐंड ऑपरच्युनेटीज़ फॉर सस्टेनेबिलिटी ऐंड इंकलूसिव ग्रोथ इन दी एमरजिंग बिज़नेस एन्विरोन्मेंट	42वीं सेंट गैलेन सिम्पोज़िम, स्विज़रलैंड, मई 2012
		सेंट जोसेफ कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, बेंगलूर, मार्च 2013

छात्र का नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं दिनांक
5 स्नेहा थपलियाल	कैनेडियन कॉमन वैल्यू स्कॉलरशिप	जनवरी 2013 से मई 2013 तक मैकगिल युनिवर्सिटी
6 विनय कुमार कलकबंडी	मेंटल मॉडल्स ऑफ सप्लाय चैन कॉन्ट्रैक्ट्स	डेनवर, सीओ, यूएसए में मई 2013 में पीओएमएस का वार्षिक सम्मेलन
7 निहारिका गरुड़	सोसाइटी फॉर दी एडवॉन्समेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़ ग्रांट	लियाँ, फ्रांस, जून 2013 में एडवॉन्समेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़ ग्रांट फॉर दी बैबसन आंध्रप्रान्तरशिप डॉक्टरल संघ एंड शोध सम्मेलन
8 निहारिका गरुड़	फॉर दी कनेक्शन्स एंड फ्लोइ इंस्टीट्यूट (संकाय विकास कार्यक्रम)	ब्राउन इंटरनेशनल एडवॉन्स रिसर्च इंस्टीट्यूट्स (बीआईएआरआई), ब्राउन युनिवर्सिटी, रोहडे आइलैंड, यूएसए, जून 2013 में
9 निहारिका गरुड़	फॉर वेस्ट कोस्ट रिसर्च सिम्पोज़िम ऑन टेक्नोलॉजी आंध्रप्रान्तरशिप	युनिवर्सिटी ऑफ सदर्न कैलिफोर्निया, लॉस एंजेल्स, यूएसए, सितंबर 2012
10 निहारिका गरुड़	फॉर दी ओइकॉस यंग स्कॉलर्स आंध्रप्रान्तरशिप ऐकेडेमी	फिल्ज़बैक, स्विट्ज़रलैंड, अगस्त 2012
11 निहारिका गरुड़	फेसिंग रिस्क : पेपर चूसेन एमंग टॉप 50 बेस्ट कॉन्ट्रीब्यूशंस	42वाँ सेंट गैलेन सिम्पोज़िम 2012, सेंट गैलेन युनिवर्सिटी, स्विट्ज़रलैंड, मई 2012
12 कुमार राकेश रंजन	चैनल्स इन एमार्जिंग इकोनॉमी कॉन्टैक्ट : डेफिनेशन, इंस्टीट्यूशनल कॉम्प्लैक्सिटी, एंड परफॉर्मेंस ईशूज़	आईआईएम अहमदाबाद डॉक्टरल संघ, 8-9 जनवरी, 2013
13 कुमार राकेश रंजन	एमार्जिंग मार्केट एमएनईएस आर मेकिंग लेमोनेड व्हेन गिवेन लेमंस : एविडेन्सेस फ्रॉम इंडिया	ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट का अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध प्रभाग, बोस्टन यूएसए की वार्षिक बैठक
14 अनीश एस	रिसर्च प्रपोज़ल	हारवर्ड केनेडी स्कूल का सेंटर फॉर बिज़नेस एंड गवर्नमेंट एंड दी एविडेन्स फॉर पॉलिसी डिज़ाइन प्रोग्राम सितंबर 2013 से प्रारम्भ

विवरण 4 :

2013 में भाप्रसंबें की फैलो उपाधि पंचाट

नाम	शोध प्रबंध शीर्षक
1 चिन्मय वी तुम्बे	माइग्रेशन एंड रेमिटेंसेस इन इंडिया : हिस्टॉरिकल, रीज़नल, सोशियल एंड इकोनॉमिक डाइमेंशंस
2 जयराम होल्ला	प्रॉफिटेबिलिटी स्कोरिंग एंड ऑप्टिमल डिजीज़न्स
3 नलिनी गुहेश	ऑप्शनल सीएलवी बेस्ड डिजीज़न्स फॉर एक्सिस्टिंग कस्टमर मैनेजमेंट इन सिचुएशन्स ऑफ सीवर्षियल सोशल इन्फ्लुएंस
4 कल्पना गोपालन	गवर्नन्स एंड डिज़ाइन इन इंफ्रास्ट्रक्चर पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप्स : दी इंडियन एक्सपीरिेंस विद दी बंगलूर इंटरनेशनल एयरपोर्ट
5 स्मिता चट्टोपाध्याय	कम्युनिटीज़ ऑफ प्रैक्टिस (सीओपी) : झाइवर्स ऑफ एफेक्टिवनेस
6 कार्तिक श्रीराम	ए न्यू बेसियन एप्रोच टू साइमलटेनियस एस्टिमेशन ऑफ मल्टीपल क्वान्टाइल्स विद एप्लीकेशंस टू सम बिज़नेस प्रॉब्लम्स
7 अंकुर अरोड़ा	रोबस्टनेस इन फैसिलिटी लोकेशन मॉडल्स
8 आर्चिसमन मजूमदार	कोलाबोरेटिव टूल्स फॉर डिजिटल एज : एक्सप्लोरिंग दी इंप्लीकेशंस ऑफ सोशियल कंप्यूटिंग टेक्नोलॉजीज़ फॉर वर्चुअल टीमस
9 दीपारघ्या मुखर्जी	सर्विस एक्सपोर्ट्स एंड ऑफशोर आउटसोर्सिंग : माइक्रो एंड मैक्रो एनालिसिस ऑफ डिटरमिनेन्ट्स एंड इंपैक्ट्स
10 श्रीकांत कोल्हूर	इंफ्लेशन मैशरमेंट फॉर पॉलिसी एनालिटिकल ईशूज़ एंड एप्लीकेशन टू इंडिया

नाम	शोध प्रबंध शीर्षक
11	प्रशांत बलिया अंडरस्टैंडिंग चॉइस थ्रू रेस्पॉस लेटेंसी
12	श्रीवर्धिनी के झा इवॉल्यूशन ऐंड ऑर्गेनाइज़ेशन ऑफ ग्लोबल इन्वोल्वेशन नेटवर्क इन मल्टीनेशनल इंटरप्राइसस (एमएनईएस)
13	अनीश एस एस्सेज़ ऑन इंस्टीट्यूशनल डिटरमिनेन्ट्स ऑफ फर्म बिहेवियर

विवरण 5 :

एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	द्वारा सह-लेखन	प्रस्तुत पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
1	पवन सोनी	इन्वोल्वेशन इन दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री: ए डॉयनामिक केपेबिलिटीज़ व्यू	ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ इन्वोल्वेशन स्ट्रैटिजीज़ पर एसएमएस विशेष सम्मेलन	7-9 जून, 2012, सिंगापुर में
2	रजत शर्मा	एम झा वैल्यूज़ ऐंड कंसंप्शन बिहेवियर: एक्सप्लोरिंग दी लिंक इन इंडियन कॉन्टैक्ट	2012 आईएनएफओआर एमएस मार्केटिंग साइंस सम्मेलन	7-9 जून, 2012 बोस्टन, यूएसए में
3	रवि आनन्द राव	राहुल डे दी रोल ऑफ लीडरशिप इन एज़िल-स्क्रम टीम	जीआईटीएमए विश्व सम्मेलन 2012	17-19 जून, 2012 को अनियांस युनिवर्सिटी, बेंगलूर में
4	दामिनी गुप्ता	वैल्यू रेलेवेंस ऑफ ईएसजी डिस्क्लोज़र्स इन इंडिया	एसजीबीईडी2012 शोध संगोष्ठी	9-11 जुलाई, 2012 इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर
5	अनूप कृष्णामूर्ति	अनरेवलिंग दी सैटिसफैक्शन-लॉयलटी रिलेशनशिप थ्रू प्रॉसपैक्ट थ्योरी	चाइना इंडिया कंज़्यूमर इंसाइट्स सम्मेलन	जुलाई 2012 में याले युनिवर्सिटी, यूएसए
6	सौरभ कौशिक पांड्या	प्रोफेसर गणेश एन प्रभु सीनियर मैनेजर लीडरशिप डेपलमेंट इन रैपिड एम्प्लॉई ग्रोथ ऑर्गेनाइज़ेन्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (एओएम) की वार्षिक बैठक सम्मेलन 2012	3-7 अगस्त, 2012 को बोस्टन, मैसाचुसेट्स, यूएसए सम्मेलन में श्रेष्ठ पेपर कार्यवाही के भाग के रूप में पेपर चुना गया और प्रकाशित हुआ।
7	अचिसमन मजूमदार	एस कृष्णा एम्फिरिकल एनालिसिस ऑफ वैब 2.0 इंप्लीकेशंस ऑन कोलेबोरेटिव टूल यूसेज ऐंड टीम इंटरैक्शंस इन वर्चुअल टीम	इंफार्मेशन सिस्टम्स (एएमसीआईएस 2012) पर अमेरिका का सम्मेलन	9-11 अगस्त, 2012 सियाटिल, वॉशिंगटन, यूएसए
8	श्रीनिधि वी	मृदुला शंकर, अदिति अय्यर, गीता सेन आइडेंटिफिकेशन ऐंड मैनेजमेंटऑफ ऑब्सेट्रिक रिस्क ऐंड इमर्जेंसीज़: हाऊ प्रिपेयर्ड आर प्राइमरी-लेवल प्रोवाइडर्स	सीपीपी 7वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	17 अगस्त, 2012 को भाप्रसं बेंगलूर में
9	प्रकाश अवरथी	इंपैक्ट ऑफ एडवरटाइसमेंट ऑन इवेंट्री मॉडल्स विद इवेंटरी डिपेंडेंट डिमांड	एडब्ल्यूटीओआर	22-25 अगस्त, 2012 को भाप्रसं इंदौर में

छात्र का नाम	द्वारा सह-लेखन	प्रस्तुत पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	
10	निहारिका गरुड़	डिसीजन-मेकिंग प्रोसेसिस इन टेक्नोलॉजी इन्वोल्वेशन : ए स्टडी ऑफ इंडियन हाई-टेक फर्मस	ओइकोस यंग स्कॉलर्स आंध्रप्रान्तरशिप ऐकेडमी 2012	26-31 अगस्त, 2012 को फिल्ज़बैव, स्विटज़रलैंड में	
11	रजत शर्मा	एम झा	लिंकिंग वैल्यूज़ ऐंड बिहेवियर टु अंडरस्टैंड सस्टेनेबल कंज़मशन पैटर्न ऑफ इंडियंस	2012 एएमएस विश्व विपणन सम्मेलन: कल्चरल पर्सपेक्टिव्स इन मार्केटिंग सम्मेलन	28 अगस्त-01 सितंबर, 2012 अटलांटा, जॉर्जिया, यूएसए
12	राधिका जोशी		आईसीटी, आर्ट ऐंड डेवलपमेंट	आईपीआईडी (इंटरनेशनल नेटवर्क फॉर पोस्टग्रेजुएट स्टूडेंट्स इन दी एरिया ऑफ आईसीटी फॉर डेवलपमेंट) 7वीं वार्षिक संगोष्ठी 2012	5-6 सितंबर, 2012 को क्रिसटियानसैंड, नॉर्वे में
13	दामिनी गुप्ता		फाइनेन्शियल इंप्लीकेशंस ऑफ टॉक्सिक वेस्ट	पीआरआई-सीबीईआरएन ऐकेडमिक नेटवर्क सम्मेलन 2012	1-3 अक्टूबर, 2012 को यार्क युनिवर्सिटी, टोरोंटो (कनाडा) में
14	कैरन रॉड्रिग्स		सीएसआर टुवर्ड्स डिस्प्लेवांटेज़्ड ग्रुप्स, बट व्हॉट एबाउट ईक्वल ऑपरच्युनिटी इंप्लॉयमेंट ? दी इंप्लुएंस ऑफ पेरेंट कंपनी ऐंड नेशनल कॉन्टेक्ट ऑन सब्सिडरीज़ इन एमर्जिंग मार्केट्स	कॉर्पोरेट सोसल रेस्पॉसिबिलिटी पर 5वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	अक्टूबर 2012 को हुम्बोल्ट युनिवर्सिटी, बर्लिन, जर्मनी में
15	ताप्सी नारंग		सीईओ कॉम्पन्सेशन इन इंडियन फर्मस: ओनरशिप स्ट्रक्चर्स, पे-परफॉर्मेंस सेंसिटिविटी ऐंड इंपैक्ट ऑफ रिफॉर्म्स	ईबीईएस 2012 वर्सा सम्मेलन	1-3 नवंबर, 2012 को वर्सा, पोलैंड में
16	भव्या पी श्रॉफ	ज्योति एम भट्ट, प्रोफेसर राजेन्द्र बंडी	आईएस डिसिप्लिन इन दी आईटी सर्विसेज़ लैंड: ऐन एक्सप्लोरैट्री स्टडी ऑफ आईएस इन इंडिया	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स पर 23वाँ ऑस्ट्रेलियन सम्मेलन	3-5 दिसंबर, 2012 गीलॉन्ग, ऑस्ट्रेलिया
17	अर्चिसमन मजूमदार	एस कृष्णा	ऑर्गेनाइज़ेशनल आइडेन्टिटी, इमेज ऐंड रोल ऑफ दी इंप्लुएंसर्स इन सोशियल मीडिया: ए फ्रेमवर्क फॉर एनलाइज़िंग देयर इंटरैक्शंस	सोशल बिज़नेस (आईडब्ल्यूएसबी-2012) पर अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला	10-11 दिसंबर, 2012 को कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल, कोपनहैगन, डेनमार्क में
18	उपम पुष्पक मखेचा		स्ट्रैटिजिक ह्यूमन केपेबिलिटी मैनेजमेंट (एसएचसीएम) फ्रेमवर्क-ए प्रपोज़्ड एक्सटेंशन ऑफ स्ट्रैटिजिक ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट (एसएचआरएम) व्यू	12वाँ अंतर्राष्ट्रीय एचआरएम सम्मेलन	10-13 दिसंबर, 2012 को एमडीआई, गुडगाँव में
19	दामिनी गुप्ता		वैल्यु रेलेवेन्स ऑफ ईएसजी डिस्क्लोशर्स इन इंडिया	इंडिया फाइनेन्स सम्मेलन	19-21 दिसंबर, 2012 को भारतीय प्रबंध संस्थान कलकत्ता में
20	अनूप कृष्णामूर्ति	पी राधिका, जी शैनेश	झाइवर्स ऑफ बिहेवियरल इंटेन्शंस फॉर ए न्यू सर्विस एमंग करेंट कस्ट मर्स	ग्रेट लेक्स 7वाँ अंतर्राष्ट्रीय शोध सम्मेलन	दिसंबर 2012 को ग्रेट लेक्स सेंटर फॉर मैनेजमेंट रिसर्च, चेन्नई, इंडिया में

छात्र का नाम	द्वारा सह-लेखन	प्रस्तुत पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
21	कुमार राकेश रंजन	चैनल्स इन एमर्जिंग इकोनॉमी कॉन्टैक्ट: डेफिनेशन, इंस्टीट्यूशनल कॉम्प्लेक्सिटी, ऐंड परफॉर्मेंस ईशूज़	मार्केटिंग	भाप्रसं अहमदाबाद डॉक्ट्रल संघ
22	मुखोटी, सुजय के	पुलक घोष साइमलटेनियस मॉडलिंग ऑफ स्क्यूनैस ऐंड स्पेयर्स टाइम-वैरिंग जम्प्स इन असेट रिटर्न विद स्टॉकहैस्टिक वॉलैटिलिटी	ऑन बेसियन थ्योरी ऐंड एप्लीकेशंस पर आईएसबीए क्षेत्रीय बैठक एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला/सम्मेलन (आईडब्ल्यूसीबीटीए)	5-10 जनवरी, 2013 में वाराणसी में
23	दिनेश कुमार मस्ता	रिलोकेशन ऑफ सेंट्रल सिटी स्लम्स: ए थ्योरी ऑफ प्लैंड बिहेवियर पर्सपेक्टिव	कंटेम्प्रेरी डिबेट्स इन पब्लिक पॉलिसी पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	7-9 फरवरी, 2012 को भाप्रसं कलकत्ता में
24	बिपिन कुमार दीक्षित	एम जयदेव ईपैक्ट ऑफ ओनरशिप ऑन शेयरहोल्डर वैल्यू इन इंडियन एक्विज़ीशंस	एफ ऐंड सी	इंडिया फाइनेन्स सम्मेलन (आईएफसी) 2012 (भाप्रसंए, भाप्रसंबें एवं भाप्रसंसी द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित)

एफपीएम छात्रों द्वारा पत्रिका/पुस्तकों में प्रकाशित पेपर

क्रम सं.	छात्र का नाम	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	दिनांक	प्रकाशक
1	अयोना भट्टाचार्यी	माइग्रेशन ऑफ इंडियन हेल्थ प्रोफेशनल्स टू सेलेक्टेड यूरोपियन नेशंस: दी केस ऑफ डेनमार्क, नीदरलैंड्स, नॉर्वे, स्वीडन	भाप्रसं बेंगलूर शोध पेपर नं. 375	24 सितंबर, 2012	
2	कैरन रॉड्रिग्स, सौरव मुखर्जी, श्रीधर पब्लिशेड्री के साथ सह-लेखन	लेबर नेट : एम्पावरिंग इन्फॉर्मल सैक्टर लेबरर्स	हारवर्ड बिज़नेस स्कूल, केस नं. : आईएमबी 355 –पीडीएफ-ईएनजी	अप्रैल 2012	हारवर्ड बिज़नेस स्कूल
3	दिव्या उपाध्याय	एचआरएम-फर्म परफॉर्मेंस लिंकेजिस: ए लिट्रेचर रिव्यू	पावर एचआर फोरम-पावर प्युपल मैगज़ीन	2012, अंक 5, खंड 1	
4	दिव्या उपाध्याय	बुक रिव्यू-थिंकिंग फास्ट ऐंड स्लो बाई डेनियल केहनमैन	विज़न: दी जर्नल ऑफ बिज़नेस पर्सपेक्टिव	2012, अंक 16, खंड 6	सेज
5	कल्पना गोपालन	गवर्नेन्स एमिडस्ट अनसर्टेनिटी: दी इंडियन पीपीपी एक्सपीरिमेंस विद दी बेंगलूर इंटरनेशनल एयरपोर्ट	आईएफआईएम मैनेजमेंट रिव्यू, 3रा अंक	11 दिसंबर, 2012	आईएफआईएम बिज़नेस स्कूल, बेंगलूर

विवरण 6 :

पीजीपी नए वैकल्पिक विषय

शीर्षक	क्रेडिटों की सं.	संकाय
1 अंतर्राष्ट्रीय आर्थिक कानून एवं प्रवर्तन (टर्म IV)	3	अनिल सूरज
2 सार्वभौमिक प्रतिभूति बाजार (IV)	3	संकर्षन बासु/सुनील परमेश्वरन (एएफ)
3 व्यवसाय चीनी-भाषा पाठ्यक्रम	3	स्वामीनाथन
4 भारत को समझना-केवल आवक विनिमय छात्रों हेतु	3	एम वी राजीव गोड़ा
5 कंपनी विफलता से सीख	1.5	पी डी जोस
6 अंतर्राष्ट्रीय वित्त में संकल्पनाएँ एवं वर्तमान समस्याएँ	1.5	अनन्त नागेश्वरन (एएफ)
7 स्वास्थ्य रक्षा अर्थशास्त्र	3	अर्नब मुखर्जी
8 बिज़नेस, गैर-लाभ एवं सोसाइटी: वैकल्पिक व्यवसाय प्रतिरूपों को समझना	3	एम एस श्रीराम
9 भारतीय मीडिया व्यवसाय	1.5	नलिन मेहता (एएफ)
10 नेताओं हेतु संप्रेषण	3	राकेश गोधवानी
11 सामरिक नायकत्व (कार्यशाला पाठ्यक्रम)	1.5	जे रामचन्द्रन
12 अभिकल्पना सोच-नवीकरण एवं सृजनात्मक पर दृष्टिकोण (कार्यशाला पाठ्यक्रम)	1.5	एस राजीव एवं लक्ष्मण शेषाद्रि (एएफएस)

विवरण 7 :

ग्रीष्म अवस्थापन

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
1 3एम इंडिया	2	15 एशियन पेंट्स	1	29 सीबीसी	2
2 ए टी कर्नी	5	16 बेन एंड कंपनी	4	30 सिटीबैंक	5
3 एबोट	2	17 बार्कलेज़ कैपिटल	2	31 चाय प्वाइंट	1
4 एबीजी	9	18 बीसीसीएल (टीओआई)	3	32 कोका-कोला इंडिया	2
5 एक्सचेंजर	10	19 बीसीजी	12	33 कोलगेट पामोलिव	2
6 एसेल	3	20 बीओएफए	2	34 डीबी	8
7 एल्टीसोर्स	2	21 ब्लैक स्टोन	3	35 डैंट्सू	3
8 आमज़न	9	22 बीओएफए-एम एंड एल	1	36 डिर्लॉइट	9
9 अमेरिकन एक्सप्रेस	7	23 बूज़ एंड कंपनी	4	37 ईएडीएस	1
10 एशियन हेल्थकेयर फंड	1	24 बीएमआर	2	38 ईबे	2
11 एयरटेल	7	25 बॉसटन साइंटिफिक	1	39 एडिलवीज़	4
12 एक्सिस बैंक	4	26 कैरिन इंडिया	3	40 एनकोर कैपिटल	1
13 एम एच अल्शया	3	27 सीईबी	2	41 फेसबुक	1
14 ए एंड एम	1	28 केपजैमिनी	2	42 फिनशिक्सा	1
				43 फ्लिपकार्ट	2

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
44	फ्रीचार्ज	2	69	मैरिको	3
45	जीई	4	70	मैकिन्सी	11
46	जेनपैक	2	71	मर्क	1
47	जीईपी	1	72	मेट्रो केश एंड कैरी	3
48	गोल्डमैन सैक्स	6	73	माइक्रोसॉफ्ट	9
49	जीएसके	3	74	माइंड ट्री	2
50	हे ग्रुप	1	75	मूग	2
51	एचसीएल	2	76	नैस्ले	1
52	एचडीएफसी	2	77	एनआईएफ	4
53	हैन्ज	2	78	नोकिया	4
54	हैलियन वेंचर्स	2	79	नोमूरा	2
55	एचपी	4	80	ऑकवन	3
56	एचएसबीसी	9	81	वन-असिस्ट	1
57	एचएसआईएल	1	82	पी एंड जी	7
58	एचटी मीडिया	2	83	पयोडा	3
59	एचयूएल	4	84	पैक्सिको	1
60	आईबीएम	6	85	फिलिप्स	1
61	आईसीआईसीआई	3	86	प्राक्टो	2
62	इंफोएड्ज	2	87	प्रॉपरजी.कॉम	1
63	आईटीसी	8	88	प्युमा	1
64	जे एंड जे	1	89	पीडब्ल्यूसी	5
65	जेपी मॉर्गन	3	90	आरबीएस	9
66	क्राफ्ट	6	91	रैकिट	1
67	लॉरियाल	2	92	रैडसीर	1
68	एम एंड एम	4	93	रिलायंस	2
			94	रैप्लीकॉन	4
			95	रॉबर्ट बोश	2
			96	रॉथ्सचाइल्ड	1
			97	एसएपी	5
			98	शैल	5
			99	सीमन्स	1
			100	सोनी	2
			101	स्टैनचार्ट	8
			102	स्टार इंडिया	2
			103	स्टोवक्राफ्ट	2
			104	सथरलैंड	3
			105	सिनर्जी कंसल्टिंग	1
			106	टीएएस	5
			107	टाटा मोटर्स	1
			108	टाटा स्टील	3
			109	टीसीएस	1
			110	थिंक एंड लर्न	1
			111	टीएमएच	2
			112	युनिनॉर	3
			113	विप्रो	4
			114	याहू	1
			115	ज़ोवी	2
				कुल	372

विवरण 8 :

अंतिम अवस्थापन 2013 : अवस्थापन प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी)

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत	
1	3एम इंडिया	0	0	2	2	0	0	2	2
2	ए टी कर्नी	4	4	0	0	2	2	6	6
3	आर्के साइन्स	0	0	0	0	1	1	1	1
4	एबोट	1	1	0	0	0	0	1	1
5	एक्सचेंजर	3	1	0	0	4	4	7	5
6	एदानी ग्रुप	0	0	1	1	0	0	1	1

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
7 आदित्य बिरला ग्रुप	3	3	4	3	0	0	7	6
8 एयरटाइट	0	0	0	0	1	1	1	1
9 एल्घमिन इंडस्ट्रीज़	0	0	3	3	0	0	3	3
10 एल्टीसोर्स	1	1	0	0	0	0	1	1
11 एल्वरेज़ ऐंड मार्शल	0	0	1	1	0	0	1	1
12 आमेज़न इंडिया	6	6	6	4	0	0	12	10
13 अमेरिकन एक्सप्रेस	6	1	0	0	5	4	11	5
14 अर्गा इन्वैस्टमेंट्स	0	0	0	0	1	1	1	1
15 अरविंद इंफास्ट्रक्चर लि.	0	0	0	0	1	1	1	1
16 एशियन पेंट्स	0	0	0	0	1	1	1	1
17 ऑजस नेटवर्क्स	0	0	0	0	1	1	1	1
18 ऐवेंडर कैपिटल	0	0	0	0	1	1	1	1
19 एक्सिस बैंक	1	1	0	0	2	2	3	3
20 बेन ऐंड कंपनी	2	2	0	0	2	2	4	4
21 बार्कलेज़ कैपिटल इक्विटी रिसर्च	1	0	0	0	0	0	1	0
22 बीसीसीएल (टाइम्स ग्रुप)	0	0	0	0	3	3	3	3
23 बेस्ट सैलर	0	0	0	0	3	3	3	3
24 भारती एयरटेल	1	1	0	0	5	5	6	6
25 ब्लैकस्टोन	1	1	0	0	0	0	1	1
26 बीओएफए	1	1	0	0	2	2	3	3
27 बूज़ ऐंड कंपनी	2	2	0	0	0	0	2	2
28 ब्रिगेड इंटरप्राइजेज़	0	0	0	0	1	0	1	0
29 कैरिन इंडिया	1	1	0	0	2	2	3	3
30 केपजेमिनी कंसल्टिंग	0	0	2	2	4	4	6	6
31 कैपिलरी टेक	0	0	1	1	0	0	1	1
32 कैरियर लॉन्चर	0	0	0	0	2	2	2	2
33 सिग्निटी	0	0	1	1	0	0	1	1
34 सिपला लि.	0	0	1	1	0	0	1	1
35 सिस्को	0	0	0	0	1	1	1	1
36 सिटीबैंक कॉर्पोरेट बैंकिंग	0	0	0	0	1	1	1	1
37 सिटीग्रुप-आईबीडी	1	1	0	0	0	0	1	1
38 कॉग्नीज़ेंट बिज़नेस कंसल्टिंग	0	0	8	6	1	1	9	7
39 कोलगेट पामोलिव	1	0	0	0	0	0	1	0
40 कॉमसिस	0	0	0	0	3	0	3	0
41 कॉमवीवा	0	0	0	0	1	1	1	1
42 क्रिसिल	0	0	0	0	1	1	1	1
43 डिलॉइट एईआरएस	2	1	0	0	0	0	2	1
44 डिलॉइट एईआरएस	2	0	2	2	0	0	4	2

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत	
45	डेंट्सू-स्पोर्ट्स एशिया	1	1	0	0	0	0	1	1
46	डॉइश बैंक-सीआईबी	0	0	0	0	3	3	3	3
47	डॉइस बैंक-जीटीबी	0	0	0	0	1	1	1	1
48	डीटीडीसी	0	0	3	3	0	0	3	3
49	ईशक्ति.कॉम पी लि	0	0	0	0	1	1	1	1
50	ईएक्सएल सर्विसेज़	0	0	0	0	5	5	5	5
51	फिनो पेटेक	0	0	0	0	1	1	1	1
52	फ्लिपकार्ट	1	1	1	1	0	0	2	2
53	जेनपैक्ट	0	0	5	3	0	0	5	3
54	ग्लोबल ई-प्रोक्योर	2	1	0	0	0	0	2	1
55	ग्लोपोर आईएमएस	0	0	0	0	2	2	2	2
56	गोल्डमैन सैक्स	4	3	0	0	7	7	11	10
57	ग्रीनविच कंसल्टिंग	0	0	0	0	1	1	1	1
58	जीएसके	0	0	0	0	1	1	1	1
59	हे ग्रुप	1	0	0	0	0	0	1	0
60	एचसीसीबी	1	1	0	0	0	0	1	1
61	एचसीएल ट क्वोलॉजीज़	0	0	2	2	0	0	2	2
62	एचडीएफसी बैंक	0	0	0	0	2	2	2	2
63	हेल्थकेयर ग्लोबल	0	0	0	0	1	1	1	1
64	हिन्दुजा ग्रुप	0	0	2	0	2	0	4	0
65	एचपी एचआर एमएपी	0	0	1	1	0	0	1	1
66	एचएसबीसी	0	0	1	1	8	8	9	9
67	एचयूएल-एस ऐंड एम	1	1	0	0	2	2	3	3
68	एचयूएल (आईटी)	0	0	2	2	0	0	2	2
69	आई2इंडिया	0	0	0	0	1	1	1	1
70	आईबीएम कंसल्टिंग	0	0	0	0	6	6	6	6
71	आईसीआईसीआई बैंक	0	0	0	0	7	7	7	7
72	आईसीआईसीआई सिक्वोरिटीज़ प्राइमरी डीलरशिप	0	0	0	0	1	1	1	1
73	आईक्रिएट	0	0	0	0	2	2	2	2
74	आईएफएमआर	1	0	0	0	0	0	1	0
75	इंडेजेन लाइफ सिस्ट म्स	0	0	0	0	2	2	2	2
76	इंफोऐज	0	0	2	2	0	0	2	2
77	इंटरग्लोब ट क्वोलॉजीज़	0	0	4	4	0	0	4	4
78	आईटीसी-एस ऐंड एम	4	3	0	0	0	0	4	3
79	जनलक्ष्मी फा.स.	0	0	0	0	1	1	1	1
80	जेएसपीएल	0	0	0	0	1	1	1	1
81	कोटक महिंद्रा	0	0	0	0	6	6	6	6

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
82	केपीएमजी	1	1	0	0	0	1	1
83	क्राफ्ट फूड्स (केडबरी इंडिया)	1	1	0	0	2	3	3
84	लोधा ग्रुप	0	0	0	0	1	1	1
85	लॉरियाल	1	1	0	0	0	1	1
86	एम एच अल्शया	0	0	4	4	0	4	4
87	महिंद्रा ऐंड महिंद्रा	0	0	0	0	7	7	6
88	मार्केट्स ऐंड मार्केट्स	0	0	0	0	2	2	2
89	मारुति सुजुकी	0	0	0	0	2	2	2
90	एमबीएम इंजी. इंफोट क	0	0	0	0	2	2	2
91	मैकिंसे ऐंड कंपनी	8	8	0	0	2	10	10
92	माइक्रोलैंड	0	0	0	0	3	3	3
93	माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी	2	2	6	6	0	8	8
94	माइंडट्री	0	0	1	1	0	1	1
95	माउंटेन ट्रायल फूड्स	1	0	0	0	0	1	0
96	एमएक्सवी कंसल्टिंग	0	0	0	0	1	1	1
97	नैपटॉल.कॉम	0	0	0	0	1	1	1
98	नारायण हृदायला	0	0	0	0	2	2	2
99	नवशिव रिटेल	0	0	0	0	1	1	1
100	नैस्ले	1	0	2	2	0	3	2
101	नितेश ऐस्टेट्स	0	0	0	0	5	5	5
102	नोकिया	1	1	0	0	2	3	2
103	वन97	0	0	3	1	0	3	1
104	ओजोन मीडिया सॉल्युशंस	0	0	0	0	2	2	2
105	पी ऐंड जी	4	4	0	0	0	4	4
106	पी ऐंड जी-फाइनेन्स	0	0	0	0	1	1	1
107	पेप्सी को	3	3	0	0	3	6	6
108	प्ले गेम्स 24x7	0	0	1	1	0	1	1
109	पीआरटीएम	0	0	0	0	2	2	2
110	पीयूएमए	0	0	0	0	1	1	1
111	पीडब्ल्यूसी	0	0	5	4	0	5	4
112	रैनबैक्सी फार्मास्युटि कल	0	0	1	1	0	1	1
113	रियालाइज़ेशन	0	0	0	0	1	1	1
114	रिलायंस जनरल मैनेजमेंट (ऑफ कैंपस)	0	0	0	0	1	1	1
115	रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लि.	2	2	3	1	3	8	6

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
116 रिलायंस स्ट्रैटिजिक सर्विसेस ग्रुप	0	0	0	0	2	2	2	2
117 रोलैंड बर्जर स्ट्रेटिजी	0	0	0	0	2	2	2	2
118 रॉयल बैंक ऑफ स्कॉटलैंड	3	3	0	0	1	1	4	4
119 सैमसंग	0	0	0	0	3	3	3	3
120 एसएपी	1	0	0	0	0	0	1	0
121 एसबीआई कैप्स	0	0	0	0	2	2	2	2
122 सीमंस मैनेजमेंट कंसल्टिंग	1	1	0	0	0	0	1	1
123 सोसाइटी जैनराले	0	0	1	1	0	0	1	1
124 सोनाटा सॉफ्टवेयर	0	0	4	4	0	0	4	4
125 स्टैंडर्ड चार्टर्ड	2	2	0	0	3	3	5	5
126 स्टेप अप प्लेसमेंट्स	0	0	0	0	2	2	2	2
127 सुबॉस	0	0	0	0	2	2	2	2
128 सर्थरलैंड ग्लोबल सर्विसेस	0	0	1	1	0	0	1	1
129 टारगेट कॉर्पोरेशन	0	0	2	1	0	0	2	1
130 टीएस	1	1	0	0	3	3	4	4
131 टाटा स्टील	0	0	0	0	3	3	3	3
132 टैक्सी4श्योर	0	0	0	0	1	1	1	1
133 टीसीएस	0	0	1	0	7	7	8	7
134 दी बॉस्टन कंसल्टैंसी ग्रुप	8	8	0	0	4	4	12	12
135 यूबीएस-एजी	0	0	0	0	1	1	1	1
136 युनिसिस	0	0	0	0	1	1	1	1
137 वरहद कैपिटल प्रा. लि.	0	0	0	0	1	1	1	1
138 विक्टर कंसल्टिंग	0	0	1	1	0	0	1	1
139 वरचुसा	0	0	1	1	0	0	1	1
140 वोडाफोन	0	0	0	0	5	5	5	5
141 विप्रो (फा)	0	0	0	0	1	1	1	1
142 विप्रो कंसल्टिंग	0	0	2	1	0	0	2	1
143 डब्ल्यूएनएस ग्लोबल सर्विसेस प्रा.लि.	0	0	5	4	0	0	5	4
144 ज़ईकस	0	0	0	0	1	1	1	1
145 ज़िंगा	0	0	0	0	5	5	5	5
कुल	97	77	99	81	213	204	409	362

विवरण 9 :

अवस्थापन प्रस्तावों की समेकित सूची (ईपीजीपी) 2012-13

कंपनी	प्रस्ताव स्वीकृत	कंपनी	प्रस्ताव स्वीकृत
एफएफसीओएनएस	1	एसएबी मिल्लर	1
एमेज़ान	1	शापूरजी पल्लोनजी	1
बुह्लर इंडिया	1	एसओबी कैपिटल, पीई फंड*	1
सीआईएससीओ	1	टारगेट	1
सिट्रिक्स	1	ट्राटा ट्रेट	1
फिडिलिटी इंवेस्टमेंट	1	युनाइटेड ब्रेवरीज़ लि.	1
जीई इंडिया	1	विप्रो	1
जेनपैक्ट	1	माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी	1
गोल्डमन सैक्स	1	एरिक्सन	2
एचपी	1	इंफोसिस	2
एचएसबीसी	1	माइंडट्री	2
इंडेज़ने लाइफसिस्टम्स	1	एटॉस	3
एल ऐंड टी हैवी इंजीनियरिंग	1	ब्रिटानिया	3
एल ऐंड टी इंफोटेक	1	डाइमंड मैनेजमेंट ऐंड टेक. कंसल्टेंट्स प्रा.लि.	3
मरसिडीज़ बेंज़ (आर ऐंड डी)	1	दी मणिपाल ग्रुप	3
एमएमसी हेल्थ केयर	1	वरचुसा कंसल्टिंग इंडिया प्रा.लि.	4
महिन्द्रा सत्यम	1	आईगेट ग्लोबल सॉल्युशंस	5
पेने इंडिया प्रा.लि.	1	आईनउटिक्स	4
पीडब्ल्यूसी-टैक कंसल्टिंग	1	टैकमहिंद्रा	5
राने ग्रुप	1	कुल	65
रॉबर्ट बोश इंडी. ऐंड बिज़नेस सॉल्युशंस लि.	1		

* परिसर प्रस्ताव से बाहर

विवरण 10 :

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 2012-13

I - खुले कार्यक्रम (लघु अवधि)

शीर्षक	संकाय समन्वयक	दिनांक	सहभागियों की सं.
1 परियोजना एवं अवसंरचना वित्तीयन	नरसिम्हन एम एस एवं प्रताप जी सुब्रमण्यम	04-06 जून, 2012	13
2 प्रबंधकीय प्रभाविता हेतु निर्णय करना	प्रसाद एल, एम वी राजीव गौड़ा, मुक्ता कुलकर्णी एवं रवि बंगारी	18-20 जून, 2012	17
3 विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	रामनाथ नारायणस्वामी	16-18 जुलाई, 2012	19
4 क्रय निष्पादन बढ़ाना	अविनाश जी मुल्की	25-27 जुलाई, 2012	19
5 उच्च प्रभाव नायकत्व	एल प्रसाद, वासंती श्रीनिवासन एवं सौरव मुखर्जी	23-25 जुलाई, 2012	21

शीर्षक	संकाय समन्वयक	दिनांक	सहभागियों की सं.
6 उच्च लाभ बिज़नेस हेतु व्यवसाय प्रतिरूपों एवं कार्यनीतियों में नवाचार	रघुनाथ एस एवं आनन्द तत्वई	30 जुलाई-01 अगस्त, 2012	4
7 व्यवसाय से व्यवसाय विपणन में उन्नति (बी2बी विपणन)	डी वी आर शेषाद्रि	30 जुलाई-03 अगस्त, 2012	10
8 बाह्य मूल्यांकन हेतु आंतरिक रूपांतरण	रामनाथ नारायणस्वामी	06-08 अगस्त, 2012	8
9 व्यावसायिक ठेके का परक्रमण एवं प्रबंध	कृष्णमूर्ति एस	21-24 अगस्त, 2012	10
10	नरसिम्हन एम एस एवं प्रताप जी सुब्रमण्यम	22-24 अगस्त, 2012	10
11 व्यवसाय विश्लेषण एवं आसूचना	दिनेश कुमार	27-30 अगस्त, 2012	10
12 ग्राहक नियुक्ति हेतु विपणन संप्रेषण	सीमा गुप्ता	28-30 अगस्त, 2012	12
13 सामरिक ग्राहक संकेंद्रन	रमेश कुमार एस	31 अगस्त-01 सितंबर, 2012	7
14 प्रतिस्पर्धात्मक प्रतिभा	गणेश एन प्रभु	05-07 सितंबर, 2012	8
15 सुख-साधन व्यवसाय का सामरिक प्रबंध : सुख-साधन उत्पाद एवं सेवाओं का प्रबंध-अवधारण शए उपभोक्ता तक	रघुनाथ एस एवं मनोज नकरा	10-12 सितंबर, 2012	7
16 सामरिक स्रोत एवं आपूर्ति श्रंखला प्रबंध	देवनाथ तिरुपति एवं जिशु हज़रा	11-14 सितंबर, 2012	15
17 उन्नत परक्रमण	रघुनाथ एस	24-26 सितंबर, 2012	13
18 स्थावर संपदा बाजार प्रबंध-भारत	डी वी आर शेषाद्रि	03-05 अक्तूबर, 2012	6
19 उच्च निष्पादन संगठन सृजित करना	अभय के ओझा एवं कृष्ण कुमार एम	08-10 अक्तूबर, 2012	14
20 जुगाड़ से परे जाकर : एक व्यवस्थित नवाचार क्षमता का निर्माण करना	ऋषिकेशा टी कृष्णन, राजीव एस एवं विनय दाभोल्कर	15-17 अक्तूबर, 2012	16
21 निर्णय करने हेतु वित्त (गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु)	पद्मिनी श्रीनिवासन	29 अक्तूबर-02 नवंबर, 2012	27
22 निजी ईक्विटी एवं पूँजी बाजार वित्तीयन	नरसिम्हन एम एस एवं प्रताप जी सुब्रमण्यम	21-23 नवंबर, 2012	10
23 परोक्ष कर का प्रबंध : वीएटी/सीएसटी/सीईएनवीएटी/सेवा कर/ सीमाकर एवं जीएसटी	कृष्णमूर्ति एस	21-23 नवंबर, 2012	6
24 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	रघुनाथ एस	26-28 नवंबर, 2012	18
25 निर्माण विपणन	वाई एल आर मूर्ति	28-30 नवंबर, 2012	17
26 प्रबंध परामर्श : ग्राहक अभिग्रहण एवं बनाए रखना	रघुनाथ एस एवं अशोक डी	03-05 दिसंबर, 2012	14
27 मीडिया एवं मनोरंजन उद्योग हेतु व्यवसाय प्रबंध कार्यक्रम	रघुनाथ एस	10-12 दिसंबर, 2012	21
28 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	जोस पी डी एवं गणेश एन प्रभु	17-21 दिसंबर, 2012	15
29 विपणन एवं ब्रांडिंग-एक त्रिकोणीय पहल	रमेश कुमार एस	04-05 जनवरी, 2013	10
30 सॉफ्टवेयर परियोजनाओं में जन प्रबंधन	आनन्द राम वी	21-23 जनवरी, 2013	11
31 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिम्हा बी कणगल	04-06 फरवरी, 2013	16
32 अंतर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल	अलेक्जेंड्रा वाई बेंज़	07-09 फरवरी, 2013	18
33 परियोजना, कार्यक्रम एवं संविभाग प्रबंध	वी नागदेवरा एवं सुधीर चड्ढा	11-13 फरवरी, 2013	17
34 विपणन का ए बी सी	वाई एल आर मूर्ति	27 फरवरी-01 मार्च, 2013	20

शीर्षक	संकाय समन्वयक	दिनांक	सहभागियों की सं.
35 बाह्य संसाधन प्रबंध-सहयोग के माध्यम से मूल्य सृजित करना	रघुनाथ एस	18-20 मार्च, 2013	15

II - खुले कार्यक्रम (दीर्घावधि)

शीर्षक	संकाय समन्वयक	दिनांक	सहभागियों की सं.
1 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-24	राजेन्द्र के बंडी/शुभब्रता दास	02 जनवरी-30 नवंबर, 2012	85
2 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-6	एस कृष्णा/एस रघुनाथ	16 जनवरी-नवंबर, 2012	90
3 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-6	पी डी जोस/जी शैनेश/ पद्मिनी श्रीनिवासन/ वासंती श्रीनिवासन	23 जनवरी-15 दिसंबर, 2012	55
4 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-25	संकर्षन बासु/राजलक्ष्मी वी मूर्ति	23 अप्रैल, 2012-15 फरवरी, 2013	81
5 महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 2012	सुरेश भगवतुला	13 अप्रैल-16 मई, 2012	35
6 उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम-6	एम एस नरसिम्हन/जी सबरीनाथन	04 जून, 2012-06 अप्रैल, 2013	38
7 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-26	राजेन्द्र के बंडी/शुभब्रता दास	16 जुलाई, 2012-31 मई, 2013	86
8 व्यवसाय विश्लेषण एवं आसूचना-3	यू दिनेश कुमार/ राजलक्ष्मी वी मूर्ति/ ईश्वर मूर्ति/पुलक घोष	23 जुलाई, 2012-15 मार्च, 2013	48
9 उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध-6	एम एस नरसिम्हन/ अशोक थम्पी/अनिन्द्य सेन	20 अक्टूबर, 2012-25 मई, 2013	39
10 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-7	सीमा गुप्ता/सौरव मुखर्जी/संकर्षन बासु/ आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	21 जनवरी-15 दिसंबर, 2013	28
11 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-7	एस रघुनाथ/चेतन सुब्रमण्यन	07 जनवरी-नवंबर, 2013	92
12 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-27	सीमा गुप्ता/शुभब्रता दास	05 जनवरी-नवंबर, 2013	88
13 उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम-7	एम एस नरसिम्हन/वाई एल आर मूर्ति/के कुमार/रम्या रंगनाथन	मार्च-नवंबर, 2013	25

III - भारत-आधारित ग्राहक

भारत-आधारित ग्राहक
एयरबस इंजीनियरिंग सेंटर इंडिया प्रा.लि.
अशोक लेलैंड
एटलस कॉफ़ो (इंडिया) लि.
बैंक ऑफ इंडिया
बोश लिमिटेड
सीआरआईडीआई नैशनल सेक्रिटैरिएट
डालमिया भारत इंटरप्राइजेज़ लि.
दीपक फर्टिलाइज़र्स ऐंड पेट्रोकेमिकल्स लिमिटेड
डायरेक्टरेट ऑफ इनकम टैक्स (एचआरडी)-सीसीआईटी, सीआईटीएस

भारत-आधारित ग्राहक
ईएमसी डेटा स्टोरेज सिस्टम्स प्रा.लि.
ऐरिक्सन इंडिया ग्लोबल सर्विसेज़
जीएआईएल ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट
गुडरिक एरोस्पेस सर्विसेज़ प्राइवेट लिमिटेड
गवर्नमेंट ऑफ नैशनल कैपीटल टेरिटरी ऑफ दिल्ली-डीएनआईसीएस
एचएएल मैनेजमेंट ऐकेडमी
एचडीएफसी ईआरजीओ जनरल इश्योरेंस कं.लि.
हिन्दुस्तान युनिटीवर लिमिटेड
हनीवेल टेक्नोलॉजीज़ प्रा.लि.

भारत-आधारित ग्राहक

ह्युन्दई मोटर इंडिया लि.

आईबीएम इंडिया प्रा.लि.

आईसीआईसीआई बैंक लि.

महिंद्रा एंड महिंद्रा लि.

मारुति सुजुकी इंडिया लि.

मेघालया एडमिनिस्ट्रेटिव ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट

एमएचआरडी (सीएओ)

ओएनजीसी

ऑरेकल इंडिया प्रा.लि.

ऑरेकल, साइप्रस एंड एप्लाइड मैटिरियल्स

पैंटालून रिटेल इंडिया लि.

रिलायंस कम्युनिकेशंस लि.

एसएपी लैब्स इंडिया प्रा.लि.

भारत-आधारित ग्राहक

सीमंस लि.

सीमंस टेक्नोलॉजी एंड सर्विसेज़ प्रा. लिमिटेड

स्टैनली ब्लैक एंड डेक्कर इंडिया प्रा.लि.

स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट फोरम ऑफ इंडिया

सिंटेल् लि.

टैफ लि.

टाटा टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड

टी हिमालया ड्रग कंपनी

टोयोटा डीलर इंस्टीट्यूट इंडिया

याहू सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट इंडिया प्रा.लि.

जुआरी एग्री कैमिकल्स लिमिटेड

जुआरी होल्डिंग्स लिमिटेड

IV - अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक

अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक

बोश ट्रेनिंग सेंटर (इंडिया)

सीईआईबीएस फाउंडेशन (चाइना यूरोप इंटरनेशनल बिज़नेस स्कूल)

सीईपीआई मैनेजमेंट

कॉलेज ऑफ मैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी

ईएडीएस फ्रांस (यूरोपियन एरोनॉटिक डिफेंस एंड स्पेस कंपनी एन.वी.)

ईडीएफ (इलेक्ट्रिसिटी डी फ्रांस)

जीयू स्कूल ऑफ एक्सीक्यूटिव एजुकेशन एबी (गॉथेनबर्ग युनिवर्सिटी)

एचईसी पैरिस

आईडीजी बिज़नेस मीडिया जीएमबीएच (इंटरनेशनल डेटा ग्रुप)

अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक

आईईएसई बिज़नेस स्कूल (इंस्टीट्यूटो डी एस्टूडियोस सुपीरियर्स डी ला एम्प्रेसो)

मैस्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स

सीमंस लि.

सोनी कॉर्पोरेशन

यूएई ईएक्ससीएचएएनजीई एलएलसी

युनिवर्सिटी डी चिले

युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी

युनिवर्सिटी ऑफ विटवाटरसरेंड

डब्ल्यूएचयू एमबीए ऑफिस (Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung)

विवरण 11 :

31 मार्च, 2013 तक की संकाय सूची

निदेशक

1 पंकज चन्द्रा

विशिष्ट प्रोफेसर

1 रामाधार सिंह

प्रोफेसर

1 अभय के ओझा

2 अग्रवाल एन एम

3 आनन्द राम वी

4 अविनाश जी मुल्की

5 चन्द्रशेखर एस

6 दामोदरन ए

7 दीपक कुमार सिन्हा

8 देवनाथ तिरुपति

9 दिनेश कुमार यू

10	गणेश एन प्रभु
11	गीता सेन
12	गोपाल नायक
13	ईश्वर मूर्ति
14	जनत शाह
15	जयंत आर काले (संयुक्त नियुक्ति पर प्रोफेसर)
16	जिष्नु हज़रा
17	कुमार के
18	महादेवन बी
19	मलय भट्टाचार्या
20	मनोहर रेड्डी सी
21	मैथ्यू जे मणिमाला
22	मिथिलेश्वर झा
23	मूर्ति वाई एल आर
24	मुरली पतिबंधला
25	मूर्ति एल एस
26	नागदेवरा वी
27	नरसिम्हन एम एस
28	नारायणस्वामी आर
29	नयन तारा एस
30	प्रसाद एल
31	पुलक घोष
32	रघुनाथ एस
33	राहुल डे
34	राजीव गौड़ा एम वी
35	रामचन्द्रन जे
36	रमेश कुमार एस
37	रामनाथ नारायणस्वामी
38	रवि अंशुमन वी
39	रवि कुमार आर
40	ऋशिकेश टी कृष्णन
41	रूपा चंदा
42	संकर्षण बासु
43	शैनेश जी
44	शेखर बी
45	शुभ्रता दास
46	श्रीनिवासन आर
47	त्रिलोचन शास्त्री
48	वैद्यनाथन आर
49	विवेक मूर्ति

सह प्रोफेसर	
1	अमर सप्रा
2	अंशुमन त्रिपाठी
3	अर्नब बासु
4	अशोक थम्पी
5	चेतन सुब्रमण्यन
6	हरिता सारंग
7	जयदेव एम
8	जोस पी डी
9	कंचन मुखर्जी
10	कृष्ण सुंदर डी
11	मुक्ता कुलकर्णी
12	नागसिम्हा बी कणगल
13	राजलक्ष्मी कामत
14	राजेन्द्र के बंडी
15	राजलक्ष्मी वी मूर्ति
16	रमेश जी
17	रेजी जॉर्ज पलथित्ता
18	सबरीनाथन जी
19	शशिधर मूर्ति
20	सिद्धार्थ महाजन
21	सौरव मुखर्जी
22	श्रीनिवास प्राख्या
23	श्रीनिवासन आर
24	श्रीनिवासन रंगन
25	सुभाशीष गुप्ता
26	वासंती श्रीनिवासन
27	वेंकटेश पंचपगेसन

सहायक प्रोफेसर	
1	अनिन्द्या सेन
2	अनुभा धसमाणा
3	अर्नब मुखर्जी
4	आशीष मिश्रा
5	चिरंतन चैटर्जी
6	दीपक मलघाण
7	हेमा स्वामीनाथन
8	मनस्विनी भल्ला
9	पद्मिनी श्रीनिवासन
10	पत्राली चक्रवर्ती
11	रम्या रंगनाथन
12	ऋतु त्रिपाठी
13	सीमा गुप्ता
14	शंकर वेंकटगिरि
15	सौम्यनेत्रा मुंशी

- 16 श्रीलता जोन्नलगड्डा
- 17 सुरेश भगवतुला

अभ्यागत संकाय

- 1 अनिल बी सूरज
- 2 अतनु आर सिन्हा
- 3 चरण सिंह
- 4 नारायण पी सी
- 5 प्रीति कृष्णन लिंडेम
- 6 प्रिथा देव
- 7 सारस डी सरस्वती
- 8 श्रीराम एम एस
- 9 वंदना सिंघवी पटेल

अनुबद्ध संकाय

- 1 अचल राघवन
- 2 अमरनाथ कृष्णस्वामी
- 3 आनन्द कस्तूरी
- 4 अनन्त वेंकटेश्वरन
- 5 अनिल के सूद
- 6 अशरफ़ जाफ़र
- 7 भुंगी देव
- 8 डी वी आर शेषाद्रि
- 9 हलदे सतीश राव
- 10 जया कृष्णकुमार
- 11 जयंती अय्यर
- 12 कृष्णा एस
- 13 लक्ष्मी सूर्यनारायणन
- 14 लता चक्रवर्ती
- 15 एम वेंकटेश्वरुलु
- 16 मणिकुट्टी
- 17 नलिन मेहता
- 18 पचिनीला शेषाद्रि लक्ष्मण
- 19 पी जी आपटे
- 20 प्रकाश बागरी
- 21 प्रसन्न चन्द्रा
- 22 प्रताप गिरि
- 23 राजगोपालन एम एस
- 24 राजीव एस
- 25 राकेश गोधवानी
- 26 रमेश वेंकटेश्वरन
- 27 रंगनाथन वी
- 28 रवि बंगारी
- 29 एस कृष्णमूर्ति
- 30 एस शंकर

- 31 श्यामल रॉय
- 32 श्रीधर वी
- 33 श्रीधर वरदराजन
- 34 सुधीर चड्ढा
- 35 सुंदर वेंकटेश
- 36 सुनील परमेश्वरन
- 37 स्वामीनाथन
- 38 टी वी रमणय्या
- 39 उत्कर्ष मजूमदार
- 40 वी एन भट्टाचार्या
- 41 वासुदेव मूर्ति
- 42 विजय कुमार

संकाय प्रकाशन (2012-2013)

I - पत्रिकाओं में पेपर

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
1 एम एस श्रीराम	दी एपी माइक्रोफाइनेंस क्राइसिस 2010 : डिजिटल ऑर डेथ	विकल्पा	37, सं. 4 अक्टूबर-दिसंबर, 2012 113-127	हाँ	http://www.vikalpa.com/article/article_detail.php?aid=952
2 अविनाश जी मुल्की	ऐन एक्सप्लोरेशन ऑफ सेल्सपर्सन जॉब सैटिसफैक्शन इन इंडिया युज़िंग पी-ई फिट कॉन्स्ट्रक्ट्स	रिव्यू ऑफ बिज़नेस रिसर्च	12, सं. 5 सितंबर 2012 65-74	हाँ	http://www.questia.com/library/1G1-312014718/an-exploration-of-sales-person-job-satisfaction-in
3 होगर्थ आर एम, कंचन मुखर्जी, सॉयर ई	असेसिंग दी चांसेस ऑफ सक्सेस : नईवे स्टैटिस्टिक्स वर्सस काइंड एक्सपीरिएंस	जरनल ऑफ एक्सपेरिमेंटल साइकोलॉजी: लर्निंग, मेमोरी ऐंड कॉग्निशन	39, सं. 1 जनवरी 2013 14-32	हाँ	http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/22686845
4 रामाधार सिंह, रामस्वामी एम ए, सेल्फ डब्ल्यू टी, साइमंस जे जे पी एवं लिन पी के एफ	एज-मॉडरेटेड इफैक्ट्स ऑफ कॉन्सिक्वेन्स ऐंड इंटेंट इंफॉर्मेशन ऑन पनिसमेंट: ऐन इंट्रुटिव प्रॉसिक्यूटोरियल इंटरप्रिटेशन	जरनल ऑफ जेनेटिक साइकोलॉजी	174 (1) 2013 1-24	हाँ	http://eprints.jcu.edu.au/24317/
5 रामाधार सिंह, साइमंस जे जे पी, सेल्फ डब्ल्यू टी टैटलॉक पी ई, ज़ेम्बा वाई, यामागुची एस, ऑसबर्न सी वाई, फिशर जे डी, मे जे एवं कौर एस	एसोसिएशन, कल्चर, ऐंड कलेक्टिव इंफ्रिज़नमेंट: टेस्ट्स ऑफ ए टु-रूट कॉज़लमॉरल मॉडल	बेसिक ऐंड एप्लाइड सोशियल साइकोलॉजी	34 2012 269- 277	हाँ	http://eprints.jcu.edu.au/24317/
6 रामाधार सिंह, साइमंस जे जे पी, सेल्फ डब्ल्यू टी टैटलॉक पी ई, बैल पी ए, मे जे, क्रिस्प आर जे, कौर एस, बैनफील्ड जे ए, एवं ज़ैमको डब्ल्यू जे	फ्रॉम रॉन्गडुइंग टु इंफ्रिज़नमेंट: टैस्ट ऑफ ए कॉज़ल-मॉरल मॉडल	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	24, सं. 2 जून 2012 73-78	हाँ	http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0970389612000237
7 अर्नब बासु	ज़ीरो-सम रिस्क-सैसिटिव स्टॉकहैस्टिक डिफरेंशियल गेम्स	मैथामैटिक्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च	37 (3) अगस्त 2012 437-449	हाँ	http://mathor.highwire.org/content/37/3/437.abstract

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
8 समु एस, प्रीति कृष्णन लिंडेम एवं लिट्ज़ आर ए	इंपैक्ट ऑफ ब्रांड-बिल्डिंग ऐक्टिविटीज़ ऐंड रिटेलर-बेस्ड ब्रांड ईक्विटी ऑन रिटेलर ब्रांड कम्युनिटीज़	यूरोपियन जर्नल ऑफ मार्केटिंग	46, अंक 11/12 2012 1581-1601	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036326
9 दामोदरन ए	दी इकोनॉमिक्स ऑफ कॉपींग स्ट्रैटिजीज़ ऐंड फाइनेंसिंग एडॉप्टेशन ऐक्शन इन इंडियाज़ सेमी-एरिड इकोसिस्टम्स	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ क्लाइमेट चेंज स्ट्रैटिजीज़ ऐंड मैनेजमेंट	4, अंक 4 2012 386-403	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17063362
10 सीमा गुप्ता	फाइटिंग दी एडवरटाइज़िंग बैटल	जर्नल ऑफ इंडियन बिज़नेस रिसर्च	4, अंक 2 2012 125-135	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036172
11 सीमा गुप्ता	स्ट्रैटिजिक इंटरडिपेंडेंस बिटवीन एक्सपीरिएंस मार्केटिंग ऐंड बिज़नेस स्ट्रैटिजी	जर्नल ऑफ इंडियन बिज़नेस रिसर्च	खंड 4, अंक 3 2012 170-193	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17047893
12 नारायणस्वामी आर, रघुनंदन के, रमा डी वी	कॉर्पोरेट गवर्नेंस इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट	एकाउंटिंग हॉरिज़न्स	26, अंक 3 सितंबर 2012 583-599	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/bibliographic_databases.htm?id=17071227
13 रूपा चन्दा	माइग्रेशन इन एशिया: ट्रेंड्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स	जर्नल ऑफ एशियन बिज़नेस	25, सं. 1 2012 75-95	हाँ	
14 ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वोवेशन स्ट्रैटिजीज़ ऑफ इंडियन मार्केट लीडर्स	जर्नल ऑफ इंडियन बिज़नेस रिसर्च	खंड 4, सं. 2 2012 92-96	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036169
15 ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वोवेशन इन दी इंडियन ऑटोमोटिव इंडस्ट्री: दी रोल ऑफ ऐकेडेमिक ऐंड पब्लिक रिसर्च इंस्टीट्यूशंस	एशियन जर्नल ऑफ टेक्नोलॉजी इन्वोवेशन	खंड 20, सं. 51 2012 67-84	हाँ	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/19761597.2012.683945
16 हेमा स्वामीनाथन एवं अर्नब मुखर्जी	मालनरिश्ड इन स्लम्स ? एविडेंस फ्रॉम इंडिया	अमेरिकन जर्नल ऑफ पब्लिक हेल्थ	खंड 102, सं. 7 जुलाई 2012 1329-1335	हाँ	http://ajph.aphapublications.org/doi/abs/10.2105/AJPH.2011.300424?journalCode=ajph
17 प्रतीक रति, अर्नब मुखर्जी एवं गीता सेन	आरएसबीवाई: इवैल्युएटिंग युटिलाइज़ेशन, रोल-आउटऐंड परसैप्शंस ऑफ ए हेल्थ इंश्योरेंस स्कीम इन अमरावती	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	विशेष लेख, खंड XLVII सितंबर 2012 57-64	हाँ	http://cde.ac.in/lib/?p=14507

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
18 वासंती श्रीनिवासन	डेवलपिंग ए “रेस्पॉन्सिबल बिज़नेस” कोर्स फॉर बिज़नेस स्कूल इन इंडिया	विकल्पा	खंड 37, अंक 2 अप्रैल-जून, 2012 102-108	हाँ	http://connection.ebscohost.com/c/articles/77695586/developing-a-responsible-business-course-business-schools-india
19 पंत, अनिवर्न एवं जैक्सन, पी	लेगिटिमैसी बियांड बॉर्डर्स: इंडियन सॉफ्टवेयर सर्विसेज़ फर्म्स इन दी युनाइटेड स्टेट्स, 1984-2004	ग्लोबल स्ट्रैटिजी जर्नल	खंड 2, अंक 3 153-276 2012	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.2042-5805.2012.01037.x/abstract
20 अमर सप्रा एवं जैक्सन पी	ऑन दी ईक्विलिब्रियम बिहेवियर ऑफ ए सप्लाई चैन मार्केट फॉर कैपैसिटी	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ऑपरेशंस मैनेजमेंट	खंड 15, सं. 1 132-147 2013	हाँ	http://msom.journal.informs.org/content/15/1/132.full.pdf
21 हेमा स्वामीनाथन, सुचित्रा जे वाई एवं राहुल लहोटी	जेंडर एसेट ऐंड वेल्थ गैप्स: एविडेंस फ्रॉम कर्नाटका	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड XLVII सं.35 59-67 सितंबर 2012	हाँ	http://www.epw.in/special-articles/gender-asset-and-wealth-gaps.html?ip_login_no_cache=fab5abefda1f582a47519c16146421e1
22 दीपाली शर्मा, दैता कृष्ण सुंदर एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	इवैल्युएटिंग दी इंपैक्ट ऑफ गवर्नमेंट पॉलिसीज़ ऐंड रेगुलेशन ऑन एम-कॉमर्स इन इंडिया: ए सिस्टम डायनामिक्स मॉडेलिंग एप्रोच	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ बिज़नेस मैनेजमेंट	खंड 7, सं. 23 2012 54-80	हाँ	http://www.ccsenet.org/journal/index.php/ijbm/article/view/19387
23 अरुण कुमारास्वामी, राम मुदाम्बी, हरिता सारंग, अरिंदम त्रिपाठी	कैच-अप स्ट्रैटिजीज़ इन दी इंडियन ऑटो कॉम्पोनेन्ट्स इंडस्ट्री: डोमेस्टिक फर्म्स रेस्पॉन्सेस टु मार्केट लिब्रलाइज़ेशन	जर्नल ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस स्टडीज़	खंड 43 2012 पृ 368-395	हाँ	http://www.palgrave-journals.com/jibs/journal/v43/n4/full/jibs20124a.html
24 मैन-वई हू, वांझु तु, पुलक घोष एवं राम सी तिवारी	ए नैस्टेड डिस्ट्रिब्यूट प्रोसेस एनालिसिस ऑफ कल्स्टर रैंडोमाइज़्ड ट्रायल डेटा विद ऐप्लीकेशन इन गैरियाट्रिक केयर असेसमेंट	जर्नल ऑफ दी अमेरिकन स्टैटिस्टिकल एसोसिएशन	खंड 108, अंक 501 2013 पृ 48-68	हाँ	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/01621459.2012.734164
25 ब्रायन नीलॉन, पुलक घोष एवं पैट्रिक एफ. लोइब्स	ए स्पेशल पोज़ीशन हर्डल मॉडल फॉर एक्सप्लोरिंग जियोग्राफिक वैरिएशन इन इमर्जेन्सी डिपार्टमेंट विज़िट्स	जर्नल ऑफ दी रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी: सिरीज़ ए (स्टैटिस्टिक्स इन सोसाइटी)	खंड 176, अंक 2 फरवरी 2013 पृ 389-413	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1467-985X.2012.01039.x/abstract

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
26 करलोस एंटोनियो अबैटो-वेल्ले, विक्टर एच. लैकोस एवं पुलक घोष	ए बेसियन एप्रोच टु टर्म स्ट्रक्चर मॉडेलिंग यूज़िंग हैवी-टेल्ड डिस्ट्रीब्यूशन	एप्लाइड स्टॉकहैस्टिक मॉडल्स इन बिज़नेस ऐंड इंडस्ट्री	खंड 28, अंक 5 सितंबर-अक्तूबर 2012 पृ 430-447	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/asmb.920/abstract
27 ओंकार डी. पलसुले-देसाई, देवनाथ तिरुपति एवं पंकज चन्द्रा	स्टैबिलिटी ईश्यूज़ इन सप्लाय चेन नेटवर्क्स: इंप्लीकेशंस फॉर कोआर्डिनेशन मकेनिज़म्स	इंटरनेशनल जरनल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स	खंड 142, अंक 1 मार्च 2013 पृ 179-193	हाँ	http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0925527312004690
28 मुक्ता कुलकर्णी	हेल्प-सीकिंग बिहेवियर्स ऑफ प्युपल विद डिस्पैबिलिटीज़ इन दी वर्कप्लेस	एम्प्लॉई रेस्पॉन्सिबिलिटीज़ ऐंड राइट्स जरनल	खंड 25, अंक 1 मार्च 2013 पृ 41-57	हाँ	http://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10672-012-9202-x
29 मुक्ता कुलकर्णी एवं सिद्धार्थ नित्यानंद	सोशियल इंप्लुएंस ऐंड जॉब चॉइस डिस्ज़िज़न्स	एम्प्लॉई रिलेशंस	खंड 35, अंक 2 2013 पृ 139-156	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17068399
30 क्रिस्टिन एल सोमर एवं मुक्ता कुलकर्णी	डज़ कॉन्सट्रक्टिव परफॉर्मेंस फीडबैक इंप्रूव सिटिज़नशिप इंटेग्रेशन ऐंड जॉब सैटिसफैक्शन? दी रोल्स ऑफ परसीव्ड ऑपरच्युनिटीज़ फॉर एडवांसमेंट, रेस्पैक्ट, ऐंड मूड	ह्युमन रिसोर्स डेवलपमेंट क्वार्टर्ली	खंड 23, अंक 2 जून 2012 पृ 177-201	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/hrdq.21132/abstract
31 मुक्ता कुलकर्णी	सोशियल नेटवर्क्स ऐंड कैरियर एडवांसमेंट ऑफ प्युपल विद डिस्पैबिलिटीज़	ह्युमन रिसोर्स डेवलपमेंट रिव्यू	खंड 11, सं. 2 जून 2012 पृ 138-155	हाँ	http://hrd.sagepub.com/content/11/2/138.abstract
32 देवी विजय एवं मुक्ता कुलकर्णी	फ्रेम चेंजिस इन सोशियल मूवमेंट्स: ए केस स्टडी	पब्लिक मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 14, अंक 6 2012 पृ 747-770	हाँ	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/14719037.2011.642630
33 एम वी राजीव गौड़ा एवं ई श्रीधरन	रिफॉर्मिंग इंडियाज़ पार्टी फाइनेन्सिंग ऐंड ऐलैक्शन एक्सपेंडीचर लॉज़	ऐलैक्शन लॉ जरनल: रूल्स, पॉलिटिक्स, ऐंड पॉलिसी	खंड 11, सं. 2 जून 2012 पृ 226-240	हाँ	http://online.liebertpub.com/doi/pdfplus/10.1089/elj.2011.0131
34 जयंत आर काले, ओमेश किनि एवं जैनेट डी पेने	दी डिविडेड इनीसिएशन डिस्ज़िज़न ऑफ न्युली पब्लिक फर्म्स: सम एविडेंस ऑन सिगनलिंग विद डिविडेड्स	जरनल ऑफ फाइनेन्शियल ऐंड क्वॉन्टिटिव एनालिसिस	खंड 47, अंक 2 अप्रैल 2013 पृ 365-396	हाँ	http://journals.cambridge.org/action/displayAbstract?fromPage=online&id=8606912

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
35 श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	सुप्रजित इंजीनियरिंग लिमिटेड	एशियन जरनल ऑफ मैनेजमेंट केसिज़	खंड 10, सं. 1 मार्च 2013 पृ 77-95	हाँ	http://ajc.sagepub.com/content/10/1/77.abstract
36 बालगोपाल विस्सा एवं सुरेश भगवतुला	दी कॉज़िज़ ऐंड कॉन्सिक्वेन्सेस ऑफ चर्न इन आंध्रप्रोन्नर्स पर्सनल नेटवर्क्स	स्ट्रैटेजिक आंध्रप्रोन्नर्स जरनल	खंड 6, अंक 3 सितंबर 2012 पृ 273-289	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/sej.1138/abstract
37 नागसिम्हा बालकृष्ण कणगल	कस्टमर वैल्यू प्रपोज़ीशन ऐंड इट्स लिकेजिस इन मार्केटिंग स्ट्रैटिजी	ऐकेडेमी ऑफ ताइवान बिज़नेस मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 8 (1) अप्रैल 2012 पृ 102-108	हाँ	
38 नागसिम्हा बालकृष्ण कणगल	कॉन्सैप्चुअलाइज़ेशन ऑफ परसीबल वैल्यू प्राइसिंग इन स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग	जरनल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड मार्केटिंग रिसर्च	खंड 12 फरवरी 2013 पृ 1-17	हाँ	http://www.aabri.com/manuscripts/121280.pdf
39 सुभाशीष गुप्ता	सैलुलर मोबाइल इन इंडिया: कॉम्पिटीशन ऐंड पॉलिसी	पैसिफिक अफेयर्स	खंड 85, सं. 3 सितंबर 2012	हाँ	
40 शैनेश जी	इफेक्ट्स ऑफ ट्रस्ट वर्थिनेस ऐंड ट्रस्टऑन लॉयलिटी इंटेंशंस: वैलिडेटींग ए पर्सिमोनियस मॉडल इन बैंकिंग	इंटरनैशनल जरनल ऑफ बैंक मार्केटिंग	खंड 30, अंक 4 2012 पृ 267-279	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036069&show=abstract
41 केन्नेथ सी गेर्ट, महेश एन राजन, जी शैनेश, डेविड स्ज़रविस्की एवं मैथ्यू ओब्रायन	एमरज़ेन्स ऑफ ऑनलाइन शॉपिंग इन इंडिया: शॉपिंग ओरिएंटेशन सेगमेंट्स	इंटरनैशनल जरनल ऑफ रिटेल ऐंड डिस्ट्रीब्यूशन मैनेजमेंट	खंड 40, अंक 10 2012 पृ 742-758	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17050972
42 वी रवि अंशुमन, जॉन मार्टिन एवं शेरिडैन टिटमैन	ऐन आंध्रप्रोन्नर्स गाइड टु अंडरस्टैंडिंग दी कॉस्ट ऑफ वेंचर कैपीटल	जरनल ऑफ एप्लाइड कॉर्पोरेट फाइनेन्स	खंड 24, अंक 3 2012 पृ 75-83	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1745-6622.2012.00391.x/abstract
43 जॉंग कुक शिन एवं चेतन सुब्रमण्यन	परचेजिंग पॉवर पैरिटी वर्सेस फिक्स्ड एक्सचेंज रेट रूल्स: ए स्टेबिलिटी ऐंड वैलफेयर एनालिसिस	दी मैनेजमेंट स्कूल	खंड 80, अंक 3 जून 2012 पृ 321-354	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1467-9957.2011.02244.x/abstract
44 वी नागदेवरा	प्रिडिक्शन ऑफ एंप्लॉई एट्रीशन युज़िंग वर्क-प्लेस रिलेटिड वैरिएबल्स	रिव्यू ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 12, सं. 3 मई 2012 पृ 70-75	हाँ	http://www.questia.com/library/1G1-312014401/prediction-of-employee-attribution-using-work-place
45 प्रभाकर ए के, फ़िरोज़ शैरीफ एस एवं वी नागदेवरा	रिलेटिव एफिशेंसी ऑफ बैंक्स इन इंडिया-इवैल्युएशन ऐंड पॉलिसीज़ फॉर इंप्रूवमेंट	एआईएमएस इंटरनैशनल जरनल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 6, सं. 2 मई 2012 पृ 119-136	हाँ	http://www.aims-international.org/aimsijm/abstracts/6-2-3-a.pdf

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
46 वी नागदेवरा	प्रिडिक्टिंग चर्न ऐंड एनपीएएस इन बैंकिंग इंडस्ट्री	जरनल ऑफ इंटरनैशनल फाइनेन्स स्टडीज़	खंड 13, सं. 1 पृ 89-94	हाँ	
47 मुरली पतिबंधला	न्यु इंस्टीट्यूशनल इकोनॉमिक्स इट्स रैलेवैंस टु कर्बिंग करैषन	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड 48, सं. 9 मार्च 2013 पृ 55-63	हाँ	http://www.epw.in/special-articles/new-institutional-economics.html?ip_login_no_cache=dea4d92276abf53b595991a8fe61daf4
48 मुरली पतिबंधला	डायनामिक्स ऑफ ज्वॉइंट वेंचर्स बिटवीन मल्टीनैशनल इंटरप्राइजेस ऐंड लोकल फर्मस इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़: दी केस ऑफ फाइनेन्शियल सर्विसेस	ज़िंदल जरनल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 1 (2) 2012 पृ 127-137	हाँ	
49 मनस्विनी भल्ला	वॉटरफॉल वर्सेस स्प्रिंकलर प्रॉडक्ट लॉच स्ट्रैटिजी: इंपल्युएसिंग दी हर्ड	दी जरनल ऑफ इंडस्ट्रियल इकोनॉमिक्स	खंड 61, अंक 1 मार्च 2013 पृ 138-165	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/joie.12013/abstract
50 डोरोथी होनहोन, श्रीलता जोत्रेलगड्डा एवं ज़ियाजुन ऐमी पैन	ऑप्टिमल एल्गोरिथ्मस फॉर एसॉर्टमेंट सैलेक्शन अंडर रैंकिंग-बेस्ड कंज्युमर चॉइस मॉडेलस	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ऑपरेशंस मैनेजमेंट	खंड 14, अंक 2 2012 पृ 279-289	हाँ	http://dl.acm.org/citation.cfm?id=2261228
51 दीपक कुमार, पी सी झा, पी के कपूर एवं यू दिनेश कुमार	ऑप्टिमल कॉम्पोनेन्ट सैलेक्शन प्रॉब्लम फॉर कौंट्स बेस्ड सॉफ्टवेयर सिस्टम अंडर कन्सेन्सस रिकवरी ब्लॉक स्कीम: ए गोल प्रोग्रामिंग एप्रोच	इंटरनैशनल जरनल ऑफ कंप्यूटर एप्लीकेशंस	खंड 47, सं. 4 जून 2012 पृ 9-14	हाँ	http://www.ijcaonline.org/archives/volume47/number4/7174-9814
52 के आनन्द, एल प्रसाद, दीपक के सिन्हा एवं श्रीनिवास प्राख्या	एक्सप्लोरिंग दी रिलेशनशिप बिटवीन टॉप मैनेजमेंट्स पेरिफेरल विज़न, देयर लीडरशिप ओरिएंटेशन्स, ऐंड एंप्लाइज़ ऑर्गेनाइज़ेशनल आइडेंटिफिकेशन ऐज़ परसीव्ड बाई नॉलेज़ वर्कर्स: ऐन एंपिरिकल एनालिसिस	एएससीआई जरनल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 42, सं. 2	हाँ	http://journal.asci.org.in/

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
53 अनन्त अय्यर, हरिता सारंग एवं श्रीधर सेशाद्रि	इफेक्ट ऑफ क्वॉलिटी मैनेजमेंट सिस्टम्स ऐंड टोटल क्वॉलिटी मैनेजमेंट ऑन प्रॉडक्टिविटी बिफोर ऐंड आफ्टर: एम्फैरिकल एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन ऑटो कॉम्पोनेन्ट इंडस्ट्री	प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट जरनल	खंड 22, सं. 2 फरवरी 2012 283-301	हाँ	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/poms.12000/abstract
54 मनस्विनी भल्ला	सोशियल लर्निंग एमंग रैशनल एनालिस्ट्स	जरनल ऑफ बिहेवियरल फाइनेन्स	खंड 13 (3) जुलाई 2012 164-173	हाँ	http://www.ingentaconnect.com/content/routledg/jbf/2012/00000013/00000003/art00002
55 ए दामोदरन	दी चैलेंज ऑफ मल्टी लेवल एन्विरोन्मेंटल गवर्नेन्स इन इंडिया	पिरियॉडिका इकोनॉमिका	2012 29-37	हाँ	http://gti.ektf.hu/PO2012.html
56 अरुन्धती गुप्ता एवं एम वी राजीव गौड़ा	मेंटरिंग इंडियाज़ युथ	आईआईएम कोडीकोड सोसाइटी ऐंड मैनेजमेंट रिव्यु	खंड 1(2) जून 2012 75-84	हाँ	http://ksm.sagepub.com/content/1/2/75.full.pdf+html
57 अभय के ओझा एवं द्वारकाप्रसाद चक्रवर्ती	बियांड कॉर्पोरेट सोशियल रेस्पॉसिबिलिटी: ए रोल फॉर कॉर्पोरेट इंडिया इन रुरल प्राइमरी एजुकेशन	आईआईएम कोडीकोड सोसाइटी ऐंड मैनेजमेंट रिव्यु	खंड 1, सं. 2 जुलाई 2012 55-63	हाँ	http://ksm.sagepub.com/content/1/2/55.abstract
58 अनिल बी सूरज	ट्रांसफर ऑफ टेक्नोलॉजी इन इंडिया: इंटरफेस ऑफ आईपीआरएस ऐंड कॉम्पिटीशन पॉलिसी	इंडियन जरनल ऑफ लॉ ऐंड टेक्नोलॉजी	खंड 8 2012 25-40	हाँ	http://www.ijlt.in/archive/volume8/
59 अदिति अय्यर, गीता सेन एवं अनुराधा श्रीवत्सा	डिसिपियरिंग राशोमॉन: ऐन एप्रोच टु वर्बल ऑटोप्सीज़ ऑफ मैटर्नल डेव्लप	ग्लोबल पब्लिक हेल्थ: ऐन इंटरनैशनल जरनल फॉर रिसर्च, पॉलिसी ऐंड प्रैक्टिस	खंड 8, अंक 4 मार्च 2013 389-404	हाँ	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/17441692.2013.772219?journalCode=rgph20#preview
60 उमा कौशिक एवं महादेवन बी	ए रिव्यु ऑफ दी स्ट्रेटिजिक सोर्सिंग लिटरेचर ड्युरिंग 1997-2010: ट्रेंड्स ऐंड एमर्जिंग ईश्यूज़ फॉर रिसर्च	साउथ एशियन जरनल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 19, अंक 2 जून 2012 78	हाँ	http://connection.ebscohost.com/c/articles/78092475/review-strategic-sourcing-literature-during-1997-2010-trends-emerging-issues-research
61 मिथिलेश्वर झा	होलिस्टिक रुरल मार्केटिंग	इंटरनैशनल जरनल ऑफ रुरल मैनेजमेंट	खंड 8, सं. 1-2 अक्टूबर 2012 121-132	हाँ	http://irm.sagepub.com/content/8/1-2/121.abstract

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर का शीर्षक	पत्रिका का नाम	खंड सं. प्रकाशन का वर्ष पृष्ठ सं.	क्या यह संदर्भित पत्रिका है ?	वैबसाइट का यूआरएल जहाँ संदर्भ प्रक्रिया का विवरण दिया गया है
62 मइ श्री थान्ह थई, लि चुय चाँग एवं नरेन्द्र एम अग्रवाल	स्ट्रैयुशियन ग्राउंडेड-थ्योरी मैथड: ऐन इलस्ट्रेशन	दी क्वॉलिटेटिव रिपोर्ट	खंड 17, लेख 52 2012 1-55	हाँ	http://www.nova.edu/ssss/QR/QR17/thai.pdf
63 रूपा चन्दा	लुकिंग इनटु दी ब्लैक बॉक्स ऑफ इंडियाज़ सर्विसेज़	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड XLVIII, सं. 7 फरवरी 2013 49-51	हाँ	http://www.epw.in/system/files/pdf/2013_48/07/Looking_into_the_Black_Box_of_Indias_Services.pdf
64 सौम्यनेत्रा मुंशी	एनालिसिस ऑफ कॉन्फ्लिक्ट विदिन ए कॉन्टेस्टेड लैंड: दी केस ऑफ कश्मीर	डिफेंस ऐंड पीस इकोनॉमिक्स	खंड 24, अंक 3 2013 261-292	हाँ	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10242694.2012.692889?journalCode=gdpe20#.Uj7idKD_nk
65 सौम्यनेत्रा मुंशी	एजूकेशन ऐंड डौरी: ऐन इकोनॉमिक एक्सप्लोरेशन	आईआईएम कोडीकोड सोसाइटी ऐंड मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 1, सं. 2 जुलाई 2012 111-120	हाँ	http://ksm.sagepub.com/content/1/2/111.abstract
66 सौरव मुखर्जी एवं पी डी जोस	आईडीई नेपाल: डेवलपिंग ए स्मॉलहोल्डर ईकोसिस्टम	आईआईएम इंदौर मैनेजमेंट जरनल	3(1) 2012 56-68	हाँ	http://www.growinginclusivemarkets.org/media/cases/Nepal_IDE_2011.pdf
67 सौरव मुखर्जी	ए फ्रेमवर्क फॉर मैनेजिंग कस्टमर नॉलेज़ इन रिटेल इंडस्ट्री	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 24, अंक 2 जून 2012 95-103	हाँ	http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0970389612000250
68 वासंती श्रीनिवासन, एल एस मूर्ति एवं मोनिशा नकरा	कैरियर परसिस्टेंस ऑफ वीमेन सॉफ्टवेयर प्रोफेशनल्स इन इंडिया	जेंडर इन मैनेजमेंट: ऐन इंटरनैशनल जरनल	खंड 28, अंक 4 2013 210-227	हाँ	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17086709

II - पुस्तकों में अध्याय

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का नाम	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं. प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	अन्य कोई टिप्पणी
1 रूपा चन्दा	फैसिलिटेटिंग स्किल्ड मोबिलिटी अंडर प्रेफरेंशियल अरेंजमेंट्स: केस ऑफ इंडिया	चैप्टर 15 इन इंडियन माइग्रेशन रिपोर्ट 2013: सोशियल कॉस्ट्स ऑफ माइग्रेशन	आनन्द दास गुप्ता	252-269 2013	राउथलेज इंडिया	
2 रूपा चन्दा	मेडिकल वैल्यू ट्रेवेल इन इंडिया: प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस	चैप्टर 4 इन ट्रेवलिंग वेल: एस्सेज़ इन मेडिकल टूरिज़्म	लैबोनेट ऐंड डियोनंदन (संस्करण)	खंड 4 (1), 62-84 2013	ट्रांसडिसिप्लिनरी स्टडीज़ इन पॉपुलेशन हेल्थ सिरीज़, युनिवर्सिटी ऑफ ओटावा	http://www.iph.uottawa.ca/eng/transdis/current.html

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का नाम	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं. प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	अन्य कोई टिप्पणी
3 अंशुमन त्रिपाठी	बायोजेन आइडेक ड्रग डेवलपमेंट	डिज़ाइन स्ट्रक्चर मैट्रिक्स मैथड्स ऐंड एप्लीकेशंस	स्टीवन डी. एपिंगर ऐंड टाइसन आर. ब्राउनिंग (संस्करण)	174-178 2012	केंब्रिज, एमए, एमआईटी प्रैस	http://books.google.co.in/books?id=MPQoUmGXHYC&pg=PA174&lpg=PA174&dq=Biogen+Idec+Drug+Development,+Design+Structure+Matrix+Methods+and+Applications&source=bl&ots=tsBmcgW5l-&sig=Mx6R_XOOZTeoOD0Dn3etd3Xid-4&hl=en&sa=X&ei=u6k1UZSIClqwiQfyzlHoBw&ved=0CCwQ6AEwAA#v=onepage&q=Biogen%20Idec%20Drug%20Development%20Design%20Structure%20Matrix%20Methods%20and%20Applications&f=false
4 अंशुमन त्रिपाठी एवं एपिंगर एस डी	डोवर मोशन प्रिसिज़न सिस्टम्स डेवलपमेंट प्रोसेस	डिज़ाइन स्ट्रक्चर मैट्रिक्स मेथड्स ऐंड एप्लीकेशन्स	स्टेवन डी. एपिंगर ऐंड टिसन आर. ब्राउनिंग (संस्करण)	192-195 2012	केंब्रिज, एम ए, एमआईटी प्रैस	http://books.google.co.in/books?id=MPQoUmGXHYC&pg=PA330&lpg=PA330&dq=Dover+Motion+Precision+Systems+Development+Process,+Design+Structure+Matrix+Methods+and+Applications&source=bl&ots=tsBmcgW6kZ&sig=STOnZDFD3IPwODWmqPMOSG23Tb8&hl=en&sa=X&ei=Eqo1UaajHMaQiQeurlHACg&sqi=2&ved=0CCwQ6AEwAA#v=onepage&q=Dover%20Motion%20Precision%20Systems%20Development%20Process%20Design%20Structure%20Matrix%20Methods%20and%20Applications&f=false
5 अंशुमन त्रिपाठी एवं एपिंगर एस डी	पिटने बॉउस मेलिंग सिस्टम	डिज़ाइन स्ट्रक्चर मैट्रिक्स मेथड्स ऐंड एप्लीकेशंस	स्टीवन डी. एपिंगर ऐंड टाइसन आर. ब्राउनिंग (संस्करण)	256-259 2012	केंब्रिज, एम ए, एमआईटी प्रैस	

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का नाम	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं. प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	अन्य कोई टिप्पणी
6 गीता सेन एवं भव्या रेड्डी	ओवरव्यू	ब्रेकिंग थ्रू दी डेवलप्मेंट सिलॉस: सैक्सुअल ऐंड रिप्रॉडक्टिव हेल्थ ऐंड राइट्स, एमडीजीएस ऐंड जेंडर ईक्विटी – एक्सपीरिएंसेज़ फ्रॉम मैक्सिको, इंडिया ऐंड नाइजीरिया		चैप्टर 1, पृ. 1-30 2012	क्वीजॉन सिटी, डीएडब्ल्यूएन, 2012	http://issuu.com/dawnfeminist/docs/breakingsilos
7 गीता सेन एवं अनिता नायर	पॉपुलेशन, एन्विरोन्मेंट ऐंड ह्युमन राइट्स: ए पैराडाइम इन दी मेकिंग	पॉवरफुल सिनरजीज़: जेंडर ईक्विटी, इकोनॉमिक डेवलप्मेंट ऐंड एन्विरोन्मेंटल सस्टेनिबिलिटी		चैप्टर 5, पृ. 81-93 सितंबर 2012		http://www.undp.org/content/dam/undp/library/gender/Gender%20and%20Environment/Powerful-Synergies.pdf
8 एन बालसुब्रमण्यम एवं पी डी जोस	डाउ कैमिकल कंपनी: कॉर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड टॉक्सिक एक्विज़िशन	ए केस बुक ऑन कॉर्पोरेट गवर्नेन्स		3-3.11 2012		http://books.google.co.in/books?id=hLW1vjnwgC0C&pg=SA3-PA1&lpg=SA3-PA1&dq=Dow+Chemical+Company+Corporate+Governance+and+Toxic+Acquisitions+by+jose+pd&source=bl&ots=qm5_5gymD1&sig=xFBKnoedj4GxuGvnaKQaPauJou8&hl=en&sa=X&ei=xPUyUuzcNMKKrQecnIDYCG&ved=0CCsQ6AEwAA#v=onepage&q=Dow%20Chemical%20Company%20Corporate%20Governance%20and%20Toxic%20Acquisitions%20by%20jose%20pd&f=false
9 चंदवानी आर, झा मिथिलेश्वर, नागदेवरा वी एवं श्रीनिवासन वासंती	नारायण हृदयालया- हाउ दी एचआर प्रैक्टिसिस ऐंड पॉलिसीज़ एनेबल ऑर्गेनाइजेशनल स्ट्रैटिजी इंप्लीमेंटेशन	इन्वोवेशन्स इन प्युपल मैनेजमेंट : केसिज़ इन ऑर्गेनाइजेशनल बिहेवियर, एचआर ऐंड कम्युनिकेशन	जे, बजाज, जी ऐंड घोस एस (संस्करण)	2012		

लेखक (पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का नाम	पुस्तक के संपादक	पृष्ठ सं. प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	अन्य कोई टिप्पणी
10 राहुल डे एवं राव आर ए	ओपन सोर्स रियूज़ एंड स्ट्रैटिजिक इंफरेटिव्स	फाइंडिंग सोर्स कोड ऑन दी वैब फॉर रिमिक्स एंड रियूज़, स्प्रिंगर	एस ई एंड गैलारडो-वेलेंसिया, आर ई (संस्करण)	पृ 187-204 2013		http://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-1-4614-6596-6_10#page-2
11 राहुल डे	मेस्सी मेथड्स फॉर आईसीटी4डी रिसर्च	लिकिंग रिसर्च टु प्रैक्टिस: स्ट्रैथनिंग आईसीटी फॉर डेवलपमेंट रिसर्च कैपेसिटी इन एशिया	अरुल चिब, रॉजर डब्ल्यू हैरिस (संस्करण)	2012		http://www.asia-books.org/linking-research-to-practice-strengthening-ict-for-development-research-capacity-in-asia/
12 ज्योति एम. भट्ट, भव्या श्रॉफ, एवं राजेंद्र के. बंडी	यूजर परसेप्शन्स, मोटिवेशन्स एंड इंप्लीकेशन्स ऑन ईआरपी यूसेज: ऐन इंडियन हायर एजुकेशन कॉन्टेक्स्ट	इन वॉल्यूम 139 ऑफ लेक्चर नोट्स इन बिज़नेस इंफॉर्मेशन प्रॉसिसिंग: इंटरप्राइज़ इंफॉर्मेशन सिस्टम्स ऑफ दी फ्यूचर	ईईआरटी पॉएल्स (संस्करण)	पृ 90-105 2013		http://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-642-36611-6_7#page-1
13 शैनेश जी, जीशान सुल्तान, एवं जर्गेन वैगंड	मार्केट एंट्री एंड एक्सपैशन स्ट्रैटिजीज़ ऑफ इंडियन आईटी फर्मस इनटु दी यूरोपियन आईटी आउटसोर्सिंग इंडस्ट्री	ग्लोबलाइज़ेशन ऑफ प्रोफेशनल सर्विसेज: इन्नोवेटिव स्ट्रैटिजीज़, सक्सेसफुल प्रोसेस, इंसपार्ड टैलेंट मैनेजमें, एंड फर्स्ट-हैंड एक्सपीरिएसेज़	युलरिच बौमर, पीटर क्रियुटर एंड वॉल्फगैंग मैसनर (संस्करण)	पृ 23-32 2012		http://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-642-29181-4_3#page-1 http://www.amazon.com/dp/3642291805/ref=rdr_ext_tmb
14 आर वैद्यनाथन	इंडिया ग्रोथ: दी अनटोल्ड स्टोरी-कास्ट ऐज़ सोशियल कैपिटल		डॉ. विनोद (संस्करण)	अक्तूबर 2012		http://bharat.kalyan97.blogspot.in/2012/10/india-growth-untold-story-caste-as.html

III - पुस्तकें

लेखक (पुस्तक में दिए गए क्रमानुसार)	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	क्या यह संपादित पुस्तक है	अन्य कोई टिप्पणी
1 समर के दत्ता एवं एम एस श्रीराम	पर्सपेक्टिव ऑन फ्लो ऑफ क्रेडिट टु स्मॉल एंड मार्जिनल फार्मर्स इन इंडिया	2012, पृ 279	एलाइड पब्लिशर्स प्रा.लि. नई दिल्ली		
2 विनय दामोलकर एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	8 स्टेप्स टु इन्नोवेशन: गोइंग फ्रॉम जुगाड टु एक्सीलेंस	2013	हारपर कॉलिन्स पब्लिशर्स इंडिया, नोइडा		https://sapnaonline.com/8-steps-to-innovation-from-jugaad-to-excellence-1350697
3 फिलिप कोटलर, केविन लेन केल्लर, अब्राहम कोशी, मिथिलेश्वर झा	मार्केटिंग मैनेजमेंट: ए साउथ एशियन पर्सपेक्टिव 14था एडीशन	2012	पियर्सन, नई दिल्ली		http://www.flipkart.com/marketing-management-south-asian-perspective-14th/p/itmodytsu8dz6jzyh

लेखक (पुस्तक में दिए गए क्रमानुसार)	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान	क्या यह संपादित पुस्तक है	अन्य कोई टिप्पणी
4	रामनाथ नारायणस्वामी	दी ग्लोबल मिशन ऑफ सदगुरु श्री सरवणा बाबा, ओम सरवणा बाबा सेवा फाउंडेशन, सेकेंड इंगलिश एडीशन, बेंगलूर	अगस्त 2012		
5	एस रमेश कुमार	केसिज़ इन कंज़्यूमर बिहेवियर	2012	आईवी-पियर्सन	
6	विपिन गुप्ता, कमला गोलाकोटा एवं श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	बिज़नेस पॉलिसी ऐंड स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट: कॉन्सेप्ट्स ऐंड एप्लीकेशन्स, सेकेंड रिवाज़्ड एडीशन	2012	नई दिल्ली: ग्रैंटिस हॉल	http://www.phindia.com/bookdetails/business_policy_and_strategic_management_concepts_and_applications_by-gupta_vipin_gollakota_kamala_srinivasan_r_-isbn-978-81-203-3244-7

IV - समाचार पत्र/पत्रिकाओं में पेपर

लेखक (समाचार पत्र/पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
1	चरण सिंह	फिक्सिंग इंडियाज़ करेंट एकाउंट	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस	29 मार्च, 2013	
2	चरण सिंह	बैस्कोम मस्ट यूज़ दी कर्मिंग समर क्राइसिस टु स्विच ऑन चेंज	डेक्कन क्रानिकल	03 मार्च, 2013	
3	चरण सिंह	हाउ टु मैनेज डेट	दी इंडियन एक्सप्रेस	28 फरवरी, 2013	
4	चरण सिंह	गैट इन्नोवेटिव इन दी हाउसिंग सेक्टर	दी इकोनॉमिक टाइम्स	26 फरवरी, 2013	
5	चरण सिंह	बॉस्टन ऐंड बेंगलूरु: एजूकेशन इज़ ए टेल ऑफ टू सिटीज़	डेक्कन क्रानिकल	24 फरवरी, 2013	
6	चरण सिंह	आरबीआई शिफ्ट्स गियर्स, फाइनली	बिज़नेस लाइन	02 फरवरी, 2013	
7	चरण सिंह	बूस्टर्स डोज़ेस फॉर इकोनॉमिक ग्रोथ	बिज़नेस स्टैंडर्ड	30 जनवरी, 2013	
8	चरण सिंह	ए युनिक ऑपरच्युनिटी टु किक-स्टार्ट ग्रोथ	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस	22 फरवरी, 2013	
9	चरण सिंह	हाउ टु ग्रो आउट ऑफ डेफिसिट ऐंड डेट	बिज़नेस लाइन	22 फरवरी, 2013	
10	एम एस श्रीराम	दी फाइनेन्स मिनिस्ट्रीज़ रिट	मिट, मुम्बई	24 जुलाई, 2012	
11	एम एस श्रीराम	कुरियन: दी मैन हू रिडिफाइंड बिज़नेस	मिट, मुम्बई	10 सितंबर, 2012	
12	एम एस श्रीराम	माइक्रोफाइनेन्स रिवाइंड ऐंड प्ले	मिट, मुम्बई	27 नवंबर, 2012	
13	एम एस श्रीराम	आरबीआईज़ इंक्यूशन ऐंड मिनिस्ट्रीज़	मिट, मुम्बई	30 नवंबर, 2012	
14	एम एस श्रीराम	होल्ड दी कैश ट्रांसफर युपोरिया	इकोनॉमिक टाइम्स, मुम्बई	13 दिसंबर, 2012	
15	एम एस श्रीराम	कॉर्पोरेट एथिकल रेस्पॉन्सिबिलिटी	बिज़नेस टुडे (ऐनिवर्सरी ईश्यू) मुम्बई	06 जनवरी, 2013	
16	एम एस श्रीराम	क च्छ आर्टिशिन्स डायलैमा: टु ओपेन ऑर नॉट टु ओपेन	इकोनॉमिक टाइम्स, मुम्बई	12 फरवरी, 2013	

लेखक (समाचार पत्र/पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
17 एम एस श्रीराम	लिमिटेड्स ऑफ क्रेडिट	इंडियन एक्सप्रेस, दिल्ली		20 फरवरी, 2013	
18 एम एस श्रीराम	न्यू बैंक लाइसेंस: दी मीनिंग ऑफ इंकलुशन	मिंट, मुंबई		04 मार्च, 2013	
19 प्रीति कृष्णन लैंडेम	कोर्स ऑफ दी क्लिकर एंड दी विलयो : एडवर्टाइजमेंट क्रिएटिविटी वर्सिस इफैक्टिवनेस	मार्केथॉन (मार्केटिंग मैगज़ीन ऑफ आईआईएम शिलांग)	4, अंक 4	2012	10-13
20 सीमा गुप्ता	हाउ वाइरल मार्केटिंग लेड टु कोलावेरी दि रेज	एजूकेशन टाइम्स, टाइम्स ऑफ इंडिया		09 जनवरी, 2012	
21 ऋषिकेशा टी कृष्णन	डिफ्रेंट ड्राइवर्स: व्हाई दी टाटाज़ सक्सीडेड विद दी एक एंड नॉट विद दी नैनो	आउटलुक बिज़नेस		26 मई, 2012	
22 ऋषिकेशा टी कृष्णन	ब्लॉगिंग वर्क्स बेस्ट फॉर मी-आई लाइक इट्स फ्लेक्सिबिलिटी	दी स्मार्ट मैनेजर	पृ 17	जुलाई-अगस्त, 2012	
23 ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन सर्व ऑफ ऐन इंडियन ऐप्पल	आउटलुक बिज़नेस	18-20	18 अगस्त, 2012	
24 ऋषिकेशा टी कृष्णन	फेल्योर टु लॉन्च: व्हेन इट कम्स टु टेक्नोलॉजिकल इन्वोवेशन, इंडिया इज़ स्टिल ए लैगर्ड	आउटलुक बिज़नेस		27 अक्टूबर, 2012	
25 ऋषिकेशा टी कृष्णन	मेन्टेनिंग दी मोमेंटम: व्हाइल इट्स इज़ी टु किक ऑफ इन्वोवेशन इनिशिएटिव्स, सस्टेनिंग देम इजेन्ट	आउटलुक बिज़नेस		08 दिसंबर, 2012	
26 ऋषिकेशा टी कृष्णन	स्टैनफोर्ड इंडिया बायोडिज़ाइन मेक्स ए बिग इंपैक्ट	मैनेजमेंट नैक्स्ट	10-11	जनवरी 2013	
27 ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंडियन फर्म्स नीड टु फाइंड ओन पीवट्स टु ओवरकम कॉम्पिटिशन	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		10 जनवरी, 2013	
28 ऋषिकेशा टी कृष्णन	मेकिंग 'इन इंडिया फॉर इंडिया' वर्क	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		08 फरवरी, 2013	
29 एम वी राजीव गौड़ा, अर्नब मुखर्जी, काव्या रेड्डी	मोस्ट स्टेट्स अनप्रिपेयर्ड फॉर पीपीपीस	दी हिन्दू बिज़नेस लाइन		17 जनवरी, 2013	
30 रामनाथ नारायणस्वामी	गेन नॉलेज़ ऑफ फिर्नामिनल वर्ल्ड	डेक्कन हैराल्ड		05 अप्रैल, 2013	
31 रामनाथ नारायणस्वामी	आउटर डेवलपमेंट	डेक्कन हैराल्ड		19 अप्रैल, 2012	
32 रामनाथ नारायणस्वामी	दी इफिनाइट ग्रेस ऑफ मदर मीरा	डेक्कन हैराल्ड		02 मई, 2012	
33 रामनाथ नारायणस्वामी	ट्रांसफॉर्मिंग थू इफैक्टिव लीडरशिप	डेक्कन हैराल्ड		17 मई, 2012	
34 रामनाथ नारायणस्वामी	इनर ट्रांसफॉर्मेशन	डेक्कन हैराल्ड		24 मई, 2012	
35 रामनाथ नारायणस्वामी	इफैक्टिव लीडर्स लीड प्रॉम विदिन	डेक्कन हैराल्ड		07 जून, 2012	
36 रामनाथ नारायणस्वामी	दी पावर ऑफ दी रामायणा	डेक्कन हैराल्ड		14 जून, 2012	
37 रामनाथ नारायणस्वामी	अवतारस मेक दी बेस्ट गुरुस	डेक्कन हैराल्ड		22 जून, 2012	

लेखक (समाचार पत्र/पत्रिका में दिए गए क्रमानुसार)	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	खंड सं.	प्रकाशन का दिनांक	पृष्ठ सं.
38	रामनाथ नारायणस्वामी	गुरु पूर्णिमा	डेक्कन हैराल्ड	28 जून, 2012	
39	रामनाथ नारायणस्वामी	दी बेस्ट गुरुस	डेक्कन हैराल्ड	11 जुलाई, 2012	
40	रामनाथ नारायणस्वामी	साइंस एंड स्त्रीच्युएलिटी आर नॉट कॉन्ट्राडिक्ट्री	डेक्कन हैराल्ड	19 जुलाई, 2012	
41	रामनाथ नारायणस्वामी	दी डिबेट बिटवीन साइंस एंड स्त्रीच्युएलिटी	डेक्कन हैराल्ड	03 अगस्त, 2012	
42	रामनाथ नारायणस्वामी	स्त्रीच्युएलिटी इज़ इंडियाज़ सॉफ्ट पावर	डेक्कन हैराल्ड	09 अगस्त, 2012	
43	रामनाथ नारायणस्वामी	गाँधीज़ रिलिज़न इज़ स्त्रीच्युएलिटी	डेक्कन हैराल्ड	23 अगस्त, 2012	
44	रामनाथ नारायणस्वामी	इनर मीनिंग ऑफ दी वेदास	डेक्कन हैराल्ड	06 सितंबर, 2012	
45	रामनाथ नारायणस्वामी	व्हॉट लॉर्ड कृष्णा सेज़	डेक्कन हैराल्ड	21 सितंबर, 2012	
46	रामनाथ नारायणस्वामी	दी इन्फिनिट पावर ऑफ देवी	डेक्कन हैराल्ड	18 अक्तूबर, 2012	
47	रामनाथ नारायणस्वामी	दी ग्लोरी ऑफ शनि देवा	डेक्कन हैराल्ड	09 नवंबर, 2012	
48	रामनाथ नारायणस्वामी	अंडरस्टैंडिंग दक्षिणा	डेक्कन हैराल्ड	15 नवंबर, 2012	
49	रामनाथ नारायणस्वामी	प्रॉमिस ऑफ शिर्डी साई बाबा	डेक्कन हैराल्ड	20 नवंबर, 2012	
50	रामनाथ नारायणस्वामी	रीइंकार्नेटिंग विद कंपैनियन्स	डेक्कन हैराल्ड	20 दिसंबर, 2012	
51	रामनाथ नारायणस्वामी	लाइव ऑन दी इनसाइड	डेक्कन हैराल्ड	27 दिसंबर, 2013	
52	रामनाथ नारायणस्वामी	दी पावर ऑफ सिंगल-माइंडेड डिवोशन	डेक्कन हैराल्ड	03 जनवरी, 2013	
53	रामनाथ नारायणस्वामी	श्री रमणा ऑन सैल्फ-रियलाइज़ेशन	डेक्कन हैराल्ड	17 जनवरी, 2013	
54	रामनाथ नारायणस्वामी	दी इनर ट्रुथ ऑफ ऑल रिलिजन्स आर दी सेम	डेक्कन हैराल्ड	30 जनवरी, 2013	
55	रामनाथ नारायणस्वामी	रिमैम्बर गॉड ऐट दी टाइम ऑफ डेथ	डेक्कन हैराल्ड	07 फरवरी, 2013	
56	रामनाथ नारायणस्वामी	टु डायमेंशंस ऑफ लर्निंग	डेक्कन हैराल्ड	28 फरवरी, 2013	
57	रामनाथ नारायणस्वामी	अनफुलफिल्ड डिज़ायर लीड्स टु ऐंगर	डेक्कन हैराल्ड	07 मार्च, 2013	
58	रामनाथ नारायणस्वामी	एक्सप्लेनिंग गुरु तत्वम्	डेक्कन हैराल्ड	28 मार्च, 2013	

V - सेमिनार/सम्मेलन/सम्मेलन कार्यवाही/कार्यशाला प्रस्तुतीकरण

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
1 भास्करभट्टला ए, चिरंतन चैटर्जी	कॉम्पिटेटिव इफैक्ट्स ऑफ हाई-एंड एंड लो-एंड फर्म एंट्री: एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन फार्मास्युटिकल मार्केट्स	इरैस्मस युनिवर्सिटी-एप्लाइड हेल्थ इकोनॉमिक्स सेमिनार, इजराइल स्ट्रेटिजी कॉन्फरेंस एनबीईआर प्रॉडक्टिविटी लॉन्च	दिसंबर 2012
2 प्रीति कृष्णन लैंडेम, भटनागर एन एवं मानचंदा आर वी	रोल्स ऑफ पावरलैसनेस एंड रिलेशनशिप टाइप इन कंज्यूमर अलाइनेशन बाई ब्रांड्स	टेन्थ एआईएमएस इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन मैनेजमेंट, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर	6-9 जनवरी, 2013
3 शुभ्रता दास	ऑन मैक्सिमम लाइक्लिहुड एस्टिमेशन एंड मॉडल सैलेक्शन फॉर ए फेमिली ऑफ जनरलाइज़्ड जियोमेट्रिक डिस्ट्रीब्यूशन्स विद रैंडम राइट-सेंसर्ड डेटा	8 ट्राइएनियल इंटरनेशनल ट्राइएनियल कलकत्ता सिम्पोज़िम ऑन प्रॉबबिलिटी एंड स्टैटिस्टिक्स	27-30 दिसंबर, 2012
4 सीमा गुप्ता	इन्वोवेशन्स इन मार्केटिंग कम्युनिकेशन्स	एट दी इंटरनेशनल कॉन्फरेंस पैराडाइम शिफ्ट इन इन्वोटेव बिज़नेस मैनेजमेंट एट डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, महात्मा गाँधी युनिवर्सिटी, कोच्चि	16-17 नवंबर, 2012
5 रूपा चन्दा	मैनेजिंग लेबर सर्विसेस एक्सपोर्ट्स: रोल ऑफ इंटरस्टेट कोऑपरेशन	एट आईसीआरआईआईआर-केएएस सेमिनार ऑन सर्विस सेक्टर एंज एन इंजिन ऑफ इंकल्युसिव ग्रोथ	19 दिसंबर, 2012 नई दिल्ली
6 रूपा चन्दा	एन ओवरव्यू ऑफ सर्विसेस इन इंडिया: ट्रेन्ड्स, कैरैक्टरिस्टिक्स एंड स्ट्रेटिजिक डायमेंशन्स	एट ऑस्ट्रेलिया-इंडिया सर्विसेस डायलॉग राउंडटेबल	2 नवंबर, 2012 मेलबॉर्न
7 रूपा चन्दा	लिब्रलाइज़ेशन ऑफ लीगल सर्विसेस इन इंडिया: प्रिलिमिनरी फाइंडिंग्स	एट राउंडटेबल ऑन 'स्ट्रेंथनिंग रेगुलैट री फ्रेमवर्क्स एंड एन्हांसिंग कैपैसिटी इन इंडियाज़ लीगल एंड एकाउंटेंसी सर्विसेस सेक्टर्स: ए रोडमैप फॉर रीफॉर्म्स'	12 अक्तूबर, 2012 नई दिल्ली
8 धनराज सी, श्रीवर्धनी के झा एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	इवॉल्यूशन ऑफ ग्लोबल इन्वोवेशन नेटवर्क इन एमएनईस	पेपर प्रज़ेंटेशन एट दी एकेडेमी ऑफ इं रनेशनल बिज़नेस एनुअल कॉन्फरेंस	2 जुलाई, 2012 वॉशिंगटन डीसी
9 ऋषिकेश टी कृष्णन	एमएनसी आर एंड डी इन इंडिया: एन ओवरव्यू	इन पैनल ऑन एमर्जिंग ट्रेन्ड्स इन मल्टीनेशनल आर एंड डी इन एमर्जिंग मार्केट्स: रीथिंकिंग दी नैक्सस बिटवीन इंस्टीट्यूशन्स एंड इन्वोवेशन एट एकेडेमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस एनुअल कॉन्फरेंस	2 जुलाई, 2012 वॉशिंगटन डीसी
10 ऋषिकेश टी कृष्णन	ओपन इन्वोवेशन इन दी इंडियन ऑटोमोटिव इंडस्ट्री	स्पेशल सेशन ऑन इन्वोवेशन आउटसोर्सिंग इन दी ग्लोबल कॉन्टेक्स्ट । एकेडेमी ऑफ इंडियन मार्केटिंग कॉन्फरेंस ऑन इन्वोवेशन इन मार्केटिंग फॉर एमर्जिंग मार्केट्स	30 जुलाई, 2012
11 अश्विन ए एस, रेजी जॉर्ज पी एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	फेमिली फर्म्स एंड टेक्नोलॉजी इन्वोवेशन: टेस्टिंग कम्पीटिंग हाइपोथीसिस	पेपर प्रज़ेंटेशन एट एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग	अगस्त 2012 बॉस्टन

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
12 अश्विन ए एस, रेजी जॉर्ज पी एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	बोर्ड कैरेक्टरिस्टिक्स, फाइनेशियल स्लैक ऐंड आर ऐंड डी: टेस्टिंग कॉन्फ्लिक्टिंग रोल्स ऑफ बोर्ड ऑफ डायरेक्टर्स	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन ग्लोबल स्ट्रेटिजीज़ फॉर ऐन एमरजेंट इंडिया	27-28 दिसंबर, 2012 युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी द्वारा भाप्रसं कोडीकोड में आयोजित
13 अर्नब मुखर्जी एवं अर्कदीप्ता घोष	इफैक्ट्स ऑफ एंबिएंट एयर क्वालिटी ऑन चाइल्ड हेल्थ इन अर्बन इंडिया	दी 4थ कॉन्फरेंस ऑफ दी अमेरिकन सोसाइटी ऑफ हेल्थ इकोनॉमिक्स	जून युनिवर्सिटी ऑफ मिनेसोटा, यूएसए
14 अर्नब मुखर्जी एवं अंजन मुखर्जी	बिहार: व्हाट वेंट रॉन्ग? ऐंड व्हाट चेंज?	कोलंबिया युनिवर्सिटीज़ प्रोग्राम ऑन पॉलिसीज़ इन इंडिया, इंडिया इंटरनेशनल सेंटर	अगस्त नई दिल्ली
15 अर्नब मुखर्जी	डिस्कसैंट फॉर बेसलाइन इवैल्युएशन ऑफ दी सेफ सिटीज़ फ्री ऑफ वॉइलेंस अगेन्स्ट विमेन ऐंड गर्ल्स	मेकिंग विमेन काउंट: यूएन विमेन इवैल्युएशन सेमिनार	अगस्त नई दिल्ली
16 प्रतीक राठी, अर्नब मुखर्जी एवं गीता सेन	इवैल्युएशन ऑफ राष्ट्रीय स्वास्थ्य बीमा योजना: ए हेल्थ-इंशोरेंस स्कीम फॉर बिलो-पॉवर्टी-लाइन प्युपल इन इंडिया, सेशन: स्टेट-ऑफ-दी-आर्ट हेल्थ सिस्टम्स रिसर्च फाइंडिंग्स	सेकेंड ग्लोबल सिम्पोज़ियम ऑन हेल्थ सिस्टम्स रिसर्च	31 अक्टूबर-3 नवंबर बीजिंग, चाइना
17 चंदवानी आर, वासंती श्रीनिवासन, झा एम एवं नागदेवरा वी	स्केलिंग अप विदाउट सैलिंग आउट: केसिस ऑफ इंडियन हेल्थकेयर ऑर्गेनाइज़ेशन्स फॉर दी अंडरप्रिविलेज्ड	ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	2012 बॉस्टन, मसैक-ह्युसेट्स सम्मेलन कार्यवाही
18 चंदवानी आर, वासंती श्रीनिवासन, नागदेवरा एवं झा एम	स्केलिंग अप ऑफ सोशियल इंटरप्राइज़ टु फिल इंस्टीट्यूशनल वॉइड्स: ए केस स्टडी ऑफ सीबीएचआई इन रुरल इंडिया	ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	2012 बॉस्टन, मसैक-ह्युसेट्स सम्मेलन कार्यवाही
19 चंदवानी आर, वासंती श्रीनिवासन, देवरे डी टी, झा एम एवं नागदेवरा वी	एचआर ईश्यूज़ इन ए रैपिडली ग्रोइंग ऑर्गेनाइज़ेशन्स इन ऐन इवॉल्विंग इंडस्ट्री: ए पर्सपेक्टिव ऑन हेल्थ केयर सैक्टर इन इंडिया	आईएचआरएम सम्मेलन	2012 गुडगाँव, भारत
20 चंदवानी आर, वासंती श्रीनिवासन, झा एम एवं नागदेवरा वी	नारायण हृदयालय: हाउ दी एचआर प्रैक्टिसिस ऐंड पॉलिसीज़ इनेबल ऑर्गेनाइज़ेशनल स्ट्रेटिजी इंप्लीमेंटेशन	आईएचआरएम सम्मेलन	2012 गुडगाँव, भारत
21 नागदेवरा वी एवं वासंती श्रीनिवासन	रैटोरिक वर्सिस रियेलिटी: हाउ डू प्रैक्टिसिंग मैनेजर्स व्यु सीएसआर इन इंडिया?	एसजीबीईडी फोर्थ रिसर्च सिम्पोज़ियम	2012 बेंगलूर
22 वासंती श्रीनिवासन	डेवलपिंग दी वैबसाइट www.teachcsr.com	बीईएन-अफ्रीका कॉन्फरेंस	25 अक्टूबर, 2012
23 चंदवानी आर एवं वासंती श्रीनिवासन	फिलिंग इंस्टीट्यूशनल वॉइड्स: मूविंग फ्रॉम सोशियल आंश्रुप्रीनरशिप टु इंस्टीट्यूशनल आंश्रुप्रीनरशिप	ऐक्सप्टेड फॉर प्रजेन्टेशन ऐट ईजीओस कोलोकियम	2012 हेलसिंकी
24 जे रामचंद्रन एवं मणिकंदन के एस	ग्रोथ ऐंड परसिस्टेंस ऑफ बिज़नेस ग्रुप्स इन एमर्जिंग मार्केट्स: टुवल्ड्स सॉल्विंग दी पज़ल	ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट बेस्ट पेपर प्रोसीडिंग्स	2012 सम्मेलन कार्यवाही

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
25 जे रामचंद्रन, पंत ए एवं पणि एस	इन्ट्रोवेटिव मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस एंड इंटरवेंशंस एट दी बेस ऑफ दी पिरामिड: ऐन ऑर्गेनाइज़िंग फ्रेमवर्क	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी स्पेशल कॉन्फरेंस	20-23 मार्च, 2013 लेक जेनेवा, स्विट्जरलैंड
26 जे रामचंद्रन एवं शालीन गोपाल	रेगुलैटरी पंक्चुरेशन, स्टेट अनसरटेनिटी एंड फर्म स्ट्रैटिजिक बिहेवियर: एविडेंस फ्रॉम इंडिया	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी एनुअल कॉन्फरेंस	7-9 अक्टूबर, 2012 प्रागवे, चैक रिपब्लिक
27 जे रामचंद्रन एंड मणिकंदन के एस	ग्रोथ एंड परसिस्टेंस ऑफ बिज़नेस ग्रुप्स इन एमर्जिंग मार्केट्स: टुवर्ड्स सॉल्विंग दी पज़ल	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग	3-5 अगस्त, 2012 बॉस्टन, यूएसए
28 जे रामचंद्रन	इंडिया ऐज़ ए कॉन्टेक्ट फॉर रिसर्च	आईएमआर डॉक्ट्रल कॉन्फरेंस	17 दिसंबर, 2012 बेंगलूर
29 रम्या विजय, राहुल लहोटी एवं हेमा स्वामीनाथन	मूविंग फ्रॉम दी हाउसहोल्ड टु दी इन्डिविजुअल: मल्टीडायमैन्शनल पॉवर्टी एनालिसिस	ह्युमन डेवलपमेंट एंड केपेबिलिटीज़ एसोसिएशन इंटरनैशनल कॉन्फरेंस	5-7 सितंबर, 2012 जकार्ता
30 राहुल लहोटी एवं हेमा स्वामीनाथन	ऐन एक्ज़ामिनेशन ऑफ स्टेट लेवल वैरिएशंस इन विमेन्स लेबर फोर्स पार्टिसिपेशन	इंडियन सोसाइटी फॉर लेबर इकोनॉमिक्स एनुअल कॉन्फरेंस	दिसंबर 2012 बनारस
31 रम्या विजय, राहुल लहोटी एवं हेमा स्वामीनाथन	मूविंग फ्रॉम दी हाउसहोल्ड टु दी इन्डिविजुअल: मल्टीडायमैन्शनल पॉवर्टी एनालिसिस	एलाइड सोशियल साइंसेस एसोसिएशन	4-6 जनवरी, 2013 सैन डियागो
32 राहुल लहोटी एवं हेमा स्वामीनाथन	अंडरस्टैंडिंग वैल्यू इनइक्वैलिटी यूज़िंग एनएसएस डेटा	इंटरनैशनल पब्लिक पॉलिसी कॉन्फरेंस	5-7 फरवरी, 2013 भारतीय प्रबंध संस्थान कलकत्ता, कोलकत्ता
33 कृष्ण सुंदर दैत, आर करुमंची एवं एस गर्ग	मोबाइल इनेबल्ड ऑपरेशंस मैनेजमेंट यूज़िंग मल्टी-ऑब्जेक्टिव बेस्ड लॉजिस्टिक्स प्लानिंग फॉर परिशेबल प्रॉडक्ट्स	सीआईई42 प्रोसीडिंग्स	16-18 जुलाई, 2012, पृ 218- 1 से 218-15 केप टाउन, साउथ अफ्रीका सम्मेलन कार्यवाही
34 शशांक गर्ग, कृष्ण सुंदर डी	ए मोबाइल डिजीजन सपोर्ट सिस्टम फॉर ऑप्टिमल सप्लायर सैलेक्शन इन ऐन एग्रो सप्लाय चैन	पी एंड ओएम वर्ल्ड कॉन्फरेंस	1-5 जुलाई, 2012 अम्सटर्डम
35 ईशा गर्ग, डी कृष्ण सुंदर एवं शशांक गर्ग	इलैक्ट्रॉनिक डेटा कैप्चर फॉर ए स्टडी इन पब्लिक हेल्थ-ए केस स्टडी	23 पीओएमएस 2012 कॉन्फरेंस	20-23 अप्रैल, 2012 शिकागो क्षेत्र-10:0-615-61858-8; ISBN-13: 978-0-615-61858-6
36 शशांक गर्ग एवं डी कृष्ण सुंदर	ऑप्टिमल सप्लायर सैलेक्शन एंड पेनाल्टी स्ट्रक्चर फॉर डिलेस इन ऐन एग्रो सप्लाय चैन	23 पीओएमएस 2012 कॉन्फरेंस	20-23 अप्रैल, 2012 शिकागो क्षेत्र-10:0-615-61858-8; ISBN-13: 978-0-615-61858-6

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
37 डी कृष्ण सुंदर, सुरेश भगवतुला एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	सप्लाई चेन मैनेजमेंट ऑफ परिशेबल आइटम्स: ए केस ऑफ इंडियन मशरूम ग्राउंस	23वाँ पीओएमएस 2012 कॉन्फरेंस	20-23 अप्रैल, 2012 शिकागो ISBN-10:0-615-61858-8; ISBN-13: 978-0-615-61858-6
38 अंकुर सरीन एवं एम एस श्रीराम	सोशियल इंटरप्राइजेस ऐंड दी पर्सुएट ऑफ मिशन: फॉर्म मैटर्स	4था इंटरनेशनल सोशियल इन्वेंशन रिसर्च कॉन्फरेंस	12-14 सितंबर, 2012 बर्मिंघम युनिवर्सिटी
39 गीता सेन	स्ट्रेंथनिंग हेल्थ गवर्नेन्स ऐंड इंस्टीट्यूशंस फॉर युनिवर्सल हेल्थ कवरेज	नैशनल कॉन्फरेंस ऑन युनिवर्सल हेल्थ कवरेज इन इंडिया: एडवांसिंग दी एजेंडा ऐंड एड्रेसिंग दी चैलेंज्स	11-12 अप्रैल, 2012 पब्लिक हेल्थ फाउंडेशन ऑफ इंडिया ऐंड हेल्थ इकोनॉमिक्स एसोसिएशन ऑफ इंडिया, नई दिल्ली
40 गीता सेन	वॉट काइंड ऑफ हेल्थ इकोनॉमिक्स डु वी नीड फॉर इंडिया?	1स्ट एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी हेल्थ इकोनॉमिक्स एसोसिएशन ऑफ इंडिया	13 अप्रैल, 2012 नई दिल्ली
41 गीता सेन	चेंजिंग वर्ल्ड जियोपॉलिटिक्स ऐंड ग्लोबल गवर्नेन्स: ट्रेंड्स, ऐक्टर्स ऐंड इंप्लीकेशंस	12थ एडब्ल्यूआईडी इंटरनेशनल फोरम	19-22 अप्रैल, 2012 इस्तानबुल
42 गीता सेन	इकोनॉमिक पावर: वाइ डज़ इट मैटर्स ऐंड हाउ टु अंडरस्टैंड इट इन दी करेंट ग्लोबल कॉन्टेक्स्ट	12थ एडब्ल्यूआईडी इंटरनेशनल फोरम	19-22 अप्रैल, 2012 इस्तानबुल
43 गीता सेन	स्टेटस ऑफ दी आईसीपीडी एजेंडा: दी प्रेजेंट	फिफ्थ इंटरनेशनल पार्लियामेंटेरिएंस कॉन्फरेंस ऑन दी इंप्लीमेंटेशन ऑफ दी आईसीपीडी प्रोग्राम ऑफ ऐक्शन	24-25 मई, 2012 इस्तानबुल
44 गीता सेन	एथिकल डाइमेंशंस ऑफ यूएचसी: सम कन्सर्न्स फ्रॉम इंडिया	वर्कशाप ऑन टुवर्ड्स युनिवर्सल कवरेज: एथिकल गाइडलाइंस, डब्ल्यूएचओ/ एनओआरएडी	26-27 मई, 2012 स्टैवेंज
45 गीता सेन	दी वे फॉरवर्ड: दी ग्लोबल पर्सपेक्टिव व फ्रॉम दी 45 सेशन ऑफ दी यूएन कमीशन ऑन पॉपुलेशन ऐंड डेवलपमेंट	नैशनल कंसलटेशन ऑन एडोलैसेंट रिप्रोडक्टिव ऐंड सैक्युअल हेल्थ	4-5 जून, 2012 नई दिल्ली
46 गीता सेन	समिंग अप ऐंड नेक्स्ट स्टेप्स	क्लोजिंग प्लैनरी ऑफ दी नैशनल सीएसओ कंसलटेशन ऑन फैमिली प्लानिंग	8 जून, 2012 नई दिल्ली
47 गीता सेन	एक्सप्लोरिंग दी पाथवेज़ फॉर विमेन्स इकोनॉमिक इंपावरमेंट इन चाइना ऐंड इंडिया	आईएएफएफई एनुअल कॉन्फरेंस	27-29 जून, 2012 बार्सिलोना
48 गीता सेन	एन्जेंडरिंग हेल्थ कीनोट एड्रेस ऐट दी नैशनल कंसलटेशन ऑन एन्जेंडरिंग हेल्थ: दी एक्सपीरिएंस ऑफ एनआरएचएम	सेंटर फॉर डेवलपमेंट स्टडीज़	5-6 जुलाई त्रिवेन्द्रम
49 गीता सेन	वॉट्स रिज़ल्ट इन ए राइट्स-वेरुड वर्ल्ड	फैमिली प्लानिंग सम्मिट, डीएफआईडी ऐंड दी गेट्स फाउंडेशन	11 जुलाई, 2012 लंदन
50 गीता सेन	युनिवर्सल हेल्थ कवरेज-फाइनेंसिंग ऐंड रेगुलैटरी चैलेंजिस	सेकेंड नैशनल कॉन्फरेंस ऑन ब्रिंगिंग एविडेंस इनटु पब्लिक हेल्थ पॉलिसी (ईपीएचपी 2012)	5-6 अक्तूबर, 2012 बेंगलूर

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
51 गीता सेन	आईसीपीडी-20 इन दी पोस्ट-2015 डेवलपमेंट एजेंडा, रीजनल डायलॉग ऑन सस्टेनेबल डेवलपमेंट एंड दी पोस्ट 2015 डेवलपमेंट एजेंडा: दी फ्युचर एशिया पैसिफिक विमेन वॉन्ट	यूएन विमेन	3-5 नवंबर, 2012 बैंगकॉक
52 गीता सेन	मदरहुड एंड ऐप्पल-पाइ: बींग फेमिनिस्ट इन ए डेवलपमेंट ऑर्गेनाइज़ेशन	एसीएफआईडी-युनिवर्सिटी लिंकेज नेटवर्क कॉन्फरेंस ऑन दी चैलेंजिस फॉर पार्टिसिपेटरी डेवलपमेंट इन कॉन्टेम्पररी डेवलपमेंट प्रैक्टिस	28-29 नवंबर, 2012 ऑस्ट्रेलियन नैशनल युनिवर्सिटी, कैनबेरा
53 गीता सेन	नो पॉलिसी इज़ जेंडर न्युट्रल	स्टॉकहोल्डर डायलॉग, यूएन विमेन एंड नैशनल मिशन फॉर दी इंपॉवरमेंट ऑफ विमेन	18 दिसंबर, 2012 नई दिल्ली
54 गीता सेन	नैशनल बिल्डिंग ब्लॉक्स फॉर सस्टेंड प्रॉस्पेरिटी एंड इकोनॉमिक ट्रांसफॉर्मेशन	सीएसओ कंसलटेशन फॉर दी थर्ड मीटिंग ऑफ दी यूएन हाई लेवल पैनल ऑन दी पोस्ट-2015 डेवलपमेंट एजेंडा	28-31 जनवरी, 2013 मॉनरोविया (लिबेरिया)
55 गोपाल नायक, के. पी. बसवराज, वी.आर. हेगड़े, विजय पैडी एवं अर्जुन सुब्रमण्यन	रिलाइबिलिटी ऑफ एग्रीकल्चरल स्टैटिस्टिक्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़: रिफ्लेक्शन्स फ्रॉम ए कॉम्प्रिहेंसिव विलेज सर्वे ऑन क्रॉप एरिया स्टैटिस्टिक्स इन इंडिया	एथ एनुअल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक ग्रोथ एंड डेवलपमेंट, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट	17-19 दिसंबर, 2012 नई दिल्ली
56 गौतम प्रदुम्ना एवं हेमा स्वामीनाथन	डज़ इंद्राहाउसहोल्ड असेट डिस्ट्रीब्यूशन डिटरमाइन कुकिंग फ्यूल चॉइस? एविडेंस फ्रॉम कर्नाटका, इंडिया	8एथ एनुअल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक ग्रोथ एंड डेवलपमेंट	17-19 दिसंबर, 2012 इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली
57 जोस पी डी	कॉर्पोरेट रिपोर्टिंग ऑन ग्लोबल कॉम्पैक्ट	प्रज़ंटेड ऐट दी आईएसबीईई कॉन्फरेंस	11-14 जुलाई, 2012 वर्सा
58 प्रशांतम शमीन सुरेश भगवतुला एवं कुमार के	इन सर्व ऑफ ए प्रिस: ए स्टार्ट-अप्स क्वैस्ट फॉर ए स्ट्रॉन्ग टाइ विद ए प्रॉमिनेंट प्लेयर	कॉन्फरेंस ऑन लैवरेजिंग इंडिया: स्ट्रैटिज़ीस फॉर ग्लोबल कॉम्पिटिटिवनैस	11-12 अप्रैल, 2012 युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी, ऑस्ट्रेलिया
59 प्रशांतम शमीन सुरेश भगवतुला एवं कुमार के	सर्विंग ऑफ ए प्रिस: ए स्टार्ट-अप्स क्वैस्ट फॉर ए स्ट्रॉन्ग टाइ विद ए प्रॉमिनेंट प्लेयर	स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट सोसाइटी स्पेशल कॉन्फरेंस	7-9 जून, 2012 सिंगापुर
60 प्रशांतम शमीन सुरेश भगवतुला एवं कुमार के	इन सर्व ऑफ ए प्रिस: ऐन आईएनवीस क्वैस्ट फॉर ए स्ट्रॉन्ग टाइ विद ऐन एमएनई	ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल कॉन्फरेंस	3-7 अगस्त, 2012 बॉस्टन
61 श्रीराम एम एस	रुरल मैनेजमेंट प्रोग्राम्स: इंटेंट डिज़ाइन एंड चैलेंजिस	फर्स्ट नैशनल कॉन्फरेंस ऑन रुरल मैनेजमेंट एजूकेशन इन इंडिया	9 नवंबर, 2012 ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, भुवनेश्वर
62 श्रीराम एम एस	रेविन्यु मॉडेल्स फॉर डेवलपमेंट फोकस्ड प्रोफेशनल प्रोग्राम्स	फर्स्ट नैशनल कॉन्फरेंस ऑन रुरल मैनेजमेंट एजूकेशन इन इंडिया	10 नवंबर, 2012 ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, भुवनेश्वर
63 शर्मा आर एवं मिथिलेश्वर झा	वैल्यूस एंड कंज़मन बिहेवियर: एक्सप्लोरिंग दी लिंक इन इंडियन कॉन्टेक्स्ट	2012 आईएनएफओआर एमएस मार्केटिंग साइंस कॉन्फरेंस	7-9 जून, 2012 बॉस्टन, यूएसए
64 शर्मा आर एवं मिथिलेश्वर झा	लिकिंग वैल्यूस एंड बिहेवियर टु अंडरस्टैंड सस्टेनेबल कंज़मन पैटर्न ऑफ इंडियंस	2012 एएमएस वर्ल्ड मार्केटिंग कांग्रेस: कल्चरल पर्सपेक्टिव्स इन मार्केटिंग कॉन्फरेंस	28 अगस्त-1 सितंबर, 2012 अटलांटा, जॉर्जिया, यूएसए

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
65 मुक्ता कुलकर्णी, मार्टिनेज़ पी एवं लेंगनिक-हाल	ओवर क्वालिफिकेशन, मिसमैचड क्वालिफिकेशन ऐंड हायरिंग डिस्मिज़न्स: परसेप्शंस ऑफ एम्प्लॉयर्स	वेस्टर्न ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	13-16 मार्च, 2013 सैंटा फ्री , न्यु मैक्सिको
66 मार्टिनेज़ पी, लेंगनिक- हाल एम एवं मुक्ता कुलकर्णी,	ओवर क्वालिफिकेशन: ऐन असेट ऑर लाइबिलिटी इन केक्युरिंग ऐन एम्प्लॉयमेंट इंटरव्यू	वेस्टर्न ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	13-16 मार्च, 2013 सैंटा फ्री , न्यु मैक्सिको
67 एन एम अग्रवाल, राजेश पंडित एवं दिव्या मेनन	स्ट्रैटिजी टु अशर इन दी नैक्स्ट फेस ऑफ ग्रोथ ऑफ इंडियन आईटी इंडस्ट्री	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑफ क्वॉलिटी ऐंड रिलायबिलिटी	26-28 नवंबर, 2012 दिल्ली विश्वविद्यालय
68 नारायण पी सी, एम तेनमोडी एवं चामु सुंदरमूर्ति	इंपैक्ट ऑफ इंजीनियरिंग मार्केट्स करप्शन इंडेक्स ऑन क्रॉस-ब्रॉडर ऐक्युज़ीशन्स	ऐकेडेमी ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस इंडिया कॉन्फरेंस	15-17 अप्रैल, 2012 बेंगलूर
69 पद्मिनी श्रीनिवासन	ऐन एनालिसिस ऑफ रिलेटिड पार्टी ट्रॉजैक्शंस इन इंडिया	एनएसई कार्यशाला	17 जनवरी, 2013 भाप्रस बेंगलूर
70 राजाओ आर, ड्यूक आर एवं राहुल डे	कॉन्सेप्चुअलाइज़िंग वॉइसेस फ्रॉम विदिन ऐंड आउटसाइड दी साउथ	ऐट दी सोसाइटी फॉर सोशियल स्टडीज़ ऑफ साइंस (4एस) ऐंड यूरोपियन एसोसिएशन फॉर दी स्टडी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी (ईएएसएसटी) जॉइंट कॉन्फरेंस	17-20 अक्तूबर, 2012 कोपनहेगन बिज़नेस स्कूल
71 राहुल डे	पैनल: वॉट आर दी अनक्यु चैलेंजिस इन एडॉप्शन ऑफ क्लॉउड कंप्यूटिंग इन इंडिया ऐंड अदर एमर्जिंग मार्केट्स?	ऐट दी आईईईईई क्लॉउड कंप्यूटिंग फॉर एमर्जिंग मार्केट्स कॉन्फरेंस	11-12 अक्तूबर, 2012 बेंगलूर
72 राहुल डे	दी सोशियल-पॉलिटिकल कॉन्टेक्स्ट इन आईसीटी4डी रिसर्च: इश्यूज़ ऐंड चैलेंजिस	थर्टीन्थ एनुअल ग्लोबल इंफर्मेशन टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट एसोसिएशन वर्ल्ड कॉन्फरेंस	19 जून, 2012 अलियांस युनिवर्सिटी, बेंगलूर
73 रॉयचौधरी डी, राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं जोस पी डी	फैसिलिटेटिंग ग्रीन बिल्डिंग एडॉप्शन- ऐन ऑप्टिमाइज़ेशन बेस्ड डिस्मिज़न सपोर्ट टूल	थर्ड इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन ऑप्टिमाइज़ेशन मैथड्स ऐंड सॉफ्टवेयर	13-17 मई, 2012 क्रीट, ग्रीक
74 रामाधार सिंह एवं लिम एच के	इंजस्टिस बाई आउट-ग्रुप वर्सेस इन- ग्रुप लीडर: दी मॉडरेशन, मैडिटेशन ऐंड सप्रेशन इफैक्ट्स ऑन पनिशमेंट	थर्टीएथ इंटरनेशनल कांग्रेस ऑफ साइकोलॉजी	24 जुलाई, 2012 केप टाउन, साउथ अफ्रीका
75 रामाधार सिंह	इंटरप्रेटिंग फॉर नल इफैक्ट्स: न्यु कॉन्सेप्चुअलाइज़ेशन, मैथड ऐंड एनालिसिस	XXII एनुअल कन्वेंशन ऑफ दी नैशनल ऐकेडेमी ऑफ साइकोलॉजी (एनएओपी) इंडिया	10 दिसंबर, 2012 क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर
76 रामाधार सिंह	माइ इफैक्ट्स आर स्टैटिस्टिकली नॉनसिग्नीफिकैंट वॉट शुड आई डू	आईएमआरडीसी डॉक्ट्रल कॉन्फरेंस	18 दिसंबर, 2012 भाप्रस बेंगलूर
77 ऋषिकेशा टी कृष्णन	मैनेजमेंट ऑफ फ्रूगल इन्वोवेशन: लैसंस फ्रॉम इंडियन एक्सपीरिएंस	नैशनल साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी डेवलपमेंट फोरम 2012	10 अक्तूबर, 2012 इंडोनेशियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंसेस, जकार्ता
78 संकर्षन बासु	कंट्री रिस्क एनालिसिस इन एमर्जिंग मार्केट्स-दी इंडियन एक्ज़ांपल	सिक्सटीथ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन	24 जुलाई, 2012 सियोल

लेखक (जरनल में दिए गए क्रमानुसार में)	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक स्थान अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
79 सिद्धार्थ महाजन	मिनिमाइज़िंग रिस्क इन दी न्यूज़बॉय इंवेन्ट्री मॉडल सबजेक्ट टु ए टारगेट रिटर्न	कॉन्फरेंस ऑफ दी ऑप्टिमाइज़ेशन रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया	20-22 दिसंबर, 2012 कोलकाता
80 सौरव मुखर्जी	डुइंग वेल बाई डुइंग गुड: प्रपोसिंग ऐन एनालिटिकल फ्रेमवर्क	4थ एसजीबीडी रिसर्च सिम्पोज़ियम	9-11 जुलाई, 2012 भाप्रस बंगलूर
81 कविता रंगनाथन एवं श्रीनिवास प्राख्या	मेसरिंग ऐटिट्यूड्स टु रिस्क ऐंड पर्सनल वैल्यूस: दी बाउंडेड रैसॉनलिटी एप्रोच	सोसाटी ऑफ दी एडवांसमेंट ऑफ बिहेवियरल इकोनॉमिक्स कॉन्फरेंस	12-15 जुलाई, 2012 ग्रानडा, स्पेन
82 कविता रंगनाथन एवं श्रीनिवास प्राख्या	मैसरिंग रिस्क ऐटिट्यूड्स: दी सैटिसफाइसिंग एप्रोच	ऐकेडेमी ऑफ बिहेवियरल फाइनेन्स (एओबीएफ)	18-21 सितंबर, 2012 न्यू यॉर्क (एनवाईयू), न्यू यॉर्क युनिवर्सिटी
83 विधुला वी एवं श्रीनिवासन आर	ग्रोथ एस्पिरेशन्स ऑफ विमेन आंध्रप्रान्त-ऐन इंडियन स्टडी इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट	आईएमआर डॉट्रल कॉन्फरेंस	17-18 दिसंबर, 2012 भाप्रस बंगलूर प्रदीप खंडवाला पुरस्कार जीता
84 रवि अंशुमन वी	ट्रेडिंग ऐक्टिविटी ऑफ फॉरेन इंस्टीट्यूशनल इंवेस्टर्स ऐंड वॉलैटिलिटी	ग्रोथ वीक 2012	24-26 सितंबर, 2012 इंटरनेशनल ग्रोथ सेंटर एट दी लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स
85 रवि अंशुमन वी एवं निवेदिता सिन्हा	पॉवर स्ट्रगल्स, टन्नलिंग इंसेंटिव्स, ऐंड इंवेस्टमेंट एफिशेंसी इन डाइवर्सिफाइड बिज़नेस ग्रुप्स	वर्ल्ड फाइनेन्स कॉन्फरेंस	दिसंबर 2012 शंघाई
86 अनुभा धसमाणा	इंशोरेंस एक्सटरनैलिटी ऐंड गवर्नमेंट इंटरवेंशन	फोर्थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑन ईश्यूज़ इन पब्लिक इकोनॉमिक्स	7-8 नवंबर, 2012 नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेन्स ऐंड पॉलिसी
87 प्रतीक रथ, अर्नब मुखर्जी एवं गीता सेन	इवैल्युएशन ऑफ राष्ट्रीय स्वास्थ्य बीमा योजना: ए हेल्थ-इंशोरेंस स्कीम फॉर बिलो-पॉवर्टी-लाइन प्युपल इन इंडिया	सेशन: स्टेट-ऑफ-दी-आर्ट हेल्थ सिस्टम्स रिसर्च फाइंडिंग्स, सेकेंड ग्लोबल सिम्पोज़ियम ऑन हेल्थ सिस्टम्स रिसर्च	31 अक्टूबर-1 नवंबर, 2012 बीज़िंग, चाइना
88 प्रदीप्ता पात्रा एवं दिनेश कुमार यू	सप्लाई चैन ऑप्टिमाइज़ेशन अंडर अवेलिबिलिटी कॉन्ट्रैक्टिंग	इंफॉर्मस इंटरनेशनल	24-27 जून, 2012 बीज़िंग
89 सौरभ के पांड्या एवं गणेश एन प्रभु	सीनियर मैनेजर लीडरशिप डेवलपमेंट इन रैपिड एम्प्लॉई ग्रोथ ऑर्गेनाइज़ेशन्स	प्रेज़ेंटेशन एट दी ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग	3-7 अगस्त, 2012 बॉस्टन, यूएसए

VI - कोई अन्य प्रकाशन (मोनोग्राफ्स, वैब जरनल, अन्य संस्थानों के वर्किंग पेपर, रिपोर्टें आदि)

लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
1 एम एस श्रीराम	डीएएमए: वीविंग लाइव्स	भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद 2012, केस सं. पीएसजी0111	
2 ब्रैंसटेटर एल, चिरंतन चैटर्जी, हिगिन्स एम जे	रैगुलेशन ऐंड वेलफेयर: एविडेंस फ्रॉम पैराग्राफ-क्ष जेनेरिक एंट्री इन दी फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री	एनबीईआर वर्किंग पेपर 17188, 2011	(संशोधन एवं पुनः प्रस्तुतीकरण के लिए आमंत्रित : अर्थशास्त्र की आरएएनडी पत्रिका) http://www.nber.org/papers/w17188.pdf पर उपलब्ध

लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
3	ब्रैंसटेटर एल, चिरंतन चैटर्जी, हिगिन्स एम जे	किर्लिंग दी गोल्डेन गूस ऑर जस्ट चेसिंग इट एराउंड दी फार्मयार्ड?: राइज़िंग जेनेरिक इंटी ऐंड अर्ली स्टेज फार्मास्युटिकल इन्वोवेशन	2012 http://faculty.haas.berkeley.edu/neil_thompson/Innovation_Seminar/Papers/Branstetter_Chatterjee_Higgins_2.pdf एनयूएस-सिंगापुर, यूसी-बर्कली, यूआईयूसी, जार्जटाउन यूनिवर्सिटी, जार्जिया इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, कर्नेजी मेलॉन यू. में आमंत्रित शोध सेमिनारों में प्रस्तुत)
4	भास्करभट्टला ए, चिरंतन चैटर्जी	कॉम्पिटिटिव इफैक्ट्स ऑफ हाई-एंड एंड लो-एंड फर्म एंटी: एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन फार्मास्युटिकल मार्केट्स	2012 Available at http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2169358 पर उपलब्ध “हाउहाउ डु इंकबेन्ट्स रेस्पांड टु बॉटम-ऑफ-दी-पिरामिड फर्म एंटी?” के रूप में परिचालित (एनबीईआर प्रॉडक्टिविटी लॉच एंड ऐट इसरायल स्ट्रैटिज़ी सम्मेलन में आमंत्रित सेमिनार में प्रस्तुत)
5	भास्करभट्टला ए, चिरंतन चैटर्जी	फर्स्ट-मूवर एडवांटेज बिफोर एंड आपटर टीआरआईपीएस: एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री	2012 http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2154510 पर उपलब्ध
6	नंदकुमार ए, चिरंतन चैटर्जी, धनराज चार्ल्स	लर्निंग बाई एक्सपोर्टिंग दी कॉन्टिन्जेंट रोल ऑफ आर एंड डी केपेबिलिटी	2012 (प्रस्तुत: स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट जर्नल) http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1885249 पर उपलब्ध
7	चिरंतन चैटर्जी	ऐन इकोनॉमिस्ट एमंग बॉयोलॉजिस्ट्स (ऑर मेबी वाइस वर्सा)	www.indiabioscience.org पर ब्लॉग लेख
8	चिरंतन चैटर्जी	50-इयर्स ऑन: इट्स टाइम फॉर डि-नोवो थिंकिंग इन इंडियन फार्मास्युटिकल पॉलिसी मेकिंग	www.indiabioscience.org पर ब्लॉग लेख
9	चिरंतन चैटर्जी	हेल्थकेयर आंध्रप्रोन्नरशिप पैनल डिस्कशन	http://www.iimbaa.org/IIMBAA/index.php?option=com_content&view=article&id=259%3Ahealthcare-entrepreneurship-panel-discussion&Itemid=55
10	अर्नब मुखर्जी एवं हेमा स्वामीनाथन	हेल्थकेयर मैनेजमेंट एंड डेलिवरी इन इंडिया: राइट टु हेल्थ (विद ऐन इंटरव्यू विद डॉ. देवी शेड्डी)	2013 आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 25 (1), पृ. 28-35
11	ए घोष एवं अर्नब मुखर्जी	इफैक्ट्स ऑफ एम्बिएंट एयर क्वालिटी ऑन चाइल्ड हेल्थ इन अर्बन इंडिया	इकोनॉमिक डेवलपमेंट एंड कल्चरल चेंज पर संशोधित एवं पुनः प्रस्तुत
12	अर्नब मुखर्जी	सक्सेस एंड फेलियर्स विद कम्युनिटी ड्रिवेन डेवलपमेंट: सम एविडेंस फ्रॉम ए विलेज इन इंडिया	जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़ से दूसरे संशोधन का अनुरोध
13	अर्नब मुखर्जी एवं अंजन मुखर्जी	बिहार: वॉट वेंट रॉन्ग? एंड वॉट चेंज्ड?	सितंबर 2012 नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेंस एंड पॉलिसी वर्किंग पेपर सं. 2012-107
14	चतुर्वेदी ए, आर अरोड़ा, अर्नब मुखर्जी, एम चतुर्वेदी, आर चक्रवर्ती, एस कबिश्च, टी मोहन्स, डब्ल्यू कैवित	एडॉप्शन नैन्सिंग एंड प्रैक्टिस: ऑब्ज़र्वेशन फ्रॉम कम्युनिटी-बेस्ड प्रॉजेक्ट्स इन इंडिया । वर्ल्ड मेट्रोलाॉजिकल ऑर्गेनाइज़ेशन	2012 वर्किंग पेपर्स

लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
15 गैराल्ड नेल्सन, जुकोन्ना चाइ, चार्ल्स गॉडफ्रे, मउरीन सैंटोस एवं हेमा स्वामीनाथन	इंपैक्ट ऑफ क्लाइमेट चेंज ऑन फूड सिक्युरिटी	जून 2012	विश्व खाद्य सुरक्षा पर समिति, रोम
16 ललिता सुंदरेसन, जी विजयलक्ष्मी, एस चंद्रशेखर	पैटर्न्स इन टैरर अटैक इन अर्बन ऐंड सेमी-अर्बन इंडिया-एन एम्पैरिकल इन्वेस्टिगेशन	जुलाई 2012	मोनोग्राफ्स इंटरनेशनल स्ट्रैटिजिक ऐंड सिक्युरिटी स्टडीस प्रोग्राम (आईएसएसएसपी), नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडीस (एनआईएस) रिपोर्ट नं. आर9-2012
17 एस चंद्रशेखर, एन रमणी, राजाराम नागप्पा	नॉर्थ कोरियास उन्हा 3 स्पेस लॉच	अगस्त 2012	मोनोग्राफ्स इंटरनेशनल स्ट्रैटिजिक ऐंड सिक्युरिटी स्टडीस प्रोग्राम (आईएसएसएसपी), नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडीस (एनआईएस) रिपोर्ट नं. आर-10 2012
18 दामोदरन ए	बॉयोडाइवर्सिटी फाइनेंसिंग इन इंडिया: रिसोर्स असेसमेंट, इंस्ट्रूमेंट्स ऐंड ऑप्शंस फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट	2012	मोनोग्राफ्स तकनीकी रिपोर्ट
19 हेमा स्वामीनाथन, सुचित्रा जे वाई एवं राहुल लहोटी	विमेन्स प्रॉपर्टी, मोबिलिटी, ऐंड डिजीशन-मेकिंग: एविडेंस फ्रॉम रुरल कर्नाटका, इंडिया	2012	वर्किंग पेपर आईएफपीआरआई चर्चा पेपर श्रृंखला 1188 वाशिंगटन डीसी
20 कुमार के	फीलिंग गुड टु डुइंग ग्रेट	अप्रैल-जून 2012	अन्य सीआरईडीएआई की गृह पत्रिका में आमंत्रित लेख (कॉन्फेडरेशन ऑफ रीयल इस्टेट डेवलपर्स ऑफ इंडिया)
21 एम एस श्रीराम	रिव्यु ऑफ माइक्रोफाइनेन्स इन इंडिया: ईश्यूज़, प्रॉब्लम्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स	दिसंबर 2012	अन्य खंड XLVII सं. 48 एवं 49, इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली, दिसंबर 01, 2012, मुम्बई: समीक्षा ट्रस्ट
22 एम एस श्रीराम	रिव्यु ऑफ दी स्टेट ऑफ अवर सिटीज़	2012	अन्य विकल्पा, खंड 38, सं. 1, अहमदाबाद: भाप्रसंअ
23 महादेवन बी	दी इम्युटेबल सैल्फ विदिन अस	मार्च 2013	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(7), पृ. 15-16
24 महादेवन बी	हाउ टु कोप विद चेंज्स?	फरवरी 2013	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(6), पृ. 29-30
25 महादेवन बी	अंडरस्टैंड दी पावर ऑफ सेंसेस	जनवरी 2013	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(5), पृ. 20-21
26 महादेवन बी	हाउ टु रिऐक्ट टु रियल टाइम इवेंट्स ऐंड आउटकम्स?	दिसंबर 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(4), पृ. 18-19
27 महादेवन बी	वर्क ऐंड एक्सीक्युशनल एक्सीलेंस	नवंबर 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(3), पृ. 19-20
28 महादेवन बी	वर्किंग योर वे टु कन्टेंटमेंट	अक्तूबर 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(2), पृ. 19-20
29 महादेवन बी	लैंडिंग इन ट्रबल्स ऐंड फेलियर्स इन लाइफ-ए रूट केस एनालिसिस	सितंबर 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 10(1), पृ. 19-20
30 महादेवन बी	अनशेकिंग अवरसेल्स प्रॉम दी फियर ऑफ आउटकम्स	अगस्त 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 9(12), पृ. 17-18

लेखक (क्रमानुसार)	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अन्य कोई अभ्युक्तियाँ
31 महादेवन बी	लीडरशिप लेसंस फ्रॉम भगवद् गीता	जुलाई 2012	अन्य इंपैक्ट, पृ. 13-16
32 महादेवन बी	मीनिंग ऑफ लाइफ ऐंड इन्नोवेशन	जुलाई 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 9(11), पृ. 17-18
33 महादेवन बी	दी नोशन ऑफ चेंज ऐंड चेंजलैसनैस	जून 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 9(10), पृ. 17-18
34 महादेवन बी	दी पावर ऑफ कॉन्सन्ट्रेशन	मई 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 9(9), पृ. 17-18
35 महादेवन बी	डेवलपिंग ए सस्टेंड कमिटमेंट	अप्रैल 2012	अन्य सद्गुरुस ब्लेसिंग्स, खंड 9(8), पृ. 17-18
36 पद्मिनीश्रीनिवासन	ऐन एनालिसिस ऑफ रिलेटिड पार्टी ट्रांज़ेक्शंस इन इंडियन	2012	वर्किंग पेपर
37 प्रीति कृष्णन लैंडेम एवं जगदीश एम	कोर्स ऑफ दी क्लिकर ऐंड दी क्लियो : एडवरटाइजमेंट क्रिएटिविटी विद इफैक्टिवनैस	2012	अन्य मारकैथॉन (मार्केटिंग मैगज़ीन ऑफ आईआईएम शिलॉंग), खंड 4, अंक 4, पृ. 10-13
38 राजीव गोड़ा	नुमेरस ओपी-ईडी	2012	अन्य समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

VII - आमंत्रित सेमिनार/संवाद

लेखक (क्रमानुसार)	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
1 एम एस श्रीराम	रूरल मैनेजमेंट प्रोग्राम्स: इंटेड डिज़ाइन ऐंड चैलेंजिस	ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, भुवनेश्वर	09 नवंबर, 2012
2 एम एस श्रीराम	रेवेन्यु मॉडैल्स फॉर डेवलपमेंट फोकस्ड प्रोफेशनल प्रोग्राम्स	ज़ेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, भुवनेश्वर	10 नवंबर, 2012
3 एम एस श्रीराम	को-ऑपरेटिव बैंकिंग: पॉलिसी, लॉज़, गवर्नेन्स ऐंड इनेब्लिंग एन्विरॉन्मेंट	कॉलेज़ ऑफ एग्रीकल्चरल बैंकिंग आरबीआई	16 नवंबर, 2012
4 एम एस श्रीराम	इंटरनैशनल पर्सपेक्टिव्स ऑन को-ऑपरेटिव्स: प्रोग्रामिंग गुड प्रैक्टिसेस	कॉलेज़ ऑफ एग्रीकल्चरल बैंकिंग आरबीआई	16 नवंबर, 2012
5 कंचन मुखर्जी	असेसिंग दी चांसेस ऑफ सक्सेस: नैव स्टैटिस्टिक्स विद काइंड एक्सपीरिऐंस	याले युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	7 जनवरी, 2013
6 ब्रैंसटैटर एल, चिरंतन चैटर्जी, हैगिन्स एम जे	किलिंग दी गोल्डेन गूस ऑर जस्ट चेजिंग इट अराउंड दी फार्मयार्ड?: राइजिंग जेनेरिक इंटी ऐंड अर्ली स्टेज फार्मास्युटिकल इन्नोवेशन	इंवाइटेड रिसर्च सेमिनार्स इन एनयूएस-सिंगापुर, बर्कले इन्नोवेशन सेमिनार (यूसी - बर्कली-हास स्कूल), यूआईयूसी, जॉर्जटाउन युनिवर्सिटी, जॉर्ज़िया इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, कर्नेगी मैलन यू., इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, दिल्ली, एनसीबीएस, बीएमएस-बॉयोकोन सेमिनार सिरीज़	2012
7 प्रीति कृष्णन लैंडम	डाइवर्सिटी ऐंड इंकलुसन: ए बुक रिव्यू इवेंट	नॉर्थर्न ट्रस्ट कॉर्पोरेशन इंडिया	10 अगस्त, 2012
8 प्रीति कृष्णन लैंडम	प्रॉडक्ट मैनेजमेंट, एक्सिक्युटिव एजुकेशन प्रोग्राम ऑन मार्केटिंग ऐंड ब्रांडिंग-ए थी प्रॉन्ज्ड एप्रोच	भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर	04 जनवरी, 2013
9 दामोदरन ए	बॉयोडाइवर्सिटी कंसर्वेशन फाइनेंसिंग इन इंडिया	प्लेनरी लैक्चर ऐट दी सी सुब्रमण्यन सेसन: बॉयोडाइवर्सिटी कंसर्वेशन ऐंड फूड सिक्योरिटी	07 जनवरी, 2013 इंडियन साइंस कांग्रेस, कोलकाता में

लेखक (क्रमानुसार)	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
10	दामोदरन ए आर्ट एंड साइंस ऑफ कमोडिटी फ्युचर्स	एक्सिक्युटिव ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन कमोडिटी फ्युचर्स फॉर कमोडिटी बोर्ड ऑफिशियल्स, नेशनल रिसर्च प्रोग्राम ऑन प्लान्टेशन डेवलपमेंट, सेंटर फॉर डेवलपमेंट स्टडीस	05-07 दिसंबर, 2012 केरला, भारत में
11	दामोदरन ए ए क्लाइमेट फाइनेंसिंग एंड चैलेंज्स ऑफ क्लाइमेट ऐक्शन प्लान: इंफ्लिमेंटेशन ऐट दी पंचायत लैवल	सेशन ऑन पॉलिटिक्स एंड पॉलिसी, थर्ड नेशनल रिसर्च कॉन्फरेंस ऑन क्लाइमेट चेंज, जॉइंटली ऑर्गेनाइज़्ड बाई दी आईआईटी बाम्बे, आईआईटी दिल्ली, आईआईटी मद्रास एंड सेंटर ऑफ साइंस एंड एन्विरॉन्मेंट, नई दिल्ली	03-04 नवंबर, 2012 भारतीय विज्ञान संस्थान, बंगलूर, भारत में
12	दामोदरन ए असेसमेंट डिस्साइडेड ऐट सीओपी 10 ऑफ दी एमाउंट ऑफ दी फंड्स नीडेड फॉर दी इंफ्लिमेंटेशन ऑफ दी कंवेशन फॉर दी सिक्स्थ रिप्लेनिशमेंट पीरिएड ऑफ दी ट्रस्ट फंड ऑफ दी ग्लोबल एन्विरॉन्मेंट फैसिलिटी	सेशन ऑन फंडिंग नीड्स असेसमेंट, सीओपी 11, हैदराबाद	08-19 अक्टूबर, 2012
13	दामोदरन ए इंडियास बायोडाइवर्सिटी फाइनेंसिंग सिस्टम्स: लेसंस फ्रॉम ए केस स्टडी	समरी आउटकम ऑफ ए डायलॉग सेमिनार ऑन रिसोर्सेस असेसमेंट फॉर बायोडाइवर्सिटी कंसर्वेशन: इंडियन केस स्टडी, हेल्ड इन क्युटो ईक्वेडर, 6-9 मार्च, 2012), सेशन ऑन स्केलिंग अप बायोडाइवर्सिटी फाइनेंस, सीओपी 11, हैदराबाद	08-19 अक्टूबर, 2012
14	दामोदरन ए पॉलिसी इंपैरेक्टिव एंड फाइनेंसिंग मॉडल्स	क्लीन कोल इंडिया 2012, सीआईआई क्लीन कोल टेक्नोलॉजीस सम्मिट	04 अक्टूबर, 2012, नई दिल्ली, भारत में
15	दामोदरन ए मल्टी लेवल एन्विरॉन्मेंटल गवर्नेन्स: चैलेंज्स फॉर इंडिया	रीज़नल एस्पेक्ट्स ऑफ सस्टेनेबिलिटी, सस्टेनेबिलिटी 2010, इंटरनेशनल, इंटरडिसिप्लिनरी सस्टेनेबिलिटी फोरम	07-09 जून, 2012 ईगर, हंगरी में
16	दामोदरन ए बायोडाइवर्सिटी फाइनेंसिंग: नेशनल असेसमेंट इन इंडिया एंड लिकेज़ टु जीईएफ 6 असेसमेंट	यूएन-सीबीडी डब्ल्यूजीआरआई 4 थिमैटिक साइड इवेंट ऑन रिसोर्स असेसमेंट फॉर ग्लोबल एन्विरॉन्मेंट फैसिलिटी-सिक्स्थ रिप्लेनिशमेंट, आईसीएओ वीएलडीजी	07 मई, 2012 मॉन्ट्रैल, कनाडा में
17	दामोदरन ए इंडिया-चैलेंज्स ऑफ मल्टी-लैवल गवर्नेन्स एंड मल्टीलेट्रल एन्विरॉन्मेंटल एग्रीमेंट्स	यूएनयू-आईएसएस	27 अप्रैल, 2012 योकोहामा, जापान में
18	दामोदरन ए क्लाइमेट फाइनेंसिंग-पोस्ट डर्बन सिनारियो	मैनेजिंग ग्लोबल गवर्नेन्स (एमजीजी) 4थ एमजीजी पार्टनर वर्कशॉप	17-20 अप्रैल, 2012 बॉन, जर्मनी में
19	शुभब्रता दास ऑन फेयरनेस ऑफ सीडिंग इन ए नॉकआउट टूर्नामेंट	भाप्रसं अहमदाबाद	04 दिसंबर, 2012
20	अर्नब मुखर्जी इंपैक्ट इवैल्युएशन ऑफ स्टेट हाइवेज़	साउथ एशिया सेमिनार सिरीज़, एशियन डेवलपमेंट बैंक, इंडिया रेसिडेंट मिशन, नई दिल्ली	6 नवंबर
21	वासंती श्रीनिवासन विमेन ऐट वर्कप्लेस: सम इंसाइट्स फ्रॉम इंडिया	ईएडीएस, म्युनिच	12 दिसंबर, 2012
22	वासंती श्रीनिवासन सीएसआर इन एसएमईस इन इंडिया	सेंटर फॉर अप्रीकन स्टडीस, युनिवर्सिटी ऑफ लैपज़िंग	07 जनवरी, 2013
23	जे रामचंद्रन दी चैलेंज्स ऑफ लीडिंग टेक्नोलॉजी सब्सिडरीज़	दी जिन्नोव सीईओ फोरम	24 नवंबर, 2012
24	जे रामचंद्रन स्ट्रैटिजी एंड ट्रांसफॉर्मेशन	दी सीआईआई बंगलूर सीईओ फोरम, बंगलूर	26 जुलाई, 2012
25	जे रामचंद्रन थिंकिंग स्ट्रैटिजिकली एबाउट डिज़ाइन	टोटल एन्विरॉन्मेंट लीडरशिप मीट, बंगलूर	10 जुलाई, 2012

लेखक (क्रमानुसार)	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष	
26	जे रामचंद्रन	लीडिंग मल्टीनेशनल सब्सिडरीज़ इन इंडिया	फ्रयुडेनबर्ग ग्रुप लीडरशिप मीट, बेंगलूर	20 जून, 2012
27	जे रामचंद्रन	स्टेट ऑफ दी फीलड	आईआईएमबी क्लास ऑफ 1997 एलुमनी मीट	12 दिसंबर, 2012
28	जे रामचंद्रन	इंडिया ऐज़ ए कॉन्टेक्ट फॉर रिसर्च	आईएमआर डॉक्टरल कॉन्फरेंस	17 दिसंबर, 2012
29	अनिल बी सूरज	पार्टिसिपेट्री फॉर्म ऑफ अर्बन लोकल गवर्नेन्स	ज्क्ष एनुअल इंटरनेशनल कॉन्फ्रेंस ऑन पब्लिक पॉलिसी ऐंड मैनेजमेंट, सेंटर फॉर पब्लिक पॉलिसी, आईआईएम बेंगलूर	18 अगस्त, 2012
30	अनिल बी सूरज	प्रिंसिपल्स ऑफ इंटरनेशनल इकोनॉमिक लॉ	ओरिएंटेशन प्रोग्राम फॉर इंडियन इकोनॉमिक सर्विस ऑफिसर्स, ऑर्गेनाइज़्ड बाई दी नैशनल लॉ स्कूल ऑफ इंडिया युनिवर्सिटी, बेंगलूर	4 जून एवं 27 जुलाई, 2012
31	अंशुमन त्रिपाठी	मैनेजिंग कॉम्प्लैक्स प्रॉडक्ट डेवलपमेंट, इंफोसिस लैब्स, इंफोसिस	बेंगलूर	4 मई, 2012
32	अंशुमन त्रिपाठी	मैनेजिंग प्रॉडक्ट डेवलपमेंट इन कॉम्प्लैक्स सिस्टम्स	सीआईआई कर्नाटका इन्नोवेशन फोरम	26 जुलाई, 2012
33	अर्नब मुखर्जी	इंपैक्ट इवैल्युएशन ऑफ स्टेट हाइवेस	साउथ एशिया सेमिनार सिरीज़, एशियन डेवलपमेंट बैंक, इंडिया रेसिडेंट मिशन, नई दिल्ली	6 नवंबर, 2012
34	अशोक थम्पी	बजट 2013-इकोनॉमिक ऐंड फाइनेन्शियल एनालिसिस ऑफ बजट 2013	क्राइस्ट युनिवर्सिटी	4 फरवरी, 2013
35	गणेश एन प्रभु	रोल ऑफ रिसर्च इन इफैक्टिव टीचिंग इन बिज़नेस स्कूल्स	एड्रेस ऐट वर्कशॉप फॉर डीन्स/ डायरेक्टर्स बिज़नेस स्कूल्स ऑन “बिल्डिंग क्वालिटी इन बी स्कूल्स: ऑपरच्युनिटीज़ ऐंड चैलेंज्स” इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर	1 फरवरी, 2013
36	गणेश एन प्रभु	एन्करेजिंग विमेन आंध्रप्रिनर्स इन इंडिया	प्रजेंटेशन ऐट दी सेमिनार ऑन इन्नोवेशन, आंध्रप्रिनरशिप ऐंड विमेन बिज़नेस, वियतनाम नैशनल युनिवर्सिटी, हनोई	29-30 नवंबर, 2012
37	गणेश एन प्रभु	मोबाइल-ऐन एजेंट फॉर सोशियल इन्नोवेशन ऐंड डेवलपमेंट	पैनलिस्ट ऐट यूएसआईडी इंटरनेशनल कॉन्फरेंस 2012	11 अक्टूबर, 2012
38	गणेश एन प्रभु	स्ट्रैटिजी फ्रेमवर्क	सीआईआई वर्कशॉप ऑन स्ट्रैटिजी	1 मार्च, 2013
39	पी डी जोस	सरटेनबिलिटी रिपोर्टिंग इंडिया: ए स्टडी ऑफ इंडियास मोस्ट वैल्युएबल कंपनीज़	आईआईएमबी-एनएसई रिसर्च राउंडेबल	18 जनवरी, 2013
40	कंचन मुखर्जी	एसेसिंग दी चांसेस ऑफ सक्सेस: नैवी स्टेटिस्टिक्स विद काइंड एक्सपीरिऐंस	याले युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	7 जनवरी, 2013
41	शमीन प्रशांतम एवं कुमार के	4 स्टार्टअप्स: डांसिंग विद दी गोरिल्लास	एनएसआरसीईएल वर्कशॉप, आईआईएमबी	17 जुलाई, 2012
42	कुमार के	आंध्रप्रिनरशिप: दी रोड लैस ट्रेवेल्ड	कीनोट एड्रेस ऐट दी इन्नोगुरल सेशन ऑफ दी 11थ मद्रास मैनेजमेंट एसोसिएशन ऑल इंडिया स्टूडेंट्स कन्वेंशन, चेन्नई	12 अक्टूबर, 2012
43	कुमार के	न्यू फर्म फॉर्मेशन ऐंड एंप्लॉयमेंट ग्रोथ: दी रोल ऑफ लोकल आंध्रप्रिनर्स ऐंड मल्टीनेशनल फर्मर्स	युनिवर्सिटी ऑफ हेन्रोवर बिज़नेस स्कूल	19 नवंबर, 2012
44	राहुल डे	डिफ्युशन ऑफ एफओएसएस इन बिज़नेस स्ट्रैटिजी	बॉश लेक्चर सिरीस, बॉश, बेंगलूर	23 जुलाई, 2012
45	रामाधार सिंह	रिमेनिंग ऑलवेज़ रिलेवेंट इन ऐकेडेमिया	फैकल्टी सेमिनार ऐट दी इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट कोड़ीकोड़	22 जून, 2012

लेखक (क्रमानुसार)	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष	
46	रामाधार सिंह	रिमेनिंग ऑलवेज़ रेलैवेंट इन ऐकेडेमिया	जेवियर इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट भुवनेश्वर, उड़ीसा	22 अगस्त, 2012
47	रामाधार सिंह	रिमेनिंग ऑलवेज़ रेलैवेंट इन ऐकेडेमिया	सेंट्रल युनिवर्सिटी ऑफ बिहार, पटना	12 सितंबर, 2012
48	रामाधार सिंह	रिमेनिंग ऑलवेज़ रेलैवेंट इन ऐकेडेमिया	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बाम्बे	11 जनवरी, 2013
49	रामाधार सिंह	वॉट ए सरप्राइस! माई रिज़ल्ट्स आर नॉनसिग्नीफिकैंट	एनएमआईएमएस रिसर्च कोलाक्वियम, नसीमॉनजी युनिवर्सिटी, मुंबई	12 जनवरी, 2013
50	रामाधार सिंह	रिमेनिंग ऑलवेज़ रेलैवेंट इन ऐकेडेमिया	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट लखनऊ	16 फरवरी, 2013
51	ऋषिकेशा टी कृष्णन	सेशन चेरर ऑन पॉवर्टी, ग्रोथ ऐंड रिफॉर्म्स	सेशन चेरर, सीआईआई-कोलंबिया कॉन्फरेंस, बंगलूर	4 अप्रैल, 2012
52	ऋषिकेशा टी कृष्णन	पैनलिस्ट इन पैनल ऑन लीपफ्रॉगिंग टेक्नोलॉजीस इन इंडिया फॉर सस्टेनेबल डेवलपमेंट?, सिम्पोसियम ऑन स्मार्ट सिटी टेक्नोलॉजीस ऐज़ इन्वोवेशन ड्राइवर्स	सीआईएसटीयूपी, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस	25 अप्रैल, 2012
53	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन एन्हांसिंग इन्वोवेशन इफेक्टिवनेस: न्यू मॉडल्स	11थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑन बिज़नेस एक्सिलेंस, सीआईआई इंस्टीट्यूट ऑफ क्वालिटी	9 मई, 2012
54	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन फ्रॉम जुगाड़ टु सिस्टमैटिक इन्वोवेशन	शिव नाडार युनिवर्सिटी, ग्रेटर नोयडा	17 मई, 2012
55	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन एथिक्स ऐंड गवर्नेन्स, यंग इंडियंस	नैशनल गवर्निंग काउंसिल, बंगलूर	19 मई, 2012
56	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन अंडरस्टैंडिंग दी डायनमिक्स ऑफ दी एयरलाइन इंडस्ट्री	बंगलूर इंटरनैशनल एयरपोर्ट सीनियर मैनेजमेंट मीट, बंगलूर	22 जून, 2012
57	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टाक ऑन लीडरशिप फॉर हाई इंपैक्ट इन्वोवेशन ऐंड चेर्यर्ड पैनल	विज़न 2020 कॉन्फरेंस ऑर्गेनाइज़्ड बाई अरविंद आई केयर सिस्टम ऐट मद्रुरै	20 जुलाई, 2012
58	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन 8 स्टेप्स टु इन्वोवेशन एक्सीलेंस एफएल	स्मिथ सीनियर मैनेजर्स कॉन्फरेंस ऐट चेन्नई	26 जुलाई, 2012
59	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन इन सर्च ऑफ दी होली ग्रेल: फाइंडिंग बिज़नेस मॉडल्स फॉर दी प्रिंट मीडिया	आईएनएमए साउथ एशिया कॉन्फरेंस ऐट न्यू दिल्ली	8 अगस्त, 2012
60	ऋषिकेशा टी कृष्णन	चेर्यर्ड सेशन ऑन मार्केटिंग इंडियन इन्वोवेशन्स: इंडियन स्फिल्स टु इंडियन प्रॉडक्ट्स	सीआईआई इन्वोवेशन सम्मिट, बंगलूर	30 अगस्त, 2012
61	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन 8 स्टेप्स टु इन्वोवेशन एक्सीलेंस	मार्कस एवंस प्रोग्राम ऑन इन्वोवेशन ऐंड प्रॉडक्ट डेवलपमेंट ऐट मुंबई	6 सितंबर, 2012
62	ऋषिकेशा टी कृष्णन	पार्टिसिपेंट इन पैनल डिस्कशन ऑन इन्वोवेशन इन एमर्जिंग कंट्रीज़	सिस्को आईएक्सपो2012, बंगलूर	12 सितंबर, 2012
63	ऋषिकेशा टी कृष्णन	चेर्यर्ड पैनल ऑन क्वालिटी एन्चिरॉन्मेंट फॉर इन्वोवेशन-दी मिरर ऑफ अवर ऐटिट्यूट्स ऐंड एक्सपेक्टेशन्स	सीआईआई नैशनल सम्मिट ऑन क्वालिटी इन एजुकेशन, बंगलूर	14 सितंबर, 2012
64	ऋषिकेशा टी कृष्णन	चेर्यर्ड पैनल इन कंकलूडिंग सेशन टुवर्ड्स ए बेटर इन्वोवेशन ईकोसिस्टम	आईएनआई सिल्वर जुबिली इवेंट ऐट दिल्ली	21 सितंबर, 2012

लेखक (क्रमानुसार)	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष	
65	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन “कैन इंडिया बिकम ऐन इन्नोवेशन सुपरपावर”?	एनआईएएस वर्कशॉप ऑन मल्टी-डिसिप्लिनरी पर्सपेक्टिव्स ऑन साइंस, टेक्नोलॉजी ऐंड सोसाइटी	24 सितंबर, 2012
66	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन चैलेंज्स इन मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया: हाउ टु वी बिल्ड आउटस्टैंडिंग इंस्टीट्यूशंस?	बिमटेक, ग्रेटर नोयडा	27 सितंबर, 2012
67	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन इन्नोवेशन ऐंड दी फ्युचर ऑफ दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री	नैशनल कॉन्फरेंस ऐट आईटीएस गाज़ियाबाद	20 अक्तूबर, 2012
68	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन चैलेंजिस इन इन्नोवेशन फॉर दी बीओपी	प्रहलाद मेमोरियल लेक्चर, आईटीएम युनिवर्सिटी, ग्वालियर	8 नवंबर, 2012
69	ऋषिकेशा टी कृष्णन	मॉडरेटर, ईपीजीपी पैनल डिस्कशन ऑन चैलेंजिस ऐंड वे फॉरवर्ड फॉर कंज्युमर इलैक्ट्रॉनिक्स	सेमिकंडक्टर ऐंड टेलीकॉम इंडस्ट्रीस इन इंडिया	17 नवंबर, 2012
70	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड टॉक ऑन हाउ टु बिल्ड ऐन इन्नोवेशन कल्चर इन यॉर टीम	इंस्टीट्यूट ऑफ प्रॉडक्ट लीडरशिप, बेंगलूर	24 नवंबर, 2012
71	ऋषिकेशा टी कृष्णन	8 स्टेप्स टु इन्नोवेशन एक्सीलेंस	सीआईआई कर्नाटका मैनुफैक्चरिंग कॉन्फरेंस	29 नवंबर, 2012
72	ऋषिकेशा टी कृष्णन	मॉडरेटर ऑफ पैनल ऑन फॉस्टरिंग ऐन इन्नोवेशन इकोनॉमी इन इंडिया: इश्यूज़, चैलेंजिस ऐंड रिक्मेंडेशन्स	आईईईई एएनटीएस कॉन्फरेंस	19 दिसंबर, 2012
73	ऋषिकेशा टी कृष्णन	कीनोट टॉक ऑन 8 स्टेप्स टु इन्नोवेशन एक्सीलेंस	इष्टियम 10थ ऐनिवर्सरी टेक्नोलॉजी इवेंट	20 दिसंबर, 2012
74	ऋषिकेशा टी कृष्णन	पैनलिस्ट: ट्रेनिंग दी नैक्स्ट जेनरेशन ऑफ मैड-टैक इन्नोवेटर्स फॉर इंडिया: पर्सपेक्टिव्स ऑफ ऐकेडेमिया ऐंड इंडस्ट्री	स्टैन्फोर्ड इंडिया बॉयोडिज़ाइन: इंडिया मैडटैक सम्मिट	21 दिसंबर, 2012
75	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन इन्हांसिंग इन्नोवेशन कैपेसिटी ऑफ डीआरडीओ: स्ट्रैटिजी, प्रॉसेस ऐंड ईकोसिस्टम	डीआरडीओ-सेमिनार ऑन नरचरिंग, मैनेजिंग ऐंड इंस्टीट्यूशनलाइज़िंग इन्नोवेशन ऐट आरसीआई हैदराबाद	18 जनवरी, 2013
76	ऋषिकेशा टी कृष्णन	कीनोट टॉक ऑन स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट ऐंड इन्नोवेशन फॉर नॉन-लिनियर ग्रोथ	क्वैस्ट इंजीनियरिंग सर्विसेस	25 जनवरी, 2013
77	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन दी चेंजिंग फेस ऑफ इन्नोवेशन इन इंडिया	इंटेल् सीनियर मैनेजमेंट कॉन्फरेंस	14 फरवरी, 2013
78	ऋषिकेशा टी कृष्णन	मॉडरेटिड डिस्कशन ऑन लोकल इन्नोवेशन: की टु ग्लोबलाइज़ेशन	इंडो अमेरिकन चैम्बर ऑफ कॉमर्स, बेंगलूर	1 मार्च, 2013
79	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इंवाइटेड लेक्चर ऑन 8 स्टेप्स टु इन्नोवेशन	पॉडिचेरी युनिवर्सिटी डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़	15 मार्च, 2013
80	ऋषिकेशा टी कृष्णन	टॉक ऑन इन्नोवेशन स्ट्रैटिजीज़ इन इंडिया	इन नैशनल कॉन्फरेंस ऑन ट्रांज़ीशन स्ट्रैटिजीज़, सिन्धगड इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट ऐंड कंप्यूटर एप्लीकेशंस (एसआईएमसीए), पुणे	23 मार्च, 2013
81	रुपा चंदा	स्टेकहोल्डर कंसलटेशन ऑन इंडिया-बंगलादेश बाईलैट्रल ट्रेड ऐंड नॉन-टैरिफ बैरियर्स	ऑर्गेनाइज़्ड बाई सीयूटीएस, कोलकाता	31 मई, 2012
82	रुपा चंदा	प्रज़ेंटेशन ऑन मैनेजिंग लेबर सर्विसेस एक्सपोर्ट्स: रोल ऑफ इंटरस्टेट कोऑपरेशन	आईसीआरआईआर-केएएस सेमिनार ऑन सर्विस सैक्टर ऐंज ऐन इंजिन ऑफ इंकल्युसिव ग्रोथ, न्यु दिल्ली	19 दिसंबर, 2012

लेखक (क्रमानुसार)	शीर्षक	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
83	रूपा चंदा	प्रजेंटेशन ऑन ऐन ओवरव्यू ऑफ सर्विसेस इन इंडिया: ट्रेंड्स, कैरेक्टरिस्टिक्स ऐंड स्ट्रेटिजिक डायमेंशंस	ऑस्ट्रेलिया-इंडिया सर्विसेस डायलॉग राउंडटेबल, 2 नवंबर, 2012 मेलबॉर्न
84	संकर्षन बासु	दी प्रैजेंट ऐंड फ्यूचर ऑफ माइक्रोइंश्योरेंस: मार्केट्स, रेगुलेशन्स ऐंड न्यु ऑपरच्युनिटीस	16थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इंश्योरेंस एसोसिएशन, सियोल
85	संकर्षन बासु	19थ नैशनल ऐंड 5थ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑफ इंश्योरेंस ऐंड डेवलपमेंट ऑन लाइफ इंश्योरेंस डेवलपमेंट स्ट्रेटिजीज : चैलेंजिस ऐंड ऑपरच्युनिटीस	इंश्योरेंस रिसर्च सेंटर, ईरान
86	सीमा गुप्ता	इन्वोवेशंस इन मार्केटिंग कम्प्युनिकेशंस	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस पैराडाइम शिफ्ट इन इन्वोवेटिव बिज़नेस मैनेजमेंट ऐट डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज, महात्मा गाँधी युनिवर्सिटी, कोवि
87	शंकर वेंकटगिरि	एमओओसीएस: इज़ इट हाई टाइम वी स्मैल्ट दी कॉफी?	इंवाइटेड टॉक ऐट दी एमआईटी टेक्नोलॉजी रिव्यू मीट, बेंगलूर
88	सौम्यनेत्रा मुंशी	ऑन एक्सिसटेंस ऑफ प्योर-स्ट्रेटिजी इक्विलिब्रियम विद इंडोजीनियस इनकम	आईजीआईडीआर, मुंबई
89	सौरव मुखर्जी	केन टेक्नोलॉजी सॉल्व इंडियाज़ प्रॉब्लम्स ऑफ पॉवर्टी?	सीएसआईटीएम एनुअल कॉन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर
90	श्रीनिवास प्रारब्धा	रिस्क एटिच्यूड्स ऐंड पर्सनल वैल्यूज, नैशनल वर्कशॉप ऑन रीसेंट एडवांसेस इन इकोनॉमिक डेटा एनालिसिस	श्री सत्य साई इंस्टीट्यूट ऑफ हायर लर्निंग, पुट्टपार्थी, इंडिया
91	विवेक मूर्ति	अंडरस्टैंडिंग इंडियाज़ स्टैगफ्लेशन: ए लेबर सप्लाई एप्रोच	ईपीजीपी सिरीस, आईआईएम-बी

VIII - वर्किंग पेपर

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक
1	2012-04-363	ओवरव्यू ऑफ इंडियाज़ एक्सपोर्ट परफॉर्मेंस: ट्रेंड्स ऐंड ड्राइवर्स
2	2012-04-364	इंडिविजुअल प्रॉपर्टी राइट्स ऐंड बारगेनिंग आउटकम्स: एविडेंस फ्रॉम इंट्रा-हाउसहोल्ड एसेट डेटा
3	2012-05-365	इंडियन स्टूडेंट मोबिलिटी टु सैलेक्टेड यूरोपियन कंट्रीज़-ऐन ओवरव्यू
4	2012-06-366	फॉरेन डायरैक्ट इन्वेस्टमेंट इन इंडियाज़ रिटेल सैक्टर: सम ईश्यूज
5	2012-06-367	डायनमिक प्राइसिंग अंडर सोशियल लर्निंग विद स्ट्रेटिजिक कंज्यूमर्स
6	2012-07-368	गोअन्स इन पुर्तगाल: रोल ऑफ हिस्ट्री ऐंड आइडेंटिटी इन शेपिंग डायस्पोरा लिकेजिस
7	2012-07-369	ऑप्टिमल प्राइसिंग ऐंड एडवर्टाइजिंग पॉलिसीज़ फॉर बॉटम ऑफ पिरामिड मार्केट्स: ऐन ऐनालिटिकल एप्रोच
8	2012-08-370	हिडेन कॉस्ट्स ऑफ ऑफशोर आउटसोर्सिंग: ऐन ऐनालिसिस ऑफ ऑफशोरिंग डिस्ीशंस

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	
9	2012-08-371	इंवेस्टमेंट एंड माइग्रेशन लिकेजिस बिटवीन इंडिया एंड दी ईयू	दीपार्घ्या मुखर्जी (एफपीएम छात्र) एवं रुपा चंदा
10	2012-09-372	दी न्यु इंस्टीट्यूशनल इकोनॉमिक्स: इट्स रेलेवेंस	मुरली पतिबंधला
11	2012-09-373	इंडियास रियल एक्सचेंज रेट एंड ट्रेड बैलेंस: फ्रेश एंपिरिकल एविडेंस	अनुभा धसमाणा
12	2012-09-374	नेटवर्क्स ऑफ पावर एंड इंप्लुएंस बोर्ड इंटरलॉक्स इन इंडिया 1995-2007-एन इंपैरिक्ल इन्वेस्टिगेशन-पॉलिसी पर्सपेक्टिव्स फ्रॉम इंडिया	एस चंद्रशेखर एवं के मुरलीधरन
13	2012-09-375	माइग्रेशन ऑफ इंडियन हेल्थ प्रोफेशनल्स टु सैलेक्टेड युरोपियन नेशंस: दी केस ऑफ डेनमार्क, नीदरलैंड्स, नॉर्वे, स्वीडन	अयोना भट्टाचार्यी वाचस्पति छात्र, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र, भारती प्रबंध संस्थान बेंगलूर
14	2012-09-376	वर्किंग विद दी डायसपोरा फॉर डेवलपमेंट-पॉलिसी पर्सपेक्टिव्स फ्रॉम इंडिया	डॉ. अल्वेन दिदार सिंह भारत सरकार के भूतपूर्व सचिव नई दिल्ली
15	2012-09-377	इंडिया-ईयू इंगेजमेंट एंड इंटरनैशनल माइग्रेशन: चैलेंजिस एंड पॉलिसी इंपेरेटिव्स	बसंत कुमार पोतनुरु एवं विशिष्टा सैम इंडियन काउंसिल ऑफ ओवरसीज़ इंफ्लॉयमेंट नई दिल्ली
16	2012-10-378	स्टूडेंट मोबिलिटी फ्रॉम इंडिया टु सैलेक्टेड युरोपियन कंट्रीज़-दी केस ऑफ जर्मनी एंड फ्रांस	शाहना मुखर्जी एवं रुपा चंदा
17	2012-10-379	हायर एजुकेशन इन युरोप-ए कॉम्पैरीज़न ऑफ एक्जिस्टिंग लीगल रैजिम्स रिलेटिंग टु दी एंट्री ऑफ इंटरनैशनल स्टूडेंट्स	शाहना मुखर्जी
18	2012-10-380	दी पंजाबी डायसपोरा इन दी यूके: ऐन ओवरव्यू ऑफ कैरेक्टरिस्टिक्स एंड कॉन्ट्रिब्युशन्स टु इंडिया	रुपा चंदा एवं श्रीपर्णा घोष
19	2012-11-381	रिलाइबिलिटी ऑफ ऐग्रीकल्चरल स्टैटिस्टिक्स इन डेवलपिंग कंट्रीज़: रिफ्लेक्शंस फ्रॉम ए कॉम्प्रिहेंसिव विल्लेज सर्वे ऑन क्रॉप एरिया स्टैटिस्टिक्स इन इंडिया	गोपाल नायक
20	2012-11-382	ए जेनेरिक मॉडल फॉर पब्लिक प्रवीशन ऑफ इंश्योरेंस इन दी प्रैसेंस ऑफ एक्सटर्नलिटीज़	अनुभा धसमाणा
21	2012-11-383	रोल ऑफ ऑर्गेनाइज़ेशनल जस्टिस पर्सपेक्शन्स इन इंडिया एंड आयरलैंड: ऐन एम्फिरिकल एग्जामिनेशन	नागराजन राममूर्ति, पैट्रिक सी प्लड एवं सरह मैक कर्टन, अमित गुप्ता एवं सुबोध पी कुलकर्णी
22	2012-11-384	मगरपट्टा सिटी: फार्मर्स डायरेक्ट इंवेस्टमेंट (एफडीआई)	अमित गुप्ता, सुचेता दलाल, देबाशीस बासु एवं अमित जोसेफ
23	2012-11-385	ए स्टडी ऑफ रिक्वैस्टमेंट एंड रिटेंशन स्ट्रैटिजीज़ ऑफ स्वीडिश फर्म्स इन इंडिया	निकलस जुंगेगर्ड, पैट्रिक विलकोर्स एवं अमित गुप्ता
24	2012-11-386	लर्निंग एबाउट ऑर्गेनाइज़ेशनल केपेबिलिटीज़, स्ट्रक्चर्स एंड स्ट्रैटिजीज़ फ्रॉम वर्चुअल गेमिंग टीम	हरि सुमन नायक एवं अमित गुप्ता
25	2012-12-387	डायनमिक्स ऑफ जॉइंट वेंचर्स बिटवीन मल्टीनैशनल इंटरप्राइसेस एंड लोकल फर्म्स इन एमार्जिंग इकोनॉमिक्स: दी केस ऑफ फाइनेंसियल सर्विसेस	मुरली पतिबंधला
26	2012-12-388	ऑपरेशनल करेंसी मिसमैच एंड फर्म लेवल परफॉर्मेंस: एविडेंस फ्रॉम इंडिया	अनुभा धसमाणा
27	2012-01-389	रोल ऑफ इन्ट्रोवेटिव बिहेवियर एंड बिकोलेज इन न्यु प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रॉसेस विदिन हाई-टेक फर्म्स	निहारिका गरुड़ एवं लक्ष्मणन प्रसाद
28	2013-01-390	एस्टिमेशन ऑफ फर्म-लेवल प्रॉडक्टिविटी चेंजिस इन दी इंडियन पावर सेक्टर: डिसेनटेंगलिंग अनऑब्ज़र्वेड हिटरोजेनिटी बाई ए ट्रांसफॉर्मड फिक्स्ड-एफैक्ट स्टॉकहेस्टिक फ्रंटियर मॉडल	अनिश सुगतन, दीपक मलघाण, एस चंद्रशेखर एवं दीपक के सिन्हा

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक
29	2013-01-391 मूवमेंट ऑफ आईटी प्रोफेशनल्स बिटवीन इंडिया ऐंड दी ईयू: ईश्यूज़ ऐंड दी वे फॉर्वर्ड	दिव्या सतिजा, रिसर्च एसोसिएट, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनेशनल इकोनॉमिक रिलेशंस (आईसीआरआईआईआर) नई दिल्ली एवं अर्पिता मुखर्जी, प्रोफेसर, इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनेशनल इकोनॉमिक रिलेशंस (आईसीआरआईआईआर), नई दिल्ली
30	2013-01-392 ईयू-इंडिया माइग्रेशन ऐंड ट्रेड लिकेजिस	चिन्मय तुम्बे शोधकर्ता, माइग्रेशन पॉलिसी सेंटर रॉबर्ट स्चुमन सेंटर फॉर एडवांस्ड स्टडीज़ युरोपियन युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट, फ्लॉरेंस
31	2013-01-393 फैसिलिटेटिंग माइग्रेशन बिटवीन इंडिया ऐंड दी ईयू: ए पॉलिसी पर्सपेक्टिव	डॉ. प्रलोक गुप्ता, सहायक प्रोफेसर सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़ इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड नई दिल्ली
32	2013-02-394 इफैक्ट ऑफ पेमेंट मैकैनीज़म्स ऑन दी रिप्लेसमेंट लैथ ऑफ ड्युरेबल प्रॉडक्ट्स परचेज़: ए मॉडल एकाउंटिंग पर्सपेक्टिव	अरुना दिव्या टी एवं कंचन मुखर्जी
33	2013-02-395 मैपिंग इंडिया-ईयू टूरिज़्म फ्लोज़	शशिधरन गोपालन
34	2013-02-396 एग्ज़ामिनिंग मोड 4 कमिटमेंट्स इन इंडिया ऐंड दी ईयूस एग्रीमेंट्स: इंप्लीकेशंस फॉर दी इंडिया-ईयू बीटीआईए	प्रोफेसर अर्पिता मुखर्जी एवं तनु एम गोयल
35	2013-02-397 एमएफआई (माइक्रोफाइनेंस इंस्टीट्यूट्स) बॉरोवर्स: देयर लोन्स ऐंड रिपेमेंट्स-ए स्टडी इन रामनगरम, इंडिया	राजलक्ष्मी कामत, अभि दत्ताशर्मा, स्मिता रामनाथन
36	2013-02-398 लिकिंग पेरिफेरल विज़न, लीडरशिप ओरिएण्टेशन्स ऐंड ऑर्गेनाइज़ेशनल आइडेंटिफिकेशन: ए कॉन्सेप्टुअल फ्रेमवर्क	एल प्रसाद एवं के आनन्द
37	2013-03-399 इंफ़ेरिकल इन्वेस्टिगेटिंग दी लिंक बिटवीन ऑर्गेनाइज़ेशनल लर्निंग डिसेबिलिटीज़, सर्विस क्लाइमेट ऐंड इंडिविजुअल ऑर्गेनाइज़ेशनल आइडेंटिफिकेशन इन पब्लिक सैक्टर बैंक्स इन इंडिया	ज्ञानेश्वर प्रसाद, एल प्रसाद एवं जी शैनेश
38	2013-03-400 टुवर्ड्स सेफ ऐंड सेंसिटिव स्कूल्स: ए पार्टिसिपेटरी ऐक्शन रिसर्च प्रॉजेक्ट	माया मेनन, शंकर वेंकटगिरि, मिस्बाह शाहिद एवं शिप्रा सुनेजा
39	2013-03-401 वेट फॉर सर्विस ऐंड कस्टमर स्पैसिफिक सर्विस ऑउटकम्स: ए मीटा- एनालिसिस	स्वागतो चैटर्जी एफपीएम छात्र

अनुसंधान परियोजनाएँ

संस्थान द्वारा निधिक परियोजनाएँ 2012-2013

केस/परियोजना का शीर्षक	संकाय का नाम
1 रेलवे विद्युतीकरण	वी रवि अंशुमन, आनन्द शर्मा एवं तापसी नारंग
2 ऑनलाइन एवं ऑफलाइन ब्रांड एसोसिएशन के बीच सहक्रिया	रमेश कुमार एवं अक्षत कुमार
3 रूरल हेल्थकेयर फाउंडेशन (आरएचसीएफ)	हरिता सारंग एवं सौरव मुखर्जी
4 जीवन शैली विश्लेषण एवं ऑनलाइन सामाजिक मीडिया	रमेश कुमार एस
5 कड़ी मेहनत के वर्ष : 1930 एवं आधुनिक भारत का निर्माण	दीपक मलघाण
6 भारतीय म्युचुअल फंडों पर एक उत्तरजीविता पूर्वाग्रह मुक्त डेटा का सृजन	वेंकी पंचपगेसन, जयंत काले, पुलक घोष
7 भारत में गृह फौजदारी का अध्ययन	वेंकी पंचपगेसन
8 निवेश-नकदी प्रवाह संवेदनशीलता	वी रवि अंशुमन एवं निवेदिता सिन्हा
9 भारत में आधुनिक खुदरा: बिग बाजार से बेहतर बाजार	श्रीलता जोत्रलगेड्डा
10 व्यक्तिगत सहसंबंध	पुलक घोष एवं शशिधर मूर्ति
11 भारत में दूरसंचार का भविष्य : यह धीमा होगा या स्वयं का पुनः आविष्कार करना	सुभाशीष गुप्ता एवं राकेश गोधवानी
12 दुनियाभर में आईपीओज़ का मूल्यांकन	श्रीनिवासन रंगन एवं संजय भगत
13 शहरी भारत में बच्चे के स्वास्थ्य पर वायु प्रदूषण का प्रभाव	अर्नब मुखर्जी
14 मिंजू-भाप्रसंबंध में एक आजीविका हस्तक्षेप परियोजना	राजलक्ष्मी कामत
15 उत्पादन एवं बिक्री की मात्रा के खुलासे की मूल्य संबद्धता	पद्मिनी श्रीनिवासन एवं श्रीनिवासन रंगन
16 कर्मचारी प्रेरणा पर सांस्कृतिक परिप्रेक्ष्य	ऋतु त्रिपाठी
17 अनुसंधान एवं विकास कार्य की अपतटीयता	अंशुमन त्रिपाठी
18 भारत के शास्त्रीय कला प्रदर्शन सिनेमाघरों की सांस्कृतिक एवं बौद्धिक संपदा विरासत का आर्थिक विश्लेषण एवं मूल्यांकन चार केस अध्ययनों से सीख	दामोदरन ए
19 उपभोक्ता-बांड संबंधों की खोज (भारतीय संदर्भ में)	एस रमेश कुमार, प्रीति कृष्णन लिंडेम एवं अनुप कृष्णामूर्ति
20 भारत के सॉफ्टवेयर उद्योग में श्रम बाजार गतिशीलता	मुरली पतिबंडला एवं शीलन गोपाल
21 भारतीय वित्तीय बाजारों में एल्गोरिथमिक व्यापार के प्रभाव का अध्ययन	वेंकी पंचपगेसन एवं सुगतो चक्रवर्ती (परड्यू युनिवर्सिटी)
22 उपभोक्ता सशक्तिकरण का मापन एवं खुदरा क्षेत्र में एक सामरिक उपकरण के रूप में इसका उपयोग	आशीष मिश्रा
23 स्वायत्तता एवं कर्मचारी प्रेरणा पर एक सांस्कृतिक परिप्रेक्ष्य	ऋतु त्रिपाठी
24 अवसर मान्यता को समझना: रचनात्मक उद्योगों में अध्ययन	सुरेश भगवतुला
25 आंशिक रूप से अवलोकित असममित शून्य राशि स्टॉकेस्टिक खेल का विश्लेषण	अर्नब बासु
26 बेंगलूर में घरेलू पानी की खपत की राजनीतिक अर्थव्यवस्था एवं जलविज्ञान : आर्थिक क्षमता, जैव-भौतिक स्थिरता और सामाजिक न्याय की ओर	दीपक मलघाण
27 भारतीय म्युचुअल फंड रिटर्न की उत्तरजीविता पूर्वाग्रह मुक्त डेटावेस का उपयोग कर व्यापार समूह म्युचुअल फंड का संबद्ध निष्पादन	पुलक घोष, वेंकी पंचपगेसन एवं जयंत काले

शोध परियोजनाएँ (बाह्यरूप से निधिक) 2012-13

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक	प्रायोजक	स्थिति
1 अनिल बी सूरज	नागरि-केंद्रित शहरी अभिशासन पर कानूनी एवं संस्थागत परिप्रेक्ष्य	केंद्रीय शहरी विकास मंत्रालय	जारी मई 2009-अगस्त 2013
2 अशोक थम्पी	भारत में नगरपालिका बॉन्ड के माध्यम से वित्तीय बाधाएँ	दी इंटरनैशनल ग्रोथ सेंटर	पूरी की गई अगस्त 2012-अगस्त 2013
3 अशोक थम्पी	स्वैकशा हैंहेल्सबैंकन	हैंडेल्सबैंकन	जारी मार्च 2013-मार्च 2015
4 चंद्रशेखर एस एवं एनआईएस के साथी	राष्ट्रीय सुरक्षा के एस एवं टी आयाम	डीआरडीओ	जारी 2007-2013
5 चंद्रशेखर एस, ललिता सुंदरेसन, जी विजयलक्ष्मी एनआईएस	शहरी और अर्ध शहरी भारत में आतंकी हमलों में पैटर्न/नमूना ? एक अनुभवजन्य जाँच	डीआरडीओ – पूरी परियोजना देखें	2011-2012 में पूरी की गई
6 चंद्रशेखर एस, एन रमणी राजाराम नागप्पा एनआईएस	उत्तर कोरिया के यूएनएचए 3 अंतरिक्ष	डीआरडीओ – एस ऐंड टी डायमेंशंस ऑफ नेशनल सिक्योरिटी	2012 के अंत में पूरी की गई
7 चंद्रशेखर एस, ललिता सुंदरेसन, नबील मंचेरी एनआईएस	चीन की भव्य दुर्लभ पृथ्वी रणनीति	डीआरडीओ	जारी 2011-जून 2013
8 चंद्रशेखर एस, ललिता सुंदरेसन, नबील मंचेरी एनआईएस	क्या भारत को एक दुर्लभ पृथ्वी रणनीति की आवश्यकता है	डीआरडीओ	जारी दिसंबर 2012-जून 2013
9 चिरंतन चैटर्जी एवं रोमेल मोस्तफ़ा	एशियाई जैव विज्ञान उद्यमशीलता की उत्पत्ति-भारत से सबूत	आईवी-भाप्रसबें अनुदान	जारी दिसंबर 2011-दिसंबर 2013
10 दामोदरन ए	सीओपी-10 के निर्णय X/3 एवं X/44 के अनुसरण में सीबीडी कार्यान्वयन हेतु वित्तीय जैव विविधता । राष्ट्रीय जैव विविधता प्राधिकरण 2012-14	राष्ट्रीय जैव विविधता प्राधिकरण, भारत सरकार	जारी अक्तूबर 2011-मार्च 2014
11 दामोदरन ए	जलवायु स्मार्ट कृषि (सीएसए) रणनीति के भाग के रूप में कृषिवन प्रणाली : भारत में कॉफी का मामला, विश्व बैंक (2012-13)	विश्व बैंक, वॉशिंगटन डी.सी.	अप्रैल 2012-जून 2012 में पूरी की गई
12 दामोदरन ए, अनिल सूरज एवं तनका तबस्सुम	भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय और आर्थिक के पहलुओं और जलवायु परिवर्तन से इसका संबंध, जीआईजेड द्वारा वित्त पोषित (2011-13)	जीआईजेड, जर्मनी	जारी दिसंबर 2011-अप्रैल 2013
13 दामोदरन ए	समृद्धि निधि भारत कार्यक्रम- अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : हरी जलवायु निधि (जीसीएफ) और भारत के लिए राष्ट्रीय कार्यान्वयन रणनीति, डीएफआईडी, (2011-12)	डीएफआईडी, यूके	जारी अप्रैल 2011-जून 2012
14 दीपक मलघाण	शहरी रूपांतरण	शहरी विकास मंत्रालय (सीओई)	जारी जनवरी 2011-दिसंबर 2014

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक	प्रायोजक	स्थिति	
15	देवनाथ तिरुपति	दालों के लिए आपूर्ति श्रृंखला मानचित्रण	युनिवर्सिटी ऑफ पेंसिलवेनियाँ इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडी ऑफ इंडिया	जारी जुलाई 2012-अगस्त 2013
16	गीता सेन	लिंग और स्वास्थ्य इक्विटी	आईडीआरसी	जारी अगस्त 2011-जुलाई 2014
17	गोपाल नायक एवं रमेश जी	भारत में शहरी स्थानीय निकायों के लिए क्षमता निर्माण	भारत सरकार	2012-2013 में पूरी की गई
18	हेमा स्वामीनाथन एवं अर्नब मुखर्जी	स्वास्थ्य इक्विटी पर सामाजिक नीतियों के प्रभाव का परीक्षण	केनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च	जारी 2012-2016
19	हेमा स्वामीनाथन	लिंग परिसंपत्ति अंतर परियोजना	वेनगार्ड फाउंडेशन	जारी 2011-2014
20	जोस पी डी	भारत में स्थिरता रिपोर्टिंग	राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज	दिसंबर 2011-2012 में पूरी की गई
21	जोस पी डी	घाना कृषि पर केस अध्ययन	इंटरनैशनल फूड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट	जून 2012 में पूरी की गई
22	कृष्ण सुंदर डी	मशरूम व्यापार की आपूर्ति श्रृंखला का अध्ययन	एनएचबी, कृषि मंत्रालय, भारत सरकार	जारी 2009-2013
23	कृष्ण सुंदर डी	ग्राहक उम्र में परिचालन उत्कृष्टता	टीआईबीसीओ-इंडिया	जारी 2013-2015
24	पद्मिनी श्रीनिवासन	भारत में संबंधित पक्ष के लेनदेन का एक विश्लेषण	राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज	2012-2013 में पूरी की गई
25	पुलक घोष	जैव सांख्यिकी में अनुप्रयोगों के साथ विषमता और कुटोसिस की बहुभिन्नरूपी बेसियन मॉडलिंग	युरोपियन यूनियन रिसर्च ग्रांट	जारी अप्रैल 2013-मार्च 2016
26	पुलक घोष, वेंकी पंचपगोसन एवं जयंत काले	भारतीय पूँजी बाजार का अध्ययन	एनएसई-एनवाईयू स्टर्न ग्रांट	सितंबर 2012-सितंबर 2013
27	पुलक घोष	भारत में बैंकिंग परिदृश्य के लिए बीएसईएल का एक विश्लेषणात्मक दृष्टिकोण	आरबीआई इंडिया	जारी 2012-2013
28	पुलक घोष	मौद्रिक संचरण नीति का बेसियन दृष्टिकोण	आरबीआई इंडिया	जारी 2011-2013
29	पुलक घोष	एक बेसियन दृष्टिकोण का उपयोग कर घटना डेटा को बहुभिन्नरूपी अनुदैर्घ्य माप और समय के लिए एक एकीकृत संयुक्त मॉडलिंग	विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी मंत्रालय, भारत सरकार	जारी 2011-2014
30	राहुल डे	सरकार में एफओएसएस के आर्थिक प्रभाव	आईसीएफओएसएस, केरल	जारी अक्टूबर 2012-दिसंबर 2013
31	राहुल डे	ई-अभिशासन और एम-अभिशासन की पहल के लिए खुले मानक/खुले स्रोत/खुले एपीआई	सीएसआईटीएम	जारी अक्टूबर 2012-अक्टूबर 2013
32	राजलक्ष्मी कामत	शहरी आजीविका पहल	सीपीपी	जारी 2012-2014

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक	प्रायोजक	स्थिति
33 राजीव गौड़ा, झयान स्कून्स, युनिवर्सिटी ऑफ ससैक्स	यूके-भारत शिक्षा अनुसंधान पहल	यूके-भारत शिक्षा अनुसंधान पहल	2007-2013 में पूरी की गई
34 राजीव गौड़ा एवं सीपीपी के संकाय साथी	आवास और शहरी गरीबी उन्मूलन अनुदान	आवास एवं शहरी निर्धनता उन्मूलन मंत्रालय	जारी 2010-2014
35 रामचंद्रन जे	रचनात्मक उद्योग परियोजना	ब्रिटिश काउंसिल	जारी 2007-2014
36 रमेश जी एवं गोपाल नायक	शहरी स्थानीय निकायों में क्षमता निर्माण	शहरी विकास मंत्रालय	जून 2012-दिसंबर 2012 में पूरी की गई ।
37 जी रमेश, शहाना शेख	नगरपालिका के वित्त डेटा बेस का विकास	शहरी विकास मंत्रालय	जारी जून 2012-दिसंबर 2013
38 रमेश जी	यूलबी और — संगठनों के समेकित वित्तीय विवरण	शहरी विकास मंत्रालय	जून 2012-दिसंबर 2013 में पूरी की गई।
39 रमेश जी	शहरी गरीबों की स्वास्थ्य-देखरेख की पहुँच का अध्ययन	शहरी एवं निर्धनता उन्मूलन मंत्रालय	सितंबर 2012-मार्च 2013 में पूरी की गई।
40 जी रमेश एवं शहाना शेख	लोक शिकायत प्रणाली का मूल्यांकन	शहरी विकास मंत्रालय	जून 2012-दिसंबर 2012 में पूरी की गई।
41 रेज़ी पलथिता एवं वासंती श्रीनिवासन	भारत में कंपनी बोर्डों में महिला निदेशक	एनएसई	अप्रैल 2012-जून 2013 में पूरी की गई।
42 ऋषिकेशा टी कृष्णन	सार्वजनिक और सामाजिक नवाचार जिसने भारत को बदल दिया	टी वी मोहनदास पाई	जारी 2010-2014
43 ऋषिकेशा टी कृष्णन	औद्योगिक नवाचार में शैक्षिक और अनुसंधान संस्थानों की भूमिका	जीआरआईपीएस जापान के माध्यम से ईआरआईए	जारी दिसंबर 2010-मार्च 2014
44 रुपा चंदा, युरोपियन युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट फ्लारेंस के संकाय, मैस्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी, नीदरलैंड्स के लॉ संकाय	भारत-ईयू के प्रवास पर एक ज्ञान आधार विकसित करना	युरोपियन कमीशन, बुसेल्स	फरवरी 2011-मई 2013 में पूरी की गई।
45 रुपा चंदा, प्रलोक गुप्ता (सहायक प्रोफेसर, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, आईआईएफटी, नई दिल्ली)	नियामक ढाँचे को मजबूत बनाना और भारत की कानूनी और लेखा सेवा क्षेत्रों की क्षमता बढ़ाना : सुधारों के लिए एक रोडमैप	ब्रिटिश उच्च आयोग, नई दिल्ली (भारत सम्पन्नता निधि)	नवंबर 2011-मार्च 2013 में पूरी की गई।
46 रुपा चंदा, साइमन फ्रेसर युनिवर्सिटी, कनाडा, मैक्सिको में ग्वाटेमाला के शोधकर्ता, भारत	चिकित्सा मूल्य पर्यटन का स्वास्थ्य इक्विटी प्रभाव का आकलन	केनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च	जारी जुलाई 2012-जुलाई 2015
47 रुपा चंदा	दक्षिण एशिया में सेवाओं का क्षेत्रीय एकीकरण : चुनौतियों को समझना और उन पर काबू पाना	विश्व बैंक, वॉशिंगटन, डीसी	अप्रैल 2012-नवंबर 2012 में पूरी की गई।
48 रुपा चंदा एवं प्रोफेसर सलीम रैहान, ढाका विश्वविद्यालय	बांग्लादेश से सेवा निर्यात के लिए बाजार पहुँच : अवसर और चुनौतियाँ	विश्व बैंक, वॉशिंगटन, डीसी	अप्रैल 2012-दिसंबर 2012 में पूरी की गई।
49 रुपा चंदा	बीआरआईसीएस सदस्यों के बीच सेवाओं के क्षेत्र में सहयोग को मजबूत बनाना	सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरिन ट्रेड, नई दिल्ली	सितंबर 2011-जुलाई 2012 में पूरी की गई।

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक	प्रायोजक	स्थिति	
50	रूपा चंदा	भारत और पाकिस्तान के बीच व्यापार सामान्यीकरण पर एक अनुसंधान परियोजना के भाग के रूप में भारत और पाकिस्तान के बीच सेवाओं में व्यापार	इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च ऑन इंटरनैशनल इकोनॉमिक रिलेशंस, नई दिल्ली	अक्तूबर 2012-मार्च 2013 में पूरी की गई।
51	एस नयन तारा	सीडीपी योजनाओं का प्रभाव और बुनियादी सुविधाओं के उपयोग में	केंद्रीय रेशम बोर्ड, बंगलूर	अक्तूबर 2012 में पूरी की गई।
52	एस नयन तारा	पटना में एसआरसी का बाह्य मूल्यांकन	प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, मासंविमं, भारत सरकार	मार्च 2012-अप्रैल 2013 में पूरी की गई।
53	एस नयन तारा	पंचायत राज संस्थाओं और आरडीपीआर सचिवालय के कार्यात्मक निदान का अध्ययन	आरडीपीआर विभाग, कर्नाटक सरकार	जारी जुलाई 2012-अक्तूबर 2013
54	एस नयन तारा	आंध्र प्रदेश कर्नाटक और तमिलनाडु में साक्षर भारत कार्यक्रम का मध्यावधि मूल्यांकन	ईडीसीआईएल (इंडिया)	जारी जनवरी 2013-अक्तूबर 2013
55	शैनेश जी, प्रोफेसर पिट्रो बेरिटेली एवं रॉजर मोज़र, सेंट गैलन विश्वविद्यालय	बाजार आधारित स्वास्थ्यरक्षा मॉडल के लिए उपभोक्ता वरीताएँ : भारत में काम आय वाले परिवारों के लिए नवाचारों का लाभ	आईसीएसएसआर एवं युनिवर्सिटी ऑफ लाउसाने का शोध कार्यक्रम	जारी 2012
56	शैनेश जी, डॉ. सेसिलिया सोलर, गॉथबर्ग युनिवर्सिटी	स्थाई खपत	भाप्रसंबें एवं युनिवर्सिटी ऑफ गॉथबर्ग	जारी नवंबर 2012-दिसंबर 2013
57	शैनेश जी, प्रोफेसर सीमा गुप्ता एवं माला राज, कार्टेसियन कंसल्टिंग	ग्राहक वचनबद्धता	वार्टेसियन कंसल्टिंग	जारी सितंबर 2012
58	शुभब्रता दास, युनिवर्सिटी ऑफ लिवरपूल ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल सहित साझेदार स्कूल	जोखिम विश्लेषण, विनाश और चरम सीमाएँ (आरएआरई)	7वाँ युरोपियन समुदाय फ्रेमवर्क कार्यक्रम में मारी क्यूरी इंटरनैशनल रिसर्च स्टाफ एक्सचेंज स्कीम फैलोशिप	जारी जनवरी 2013-दिसंबर 2016
59	सौरव मुखर्जी, के बासु (सैड बिज़नेस स्कूल-ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी)	यूके और भारत के खुदरा विक्रेताओं की सीएसआर प्रथाएँ	भाप्रसंबें एवं सैड बिज़नेस स्कूल	पूरी की गई
60	सौरव मुखर्जी	विल्लग्रो		जारी दिसंबर 2013

हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग के माध्यम से वितरित भाप्रसंबें केस अध्ययन

लेखक	शीर्षक	
1	अभय के ओझा	किंगफिशर एयरलाइंस : कई पणधारियों का प्रबंध
2	एस मुखर्जी, एस पब्लिशेड्री एवं सी रॉड्रिग्स	लेबरनेट : अनौपचारिक क्षेत्र के मजदूरों को सशक्त बनाना
3	रोचना पोद्दार एवं श्रीनिवास प्राख्या	सफोला यात्रा
4	जयराम होल्ला, ऋषिकेश कृष्णन एवं श्रीनिवास प्राख्या	एक नए क्षेत्रीय परिवहन विमान के लिए माँग आकलन (ए)
5	जयराम होल्ला, ऋषिकेश कृष्णन एवं श्रीनिवास प्राख्या	एक नए क्षेत्रीय परिवहन विमान के लिए माँग आकलन (बी)
6	जयराम होल्ला, ऋषिकेश कृष्णन एवं श्रीनिवास प्राख्या	एक नए क्षेत्रीय परिवहन विमान के लिए माँग आकलन (सी)
7	एस रमेश कुमार, ऐंडी तेजा एवं सय्यद हुसैन	ब्रांड के निर्माण के लिए प्रवर्ग लाभों की खोज : काया और ब्यूटी केयर बाजार
8	जे रामचंद्रन एवं सीमा गुप्ता	पार्क होटल : डिजाइनिंग अनुभव

लेखक	शीर्षक
9 जे रामचंद्रन एवं मणिकंदन के एस	आईटीसी लिमिटेड : भारत प्रथम
10 श्रीलता जॉनलगाड्डा	रेड फोर्स प्रयोगशालाएँ : ऑनलाइन लेनदेन को सुरक्षित करना, किस कीमत पर?
11 यू दिनेश कुमार एवं क्षितिज रंजन	इंडियन प्रीमियर लीग में खिलाड़ियों का मूल्य निर्धारण
12 केन पैटी एवं जोस पी डी	एक पानी : एक ताज़ा अलग नीतिपरक उत्पाद
13 एस रमेश कुमार एवं अमोद चौधरी	ब्रांड को पुनः सशक्त और ब्रांड सुदृढ़ीकरण करना : भारतीय संदर्भ में ऐरो शर्ट का मामला
14 सीमा गुप्ता	कोक और पेप्सी : वैश्विक से भारतीय विज्ञापन तक
15 अभय के ओझा	3एम इंडिया : भारत में भारत के लिए
16 आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	केविनकेयर प्राइवेट लिमिटेड (ए) : उद्यमी नवाचार
17 आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	केविनकेयर प्राइवेट लिमिटेड (बी) : दूरदृष्टि और रणनीति
18 वी रवि अंशुमन, तापसी नारंग एवं आनन्द के शर्मा	नैनी, इटारसी रेलवे विद्युतीकरण परियोजना
19 शंकर वेंकटगिरि एवं येला वीरा प्रकाश	वूकर : व्यापार सामाजिक बनाना (ए)
20 शंकर वेंकटगिरि एवं येला वीरा प्रकाश	वूकर : व्यापार सामाजिक बनाना (बी)
21 यू दिनेश कुमार, एच सत्यबाला एवं वी संदीप	दो हिस्सों का एक खेल : फुटबॉल के खेल में सट्टेबाजी
22 एस रमेश कुमार एवं अरुण भट्टाचार्या	वीएनएफपीपी लिमिटेड : एक छोटे उद्यम के संदर्भ में समग्र विपणन का उपयोग
23 एस रमेश कुमार एवं एरिक मिंज	कैफे कॉफी डे : भारतीय संदर्भ में ब्रांड की पहचान की खोज
24 सीमा गुप्ता	भारत में बोश

रिचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नेस के साथ भाप्रसंबें सहब्रांडेड केस

लेखक	शीर्षक
1 एस रमेश कुमार एवं एरिक मिंज	हिमालया फेसवाश: ब्रांड की पहचान और जीवन शैली
2 एस रमेश कुमार एवं अक्षत कुमार	एचडीएफसी जीवन बीमा : एक सेवा अवधि का निर्माण करना
3 अमित गुप्ता एवं अमित जोसेफ़	आजीविका उन्नति बिज़नेस स्कूल
4 अमित गुप्ता एवं अमित जोसेफ़	एमएसपीएल लिमिटेड: सीएसआर और खनन में स्थिरता

विवरण 14 :

परामर्श परियोजनाएँ

I : पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधियन अभिकरण	संकाय
1 केरल जल प्राधिकरण का पुनरसंगठन	केरल जल प्राधिकरण, केरल	अभय के ओझा एवं ए दामोदरन
2 केरल जल प्राधिकरण की वित्तीय पुनः-अभियांत्रिकी	केरल जल प्राधिकरण, केरल	श्यामल रॉय एवं संकर्षण बासु
3 निष्पादन आधारित संभारतंत्र के माध्यम से शस्त्र प्रणाली अभिग्रहण एवं प्रबंध	एफआईईटी एमसीईएमई, सिकंदराबाद	यू दिनेश कुमार
4 उनके 6 सब-स्टेशनों हेतु सामाजिक-आर्थिक सर्वेक्षण एवं पुनर्वास कार्ययोजना का विकास-फेस-क्ष	पावरग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, बंगलूर	टी वी रमणय्या एवं वी नागदेवरा

परियोजना शीर्षक	निधियन अभिकरण	संकाय
5 एनआईआरडी हेतु विश्व दस्तावेज विकसित करना एवं समर्थ मानव संसाधन नीतियाँ तैयार करना	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ रूरल डेवलपमेंट, हैदराबाद	आर रविकुमार एवं वी नागदेवरा
6 कुकुरमुत्ता प्रॉसेसिंग प्लांट की आपूर्ति श्रृंखला एवं मूल्य विकास पर अध्ययन	राष्ट्रीय बागबानी मंडल, गुडगाँव	डी कृष्ण सुंदर
7 प्रस्तावित यशदा इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक पॉलिसी हेतु एक विस्तृत परियोजना रिपोर्ट (डीपीआर) तैयार करना	यशवंत राव चवहाण ऐकेडमी ऑफ डेवलपमेंट एडमिनिस्ट्रेशन एवं सीपीपी, कर्नाटक सरकार	जी रमेश एवं गोपाल नायक
8 पाँच दिवसीय सप्ताह पर अध्ययन	वेतन आयोग, कर्नाटक सरकार	जी रमेश
9 जलवायु स्मार्ट कृषि कार्यनीति के भाग के रूप में कृषिवन प्रणाली : भारत में कॉफी का केस	विश्व बैंक	ए दामोदरन
10 महिलाओं की बचत का विश्लेषण, कर्नाटक	युनाइटेड नेशंस फाउंडेशन, वॉशिंगटन	हेमा स्वामीनाथन
11 सामाजिक मीडिया विश्लेषण	क्राउड एनालिटिक्स	यू दिनेश कुमार
12 अनिवार्य वस्तुओं हेतु खुदरा केंद्रों की श्रृंखला पर परामर्श अध्ययन	आंध्र प्रदेश सिविल आपूर्ति निगम लिमिटेड, हैदराबाद	मिथिलेश्वर झा
13 उन्मज्ज नायकत्व कार्यक्रम-(ईएलपी) की अभिकल्पना एवं सुपुर्दगी	महिंद्रा एंड महिंद्रा लिमिटेड, मुंबई	आर श्रीनिवासन (सीएसपी क्षेत्र)
14 लिंग, भूमि, परिसंपत्ति सर्वेक्षण	इंटरनैशनल सेंटर फॉर रिसर्च ऑन विमैन, वॉशिंगटन	हेमा स्वामीनाथन
15 एलआईसी की आम आदमी बीमा योजना का स्वतंत्र मूल्य निर्धारण/मूल्यांकन	भारतीय जीवन बीमा निगम	संकर्षण बासु, पुलक घोष एवं त्रिलोचन शास्त्री
16 कर्नाटक के ग्रामीण एवं शहरी क्षेत्रों में खाद्य सुरक्षा प्रतिरूप अभिकल्पित करना एवं स्वाद की जाँच करना	भारत का खाद्य सुरक्षा मानक प्राधिकरण, नई दिल्ली	गोपाल नायक
17 कर्नाटक हेतु एक बृहत कृषि विपणन प्रणाली की अभिकल्पना एवं विकास	कर्नाटक राज्य विपणन मंडल	गोपाल नायक
18 बीआरआईसीएस सदस्यों के बीच सेवाओं में गहरा सहयोग	सेंटर फॉर डब्ल्यूओ स्टडीज़ ऑफ आईआईएफटी, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार	रूपा चन्दा
19 दक्षिण एशिया में पोषण सेवा संघटन-ब्रेकिंग डाउन बैरियर्स पर विश्व बैंक दक्षिण एशिया क्षेत्र रिपोर्ट में योगदान : दक्षिण एशिया में क्षेत्रीय व्यापार एवं शहकारिता	विश्व बैंक	रूपा चन्दा
20 सेवा निर्यात हेतु बंगलादेश के बाजार पहुँच संभाव्यता	विश्व बैंक, ढाका	रूपा चन्दा
21 कर्नाटक में सीडीपी योजनाओं एवं रेशम-उत्पादन में अवसंरचना उपयोग का प्रभाव	केंद्रीय रेशम बोर्ड, बेंगलूर	एस नयन तारा
22 पटना में राज्य संसाधन केंद्रों का मूल्यांकन	प्रौढ़ शिक्षा निदेशालय, मासंविम, नई दिल्ली	एस नयन तारा
23 राष्ट्रीय स्तर परीक्षा हेतु प्रश्नों का विकास	ऐपटेक लिमिटेड, मुंबई	रामाधार सिंह
24 ग्लोबल सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट हेतु नैक्स्ट जेनरेशन प्रौद्योगिकी	आईटी युनिवर्सिटी कोपनहेगन एवं कोपनहेगन बिज़नेस स्कूल, डेनमार्क	एस कृष्णा

II : जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधियन अभिकरण	संकाय
1 बेसियन पहल के उपयोग से बहुभित्ररूपी अनुदैर्घ्य मापन एवं समय से गतिविधि डेटा का एकीकृत संयुक्त प्रतिरूपण	विज्ञान एवं अभियांत्रिकी मंडल (डीएसटी, भारत सरकार)	पुलक घोष
2 डाक-बैंक कार्यनीति निर्माण पर सहायता	साउथ अफ्रीका पोस्ट ऑफिस लिमिटेड, प्रोतोरिया सेंट्रल	डी कृष्ण सुंदर

परियोजना शीर्षक	निधियन अभिकरण	संकाय
3 निजी देखभाल श्रेणी में गुणात्मक आयामों को खोजना	हिमालया पर्सनल केयर प्राइवट	एस रमेश कुमार
4 लिंग परिसंपत्ति अंतर	एचयूपीए एवं याले विश्वविद्यालय	हेमा स्वामीनाथन
5 पर्यावरण संबंध वित्तीय परियोजनाएँ		ए दामोदरन
6 जीएवी का मानव संसाधन समनुदेशन	जीएवी टेकनोलॉजीस प्राइवेट लिमिटेड, चेन्नई	एल प्रसाद, वासंती श्रीनिवासन, आर श्रीनिवासन (सीएसपी)
7 अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : भारत हेतु हरित मौसम निधि (जीसीएफ) एवं राष्ट्रीय कार्यान्वयन नीति-समृद्धि निधि भारत कार्यक्रम	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय एवं वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
8 भारत युरोपियन विश्वविद्यालय प्रवसन पर नीति निर्माताओं हेतु ज्ञान आधार विकसित करना	युरोपियन युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट इन फ्लॉरेंस मैस्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी ऐंड इंडियन काउंसिल फॉर ओवरसीज़ इंफ्लायमेंट	रूपा चन्दा
9 कर्नाटक बीज निगम हेतु अनअपेक्षित परिवर्तन सामरिक अध्ययन	कर्नाटक बीज निगम लिमिटेड, बेंगलूर	वी नागदेवरा एवं सीमा गुप्ता
10 सीओपी-10 के 3/3 एवं 3/4 निर्णयों के अनुसरण में सीबीडी के कार्यान्वयन हेतु जैव विविधता वित्तीयन पर रिपोर्ट तैयार करना	नैशनल बायोडाइवर्सिटी एथॉरिटी	ए दामोदरन
11 क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड हेतु जोखिम प्रबंध कार्यप्रणालियों की समीक्षा	दी क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई	संकर्षण बासु, पी जी आप्टे एवं पी सी नारायण
12 भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू एवं मौसम परिवर्तन से इसका संबंध	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन

III : प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधियन अभिकरण	संकाय
1 बेंगलूर हेतु एक साधन सुनिश्चित घरेलू जल माँ	शहरी विकास मंत्रालय, भारत सरकार	दीपक मलघाण
2 संकलन एवं प्रभाव अध्ययन का उद्देश्य एवं लक्ष्य : आंध्र प्रदेश, कर्नाटक एवं तमिलनाडु: साक्षर भारत कार्यक्रम	राष्ट्रीय साक्षरता मिशन प्राधिकरण	एस नयन तारा
3 एसआईडीबीआई के जोखिम पूँजीगत उत्पादों का उत्पाद/घोषित पुनः अभियांत्रिकी	एसआईडीबीआई	एम जयदेव, एस संकर्षण बासु
4 विकासशील देशों में चिकित्सा पर्यटन	केनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च	रूपा चन्दा
5 पंचायती राज संस्थान एवं आरडीआर सचिवालय के कार्यात्मक निदान का अध्ययन	ग्रामीण विकास एवं पंचायत राज विभाग, कर्नाटक सरकार	एस नयन तारा
6 स्वास्थ्य ईक्विटी में सामाजिक नीतियों के प्रभाव का परीक्षण	मैकगिल युनिवर्सिटी, कनाडा	अर्नब मुखर्जी
7 बेंगलूर में सूखा अपशिष्ट प्रबंध	एचयूपीसीओ एवं ह्यूमन सैटलमेंट मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	गोपाल नायक, जी रमेश
8 जैविक मिशन कार्यक्रम का समवर्ती मूल्यांकन	जैविक कृषि कक्ष, कृषि विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
9 भारत सरकार आईटी प्रणाली पर एफओएसएस का आर्थिक प्रभाव	इंटरनैशनल सेंटर फॉर फ्री ऐंड ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (आईसीएफओएसएस) त्रिवेंद्रम, केरल	राहुल डे
10 मुरुगप्पा गुप-परामर्श-व्यवसाय-नायकत्व	मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड, चेन्नई	ऋषिकेशा टी कृष्णन

विवरण 15 :

सार्वजनिक नीति केन्द्र

सार्वजनिक नीति केन्द्र द्वारा संचालित लघु अवधि कार्यक्रम

कार्यक्रम का नाम	अवधि	पाठ्यक्रम समन्वयक	सहभागियों की सं.
1 भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु फ्रेस V जीवनवृत्त-मध्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	21-25 मई, 2012	जी रमेश/पी डी जोस	62
2 भारतीय वन सेवा अधिकारियों हेतु फ्रेस V जीवनवृत्त-मध्य प्रशिक्षण कार्यक्रम	9-13 जुलाई, 2012	जी रमेश/पी डी जोस	58
3 नायकत्व में महिलाएँ-भारत कार्यक्रम	16 जुलाई-25 सितंबर, 2012	एम वी राजीव गौड़ा	26
4 भाप्रसे अधिकारियों हेतु सरकार में सेवा की सुपुर्दगी का प्रबंध	7-11 जनवरी, 2013	नयन तारा एस	29

विवरण 16 :

भाप्रसंबे साझेदार विश्वविद्यालय

ऑस्ट्रेलिया	
1	ऑस्ट्रेलियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यू साउथ वेल्स युनिवर्सिटी, सिडनी
2	मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबोर्न, मेलबोर्न
3	युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी
4	क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबन
ऑस्ट्रिया	
5	डब्ल्यूवू वर्टसैफ्टयुनिवर्सिटाट वियना (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन), वियना
6	मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक, इंसब्रक
बैल्जियम	
7	यूसीएल-आईएजी, दी लोउवेन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लोउवेन
8	कैथोलिके युनिवर्सिटेट, केयू ल्यूवेन
9	सॉल्वे बिज़नेस स्कूल, यूएलबी, ब्रसैल्स
ब्राज़ील	
10	एफजीवी-ईएईएसपी एस्कोला डी एडमिनिस्ट्रैकाओ डी एम्प्रेसस, डी साओ पाउलो
कनाडा	
11	जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉनकोर्डिया युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल
12	मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल
13	क्वीन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, क्वीन्स युनिवर्सिटी, ऑन्टैरियो
14	रिचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ वेस्टर्न ऑन्टैरियो, लंदन
15	स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क युनिवर्सिटी, टोरोंटो
16	युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन
17	पीटर बी. गौस्टवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया, विक्टोरिया
18	सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया, वैंकोउवर
चिली	
19	युनिवर्सिडाड अडॉल्फो इबैंज़
चीन	
20	ग्वांगहुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पीकिंग युनिवर्सिटी, बीजिंग
21	स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, टीसिंगहुआ युनिवर्सिटी, बीजिंग

डेनमार्क
22 कैपनहैगन बिज़नेस स्कूल, कैपनहैगन
फिनलैंड
23 आल्टो युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, आल्टो
फ्रांस
24 अडेंसिया नन्टेस-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
25 बीईएम-केईडीजीई बिज़नेस स्कूल
26 ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल, लिल्ली
27 ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल
28 ईएससी ब्रिटेग्ने ब्रैस्ट
29 ईएससीआईपी स्कूल ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस
30 ईएससीपी यूरोप, पैरिस
31 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल
32 यरोमेड मार्सिले इकोले डी, मैनेजमेंट
33 ग्रेनोबल एकोले डी मैनेजमेंट
34 ग्रुप ईएससी क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
35 ग्रुप ईएससी ट्रोयस, कैंपेगने स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
36 ग्रुप सुप डी को मॉन्टिपेलियर बिज़नेस स्कूल
37 एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पैरिस
38 आईईई डी पैरिस (सॉरबॉने ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल), पैरिस
39 आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ली
40 राइम्स मैनेजमेंट स्कूल
जर्मनी
41 युरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी, ऑएस्ट्रिच-विकेले
42 एचएचएल लेपज़िग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लेपज़िग
43 मैनहिम बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मैनहिम, मैनहिम
44 टेक्निस्चे युनिवर्सिटीट म्युनिच (टेक्निकल युनिवर्सिटी ऑफ म्युनिच), मनिच
45 युनिवर्सिटी ऑफ कोलोगने, कोलोगने
46 स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ इरलेंगन- न्युरेन्बर्ग, न्युरेम्बर्ग
47 युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग, ओल्डेनबर्ग
48 ओट्टो बीशेम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, डब्ल्यूएचयू कोबलेंज़, वॉलेंडर
49 ज़ेप्पलिन युनिवर्सिटी, लेक कॉन्सटेंस
आयरलैंड
50 ट्रिनिटी कॉलेज़, दी युनिवर्सिटी ऑफ डबलिन, डबलिन
51 यूसीडी मिशेल स्मरफिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल, डबलिन
इज़राइल
52 राकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, तेल अवीव युनिवर्सिटी, तेल अवीव
इटली
53 युनिवर्सिटा कॉमर्शियाले एल बोकोनी युनिवर्सिटी, मिलानो

54 स्क्योला सुपीरियोर सेंट एना, पीसा
जापान
55 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनैशनल मैनेजमेंट, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, निगाटा
कुवैत
56 कॉलेज़ ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी, कुवैत
मैक्सिको
57 टेक्नॉलॉज़िको डी मॉन्टेरी, मॉन्टेरी
नॉर्वे
58 दी नॉर्वेगियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एनएचएच), बेर्गेन
पाकिस्तान
59 लाहौर युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट साइंसेस, लाहौर
फिलीपीन्स
60 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
पोलैंड
61 वरसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वरसॉ
पुर्तगाल
62 आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन
63 लिस्बन युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट, लिस्बन
सिंगापुर
64 ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉज़िकल युनिवर्सिटी, ननयांग
65 एनयूएस बिज़नेस स्कूल, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर, सिंगापुर
66 सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर
दक्षिण अफ्रीक
67 विट्स बिज़नेस स्कूल, दी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, जोहेंसबर्ग
दक्षिण कोरिया
68 डांगगक बिज़नेस स्कूल, डांगगक युनिवर्सिटी, डांगगक
69 केएआईएसटी बिज़नेस स्कूल, डाइजीयॉन
70 कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, कोरिया युनिवर्सिटी, सियोल
71 दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, योनसेई विश्वविद्यालय, सियोल
72 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, सियोल नैशनल विश्वविद्यालय, सियोल
स्पेन
73 ईएसएडीई बिज़नेस स्कूल, बार्सिलोना
74 ईएडीए-एक्युएला डी आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन, बार्सिलोना
स्वीडन

75 जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉनकोपिंग
युनिवर्सिटी जॉनकोपिंग

76 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम

77 स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ, युनिवर्सिटी
ऑफ गॉथेनबर्ग, गॉथेनबर्ग

स्वीज़रलैंड

78 युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन, सेंट गैलेन

79 एचईसी लाउसेने, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेने, लाउसेने

80 युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा

ताइवान

81 कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नैशनल चेंगची युनिवर्सिटी, ताइपाइ

थाईलैंड

82 स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी
(एआईटी), पतुमथानी

दी नीदरलैंड्स

83 रोटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी,
रोटर्डम

84 फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस (एफईबी),
युनिवर्सिटी ऑफ एम्सटर्डम, एम्सटर्डम

85 मैस्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी, मैस्ट्रिच्ट

86 नाइनरोड बिज़नेस युनिवर्सिटी, ब्रियुकलेन

यू के

87 क्रैनफील्ड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, क्रैनफील्ड युनिवर्सिटी,
बेडफोर्ड

88 लंदन बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन, लंदन

89 युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ
एक्सेटर, एक्सेटर

90 युनिवर्सिटी ऑफ वेल्स इंस्टीट्यूट, युनिवर्सिटी ऑफ वेल्स,
कार्डिफ

यू एस ए

91 फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स,
युनिवर्सिटी ऑफ मेमफिस, मेमफिस, टेनेसी

92 बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो,
शिकागो

93 जे. मैक रॉबिंसन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट
युनिवर्सिटी

94 केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ
केरोलिना एट चैपल-हिल, नॉर्थ केरोलिना

95 मेज़ कॉलेज ऐंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टेक्सास ए
ऐंड एम युनिवर्सिटी, टेक्सास

96 नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी, बॉस्टन

97 स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यू यॉर्क युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क

98 रैडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया,
सेन डियागो

99 रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ
मैरीलैंड, मैरीलैंड

100 सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी, सैन जोस

101 दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक युनिवर्सिटी, डहर्म,
नार्थ कैरोलिना

102 एससी जॉन्सन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल
युनिवर्सिटी, न्यूयार्क

103 थंडरबर्ड स्कूल ऑफ ग्लोबल मैनेजमेंट, ग्लेनडाले

104 यूसीएलए ऐंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ
कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, लॉस एंजेल्स

105 याले स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए

106 एमसीकोम्ब्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ
टेक्सास एट ऑस्टिन

107 स्टैंफोर्ड विश्वविद्यालय

108 फॉर्स्टर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ वॉशिंगटन,
सियाटिल, वॉशिंगटन

विवरण 17 :

अधिकारियों की सूची

अधिकारी

प्रधान-वित्त	सुजाता एम
मु प्र अ	इन्दु शेखर वशिष्ठ
प्रबंधक-वित्त एवं लेखा	गायत्री सुब्रमण्यन
विशेष कार्य पर अधिकारी	रमेश ए आर
उप पुस्तकालयाध्यक्ष	अनुराधा एन
प्रशासनिक अधिकारी	बिहारी सुब्रण्णा
प्रशासनिक अधिकारी	उषा मेनन
प्रशासनिक अधिकारी	लक्ष्मीनारायण राव
प्रशासनिक अधिकारी	वेंकटेशा
प्रशासनिक अधिकारी	उदय कुमार वी
प्रशासनिक अधिकारी	सत्यप्रकाश बी एस
प्रशासनिक अधिकारी	मङ्गलै भारती के
पुस्तकालयाध्यक्ष	रमा पटनायक
प्रशासनिक अधिकारी	त्यागराजन बाबू एन
प्रशासनिक अधिकारी	रामनन्जप्पा के आर
प्रशासनिक अधिकारी	बालराज एम
प्रशासनिक अधिकारी	राजेन्द्रा एम
प्रशासनिक अधिकारी	गीता रघुनाथन
परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	दिलीप कुमार महापात्रा
प्रबंधक (इलेक्ट्रिकल)	वासुदेव एम
प्रशासनिक अधिकारी	कोमला देवी
सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I	उषा एस
प्रशासनिक अधिकारी	सैफुल्ला शरीफ एम जे
प्रशासनिक अधिकारी	नारायणी पी वी
प्रशासनिक अधिकारी	संदीप कुड्डी
प्रशासनिक अधिकारी	रमेश बाबू एल
प्रशासनिक अधिकारी	अंजली जी एस
प्रशासनिक अधिकारी	नागभूषण एच एस
सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I	मथायस एस ए
प्रशासनिक अधिकारी	चन्द्रशेखर एस वी

परामर्शदाता :

	कर्मचारी का नाम	पदनाम	विभाग
1	रमेश ए आर	विशेष कार्य पर अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
2	अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक अवसंरचना	संपदा
3	के शिव कुमार	परामर्शदाता	संपदा
4	विश्वनाथ एम एस	परियोजना प्रबंधक	संपदा

कर्मचारी का नाम	पदनाम	विभाग
5 अलेक्स जी मणपुरथु	मुख्य कार्यक्रम अधिकारी	ईईपी
6 रमणा ताडेपल्ली	मुख्य प्रचालन अधिकारी	स्थावर संपदा पहल केंद्र
7 श्रीधर पब्लिसेट्टी	मुख्य प्रचालक अधिकारी	सीपीपी
8 गुहेश रामनाथन	मुख्य प्रचालक अधिकारी	एनएसआरसीईएल
9 राकेश गोधवानी	परामर्शदाता	एल्युम्नी
10 सपना अग्रवाल	परामर्शदाता	सीडीएस
11 सुधा ए राव	परामर्शदाता	ईईपी
12 अपर्णा दत्ता	परामर्शदाता	संप्रेषण
13 संपत कुमारन वी टी	परामर्शदाता	ईआरपी
14 कल्याणी श्रीरामय्या	परामर्शदाता	ईआरपी
15 रामचंद्रन वी	एचआर सलाहकार	एचआर
16 विलियम लिटवैक	परामर्शदाता	ईपीजीपी
17 चंद्रकला वाई एच	परामर्शदाता (विधि एवं सरकारी संबंध)	विधि
18 शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
19 रवि कुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य
20 मदन मोहन राज	वरिष्ठ प्रबंधक कार्यक्रम	ईईपी
21 जानकीराम एम	सुविधा प्रबंधक	एमडीसी
22 दीप्ति शंकर	शोध एवं प्रकाशन प्रबंधक	शोध एवं प्रकाशन
23 सच्चिदानंद बी एस	प्रबंधक-प्रचालक एनएसआरसीईएल	एनएसआरसीईएल
24 श्रीनिवासन वी	परामर्शदाता- एनएसआरसीईएल	एनएसआरसीईएल
25 रंधीर मिश्रा	प्रधान-ओआईए	ओआईए
26 कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह	वरिष्ठ प्रबंधक मानव संसाधन	एचआर
27 कौशांक खंडवाला	प्रबंधक-डेटा सेंटर ऍंड एनालिटिक्स लैब	डीसीएएल
28 श्रुति मुखोपाध्याय	प्रबंधक-संप्रेषण	संप्रेषण
29 दक्षिणा मूर्ति पी	प्रबंधक-सिविल	संपदा

विवरण 18 :

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	काडर	अभ्यागत/अनुबद्ध संकाय	कुल
31 मार्च, 2012 तक	95	47	142
2012-2013 के दौरान वृद्धि	1	47	48
2012-2013 के दौरान कमी	1	43	44
31 मार्च, 2013 तक	95	51	146

रिसर्च फ़ैलो

अवधि	काडर
31 मार्च, 2012 तक	2

2012-2013 के दौरान वृद्धि	-
2012-2013 के दौरान कमी	1
31 मार्च, 2013 तक	1

अधिकारी

अवधि	काडर
31 मार्च, 2012 तक	24
2012-2013 के दौरान वृद्धि	9
2012-2013 के दौरान कमी	3
31 मार्च, 2013 तक	30

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	काडर
31 मार्च, 2012 तक	185
2012-2013 के दौरान वृद्धि	0
2012-2013 के दौरान कमी	24
31 मार्च, 2013 तक	161

विवरण 19 :

संकाय एवं रिसर्च फैलो

संकाय

अवधि	काडर (ए)	अभ्यागत/अनुबद्ध संकाय (बी)	कुल
31 मार्च, 2012 तक	95	47	142
2012-2013 के दौरान वृद्धि			
ए. प्रोफेसर वेंकी पंचपगेसन	- 1		
बी. 1. अतनु आर सिन्हा 2. प्रिथा देव 3. प्रीति कृष्णन लैंडेम 4. श्रीराम एम एस 5. चरण सिंह	- 5	1	47
अनुबद्ध संकाय	- 42		
2012-2013 के दौरान कमी			
ए. प्रोफेसर अमित गुप्ता	- 1		
बी. प्रोफेसर वेंकी पंचपगेसन	- 1		
अनुबद्ध संकाय	- 42		
31 मार्च, 2013 तक	95	51	146

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

लेखा विवरण
2012-13

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31 मार्च, 2013 तक	31 मार्च, 2012 तक
निधियों के स्रोत			
कायिक निधि एवं देयताएँ			
कायिक निधि एवं अन्य निधियाँ	1	20,562.21	13,014.86
उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2	2,765.68	2,683.55
अव्ययित शेष-जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाएँ	3	2,717.31	2,606.25
प्रारक्षित एवं अधिशेष	4	5,354.07	6,209.62
सरकारी अनुदान (योजना) एवं अन्य	5	4,212.70	4,474.88
सेवांत लाभ देयता	6	10,080.84	8,718.35
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	7	1,697.90	1,894.62
	कुल	47,390.71	39,602.13
निधियों का उपयोग			
परिसंपत्तियाँ एवं निवेश			
अचल परिसंपत्तियाँ	8	7,459.31	7,161.06
निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधियाँ	9	2,627.61	2,596.36
निवेश - अन्य निधियाँ	10	18,505.06	13,545.14
निवेश - सेवांत लाभ	11	8,772.24	7,172.24
चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	12	10,026.49	9,127.33
	कुल	47,390.71	39,602.13
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-

एम. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-

एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 26 अगस्त, 2013

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु	31 मार्च, 2012 को समाप्त वर्ष हेतु
अ. आय			
आय - योजनेतर			
अनुदान/आर्थिक सहायता - सरकार से योजनेतर अनुदान	13	-	-
आय - स्वार्जित			
सेवाओं से	14	1,505.75	821.12
दीर्घावधि कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा से	15	17,410.66	15,212.89
निवेशों से	16	892.36	843.13
संस्थान प्रकाशनों से	17	21.80	30.42
अन्य जमा एवं अग्रिमों पर अर्जित ब्याज	18	514.62	357.52
अन्य आय	19	160.51	122.87
	कुल (अ)	20,505.70	17,387.95
व्यय - योजनेतर			
स्थापना व्यय	20	3,177.02	2,849.58
प्रशासनिक व्यय	21	2,212.01	1,661.08
दीर्घावधि कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा	22	5,091.36	4,063.04
शोध एवं विकास	23	809.97	252.99
व्यय - अन्य			
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		435.36	445.43
संकाय विकास		72.42	41.66
मूल हास		776.28	563.46
	कुल (आ)	12,574.42	9,877.24
इ. पूर्व अवधि आय		(76.18)	107.96
ई. व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ+इ)		7,855.10	7,618.67
प्रारक्षित एवं अन्य निधियों में अंतरित			
सामान्य प्रारक्षित (कायिक ब्याज)		866.89	814.34
सेवांत लाभ		1,719.07	1,831.91
विज्ञान निधि		1,000.00	126.00
अवसंरचना विकास निधि		4,000.00	4,627.34
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		269.14	219.08
	कुल (आ+ई+इ)	20,505.70	17,387.95
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	24		
लेखों पर टिप्पणियाँ	25		

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर हेतु

ह./-
एम. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-
एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2013

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 – कायिक निधि एवं अन्य निधियाँ	2012-13		2011-12	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि		3,757.91		3538.84
जोड़ें : कायिक ब्याज		866.88		
जोड़ें : कायिक ब्याज-पूर्व वर्ष		814.34		
जोड़ें : वर्ष के दौरान निवल आय/कमी का शेष आय एवं व्यय लेखे से अंतरित		269.14		219.07
कुल (अ)		5,708.27	5,708.27	3,757.91
अन्य निधियाँ				
विज्ञान निधि				
अथशेष		1,488.11		1,262.41
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित		1,000.00		126.00
जोड़ें : विज्ञान निधि पर ब्याज		142.10	2,630.21	99.70
अवसंरचना विकास निधि				
अथशेष		7,420.58		2,600.00
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित		4,000.00		4,627.34
जोड़ें : अवसंरचना विकास निधि पर ब्याज		454.89	11,875.47	193.24
वर्ष के अंत में शेष		20,562.21		13,014.86

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 2 - उद्दिष्ट अक्षय निधि	2012-13		2011-12	
निधियों पर अथशेष				
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान	23.23		23.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.47	23.70	0.23	23.23
दान एवं अंशदान				
- एनएस राघवन केंद्र	878.70		870.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	17.07	895.77	8.70	878.70
- संकाय विकास	404.00		400.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	7.86	411.86	4.00	404.00
- सी.एस.एम.	368.65		365.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	7.17	375.82	3.65	368.65
- उद्यमवृत्ति में केनरा बैंक केंद्र			15.00	
घटाएँ : बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर में अंतरित		-	15.00	-
भूतपूर्व छात्र संघ				
- सिद्धार्थ पदम छात्रवृत्ति	10.00		10.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.31	10.31	-	10.00
- कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स	31.66		31.41	
- 1976 की कक्षा	10.14		-	
- 1986 की कक्षा	44.19		23.91	
- 2001 की कक्षा	6.54	92.53	5.19	60.51
कुल - दान		1,809.99		1,745.09
चेयर्स				
- सुरेंद्र पॉल मेमोरियल चेयर			12.00	
घटाएँ : एपीजे सुरेन्द्र मेमोरियल चेयर में अंतरित		-	12.00	-
जोड़ें : एपीजे सुरेन्द्र मेमोरियल चेयर्स	28.31	-	28.03	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.57	28.88	0.28	28.31
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.51		8.43	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.18	8.69	0.08	8.51
- विप्रो चेयर	12.12		12.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.25	12.37	0.12	12.12
- बी.ओ.सी. चेयर	20.20		20.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.41	20.61	0.20	20.20
- भारतीय रिज़र्व बैंक चेयर	253.35		100.00	
जोड़ें : परिवर्धन	-		150.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	4.25	257.60	3.35	253.35
- ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	49.39		48.90	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.97	50.36	0.49	49.39
- बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	140.37		100.00	
जोड़ें : उद्यमवृत्ति में केनरा बैंक चेयर से अंतरित	-		38.97	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	2.74	143.11	1.40	140.37
सीपीपी – कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	404.00		400.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	7.86	411.86	4.00	404.00
अन्य		22.21		22.21
कुल - चेयर्स		955.69		938.46
कुल		2,765.68		2,683.55

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 – जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष	वर्ष के दौरान जमा			वर्ष के दौरान नामे लिखा गया		31.03.13 को शेष राशि
	1.04.12 को शेष राशि	आबंटित ब्याज	अन्य	पूँजीगत व्यय	अन्य	
प्रायोजित शोध	138.81	1.39	108.31		90.36	158.15
एफ सी आर ए परियोजनाएँ	88.47		888.34		873.51	103.30
परामर्श	215.23		497.07		585.80	126.50
केन्द्र – एनएसआरसीईएल	685.16	53.60	28.89	0.54	106.70	660.41
आईआरई हेतु केन्द्र	24.21		1.64		25.85	-
सीएस ऍड आईटी	205.54	22.12	1.03		5.26	223.43
ईएडीएस-एसएमआई	155.65		110.17		73.29	192.53
पूँजी बाजार केन्द्र	26.24		131.47		105.73	51.98
कंपनी अभिशासन केन्द्र	42.19		25.50		26.25	41.44
सूक्ष्म वित्त समूह परियोजना	10.45		71.55		82.00	-
विकलांगता सेवा कार्यालय	2.24				3.22	(0.98)
सार्वजनिक नीति केन्द्र	935.41	24.24	1,115.42		1,008.15	1,066.92
एससीएम केन्द्र	18.39		4.37		8.70	14.06
चेयर्स - रेलवे	0.54					0.54
चेयर्स - एपीजे सुरेन्द्र पॉल	0.72	1.70				2.42
चेयर्स - युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	1.54	0.51				2.05
चेयर्स - विप्रो	18.24	0.73				18.97
चेयर्स - बी.ओ.सी.	32.07	1.21				33.28
चेयर्स - आर.बी.आई.	(5.79)	17.00	0.13		7.25	4.09
चेयर्स - ह्यूलेट पैकर्ड	1.92	2.96			0.02	4.86
चेयर्स - आई.पी.आर.	0.71		30.33		28.76	2.28
बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर्स	8.00	8.42			5.84	10.58
सिद्धार्थ पदम छात्रवृत्ति	0.31	0.50			0.31	0.50
कुल आ	2,606.25	134.38	3,014.22	0.54	3,037.00	2,717.31

अनुसूची 4 – प्रारक्षित एवं अधिशेष	2012-13	2011-12
सामान्य प्रारक्षित : (कायिक ब्याज)		
अंतिम लेखे के अनुसार अथशेष	814.34	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	814.34	814.34
	-	814.34
		814.34
विशेष प्रारक्षित		
संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित - ओबी	129.48	147.14
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	24.24	24.00
	153.72	171.14
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	72.42	81.30
		41.66
		129.48
पूँजी प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ		5,218.97
		5,218.97
संकाय अभिदान निधि		53.80
		46.83
कुल	5,354.07	6,209.62

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 5 - सरकारी अनुदान – योजना (मासविमं) एवं अन्य	2012-13	2011-12
सरकारी अनुदान – योजना (मा सं वि मं)		
मा सं वि मं से अनुदान		
अथशेष	842.27	927.21
घटाएँ : मूलहास हेतु	84.94	84.94
कर्नाटक सरकार से अनुदान - भूमि		37.95
कुल अ	795.28	880.22
अनुदान - अन्य		
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार		
अथशेष	514.73	547.49
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	32.06	32.76
ओबीसी अनुदान		
अथशेष	2,964.50	3,071.74
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	107.24	107.24
जी आई वी अनुदान		
अथशेष	71.40	74.97
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	3.57	3.57
एनएसआरसीईएल डीआईटी		
अथशेष	6.01	29.04
जोड़ें : परिवर्धन	5.00	2.50
जोड़ें : ब्याज	0.34	0.45
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	5.40	25.98
एनएसआरसीईएल डीएसटी		
अथशेष	38.02	50.87
जोड़ें : परिवर्धन	0.54	-
जोड़ें : ब्याज	0.21	2.15
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	35.06	15.00
कुल आ	3,417.42	3,594.66
कुल अ+आ	4,212.70	4,474.88

अनुसूची 6 - सेवांत लाभ निधि	2012-13	2011-12
अथशेष	8,718.35	10,991.76
घटाएँ : कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ पर व्यय	1,068.11	951.62
घटाएँ : वार्षिकी की खरीद	-	3,830.29
जोड़ें : ब्याज	711.53	676.59
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	1,719.07	1,831.91
कुल	10,080.84	8,718.35

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 – चालू देयताएँ एवं प्रावधान	2012-13	2011-12
अर्जित धन जमा	35.19	17.72
सुरक्षा जमा	96.51	122.94
अवधान द्रव्य	158.56	154.46
वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	75.95	74.74
भुगतान योग्य	616.48	447.52
कर	261.46	122.81
पेशगी के रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	286.65	840.22
एल्युमनी	75.09	38.31
अन्य	92.01	75.90
कुल	1,697.90	1,894.62

अनुसूची 8 - अचल परिसंपत्तियाँ

परिसंपत्तियों का नाम	सकल समुच्चित		मूलहास		निवल समुच्चित	
	वृद्धि	कटौती	अथशेष पर	2012-13 के वर्ष हेतु कटौतियाँ	31.03.2013 को उब्झीवी	31.03.2012 को उब्झीवी
को	01.04.2012 को	31.03.2013 को	01.04.2012 को	2012-13 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2013 को उब्झीवी तक कुल	31.03.2012 को उब्झीवी
1 उन्मुक्त भूमि	37.95	37.95	-	-	37.95	37.95
2 पट्टेवाली भूमि	5.00	5.00	-	-	5.00	5.00
मा सं वि म अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ :						
3 भवन एवं परिसर विकास	2,437.89	2,437.89	81.43	1,672.15	1,753.58	765.74
4 छात्रावास	75.00	75.00	2.51	15.03	17.54	59.97
5 प्रबंध विकास केन्द्र - भवनों की लागत	30.36	30.36	1.01	13.81	14.83	16.54
मा सं वि म अनुदानों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	2,543.25	2,543.25	84.94	1,700.99	1,785.94	842.25
स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ :						
6 भवनों एवं परिसर विकास	384.36	384.85	31.09	12.84	43.94	353.27
7 छात्रावास	542.89	542.89	109.35	18.13	127.48	433.54
8 प्रबंध विकास केन्द्र						
- भवनों की लागत	855.94	855.94	312.29	28.59	340.88	543.65
- उपस्कर	47.48	47.48	13.47	7.12	20.59	34.00
- फर्नीचर	49.07	49.16	31.55	4.66	36.21	17.52
9 फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	998.16	4.54	700.11	94.83	809.40	298.05
10 पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	2,250.43	2,503.76	2,250.43	-	2,503.76	-
11 वाहन	51.47	12.00	51.47	-	52.10	11.37
12 उपस्कर	954.78	108.32	372.17	143.22	529.88	582.60
13 कंप्यूटर्स सिस्टम्स	1,101.05	112.96	1,031.20	69.85	1,113.69	69.85
14 सॉफ्टवेयर	320.81	4.31	234.02	86.80	321.72	86.80
ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ :						
15 संकाय आवास	1,478.39	1,478.39	61.60	49.38	110.98	1,367.41
छात्रावास	1,732.33	1,732.33	71.91	57.86	129.77	1,602.55
16 परियोजना परिसंपत्तियाँ						
मा सं वि मंत्रालय	3.56	3.56	3.56	-	3.56	-
यूनानीपी	0.79	0.79	0.79	-	0.79	-
पुस्तकालय पुस्तकें	2.41	2.41	2.41	-	2.41	-
शिक्षण सामग्री एवं उपस्कर	2.42	-	2.43	-	2.43	-
फर्नीचर एवं फिटिंग्स	2.16	-	1.74	0.21	1.94	0.42
अन्य - कंप्यूटर्स	32.26	0.23	15.50	10.75	26.30	16.76
सीपीपी परिसंपत्तियाँ						
पुस्तकालय पुस्तकें	38.11	0.58	38.11	-	38.69	-
भवन	719.97	719.97	224.18	24.05	248.23	471.74
पीसी/प्रिंटर/अन्य	63.76	63.76	63.76	-	63.76	-
उपस्कर/इलेक्ट्रॉनिक्स	4.60	4.60	0.58	0.69	1.27	4.02
फर्नीचर	89.47	-	82.72	6.74	89.46	6.74
जीआईवी भवन	106.84	106.84	33.38	3.57	36.95	73.46
कुल	14,419.69	751.65	7,440.83	704.22	8,442.15	6,718.07
जारी कार्य	182.19	11.13	15,160.21	2.77	8,442.15	6,978.87
कुल योग	14,601.88				7,459.31	7,161.06

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 9 - निवेश - अक्षय/उद्दिष्ट निधि	2012-13		2011-12	
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स	1,499.21		1,496.44	
मीयादी जमा	1,128.40	2,627.61	1,099.92	2,596.36
कुल		2,627.61		2,596.36

अनुसूची 10 - निवेश - अन्य निधियाँ	2012-13		2011-12	
अवसंरचना विकास निधि (आईडीएफ)				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स			-	
मीयादी जमा	7,421.00	7,421.00	2,600.00	2,600.00
विज्ञान निधि				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स				
मीयादी जमा	1,489.01	1,489.01	1,275.78	1,275.78
अन्य निधियाँ				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स	2,998.10		2,998.10	
मीयादी जमा	6,596.95	9,595.05	6,671.26	9,669.36
कुल		18,505.06		13,545.14

अनुसूची 11 - निवेश - सेवांत लाभ	2012-13		2011-12	
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बॉन्ड्स	2,446.23		2,446.23	
मीयादी जमा	6,326.01	8,772.24	4,726.01	7,172.24
कुल		8,772.24		7,172.24

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 12 – चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम	2012-13	2011-12		
चालू परिसंपत्तियाँ :				
बाह्य अभिकरण/प्राधिकारियों के पास जमा :				
बेंगलूर दूरभाष	2.33		2.33	
के.ई.बी.	32.52		28.39	
अन्य	53.36	88.21	53.36	84.08
हाथ में नकद (चेक/ड्राफ्ट्स एवं अग्रदाय सहित)				
- हाथ में नकद	1.85		1.58	
- अग्रदाय शेष (फ्रैंकिंग मशीन में शेष मुद्रांक सहित)	-		2.59	
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष :				
बैंक शेष	1,043.41		1,760.03	
ई ई एफ सी लेखा	2.71		5.09	
एफ सी आर ए	506.72		429.50	
सार्वजनिक नीति बैंक लेखे	5.12		4.73	
मीयादी जमा	4,500.00	6,059.81	3,600.00	5,803.52
उपचित ब्याज किन्तु अदेय				
उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	199.20		151.45	
निवेश पर - अन्य	111.53		111.89	
जमा पर - अन्य	481.57		744.65	
विज्ञान निधि पर	62.47		86.33	
आईडीएफ पर	389.00		193.24	
सेवांत लाभ निधियों पर	587.20	1,830.97	461.92	1,749.48
भंडारण एवं उपभोज्य शेष		19.77		24.35
कुल (अ)		7,998.76		7,661.43
ऋण एवं अग्रिम :				
कर्मचारी ऋण :				
- भवन निर्माण अग्रिम	0.18		-	
- वाहन अग्रिम	0.26		1.99	
- कंप्यूटर अग्रिम	0.32		2.04	
- त्र्यौहार अग्रिम	0.90	1.66	0.99	5.02
अग्रिम :				
- विविध अग्रिम	6.79		27.92	
- विदेशी पत्रिकाओं एवं डेटाबेस के लिए अग्रिम	121.90		138.62	
- पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	4.29	132.98	18.71	185.25
अग्रिम संग्रहण	42.17		97.34	
सामग्री अग्रिम	41.39	83.56	30.39	127.73
सैनवैट क्रेडिट	99.55		45.84	
पूर्वदत्त व्यय	36.35		27.28	
वसूली योग्य आयकर	640.32		320.37	
अग्रिम - प्रवेश	0.83		2.25	
अग्रिम - अन्य	11.91	788.96	26.37	422.11
विविध प्राप्तियाँ :				
- कार्यक्रम शुल्क	31.52		35.04	
- अन्य	989.05	1,020.57	690.75	725.79
कुल (आ)		2,027.73		1,465.90
कुल (अ+आ)		10,026.49		9,127.33

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अ. आय

I - आय - योजनेतर

अनुसूची 13 - अनुदान/आर्थिक सहायता	2012-13	2011-12
सरकार से अनुदान (योजनेतर)		
नियमित अनुदान		
कुल	-	-

II - आय - स्वार्जित

अनुसूची 14 - सेवाओं से आय	2012-13	2011-12
परामर्श, व्यावसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध	1,484.15	768.84
सेमिनार एवं सम्मेलन	21.60	52.28
कुल	1,505.75	821.12

अनुसूची 15 – दीर्घावधि कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा	2012-13	2011-12
स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम		
पी जी पी शुल्क	5,289.20	4891.01
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता हेतु	354.84	313.53
पी जी पी विविध प्राप्तियाँ	49.95	41.85
कुल अ	4,984.31	4,619.33
केन्द्रित सेवाएँ		
सी ए टी एवं प्रवेश	302.96	242.13
जीवनवृत्त विकास	208.85	290.92
कुल आ	511.81	533.05
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
खुले कार्यक्रम	3,164.59	3463.06
कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम	5,290.28	3693.10
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	733.36	659.53
कुल इ	9,188.23	7,815.69
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	264.72	284.64
कुल ई	264.72	284.64
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	757.11	676.81
कुल उ	757.11	676.81
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,704.48	1,283.37
कुल ऊ	1,704.48	1,283.37
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)	17,410.66	15,212.89

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 – निवेश से आय	2012-13	2011-12
अन्य निधि निवेशों पर ब्याज	866.89	814.34
अक्षय उद्दिष्ट निवेशों पर ब्याज	234.75	211.04
घटाएँ : में अंतरित - सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र	29.29	25.55
एनएसआरसीईएल	71.22	64.90
संकाय विकास	32.10	28.00
अन्य	76.67	63.80
	209.28	182.25
	25.47	28.79
कुल	892.36	843.13

अनुसूची 17 – प्रकाशनों से आय	2012-13	2011-12
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू	21.80	30.42
कुल	21.80	30.42

अनुसूची 18 – अर्जित ब्याज	2012-13	2011-12
बैंक जमा पर ब्याज	497.23	352.13
गृह निर्माण अग्रिम/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिम पर ब्याज	6.61	4.43
अग्रिम संग्रहण पर ब्याज	10.78	0.96
कुल	514.62	357.52

अनुसूची 19 – अन्य आय	2012-13	2011-12
प्रारक्षित से अंतरित		
संकाय विकास प्रारक्षित	72.42	41.66
कुल अ	72.42	41.66

विविध आय	2012-13	2011-12
पुस्तकालय प्राप्तियाँ	8.73	7.52
लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी	13.54	11.43
लाइसेंस शुल्क - अन्य	7.65	5.72
परिसंपत्तियों/भंडार की बिक्री	5.92	9.64
विदेशी मुद्रा अस्थिरता	15.68	2.20
चिकित्सा अभिदान - पेंशनभोगी	1.85	1.60
अन्य	34.72	43.10
कुल आ	88.09	81.21
कुल अ + आ	160.51	122.87

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

आ. व्यय

I. व्यय - योजनेतर

अनुसूची 20 - स्थापना व्यय	2012-13	2011-12
वेतन एवं लाभ	2982.72	2663.52
भविष्य निधि/डीसीपीएस में अंशदान	49.04	52.14
कर्मचारी कल्याण व्यय	145.26	133.92
कुल	3,177.02	2,849.58

अनुसूची 21 - प्रशासनिक व्यय	2012-13	2011-12
विद्युत एवं डीजी सेट	200.85	179.81
जल प्रभार	116.01	116.73
मरम्मत एवं रखरखाव - सामान्य	1,210.99	783.93
वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	14.52	9.72
डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण	111.41	82.31
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	16.77	12.45
भंडार एवं उपभोज्य	106.75	98.94
यात्रा एवं भाड़ा	37.42	32.15
प्रशिक्षण	5.85	4.22
आंतरिक लेखा परीक्षकों का पारिश्रमिक	4.95	8.54
सांविधिक लेखा परीक्षकों हेतु पारिश्रमिक	8.06	4.00
व्यावसायिक प्रभार	26.80	9.28
विज्ञापन एवं प्रचार	29.60	39.71
सुरक्षा सेवाएँ	94.62	93.41
बीबीएमपी कर	29.84	29.84
किराया	8.15	15.76
अन्य आकस्मिक व्यय	189.42	140.28
कुल	2,212.01	1,661.08

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

II. व्यय - योजनेतर

अनुसूची 22 – दीर्घावधि कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा	2012-13	2011-12
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- पी जी पी व्यय	312.22	280.09
- अध्येतावृत्ति	409.64	343.89
कुल अ	721.86	623.98
केन्द्रित सेवाएँ		
- सी ए टी एवं प्रवेश	127.34	92.10
- जीवनवृत्त विकास	26.98	31.10
कुल आ	154.32	123.20
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- खुले कार्यक्रम	715.83	722.85
- कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम	2,383.75	1,635.41
- ई डी पी - सामान्य	176.13	137.64
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	227.17	303.52
कुल इ	3,502.88	2,799.42
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	128.84	125.65
कुल ई	128.84	125.65
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	118.87	80.41
कुल उ	118.87	80.41
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	464.59	310.38
कुल ऊ	464.59	310.38
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)	5,091.36	4,063.04

अनुसूची 23 – अनुसंधान एवं विकास	2012-13	2011-12
अनुसंधान एवं विकास	803.42	248.17
पत्र एवं पत्रिकाएँ	6.55	4.82
कुल अ	809.97	252.99

1 वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं ।

2 प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं ।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है । प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं ।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है । वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं । जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं । लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है ।

3 वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारण एवं उपभोज्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं । लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है । वस्तु-सूची की लागत एफआईएफओ पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है ।

4 अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलहास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है । अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है । उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपभोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है ।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है ।

हर तुलन पत्र की तारीख को संस्थान मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है । जब परिसंपत्ति का वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाता है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है ।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बड़ागत किया जाता है ।

मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है ।

5 मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है :

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलहास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%

6 राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है । राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है ।

अ. परिचालन गतिविधियों से राजस्व :

क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है ।

ख. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है ।

ग. अन्य आय जैसे सेवाओं/परामर्श/व्यावसायिक गतिविधि/शोध परियोजनाओं से आय, के संबंध में स्थापित मील के पत्थर की समाप्ति पर या पूर्व निर्धारित आवधिकता पर एवं इसकी मान्यता की निश्चितता के आधार पर राजस्व मान्य होता है । (उदाहरण के लिए : एक तीन वर्ष की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्य होता है इत्यादि ।

ब. अन्य राजस्व

क. जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है ।

ख. जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं । संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है ।

7 विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखों में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखों में प्रभाषित किया गया।

8 सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा। मूलह्रास योग्य अचल परिसंपत्तियों से संबंधित सरकारी अनुदान को आस्थगित आय के रूप में लिया जाता है और परिसंपत्ति की उपयोगिता के सुव्यवस्थित आधार पर आय एवं व्यय विवरण में पहचाना गया है।

सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है।

यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखों में जमा किया गया है और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखों में प्रभाषित किया जाएगा।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखों के अन्य आय में जमा किया जाता है।

अनुसूची 25 - लेखों पर टिप्पणियाँ

1 जैसा कि निवल बचत/कमी को आय और व्यय लेखा में दर्शाया गया है, को कॉर्पस/अक्षय निधि में अंतरित किया गया।

2 संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।

3 संस्थान ने पिछले वित्तीय वर्ष में सरकार से कोई अनुदान प्राप्त नहीं किया है। अनुसूची 4 में पूर्व वर्षों में प्राप्त अनुदान को दर्शाया गया है, ऐसे अनुदान से प्राप्त परिसंपत्तियों पर मूलह्रास प्रभाषित किया गया।

4 1 अप्रैल, 2012 से संस्थान ने निम्नलिखित परिसंपत्तियों (पुरानी दरें ब्रैकेट में दर्शाई गई हैं) पर निम्न रूप में मूलह्रास की दरें संशोधित की हैं –

उपस्कर	- 15.00%	(4.75%)
वाहन	- 20.00%	(9.50%)
कंप्यूटर्स	- 33.33%	(16.21%)
सॉफ्टवेयर	- 33.33%	(16.21%)

दरों में संशोधन के कारण 2012-13 के दौरान आय एवं व्यय लेखों में प्रभाषित अतिरिक्त मूलह्रास रु. 151 लाख है।

9 निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार, उद्धृत एवं अनुद्धृत, दोनों दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में ह्रास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थायी हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है।

10 सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। कर्मचारियों हेतु उपदान, अधिवर्षिता पेंशन एवं संचित अवकाश के लिए प्रावधान बीमांकित मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है।

11 आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

5 1 अप्रैल 2012 से सेवाओं से आय स्थापित मील का पत्थर या पूर्व निर्धारित आवश्यकता की समाप्ति एवं इसकी वसूली की निश्चितता के आधार पर मान्य है। 31 मार्च, 2012 तक परियोजना की समाप्ति पर आय मान्य थी।

नीति के परिवर्तन के कारण रु. 268.42 लाख की सीमा तक की अतिरिक्त आय मान्य है और रु. 143.36 लाख की सीमा तक व्यय मान्य है।

6 कर्नाटक सरकार ने संस्थान को तीस वर्ष के पट्टे पर 110 एकड़ भूमि आबंटित की है, दिनांक 11 मई, 2011 के, जी.ओ.सं. आरडी/538/एल.जी.बी/2010 देखें।

7 वित्तीय वर्ष 2011-12 से संस्थान ने निर्णय लिया है कि उद्दिष्ट निधि पर अर्जित ब्याज का कुछ भाग अक्षय निधि में अंतरित किया जाएगा। इसे तुलन पत्र की अनुसूची 2 में दर्शाया गया है।

8 संस्थान के दीर्घावधि विज्ञान को प्राप्त करने के लिए एक अलग निधि, जिसे विज्ञान निधि कहा जाता है, वित्तीय वर्ष 2008-09 के दौरान बनाई गई थी। वित्तीय वर्ष 2012-13 के दौरान रु. 10 करोड़ इस निधि में अंतरित किए गए। इसे तुलन पत्र की अनुसूची 1 में दर्शाया गया है।

9 चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा। चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है।

10 कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलहास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया था -

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ
कॉर्पस	सेवांत लाभ निधि	-	-
पूँजीगत अनुदान	मार्च 12 तक मूलहास	1,700.99	5 एवं 8
	2012-13 हेतु	84.94	
आय एवं व्यय	मार्च 12 तक मूलहास	5,160.82	आय एवं व्यय और 8
	2012-13 हेतु	776.28	

11 कराधान

आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी) (iii एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है। वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाया गया कर से संबंधित है। संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया था। 31.03.2013 तक आयकर के लिए संस्थान की कोई देनदारी नहीं है।

12 आकस्मिक देयताएँ

31 मार्च, 2013 तक विवादित सेवाकर, आयकर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता निम्न प्रकार है -

आयकर

क्रम सं.	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
1	2003-04	319.95
2	2004-05	261.65

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-

एस. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-

एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 26 अगस्त, 2013

सेवाकर

क्रम सं.	विवरण	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
1	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006 - सितंबर, 2009	92.37
		अक्तूबर, 2009 - सितंबर, 2010	10.18
		अक्तूबर, 2010 - सितंबर, 2011	24.23
2	वाणिज्यिक कोचिंग एवं प्रशिक्षण सेंटर	2004-05 से 2008-09	1,397.94
		2009-10	342.09
		2010-11	286.46
3	प्रबंध परामर्श सेवाएँ	फरवरी, 2006 - मार्च, 2008	11.52

संपत्ति कर

क्रम सं.	वित्तीय वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	2008-09 से 2012-13	247.69

13 पूर्व अवधि मद, पूर्व अवधि आय से अधिक पूर्व अवधि व्यय को दर्शाता है (पूर्व वर्ष हेतु पूर्व अवधि व्यय से अधिक पूर्व अवधि आय को दर्शाया गया था)।

14 जहाँ भी आवश्यक है, पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/पुनःक्रम किया गया है।

15 राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।

16 अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं।

अनुसूची 1 से 25 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर
31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31.03.2013	
I. अथशेष		
हाथ में नकद	1.58	
अग्रदाय शेष	2.59	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	3,600.00	
बचत खाते में	2,199.35	5,803.52
II. अनुदान प्राप्त		
भारत सरकार से		
योजना - ओबीसी	-	
योजनेतर	-	
सोसाइटी सदस्यता		
केन्द्र	72.18	
चेयर्स	-	72.18
III. निवेशों पर आय		1,663.48
IV. ब्याज प्राप्त		
बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिम पर		126.64
V. अन्य आय		
स्वार्जन – कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
पीजीपी एवं एफपीएम	5,908.19	
पीजीएसईएम	611.72	
पीजीपीपीएम	386.32	
ईपीजीपी	1,814.89	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	249.31	
शोध एवं प्रकाशन	24.43	
एफसीआरए परियोजनाएँ	333.41	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	4,457.70	
केन्द्र	1,092.52	
चेयर्स	27.14	
सेमिनार एवं सम्मेलन	21.20	
विविध आय	45.25	14,972.08
VI. जमा/ऋण एवं अग्रिम		13,378.34
VII. अन्य कोई प्राप्ति		
दान	9.83	
निवेश भुनाना	15,903.56	15,913.39
		51,929.63

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

भुगतान	31.03.2013	
I. व्यय		
स्थापना व्यय	4,984.06	
प्रशासनिक व्यय	694.75	
संकाय विकास	51.17	5,729.98
II. किए गए निवेश एवं जमा		21,381.55
III. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी-कार्य पर व्यय		
अचल परिसंपत्तियों की खरीद	297.56	
पूँजीगत जारी-कार्य पर व्यय	13.61	311.17
IV. जमा/ऋण एवं अग्रिम की वापसी		14,322.76
V. अन्य भुगतान		
कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
पीजीपी एवं एफपीएम	772.76	
पीजीएसईएम	32.04	
पीजीपीपीएम	113.66	
ईपीजीपी	298.39	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	69.65	
शोध एवं प्रकाशन	58.58	
एफसीआरए परियोजनाएँ	133.13	
कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	1,732.77	
केन्द्र	892.21	
चेयर्स	2.67	
सेमिनार एवं सम्मेलन	2.61	
अन्य आय	15.88	4,124.35
VI. इति शेष		
हाथ में नकद	1.85	
अग्रदाय शेष	-	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	4,500.00	
बचत खाते में	1,557.97	6,059.82
		51,929.63

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
एम. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-
एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2013

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2013 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के स्रोत :	31.03.2013			31.03.2012		
	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
अथशेष	1,551.28	39.00	0.39	1,619.55	15.04	0.84
वर्ष के दौरान वृद्धि :						
अभिदान	231.06	2.82		237.36	19.05	
अंशदान		1.85		-	2.02	
ऋण की वापसी	20.74	-		16.14	-	
अभिदाता लेखे पर ब्याज	134.37	3.23		124.62	1.33	
जीपीएफ से अंतरित	-	-		-	1.56	
अन्य	-	-		-	-	
	(अ) 1,937.45	46.90	0.39	1,997.67	39.00	0.84
घटाएँ :						
अंतिम निपटान	115.61	-		279.63		0.45
आहरण	115.69	-	-	148.41	-	-
अग्रिम	20.22	-	-	16.79	-	-
सीपीएफ में अंतरित	-	-	-	1.56		-
अन्य	-	-		-	-	
	(आ) 251.52	-	-	446.39	-	0.45
	(अ-आ) 1,685.93	46.90	0.39	1,551.28	39.00	0.39
कुल योग (जीपीएफ+सीपीएफ+डीसीपीएस)			1,733.22			1,590.67
अधिशेष लेखा अथशेष	133.38			127.86		
वर्ष हेतु वृद्धि	6.54			5.52		
			139.92			133.38
अन्य देयताएँ			1.65			3.24
कुल			1,874.79			1,727.29
निधियों का उपयोग						
निवेश			1,801.88			1,581.23
प्राप्तियाँ	ब्याज		29.69			29.80
	अन्य		25.38			25.27
नकद एवं बैंक शेष			17.84			90.99
कुल			1,874.79			1,727.29

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
एम. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-
एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2013

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.2013	31.03.2012
आय		
निवेश से आय		
प्राप्त	114.45	106.40
उपचित	29.69	29.80
कुल आय (अ)	144.14	136.20
व्यय		
निधि शेष पर व्याज		
जी.पी.एफ.	134.37	124.62
सी.पी.एफ. :		
कर्मचारी अभिदान पर	2.46	0.79
नियोक्ता अंशदान पर	0.77	0.54
डी.सी.पी.एस. :		
6वाँ सीपीसी बकाया की वापसी	-	2.13
निवेशों की बिक्री	-	2.60
कुल व्यय (आ)	137.60	130.68
वर्ष हेतु अधिशेष (अ-आ)	6.54	5.52
तुलन पत्र में अधिशेष को ले जाया गया (अ-आ)	6.54	5.52
कुल	144.14	136.20

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर हेतु

ह./-

एम. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-

एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बंगलूर

दिनांक : 26 अगस्त, 2013

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31.03.2013	
अथशेष		90.99
अभिदान – जीपीएफ	211.56	
अभिदान – सीपीएफ	2.58	-
अभिदान – डीसीपीएस	-	214.14
नियोक्ता का सीपीएफ अंशदान	1.55	
नियोक्ता का डीसीपीएस अंशदान	-	1.55
ऋण वसूली – जीपीएफ	19.27	
ऋण वसूली – सीपीएफ	-	19.27
परिपक्व निवेश	-	
प्राप्त ब्याज	117.79	
अन्य	51.54	169.33
कुल प्राप्ति		495.28
भुगतान		
अभिदाताओं को ऋण – जीपीएफ	20.22	
अभिदाताओं को ऋण – सीपीएफ	-	20.22
आहरण – जीपीएफ	115.79	
आहरण – सीपीएफ	-	115.79
अंतिम निपटान – जीपीएफ	115.80	
अंतिम निपटान – सीपीएफ	-	115.80
निवेश/जमा	220.64	
अन्य	4.99	225.63
इति शेष		17.84
कुल भुगतान		495.28

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
एम. सुजाता
प्रधान-वित्त

ह./-
एस. रघुनाथ
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
पंकज चंद्रा
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 26 अगस्त, 2013

31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2013 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2014-2015 की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड इत्यादि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं इत्यादि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है - वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।

ii) तुलन पत्र, आय व व्यय लेखा एवं प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये वित्त मंत्रालय द्वारा विहित लेखा प्रपत्र के अनुसार हैं।

iii) हमारी राय में भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा रखे गए उचित लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज रखे गए हैं, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है।

iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

अ) लेखों का संशोधन

संस्थान ने लेखा परीक्षा के कहने पर संस्थान के लेखों को संशोधित किया है। इस संशोधन के कारण परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 13.69 लाख की कमी हुई और व्यय से अधिक आय में रु. 37.88 लाख की कमी भी हुई।

आ) सहायता अनुदान :

वर्तमान वर्ष के दौरान संस्थान ने कोई सहायता अनुदान प्राप्त नहीं किया है।

इ) **प्रबंध पत्र** : जिन विसंगतियों को लेखा परीक्षा रिपोर्ट में सम्मिलित नहीं किया गया है, उन्हें उपचारात्मक/सुधारात्मक कार्रवाई हेतु अलग से भेजे गए प्रबंध पत्र के माध्यम से भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के निदेशक के ध्यान में लाया गया।

v) पूर्ववर्ती अनुच्छेदों में प्रेक्षण के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये लेखा बही से मेल खाते हैं।

vi) हमारी राय में और जहाँ तक हमें मिली जानकारी के अनुसार एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार उक्त वित्तीय विवरणों को लेखा नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर एवं इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के अनुलग्नक में दिए गए मामलों के आधार पर भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों की अनुरूपता के अनुसार सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देते हैं ।

क. जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2013 तक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की स्थिति को तुलन पत्र से संबद्ध करता है; एवं

ख. जहाँ तक कि यह उस दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के अधिशेष से संबद्ध करता है ।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक के लिए और की ओर से

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)
बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 30 सितंबर, 2013

अनुलग्नक

1. आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

संस्थान की लेखा परीक्षा सनदी लेखाकारों द्वारा की जा रही है । साथ ही आंतरिक लेखे का अवलोकन करने के लिए लेखा परीक्षा समिति गठित की गई है ।

2. आंतरिक नियंत्रण की पर्याप्तता

वर्तमान आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकार एवं प्रकृति के अनुरूप है ।

3. अचल परिसंपत्तियों/वस्तुसूची की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

संस्थान द्वारा अचल परिसंपत्तियों/वस्तुसूची का वर्ष 2012-13 हेतु प्रत्यक्ष सत्यापन किया गया है ।

4. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता

संस्थान संबद्ध प्राधिकारियों को सभी सांविधिक देय राशि का भुगतान नियमित रूप से कर रहा है ।

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)
बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 30 सितंबर, 2013



Indian Institute of Management Bangalore
38th Annual Report 2012-2013

Contents

Chairman's Message	2
Director's Report	4
1. IIMB Board of Governors	7
2. Programmes	9
3. Executive Education	16
4. Faculty	18
5. Research and Publications	24
6. Consulting	24
7. IIMB Centres of Excellence	25
8. Internationalisation	37
9. Infrastructure	39
10. Student and Alumni Activities	42
11. Personnel & Administration	47
12. Financial Position	48
13. Statements	49
14. Statement of Accounts	119

Chairman's Message



Shri Mukesh D Ambani

The Indian Institute of Management Bangalore that started as a management school to provide management talent to the public at large is today a globally recognised centre of management research and education. To keep pace with the changes in the socio-economic environment, the Institute has renewed itself periodically to ensure it has the cutting edge of its domain at all times.

IIMB has embarked on an exciting journey of change with a multi-pronged strategy. Occupying centre stage in this journey is its focus on research & publications, internationalization, and entrepreneurship.

In the last year, the Institute moved forward to further consolidate its leadership position. IIMB now has some of the best faculty across all disciplines in India. Not only has this energized the research process, it has resulted in a significant increase in the number of papers accepted for publication, cases added to IIMB's portfolio and number of graduating doctoral students.

IIMB's faculty members have won several awards and recognition for their contributions to management education. In addition, the Institute hosted and conducted a number of conferences and seminars that were well attended and received by the international community.

I am happy to report that IIMB has signed a strategic MoU with Pearson International to publish IIMB research and to take IIMB's online education programmes to the rest of the world.

IIMB's partnership with IISc and C-CAMP at the national Centre for Biological Sciences, through NSRCEL, has become operational especially in the areas of incubation in life sciences.

Century is partnering with IIMB to establish a research initiative in Real Estate – a first in India. Similarly, MCX Stock exchange has signed a MoU for research collaboration. Four other research programmes have been instituted in this academic year – a big data initiative, a behavioural decision lab, a new financial modeling lab, and a consumer insight initiative. These programmes will go a long way in supporting IIMB's research abilities.

Continuing its traditions to serve the public, the Institute completed significant research and educational programmes in the area of public policy during the year, covering areas as diverse as asset ownership by women and healthcare, training for political leadership, to name a few. Equally heartening to note is the work being done in other sectors, including entrepreneurship, corporate governance, supply chain management and financial markets, all of which were showcased through conferences, seminars and other related activities.

IIMB's students continued to win laurels and recognition by excelling in a variety of academic and co-curricular competitions and they also demonstrated deep

involvement in social initiatives, all through the year. Under the aegis of 'Prayaas' and 'Vikasana', the first national-level paper presentation contest on Ideas for Sustainable CSR was held at IIM Bangalore in February 2013.

Student exchange and collaboration programmes also moved up this year, with an increase in the number of papers published and presented and conferences attended by our doctoral students.

Despite the slowdown in Indian and global economies, the Institute witnessed increased student enrolment in programmes. In addition to the regular programmes, demand for both open as well as custom executive education programmes continued to grow in the period under review.

The Institute continued to gear up for growth through investment in infrastructure and facilities for the short as well as medium term. The new classroom complex is ready and the work on sports complex which is underway will be completed by February 2014. Being ecologically friendly is a key objective of the Institute and is a driving factor in all infrastructure and operational matters. To facilitate the long-term expansion plans of the Institute, the Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to IIMB about 25 km from here. IIMB will be taking physical possession of the land shortly.

I am pleased to report the progress made by IIMB in the last twelve months. My sincere thanks to the entire IIMB community, alumni, all our stakeholders, and well-wishers for their unstinted efforts and support to make 2012-13 a memorable year for the Institute.



Mukesh D Ambani,
Chairman, Board of Governors, IIMB

Monday, September 23, 2013

Director's Report



Professor Pankaj Chandra

Indian Institute of Management Bangalore is a public institution of national importance. It is an autonomous, standalone management school and not part of any university. It was established in 1973 by the Government of India through the creation of an IIMB Society which is the legal entity behind the institution. The school works within the national policy guidelines established by the Ministry of Human Resource Development, Government of India.

A Board of Governors oversees the management of the school and provides strategic directions.

IIMB is fortunate to have Mr Mukesh D. Ambani, Chairman of Reliance Industries, as the Chairman of its Board of Governors.

Thought leadership

The school excels in teaching and research on India. It is amongst the top management schools in India and Asia according to several rankings. It aspires to become a leading school globally whose thought leadership will inform its students and impact the managerial practices, especially in the emerging economies.

IIMB has embarked on an ambitious and a challenging task of benchmarking its activities, particularly research, with international standards. Our students are some of the best in India and the programmes are highly selective. Our teaching and learning environments are of the highest order and our faculty are very committed. The research trajectory is positive and quality and quantity of publications are improving, and our administrative support and infrastructure are quite good.

IIMB has been driven by policies of Government of India regarding international students. It is only very recently that the Ministry of Human Resources Development of Government of India has allowed the Indian Institutes of Management to recruit international students. IIMB is now preparing itself for an international engagement in all its activities.

IIMB's relationship with corporate and alumni has always been strong. Being located in Bangalore, the school has access to some of the top Indian and MNC organizations and their leadership. They engage regularly with IIMB. The financial position of IIMB is healthy – revenues are growing and so are the savings and the endowment.

I am pleased to present the highlights of the activities and achievements of the Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) during the period April 2012 and March 2013.

Faculty

In the year 2012-2013, 160 faculty were involved with the Institute, with close to 100 fulltime and 60 visiting or adjunct faculty. I am happy to inform you that our faculty have won several awards and recognition for their contributions to management education. I would like to mention a few of them:

- Prof. V. Nagadevara's paper, 'Prediction Models for Mergers and Acquisitions in the Indian IT Industry', has been selected for the 'Distinguished Research Award' in the Allied Academies Spring 2013 International Conference.
- The Academy of International Business, the global body for promoting research in International Business, has Prof. S Raghunath as Chairperson of the India Chapter.
- Prof. Trilochan Sastry has received the 'Satyendra K Dubey Memorial Award', conferred by IIT Kanpur, for his contributions to bringing about transparency in public life.
- The book '8 Steps to Innovation: Going from Jugaad to Excellence', authored by Prof. Rishikesh T Krishnan, along with Mr. Vinay Dabholkar, was released recently at the IIMB campus.
- As part of the ET NOW National Education Leadership Awards, Prof. Mathew J. Manimala received the Award for the Best Professor in

Human Resources Management. The Award was presented to him on February 16, 2013.

Partnerships

IIMB has signed a strategic MoU with Pearson International to publish IIMB research and to take IIMB's online education programmes to the rest of the world.

Our partnership with IISc and C-CAMP at the National Centre for Biological Sciences, through NSRCEL, has become operational especially in the areas of incubation in life sciences.

Century is partnering with IIMB to establish a research initiative in Real Estate – a first in India. Similarly, MCX Stock Exchange has signed a MoU for research collaboration. Four other research programmes have been instituted in this academic year – a big data initiative, a behavioral decision lab, a new financial modeling lab, and a consumer insight initiative. These programmes will go long ways in supporting IIMB's research abilities.

The Times Group has established two new scholarships for our flagship programme, the PGP, this year.

Institute Functions

The 39th Foundation Day lecture was delivered by Dr Ramachandra Guha, historian and acclaimed writer, on October 29, 2012. On the occasion, IIMB presented three alumni with the Distinguished Alumni Award, and presented long Service awards to those completing 20 years of service.

Dr Raghuram G Rajan, Chief economic Advisor, Department of economic Affairs, Ministry of Finance, Government of India, was the Chief Guest at the 38th Annual Convocation and delivered the Convocation Address on April 01, 2013.

Student Achievements

IIMB's students continued to win laurels and recognition by excelling in a variety of academic and co-curricular competitions and they also

demonstrated deep involvement in social initiatives, all through the year. I would like to mention some of the achievements of our students.

- Prashant Chintapalli and Vinay Kalakabandi, FPM students, are the recipients of the 2013 Emerging Economies Doctoral Student Award of the Production and Operations Management Society (POMS) USA for future scholars in emerging economies in order to encourage their development.
- Vidhula Venugopal, FPM Student, and Prof. R Srinivasan (CSP) won the Professor Pradip Khandwalla Award for their paper on 'Growth Aspirations of Women Entrepreneurs – An Empirical Study in the Indian Context' at the IMR Doctoral Conference of 2012.
- Kalpana Gopalan, FPM Student, who is also the Managing Director of the Karnataka State Handicrafts Development Corporation, won the prestigious Karnataka Chief Minister's Ratna award.
- The case titled 'Narayana Hrudayalaya: Waiting Time Management in Outpatient Department', written by Sandeep Joshi, PGP student, under the guidance of Prof. Jishnu Hazra, was awarded the 'Best Student Case 2012', by C-DOCTA.
- Saurabh Suman Choudhuri and Vikram Bodavula, of PGP, have received recognition for their CII Report titled 'Adopting Cloud Services to Drive Business Value', which was presented at the CII Karnataka IT Conclave 2013.
- Vipin B Hatmode, PGP student, won the best project award in HEC Paris as part of the CCS Project. He also won the 2nd best prize for the paper presented in AIMS International Conference on Management held in January 2013.
- The students of the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP) organized 'Prayaas: A Social Responsibility Initiative' at

our campus in October 2012. As part of this initiative, Jaipur Foot was provided to those in need. An eye screening camp was also conducted by 'Prayaas', along with Vittal International Institute of Ophthalmology. The first national-level paper presentation contest on Ideas for Sustainable CSR was held at IIM Bangalore in February 2013.

- Druv Shah, PGP student, was winner at Avatar, a Leadership Challenge event.

Alumni

Our alumni are contributing significantly to the society in India and abroad. The PGP'86 batch has donated INR 1 Crore to support research of a new faculty joining IIMB every year as the Class of 86 Fellow.

The PGP'76 batch has setup a seed fund for instituting a scholarship for a differently-abled woman student candidate at IIMB. The Class of PGP'92 has announced support for a discussion room in the new classroom complex.

Campus & Infrastructure

To facilitate the long-term expansion plans of the Institute, the Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to IIMB about 25 km from here. We will be taking physical possession of the land shortly.

We have embarked on an ambitious programme for expanding our capacity to meet the needs of the nation. The new classroom complex is ready and the work on sports complex which is underway will be completed by February 2014.

Awards and Recognition

Intel Global Challenge (IGC)

The NSRCEL-mentored Greenway Grameen Infra (GGI) won the Intel Global Challenge (IGC) at Berkeley. This is the first time in eight years that any team from India has won this prestigious award. GGI competed against 28 entries from 17 other countries including the United States, Russia, China, Brazil, Mexico, Columbia, Denmark, France, Malaysia, Singapore, Philippines, Indonesia, Saudi Arabia, Turkey, Egypt, Tunisia and Jordan, to win this grand prize.

GGI designs, manufactures and markets a low-cost high-tech cooking stove that uses traditional bio-fuels such as wood. This stove cuts down smoke emission by over 70%, positively impacting the health of millions of households across the globe as well as significantly reducing greenhouse gas levels in the environment.

NCPEDP – Mphasis Universal Design Award 2012

Indian Institute of Management Bangalore was the recipient of the NCPEDP – Mphasis Universal Design Award 2012, under Category C: Companies/Organizations for its work towards the cause of accessibility. The award, given by the National Centre for Promotion of Employment for Disabled People, was conferred on 14th August, 2012, in New Delhi.


Pankaj Chandra
Director, IIMB

Monday, September 02, 2013

1. IIMB Board of Governors

Chairman
Mukesh D. Ambani
 Chairman & Managing Director
 Reliance Industries Ltd., Mumbai

<p>S N Agarwal Chairman Bhoruka Power Corporation</p>	<p>Sunil K Alagh Management Consultant</p>
<p>Subroto Bagchi Chairman MindTree Limited</p>	<p>P Balam Director Indian Institute of Science</p>
<p>Pankaj Chandra Director Indian Institute of Management Bangalore</p>	<p>K L Chugh Chairman Emeritus ITC Limited</p>
<p>Subhash B Dhar CEO & Founder Enterprise Nube Services Private Limited</p>	<p>Rahul De' Professor Indian Institute of Management Bangalore</p>
<p>Rajneesh Goel Principal Secretary Education Department Government of Karnataka</p>	<p>S Gopalakrishnan Co-Founder & Executive Co-Chairman Infosys Technologies Limited</p>
<p>Narendra Jadhav Member, Planning Commission Government of India</p>	<p>S S Mantha Chairman All India Council for Technical Education</p>
<p>Kiran Mazumdar-Shaw Chairman & Managing Director Biocon India Limited</p>	<p>V Nagadevara Professor Indian Institute of Management Bangalore</p>
<p>L V Nagarajan Principal Secretary Finance Department Government of Karnataka</p>	<p>Rajendra S Pawar Chairman & Co-Founder NIIT Group</p>
<p>Ajay Prasad Former Secretary Government of India</p>	<p>Mangala Rai Past President National Academy of Agricultural Sciences</p>
<p>S V Ranganath Chief Secretary Government of Karnataka</p>	<p>Ashok Thakur Secretary Higher Education Government of India</p>
<p>N C Vasudevan Director-General National Productivity Council</p>	

As on March 31, 2013
(Presented in alphabetical order of last names)

Board Updates

- Prof. Rahul De and Prof. V Nagadevara were nominated to the Board of Governors by the Chairman, for a period of two years, with effect from May 15, 2012.
- On conclusion of their respective terms, Mr S N Agarwal and Mr Subhash B Dhar were re-nominated to the Board for a period of two years, from October 2013, as recommended by the Nominations Committee.
- Dr Rajneesh Goel, Principal Secretary, Education Department, Government of Karnataka, replaced Mr Siddaiah, as an exofficio member on the Board during February 2013.

The details of IIMB Society and Board of Governors meetings are appended in [Statement 1](#).

2. Programmes



FPM Graduating Students

The Indian Institute of Management Bangalore offers five long-term diploma granting programmes – the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), the Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM), the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM), and the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP).

2.1 Fellow Programme in Management (FPM)

The IIMB Fellow Programme is a doctoral programme recognized as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasizes a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

2.1.1 Academic Activities

During the year 2012-13, 25 students enrolled in the FPM programme. The Area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Corporate Policy & Policy	3
Economics & Social Sciences	5
Finance & Control	3
Marketing	2
Organizational Behaviour & HRM	2
Production & Operations Management	2
Public Policy	2
Quantitative Methods & Information Systems	6

Twenty-three students cleared the Comprehensive Examination. A Dissertation Advisory Committee (DAC) was constituted with 27 students on board. Fifteen students made presentations of their thesis proposals. The details of the presentations are appended in [Statement 2](#).

2.1.2 Significant Achievements

The awards won by FPM students and their achievements are shown in [Statement 3](#).

2.1.3 Award of Fellow of IIMB

Thirteen FPM students were awarded the title, 'Fellow of Indian Institute of Management Bangalore', at the 38th Annual Convocation on April 01, 2013. The list of students who received their titles is presented in [Statement 4](#).

2.1.4 Publications & Presentations

FPM students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars where many of them made presentations. The details of such activities are listed in [Statement 5](#).

2.2 Post Graduate Programme in Management (PGP)

377 students were admitted to the incoming PGP Class of 2012. A snapshot of the class profile indicates that there were 82 SC/ST students, 100 women, 270 students with work experience, and 335 students with an engineering background.

During 2012-13, 76 elective courses were offered, including 12 new courses. A list of new electives is appended in [Statement 6](#). In addition, 257 Contemporary Concerns Studies (CCS projects) were completed.

A preparatory programme for the incoming batch was conducted from 18-24 June, 2012. The re-orientation programme for the PGP Class of 2012 was conducted from 09-11 June, 2012.

2.2.1 Director's Merit List

Twenty-five students of the PGP Batch of 2011 were included in the Director's Merit List for their



PGP Graduating Students

academic performance during the first year of their programme. Each student received a book grant of INR 3,000 and a Certificate of Merit. The students were Soumil Srivastava, Mohd Qasim, Dhake Pankaj Jaysing, Raghavendran S, Achin Agarwal, Abhigyan Mandal, Nishant Katoch, Manish Gupta, Abhishek Baid, Shobhana R, Rathi Nilesh Omprakash, Kulkarni Aditya Mukund, Ashish Kumar, Ramit Arora, Dave Mohnish Jayesh, Arnab Sengupta, Patil Abhishek Govind, Aditi Tiwari, Shilpa S, Akshay Chandrasekhar, Vasundhra Jain, Ashapoorna C, Deeksha Narula, Amit Kumar Khetan, and Jithin Prakash.

2.2.2 Award of PGDM

At the 38th Annual Convocation held on April 01, 2013, 372 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Mukesh D Ambani, Chairman, Board of Governors, IIMB. Dr Raghuram G Rajan, Chief Economic Advisor, Ministry of Finance, Government of India, was the chief guest and delivered the convocation address. Raghavendran S received a Gold Medal for bagging the 1st rank. Dhake Pankaj Jaysing and Mohd Qasim both received Gold Medals for securing the 2nd rank, and Adeeba Ansari received a Gold Medal for Best All Round Performance. With this batch, the number of graduates who

have received the Post Graduate Diploma in Management has gone up to 6,358.

2.2.3 Financial Aid and Scholarships

The objective of the Financial Aid Policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the Institute for financial reasons. All students whose annual household income is below INR 4,50,000 are eligible to apply for financial aid. Other students with severe financial difficulties are also considered.

During the academic year 2012-13, an amount of INR 3,67,75,000 has been made available to 93 students, as financial aid, in terms of waiver of tuition fees and living assistance.

The breakup of beneficiaries is appended in the following box:

Financial Aid 2012 – 2013			
PGP 1			
Category	Applied	Sanctioned	Amount Sanctioned
SC	22	10	
ST	11	1	
PWD	7	4	
OBC	49	22	
General	30	10	
Total	119	47	18000000
PGP 2			
SC	24	10	
ST	6	5	
PWD	6	5	
OBC	44	20	
General	28	6	
Total	108	46	18775000
Grand Total	227	93	36775000

Scholarship

1. Aditya Birla Scholarship

This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and the second year. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal of the scholarship in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year.

The scholarship amount is INR 1.75 lakh per student. The recipients of the scholarship were Vivek N Darera, Noufal Mohamed B, Amitansu Kar, Amit Kumar of PGP 2 (PGP Class of 2012) and Duhitabhal Chandra Shrikhande, Nikita Garg, and Ritesh Agarwal of PGP1 (PGP Class of 2013).

2. T Thomas Scholarship

This merit-cum-means scholarship of INR 1 lakh is given by Hindustan Unilever Limited to three PGP2 students. The selection is based on participation in co-curricular and extra-curricular activities, leadership, academic performance and holistic business thinking. The students who were awarded the scholarship for the academic year 2012-13 were Amit Kumar, Chandra Sen Gupta and Priyanka Soni.

3. OPJEMS Scholarship

This merit-based scholarship of INR 1.25 lakh is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. Aditya Mukund Kulkarni, a second year PGP student (2011-13), was the recipient of this scholarship.

4. Sir Ratan Tata Trust Scholarship

Sir Ratan Tata Trust awards scholarships to meritorious students, in PGP2, under its 'Studies in India' programme. The scholarship will cover part tuition fee with a ceiling of INR 50,000 per student. The recipients of the scholarship were Soumil Srivastava, Achin Agarwal, Manish Gupta, Nishant Katoch and Abhigyan Mandal.

5. Citi Women's Leader Award

This is a merit scholarship that covers the final year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of first year. Nomination is done by the Institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi. The recipient of the award was Namratha Swamy.

6. Societe Generale Global Solution Centre India Scholarship

This is a means scholarship that covers tuition expenses in full. Candidates are selected from the neediest aid applicants in the first year. Based on the nomination by the Institute, students are selected on the basis of their need and subsequent interviews conducted by Societe Generale. The students who received the scholarship for the academic year 2012-14 were Kaluvai Rajesh and Sanket Satish Deshpande.

7. Siddhartha Padam Award

This scholarship is awarded to



PGSEM Class of 2013

the PGP1 student who gets the best marks in the Finance Area. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. Aadit Devanand received the award.

8. Bennett Scholar Program

Beginning 2012, The Times Group (Bennett Coleman & Co Ltd.) instituted, on a trial basis for three years, two scholarships for the class entering PGP. Each scholarship provides the support of INR 3 lakh, payable in two equal annual instalments of INR 1.5 lakh. The recipients of this award were Gaurav Bhartia and Kavya Gollvili.

9. IIMB PGP Alumni First Batch (1976) Scholarship

This scholarship is for differently-abled women students from PGP. The scholarship aims to assist financially a differently-abled person (female) or a differently-abled person (male) if there is no female candidate. It keeps alive the memory of the PGP'76 Batch and their association with the Institute. The scholarship carries a purse of INR 50,000 a medallion and a certificate. It was awarded to Hardik Jain.

2.2.4 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first year PGP students, final placements

for the final year students of PGP and FPM, and the placements for EPGP students. The Student Placement Committees of PGP & EPGP contribute significantly towards successful completion of the placements.

Summer Internship: Interviews for summer placements for first year PGP students were held in November 2012. A total of 126 companies visited the campus over four days and all 372 students received offers for summer internship projects; 5 students with more than 34 months' experience opted out.

Final Placement: 362 PGP students received offers of placement. 91 companies participated in the final placement process and made 213 offers, of which 204 were accepted. 41 companies participated in the lateral placement process and made 99 offers of which 81 were accepted. In Pre-Placement, 97 offers were made of which 77 were accepted. Five students opted for deferred placements and 10 students opted out to pursue alternative opportunities, including entrepreneurial ventures.

The total number of offers made including PPOs, LPOs and FPOs was 409. The sector-wise percentages of offers made are as follows: Management &

Consulting (28%); Finance (20%), Information Technology (19%), General Management (14%), Sales & Marketing (13%); E-Commerce (4%) and Manufacturing (2%).

The details of the Placement processes may be viewed in [Statements 7 & 8](#).

2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management aims to help practising executives from the software industry grow as leaders and acquire domain expertise. The programme has been designed to help the Indian IT industry to move up the value chain by enhancing leadership competencies of software professionals.

2.3.1 Award of Diplomas

77 students received the Diploma in Software Enterprise Management during the 38th Annual Convocation. Gokul T Nair and Prashant Singh Gangwar were awarded Gold Medals for securing 1st rank and Best All Round Performance respectively.

2.3.2 Open House

PGSEM Open House-1



PGPPM Graduating Students

was held on June 30, 2012 (85 prospective candidates attended) and Open House-2 was held on July 28, 2012 (170 prospective candidates attended), and an Interactive Session was held on February 10, 2013 (41 prospective candidates attended). The panel of alumni and professors presented – to the audience – their thoughts on the PGSEM programme. They also addressed the queries of the participants regarding the various aspects of the programme, highlighting the unique features of the programme.

2.3.3 Academics

54 elective courses were offered in the PGSEM of which 50 courses were run. The schedule of the PGSEM has been synchronized with the PGP and other long duration programmes to allow for more joint offerings in order to cater to the increased demand for elective courses.

During the year, 41 project presentations were made by the students. The alumni of the PGSEM served as external examiners alongside faculty project guides.

2.3.4 PGSEM Student Activities and Achievements

- Laxmi Harikumar, along with Professor V. Nagadevara,

presented the paper 'Analytics: A competitive edge for a retail portal' at the International Academy of Business and Economics (IABE) – 2012 Winter Conference held at Key West, FL, from March 09-11, 2012. The paper was published in the Journal of Academy of Business and Economics.

- Gokul T Nair and Siddharth Paradkar developed multiple cases with L&T for their project on Mumbai Airport Development.
- A PGSEM team (Nithin Mahesh Babu, Prashanth T, Saurabh Dhar & Vijay P Sankar) was declared Asia Pacific Region Semi Finalists in the Google International Online Marketing Challenge 2012.
- Harsh Badli from PGSEM wrote 2 case studies with Professor D V R Seshadri. The first one was on Algyug Enclosures – an electrical enclosure firm in Hosur, and the second one was on Ekal Vidyalaya, an NGO initiative.
- Gokul T Nair – with Siddharth – prepared four case studies for L&T on their Mumbai International Airport renovation project covering the domains of Fast Strategy, Relationship

with Subcontractors, Risk Management and Project Management.

- Rakshmi Bhatia and Raghavendra K did a market study for the Future Group.

2.4 Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) combines national-level instruction with international exposure in the area of public policy and its management. It is a two-year programme, of which one year is residential. The students write a dissertation in the second year while being at their place of work and visit IIMB periodically according to a planned schedule. Students completing the dissertation successfully are awarded the PGPPM diploma. The programme has collaboration with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, USA, where students spend Term 3 and earn 8 credits. The PGPPM has the features of a regular long duration programme of IIMB, in terms of credit requirements. It enjoys the best draw of faculty resources for delivering the programme.



EPGP Graduating Batch

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

- Broadening awareness of the latest trends in policy approaches
- Deepening conceptual, technical and analytical skills for public policy applications
- Developing leadership skills for public policy
- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on comparative study of other countries.

Apart from core and elective courses, the Public Policy Seminar Series provides opportunities for students to interact with experts in various fields who share their experiences in the policy domain. Courses are based on carefully formulated content using inter-disciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes participation, quizzes, examinations and term papers.

Course work involves visits to industries, study tours of

government departments, social forums and interactions with the alumni. Participation in Annual Public Policy Conferences, conducted by the Centre for Public Policy (CPP), and interaction with eminent practitioners in Public Policy Seminars form other areas of engagement.

The PGPPM admits students from two distinct pools: those from various civil services of the Government of India and those who apply from not-for-profit organisations. Thus, the class consists of groups from civil services as well as non-government sectors, which facilitates cross-learning. Participants from government departments are sponsored by the government if admitted by IIMB to its programme.

By virtue of being a programme in public policy and its management, social responsibility and sustainability dimensions are extensively covered as part of the PGPPM.

2.4.1 Award of Diplomas

During the 38th Annual Convocation, 24 participants received the Diploma in Public Policy and Management. Shilpi Lal was awarded the IIMB Gold Medal for Best Academic Performance.

2.5 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme is an intensive one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities at the highest level both in the corporate world and society at large. The programme was started by the Institute in 2009. It was designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich working experience in the context of emerging economies.

The EPGP is structured as a general management programme for participants with a minimum of 5 years of work experience. The academic year is divided into five terms: two terms are devoted to core courses, one term for the international immersion module, and two terms are meant for electives. On completion of the 15 compulsory core courses in functional areas of management, students choose 12 elective courses from a list of approximately 60 courses. From 2009, IIMB has synchronized the schedules of all its post graduate programmes, which enables the EPGP students to take up

additional courses offered as electives in other post graduate programmes such as the PGP and the PGPPM. The students may choose two additional non-credit non-compulsory courses.

In lieu of elective courses with a corresponding number of credits, students have the option of undertaking a Comprehensive Project or an Independent Study. The Comprehensive Project (three credits), done under the direction of a faculty member, examines a contemporary live issue/topic pertaining to either a specific company or an industry. The objective of the project is to apply concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues and integrate classroom learning with practical experience.

The Independent Study (six credits) offers students an opportunity to develop a business perspective that integrates knowledge and skills acquired in various management disciplines such as Marketing, Finance, and Human Resources with hands-on consulting experience. As part of the Independent Study, a team of two or three students identifies an organization/company that requires a process improvement or a solution to a real-life organisational problem. Under the guidance of a multi-disciplinary team of faculty, the project team interacts closely with the management of the organisation and acts as consultant and external change agent. At the end of the study, the project team is expected



Convocation Address by Dr. Raghuram G. Rajan

to provide a tangible and implementable solution to the organization.

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies such as China, Russia, Brazil and South Africa, or developed countries such as South Korea. In the first part of the module, there are pre-immersion sessions at IIMB for a week. Industry specialists, speakers from the Ministry of External Affairs, officials from the country to be visited and other experts visit IIMB to deliver lectures on the country, its society and its economic and social challenges. These sessions help participants to select specific areas they would like to focus on during international immersion.

After pre-immersion sessions at IIMB Campus, participants travel to the chosen country to spend 2 weeks hosted by one of the top local business schools. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities. Participants visit historical sites and participate in cultural events to further understand

the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are consolidated subject-wise and are presented in the class.

The Seminar Series in the EPGP has been designed with the objective to expose the participant to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, migration, natural sciences, etc. The 2013 Seminar Series began in April with a talk by Professor Apoorvanand Jha of Delhi University on 'Democracy and Literature'.

As future leaders, the EPGP participants feel that giving back to society is an integral part of their education. Participants of the second batch of the EPGP have started an initiative known as 'Prayaas', which has been strengthened on a continuous basis over the last 3 years. Every year, the 'Prayaas' committee looks for new ways to reach out to the less-privileged members of society. The EPGP participants undertake projects ranging from one-day events focusing on Jaipur Foot and eye camps to long-term initiatives such as

3. Executive Education

adoption of a village with the aim of eliminating child malnutrition. The EPGP participants have shown enough evidence of being transformational leaders with their service orientation and the Institute is truly proud of their initiatives and achievements.

2.5.1 Award of Diplomas

During the 38th Annual Convocation, 74 students received the Diploma in Executive Post Graduate Programme in Management. Nirmal Purohit and Balagopal Ravibalan were awarded Gold Medals for securing 1st Rank and Best All Round Performance, respectively.

2.5.2 Placements

For the EPGP batch of 74 students, a total of 69 companies visited the campus and made 72 offers. Two students opted out of placements. The sector-wise offers made were as follows: General Management (28%), Client Services & Delivery (17%), Business Development/Sales (17%), Business Analytics (8%), Corporate Strategy & Planning (5%), Business Process & Re-engineering and Account Management (3%) respectively. Some of the roles offered were CEO, AVP, Associate Director, Senior Associate, Assistant General Manager, Senior Program Manager, Program Director, Group Manager, Business Analyst and Innovation Manager.

The details of the EPGP Placement process may be viewed in [Statement 9](#).

Executive Education is IIMB's window to the industry. It has been an integral part of IIMB since its inception.

The vision of Executive Education aligns to the Institute's overall strategy and is guided by specific objectives:

- Transform the management knowledge, skills of practicing managers in various industries and managerial levels
- Strengthen IIMB's linkages with industry
- Enhance faculty capability by connecting them with problems facing the industry and creating opportunities - writing cases aligned to Indian experience, trigger research ideas, consulting opportunities etc.
- Contribute to overall revenue, leveraged for strategic initiatives of the Institute

During the year 2012-13, 148 programmes were conducted. The programmes' portfolio is broadly classified into three categories (i) Open Programmes, (ii) Custom Programmes (iii) International Programmes.

(i) Open Programmes are of two types:

- Short duration, of 2 to 5 days, on specialized topics, targeted to a focused audience
- Long duration, of 40 contact days over 9-12 months, targeted to managers with 5-15 years of experience, aimed to ease their transition into senior and/or cross-functional roles

The Open Programmes are marketed through a combination of Direct Marketing and Digital/Social Media Marketing.

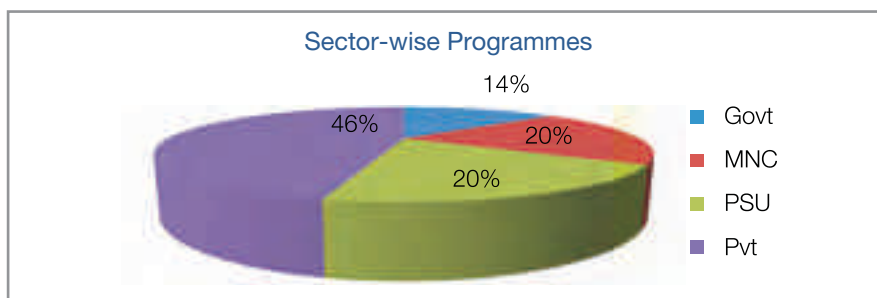
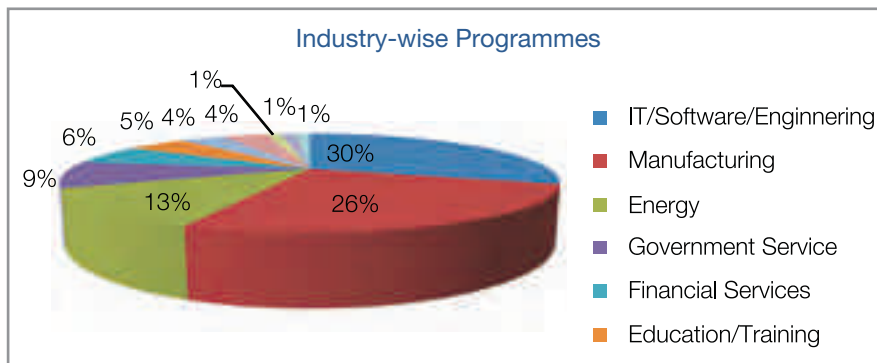
EEP ran 48 Open Programmes in 2012-13 of which 35 were short-duration and 13 long-duration programmes.

The details of Open Programmes may be viewed in [Statement 10](#).

(ii) Custom Programmes cater to specific learning objectives of an organization. The entire engagement cycle from "initial dialogue – programme design - schedule – delivery – action-learning - feedback – dissemination of best practices" is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty fraternity. The programmes' duration varies anywhere between 2 and 25 days. About 50% of these engagements are repeat clients.

79 Customized Programmes were designed and delivered in 2012-13. Some of these had four or more programme modules with action-learning anchored by our faculty, as well as an international leg of delivery outside India.

The customers for our custom programmes come from a wide variety of industry verticals. The Government and PSUs also figure prominently, apart from some of the well-known MNCs and Indian Private Sector organizations. Here is the distribution of the customers engaged in 2012-13, industry-wise and sector-wise:



(iii) Many of the International Business Schools come to IIM Bangalore to give their MBA / EMBA students a glimpse of the Indian business environment through “Doing Business in India” kind of programmes. These programmes expose the students not only with the business opportunities but also the cultural aspects of doing business in India. In 2012-13, EEP delivered 17 programmes for international audience.

In all, in the year 2012-13, 5327 executives from various industries and organizations participated in the EEP programmes, spanning across 44,334 participant days.

The Executive Education draws sustenance from the Executive Education Committee headed by the Chairperson – EEP for policy

matters and strategic orientation. The Executive Education is headed by the Chief Programme Officer (CPO).

The CPO, Executive Education, is assisted by a Senior Manager who is the external interface for the custom programme offerings of executive education.

The Administrative Officer manages the programme logistics and delivery. She/ He is helped by a team of Programme Administrators who ensure the smooth running of a programme.

The marketing of the Executive Education Programmes is handled by the Marketing Services team. This team engages with the customers to help them choose the right programmes that suit the profile of the candidate. This team

also assists the customers through payment processing. The Marketing Services team also plays an important role in data collection and analysis that help us target the right set of customers and fine-tune our offerings with the feedback received.

Executive Education Programmes have matured over time with a balance between public sector, private sector and international programmes. It continues to be an integral part of institutional activities and contributes significantly to the mandate of IIMB.

4. Faculty

In the year 2012-2013, 160 faculty were involved with the Institute, with close to 100 full time and 60 visiting or adjunct faculty. A significant trend is that IIMB has been able to attract young professionals to join the teaching force. The Faculty Body continues to be the driving force behind the advances made by the Institute during 2012-13.

Appointments

- Venky Panchapagesan was appointed as Associate Professor in Finance & Control on September 1, 2012.
- Shainesh G was appointed as Professor in Marketing on December 1, 2012.
- Sankarshan Basu was appointed as Professor in Finance & Control on February 1, 2013.

Visiting Faculty

- Professor M S Sriram joined the Institute on June 01, 2012 in the Centre for Public Policy Area.
- Professor Atanu R Sinha joined the Institute on July 13, 2012 in the Marketing Area.
- Professor Preeti Krishnan Lyndem joined the Institute on July 16, 2012 in the Marketing Area.
- Professor Pritha Dev joined the Institute on August 16, 2012 in the Economics & Social Sciences Area.
- Dr. Charan Singh joined the Institute on December 11, 2012 in the Economics & Social Sciences Area.

Young Faculty Research Chair

- Chirantan Chatterjee, Assistant Professor, Corporate Strategy & Policy Area, appointed from May 1, 2012 for a period of three years.
- Kanchan Mukherjee, Associate Professor, Organizational Behavior and Human Resource Management Area, appointed from May 1, 2012 for a period of three years.

Retirements & Resignations

Amit Gupta, Associate Professor, resigned from the services of the Institute on November 26, 2012.

Closure of probation

- Srinivasan Rangan, Finance and Control Area, completed two years of probation and was confirmed as Associate Professor with effect from May 17, 2012.
- Chetan Subramanian, Economics and Social Sciences Area, completed two years of probation and was confirmed as Assistant Professor with effect from May 24, 2012.
- Hema Swaminathan, Centre for Public Policy Area, completed two years of probation and was confirmed as Assistant Professor with effect from June 1, 2012.
- Sreelata Jonnalagedda, Marketing Area, completed two years of probation and was confirmed as Assistant

Professor with effect from June 7, 2012.

- Kanchan Mukherjee, Organizational Behavior and Human Resource Management Area, completed two years of probation and was confirmed as Associate Professor with effect from July 1, 2012.
- Srinivas Prakhya, Marketing Area, completed two years of probation and was confirmed as Associate Professor with effect from July 1, 2012.
- Ritu Tripathi, Organizational Behavior and Human Resource Management Area, completed two years of probation and was confirmed as Assistant Professor with effect from November 15, 2012.
- Suresh Bhagavatula, NSRCEL, completed two years of probation and was confirmed as Assistant Professor with effect from March 29, 2013.

Sabbatical Leave and Extraordinary Leave

- Ishwar Murthy, Professor, was sanctioned Sabbatical Leave for a period of one academic year from August 1, 2012 to July 31, 2013.
- Amit Gupta, Associate Professor, was sanctioned Leave Without Pay (EOL) for a period of six months from May 20, 2012 to November 25, 2012.
- P D Jose, Associate Professor, was sanctioned

Leave Without Pay (EOL) for a period of one month from April 21, 2012 to May 21, 2012.

- Ashok Thampy, Associate Professor, was sanctioned Leave Without Pay (EOL) from March 11 to June 09, 2013.

Deputation

- Vasanthi Srinivasan, Associate Professor, was selected by the Indian Council for Cultural Relations (ICCR) for deputation as the Visiting Professor to ICCR's Chair at the HHL-Leipzig Government School of Management, Germany, for a period of one academic year beginning October 2012.

Re-joining work

- Professor Y L R Moorthy reported on June 1, 2012 after a sabbatical of one academic year from June 1, 2011 to May 31, 2012.
- Professor V Ravi Anshuman reported on January 21, 2012 after availing Extraordinary Leave (EOL) for six months from July 25, 2011 to January 20, 2012.
- Professor Rishiksha T. Krishnan reported on July 1, 2012 after availing Extraordinary Leave (EOL) for eight months from October 1, 2011 to June 30, 2012.
- Professor Shubhabrata Das reported on June 1, 2012 after availing Extra-ordinary Leave (EOL) for one month from May 1, 2012 to May 31, 2012.

- Professor P D Jose reported on May 22, 2012 after availing Extra-ordinary Leave (EOL) for one month from April 21, 2012 to May 21, 2012.

- Professor Amit Gupta reported on November 26, 2012 after availing Extra-ordinary Leave (EOL) for six months from May 20, 2012 to November 25, 2012.

Faculty Achievements

- Professor Pankaj Chandra, Director, IIMB, was part of the official delegation from India that visited Israel during April 3-6, 2012 on invitation from the Minister of Education, Minister of Finance, and Minister of Communication & Welfare, Government of State of Israel.

- Professor Pankaj Chandra participated as panelist in the Thirteenth Annual Conference on Indian Economic Policy Reform at Stanford University during September 27-28, 2012. He was part of the panel on Higher Education, Science & Technology.

- Professor V. Nagadevara's paper 'Prediction Models for Mergers and Acquisitions in the Indian IT Industry' was selected for the 'Distinguished Research Award' in the Allied Academies Spring 2013 International Conference.

- As part of the ET NOW National Education Leadership Awards, Professor Mathew J. Manimala received the Award for the Best Professor in Human

Resources Management. The Award was presented to him on February 16, 2013.

- Professor Trilochan Sastry received the 'Satyendra K Dubey Memorial Award' conferred by IIT Kanpur for his contributions to bringing about transparency in public life.

- The book '8 Steps to Innovation: Going from Jugaad to Excellence', authored by Professor Rishiksha T Krishnan along with Mr. Vinay Dabholkar, was released recently at the IIMB campus.

- The Academy of International Business, the global body for promoting research in International Business has Professor S Raghunath as Chairperson of the India Chapter.

- Professor A. Damodaran was appointed expert member of the High Level International Panel on the 'Global Assessment of Resources for Implementing the Strategic Plan for Biodiversity 2011-2020' with effect from May 2013.

- Professor Dinesh Kumar was appointed as member of the programme advisory committee in mathematical sciences under Science and Engineering Research Board (SERB) of DST. The Science & Engineering Research Board (SERB) was legislated through Act of Parliament viz. the Science and Engineering Research Board Act, 2008.

Supporting basic research in emerging areas of Science & Engineering is the primary and distinctive mandate of the Board.

- Professor Gita Sen was selected to the Panel of Experts on Asia-Pacific perspectives on post-2015 development agenda by the Asian Development Bank.
- The World Education Congress, CMO Asia with CMO Council as its Strategic Partner and Stars of the Industry Group as a research partner honored Professor Sankarshan Basu with the Award for 'Best Professor in Financial Management', on 19th July, 2012, at Singapore.
- Professor Jayadev M was invited by the Karnataka Knowledge Commission to join as member of their research committee.

International Conferences and Teaching Assistance Abroad

Professor Abhoy K Ojha

- Attended the Asia Academy of Management Conference during December 11–12, 2012 at Seoul, Korea.

Professor NM Agrawal

- Visited St. Gallen University, Switzerland during February 21–24, 2013 to teach a course on Corporate Social Responsibility.
- Attended the Vocational Education and Training Conference during November 11–20, 2012 at the University of Cologne, Germany.

Professor Anshuman Tripathy

- Attended the POMS Conference on March 15, 2013 at Denver, USA.

Professor Arnab Mukherjee

- Attended the American Society of Health Economic Conference (ICA) during May 26–June 17, 2012 at Minneapolis, USA.

Professor Ashok Thampy

- Visiting Professor's assignment at the School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg, Sweden during March 11–June 09, 2013.

Professor Avinash G Mulky

- Participated in the IABE Las Vegas Annual Conference – 2012 at Las Vegas, USA during October 14–24, 2012.

Professor Chetan Subramanian

- Participated in the QS World MBA Tour Fair during September 23, 2012 at San Francisco, USA.

Professor Chirantan Chatterjee

- Participated in the USPTO Workshop at Washington, USA during April 30–May 06, 2012.
- Doctorate Award from Academy of International Management during August 02–08, 2012 at Boston, USA.

Professor A Damodaran

- Teaching Assignment at United Nations University – Institute of Advanced Studies during April 21–29, 2012.
- Attended the Conference 'Sustainability 2012: Regional

Aspects' during June 07–09 2012 at Eger, Hungary.

- Presented a Bio-diversity Financing paper for the Meeting at Convention for Biological Diversity Secretariat during May 07–11, 2012 at Montreal, Canada.

Professor Deepak Malghan

- Attended the Biennial International Conference – International Society for Ecological Economics at Brazil during June 16–19, 2012.

Professor Devanath Tirupati

- Attended the Association of Asia-Pacific Business Schools (AAPBS) Academic Conference 2012 at Singapore Management University, Singapore, during June 28–29, 2012.
- Participated in the Eduniversal World Convention during October 17–19, 2012 at Lima, Peru.
- Attended the Meeting on Global Network of Advanced Management (GNAM) during November 26–29, 2012 held at the Graduate School of Business at Koc University, Istanbul, Turkey.

Professor Dinesh Kumar U

- Attended the 2012 INFORMS International Conference – 'Supply Chain Optimization under Availability Contracting and Performance Based Logistics' at Tsinghua University, Beijing, China during June 24–27, 2012.

Professor Ganesh N Prabhu

- Participated in the AOM

Conference during July 29–August 9, 2012 at New York, USA.

Professor Haritha Saranga

- Attended the Glocoll Workshop at HBS during July 19–30, 2012 held at Boston, USA.
- Attended the Course Writing Workshop (CWW) at HBS Glocoll, Shanghai during March 15–21, 2013.

Professor Jayadev M

- Participated in the Harvard Business School Global Colloquium during July 22–29, 2012 in France.
- Participated in the QS MBA Tour in connection with PGP and EPGP International Admissions on October 05, 2012 in London, United Kingdom.
- Attended the Course Writing Workshop (CWW) at HBS Glocoll, Shanghai during March 15–21, 2013.

Professor Jishnu Hazra

- Attended the Operational Research and Statistics (ORS) 2012 Conference and 2nd Annual International Conference during May 07–08, 2012 in Denpasar, Indonesia.
- Attended the IEEE Conference during December 08–12, 2012 in Hong Kong.

Professor P D Jose

- Delivered a Mid-Career Training Programme for the Indian Forest Service Officers (IFS) Programme during May 27–June 9, 2012 and

during July 14–28, 2012 in Vancouver, Canada.

- Attended the ISBEE conference during July 11–14, 2012 in Warsaw, Poland.
- Taught the Executive MBA Class of 2012, School of Executive Education at University of Gothenburg, Sweden during October 06–08, 2012.

Professor Krishna Sundar D

- Attended the POM Conference ‘Socially Responsible Operations’ during April 19–25, 2012 in Chicago, USA.
- Attended the ‘P&OM World Conference 2012’ during June 29–July 5, 2012 in Amsterdam, Netherlands.
- Attended the 42nd CAIE Conference during July 15–18, 2012 in Cape Town, South Africa.

Professor K Kumar

- Attended the Vocational Education and Training Conference during November 11–20, 2012 at the University of Cologne, Germany.

Professor Mathew James Manimala

- Attended the EURAM–12 Conference to present a paper at Rotterdam School of Management, Erasmus University, Burgemeester Oudlaan, Rotterdam, Netherlands during June 06–09, 2012.
- Attended the Bric International Conference to present a paper during November 14–20, 2012 in Dubai.

Professor Mukta Kulkarni

- Presented two papers -- one on ‘Overqualification, mismatched qualification and hiring decisions: Perceptions of employers’, and the other on ‘Overqualification: An asset or liability in securing an employment interview?’ at the Western Academy of Management Meeting, during March 13–16, 2013, in Santa Fe, New Mexico.
- Presented a paper on ‘An Integrative Model for the Study of Overqualification in Organizations’ at the Academy of Management Meeting, in August 2012, in Boston, Massachusetts.
- Presented a paper on ‘Obstacles to Success in the Workplace for People with Disabilities: A Review’, in August 2012, at the Academy of Management Meeting in Boston, Massachusetts.
- Presented a paper on ‘Emergence of an organizational field: Divergent and convergent mechanisms in distributed agency’, during August 2012, at the Academy of Management Meeting in Boston, Massachusetts.

Professor Nagadevara V

- Attended the IABE Conference during October 14–20, 2012 in Las Vegas, USA.
- Attended the IABE Conference in Orlando during March 13–31, 2013.
- Participated in the CITS Program at University of

Maryland during July 17–22, 2012 and during August 03–09, 2012 in Dallas & Washington, USA.

Professor Padmini Srinivasan

- Participated in research collaboration with business school faculty at the University of Exeter, Exeter, England during May 10–29, 2012.
- Participated in the Global Colloquium on ‘Participant-Centred Learning’ at the Harvard Business School, USA during July 20–30, 2012.
- Attended the Global Cell Case Writing Workshop at Harvard Business School, Boston during January 06–12, 2013.

Professor Pulak Ghosh

- Participated in the seminar ‘A Bayesian Single-Index Quantile Regression Approach with Application to Insurance Company Cost Modeling’ in May, 2012 in Hong Kong.
- Attended the 14th Annual International Conference on Electronic Commerce School of Information Systems (SIS) at Singapore Management University (SMU), during August 04–08, 2012.

Professor Raghunath S

- Addressed the AIB Global Conference Doctoral Consortium during July 1–3, 2012 in Washington DC, USA.
- Presented a research paper in the Strategic Management Society Conference (SMS Conference) during October 05–10, 2012 in Prague, Czech Republic.

Professor Rahul De

- Participated in the EGOV-2012 International Conference on Electronic Government during September 03–06, 2012 in Kristiansand, Norway.
- Attended the Annual Meeting of the Society for Social Studies of Science during October 17–20, 2012 at Copenhagen Business School, Denmark.

Professor Rajalaxmi Kamath

- Attended the AOM Conference during 28 July–06 August, 2012 in Boston, USA.

Professor Rajendra K Bandi

- Participated in CONFENIS 2012–Sixth International Conference on Research and Practical Issues of Enterprise Information System during September 19–22, 2012 in Ghent, Belgium.

Professor Rajluxmi V Murthy

- Attended the 3rd Conference on Optimization Methods and Software during May 13–17, 2012 in Crete, Greece.

Professor Ramadhar Singh

- Participated in the International Congress of Psychology during July 22–27, 2012 in Cape Town, South Africa.

Professor Ramesh G

- Delivered a Mid-Career Training Programme for the Indian Forest Service Officers (IFS) Programme during May 28–June 04, 2012 in Vancouver, Canada.

Professor Ravi Anshuman V

- Attended the three-day IGC Growth Week Conference, organized by the International Growth Centre, at the London School of Economics during September 24–26, 2012.
- Attended business meetings from December 19–24, 2012 with Professor Francis Koh and others at the Singapore Management University related to collaboration in Executive Education Programs between the two business schools.

Professor Rishiksha T Krishnan

- Attended a seminar organized by the Indonesian Institute of Sciences in Jakarta, Indonesia on October 10, 2012.

Professor Rupa Chanda

- Participated in the Australian India Services Dialogue Roundtable from October 31–November 02, 2012 at the University of Melbourne, Australia.

Professor Sabarinathan G

- Attended the Asia Pacific Business Plan Competition during May 7–12, 2012 at the University of Tokyo, Kashiwa, Tokyo.

Professor Sankarshan Basu

- Attended the CFVG Program during January 10–19, 2013 in Vietnam, to teach on Financial Risk Management in the Economics of Banking and Finance.
- Attended the 2012 Annual Conference of the 16th Asia Pacific Risk and Insurance

Association at Sungkyunkwan University, Seoul, Republic of Korea, during July 21–25, 2012.

- Teaching assignment at Asian Institute of Technology, Bangkok, Thailand in October 2012.

Professor Seema Gupta

- Participated in the Global Colloquium on ‘Participant-Centered Learning’ at Harvard Business School (HBS), USA during July 22–28, 2012.
- Participated in the Second Phase of the program, HBS Campus, Boston during January 07–10, 2013.

Professor Shainesh G

- Attended the Glocoll workshop at Harvard Business School during July 19–30, 2012 at Boston, USA.
- Attended a seminar on ‘Services Marketing’, organized by Professor Tommy Anderson, School of Business, Economics and Law, Goteborg University, in September 2012, in Sweden.
- Attended the Course Writing Workshop (CWW) at HBS Glocoll, Shanghai during March 15–21, 2013.
- Attended a seminar on CRM during April 10–15, 2012 & March 25–29, 2013 at the IESEG School of Management, Paris, France.

Professor Shubhabrata Das

- Visiting Professor’s assignment at the ESSEC Business School, Cergy, France during May 01–31, 2012.

Professor Sourav Mukherji

- Participated in the IMPM meeting and a seminar at the Exeter Business School in Exeter, UK, during May 12–21, 2012.
- Teaching assignment at Gordon Institute of Business Studies, University of Pretoria, on May 08, 2012.

Professor Suresh Bhagavatula

- Participated in the Academy of Management Annual Conference during August 03–07, 2012 in Boston, USA.
- Presented a paper at the Strategic Management Society Special Conference during June 07–09, 2012 in Singapore.
- Exchange Program with Johnson School of Management, Cornell University at New York, USA during July 31–September 12, 2012.
- Attended the 32nd Strategic Management Conference and presented a paper titled ‘Is the Redundancy in the Network Structure or in the Network content?’ in Prague, Czech Republic during October 06–09, 2012.

Professor Vasanthi Srinivasan

- Participated in the Global Ethics Forum during June 26–30, 2012 at Geneva, Switzerland.
- Attended the Academy of Management Conference during August 02–08, 2012 at Boston, USA.

- Invited to the ICCR Chair for Corporate Responsibility and Governance at the HHL Leipzig Graduate School of Management, where she is currently assigned.

The details of Faculty and Research Fellows may be viewed in [Statement 11](#).

5. Research & Publications

The Institute facilitates faculty members to undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

Research Output in 2012-13:

Books	6
Chapters in Books	14
Paper Presentations at Conferences	89
Newspapers/Magazine Articles	58
Any other publications (Monographs, web journals, working papers of other institutions, reports, etc.)	38
Invited Seminars/Colloquia	91
Articles in Journals	68
Working Papers	39

The list of Faculty Publications is appended in [Statement 12](#).

5.1 Research Projects

During the year 2012-13, 27 research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute. Sixty externally funded research projects were also undertaken. The research projects, internally funded and externally funded, are listed in [Statement 13](#).

5.2 Cases, Visiting Research Scholars Programme and IIMB Research Scholars Grant

- Five cases were written by the faculty.

- There were four Visiting Research Scholar Grants during 2012-13. Under the IIMB Research Scholars Grant, one project was undertaken by Prof. Pulak Ghosh, Prof. Venky Panchapagesan and Prof. Jayant Kale titled, 'Relative Performance of Business Group Mutual Funds Using Survivorship Bias Free Database of Indian Mutual Fund Returns'.

5.3 Working Papers

There were 39 Working Papers, published by the faculty and FPM Students, during 2012-13, which covered a range of topics.

6. Consulting

Consultancy assignments are an important part of the Institute's activities.

Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in business, industry and the government.

During 2012-13, 24 projects were completed for agencies that include UN Foundation; World Bank; International Centre for Research on Women, Washington; Power Grid Corporation of India Ltd; Directorate of Adult Education; Ministry of HRD, Government of India; Ministry of Commerce, Government of India; Food Safety Standards Authority of India; Life Insurance Corporation of India; Andhra Pradesh State Civil Supplies Corporation Ltd; National Institute of Rural Development; Kerala Water Authority; Yashwant Rao Chavan Academy of Development Administration; FIET MCEME, Secunderabad; Crowd Analytics; Mahindra & Mahindra Ltd; and Aptech Ltd.

During 2012-13, 10 projects were initiated and are in progress. There are 12 on-going projects which were carried over from previous years. A detailed list of Consultancy Projects is appended in [Statement 14](#).

7. IIMB Centres of Excellence

N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

7.1.1 An Overview

The Nadathur S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL), set up in 1999, is a world-class Centre of Excellence for seeding, nurturing and promoting entrepreneurship with emphasis on start-ups and existing organisations with growth potential. Simply put, NSRCEL is a journey 'from ideas to implementation'.

The Centre facilitates business growth by combining academic research with practical experience. It focuses on 4 primary areas:

- **Mentoring and Incubation:** NSRCEL has a structured mentoring process which builds on the strength of its team of experienced mentors to groom and nurture ideas into businesses. NSRCEL has an incubation centre with state-of-the-art facilities to enable entrepreneurs build their ideas into businesses.
- **Teaching and training activities:** NSRCEL has 2 flagship programmes – Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses (MPEFB) and Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE).
- **Events:** NSRCEL organizes a host of events including the Next Big Idea, 4 Startup Seminar series, Eco-system summit and other seminars

that are focused on promoting entrepreneurial thinking among a large audience.

- **Research:** NSRCEL is actively involved in various research activities in the field of entrepreneurship. The researchers are pursuing research topics in collaboration with some of the best universities across the world.

Between April 2012 and March 2013, the Centre has made much progress on the event and ecosystem building activities. Mentoring is now a regular calendared activity and with a total of ten mentors on board now, it is expected that a larger number of requests could be handled.

Initiatives on the Ecosystem and Events front are categorized into two: those led by NSRCEL (such as the Next Big Idea, the 4 Startups Series and the Ecosystem Summit), and those where NSRCEL chooses to participate (VCCircle, Bangalore IT.Biz and Bangalore Bio). In addition to these events, NSRCEL also supported a few events that were initiated by other academic institutions by providing mentoring support and judges for business plan competitions.

The faculty of NSRCEL is engaged in teaching PGP, PGSEM, EPGP and FPM students. In addition, the two flagship programmes of NSRCEL – MPWE and MPEFB – have received a very positive response from the participants.

7.1.2 Events and Ecosystem Building Activities

- NSRCEL has grouped its ecosystem building activities under two categories: NSRCEL Led Events
- NSRCEL Supported Events

NSRCEL Led Events

Next Big Idea

Next Big Idea (NBI) is an ambitious programme conducted by NSRCEL@ IIMB supported by Department of Science and Technology (DST), Govt of India, and Intel Technologies India Pvt Ltd (Intel). This is a business plan competition that provides a platform for young, energetic minds to take their entrepreneurial idea to realization.

The programme has a two-fold objective of capacity building in leading academic institutions towards getting the innovative ideas and converting these ideas into real business through structured B-Plan Competition. Thus, it leverages two categories of entries – an Open Challenge that offers anyone with an interesting business idea to apply, and a Champion of Champions category that reaches out to winners of business plan competitions and requests their submissions.

Next Big Idea 2012 was kicked off in August 2011 with NSRCEL reaching out to 25 academic institutions and offering them financial support. This cumulative financial support totaled a little over INR 30 lakh. NSRCEL also conducted

a two-day workshop, at IIM Bangalore, to enable these academic institution partners understand how to run business plan competitions better. This workshop was conducted on the October 18-19, 2011.

The final workshop of NBI was conducted at IIMB on July 02-04, 2012 and culminated with the prize distribution ceremony on July 04, 2012. The workshop saw 30 teams participating to win prizes ranging from INR 25,000 to INR 1,50,000 as well as a chance to present at the Intel Global Challenge (IGC) held at Berkeley in November 2012. The top two teams – LinkSmart Technologies and Greenway Grameen Infra – were selected to participate at the IGC at Berkeley.

NBI winner Greenway Grameen Infra went on to win the Intel Global Challenge 2012. This was a proud moment as this was the first time in the past 8 years that a team from India had gone on to win the global challenge.

Next Big Idea 2013 edition has been initiated and the finale event would be organized at IIMB on May 20-22, 2013. The IGC is planned in October 2013.

Ecosystem Summit

The bi-annual Ecosystem Summit that NSRCEL initiated in 2011 continued during 2012-2013. The eco-system summit is an innovative concept. Recognizing that for entrepreneurs to grow, they need traction with large businesses as prospects and

customers, the event showcases select NSRCEL incubatees to existing and prospective customers in the presence of potential investors.

The first such event was held on July 29, 2011 and the second edition of the event was on February 10, 2012. The third session for 2012-2013 was held on August 30, 2012. During this session, 6 NSRCEL incubatees made presentations to a group of 24 prospective customers and investors. The feedback regarding the event was that such events must be held regularly. The event has been very well received by both the incubatees and the other participants – both from the customer community and the investor community.

4Startups Series

Startup Series is a series of short events focused on numerous pain points that entrepreneurs face. This series attempts to answer key questions lingering in the minds of the startup promoters.

NSRCEL held 10 sessions of the 4 Startups series in 2012. These were:

SL No	Subject	Date	Attendees
1	Sales	7 April 2012	200+
2	Funding	5 May 2012	200+
3	Pricing	2 June 2012	200+
4	Networking	7 July 2012	200+
5	Dancing with Gorillas (Invitation only session: Limited seats)	17 July 2012	60
6	Entrepreneurship opportunities in Life Sciences	1 September 2012	200+
7	Innovation	10 November 2012	200+
8	Valuation	1 December 2012	250+
9	Growth	2 February 2013	200+
10	IP (Intellectual Property)	2 March 2013	230+

The event has attracted significant interest both from existing entrepreneurs as well as aspiring entrepreneurs. This is indicated by the growth in the number of registrations for the 4Startup events on a month-on-month basis. As of today, the number of unique registrants for 4Startups stands at upward of 5000 individuals.

Supported Events

VCCircle

NSRCEL supported the VCCircle’s Bengaluru Investment Forum 2012 as the incubation partner. The event was scheduled on June 6, 2012.

Bangalore IT.Biz:

NSRCEL also participated in the Bangalore IT.Biz series held during October 17-19, 2012. NSRCEL ran a workshop on Entrepreneurship during this conference.

Bangalore Bio:

This event, targeting Life Sciences professionals, was held during February 4-6, 2013. During this event, NSRCEL again held a workshop on entrepreneurship in the life-sciences space to a packed audience.

Invited Talks

Delegate	Topic	Date
Dr Shailendra Vyakarnam	Startup Ecosystem in Cambridge	20 July, 2012
Prof Fredrik Hacklin	Management in a convergent world: Lessons for innovation and entrepreneurship	17 January, 2013
Mr Jitendra Chaddah (Intel)	Intel and the i2r (Ideas to Reality) program: Lessons	08 February, 2013
Ms Pamela Kumar (IBM)	New corporate initiatives of IBM	09 February, 2013

7.1.3 Incubation and Mentoring

NSRCEL had organized lectures by 4 distinguished dignitaries. The Incubation and Mentoring have always been sought after by the entrepreneurs, and the valuable inputs from NSRCEL mentors and incubation programme has been highly appreciated. As a positive reinforcement of the value added, the Centre has seen a clear rise in the number of B-Plans received.

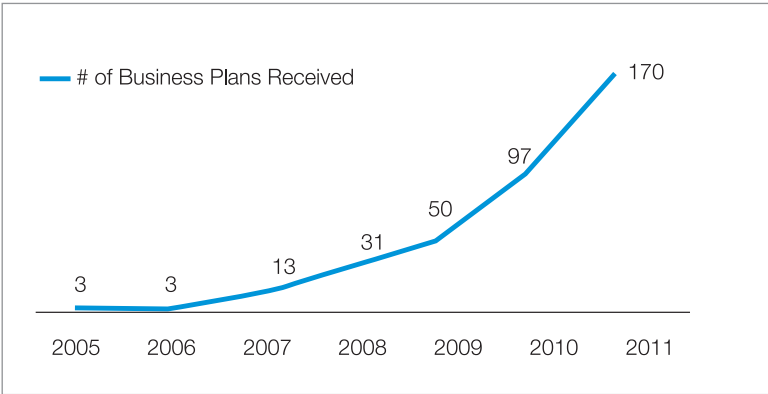


Figure 1: Business Plans by Calendar Year

In 2012, NSRCEL saw over 190 plans being submitted for mentoring support. In addition, 30 odd business plans were directly submitted to NSRCEL for consideration against incubation.

Mentoring Activities

With a strong focus on nurturing ideas, as indicated in NSRCEL's tag line 'Idea to Implementation', a strong panel of mentors has been added to NSRCEL who help nurture the startups.

- The Mentoring activities themselves have been classified into: Pre-incubation Mentoring
- Incubation Mentoring

Pre-incubation Mentoring:

The ideas coming to NSRCEL for incubation have a wide divergence in their stage of development. To assist entrepreneurs work towards a stronger B-Plan and a proposition before they are presented to the incubation screening committee, this pre-induction mentoring become very important.

On every 2nd and the 4th Friday of the month NSRCEL has organized mentoring programmes for startups that approach the Centre. Around 10-12 startups meet the mentors and discuss their product and business with them.

Between April 2012 and March 2013 there have been 22 pre-incubation mentoring sessions where 190+ aspiring entrepreneurs were mentored. This number has increased since last year. NSRCEL expects the numbers to increase in the coming year with the various out-reach activities that are being organized. Over the last one year nearly 200 hours of

mentoring has been conducted by the panel of 10 mentors through structured one on one meeting with these startups. This does not include the dates when NSRCEL mentors voluntarily met with these aspiring entrepreneurs on their own time.

Informal feedback indicates that these pre-mentoring sessions have been of enormous value to the aspiring entrepreneurs.

Incubation Mentoring:

An intense mentoring for the incubatees of NSRCEL is put in place to enable these startups benefit from the expertise and experience of the mentor panel that NSRCEL has. The mentors work very closely with the startups while at NSRCEL and assist the scaling up challenge of the startups that have been incubated.

As a first step, each incubated venture is assigned a 'Lead' mentor. The task of the lead mentor is to closely work with the venture, assist it in any area that it needs support and provide the guidance the venture needs on its go-to-market plans.

In addition, NSRCEL has started an informal 'Help!' meeting by leveraging the community of current incubatees. This is held every Thursday between 10.30 a.m. and 11.30 a.m., in an informal setting (normally outdoors) as a stand-up meeting. During these sessions, entrepreneurs quickly update others on where they stand as of that date, and request

assistance where needed. This could be of the form of needing people (developers, sales professionals etc), contacts in businesses, vendors, drafting agreements and so on. It has been noticed that during these one-hour stand-up meetings a tremendous level of support is made available to each entrepreneur by the other entrepreneurs as well as NSRCEL staff. These meetings have led to quicker solving of problems in finding people to join companies, faster and more reliable traction with businesses that could use the products or services that the incubatee is working on, and so on.

Based on the success of this, NSRCEL has created a larger group of all NSRCEL graduates and current incubatees. This e-group now regularly communicates with each other and leverages each other to grow their own businesses. Face-to-face meetings of this e-group of 40+ NSRCEL graduates and incubatees are planned once every month.

Incubation

After the internal evaluation 12 business plans were presented to the screening committee for evaluation on the incubation.

Screening Committee Meeting

Through the last financial year there were 4 screening committee meetings on the dates mentioned below

Meeting Date	No of Companies screened	Companies selected for Incubation
15 June, 2012	7	Persept Solar, 5Shells
26 September, 2012	6	Ttatva, TurtleYogi, Zingreel
9 January, 2013	5	Chipper Sage, Linksmart Technologies, MyCloudPortal
22 March, 2013	4	PixMyWall, Knewcleus

A total of 8 companies were offered incubation till March 2013. All eight have accepted.

Interestingly, Persept Solar, 5Shells, MyCloudPortal have at least one co-founder who has been part of one of the programmes at IIMB.

Student-Run Ventures

NSRCEL had initiated the Student-Run Venture programme to assist the aspiring student entrepreneurs to work on their idea while studying at IIMB.

Graduate Incubatees

During the year 2012-2013, one company (Actwitty) graduated out from the NSRCEL incubator.

Incubatee Achievements:

Some of the significant achievements of NSRCEL incubatees are listed her

- Meshlabs, NSRCEL's graduate incubatee, participated at the Asian Entrepreneurship Award organized in Tokyo, in May, 2012.

- BrizzTV was declared Winner of the NABARD Rural Innovation Award – 2012 in the category of Private Sector for its contribution towards promoting education in rural sector of India through iExam. Thomson Reuters was awarded the First Runner Up.
- Wifinity won the Red Herring 2012, Global Innovation Program 2012, CleanTech showcase venture US 2012 among other laurels.

7.1.4 Teaching and Training

Teaching refers to the classes that the faculty takes for the students of IIMB, while Training is an external facing academic activity to nurture and enhance entrepreneurship. The MPWE and MPEFB courses, floated by NSRCEL, are currently being handled by the Executive Education Programme. Professor Suresh Bhagavatula is the Programme Director of MPWE and MPEFB programmes. MPWE-12 had a total of 36 participants, while MPEFB-6 (the batch for 2012) had a total of 38 participants.

- In addition, NSRCEL conducted the following programmes: Doctoral course in Effectual Entrepreneurship: Professors Saras Sarasvathy, Stuart Read and Robert Wiltbank: 04-08 June, 2012.
- Teaching Effectual Entrepreneurship: Professor Saras Sarasvathy and Professor K Kumar: 10-11 January, 2013.

Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses – 6

The 6th batch of MPEFB programme was a 13-week programme between June 04, 2012 and April 06, 2013. Professor G Sabarinathan and Professor M S Narasimhan were the Programme Directors. The programme had 38 participants.

Management Programme for Women Entrepreneurs – 2012

During April 12 and May 16, 2012, MPWE 2012 was scheduled. Professor Suresh Bhagavatula was the Programme Director. The programme had 35 participants.

7.1.5 Research and Publications

Following are some of the Research related activities that the faculty at the Centre is currently engaged in:

- An entrepreneurs' database-building initiative based on the student projects on entrepreneurs, students in training programmes, entrepreneurs approaching NSRCEL for mentoring an incubation support has been initiated. This database is expected to provide a sampling frame to address research questions relating to different aspects of entrepreneurial venture by a large body of researchers.
- A database of IPOs in India is being constructed to be used for addressing research questions relating to exit mechanisms in new ventures as well as building predictive models of growth of entrepreneurial ventures.
- A case writing initiative of the success of the MPEFB programme.
- The profile of High Growth Entrepreneurship in India- Inferences from IPO – K Kumar, Rejie George (2010-2013).
- In search of a Prince – New Venture Internationalization via an MNE Conduit – K Kumar, Suresh Bhagavatula, Shameen Prashantham.
- Unfolding Opportunities and Entrepreneurial Entry – K Kumar, Shruti Sardeshmukh.

7.1.6 Administration

The Centre is currently headed by Professor G Sabarinathan, who took over from Professor K Kumar in March 2012.

The Centre also got on board Guhesh Ramanathan as the Chief Operating Officer in November 2012. He was earlier serving as mentor at the Centre.

7.2 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy (CPP) was created in 2000 through a partnership between the Department of Personnel and Training (DOPT), Government of India, the United Nations Development Programme (UNDP), and IIMB. Since its inception, CPP has worked on improving governance and influencing public policy in India. CPP functions with autonomy and independence, and aspires to lead policy thinking and praxis in India, promoting equitable, inclusive and sustainable solutions to emergent problems.

CPP's mission is (a) to increase the quality of scholarship in the field of public policy (b) to improve the quality of public policy formulation and choice in India (c) to strengthen government's capacity to effectively implement policies and (d) work on a broad-based agenda of influencing policymaking across the region.

CPP carried out several projects in 2012-13.

(a) Housing and Urban Poverty Alleviation:

- Study on Provision of Livelihoods for Women – A pilot project at Ramanagaram. By Professor Rajalaxmi Kamath.
- Study on Analysis of Existing System of Acquiring Employability Skills and Development of New Model To Enhance The Employability of Urban Youth – Professor Rajeev Gowda.
- Study on Jaago Re and Smartvote – A Comprehensive Study. By Professor Rajeev Gowda.
- Study: Model for Inclusive City Management and Development – Professor Rajeev Gowda.
- Economic Status of Street Hawkers in Bangalore: A Baseline Survey of Street Food Vendors – Professor Arnab Mukherji and Prof. Gopal Naik.
- Gender Asset and Wealth Gaps: Evidence from Karnataka – Professor Hema Swaminathan.
- Report: Affordable Housing in Urban India: Case Study of Jaipur City – Professor Rajeev Gowda.
- 'No House is Just a Shelter': Ragigudda: A Case Study – Professor Rajeev Gowda.
- Urban Poverty, Slums and Health Outcomes – Professor Hema Swaminathan and Professor Arnab Mukherji.

(b) Assessment of the Usage and Implementation of Sakala for the Government of Karnataka

(c) Open Governance Consultancy Services for the Bescom web site.

7.2.1 Significant Activities and Achievements:

- The Centre for Public Policy, in collaboration with Centre for Social Research (New Delhi), launched the India-Women in Leadership (I-WIL) programme, India's first certificate course in political leadership for women. It was held between July and September, 2012. The programme was inaugurated on July 16, 2012 by the Governor of Rajasthan Margaret Alva.

The themes of the I-WIL programme were Policy Analysis, Political Action, Personal Development, and Perspective and Ideology. Speakers representing various educational institutions, think tanks and government agencies conducted academic sessions. Besides academic lectures and panel discussions, constituency field work, film screenings, a model parliament session, field visits and exposure visits to Delhi and Singapore were also organized. Participants interacted with eminent personalities involved in the political process during the programme.

United Nations Women (UN Women), United Nations

Development Programme (UNDP), Government of Karnataka, Managing Director of Biocon Ltd Kiran Mazumdar Shaw, Jawaharlal Nehru University (JNU), Global Studies Programme, and Takshashila Institute extended their support to I-WIL Programme.

26 women, representing 10 states across India, enrolled for this programme. Over 80 speakers conducted academic and interactive sessions with the participants.

- A conference on 'Inclusive Education and Bridging the Widening Societal Disparities' was conducted on May 02, 2012.
- The Seventh Annual Conference on Public Policy and Management was held from August 16-18, 2012. 'Societies in Transition' being the theme, a wide range of issues, concerns and practices were highlighted and deliberated upon. Ian Felton, Deputy High Commissioner, United Kingdom, inaugurated the conference. The conference brought together 105 speakers from India and Europe representing educational institutions, government agencies, NGOs and think tanks. Over 160 participants attended sessions both from within and outside Bangalore.
- 'The India Experience, University of Mandalay Myanmar Programme', was held at IIMB during October 28-November 07,

2012. A group of 20 MBA students from the University of Mandalay in Myanmar attended the workshop.

- 'Beyond Employability Implication of Skill Development' -- a workshop was held on November 07, 2012.
- A talk by journalist Paranjay Guha Thakurta on 'Political Economy of Hydrocarbon Governance: Cases of Crony Capitalism' was delivered on November 28, 2012.
- 'India Policy workshop for MLAs' was held at IIMB on December 19-21, 2012. 43 MLAs, representing 12 political parties from 9 states, participated in the workshop.
- The first talk in the 'Practice in Public Spaces' series by N Sivasailam, MD, titled 'Bangalore Metro & Challenges', was delivered on January 30, 2013.
- A workshop on 'Building Quality in B-Schools: Opportunities and Challenges' was held on February 01, 2013, jointly with eMBarkers, Bangalore.
- The second talk in the 'Practice in Public Spaces' series by S V Ranganath, Chief Secretary, Government of Karnataka, on 'Good Governance in a Context of Competing Political Priorities', was delivered on February 27, 2013.

The list of the short duration programmes, conducted by the Centre for Public Policy, is presented in [Statement 15](#).

7.3 Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCGC)

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) was created in 2003 to bring, under a single umbrella, all the research, teaching and policy support work the Institute faculty were engaged in for the past several years in the area of Corporate Governance and Citizenship.

Besides teaching courses in Corporate Governance and Social Responsibility at MBA level, the Centre offers exclusive training programmes for Company Directors, including banks, and provides policy support in the field of corporate legislation and regulation.

The responsibility for overseeing the activities of the Centre is vested in the Chairperson of the Centre who is guided by an Advisory Committee comprising senior and experienced Institute faculty from different disciplines like finance and control, marketing, strategy, economics and organization behaviour.

The Centre has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Government of India, Ministry of Company Affairs, for promotion of improved Corporate Governance in India.

CCGC is headed by Professor Vasanthi Srinivasan.

7.3.1 Workshops, Seminars and Conferences:

- CCGC was invited for the National Conference on Business Responsibility on November 8, 2012, organized by CUTS and Indian Institute of Corporate Affairs (IICA is a think tank of the Ministry of Corporate Affairs).
- CCGC hosted the CUTS Business Methodology meeting on April 9, 2012.
- Fourth Wave (a disability enabling foundation) held a Case Workshop on October 30, 2012, under the auspices of the Centre for Corporate Governance & Citizenship.
- CCGC was invited for the CSR Conclave hosted by IICA on June 08, 2012, moderating on a panel on Corporate Responsibility.
- CCGC was invited to the Advisory Board of the Centre for Responsible Business, New Delhi, and Hand in India, an NGO based out of Chennai.
- The Fourth Research Symposium of the Society for Global Business and Economic Development (SGBED) 'Doing Well by Doing Good: New Perspectives on Corporate Social Responsibility, Sustainability, and Inclusive Capitalism' was organized in collaboration with Curtin Business School, Curtin University, Australia, IIMB-CPP and IIMB-CCGC on July 09-11, 2012.
- The Centre formally launched the Responsible Business website www.teachcsr.com on August 22, 2012 and had excellent participation from academia, students, corporate and civil society with ideas to further develop the content.
- Research Review Roundtable for the NSE sponsored projects – Sustainability Reporting in India, An Analysis of Related Party transactions in India, Women Directors on Corporate Boards in India and Executive Compensation was conducted on January 18, 2013.
- The Centre was represented in the session 'New Legislation: A New Direction', on the topic 'Corporate Social Responsibility: A New Dimension', at a conference on New Companies Bill-Paradigm Shift for Corporate India, organized by ASSOCHAM held in Bangalore on February 12, 2013.
- The Centre hosted a three-day faculty development programme in Governance, Ethics and Responsibility during March 18-20, 2013 sponsored by the National Foundation for Corporate Governance-New Delhi.
- CCGC hosted a half-day seminar on Extractive Industries-Sharing Global ELLA (Evidence and Lessons from Latin America) material on March 21, 2013 in collaboration with the Business Community Foundation.

7.3.2 Working papers and Research areas

- Research on 'Teaching and Training on Corporate Governance in India', by Professor Vasanthi Srinivasan and Professor Padmini Srinivasan (supported by NFCG), was completed and submitted to NFCG.
- Research on 'Rhetoric vs. Reality: How do practicing managers view CSR in India?' was presented by Professor Nagadevara V & Professor Vasanthi Srinivasan at the Fourth Research Symposium of Society for Global Business and Economic Development (SGBED) 'Doing Well by Doing Good: New Perspectives on Corporate Social Responsibility, Sustainability, and Inclusive Capitalism'.
- The Centre collaborated with the National Stock Exchange in the following 4 areas of Research:
 - 'Sustainability Reporting in India' by Professor P D Jose
 - 'An Analysis of Related Party Transactions in India' by Professor Padmini Srinivasan
 - 'Women Directors on Corporate Boards in India' by Professor Vasanthi Srinivasan and Professor Reje George
 - 'Executive Compensation' by Professor N Balasubramanian, Professor Samir Barua and Professor D Karthik
- Research on 'Ownership Trends in Corporate India – Major Listed Companies

– 2000-2011' by Professor Balasubramanian and Professor Ramaswamy.

- Research on 'Board Composition and Structure of Major Listed Companies in India –2011' by Professor N Balasubramanian and Professor Ramaswamy.
- Research on 'CSR in IT SMEs in India: A Content Analysis Based on Website Disclosures', by Professor Vasanthi Srinivasan, is work in progress.
- Research on 'Inclusive Business Models in Energy and Health Care Sectors', by Professor S Mukherji and Professor P D Jose, is work in progress.

7.4 Supply Chain Management Centre

The Supply Chain Management Centre (SCMC) is dedicated to carrying out specialized theoretical and applied research on Supply Chain Management with participation by multidisciplinary faculty members and industry practitioners.

The Centre builds upon the strengths of IIMB in research, education, and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge generating resource. It contributes to development of leading-edge strategies and practical solutions to problems encountered by organizations in the management of the end-to-end supply chains.

The Centre is headed by Professor Devanath Tirupati.

Here's a snapshot of the activities of the Centre during 2012-13.

7.4.1 Academic Activity

The tenth Advisory Council Meeting was held on February 21, 2012.

Manhattan Associates offered corporate sponsorship for the Supply Chain Management Centre. Ushasri T S, Senior Vice President and Managing Director of Manhattan Associates India, joined as Member of the Advisory Council of the Centre.

7.4.2 Research and Study Projects

- Professor Arnab Basu carried out a preliminary study on Crude Procurement and Feasibility of Improving Crude Price Forecasting at BPCL, Mumbai, from 17 June-23 June, 2012. Anand Degwekar, a third year student of B.Tech (H) in Computer Science and Engineering, from IIT Kharagpur, was engaged as summer intern to work on this study. Based on the findings of this preliminary study, a project proposal titled 'Stochastic Modeling of Crude Oil Prices: A Game Theoretic Approach' was submitted to BPCL in July 2012.
- Army College of Materials Management, Jabalpur, awarded to an IIMB team, led by Professor Dinesh Kumar, a study on 'Life Time Sustenance for Weapon Systems and Equipment'.

7.4.3 Communications

- The Centre brought out the newsletter 'SCMC Digest'. Professor LS Murty and Professor Dinesh Kumar, as editors of the newsletter, managed the content and ensured that a quality publication was made available to the SCM community.
- The development work of Centre's microsite on the IIMB website was taken up; it will be completed in stages.

7.4.4 Biennial Supply Chain Management Conference

The Biennial Supply Chain Management conference, built around the theme 'Building Efficient Retail Supply Chains', was jointly organized by the Centre for Supply Chain Management and the EADS-SMI Endowed Chair for Sourcing and Supply Management, on December 14-15, 2012, at IIM Bangalore. 55 papers by both academics and industry authors were presented to over 120 delegates, from both academic institutions and industries, over 11 technical sessions. The papers covered topics such as Supply Chain Strategy, Supply Chain Modeling, Supply Chain Coordination, Sourcing, Risk Management in Supply Chain, Retail Supply Chain and Logistics Management.

Participants from Australia, the United Kingdom and the United States attended the conference. All participants expressed satisfaction at the arrangements and the quality of papers

presented at the conference, especially the mix of academic and industry papers in each of the technical sessions.

Ushasri, Senior VP & MD of Manhattan Associates and Member of Advisory Council of the Centre, delivered the second plenary talk on Day 2 of the conference on: 'Are you fit for the multi-channel challenge?'

Delegates from the Centre's corporate sponsors (BPCL, IBM, TVS Logistics and Titan) attended the two-day conference.

7.4.5 Other achievements

The Centre renewed membership of the Supply Chain Council, USA, as an academic institute.

Dr D N Suresh participated in the following activities:

- Two-day conference on 'Building Warehousing Competitiveness – Emerging Trends in Warehousing' during December 19-20, 2012 in Mumbai, organized by the CII Institute of Logistics.
- Sustainability Summit at Indo-German Mela organized by the German Govt. and Fraunhofer Gesellschaft, on June 23, 2012, at the Bangalore Palace Grounds.
- Refereed a journal paper, 'Supply Chain Orientation, Role of Suppliers, and Organizational Performance: A Study on Indian and Pakistani Companies, referred by Inderscience in March 2013.

7.4.6 Other Activities

SCMC helped in organizing the following invited talks:

From	Name	Designation	Guest Lecture on	Month
Accenture	Srikant J Rao	Director - Sourcing	Socially Responsible Procurement	21 Oct 2012
Metro C&C	Narasimha Nakshathri	Head – Central Buying Office	Sourcing of Fresh Products for Retailing	29 Sep 2012
BOSCH	M Jayakumar	GM Procurement	Restructuring Procurement Function in Bosch Global	13 Sep 2012
EADS	Matthias Gramolla	Vice President	Procurement Strategy and Challenges in the Commercial Aerospace Industry	4 July 2012

SCMC has supported the efforts of the Students' Operations Club and facilitated their activities of industry visits and invited talks.

SCMC sponsored 'Modus Operandi', an event held by the Students' Operations Club, on January 27, 2013. A panel discussion of industry experts was held on the topic 'Role of Manufacturing Firms in Environmental Sustainability'. Mr R. Rajagopalan, Head, ISCM, Titan Industries, and Mr V C Mohan, General Manager, Bosch, were present. Professor Devanath Tirupati, Dean, IIMB, moderated the panel discussion. Mr Karthik, Manager, Toyota Kirloskar Motors (TKM) conducted a workshop on Toyota Production System. Prizes were distributed to the winners of competitions held earlier in the year.

7.5 Centre for Financial Markets & Risk Management (CFMRM)

The Centre for Financial Markets & Risk Management (CFMRM), created in 2012 by merging the Centre for Capital Markets & Risk Management and the Centre for Financial Markets and Institutions, is chaired by Professor Ravi V Anshuman.

The Centre:

- Conducts high-quality research on both technical and non-technical topics of financial markets and institutions addressing both immediate and long-term needs of the industry.
- Disseminates research knowledge through new courses, case studies, executive training, conferences and workshops.
- Offers a forum for exchange of views between practitioners and academics by inviting eminent scholars and experts from the industry

and regulating agencies to discuss, debate and direct future policies relating to financial markets and institutions.

- Organizes national and international seminars where leading academics and practitioners from all across the globe meet and exchange their views on the fast changing scenario of the financial world.
- Organizes summer research workshops.

In 2012-2013, Professor Sreedhar Bharath (Arizona State University), Professor Amit Bubna (Indian School Of Business), Professor NR Prabhala (Maryland), and Professor Omesh Kini (Georgia State University) made seminar presentations.

7.6 Centre for Excellence in Software and IT Management (CSITM)

The Centre for Software and Information Technology Management (CSITM) was launched in 1998 as a platform for co-creation of knowledge with the Indian software and IT industry.

It aspires to be known as a Centre of Excellence for research on the management of Software and Information Technology. The Centre consolidates research, consulting, teaching and training efforts on management issues concerning the Indian and global software industry, while fostering close links with the software industry.

CSITM is headed by Professor Agrawal N M.

Continuing its efforts in keeping academia and industry collaboration on current opportunities, challenges and solutions impacting the IT industry, CSITM conducted a series of seminars and panel discussions in 2012-13. The details are furnished in the following table:

Seminars

Sl. No	Speaker(s)	Topic	Date
1	Prof. Kannan Moudgalya, IIT Bombay	Spoken Tutorial using Open Source	May 2012
2	Rajesh Pandit	Indian IT Industry for Switzerland students	June 2012
3	Sandeep M K, AVP-Infosys Labs	Trends and Opportunities in BI/Analytics	July 2012
4	Prof. Matthias Pilz, Cologne University	Skill formation in German companies – Transition from school to work	July 2012
5	Dr. Zubin Varghese, Head – Innovation Lab and CoEs, Ingersoll Rand	Business Challenges and Growth Strategies for Emerging Markets	Aug 2012
6	Kiran Mazumdar-Shaw, Chairperson & MD – Biocon	Healthcare Business Challenges in Emerging Economies	Aug 2012
7	Ananth Krishnan, CTO – Tata Consultancy Services	Emerging Technology Trends and Their Implications for Business	Aug 2012
8	Gerd Hoefner, MD & CEO, Siemens Technology And Services Pvt Ltd.	Strategies for the success of global software engineering organizations	Sep 2012
9	Rajesh Pandit	Pan-India Wikipedia DevCamp	Nov 2012

8. Internationalisation

Journal Papers

- Agrawal, Narendra M; Pandit, Rajesh; Menon, Divya (2012): Strategy to Usher in the Next Phase of Growth in the Indian IT Industry. IIMB Management Review (2012) 24, 164-179.
- Agrawal, Narendra M, Khatri, Naresh and Srinivasan, R (2012): Managing Growth: Human Resource Management Challenges Facing the Indian Software Industry. Journal of World Business, 47, 159-166

Case Studies

- Raghunath S and Supriya Dey: Subex: Growth through Acquisitions and Alliances
- Raghunath S and Supriya Dey: Delta Consulting Services
- Raghunath S and Supriya Dey: Sunrise Corporation
- Raghunath S and Supriya Dey: Systems Technologies
- Raghunath S and Supriya Dey: Epilogue

The Office of International Affairs (OIA) is chaired by a senior faculty member who directs the internationalisation initiatives and also ensures alignment between the OIA activities and policy guidelines of the Institute. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every department of the Institute. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA endeavours to conduct its role by coordinating with the office of the Dean Academic and Director, through which all such initiatives are routed.

This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty.

OIA assesses the quality of the partnership with international universities on three dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week or Financial Times. Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement, IIMB may

partner with one or more of the locally high-ranked schools;

- Active two-way exchange of students over the last 5 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 5 years; and
- Prospects for a broader partnership in the near to medium-term.

The scope of the partnership is worked on by the individual/department that generated the idea or opportunity. Where the OIA has generated the opportunity, it typically works with the department that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a MoU, which covers all potential areas of collaboration.

All agreements for co-operation are concluded at the level of the Director. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director if deemed necessary.

A list of IIMB's Partner Universities is appended in [Statement 16](#).

8.1 Student Exchange Programme

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. The SEP comprises two

broad models:

- The long-duration 10-week programme
- The short duration two-week programme

The SEP has been in existence for more than 10 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the PGP or PGSEM programmes.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have if they had spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses they have opted for. The PGP and the PGSEM offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigor to the course work at IIMB.

The SEP therefore aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

Table showing Student Flow over the last 3 years

Region	2010-2011		2011-2012		2012-2013	
	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing	Incoming	Outgoing
Asia	0	0	2	2	0	6
Australia	0	1	0	1	1	1
Canada	5	6	0	7	6	11
Europe	87	70	84	79	85	87
Latin America	1	0	0	0	0	0
USA	7	11	4	9	1	9
Total	100	88	90	98	93	114

8.2 Two-week-long International Exchange Programmes

A second model has been developed to accommodate those schools that are interested in exposing their students to India, but are unable to send them for a 10-week term.

Two special exchange programmes have been designed to meet the needs of such students. These two-week-long international exchange programmes are:

- The IIMB Johnson Collaborative Student Project Programme (Cornell IJ-CSPP) with Johnson School, Cornell University
- The HEC IIMB Exchange Programme (HIEP) with HEC School of Management.

Both programmes follow an identical format wherein batches of between 15 and 30 students from each Institute visit each other's schools for about two weeks. The primary objective of such partnerships is to foster student mobility and international exposure through collaborative projects and reciprocal study

tours. During the period, they receive a combination of pre-programmed academic, business and cultural inputs.

Details of the programmes are provided here:

Cornell IJ-CSPP

12 students and a faculty advisor from IIMB spent a week at Cornell University from 03–08 September 2012; the Cornell University team of 7 students and a faculty advisor spent a week at IIMB from 17–22 December 2012.

HIEP

29 students and a faculty advisor from HEC Paris spent a week at IIMB from 02–09 September 2012; the IIMB team of 29 students and a faculty advisor spent a week at HEC Paris from 02–09 December 2012.

Further, as part of the Cornell IJ-CSPP student exchange, IIMB students work jointly with students from The Johnson School of Business, Cornell University on corporate projects. These student projects are typically funded by large multinational companies looking at extending their services

9. Infrastructure

in India and other emerging markets. The visit to Cornell University last year combined classroom sessions with study tours to the New York Stock Exchange and company visits in the Upstate New York area. Similarly, the cohort from Johnson School was taken on a tour of Indian IT companies, NGOs, and social entrepreneurial ventures to provide them an exposure to the cultural and business environment of India.

The existing HIEP programme, though highly successful, is to be discontinued from next year, as the HEC Executive MBA programme has been restructured. IIMB also had a short-term exchange programme with Stanford University, called the Stanford and IIMB Link (SAIL) programme. This programme ran successfully for 2 years. IIMB is exploring similar programmes with other schools globally.

8.3 International Immersion

EPGP regularly takes all its students for two weeks to various institutes as a part of immersion in an emerging economy outside India.

Participants in the PGPPM programme spend a term at the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs at Syracuse University.

8.4 The Doctoral Exchange Programme

IIMB also has an exchange programme for doctoral students. International exposure is seen as a critical element

in the learning process of the doctoral candidate. The programme provides exposure to world-class researchers and opportunities for collaboration.

In the last 3 years, over 10 percent of the enrolled doctoral students have participated in the exchange. IIMB has received doctoral students from universities such as The University of St. Gallen, Switzerland and The University of Cologne, Germany. Students have also received international scholarships and internships from institutes such as The German Academic Exchange Service scholarship, and Maastricht University, the Netherlands. Starting 2012, doctoral students from IIMB are participating in Summer School at Singapore Management University, Singapore.

Infrastructure on Campus

Most of the faculty, staff and students live on campus. The Sports & Recreation Centre caters to most of their health and fitness needs. The campus has a yoga hall at the Management Development Centre (MDC), an indoor badminton court, two gymnasiums, a music room and a billiards room, in addition to facilities for tsepak, soccer, cricket, tennis, basketball, volleyball, throwball, badminton, and indoor games. There are multiple retail and snack outlets, such as Java Green, Coffee Day, Au Bon Pain, Amul, and Amrit Kalash (a restaurant), Athicas (Utility Stores), and an Institute-run cafeteria. The presence of a students' lounge, a faculty officers' club and a ladies' lounge, break-out zones, a 270-seater auditorium and an amphitheatre gives students and staff opportunity for recreation. Work on a state-of-the-art classroom complex with eight additional classrooms, is in progress and will be completed by December 2013.

9.1.1 Facilities in Classrooms

All the classrooms at IIMB are equipped with state-of-the-art audio-visual aids and Wi-Fi connections, GPS-based synchronized wall clocks and individual points for connecting laptops, a main black/white board and additional boards for small group discussions.

The entire campus is an e-corridor with wireless access to the IIMB computing & IT network resources. All classrooms, administrative

offices, faculty-student-staff housing area, the library, the MDC and the auditorium are networked with Wi-Fi wireless hubs. Not just classrooms and offices, even corridors leading to classrooms, the student cafeteria, the auditorium, the amphitheatre and other open areas have uninterrupted network access. The network capability ensures enough capacity for future growth. Students have round-the-clock access to the library and the Computer Centre on campus.

IIMB uses a resource scheduling software that enables planning the allocation of classrooms as well as monitoring the capacity of classrooms on a daily basis. It also allows for refinement when the demand arises. Although the long-duration and short-duration programmes have broadly earmarked classrooms and facilities, the programme offices coordinate with one another to schedule classes.

IIMB has state-of-the-art video conferencing equipment, which is used for conducting live and interactive classes for participants of the Executive Education Programmes, who access course material online in India and abroad. There are two classrooms with such facilities.

9.1.2 Expansion plans

At IIMB, the management engages in strategic planning exercises, from time to time, to assess the growth in the demand of various facilities. In 2011–2012, the Institute housed around 1,200 students pursuing various long duration

programmes. The existing infrastructure is adequate to support them. It can also meet the needs of the Institute, with regard to its planned activities, for the next 5 years and expansion plans are in the pipeline.

The Board has come up with a vision document regarding infrastructure upgrade for the next 10 years. New initiatives include:

- Construction of 300 hostel rooms and 24 faculty residences has been completed.
- With the introduction of EPGP, a one-year programme in 2008-2009, the number of students on campus has increased. To meet the immediate need for housing, the Institute has rented 45 apartments near the campus.
- The Institute would require several discussion rooms and eight more classrooms with a seating capacity of 100 each in 2013. The new classroom complex will be ready for occupancy in December 2013.
- A state-of-the-art sports facility is being constructed and will be ready by February 2014.
- There is a need for an auditorium that can seat 2,500 people. IIMB has been recently allotted 110 acres of land for future development.

9.1.3 Financial Performance

The Government of India (GoI) formed the IIMB Society in 1973. Both the Central Government and the State Government contributed to the fund and infrastructure requirements at the time of incorporation of the Institute. While the Central Government provided budgetary support for capital and revenue expenditure, the State gave the Institute 102 acres of land on Bannerghatta Road, where the current campus is located. The State Government recently allotted an additional 110 acres to the Institute on a 30-year lease. We would like to express our gratitude and appreciation to Mr S V Ranganath, Chief Secretary and Mr M N Vidyashankar, Principal Secretary, Government of Karnataka for their help in getting the land allotted to IIMB. We also wish to thank Professor S Nayana Tara for her efforts in this regard.

9.2 Library

During the year 2012-13, Rs. 169 lakh was spent on subscriptions to 1920 Electronic and 450 print journals and Rs. 136 lakh on 85 Electronic databases. 11 of which are provided by INDEST consortium, and Rs. 26 lakh was spent on acquisition of 1800 Books.

The number of items available in the IIMB Library was as given in the following table:

Document Description	Number
Books	165120
Bound Volumes	35453
Working Papers	5098
Theses	1045
Project Reports	12086
AV Resources	1289
Journals	2330
Electronic Books	884
Newspapers	26
Micro Documents	19321

9.3 Computer Centre

Here are the highlights of the activities of the Computer Centre:

- 42 new laptops were purchased for Faculty Members (INR 38 lakh). Mac-based computers were introduced for the first time.
- Core switch was upgraded to accommodate the future demand on intranet.
- Long standing demand for SSL certificate on the webmail portal was implemented.
- Another link, under National Knowledge Network (NKN), was established and load is being transferred at no extra cost to IIMB.
- A comprehensive solution for unified messaging, communication & collaboration suite was introduced on a hybrid platform with the help from Microsoft, at no extra cost to IIMB.
- A high density, green, modern data center has been operational since the last 3 years without any major outage. Currently, it hosts 70 virtual servers, which includes research computing & OPAC, DSPACE for library.
- During the year, a print centre was set up for students near the Hostel blocks. It has now been extended to the computer centre. Students are charged on cost per page basis and without any cost to Institute but with a huge saving on capital purchase.

10. Student and Alumni Activities



Awards and Achievements of Students

The students of IIMB have been actively involved in various national business competitions, social initiatives, scholarship programmes and marketing & consulting events, all through the year. Each such endeavour deserves a special mention.

- Kavya Gollavilli was recognized as 'Bennett Scholar' by Bennett Coleman & Co Ltd. She was one among four students from all over India to be chosen for the scholarship.
- Deepankar Malhotra & Ashish Dattani won the first-ever Google for Entrepreneurs Business Plan Competition 2012. The competition saw participation from over 40 colleges.
- Reechal Vardhan was the only student from India to be a part of the Google Union Budget Hangout session 2013 with the Finance Minister P Chidambaram. The session was aired live on YouTube and CNBC.
- Dhruv Shah, of PGP2, won the Leadership Challenge at 'Avatar', a three-day even, at IIM-Kozikhode in 2012. He won a purse of INR 1 lakh as he pitted his wits against 11 finalists from top B-schools.
- Venkatesh S, of PGP2, worked for six months on 'Himalaya Shampoo's Brand Image' as a Contemporary Concerns Study in Consumer Behaviour, and co-authored a paper with IIMB Professor Ramesh Kumar for a prospective case study publication.
- Gourav Sihariya, of PGP2, presented a paper titled, 'Supply Chain Management of Fruits and Vegetables in India' at the AIMS International Conference on Management, held in January 2013, and won the second prize among 400+ papers presented in the Best Paper Competition.
- Pooja Mitra Chaudhuri, of PGP2, published an article on RTI and Social Media that explores alternatives in implementing RTI via a single portal like SharePoint, using Cloud Services etc. The article has been published in 'Thinking Aloud'.
- Mohit Khandelwal won the first Position in the P&G CMK Case Study Competition. He was one among five of 378 PGP1 students of IIMB to be awarded.
- Vinodh Kumar, of PGP1, won the GEP national level supply chain consulting case competition.
- Saurabh Suman Choudhuri and Vikram Bodavula, of PGP2, won accolades for their paper on Cloud Computing.
- Jithin Prakash, of PGP2, bagged the Marketing Expert award as well as the Winning Team award in the Inter-IIM flagship event 'TAS Excelsior' during VISTA 2012.
- Yeshwanth Gurukar, of PGP1, won Aditya Birla Group's Real time Business Simulation Competition 'Stratos', along with Paarth Gupta, Shrey Sahay and Samidh Pratap Singh, leading to an internship with ABG. He was also chosen to work with HD Deve Gowda, former Prime Minister of India, and HD Kumaraswamy, Chief Minister of Karnataka, as part of the ICON project.
- Vipin B Hatmode, of PGP2, won the Best Project Award in HEC Paris as a part of CCS project. He also won the 2nd prize for the Best Paper presented at the AIMA International conference held at IIM Bangalore in January 2013.
- Santhaprakash S, of PGP2, was declared International Runner-Up representing IIMB & Campus Winner in Lessons in Marketing Excellence (LIME) Season 4, conducted by Hindustan Unilever Limited (HUL) and CNBC TV-18. The other grand finalists were London Business School and SP Jain, Mumbai. Santhaprakash was also the finalist at Deloitte's 1st Case Study Competition on 'Global Malnutrition' conducted by IIMB & Sauder School of Business (University of British Columbia) and Campus Runner-up in Case Study Competitions conducted by ITC Ltd and Mahindra Group (Mahindra War Room).

He was the finalist in P&G 'Dream Team'.

- A research paper on 'Private Equity decision-making, using Risk-Weighted Optimal Decision Making Paradigm and Neural Networks', written by Ajusal Sugathan and Abhishek Baid, was selected for publication in the international journal, 'The Journal of Private Equity' (Institutional Investor Journals).
- EPGP student Navaneethakrishnan Sankaraiah's paper on 'Relevance of Capital Markets in Microcosm Markets in India: Need for Alternate Financial Intermediation Mechanism' was accepted for presentation at the International Conference on Business Management & Information Systems (ICBMIS 2012) in Singapore in November 2012. He was also declared Runner Up at the 'CRISIL Young Thought Leader 2012', an international dissertation contest.
- Nishant Katoch, of PGP2, with Kalai Selvam, won 5 national level quizzes at IIM Bangalore, IPE Hyderabad, Jain University, and BIM Trichy. They also won the South Zone Tata Crucible Inter-Crucible Quiz, and a case study at IPE Hyderabad. Nishant was also part of a four-member team from IIM Bangalore which was declared Runners-up at the Inter IIT-IIM quiz, 'Nihilanth

2012', at Mood Indigo IIT Bombay 2012.

- Manoj Kumar Rai, of PGP2, was runner-up (34+ teams worldwide) at 'The Right Decision' – the World Share Meet 2011 at IIM Bangalore.
- Kannan Chandran, of PGP2, won multiple marketing and strategy contests. He was national winner (INR 1 lakh + internship) at Avalon Consulting's International B-Plan contest on disruptive innovation on 'After-life services', which saw participation from 928 management students across 62 B-schools. He was national runner-up (INR 2.5 lakh + PPI), of the L.I.M.E. HUL contest. He was national runner-up (INR 30K + PPI) at 'Nitrospark 2012'. He was campus winner (INR 30K) at 'Canvas 2012' on developing sales & distribution strategy for Asian Paints. He was campus runner-up (INR 75K) at 'Interrobang 2012' hosted by ITC for product portfolio & marketing strategy for 'Vivel' in 2012. He was campus runner-up (INR 25K) at 'WarRoom 2012', Mahindra's road-map and growth strategy contest for two wheelers. He was campus runner-up (INR 10K) at the '4P challenge 2013', Nestle's dual branding & communication strategy of Nescafe. He was campus finalist at 'Dream Team 2012', P&G's contest for developing marketing mix and brand positioning strategy for 'Tide'. He was winner (INR 20K) of 'Vidheyak', a national

public policy strategy contest on governance at Vista 2012 hosted by IIMB.

Students from IIMB showcased an all-round performance during the year 2012-2013.

- Reechal Vardhan was a Gold medallist in Girls Throwball and Girls Kho Kho. She was also a runner-up in a strategic event contest hosted by the Aditya Birla Group
- Himen Doley was recognized as Campus Ambassador for Lipton Iced Tea.
- Open Taid finished 2nd in carrom in an Inter-IIM meet at IIM Calcutta.
- Tanveer Mohd is a theatre enthusiast and has been part of two plays so far.
- Sanket Deshpande was a recipient of the Societe Generale Scholarship.
- Vaibhav Bindroo was 'Campus Champion' and National Finalist at a KPMG International Case Competition. He was presented with the Engineers' Best Content and Presentation Award in Mumbai.
- Vaibhav Bindroo was a Regional Winner and Asia Finalist, VCIC, International Venture Capital Investment Competition organized by UNC Kenan Flagler at ISB Hyderabad.

- Shivraj Singh Negi and Kalai Selvam won the CK Prahlad Memorial National Business Quiz, organized by VJIM Hyderabad, in November 2012.
- Shivraj Singh Negi, Samita Bansal and Ankur Chaudhary were the National Finalists of Pepsi BIAC ('Become Indira's Advisor Challenge') 2013.
- Sourav Saha, Shivraj Singh Negi and Aritra Jana were the finalists at the Tata Mindrover Case Competition.

10.2 Social Initiatives & Events

Vikasana

Vikasana, the student body of IIMB, organized as many as 17 events in the academic year 2012-13. Its members helped collect over 150 units of blood for various hospitals and blood banks. Vikasana also enabled IIMB sponsor the education of 36 underprivileged children with contributions from the student community.

Unmaad

Unmaad 2013, the annual cultural extravaganza at IIM Bangalore, was launched on February 1 at the Royal Meenakshi Mall on Bannerghatta Road. This performance kicked off the theme of Unmaad 2013, 'Celebrating 100 years of Indian cinema'. Celebrated between 08-10 February, 2013 Unmaad's highlights included high voltage performances by playback singer KK, the French scratch music band Scratch Bandit, and the B-School of Rock – a battle of bands that had top

bands from across the country competing for the top prize.

Vista

Vista, the premier business festival of IIM Bangalore, is amongst the biggest events organized in the country. Every year, Vista draws participation in thousands from the academic world and the corporate community. The participants have been increasing every year, with 'virtual participants' from all parts of the world joining in. The international reach of Vista is testimony to the global presence that IIMB enjoys.

Vista acts as a forum that brings together budding managers and industry veterans in events and activities pertaining to marketing, finance, operations, strategy, social responsibility, and entrepreneurship.

Vista has a 'Green Fest' ideology and promises plenty of opportunities to scholars in management and business, to indulge in experiences that will test their skills and competence.

Vista 2012, conducted during September 28-30, 2012 got a fresh burst of energy and excitement with its theme 'Challenge Convention, Transform Tomorrow'.

Yamini

IIMB's verdant campus resonated with music and melody during 'SpicMacay Yamini', a music and dance fest on January 25, 2013. The IIMB Chapter of SpicMacay played host to a bharatanatyam recital by Malavika Sarukkai, a Carnatic violin recital by Lalgudi Krishnan

and Lalgudi Vijayalakshmi, and a mohana veena concert by Pandit Vishwa Mohan Bhatt. Ustad Wasifuddin Dagar left the audience spellbound with his Hindustani vocal recital while Bombay Jayashri's Carnatic vocal recital was the fitting finale to the grand event.

10.3 IIMB Alumni Association

The IIMB Alumni Association has become an integral part of the Institute's vision. An alumnus of IIMB is defined as a candidate who has graduated from any of the long-duration diploma programs (PGP, PGSEM, EPGP, PGPPM and FPM). Candidates from the student exchange programme by the Office of International Affairs (OIA) or from the Management Development Programmes of EEP and/or NSRCEL who have over 21 contact days at the Institute are also eligible for alumni status.

The IIMB Alumni Association (IIMBAA, for short) boasts more than 11000 members worldwide and has 12 chapters.

Some major highlights and accomplishments of the Alumni Office are:

1. Giving back to IIMB:

In the last 2 years, the IIMB Alumni Association has raised approximately INR 1.9 crore for the Institute's activities.

- PGP'86 contributed INR 1 crore towards the international fellow programme
- Siddharth Padam scholarship of INR 10 lakh was instituted

for Best Student in Finance

- PGP'76 scholarship of Rs 10 lakh for a differently abled student
- Gifts from alumni towards classroom complex – INR 35 lakh (approx)
- PGP'92 contributed INR 35 lakh for a discussion room

2. Reunions:

The Alumni Office conducts reunions of various programmes and batches. Every year, the Reunion Weekend is declared (typically between 20-30 December) and the batches that have their 35th, 30th, 25th, 20th, 15th and 10th anniversary attend the reunion with their families. The Reunion Weekend is one of the biggest activities of the Alumni Office every year.

3. Anusmaran:

Every year, in May, 'Anusmaran' is conducted in almost all major cities worldwide, where IIMBAA has a presence. This event sees an overall congregation of more than 1200 alumni, students and families.

4. Events at various chapters worldwide:

Every chapter of IIMBAA hosts its events catering to the members of that chapter. The Bangalore chapter recently hosted a marathon called 'Twaran' with participation from alumni, students, staff and faculty on campus. The Bangalore chapter also hosted an event of authors from IIMB's alumni and friends of the alumni on 'How to write your first book'. The Singapore chapter

was instrumental in organizing IIMPAct – the IIM global meet.

5. Social causes:

IIMB's alumni are involved in various initiatives to support social causes. The PGP'97 and PGP'98 batches support education and scholarships through an NGO called Parikrama. In October 2012, the Alumni Office took a lead with other Pan IIM groups and hosted a rock night for charity. Proceeds of the event went to Sankara Eye Hospital.

6. IIMB Alumni Magazine:

This biannual publication is now in its 5th year of publication and has 9 editions so far. The magazine attracts advertisers from the industry and has increased its impact to 1000 hard copies and more than 25,000 views on the online version.

7. Alumni Connect:

The IIMB alumni newsletter connects the IIMB community of alumni, students, staff and faculty worldwide. A newsletter typically is sent once in 6 weeks and captures all the news and updates of IIMB community that the Alumni Office captures through its networks.

10.3.1 Initiatives

Some of the IIMAA's activities are:

- IIMB Orators Club: The alumni of IIMAA's Bangalore chapter have set up the Toast Masters Club and meet every Saturday. They recorded their 150th meeting in March 2013.

- Shaurya: Student V/s Alumni sports tournaments are conducted every year in October.
- Mentoring and Career Talks: Over 100 alumni come to the IIMB campus, from all over the world, to mentor students throughout the year.

11. Personnel & Administration

As on March 31, 2013 there were 30 officers and 161 administrative staff on the rolls of IIMB. The detailed status is given in [Statements 17](#).

16 staff members retired – 15 on attaining superannuation and 01 on compulsory retirement.

The list of Faculty & Personnel is appended in [Statement 18](#).

The Faculty and Research Fellows list is appended in [Statement 19](#).

Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language under the Ministry of Home Affairs, IIMB organized several events during 2012-13 such as workshops, competitions, and the 'Hindi Month' to promote the progressive use of Hindi. The 'Hindi Month' was celebrated at the Institute in two schedules: September 10, 2012 to September 25, 2012 and January 17, 2013 to January 31, 2013. Various competitions such as poetry recitation, Hindi typing, handwriting, quiz, and Hindi news reading were organized.

The Institute also hosted a conference on 'Use of IT for Official Language Implementation' for officers, senior executives, executives, associate executives, assistant executives, and an orientation program in 'Use of IT for Official Language Implementation' for senior office assistants, junior

office assistants, security supervisors, drivers, head cooks and plumbers.

Contests on spoken Hindi, slogan writing, and pick & speak were conducted during the year and winners were awarded cash prizes.

12. Financial Position

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2012-13 and comparative position for the previous three years are given below:

		Rs. In Crores		
Particulars	2010-11	2011-12	2012-13	
NON-PLAN				
1	Income			
	Govt. Grants	-	-	
	Own Revenue (Excluding Transfers)	141.89	173.88	
	Total	141.89	173.88	
2	Expenditure	72.82	92.06	
3	Excess of income over expenditure	69.07	81.82	
	Depreciation Written Off	0.003	-	
Less:	(i) Corpus Interest	7.07	8.14	
	(ii) Terminal Benefits	18.88	18.32	
	(iii) Transfer to General Reserve towards Capital Exp.	4.57	-	
	(iv) Depreciation	6.15	5.63	
	(v) Vision Fund	5.00	1.26	
	(vi) Infrastructure Development Fund	26.00	46.27	
4	Net Savings Transferred to Corpus Fund	1.40	2.19	
PLAN:				
1	Receipts			
	Govt. Grants	-	-	
2	Expenditure	43.47	6.44	

Other finance related details are appended in Statement of Accounts 2012-13.

Indian Institute of Management Bangalore

Statements

Statement 1:

IIMB Society and Board of Governors Meetings

IIMB Society Meetings:

Special General Meeting	:	July 21, 2012
2nd Special General Meeting	:	September 18, 2012
48th Meeting	:	October 29, 2012
49th Meeting	:	April 1, 2013

No. of Board Meetings held during 2012-13: 3

Meeting Nos. & Date	:	140th meeting : July 21st, 2012
		141st meeting : October 29th, 2012
		142nd meeting: February 9th, 2013

Name of the Member	No. of meetings attended	Remarks
Agarwal S N	3	
Ajay Prasad	2	140th, 141st. Leave of absence for 142nd
Ashok Thakur	Nil	Leave of absence for 141st and 142nd. Not a member for 140th.
P Balaram	2	140th, 142nd. Leave of absence for 141st
K L Chugh	2	140th, 142nd. Leave of absence for 141st
Kiran Mazumdar Shaw	1	140th. Leave of absence for 141st and 142nd
Kris Gopalakrishnan	1	140th. Leave of absence for 141st and 142nd
Mangala Rai	2	141st and 142nd. Leave of absence for 140th
S S Mantha	Nil	Leave of absence
D Muralidhar	2	141st and 142nd (as Invitee-Member). Leave of absence for 140th
V Nagadevara	2	141st and 142nd. Leave of absence for 140th
L V Nagarajan	Nil	Leave of absence
Narendra Jadhav	Nil	Leave of absence
Rahul De	3	
Rajendra S Pawar	Nil	Leave of absence
Rajiv Vastupal	Nil	Leave of absence for 140th. Not a member for 141st and 142nd.
Rajneesh Goel	1	142nd. Not a member for 140th and 141st.
S.V.Ranganath	2	141st and 142nd. Leave of absence for 140th.
R A Savoor	1	140th. Ceased to be a member for 141st and 142nd.
Siddaiah	Nil	Leave of absence for 140th and 141st. Ceased to be a member for 142nd.
Subhash B Dhar	1	141st. Leave of absence for 140th and 142nd.
Subroto Bagchi	3	
Sunil K Alagh	1	142nd. Leave of absence for 140th and 141st.

N C Vasudevan	Nil	Leave of absence
Vibha Puri Das	Nil	Leave of absence for 140th . Ceased to be a member for 141st and 142nd.
Pankaj Chandra, Director	3	
Mukesh D Ambani, Chairman	1	140th. Leave of absence for 141st and 142nd.
Devanath Tirupati, Dean Academic (Invitee)	3	
S Raghunath, Dean (Administration) (Invitee)	3	

No. of Finance Committee Meetings held : 3

Meeting Nos. & Date: 45th – 5th July 2012
46th – 19th October 2012
47th – 5th February 2013

Name of the Member	No. of meetings attended	Remarks
S.N.Agarwal, Chairman	3	
Ashok Thampy (Faculty), Member	Nil	Leave of absence
Devanath Tirupati, Dean (Academic)	3	
Indu Shekhar Vasisst, CAO	1	45th. Leave of absence for 46th. Not a member for 47th.
D Muralidhar, Member	3	
Pankaj Chandra, Director	3	
S Raghunath, Dean (Administration)	2	46th and 47th. Leave of absence for 45th
M Sujata, Head-Finance	3	

Statement 2:

FPM Student Thesis Proposal Presentations

	Student	Dissertation Title	Date
1	Srivardhini K Jha	Evolution and Organization of Global Innovation Network in Multinational Enterprises (MNEs): A Multi Method Study	04.04.2012
2	Kumar Rakesh Ranjan	Co-creation: Conceptualization, Measures and Implications for Consumer Evaluation	24.04.2012
3	Deepika R Gupta	Corporate Governance and Initial Public Offerings	16.07.2012
4	Anup Krishnamurthy	Unravelling the Satisfaction-Loyalty Relationship through Prospect Theory	18.07.2012
5	Chintapalli Prashant	Coordinated Pricing & Inventory Management under Wait-list Effects	04.09.2012
6	Sujay Kumar Mukhoti	Essays in Hierarchical Bayesian Stochastic Volatility Models with Sparsed Jumps and its Applications	16.10.2012
7	Damini Gupta	Effect of Toxic Waste on Firm Valuation, Performance and Risk	22.10.2012
8	Neha Advani	Role of Shelf Space Dependent Demand in Supply Contracts	25.10.2012
9	Vinay K Kalakbandi	Supply Chain Contract Choice – A Behavioural Perspective	30.10.2012
10	Dinesh K Masta	Relocation of Central City Slums: A Theory of Planned Behaviour Perspective	09.11.2012
11	Divya Upadhyay	A Construal Level Perspective of Conflict Management Styles	29.11.2012
12	Uma Cherukuri	Risky for whom?: The Impact of Risk Perceptions on Strategic Change and Strategic Conformity	13.12.2012
13	Sneha Thapliyal	Sustainability and Inequalities: Evidence from India	21.12.2012
14	Anjana Dube	Micro-finance Group Processes: Effect of Threat Perception, Peer Pressure, and Joint Liability	24.12.2012
15	K Aishwarya	Essays on Default Risk	22.02.2013

Statement 3:

FPM Students' Awards & Achievements

	Name of the Student	Title of the Paper	Name of the Conference and Date
1	Saurabh Kaushik Pandya, co-authored with Prof. Ganesh N Prabhu	Senior Manager Leadership Development in Rapid Employee Growth Organizations	Academy of Management Annual Meeting in Boston, USA in August 2012
2	Saurabh Kaushik Pandya	Organizational Learning Processes and Innovation in Creative Industries	SMU (Singapore Management University), Singapore, held on June 7-8, 2013
3	Caren Claret Rosanna Rodrigues	Can't Trust Anyone	42nd St. Gallen Symposium, Switzerland, May 2012
4	Caren Claret Rosanna Rodrigues	Challenges & Opportunities for Sustainability & Inclusive Growth in the Emerging Business Environment	St. Joseph's College of Business Administration, Bangalore, March 2013
5	Sneha Thapliyal	Canadian Common wealth Scholarship	McGill University from Jan 2013 to May 2013
5	Vinay Kumar Kalakbandi	Mental models of supply chain contracts	Annual Conference of POMS in Denver, CO, USA, in May 2013
6	Niharika Garud	Society for the Advancement of Management Studies Grant	Advancement of Management Studies Grant for the Babson Entrepreneurship Doctoral Consortium & Research Conference in Lyon, France, in June 2013
7	Niharika Garud	for the Connections and Flows Institute (faculty development program)	Brown International Advanced Research Institutes (BIARI), Brown University, Rhode Island, USA, in June 2013
8	Niharika Garud	for West Coast Research Symposium on Technology Entrepreneurship	University of Southern California, Los Angeles, USA, September 2012
9	Niharika Garud	for the Oikos Young Scholars Entrepreneurship Academy	Filzbach, Switzerland, August 2012
10	Niharika Garud	Facing Risk: Paper chosen among top 50 best contributions	42nd St. Gallen Symposium 2012, St. Gallen University, Switzerland, May 2012
11	Kumar Rakesh Ranjan	Channels in Emerging Economy Context: Definition, Institutional Complexity, and Performance Issues	IIM Ahmedabad Doctoral Consortium, 8-9 January, 2013
12	Kumar Rakesh Ranjan	Emerging market MNEs are making lemonade when given lemons: evidences from India.	International Management Division of the Academy of Management Annual Meeting, Boston USA
13	Anish S	Research Proposal	Harvard Kennedy School's Center for Business and Government and the Evidence for Policy Design Program starting September 2013

Statement 4:

Award of Title of Fellow of IIMB in 2013

	Name	Thesis Title
1	Chinmay V Tumbe	Migration and Remittances in India: Historical, Regional, Social and Economic Dimensions
2	Jayaram Holla	Profitability Scoring and Optimal Decisions
3	Nalini Guhesh	Optional CLV based decisions for Existing Customer Management in Situations of Sequential Social Influence
4	Kalpana Gopalan	Governance and Design in Infrastructure Public Private Partnerships: The Indian Experience with the Bangalore International Airport
5	Smita Chattopadhyay	Communities of Practice (COP): Drivers of Effectiveness
6	Karthik Sriram	A New Bayesian Approach to Simultaneous Estimation of Multiple Quantiles with Applications to Some Business Problems
7	Ankur Arora	Robustness in Facility Location Models
8	Archisman Majumdar	Collaborative Tools for the Digital Age: Exploring the Implications of Social Computing Technologies for Virtual Teams
9	Deeparghya Mukherjee	Services Exports & Offshore Outsourcing: Micro & Macro Analyses of Determinants and Impacts
10	Shrikant Kolhar	Inflation Measurement for Policy Analytical Issues and Application to India
11	Prashanth Baliga	Understanding Choice Through Response Latency
12	Srivardhini K Jha	Evolution and Organization of Global Innovation Network in Multinational Enterprises (MNEs)
13	Anish S	Essays on Institutional Determinants of Firm Behaviour

Statement 5:

Papers Presented by FPM Students in Seminars/Conferences

	Name of the Student	Co-authored by	Title of the Paper Presented	Name of the Conference	Date & Venue of the Conference
1	Pavan Soni		Innovation in the Indian IT Industry: A Dynamic Capabilities View	SMS Special Conference on Globalization Of Innovation Strategies	June 7-9, 2012 in Singapore

	Name of the Student	Co-authored by	Title of the Paper Presented	Name of the Conference	Date & Venue of the Conference
2	Rajat Sharma	M Jha	Values and Consumption Behaviour: Exploring the link in Indian Context	2012 INFORMS Marketing Science Conference	June 7-9, 2012 in Boston, USA
3	Ravi Anand Rao	Rahul De	The role of leadership in Agile – Scrum teams	GITMA World Conference 2012	June 17-19, 2012 at Alliance University, Bangalore
4	Damini Gupta		Value Relevance of ESG Disclosures in India	SGBED 2012 Research Symposium	July 9-11, 2012 at Indian Institute of Management Bangalore
5	Anup Krishnamurthy		Unravelling the Satisfaction-Loyalty Relationship through Prospect Theory	China India Consumer Insights Conference	July 2012 at Yale University, USA
6	Saurabh Kaushik Pandya	Prof Ganesh N Prabhu	Senior Manager Leadership Development in Rapid Employee Growth Organizations	Academy of Management (AOM) Annual Meeting/ Conference 2012	August 3-7, 2012 at Boston, Massachusetts, USA Paper was selected and published as a part of the Best Paper Proceedings at the Conference
7	Archisman Majumdar	S Krishna	Empirical Analysis of Web 2.0 Implications on Collaborative Tool Usage and Team Interactions in Virtual Teams	Americas Conference on Information Systems (AMCIS 2012)	August 9-11, 2012 at Seattle, Washington, USA
8	Srinidhi V	Mridula Shankar, Aditi Iyer, Gita Sen	Identification and management of obstetric risks and emergencies: How prepared are primary-level providers?	CPP 7th Annual International Conference	August 17, 2012 at IIM Bangalore
9	Prakash Awasthy		Impact of advertisement on inventory models with inventory dependent demand	AWTOR	August 22-25, 2012 at IIM Indore
10	Niharika Garud		Decision-Making Processes in Technology Innovation: A Study of Indian Hi-Tech Firms	Oikos Young Scholars Entrepreneurship Academy 2012	August 26-31, 2012 in Filzbach, Switzerland
11	Rajat Sharma	M Jha	Linking Values and Behaviour to understand Sustainable Consumption Pattern of Indians	2012 AMS World Marketing Congress: Cultural Perspectives in Marketing Conference	August 28-01 September, 2012 in Atlanta, Georgia, USA

	Name of the Student	Co-authored by	Title of the Paper Presented	Name of the Conference	Date & Venue of the Conference
12	Radhika Joshi		ICT, Art and Development	IPID (International Network for Postgraduate Students in the area of ICT for Development) 7th Annual Symposium 2012	September 5-6, 2012 in Kristiansand, Norway
13	Damini Gupta		Financial implications of Toxic Waste	PRI-CBERN Academic Network Conference 2012	October 1-3, 2012, York University, Toronto (Canada)
14	Caren Rodrigues		CSR towards Disadvantaged Groups, but what about Equal Opportunity Employment? The Influence of Parent Company and National Context on Subsidiaries in Emerging Markets	5th International Conference on Corporate Social Responsibility	October 2012 at Humboldt-University, Berlin, Germany
15	Tapsi Narang		CEO Compensation in Indian Firms: Ownership Structures, Pay-Performance Sensitivity and Impact of Reforms	EBES 2012 Warsaw Conference	November 1-3, 2012 in Warsaw, Poland
16	Bhavya P Shroff	Jyoti M Bhat, Prof Rajendra Bandi	IS Discipline in the IT Services Land: An Exploratory Study of IS in India	23rd Australasian Conference on Information Systems	December 3-5, 2012 at Geelong, Australia
17	Archisman Majumdar	S Krishna	Organizational Identity, Image and Role of the Influencers in Social Media: A Framework for Analyzing their Interactions	International Workshop on Social Business (IWSB-2012)	December 10-11, 2012 Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark
18	Upam Pushpak Makhecha		Strategic human capability management (SHCM) framework - A proposed extension of strategic human resource management (SHRM) view	12th International HRM Conference	December 10-13, 2012 at MDI, Gurgaon
19	Damini Gupta		Value Relevance of ESG Disclosures in India	India Finance Conference	December 19-21, 2012 at Indian Institute of Management Calcutta

	Name of the Student	Co-authored by	Title of the Paper Presented	Name of the Conference	Date & Venue of the Conference
20	Anup Krishnamurthy	P Radhika, G Shainesh	Drivers of behavioural intentions for a new service among current customers	Great Lakes 7th International Research Conference	December 2012 at Great Lakes Center for Management Research, Chennai, India
21	Kumar Rakesh Ranjan	-	Channels in Emerging Economy Context: Definition, Institutional Complexity, and Performance Issues	Mktng	IIM Ahmedabad Doctoral Consortium
22	Mukhoti, Sujay K	Pulak Ghosh	Simultaneous Modelling of Skewness and Sparse Time-Varying Jumps in Asset Return with Stochastic Volatility	ISBA Regional Meeting and International Workshop/ Conference on Bayesian Theory and Applications (IWCFTA)	January 5-10, 2013, Varanasi
23	Dinesh Kumar Masta		Relocation of Central City Slums: A Theory of Planned Behaviour Perspective	International Conferences on Contemporary Debates in Public Policy	February 7-9, 2013, IIM Calcutta
24	Bipin Kumar Dixit	M Jayadev	Impact of Ownership on Shareholder Value in Indian Acquisitions	F&C	India Finance Conference (IFC) 2012 (jointly organized by IIMA, IIMB and IIMC)

Papers Published by FPM Students in Journals/Books

	Name of the student	Title of the Paper	Name of the Journal/ Book	Date	Publishers
1	Ayona Bhattacharjee	Migration of Indian Health Professionals to Selected European Nations: The Case of Denmark, Netherlands, Norway, Sweden	IIM Bangalore Research Paper No. 375	September 24, 2012	
2	Caren Rodrigues, co-authored with Sourav Mukherji, Sridhar Pabbisetty	LabourNet: Empowering Informal Sector Labourers	Harvard Business School, Case No: IMB355-PDF-ENG	April, 2012	Harvard Business School
3	Divya Upadhyay	HRM-Firm Performance Linkages: A Literature Review	Power HR forum – Power People magazine	2012, issue 5, vol 1	
4	Divya Upadhyay	Book Review – Thinking fast and slow by Daniel Kahneman	Vision: The Journal of Business Perspective	2012, issue 16, vol 6	Sage

	Name of the student	Title of the Paper	Name of the Journal/ Book	Date	Publishers
5	Kalpana Gopalan	Governance amidst Uncertainty: The Indian PPP Experience with the Bangalore International Airport	IFIM Management Review, 3rd Issue	December 11, 2012	IFIM Business School, Bangalore

Statement 6:

PGP New Electives

	Title	No. Credits	Faculty
1	International Economic Law and Enforcement (Term IV)	3	Anil Suraj
2	Global Securities Markets (IV)	3	Sankarshan Basu/Sunil Parameswaran (AF)
3	Business Chinese – Language Course	3	Swaminathan
4	Understanding India – Only for incoming exchange students	3	MV Rajeev Gowda
5	Learning from Corporate Failures	1.5	PD Jose
6	Concepts and Current Issues in International Finance	1.5	Anantha Nageswaran (AF)
7	Healthcare Economics	3	Arnab Mukherji
8	Business, Non-Profits and Society: Understanding Alternative Business Models	3	MS Sriram
9	The Indian Media Business	1.5	Nalin Mehata (AF)
10	Communication for Leaders	3	Rakesh Godhwani
11	Strategic Leadership (Workshop Course)	1.5	J Ramachandran
12	Design Thinking – An approach to innovation and creativity (Workshop Course)	1.5	S Rajeev and Lakshman Seshadri (AFs)

Statement 7:

Summer Placements

	Company	Offers Accepted		Company	Offers Accepted		Company	Offers Accepted
1	3M India	2	3	Abbott	2	6	Accel	3
2	A T Kearney	5	4	ABG	9	7	Altisource	2
			5	Accenture	10			

Company	Offers Accepted	Company	Offers Accepted	Company	Offers Accepted
8 Amazon	9	45 GE	4	83 Payoda	3
9 American Express	7	46 Genpact	2	84 Pepsico	1
10 Asian Healthcare Fund	1	47 GEP	1	85 Philips	1
11 Airtel	7	48 Goldman Sachs	6	86 Practo	2
12 Axis Bank	4	49 GSK	3	87 Properji.com	1
13 M H Alshaya	3	50 Hay Group	1	88 Puma	1
14 A&M	1	51 HCL	2	89 PwC	5
15 Asian Paints	1	52 HDFC	2	90 RBS	9
16 Bain & Company	4	53 Heinz	2	91 Reckitt	1
17 Barclays Capital	2	54 Helion Ventures	2	92 Redseer	1
18 BCCL (TOI)	3	55 HP	4	93 Reliance	2
19 BCG	12	56 HSBC	9	94 Replicon	4
20 BoFA	2	57 HSIL	1	95 Robert Bosch	2
21 BlackStone	3	58 HT Media	2	96 Rothschild	1
22 BofA – M&L	1	59 HUL	4	97 SAP	5
23 Booz & Co	4	60 IBM	6	98 Shell	5
24 BMR	2	61 ICICI	3	99 Siemens	1
25 Boston Scientific	1	62 Infoedge	2	100 Sony	2
26 Carin India	3	63 ITC	8	101 StanChart	8
27 CEB	2	64 J & J	1	102 Star India	2
28 Capgemini	2	65 JP Morgan	3	103 StoveKraft	2
29 CBC	2	66 Kraft	6	104 Sutherland	3
30 Citibank	5	67 L'Oreal	2	105 Synergy Consulting	1
31 Chai Point	1	68 M & M	4	106 TAS	5
32 Coca-Cola India	2	69 Marico	3	107 Tata Motors	1
33 Colgate Palmolive	2	70 McKinsey	11	108 Tata Steel	3
34 DB	8	71 Merck	1	109 TCS	1
35 Dentsu	3	72 Metro Cash & Carry	3	110 Think and Learn	1
36 Deloitte	9	73 Microsoft	9	111 TMH	2
37 EADS	1	74 Mind tree	2	112 Uninor	3
38 eBay	2	75 Moog	2	113 Wipro	4
39 Edelweiss	4	76 Nestle	1	114 Yahoo	1
40 Encore Capital	1	77 NIF	4	115 Zovi	2
41 Facebook	1	78 Nokia	4	Total	372
42 FinShiksha	1	79 Nomura	2		
43 FlipKart	2	80 Ocwen	3		
44 Freecharge	2	81 One – Assist	1		
		82 P & G	7		

Statement 8:

Final Placements 2013: Consolidated list of Placement offers (PGP)

	Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Tot. Made	Tot. Accepted
1	3M India	0	0	2	2	0	0	2	2
2	A T Kearney	4	4	0	0	2	2	6	6
3	Aarkay Signs	0	0	0	0	1	1	1	1
4	Abbott	1	1	0	0	0	0	1	1
5	Accenture	3	1	0	0	4	4	7	5
6	Adani Group	0	0	1	1	0	0	1	1
7	Aditya Birla Group	3	3	4	3	0	0	7	6
8	Airtight	0	0	0	0	1	1	1	1
9	Alghanim Industries	0	0	3	3	0	0	3	3
10	Altisource	1	1	0	0	0	0	1	1
11	Alvarez & Marshal	0	0	1	1	0	0	1	1
12	Amazon India	6	6	6	4	0	0	12	10
13	American Express	6	1	0	0	5	4	11	5
14	Arga Investments	0	0	0	0	1	1	1	1
15	Arvind Infrastructure Ltd	0	0	0	0	1	1	1	1
16	Asian Paints	0	0	0	0	1	1	1	1
17	Aujas Networks	0	0	0	0	1	1	1	1
18	Avendus Capital	0	0	0	0	1	1	1	1
19	Axis Bank	1	1	0	0	2	2	3	3
20	Bain & Co	2	2	0	0	2	2	4	4
21	Barclays Capital Equity Research	1	0	0	0	0	0	1	0
22	BCCL (Times Group)	0	0	0	0	3	3	3	3
23	Best Seller	0	0	0	0	3	3	3	3
24	Bharti Airtel	1	1	0	0	5	5	6	6
25	Blackstone	1	1	0	0	0	0	1	1
26	BofA	1	1	0	0	2	2	3	3
27	Booz & Co	2	2	0	0	0	0	2	2
28	Brigade Enterprises	0	0	0	0	1	0	1	0
29	Cairn India	1	1	0	0	2	2	3	3
30	Capgemini Consulting	0	0	2	2	4	4	6	6
31	Capillary Tech	0	0	1	1	0	0	1	1
32	Career Launcher	0	0	0	0	2	2	2	2

	Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Tot. Made	Tot. Accepted
33	Cigniti	0	0	1	1	0	0	1	1
34	Cipla Ltd	0	0	1	1	0	0	1	1
35	Cisco	0	0	0	0	1	1	1	1
36	Citibank Corporate Banking	0	0	0	0	1	1	1	1
37	Citigroup – IBD	1	1	0	0	0	0	1	1
38	Cognizant Business Consulting	0	0	8	6	1	1	9	7
39	Colgate Palmolive	1	0	0	0	0	0	1	0
40	Comsys	0	0	0	0	3	0	3	0
41	Comviva	0	0	0	0	1	1	1	1
42	Crisil	0	0	0	0	1	1	1	1
43	Deloitte AERS	2	1	0	0	0	0	2	1
44	Deloitte AERS	2	0	2	2	0	0	4	2
45	Dentsu – Sports Asia	1	1	0	0	0	0	1	1
46	Deutsche Bank – CIB	0	0	0	0	3	3	3	3
47	Deutsche Bank – GTB	0	0	0	0	1	1	1	1
48	DTDC	0	0	3	3	0	0	3	3
49	eShakthi.com P Ltd	0	0	0	0	1	1	1	1
50	EXL Services	0	0	0	0	5	5	5	5
51	Fino Paytech	0	0	0	0	1	1	1	1
52	Flipkart	1	1	1	1	0	0	2	2
53	Genpact	0	0	5	3	0	0	5	3
54	Global e-procure	2	1	0	0	0	0	2	1
55	Glopore IMS	0	0	0	0	2	2	2	2
56	Goldman Sachs	4	3	0	0	7	7	11	10
57	Greenwich Consulting	0	0	0	0	1	1	1	1
58	GSK	0	0	0	0	1	1	1	1
59	Hay group	1	0	0	0	0	0	1	0
60	HCCB	1	1	0	0	0	0	1	1
61	HCL Technologies	0	0	2	2	0	0	2	2
62	HDFC Bank	0	0	0	0	2	2	2	2
63	Healthcare Global	0	0	0	0	1	1	1	1
64	Hinduja Group	0	0	2	0	2	0	4	0
65	HP HR MAP	0	0	1	1	0	0	1	1
66	HSBC	0	0	1	1	8	8	9	9
67	HUL – S&M	1	1	0	0	2	2	3	3
68	HUL (IT)	0	0	2	2	0	0	2	2
69	i2india	0	0	0	0	1	1	1	1

	Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Tot. Made	Tot. Accepted
70	IBM Consulting	0	0	0	0	6	6	6	6
71	ICICI Bank	0	0	0	0	7	7	7	7
72	ICICI Securities Primary Dealership	0	0	0	0	1	1	1	1
73	iCreate	0	0	0	0	2	2	2	2
74	IFMR	1	0	0	0	0	0	1	0
75	Indegene life systems	0	0	0	0	2	2	2	2
76	InfoEdge	0	0	2	2	0	0	2	2
77	Interglobe Technologies	0	0	4	4	0	0	4	4
78	ITC – S&M	4	3	0	0	0	0	4	3
79	Janalakshmi Fin. Ser.	0	0	0	0	1	1	1	1
80	JSPL	0	0	0	0	1	1	1	1
81	Kotak Mahindra	0	0	0	0	6	6	6	6
82	KPMG	1	1	0	0	0	0	1	1
83	Kraft Foods (Cadbury India)	1	1	0	0	2	2	3	3
84	Lodha Group	0	0	0	0	1	1	1	1
85	L'Oreal	1	1	0	0	0	0	1	1
86	M H Alshaya	0	0	4	4	0	0	4	4
87	Mahindra & Mahindra	0	0	0	0	7	6	7	6
88	Markets & Markets	0	0	0	0	2	2	2	2
89	Maruti Suzuki	0	0	0	0	2	2	2	2
90	MBM Engg. Infotech	0	0	0	0	2	2	2	2
91	McKinsey & Company	8	8	0	0	2	2	10	10
92	Microland	0	0	0	0	3	3	3	3
93	Microsoft IDC	2	2	6	6	0	0	8	8
94	Mindtree	0	0	1	1	0	0	1	1
95	Mountain Trail Foods	1	0	0	0	0	0	1	0
96	MXV Consulting	0	0	0	0	1	1	1	1
97	Naaptol.com	0	0	0	0	1	1	1	1
98	Narayana Hrudayala	0	0	0	0	2	2	2	2
99	NavShiv Retail	0	0	0	0	1	1	1	1
100	Nestle	1	0	2	2	0	0	3	2
101	Nitesh Estates	0	0	0	0	5	5	5	5
102	Nokia	1	1	0	0	2	1	3	2
103	One97	0	0	3	1	0	0	3	1
104	Ozone Media Solutions	0	0	0	0	2	2	2	2
105	P & G	4	4	0	0	0	0	4	4
106	P & G – Finance	0	0	0	0	1	1	1	1

	Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Tot. Made	Tot. Accepted
107	Pepsi Co	3	3	0	0	3	3	6	6
108	Play Games 24 x 7	0	0	1	1	0	0	1	1
109	PRTM	0	0	0	0	2	2	2	2
110	PUMA	0	0	0	0	1	1	1	1
111	PwC	0	0	5	4	0	0	5	4
112	Ranbaxy Pharmaceuticals	0	0	1	1	0	0	1	1
113	Realization	0	0	0	0	1	1	1	1
114	Reliance General Management (off Campus)	0	0	0	0	1	1	1	1
115	Reliance Industries Ltd	2	2	3	1	3	3	8	6
116	Reliance Strategic Services Group	0	0	0	0	2	2	2	2
117	Roland Berger Strategy	0	0	0	0	2	2	2	2
118	Royal Bank of Scotland	3	3	0	0	1	1	4	4
119	Samsung	0	0	0	0	3	3	3	3
120	SAP	1	0	0	0	0	0	1	0
121	SBI Caps	0	0	0	0	2	2	2	2
122	Siemens Management Consulting	1	1	0	0	0	0	1	1
123	Societe Generale	0	0	1	1	0	0	1	1
124	Sonata Software	0	0	4	4	0	0	4	4
125	Standard Chartered	2	2	0	0	3	3	5	5
126	Step up Placements	0	0	0	0	2	2	2	2
127	Subros	0	0	0	0	2	2	2	2
128	Surtherland Global Services	0	0	1	1	0	0	1	1
129	Target Corporation	0	0	2	1	0	0	2	1
130	TAS	1	1	0	0	3	3	4	4
131	Tata Steel	0	0	0	0	3	3	3	3
132	Taxi4Sure	0	0	0	0	1	1	1	1
133	TCS	0	0	1	0	7	7	8	7
134	The Boston Consultancy Group	8	8	0	0	4	4	12	12
135	UBS – AG	0	0	0	0	1	1	1	1
136	Unisys	0	0	0	0	1	1	1	1
137	Varhad Capital P Ltd	0	0	0	0	1	1	1	1
138	Vector Consulting	0	0	1	1	0	0	1	1
139	Virtusa	0	0	1	1	0	0	1	1
140	Vodafone	0	0	0	0	5	5	5	5
141	Wipro (Fin)	0	0	0	0	1	1	1	1

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Tot. Made	Tot. Accepted
142 Wipro Consulting	0	0	2	1	0	0	2	1
143 WNS Global Services P Ltd	0	0	5	4	0	0	5	4
144 Zycus	0	0	0	0	1	1	1	1
145 Zynga	0	0	0	0	5	5	5	5
Total	97	77	99	81	213	204	409	362

Statement 9:

Consolidated list of Placement offers (EPGP) 2012-13

Company	Offers Accepted
AFCONS	1
Amazon	1
Buhler India	1
CISCO	1
Citrix	1
Fidelity Investments	1
GE India	1
Genpact	1
GoldmanSachs	1
HP	1
HSBC	1
Indegene Lifesystems	1
L&T Heavy Engineering	1
L&T Infotech	1
Mercedez Benz (R&D)	1
MMC Health Care	1
Mahindra Satyam	1
Payne India Pvt. Ltd	1
PWC - Tech Consulting	1
Rane Group	1
Robert Bosch Engg. & Business Solutions Ltd.	1
SAB Miller	1
Shapoorji Pallonji	1

Company	Offers Accepted
SOB Capital, PE Fund*	1
Target	1
Trata Trent	1
United Breweries Ltd	1
Wipro	1
Microsoft IDC	1
Ericsson	2
Infosys	2
Mindtree	2
Atos	3
Britannia	3
Diamond Mgmt. & Tech. Consultants Pvt. Ltd.	3
The Manipal Group	3
Virtusa Consulting India Pvt. Ltd.	4
iGate Global Solutions	5
iNautix	4
TechMahindra	5
Total	65

* Off Campus offer

Statement 10:

Executive Education Programmes 2012-13

I – Open Programmes (Short Duration)

	Title	Faculty Coordinators	Dates	No. of Participants
1	Project and Infrastructure Financing	Narasimhan MS & Pratap G Subramanyam	04-06 June 2012	13
2	Decision Making for Managerial Effectiveness	Prasad L, MV Rajeev Gowda, Mukta Kulkarni & Ravi Bangari	18-20 June 2012	17
3	Embedding Leadership Excellence	Ramnath Narayanswamy	16-18 July 2012	19
4	Accelerating Sales Performance	Avinash G Mulky	25-27 July 2012	19
5	High Impact Leadership	L Prasad, Vasanthi Srinivasan & Sourav Mukherji	23-25 July 2012	21
6	Innovation in Business Models and Strategies for High Profit Businesses	Raghunath S & Anand Talwai	30 July-01 August 2012	4
7	Advances in Business-to-Business Marketing (B2B Marketing)	D V R Seshadri	30 July-03 August 2012	10
8	Inner Transformation for Outer Evolution	Ramnath Narayanswamy	06-08 August 2012	8
9	Negotiation & Management of Commercial Contracts	Krishnamurthy S	21-24 August 2012	10
10	Corporate Restructuring, M&A, Buyouts and Divestitures	Narasimhan MS & Pratap G Subramanyam	22-24 August 2012	10
11	Business Analytics & Intelligence	Dinesh Kumar	27-30 August 2012	10
12	Marketing Communications for Customer Engagement	Seema Gupta	28-30 August 2012	12
13	Strategic Customer Focus	Ramesh Kumar S	31 Aug-01 September 2012	7
14	Competitive Intelligence	Ganesh N Prabhu	05-07 September 2012	8
15	Strategic Management of Luxury Business Managing luxury products & services – from concept to consumer	Raghunath S & Manoj Nakra	10-12 September 2012	7
16	Strategic Sourcing and Supply Chain Management	Devanath Tirupati & Jishnu Hazra	11-14 September 2012	15
17	Advanced Negotiation	Raghunath S	24-26 September 2012	13
18	Real Estate Market Management – India	DVR Seshadri	03-05 October 2012	6

	Title	Faculty Coordinators	Dates	No. of Participants
19	Creating High Performance Organisations	Abhoy K Ojha & Krishna Kumar M	08-10 October 2012	14
20	Going Beyond Jugaad: Building a Systematic Innovation Capability	Rishiksha T Krishnan, Rajeev S & Vinay Dabholkar	15-17 October 2012	16
21	Finance for Decision Making (for non-finance managers)	Padmini Srinivasan	29 October-02 November 2012	27
22	Private Equity and Capital Market Financing	Narasimhan MS & Pratap G Subramanyam	21-23 November 2012	10
23	Management of Indirect Taxes: VAT/CST/ CENVAT/ Services Tax/Customs and GST	Krishnamurthy S	21-23 November 2012	6
24	Strategic Leadership Programme For IT Companies	Raghunath S	26-28 November 2012	18
25	Creative Marketing	YLR Moorthi	28-30 November 2012	17
25	Management Consulting: Acquiring and Retaining Clients	Raghunath S & Ashok D	03-05 December 2012	14
27	Business Management programme for Media and Entertainment Industry	Raghunath S	10-12 December 2012	21
28	Strategic Analysis for Competitive Advantage	Jose PD & Ganesh N Prabhu	17-21 December 2012	15
29	Marketing and Branding – A three-pronged approach	Ramesh Kumar S	04-05 January 2013	10
30	Managing People in Software Projects	Anand Ram V	21-23 January 2013	11
31	Competitive Marketing Strategy	Nagasimha B Kanagal	04-06 February 2013	16
32	International Negotiating Skills	Alexandra Y Benz	07-09 February 2013	18
33	Project, Program and Portfolio Management	V Nagadevara & Sudhir Chadha	11-13 February 2013	17
34	A B C of Marketing	YLR Moorthi	27 February-01 March 13	20
35	Outsourcing Management-Creating Value Through Collaboration	Raghunath S	18-20 March 2013	15

II – Open Programmes (Long Duration)

	Title	Faculty Coordinators	Dates	No. of Participants
1	Executive General Management Programme - 24	Rajendra K Bandi/ Shubhabrata Das	02 January-30 November 2012	85
2	General Management Programme for IT Executives - 6	S Krishna/S Raghunath	16 January- November 2012	90
3	Advanced Management Programme – 6	P D Jose/ G Shainesh/Padmini Srinivasan/ Vasanthi Srinivasan	23 January-15 December 2012	55

	Title	Faculty Coordinators	Dates	No. of Participants
4	Executive General Management Programme-25	Sankarshan Basu / Rajaluxmi V Murthy	23 April 2012-15 February 2013	81
5	Management Programme for Women Entrepreneurs 2012	Suresh Bhagavatula	13 April-16 May 2012	35
6	Management Programme for Entrepreneurs & Family Business – 6	M S Narasimhan/G Sabarinathan	04 June 2012-6 April 2013	38
7	Executive General Management Programme – 26	Rajendra K Bandi / Shubabrata Das	16 July 2012-31 May 2013	86
8	Business Analytics and Intelligence – 3	U Dinesh Kumar/ Rajluxmi V Murthy/ Ishwar Murthy/Pulak Ghosh	23 July 2012- 15 March 2013	48
9	Advanced Financial Risk Management – 6	M S Narasimhan/ Ashok Thampy/ Anindya Sen	20 October 2012 - 25 May 2013	39
10	Advanced Management Programme – 7	Seema Gupta, Sourav Mukherji, Sankarshan Basu, R Srinivasan (CSP)	21 January-15 December 2013	28
11	General Management Programme for IT Executives – 7	S Raghunath and Chetan Subramanian	07 January- November 2013	92
12	Executive General Management Programme – 27	Seema Gupta and Shubhabrata Das	05 January- November 2013	88
13	Management Programme for Entrepreneurs & Family Business – 7	MS Narasimhan, YLR Moorthi, K Kumar, Ramya Ranganathan	March-November 2013	25

III - India-based Clients

India-based Clients
Airbus Engineering Centre India Pvt. Ltd
Ashok Leyland
Atlas Copco (India) Ltd
Bank Of India
Bosch Limited
CREDAI National Secretariat
Dalmia Bharat Enterprises Ltd
Deepak Fertilizers and Petrochemicals Limited
Directorate of Income Tax (HRD) - CCIT, CITs
EMC Data Storage Systems Pvt Ltd
Ericsson India Global Services
GAIL Training Institute
Goodrich Aerospace Services Private Limited
Government of National Capital Territory of Delhi-DANICS

India-based Clients
HAL Management Academy
HDFC ERGO General Insurance Co.Ltd
Hindustan Unilever Limited
Honeywell Technologies Pvt Ltd
Hyundai Motor India Ltd
IBM India Pvt Ltd
ICICI Bank Ltd
Mahindra & Mahindra Ltd
Maruti Suzuki India Ltd
Meghalaya Administrative Training Institute
MHRD (CAO)
ONGC
Oracle India Pvt Ltd
Oracle, Cypress & Applied Materials
Pantaloon Retail India ltd.

India-based Clients

Reliance Communications Ltd

SAP Labs India Pvt Ltd

Siemens Ltd

Siemens Technology and Services Pvt Limited

Stanley Black & Decker India Pvt Ltd

Strategic Management Forum of India

Syntel Ltd

Tafe Ltd

India-based Clients

Tata Technologies Limited

The Himalaya Drug Company

Toyota Dealer Institute India

Yahoo Software Development India Pvt Ltd

Zuari Agro Chemicals Limited

Zuari Holdings Limited

IV - International Clients

International Clients

Bosch Training Center (India)

CEIBS Foundation (China Europe International Business School)

CEPI Management

College of Management of Technology

EADS France (European Aeronautic Defence and Space Company N.V.)

EDF (Électricité de France)

GU School of Executive Education AB (Gothenburg University)

HEC Paris

IDG Business Media GmbH (International Data Group)

International Clients

IESE Business School (Instituto de Estudios Superiores de la Empresa)

Maastricht University School of Business and Economics

Siemens Ltd

Sony Corporation

UAE EXCHANGE LLC

Universidad de Chile

University of Sydney

University of Witwatersrand

WHU MBA Office (Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung)

Statement 11:

Faculty List as on March 31, 2013

DIRECTOR

1 Pankaj Chandra

DISTINGUISHED PROFESSOR

1 Ramadhar Singh

Professor

1 Abhoy K Ojha

2 Agrawal NM

3 Anand Ram V

4 Avinash G Mulky

5 Chandrashekar S

6 Damodaran A

7 Deepak Kumar Sinha

8 Devanath Tirupati

9 Dinesh Kumar U

10 Ganesh N Prabhu

11 Gita Sen

12 Gopal Naik

13 Ishwar Murthy

14 Janat Shah

15	Jayant R Kale (Professor on Joint Appointment)
16	Jishnu Hazra
17	Kumar K
18	Mahadevan B
19	Malay Bhattacharyya
20	Manohar Reddy C
21	Mathew J Manimala
22	Mithileshwar Jha
23	Moorthi YLR
24	Murali Patibandla
25	Murty LS
26	Nagadevara V
27	Narasimhan MS
28	Narayanaswamy R
29	Nayana Tara S
30	Prasad L
31	Pulak Ghosh
32	Raghunath S
33	Rahul De
34	Rajeev Gowda MV
35	Ramachandran J
36	Ramesh Kumar S
37	Ramnath Narayanaswamy
38	Ravi Anshuman V
39	Ravi Kumar R
40	Rishiksha T Krishnan
41	Rupa Chanda
42	Sankarshan Basu
43	Shainesh G
44	Shekar B
45	Shubhabrata Das
46	Srinivasan R
47	Trilochan Sastry
48	Vaidyanathan R
49	Vivek Moorthy
Associate Professor	
1	Amar Sapra
2	Anshuman Tripathy
3	Arnab Basu

4	Ashok Thampy
5	Chetan Subramanian
6	Haritha Saranga
7	Jayadev M
8	Jose PD
9	Kanchan Mukherjee
10	Krishna Sundar D
11	Mukta Kulkarni
12	Nagasimha B Kanagal
13	Rajalaxmi Kamath
14	Rajendra K Bandi
15	Rajluxmi V Murthy
16	Ramesh G
17	Rejie George Pallathitta
18	Sabarinathan G
19	Shashidhar Murthy
20	Siddharth Mahajan
21	Sourav Mukherji
22	Srinivas Prakhya
23	Srinivasan R
24	Srinivasan Rangan
25	Subhashish Gupta
26	Vasanthi Srinivasan
27	Venkatesh Panchapagesan
Assistant Professor	
1	Anindya Sen
2	Anubha Dhasmana
3	Arnab Mukherji
4	Ashis Mishra
5	Chirantan Chatterjee
6	Deepak Malghan
7	Hema Swaminathan
8	Manaswini Bhalla
9	Padmini Srinivasan
10	Patrali Chakrabarty
11	Ramya Ranganathan
12	Ritu Tripathi
13	Seema Gupta
14	Shankar Venkatagiri
15	Soumyanetra Munshi

16	Sreelata Jonnalagedda	28	Ravi Bangari
17	Suresh Bhagavatula	29	S Krishnamurthy
Visiting Faculty		30	S Shanker
1	Anil B Suraj	31	Shyamal Roy
2	Atanu R Sinha	32	Sridhar V
3	Charan Singh	33	Sridhar Varadharajan
4	Narayan P C	34	Sudhir Chadha
5	Preeti Krishnan Lyndem	35	Sundar Venkatesh
6	Pritha Dev	36	Sunil Parameswaran
7	Saras D Saraswathy	37	Swaminathan
8	Sriram MS	38	T V Ramanayya
9	Vandana Singhvi Patel	39	Utkarsh Majumdhar
Adjunct Faculty		40	VN Bhattacharya
1	Achal Raghavan	41	Vasudev Murthy
2	Amarnath Krishnaswamy	42	Vijay Kumar
3	Anand Kasturi		
4	Ananth Venkateswaran		
5	Anil K Sood		
6	Ashraf Jaffer		
7	Bringi Dev		
8	DVR Seshadri		
9	Halady Satish Rao		
10	Jaya Krishnakumar		
11	Jayanthi Iyer		
12	Krishna S		
13	Lakshmi Suryanarayanan		
14	Lata Chakravarthy		
15	M Venkateshwarulu		
16	Manikutty		
17	Nalin Mehta		
18	Pachineela Seshadri Lakshman		
19	PG Apte		
20	Prakash Bagri		
21	Prasanna Chandra		
22	Prathap Giri		
23	Rajagopalan M S		
24	Rajeev S		
25	Rakesh Godhwani		
26	Ramesh Venkateswaran		
27	Ranganathan V		

Statement 12:

Faculty Publications (2012–2013)

I - Papers in Journals

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
1	M S Sriram	The AP Microfinance Crisis 2010: Discipline or Death	Vikalpa	37, No. 4 Oct-Dec, 2012 113-127	Y	http://www.vikalpa.com/article/article_detail.php?aid=952
2	Avinash G. Mulky	An Exploration of Salesperson Job Satisfaction in India using P-E Fit Constructs	Review of Business Research	12, No. 5 Sept 2012 65-74	Y	http://www.questia.com/library/1G1-312014718/an-exploration-of-salesperson-job-satisfaction-in
3	Hogarth R M, Kanchan Mukherjee, Soyer E	Assessing the chances of success: Naïve statistics versus kind experience	Journal of Experimental Psychology: Learning, Memory and Cognition	39, No. 1 Jan 2013 14-32	Y	http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/22686845
4	Ramadhar Singh, Ramasamy M A, Self W T, Simons J J P and Lin P K F	Age-moderated effects of consequence and intent information on punishment: An intuitive prosecutorial interpretation	Journal of Genetic Psychology	174 (1) 2013 1-24	Y	http://eprints.jcu.edu.au/24317/
5	Ramadhar Singh, Simons J J P, Self W T Tetlock P E, Zemba Y, Yamaguchi S, Osborn C Y, Fisher J D, May J and Kaur S	Association, culture, and collective imprisonment: Tests of a two-route causal-moral model	Basic and Applied Social Psychology	34 2012 269-277	Y	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/01973533.2012.674763
6	Ramadhar Singh, Simons J J P, Self W T Tetlock P E, Bell P A, May J, Crisp R J, Kaur S, Benfield J A, and Sziemko W J	From wrongdoing to imprisonment: Test of a causal-moral model	IIMB Management Review	24, No. 2 June 2012 73-78	Y	http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0970389612000237
7	Arnab Basu	Zero-Sum Risk-Sensitive Stochastic Differential Games	Mathematics of Operations Research	37(3) August 2012 437-449	Y	http://mathor.highwire.org/content/37/3/437.abstract

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
8	Samu S, Preeti Krishnan Lyndem and Litz R A	Impact of Brand-Building Activities and Retailer-Based Brand Equity on Retailer Brand Communities	European Journal of Marketing	46, Issue 11/12 2012 1581-1601	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036326
9	Damodaran A	The Economics of Coping Strategies and Financing Adaptation Action in India's semi-arid ecosystems	International Journal of Climate Change Strategies and Management	4 Issue 4 2012 386-403	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17063362
10	Seema Gupta	Fighting the Advertising Battle	Journal of Indian Business Research	4, Issue 2 2012 125-135	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036172
11	Seema Gupta	Strategic Interdependence between Experience Marketing and Business Strategy	Journal of Indian Business Research	Vol. 4, Issue 3 2012 170-193	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17047893
12	Narayanaswamy R, Raghunandan K, Rama D V	Corporate Governance in the Indian Context	Accounting Horizons	26, Issue 3 Sept 2012 583-599	Y	http://www.emeraldinsight.com/bibliographic_databases.htm?id=17071227
13	Rupa Chanda	Migration in Asia: Trends and Prospects	Journal of Asian Business	25. No. 1 2012 75-95	Y	
14	Rishikesha T. Krishnan	Innovation Strategies of Indian Market Leaders	Journal of Indian Business Research	Vol. 4, No. 2 2012 92-96	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036169
15	Rishikesha T. Krishnan	Innovation in the Indian Automotive Industry: The Role of Academic & Public Research Institutions	Asian Journal of Technology Innovation	Vol. 20, No. S1 2012 67-84	Y	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/19761597.2012.683945
16	Hema Swaminathan and Arnab Mukherji	Malnourished in Slums? Evidence from India	American Journal of Public Health	Vol. 102, No.7 July 2012 1329-1335	Y	http://ajph.aphapublications.org/doi/abs/10.2105/AJPH.2011.300424?journalCode=ajph
17	Prateek Rathi, Arnab Mukherji and Gita Sen	RSBY: Evaluating Utilization, Roll-out and Perceptions of a health insurance scheme in Amravati	Economic and Political Weekly	Special Articles, Vol. XLVII Sept 2012 57-64	Y	http://cds.ac.in/lib/?p=14507

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
18	Vasanthi Srinivasan	Developing a "Responsible Business" Course for Business Schools in India	Vikalpa	Vol. 37 Issue 2 April-June 2012 102-108	Y	http://connection.ebscohost.com/c/articles/77695586/developing-a-responsible-business-course-business-schools-india
19	Pant, Anirvan and J. Ramachandran	Legitimacy Beyond Borders: Indian Software Services Firms in the United States, 1984 – 2004	Global Strategy Journal	Vol. 2 Issue 3 153-276 2012	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.2042-5805.2012.01037.x/abstract
20	Amar Sapra and Jackson, P	On the Equilibrium Behavior of a Supply Chain Market for Capacity	Manufacturing and Service Operations Management	Vol. 15 No. 1 132-147 2013	Y	http://msom.journal.informs.org/content/15/1/132.full.pdf
21	Hema Swaminathan Suchitra JY and Rahul Lahoti	Gender Asset and Wealth Gaps: Evidence from Karnataka	Economic and Political Weekly	Vol. XLVII No. 35 59-67 Sept. 2012	Y	http://www.epw.in/special-articles/gender-asset-and-wealth-gaps.html?ip_login_no_cache=fab5abefda1f582a47519c16146421e1
22	Deepali Sharma, Diatha Krishna Sundar & Rajluxmi V Murthy	Evaluating the impact of government policies and regulation on M-Commerce in India: A system dynamics modelling approach	International Journal of Business Management	Vol. 7 No. 23 2012 54-80	Y	http://www.ccsenet.org/journal/index.php/ijbm/article/view/19387
23	Arun Kumaraswamy, Ram Mudambi, Haritha Saranga, Arindam Tripathy	Catch-up strategies in the Indian auto components industry: Domestic firms' responses to market liberalization	Journal of International Business Studies	Vol. 43 2012 P 368-395	Y	http://www.palgrave-journals.com/jibs/journal/v43/n4/full/jibs20124a.html
24	Man-Wai Ho, Wanzhu Tu, Pulak Ghosh and Ram C Tiwari	A Nested Dirichlet Process Analysis of Cluster Randomized Trial Data with Application in Geriatric Care Assessment	Journal of the American Statistical Association	Vol. 108, Issue 501 2013 P 48-68	Y	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/01621459.2012.734164
25	Brian Neelon, Pulak Ghosh and Patrick F. Loebs	A spatial Poisson hurdle model for exploring geographic variation in emergency department visits	Journal of the Royal Statistical Society: Series A (Statistics in Society)	Vol. 176, Issue 2 Feb. 2013 P 389-413	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1467-985X.2012.01039.x/abstract
26	Carlos Antonio Abanto-Valle, Victor H. Lachos and Pulak Ghosh	A Bayesian approach to term structure modeling using heavy-tailed distribution	Applied Stochastic Models in Business and Industry	Vol. 28, Issue 5 Sept-Oct. 2012 P 430-447	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/asmb.920/abstract

Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
27 Omkar D. Palsule-Desai, Devanath Tirupati and Pankaj Chandra	Stability issues in supply chain networks: Implications for coordination mechanisms	International Journal of Production Economics	Vol. 142, Issue 1 Mar 2013 P 179-193	Y	http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0925527312004690
28 Mukta Kulkarni	Help-Seeking Behaviors of People with Disabilities in the Workplace	Employee Responsibilities and Rights Journal	Vol. 25, Issue 1 Mar 2013 P 41-57	Y	http://link.springer.com/article/10.1007%2Fs10672-012-9202-x
29 Mukta Kulkarni and Siddharth Nithyanand	Social influence and job choice decisions	Employee Relations	Vol. 35, Issue 2 2013 P 139-156	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17068399
30 Kristin L Sommer and Mukta Kulkarni	Does Constructive Performance Feedback Improve Citizenship Intentions and Job Satisfaction? The Roles of Perceived Opportunities for Advancement, Respect, and Mood	Human Resource Development Quarterly	Vol. 23, Issue 2 Jun 2012 P 177-201	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/hrdq.21132/abstract
31 Mukta Kulkarni	Social Networks and Career Advancement of People with Disabilities	Human Resource Development Review	Vol. 11, No. 2, Jun 2012 P 138-155	Y	http://hrd.sagepub.com/content/11/2/138.abstract`
32 Devi Vijay and Mukta Kulkarni	Frame Changes in Social Movements: A Case Study	Public Management Review	Vol. 14, Issue 6, 2012 P 747-770	Y	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/14719037.2011.642630
33 M V Rajeev Gowda and E Sridharan	Reforming India's Party Financing and Election Expenditure Laws	Election Law Journal: Rules, Politics, and Policy	Vol. 11, No. 2 June 2012, P 226-240	Y	http://online.liebertpub.com/doi/pdfplus/10.1089/elj.2011.0131
34 Jayant R Kale, Omesh Kini and Janet D Payne	The dividend initiation decision of newly public firms: some evidence on signaling with dividends	Journal of Financial and Quantitative Analysis	Vol. 47, Issue 2 Apr 2013 P 365-396	Y	http://journals.cambridge.org/action/displayAbstract?fromPage=online&aid=8606912
35 Srinivasan R (CSP)	Suprajit Engineering Limited	Asian Journal of Management Cases	Vol. 10, No. 1 Mar 2013 P 77-95	Y	http://ajc.sagepub.com/content/10/1/77.abstract
36 Balagopal Vissa and Suresh Bhagavatula	The Causes and Consequences of Churn in Entrepreneurs' Personal Networks	Strategic Entrepreneurship Journal	Vol. 6, Issue 3 Sept. 2012 P 273-289	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/sej.1138/abstract

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
37	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Customer Value Proposition and its linkages in Marketing Strategy	Academy of Taiwan Business Management Review	Vol. 8 (1) Apr 2012 P 102-108	Y	
38	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Conceptualization of perceived value pricing in strategic marketing	Journal of Management and Marketing Research	Vol. 12 February 2013 PP 1-17	Y	http://www.aabri.com/manuscripts/121280.pdf
39	Subhashish Gupta	Cellular Mobbile in India: Competition and Policy	Pacific Affairs	Vol. 85, No. 3 Sept. 2012	Y	
40	Shainesh G	Effects of trustworthiness and trust on loyalty intentions: Validating a parsimonious model in banking	International Journal of Bank Marketing	Vol. 30, Issue 4 2012 P 267-279	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17036069&show=abstract
41	Kenneth C Gehrt, Mahes N Rajan, G Shainesh, David Czerwinski and Matthew O'Brien	Emergence of online shopping in India: shopping orientation segments	International Journal of Retail & Distribution Management	Vol. 40, Issue 10 2012 P 742-758	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17050972
42	V. Ravi Anshuman, John Martin and Sheridan Titman	An Entrepreneur's Guide to Understanding the Cost of Venture Capital	Journal of Applied Corporate Finance	Vol. 24, Issue 3 2012 P 75-83	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1745-6622.2012.00391.x/abstract
43	Jong Kook Shin and Chetan Subramanian	Purchasing power parity versus fixed exchange rate rules: A stability and welfare analysis	The Manchester School	Vol. 80, Issue 3 Jun 2012 P 321-354	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1467-9957.2011.02244.x/abstract
44	V Nagadevara	Prediction of Employee Attrition Using Work-Place Related Variables	Review of Business Research	Vol. 12, No. 3 May 2012 P 70-75	Y	http://www.questia.com/library/1G1-312014401/prediction-of-employee-attrition-using-work-place
45	Prabhakar, A. K., Feroze Sheriff, S. and V. Nagadevara	Relative Efficiency of Banks in India - Evaluation and Policies for Improvement	AIMS International Journal of Management	Vol. 6, No. 2 May 2012 P 119-136	Y	http://www.aims-international.org/aimsijm/abstracts/6-2-3-a.pdf
46	V Nagadevara	Predicting Churn and NPAs in Banking Industry	Journal of International Finance Studies	Vol. 13, No. 1 P 89-94	Y	

Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
47 Murali Patibandla	New Institutional Economics Its Relevance to Curbing Corruption	Economic and Political Weekly	Vol. 48, No. 9 Mar 2013 P 55-63	Y	http://www.epw.in/special-articles/new-institutional-economics.html?ip_login_no_cache=dea4d92276abf53b595991a8fe61daf4
48 Murali Patibandla	Dynamics of Joint Ventures between Multinational Enterprises and Local Firms in Emerging Economies: The Case of Financial Services	Jindal Journal of Business Research	Vol. 1 (2) 2012 P 127-137	Y	
49 Manaswini Bhalla	Waterfall versus Sprinkler Product Launch Strategy: Influencing the Herd	The Journal of Industrial Economics	Vol. 61, Issue 1 Mar 2013 P 138-165	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/joie.12013/abstract
50 Dorothee Honhon, Sreelata Jonnalagedda and Xiajun Amy Pan	Optimal Algorithms for Assortment Selection Under Ranking-Based Consumer Choice Models	Manufacturing & Service Operations Management	Vol. 14, Issue 2 2012 P 279-289	Y	http://dl.acm.org/citation.cfm?id=2261228
51 Deepak Kumar, P C Jha, P K Kapur and U Dinesh Kumar	Optimal component selection problem for cots based software system under consensus recovery block scheme: A goal programming approach	International journal of computer applications	Vol 47, No 4 June 2012 P 9-14	Y	http://www.ijcaonline.org/archives/volume47/number4/7174-9814
52 K Anand, L Prasad, Deepak K Sinha and Srinivas Prakhya	Exploring the relationship between top management's peripheral vision, their leadership orientations, and employees' organizational identification as perceived by knowledge workers: An empirical analysis	ASCI journal of management	Vol. 42, No. 2	Y	http://journal.asci.org.in/
53 Ananth Iyer, Haritha Saranga and Sridhar Seshadri	Effect of Quality Management Systems and Total Quality Management on Productivity Before and After: Empirical Evidence from the Indian Auto Component Industry	Production and operations management journal	Vol. 22, No 2 Feb 2012 283-301	Y	http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/poms.12000/abstract

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
54	Manaswini Bhalla	Social Learning Among Rational Analysts	Journal of Behavioural Finance	Vol. 13 (3) July 2012 164-173	Y	http://www.ingentaconnect.com/content/routledge/jbf/2012/00000013/00000003/art00002
55	A Damodaran	The Challenge of Multi Level Environmental Governance in India	Periodica Oeconomica	- 2012 29-37	Y	http://gti.ektf.hu/PO2012.html
56	Arundhuti Gupta and M.V. Rajeev Gowda	Mentoring India's Youth	IIM Kozhikode Society & Management Review	Vol. 1(2) June 2012 75-84	Y	http://ksm.sagepub.com/content/1/2/75.full.pdf+html
57	Abhoy K. Ojha and Dwarkaprasad Chakravarty	Beyond Corporate Social Responsibility: A Role for Corporate India in Rural Primary Education	IIM Kozhikode Society & Management Review	Vol. 1, No. 2 July 2012 55-63	Y	http://ksm.sagepub.com/content/1/2/55.abstract
58	Anil B Suraj	Transfer of Technology in India: Interface of IPRs and Competition Policy	Indian Journal of Law and Technology	Vol. 8 2012 25-40	Y	http://www.ijlt.in/archive/volume8/
59	Aditi Iyer, Gita Sen & Anuradha Sreevathsa	Deciphering Rashomon: an approach to verbal autopsies of maternal deaths	Global Public Health: An International Journal for Research, Policy and Practice	Vol. 8, Issue 4 March 2013 389-404	Y	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/17441692.2013.772219?journalCode=rgph20#preview
60	Uma Kausik and Mahadevan B	A review of the strategic sourcing literature during 1997 - 2010: Trends and Emerging Issues for Research	South Asian Journal of Management	Vol. 19, Issue 2 Jun 2012 78	Y	http://connection.ebscohost.com/c/articles/78092475/review-strategic-sourcing-literature-during-1997-2010-trends-emerging-issues-research
61	Mithileshwar Jha	Holistic Rural Marketing	International journal of Rural Management	Vol. 8 No. 1-2 Oct. 2012 121-132	Y	http://irm.sagepub.com/content/8/1-2/121.abstract
62	Mai Thi Thanh Thai, Li Choy Chong and Narendra M. Agrawal	Straussian Grounded-Theory Method: An Illustration	The Qualitative Report	Vol. 17, Article 52 2012 1-55	Y	http://www.nova.edu/ssss/QR/QR17/thai.pdf
63	Rupa Chanda	Looking into the Black Box of India's Services	Economic and Political Weekly	Vol. XLVIII, No. 7 Feb. 2013 49-51	Y	http://www.epw.in/system/files/pdf/2013_48/07/Looking_into_the_Black_Box_of_Indias_Services.pdf

Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Journal	Vol. No. Year of Publication Page Nos.	Is this a Refereed Journal?	URL of website where refereeing process is described
64 Soumyanetra Munshi	Analysis of Conflict Within a Contested Land: the case of Kashmir	Defence and Peace Economics	Vol. 24, Issue 3 2013 261-292	Y	http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10242694.2012.692889?journalCode=gdpe20#.Ujf7idKD_nk
65 Soumyanetra Munshi	Education and Dowry: An Economic Exploration	IIM Kozhikode Society & Management Review	Vol. 1, No. 2 July 2012 111-120	Y	http://ksm.sagepub.com/content/1/2/111.abstract
66 Sourav Mukherji & P D Jose	IDE Nepal: Developing a Smallholder Ecosystem	IIM Indore Management Journal	3(1) 2012 56-68	Y	http://www.growing-inclusivemarkets.org/media/cases/Nepal_IDE_2011.pdf
67 Sourav Mukherji	A Framework for Managing Customer Knowledge in Retail Industry	IIMB Management Review	Vol. 24, Issue 2 June 2012 95-103	Y	http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0970389612000250
68 Vasanthi Srinivasan, L.S. Murty and Monisha Nakra	Career Persistence of women software professionals in India	Gender in Management: An International Journal	Vol. 28, Issue 4 2013 210-227	Y	http://www.emeraldinsight.com/journals.htm?articleid=17086709

II - Chapters in Books

Authors (in sequence as per Contents of Book)	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos. Year of Publication	Publisher & Place of Publication	Any other comments
1 Rupa Chanda	Facilitating Skilled Mobility under Preferential Arrangements: Case of India	Chapter 15 in India Migration Report 2013: Social Costs of Migration	Ananda Das Gupta	252-269 2013	Routledge India	
2 Rupa Chanda	Medical Value Travel in India: Prospects and Challenges	Chapter 4 in Traveling Well: Essays in Medical Tourism	Labonte and Deonandan (eds.)	Vol. 4 (1), 62-84 2013	Trans-disciplinary Studies in Population Health Series, University of Ottawa	http://www.iph.uottawa.ca/eng/transdis/current.html

	Authors (in sequence as per Contents of Book)	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos. Year of Publication	Publisher & Place of Publication	Any other comments
3	Anshuman Tripathy	Biogen Idec Drug Development	Design Structure Matrix Methods and Applications	Steven D. Eppinger & Tyson R. Browning (eds.)	174-178 2012	Cambridge, MA, MIT Press	http://books.google.co.in/books?id=MPQo umoGXHYC&pg=PA174&lpg=PA174&dq=Biogen+Idec+Drug+Development,+Design+Structure+Matrix+Methods+and+Applications&source=bl&ots=tsBmcgW5I-&sig=Mx6R_XOOZTeoOD0Dn3etd3Xid-4&hl=en&sa=X&ei=u6k1UZSIClqwiQfyzlHoBw&ved=0CwQ6AEwAA#v=onepage&q=Biogen%20Idec%20Drug%20Development%20Design%20Structure%20Matrix%20Methods%20and%20Applications&f=false
4	Anshuman Tripathy and Eppinger S D	Dover Motion Precision Systems Development Process	Design Structure Matrix Methods and Applications	Steven D. Eppinger & Tyson R. Browning (eds.)	192-195 2012	Cambridge, MA, MIT Press	http://books.google.co.in/books?id=MPQoumoGXHYC&pg=PA330&lpg=PA330&dq=Dover+Motion+Precision+Systems+Development+Process,+Design+Structure+Matrix+Methods+and+Applications&source=bl&ots=tsBmcgW6kZ&sig=sT0nZDFD3IPwODWmqPMOSG23Tb8&hl=en&sa=X&ei=Eqo1UaajHMaQiQeurIHACg&sqi=2&ved=0CCwQ6AEwAA#v=onepage&q=Dover%20Motion%20Precision%20Systems%20Development%20Process%20Design%20Structure%20Matrix%20Methods%20and%20Applications&f=false
5	Anshuman Tripathy and Eppinger S D	Pitney Bowes Mailing System	Design Structure Matrix Methods and Applications	Steven D. Eppinger & Tyson R. Browning (eds.)	256-259 2012	Cambridge, MA, MIT Press	

Authors (in sequence as per Contents of Book)	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos. Year of Publication	Publisher & Place of Publication	Any other comments
6 Gita Sen and Bhavya Reddy	Overview	Breaking Through the Development Silos: Sexual and Reproductive Health and Rights, MDGs and Gender Equity – Experiences from Mexico, India and Nigeria		Chapter 1, Pg. 1-30 2012	Quezon City, DAWN, 2012	http://issuu.com/dawnfeminist/docs/breakingsilos
7 Gita Sen and Anita Nayar	Population, environment and human rights: a paradigm in the making	Powerful Synergies: Gender Equality, Economic Development and Environmental Sustainability		Chapter 5, Pg. 81-93 Sept. 2012		http://www.undp.org/content/dam/undp/library/gender/Gender%20and%20Environment/Powerful-Synergies.pdf
8 N Bala subramaniam and PD Jose	Dow Chemical Company: Corporate Governance and Toxic Acquisitions	A Case Book on Corporate Governance		3-3.11 2012		http://books.google.co.in/books?id=hLW1vjnwgC0C&pg=SA3-PA1&jpg=SA3-PA1&dq=Dow +Chemical + Company+ Corporate+ Governance +and+Toxic+ Acquisitions+by+ jose+ pd&source=bl&ots =qm5_5gym D1&sig= xFB Knoedj4Gxu GvnaKQaPau Jou8&hl =en&sa=X&ei= xPUyUuzc NMKkrQecn IDYc&ved= 0CCs Q6AEwAA#v= onepage&q=Dow% 20Chemical%2 0Company %20 Corporate%20 Governance % 20and %20Toxic% 20 Acquisitions% 20by %20jose% 20pd&f=false
9 Chandwani R, Jha, Mithileshwar, Nagadevra V and Srinivasan, Vasanthi	Narayan Hrudayalaya-how the HR Practices and Policies Enable Organizational Strategy implementation	Innovations in People Management : Cases in Organizational Behavior, HR and Communication	J., Bajaj, G. and Ghosh, S (eds)	- 2012		

Authors (in sequence as per Contents of Book)	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Page Nos. Year of Publication	Publisher & Place of Publication	Any other comments
10 Rahul De' and Rao, R.A	Open Source Reuse and Strategic Imperatives	Finding Source Code on the Web for Remix and Reuse, Springer	S.E. and Gallardo-Valencia, R.E. (eds)	Pg 187-204 2013		http://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-1-4614-6596-6_10#page-2
11 Rahul De'	Messy Methods for ICT4D Research	Linking Research to Practice: Strengthening ICT for Development Research Capacity in Asia	Arul Chib, Roger W Harris (eds)	- 2012		http://www.asia-books.org/linking-research-to-practice-strengthening-ict-for-development-research-capacity-in-asia/
12 Jyoti M. Bhat, Bhavya Shroff, and Rajendra K. Bandi	User Perceptions, Motivations and Implications on ERP Usage: An Indian Higher Education Context	In volume 139 of Lecture Notes in Business Information Processing: Enterprise Information Systems of the Future	eertPoels (Ed.)	Pg 90-105 2013		http://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-642-36611-6_7#page-1
13 Shainesh, G. Zeeshan Sultan, and Jurgen Weigand	Market Entry and Expansion Strategies of Indian IT Firms into the European IT Outsourcing Industry	Globalization of Professional Services: Innovative Strategies, Successful Processes, Inspired Talent Management, and First-Hand Experiences	Ulrich Bäumer, Peter Kreutter and Wolfgang Messner (Eds.)	Pg 23-32 2012		http://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-642-29181-4_3#page-1 http://www.amazon.com/dp/3642291805/ref=rdr_ext_tmb
14 R Vaidyanathan	India Growth: The untold story –Caste as social capital		Dr.Vinod (Ed)	- Oct. 2012		http://bharat.kalyan97.blogspot.in/2012/10/india-growth-untold-story-caste-as.html

III - Books

Authors (In sequence as per Book)	Title of Book	Year of Publication	Publisher & place of Publication	Any other comments
1 Samar K Datta and M S Sriram	Perspcetive on Flow of Credit to Small and Marginal Farmers in India	2012, P 279	Allied Publishers Pvt Ltd New Delhi	
2 Vinay Dabholkar and Rishikesh T. Krishnan	8 Steps to Innovation: Going from Jugaad to Excellence	2013	HarperCollins Publishers India, Noida	https://sapnaonline.com/8-steps-to-innovation-from-jugaad-to-excellence-1350697
3 Philip Kotler, Kevin Lane Keller, Abraham Koshy, Mithileshwar Jha	Marketing Management : A South Asian Perspective 14th Edition	2012	Pearson, New Delhi	http://www.flipkart.com/marketing-management-south-asian-perspective-14th/p/itmduytsu8dz6jzyh

	Authors (In sequence as per Book)	Title of Book	Year of Publication	Publisher & place of Publication	Any other comments
4	Ramnath Narayanaswamy	The Global Mission of Sadguru Sri Sharavana Baba, Om Sharavana Baba Seva Foundation, Second English Edition, Bangalore	Aug 2012		
5	S Ramesh Kumar	Cases in Consumer Behavior	2012	Ivey-Pearson	
6	Vipin Gupta, Kamala Gollakota and Srinivasan R [CSP]	Business Policy and Strategic Management: Concepts and applications, Second revised edition	2012	New Delhi: Prentice Hall.	http://www.phindia.com/bookdetails/business_policy_and_strategic_management_concepts_and_applications_by-gupta_vipin_gollakota_kamala_srinivasan_r_isbn-978-81-203-3244-7

IV - Articles in Newspapers/Magazines

	Authors (in sequence as per Newspaper/Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page nos.
1	Charan Singh	Fixing India's Current Account	The Financial Express		March 29, 2013	
2	Charan Singh	Bescom must use the coming summer crisis to switch on Change	Deccan Chronicle		March 03, 2013	
3	Charan Singh	How to manage debt	The Indian Express		February 28, 2013	
4	Charan Singh	Get innovative in the housing sector	The Economic Times		February 26, 2013	
5	Charan Singh	Boston & Bengaluru: Education is a tale of Two Cities	Deccan Chronicle		February 24, 2013	
6	Charan Singh	RBI shifts gears, finally	Business Line		February 02, 2013	
7	Charan Singh	Boosters doses for economic growth	Business Standard		January 30, 2013	
8	Charan Singh	A unique opportunity to kick-start growth	The Financial Express		February 22, 2013	
9	Charan Singh	How to grow out of deficit and debt	Business Line		February 22, 2013	
10	MS Sriram	The Finance Ministry's writ	Mint, Mumbai		July 24, 2012	
11	MS Sriram	Kurien: The man who redefined business	Mint, Mumbai		September 10, 2012	
12	MS Sriram	Microfinance rewind and play	Mint, Mumbai		November 27, 2012	
13	MS Sriram	RBI's inclusion and ministry's exclusion agenda	Mint, Mumbai		November 30, 2012	

	Authors (in sequence as per Newspaper/ Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page nos.
14	MS Sriram	Hold the cash transfer euphoria	Economic Times, Mumbai		December 13, 2012	
15	MS Sriram	Corporate ethical responsibility	Business Today [Anniversary Issue] Mumbai		January 06, 2013	
16	MS Sriram	Kutch artisan's dilemma: To open or not to open	Economic Times, Mumbai		February 12, 2013	
17	MS Sriram	Limits of credit	Indian Express, Delhi		February 20, 2013	
18	MS Sriram	New bank licences: The meaning of inclusion	Mint, Mumbai		March 04, 2013	
19	Preeti Krishnan Lyndem	Curse of the Clicker and the Clio: Advertisement Creativity vs. Effectiveness	Markathon (Marketing Magazine of IIM Shillong)	4, Issue 4	2012	10-13
20	Seema Gupta	How viral marketing led to Kolaveri Di rage	Education Times, Times of India		January 09, 2012	
21	Rishiksha T Krishnan	Different Drivers: Why the Tatas succeeded with the Ace and not with the Nano	Outlook Business		May 26, 2012	
22	Rishiksha T Krishnan	Blogging works best for me – I like its flexibility	The Smart Manager	P 17	July-August, 2012	
23	Rishiksha T Krishnan	In search of an Indian Apple	Outlook Business	18-20	August 18, 2012	
24	Rishiksha T Krishnan	Failure to launch: When it comes to technological innovation, India is still a laggard	Outlook Business		October 27, 2012	
25	Rishiksha T Krishnan	Maintaining the momentum: While it's easy to kick off innovation initiatives, sustaining them isn't	Outlook Business		December 08, 2012	
26	Rishiksha T Krishnan	Stanford India Biodesign makes a big impact	Management Next	10-11	January 2013	
27	Rishiksha T Krishnan	Indian firms need to find own pivots to overcome competition	The Hindu Businessline		January 10, 2013	
28	Rishiksha T Krishnan	Making 'In India for India' work	The Hindu Businessline		February 08, 2013	
29	MV Rajeev Gowda, Arnab Mukherji, Kavya Reddy	Most states unprepared for PPPs	The Hindu Business Line		January 17, 2013	
30	Ramnath Narayanswamy	Gain knowledge of phenomenal world	Deccan Herald		April 05, 2013	
31	Ramnath Narayanswamy	Outer development	Deccan Herald		April 19, 2012	
32	Ramnath Narayanswamy	The infinite grace of Mother Meera	Deccan Herald		May 02, 2012	

	Authors (in sequence as per Newspaper/ Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page nos.
33	Ramnath Narayanswamy	Transforming through effective leadership	Deccan Herald		May 17, 2012	
34	Ramnath Narayanswamy	Inner transformation	Deccan Herald		May 24, 2012	
35	Ramnath Narayanswamy	Effective leaders lead from within	Deccan Herald		June 07, 2012	
36	Ramnath Narayanswamy	The power of the Ramayana	Deccan Herald		June 14, 2012	
37	Ramnath Narayanswamy	Avatars make the best gurus	Deccan Herald		June 22, 2012	
38	Ramnath Narayanswamy	Guru Poonima	Deccan Herald		June 28, 2012	
39	Ramnath Narayanswamy	The best gurus	Deccan Herald		July 11, 2012	
40	Ramnath Narayanswamy	Science and spirituality are not contradictory	Deccan Herald		July 19, 2012	
41	Ramnath Narayanswamy	The debate between science and spirituality	Deccan Herald		August 03, 2012	
42	Ramnath Narayanswamy	Spirituality is India's soft power	Deccan Herald		August 09, 2012	
43	Ramnath Narayanswamy	Gandhi's religion is spirituality	Deccan Herald		August 23, 2012	
44	Ramnath Narayanswamy	Inner meaning of the Vedas	Deccan Herald		September 06, 2012	
45	Ramnath Narayanswamy	What Lord Krishna says	Deccan Herald		September 21, 2012	
46	Ramnath Narayanswamy	The infinite power of Devi	Deccan Herald		October 18, 2012	
47	Ramnath Narayanswamy	The glory of Shani Deva	Deccan Herald		November 09, 2012	
48	Ramnath Narayanswamy	Understanding Dakshina	Deccan Herald		November 15, 2012	
49	Ramnath Narayanswamy	Promise of Shirdi Sai Baba	Deccan Herald		November 20, 2012	
50	Ramnath Narayanswamy	Reincarnating with companions	Deccan Herald		December 20, 2012	
51	Ramnath Narayanswamy	Live on the inside	Deccan Herald		December 27, 2013	
52	Ramnath Narayanswamy	The power of single-minded devotion	Deccan Herald		January 03, 2013	
53	Ramnath Narayanswamy	Sri Ramana on self-realization	Deccan Herald		January 17, 2013	
54	Ramnath Narayanswamy	The inner truth of all religions are the same	Deccan Herald		January 30, 2013	
55	Ramnath Narayanswamy	Remember God at the time of death	Deccan Herald		February 07, 2013	

	Authors (in sequence as per Newspaper/Magazine)	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Vol. No.	Date of Publication	Page nos.
56	Ramnath Narayanswamy	Two dimensions of learning	Deccan Herald		February 28, 2013	
57	Ramnath Narayanswamy	Unfulfilled Desire Leads to Anger	Deccan Herald		March 07, 2013	
58	Ramnath Narayanswamy	Explaining Guru Tatvam	Deccan Herald		March 28, 2013	

V - Seminars/Conferences/Conference Proceedings/Workshop Presentations

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
1	Bhaskarabhatla A, Chirantan Chatterjee	Competitive Effects of High-End and Low-End Firm Entry: Evidence from the Indian Pharmaceutical Markets.	Erasmus University - Applied Health Economics Seminar, Israel Strategy Conference NBER Productivity Lunch	December 2012
2	Preeti Krishnan Lyndem, Bhatnagar N and Manchanda R V	Roles of Powerlessness and Relationship Type in Consumer Alienation by Brands	Tenth AIMS International Conference on Management, Indian Institute of Management Bangalore	January 6-9, 2013
3	Shubhabrata Das	On Maximum Likelihood Estimation and Model selection for a family of Generalized Geometric Distributions with random right-censored data	8th International Triennial Calcutta Symposium on Probability and Statistics	December 27-30, 2012
4	Seema Gupta	Innovations in Marketing Communications	At the international conference Paradigm shift in innovative business management at Department of Management Studies, Mahatma Gandhi University, Kochi	November 16-17, 2012
5	Rupa Chanda	Managing Labour Services Exports: Role of Interstate Cooperation	At ICRIER-KAS Seminar on Service Sector as an Engine of Inclusive Growth	December 19, 2012 New Delhi
6	Rupa Chanda	An Overview of Services in India: Trends, Characteristics and Strategic Dimensions	At Australia-India Services Dialogue Roundtable	November 2, 2012 Melbourne

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
7	Rupa Chanda	Liberalization of Legal Services in India: Preliminary Findings	at roundtable on 'Strengthening regulatory frameworks and enhancing capacity in India's legal and accountancy services sectors: A roadmap for reforms'	October 12, 2012 New Delhi
8	Dhanaraj C, Srivardhini K Jha and Rishiksha T Krishnan	Evolution of Global Innovation Network in MNEs	Paper presented at the Academy of International Business Annual Conference	July 2, 2012 Washington DC
9	Rishiksha T Krishnan	MNC R&D in India: An Overview	In Panel on Emerging Trends in Multinational R&D in Emerging Markets: Rethinking the nexus between Institutions & Innovation at Academy of International Business Annual Conference	July 2, 2012 Washington DC
10	Rishiksha T Krishnan	Open Innovation in the Indian Automotive Industry	Special Session on Innovation Outsourcing in the Global Context. Academy of Indian Marketing conference on Innovation in Marketing for Emerging Markets	July 30, 2012
11	Ashwin AS, Rejie George P and Rishiksha T Krishnan	Family Firms and Technology Innovation: Testing Competing Hypotheses	Paper presented at Academy of Management Annual Meeting	August 2012 Boston
12	Ashwin AS, Rejie George P and Rishiksha T Krishnan	Board Characteristics, Financial Slack and R&D: Testing Conflicting Roles of Board of Directors	International Conference on 'Global Strategies for an Emergent India'	27 & 28 of December 2012 Organized by University of Sydney at IIM Kozhikode
13	Arnab Mukherji and Arkadipta Ghosh	Effects of Ambient Air Quality on Child Health in Urban India	The 4th Biennial Conference of the American Society of Health Economics	June University of Minnesota, USA
14	Arnab Mukherji and Anjan Mukherji	Bihar: What went wrong? And what changed?	Columbia University's Program on Policies in India, India International Center	August New Delhi
15	Arnab Mukherji	Discussant for 'Baseline Evaluation of the Safe Cities Free of Violence Against Women and Girls	Making Women Count: UN Women Evaluation Seminar	August New Delhi

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
16	Prateek Rathi, Arnab Mukherji, and Gita Sen	Evaluation of Rashtriya Swasthya Bima Yojana: A health-insurance scheme for below-poverty-line people in India, Session: State-of-the-Art Health Systems Research findings	Second Global Symposium on Health Systems Research	31 October - 3 November Beijing, China
17	Chandwani R , Vasanthi Srinivasan, Jha M, and Nagadevara V	Scaling up without selling out: Cases of Indian healthcare organizations for the underprivileged	Academy of Management Meeting	2012 Boston, Massachusetts Conference Proceedings
18	Chandwani R , Vasanthi Srinivasan, Nagadevara and Jha M	Scaling up of social enterprise to fill institutional voids: a case study of CBHI in rural India	Academy of Management Meeting	2012 Boston, Massachusetts Conference Proceedings
19	Chandwani R, Vasanthi Srinivasan, Devare D T, Jha M, Nagadevara V	HR issues in a rapidly growing organizations in an evolving industry: A perspective on health care sector in India	IHRM conference	2012 Gurgaon, India
20	Chandwani R, Vasanthi Srinivasan, Jha M, and Nagadevara V	Narayana Hrudayalaya: How the HR practices and policies enable organizational strategy implementation	IHRM conference	2012 Gurgaon, India
21	Nagadevara V and Vasanthi Srinivasan	Rhetoric Vs. Reality: How do practicing managers view CSR in India?	SGBED Fourth Research Symposium	2012 Bangalore
22	Vasanthi Srinivasan	Developing the website www.teachcsr.com	BEN-Africa conference	October 25, 2012
23	Chandwani R, Vasanthi Srinivasan	Filling institutional voids: Moving from social entrepreneurship to institutional entrepreneurship	Accepted for presentation at EGOS colloquium	2012 Helsinki
24	J Ramachandran and Manikandan K S	Growth and persistence of business groups in emerging markets: Towards solving the puzzle	Academy of Management Best Paper Proceedings	2012 - Conference Proceedings
25	J Ramachandran, Pant, A and Pani S	Innovative Management Practices and Interventions at the Base of the Pyramid: An Organizing Framework	Strategic Management Society Special Conference	March 20-23, 2013 Lake Geneva, Switzerland
26	J Ramachandran and Shaleen Gopal	Regulatory Punctuation, State Uncertainty and Firm Strategic Behavior: Evidence from India	Strategic Management Society Annual Conference	October 7-9, 2012 Prague, Czech Republic
27	J Ramachandran and Manikandan, KS	Growth and persistence of business groups in emerging markets: Towards solving the puzzle	Academy of Management Annual Meeting	August 3-5, 2012 Boston, USA

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
28	J Ramachandran	India as a context for research	IMR Doctoral Conference	December 17, 2012 Bangalore
29	Ramya Vijaya, Rahul Lahoti, and Hema Swaminathan	Moving from the Household to the Individual: Multidimensional Poverty Analysis	Human Development and Capabilities Association International Conference	September 5-7, 2012 Jakarta
30	Rahul Lahoti and Hema Swaminathan	An examination of state level variations in women's labour force participation	Indian Society for Labour Economics Annual Conference	December 2012 Benaras
31	Ramya Vijaya, Rahul Lahoti, and Hema Swaminathan	Moving from the Household to the Individual: Multidimensional Poverty Analysis	Allied Social Sciences Association	January 4-6, 2013 San Diego
32	Rahul Lahoti and Hema Swaminathan	Understanding wealth inequality using NSS data	International Public Policy Conference	February 5-7, 2013 Indian Institute of Management Calcutta, Kolkata
33	Krishna Sundar Diatha, R Karumanchi and S Garg	Mobile Enabled Operations Management using Multi-Objective based Logistics Planning for Perishable Products	CIE42 Proceedings	16-18 July, 2012, PP 218-1 to 218-15 Cape Town, South Africa Conference Proceedings
34	Shashank Garg, Krishna Sundar D	A Mobile Decision Support System for Optimal Supplier Selection in an Agro Supply Chain	P&OM World Conference	1-5 July, 2012 Amsterdam
35	Isha Garg, D.Krishna Sundar & Shashank Garg	Electronic Data Capture for a Longitudinal Study in Public Health - A Case study	23rd POMS 2012 Conference	20-23 April, 2012 Chicago ISBN-10:0-615-61858-8; ISBN-13:978-0-615-61858-6
36	Shashank Garg & D Krishna Sundar	Optimal supplier selection and apriori penalty structure for delays in an agro supply chain	23rd POMS 2012 Conference	20-23 April, 2012 Chicago ISBN-10:0-615-61858-8; ISBN-13:978-0-615-61858-6
37	D Krishna Sundar, Suresh Bhagavathula & Rajluxmi V Murty	Supply chain management of perishable items: A case of Indian mushroom growers	23rd POMS 2012 Conference	20-23 April, 2012 Chicago ISBN-10:0-615-61858-8; ISBN-13:978-0-615-61858-6
38	Ankur Sarin & MS Sriram	Social Enterprises and the Pursuit of Mission: Form Matters	4th International Social Innovation Research Conference	12-14 September 2012 University of Birmingham
39	Gita Sen	Strengthening health governance and institutions for universal health coverage	National Conference on Universal Health Coverage in India: Advancing the Agenda and Addressing the Challenges	11-12 April, 2012 Public Health Foundation of India & Health Economics Association of India, New Delhi

Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
40 Gita Sen	What kind of health economics do we need for India?	1st Annual Conference of the Health Economics Association of India	13 April 2012 New Delhi
41 Gita Sen	Changing world geopolitics and global governance: trends, actors and implications	12th AWID International Forum	19-22 April 2012 Istanbul
42 Gita Sen	Economic power: why does it matter and how to understand it in the current global context	12th AWID International Forum	19-22 April 2012 Istanbul
43 Gita Sen	Status of the ICPD Agenda: the Present	Fifth International Parliamentarians' Conference on the Implementation of the ICPD Programme of Action	24-25 May, 2012 Istanbul
44 Gita Sen	Ethical dimensions of UHC: some concerns from India	Workshop on Towards Universal Coverage: Ethical Guidelines, WHO/ NORAD	26-27 May, 2012 Stavanger
45 Gita Sen	The way forward: the global perspective from the 45th Session of the UN Commission on Population and Development	National Consultation on Adolescent Reproductive and Sexual Health	4-5 June, 2012 New Delhi
46 Gita Sen	Summing up and next steps	Closing Plenary of the National CSO Consultation on Family Planning	8 June, 2012 New Delhi
47 Gita Sen	Exploring the pathways for women's economic empowerment in China and India	IAFFE Annual Conference	27-29 June, 2012 Barcelona
48 Gita Sen	Engendering health Keynote Address at the National Consultation on Engendering health: the experience of NRHM	Centre for Development Studies	5-6, July Trivandrum
49 Gita Sen	What's a result in a rights-based world?	Family Planning Summit, DFID and the Gates Foundation	11 July 2012 London
50 Gita Sen	Universal health coverage – financing and regulatory challenges	Second National Conference on Bringing Evidence into Public Health Policy (EHPH 2012)	5-6 October 2012 Bangalore
51 Gita Sen	ICPD@20 in the post-2015 development agenda, Regional Dialogue on "Sustainable Development and the Post 2015 Development Agenda: The Future Asia Pacific Women Want	UN Women	3-5 November 2012 Bangkok

Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
52 Gita Sen	Motherhood and apple-pie: being feminist in a development organization	ACFID-University Linkage Network Conference on The Challenges for Participatory Development in Contemporary Development Practice	28-29 November 2012 Australian National University, Canberra
53 Gita Sen	No policy is gender neutral	Stakeholder Dialogue, UN Women and National Mission for the Empowerment of Women	18 December 2012 New Delhi
54 Gita Sen	National building blocks for sustained prosperity and economic transformation	CSO Consultation for the 3rd Meeting of the UN High Level Panel on the Post-2015 Development Agenda	28-31 January 2013 Monrovia (Liberia)
55 Gopal Naik, K.P.Basavaraj, V.R. Hegde, Vijay Paidi and Arjunan Subramanian	Reliability of Agricultural Statistics in Developing Countries: Reflections from a Comprehensive Village Survey on Crop Area Statistics in India	8th Annual conference on Economic Growth & Development, Indian Statistical Institute	17-19 December 2012 New Delhi
56 Goutam Prodyumna and Hema Swaminathan	Does Intrahousehold Asset Distribution Determine Cooking Fuel Choice? Evidence from Karnataka, India	8th Annual Conference on Economic Growth and Development	17-19 December 2012 Indian Statistical Institute, New Delhi
57 Jose PD	Corporate Reporting on Global Compact	Presented at the ISBEE Conference	11-14 July 2012 Warsaw
58 Prashantham Shameen Suresh Bhagavatula and Kumar K	In search of a prince: A start-up's quest for a strong tie with a prominent player	Conference on Leveraging India: Strategies for Global Competitiveness	11-12 April 2012 University of Sydney, Australia
59 Prashantham Shameen Suresh Bhagavatula and Kumar K	Searching for a Prince: A Start-up's Quest for a Strong Tie with a Prominent Player	Strategic Management Society Special Conference	7-9 June 2012 Singapore
60 Prashantham Shameen Suresh Bhagavatula and Kumar K	In search of a prince: An INV's quest for a strong tie with an MNE	Academy of Management annual Conference	3-7 August 2012 Boston
61 Sriram M S	Rural Management Programmes: Intent Design and Challenges	First National Conference on Rural Management Education in India	9 November 2012 Xavier Institute of Management, Bhubaneswar
62 Sriram M S	Revenue Models for Development Focussed Professional Programmes	First National Conference on Rural Management Education in India	10 November 2012 Xavier Institute of Management, Bhubaneswar
63 Sharma R. and Mithileshwar Jha	Values and Consumption Behaviour: Exploring the link in Indian Context	2012 INFORMS Marketing Science Conference	7-9 June 2012 Boston, USA

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
64	Sharma R. and Mithileshwar Jha	Linking Values and Behaviour to understand Sustainable Consumption Pattern of Indians	2012 AMS World Marketing Congress: Cultural Perspectives in Marketing Conference	28 August – 1 September 2012 Atlanta, Georgia, USA
65	Mukta Kulkarni, Martinez, P., & Lengnick-Hall	Over qualification, mismatched qualification and hiring decisions: Perceptions of employers	Western Academy of Management Meeting	13-16 March 2013 Santa Fe, New Mexico
66	Martinez, P., Lengnick-Hall, M., & Mukta Kulkarni	Over qualification: An asset or liability in securing an employment interview?	Western Academy of Management Meeting	13-16 March 2013 Santa Fe, New Mexico
67	N M Agrawal, Rajesh Pandit and Divya Menon	Strategy to Usher in the Next Phase of Growth of Indian IT Industry	International Conference of Quality and Reliability	26-28 November 2012 University of Delhi
68	Narayan P C, M Thenmozhi and Chamu Sundaramurthy	Impact of Emerging Markets' Corruption Index on Cross-border Acquisitions	Academy of International Business India Conference	15-17 April 2012 Bangalore
69	Padmini Srinivasan	An Analysis of Related party transactions in India	NSE workshop	17 January 2013 IIM Bangalore
70	Rajao, R., Duque, R. and Rahul De'	Conceptualizing 'Voices from within and outside the South	At the Society for Social Studies of Science (4S) and European Association for the Study of Science and Technology (EASST) Joint Conference	17-20 October 2012 Copenhagen Business School
71	Rahul De'	Panel: What are the unique challenges in adoption of cloud computing in India and other emerging markets?	At the IEEE Cloud Computing for Emerging Markets Conference	11-12 October 2012 Bangalore
72	Rahul De'	The Social-Political Context in ICT4D Research: Issues and Challenges	13th Annual Global Information Technology Management Association World Conference	19 June 2012 Alliance University, Bangalore
73	Roychowdhury D., Rajluxmi V Murthy and Jose, P D	Facilitating Green Building Adoption - An Optimization Based Decision Support Tool	3rd International Conference on Optimization Methods and Software	13-17 May 2012 Crete, Greece
74	Ramadhar Singh and Lim, H. K	Injustice by out-group versus in-group leader: The moderation, mediation, and suppression effects on punishment	XXXth International Congress of Psychology	24 July 2012 Cape Town, South Africa
75	Ramadhar Singh	Interpreting four null effects: New conceptualization, method, and analysis	XXII Annual Convention of the National Academy of Psychology (NAoP) India	10 December 2012 Christ University, Bangalore
76	Ramadhar Singh	My effects are statistically nonsignificant What should I do?	IMRDC Doctoral Conference	18 December 2012 IIM Bangalore

	Authors (in sequence as per Journal)	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference Venue Any other comments
77	Rishiksha T. Krishnan	Management of Frugal Innovation: Lessons from Indian Experiences	National Science & Technology Development Forum 2012	10 October 2012 Indonesian Institute of Sciences, Jakarta
78	Sankarshan Basu	Country Risk Analysis in Emerging Markets - The Indian Example	16th annual conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association	24 July 2012 Seoul
79	Siddharth Mahajan	Minimizing Risk in the Newsboy Inventory Model Subject to a Target Return	Conference of the Operational Research Society of India	20-22 December 2012 Kolkata
80	Sourav Mukherji	Doing Well by Doing Good: Proposing an Analytical Framework	4th SGBED Research Symposium	9-11 July 2012 IIM Bangalore
81	Kavitha Ranganathan and Srinivas Prakhya	Measuring Attitudes to Risk and Personal Values: The Bounded Rationality Approach	Society for the Advancement of Behavioral Economics Conference	12-15 July 2012 Granada, Spain
82	Kavitha Ranganathan and Srinivas Prakhya	Measuring Risk Attitudes: The Satisficing Approach	Academy of Behavioral Finance (AOBF)	18-21 September 2012 New York University (NYU), New York University
83	Vidhula V and Srinivasan R	Growth aspirations of women entrepreneurs – An empirical study in the Indian context	IMR doctoral conference	17-18 December 2012 IIM Bangalore won the Pradip Khandwalla Award
84	Ravi Anshuman V	Trading Activity of Foreign Institutional Investors and Volatility	Growth Week 2012	24-26 September 2012 International Growth Centre at the London School of Economics
85	Ravi Anshuman V and Nivedita Sinha	Power Struggles, Tunneling Incentives, and Investment Efficiency in Diversified Business Groups	World Finance Conference	December 2012 Shanghai
86	Anubha Dhasmana	Insurance externality and government intervention	Fourth Annual conference on Issues in Public Economics	7-8 November 2012 National Institute of Public Finance and Policy
87	Prateek Rath, Arnab Mukherji and Gita Sen	Evaluation of Rashtriya Swasthya Bima Yojana: A health-insurance scheme for below-poverty-line people in India	Session: State-of-the-Art Health Systems Research Findings, Second Global Symposium on Health Systems Research	31 October – 1 November 2012 Beijing, China
88	Pradipta Patra and Dinesh Kumar U	Supply Chain Optimization Under Availability Contracting	Infirms International	24-27 June 2012 Beijing
89	Saurabh K Pandya and Ganesh N Prabhu	Senior Manager Leadership Development in Rapid Employee Growth Organizations	Presentation at the Academy of Management Meeting	3-7 August 2012 Boston, USA

VI - Any other publications (monographs, web journals, working papers of other institutions, reports, etc.)

	Authors (in sequence)	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
1	M S Sriram	DAMA: Weaving Lives	Indian Institute of Management, Ahmedabad 2012, Case No. PSG0111	
2	Branstetter L, Chirantan Chatterjee, Higgins M J	Regulation and welfare: Evidence from Paragraph-IV generic entry in the pharmaceutical industry.	NBER Working Paper 17188, 2011	(Invited for revision and re-submission: RAND Journal of Economics) Available at http://www.nber.org/papers/w17188.pdf
3	Branstetter L, Chirantan Chatterjee, Higgins M J	Killing The Golden Goose or Just chasing it Around the Farmacyard? : Rising Generic Entry and Early Stage Pharmaceutical Innovation	2012	http://faculty.haas.berkeley.edu/neil_thompson/Innovation_Seminar/Papers/Branstetter_Chatterjee_Higgins_2.pdf (Presented at Invited Research Seminars in NUS-Singapore, UC-Berkeley, UIUC, Georgetown University, Georgia Institute of Technology, Carnegie Mellon U.)
4	Bhaskarabhatla A, Chirantan Chatterjee	Competitive Effects of High-End and Low-End Firm Entry: Evidence from the Indian Pharmaceutical Markets	2012	Available at http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2169358 - Now Circulated as "How Do Incumbents Respond to Bottom-of-the-Pyramid Firm Entry?" (Presented at Invited Seminar in NBER Productivity Lunch and at Israel Strategy Conference)
5	Bhaskarabhatla A, Chirantan Chatterjee	First-Mover Advantage Before and After TRIPS: Evidence from the Indian Pharmaceutical Industry	2012	Available at http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2154510
6	Nandkumar A, Chirantan Chatterjee, Dhanaraj Charles	Learning by exporting the contingent role of R&D capability	2012	(Submitted: Strategic Management Journal) Available at http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1885249
7	Chirantan Chatterjee	An Economist among Biologists (or maybe vice versa!)		Blog Article at www.indiabioscience.org
8	Chirantan Chatterjee	50-Years On: It's time for De-Novo thinking in Indian Pharmaceutical Policy Making		Blog Article at www.indiabioscience.org
9	Chirantan Chatterjee	Healthcare Entrepreneurship Panel Discussion		http://www.iimbaa.org/IIMBAA/index.php?option=com_content&view=article&id=259%3Ahealthcare-entrepreneurship-panel-discussion&Itemid=55

	Authors (in sequence)	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
10	Arnab Mukherji, and Hema Swaminathan	Healthcare management and delivery in India: Right to Health (with an interview with Dr Devi Shetty)	2013	IIMB Management Review, Vol. 25 (1), pp. 28-35
11	A Ghosh and Arnab Mukherji	Effects of Ambient Air Quality on Child Health in Urban India		Revised and Resubmitted at Economic Development and Cultural Change
12	Arnab Mukherji	Successes and Failures with Community Driven Development: Some evidence from a village in India		2nd Revision Requested from Journal of Development Studies
13	Arnab Mukherji and Anjan Mukherji	Bihar: What Went Wrong? And What Changed?	September 2012	National Institute of Public Finance and Policy Working Paper No. 2012-107
14	Chaturvedi, A., R. Arora, Arnab Mukherji, M. Chaturvedi, R. Chakrabarti, S. Kabisch, T. Mohns, W. Kiewitt	Adaptation nancing and practice: observations from community-based projects in India. World Meteorological Organization	2012	Working Papers
15	Gerald Nelson, Zucong Cai, Charles Godfray, Maureen Santos and Hema Swaminathan	Impact of Climate Change on Food Security	June 2012	Committee on World Food Security, Rome
16	Lalitha Sundaresan, G. Vijayalakshmi, S.Chandrashekar	Patterns in terror attacks in urban and semi-urban India – an empirical investigation	July 2012	Monographs International Strategic & Security Studies Programme (ISSSP), National Institute of Advanced Studies (NIAS) Report No R9-2012
17	S.Chandrashekar, N.Ramani, RajaramNagappa	North Korea's Unha 3 Space Launch	August 2012	Monographs International Strategic & Security Studies Programme (ISSSP), National Institute of Advanced Studies (NIAS), Report No. R-10 2012
18	Damodaran A	Biodiversity Financing in India: Resource Assessment, Instruments and Options for Sustainable Development	2012	Monographs Technical Report
19	Hema Swaminathan, Suchitra JY and Rahul Lahoti	Women's Property, Mobility, and Decision-making: Evidence from Rural Karnataka, India	2012	Working paper IFPRI Discussion Paper Series 1188. Washington DC
20	Kumar K	Feeling good to doing great	April – June 2012	Others Invited article in the in house magazine of CREDAI (Confederation of Real Estate Developers of India)
21	M S Sriram	Review of Microfinance in India: Issues, Problems and Prospects	December 2012	Others Vol. XLVII Nos 48 and 49, Economic and Political Weekly, December 01, 2012, Mumbai: Sameeksha Trust
22	M S Sriram	Review of The State of our Cities	2012	Others Vikalpa, Vol. 38, No. 1, Ahmedabad: IIMA
23	Mahadevan B	The immutable self within us	March 2013	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (7), pp. 15 – 16

Authors (in sequence)	Title of Publication	Type of Publication	Any other comments
24 Mahadevan B	How to cope with changes?	February 2013	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (6), pp. 29 - 30.
25 Mahadevan B	Understand the power of senses	January 2013	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (5), pp. 20 - 21
26 Mahadevan B	How to react to real time events and outcomes?	December 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (4), pp 18 – 19
27 Mahadevan B	Work and Executorial Excellence	November 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (3), pp 19 – 20
28 Mahadevan B	Working your way to contentment	October 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (2), pp 19 – 20
29 Mahadevan B	Landing in troubles and failures in life - a root cause analysis	September 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 10 (1), pp 19 - 20
30 Mahadevan B	Unshaking ourselves from the fear of outcomes	August 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 9 (12), pp 17 - 18
31 Mahadevan B	Leadership lessons from Bhagavad Gita	July 2012	Others Impact, pp 13 - 16
32 Mahadevan B	Meaning of Life and Innovation	July 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 9 (11), pp 17 - 18
33 Mahadevan B	The notion of Change and Changelessness	June 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 9 (10), pp 17 - 18
34 Mahadevan B	The power of concentration	May 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 9 (9), pp 17 - 18
35 Mahadevan B	Developing a sustained commitment	April 2012	Others Sadguru's Blessings, Vol. 9 (8), pp 17 - 18
36 Padmini Srinivasan	An Analysis of Related Party Transactions in Indian	2012	Working paper
37 Preeti Krishnan Lyndem and Jagadeesh M	Curse of the Clicker and the Clio: Advertisement Creativity vs. Effectiveness	2012	Others Markathon (Marketing Magazine of IIM Shillong), Volume 4, Issue 4, pp. 10-13
38 Rajeev Gowda	Numerous Op-Ed	2012	Others Articles in Newspapers and Magazines

VII - Invited Seminars/Colloquia

Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
1 M S Sriram	Rural Management Programmes: Intent Design and Challenges	Xavier Institute of Management, Bhubaneswar	November 09, 2012
2 MS Sriram	Revenue Models for Development Focussed Professional Programmes	Xavier Institute of Management, Bhubaneswar	November 10, 2012

	Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
3	MS Sriram	Co-operative Banking: Policy, Laws, Governance and Enabling Environment	College of Agricultural Banking RBI	November 16, 2012
4	MS Sriram	International Perspectives on Co-operatives: Promoting good practices	College of Agricultural Banking RBI	November 16, 2012
5	Kanchan Mukherjee	Assessing the chances of success: Naïve statistics vs. kind experience	Yale University School of Management	January 7, 2013
6	Branstetter L, Chirantan Chatterjee, Higgins M J	Killing The Golden Goose or Just Chasing it Around the Farmyard?: Rising Generic Entry and Early Stage Pharmaceutical Innovation	Invited Research Seminars in NUS-Singapore, Berkeley Innovation Seminar (UC-Berkeley-Haas School), UIUC, Georgetown University, Georgia Institute of Technology, Carnegie Mellon U., Indian Statistical Institute, Delhi, NCBS, BMS-Biocon Seminar Series	2012
7	Preeti Krishnan Lyndem	Diversity and Inclusion: A Book Review Event	Northern Trust Corporation India	August 10, 2012
8	Preeti Krishnan Lyndem	Product Management, Executive Education Program on Marketing and Branding – A Three-Pronged Approach	Indian Institute of Management Bangalore	January 04, 2013
9	Damodaran A	Biodiversity Conservation Financing in India	Plenary lecture at the C Subramanian Session: Biodiversity Conservation and Food Security	January 07, 2013 at Indian Science Congress, Kolkata
10	Damodaran A	Art and science of commodity futures	Executive Training Programme on Commodity Futures for Commodity Board Officials, National Research Programme on Plantation Development, Centre for Development Studies	December 05-07, 2012 in Kerala, India
11	Damodaran A	A Climate Financing and Challenges of Climate Action Plan : Implementation at the Panchayat Level	Session on Politics and Policy, Third National Research Conference on Climate Change, jointly organised by the IIT Bombay, IIT Delhi, IIT Madras and Centre of Science and Environment, New Delhi	November 03-04, 2012 at Indian Institute of Science , Bangalore, India
12	Damodaran A	Assessment decided at COP 10 of the amount of funds needed for the Implementation of the Convention for the Sixth Replenishment Period of the Trust Fund of The Global Environment Facility	Session on Funding Needs Assessment, COP 11, Hyderabad	October 08-19, 2012
13	Damodaran A	India's Biodiversity Financing Systems: Lessons from a Case Study	Summary outcome of a Dialogue Seminar on Resources Assessment for Biodiversity Conservation: Indian Case Study, Held in Quito Ecuador, 6-9 March 2012), Session on Scaling up Biodiversity Finance, COP 11, Hyderabad	October 08-19, 2012

	Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
14	Damodaran A	Policy Imperatives and Financing Models	Clean Coal India 2012, CII Clean Coal Technologies Summit	October 04, 2012 in New Delhi, India
15	Damodaran A	Multi-level Environmental Governance: Challenges for India	Regional Aspects of Sustainability, Sustainability 2010, International, Interdisciplinary Sustainability Forum	June 07-09, 2012 at Eger, Hungary
16	Damodaran A	Biodiversity Financing: National Assessment in India and Linkage to GEF 6 Assessment	UN-CBD WGRI 4 Thematic Side event on Resource Assessment for Global Environment Facility-Sixth Replenishment, ICAO Bldg	May 07, 2012 in Montreal, Canada
17	Damodaran A	India - Challenges of Multi-level Governance and Multilateral Environmental Agreements	UNU-IAS	April 27, 2012 in Yokohama, Japan
18	Damodaran A	Climate financing - Post Durban Scenario	Managing Global Governance (MGG), 4th MGG Partner Workshop	April 17-20, 2012 in Bonn, Germany
19	Shubhabrata Das	On fairness of seeding in a Knockout tournament	IIM Ahmedabad	December 04, 2012
20	Arnab Mukherji	Impact Evaluation of State Highways	South Asia Seminar Series, Asian Development Bank, India Resident Mission, New Delhi	6th November
21	Vasanthi Srinivasan	Women at workplace: some insights from India	EADS, Munich	December 12, 2012
22	Vasanthi Srinivasan	CSR in SME's in India	Centre for African Studies, University of Leipzig	Jan 7, 2013
23	J Ramachandran	The Challenges of Leading Technology Subsidiaries	The Zinnov CEO Forum	24 Nov. 2012
24	J Ramachandran	Strategy and Transformation	The CII Bangalore CEO Forum, Bangalore	26 July, 2012
25	J Ramachandran	Thinking Strategically about Design	Total Environment Leadership Meet, Bangalore	10 July, 2012
26	J Ramachandran	Leading Multinational Subsidiaries in India	Freudenberg Group Leadership Meet, Bangalore	20 June, 2012
27	J Ramachandran	State of the Field	IIMB Class of 1997 Alumni Meet	December 12, 2012
28	J Ramachandran	India as a context for research	IMR Doctoral Conference	December 17, 2012
29	Anil B Suraj	Participatory form of Urban Local Governance	VII Annual International Conference on Public Policy and Management, Centre for Public Policy, IIM Bangalore	August 18, 2012
30	Anil B Suraj	Principles of International Economic Law	Orientation Program for Indian Economic Service Officers, organized by the National Law School of India University, Bangalore	June 4 and July 27, 2012
31	Anshuman Tripathy	Managing Complex Product Development", Infosys Labs, Infosys	Bangalore	May 4, 2012
32	Anshuman Tripathy	Managing Product Development in Complex Systems	CII Karnataka Innovation Forum	July 26, 2012

	Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
33	Arnab Mukherji	Impact Evaluation of State Highways	South Asia Seminar Series, Asian Development Bank, India Resident Mission, New Delhi	November 6, 2012
34	Ashok Thampy	Budget 2013 - economic and financial analysis of Budget 2013	Christ University	February 4, 2013
35	Ganesh N Prabhu	Role of Research in Effective Teaching in Business Schools	Address at Workshop for Deans/Directors o Business Schools on "Building Quality in B Schools: Opportunities & Challenges" Indian Institute of Management Bangalore	February 1, 2013
36	Ganesh N Prabhu	Encouraging Women Entrepreneurs in India	Presentation at the seminar on Innovation, Entrepreneurship and Women Business, Vietnam National University, Hanoi	November 29-30, 2012
37	Ganesh N Prabhu	Mobile - An Agent for Social Innovation & Development	Panelist at USID International Conference 2012	October 11, 2012
38	Ganesh N Prabhu	Strategy Framework	CII Workshop on Strategy	March 1, 2013
39	P D Jose	Sustainability Reporting India: A Study of India's most valuable Companies	IIMB-NSE Research Roundable	January 18, 2013
40	Kanchan Mukherjee	Assessing the chances of success: Naïve statistics vs. kind experience	Yale University School of Management	January 7, 2013
41	Shameen Prashantham and Kumar K	4 Startups : Dancing with the gorillas	NSRCEL Workshop, IIMB	July 17, 2012
42	Kumar K	Entrepreneurship: The Road Less Travelled	Keynote Address at the Inaugural Session of the 11th Madras Management Association All India Students Convention, Chennai	October 12, 2012
43	Kumar K	New firm formation and employment growth: The role of local entrepreneurs and multinational firms	University of Hannover Business School	November\ 19, 2012
44	Rahul De'	Diffusion of FOSS in Business Strategy	Bosch Lecture Series, Bosch, Bangalore	July 23, 2012
45	Ramadhar Singh	Remaining always relevant in academia	Faculty seminar at the Indian Institute of Management Kozikhode	June 22, 2012
46	Ramadhar Singh	Remaining always relevant in academia	Xavier Institute of Management Bhubaneshwar, Odhisha	August 22, 2012
47	Ramadhar Singh	Remaining always relevant in academia	Central University of Bihar, Patna	September 12, 2012
48	Ramadhar Singh	Remaining always relevant in academia	Indian Institute of Technology, Bombay	January 11, 2013
49	Ramadhar Singh	What a surprise! My results are nonsignificant	NMIMS Research Colloquium, NarseeMonjee University, Mumbai	January 12, 2013
50	Ramadhar Singh	Remaining always relevant in academia	Indian Institute of Management Lucknow	February 16, 2013

	Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
51	Rishiksha T Krishnan	Session Chair on Poverty, growth and reforms	Session Chair, CII-Columbia Conference, Bangalore	April 4, 2012
52	Rishiksha T Krishnan	Panelist in panel on Leapfrogging Technologies in India for Sustainable Development?, Symposium on Smart City Technologies as Innovation Drivers	CISTUP, Indian Institute of Science	April 25, 2012
53	Rishiksha T Krishnan	Invited Talk on Enhancing Innovation Effectiveness: New Models	11th Annual Conference on Business Excellence, CII Institute of Quality	May 9, 2012
54	Rishiksha T Krishnan	Invited Talk on From Jugaad to Systematic Innovation	Shiv Nadar University, Greater Noida	May 17, 2012
55	Rishiksha T Krishnan	Invited Talk on Ethics & Governance, Young Indians	National Governing Council, Bangalore	May 19, 2012
56	Rishiksha T Krishnan	Invited Talk on Understanding the Dynamics of the Airline industry	Bangalore International Airport Senior Management Meet, Bangalore	June 22, 2012
57	Rishiksha T Krishnan	Talk on Leadership for High Impact Innovation and chaired panel	Vision 2020 conference organised by Aravind Eye Care System at Madurai	July 20, 2012
58	Rishiksha T Krishnan	Talk on 8 Steps to Innovation Excellence FL	Smidth Senior Managers conference at Chennai	July 26, 2012
59	Rishiksha T Krishnan	Invited Talk on In Search of the Holy Grail: Finding Business Models for the Print Media	INMA South Asia conference at New Delhi	August 8, 2012
60	Rishiksha T Krishnan	Chaired session on Marketing Indian Innovations: Indian Skills to Indian Products	CII Innovation Summit, Bangalore	August 30, 2012
61	Rishiksha T Krishnan	Talk on 8 Steps to Innovation Excellence	Marcus Evans Programme on Innovation & Product Development at Mumbai	September 6, 2012
62	Rishiksha T Krishnan	Participant in panel discussion on Innovation in Emerging Countries	Cisco iExpo2012, Bangalore	September 12, 2012
63	Rishiksha T Krishnan	Chaired panel on Quality Environment for Innovation - the mirror of our attitudes and expectations	CII National Summit on Quality in Education, Bangalore	September 14, 2012
64	Rishiksha T Krishnan	Chaired Panel in Concluding Session Towards a Better Innovation Ecosystem	INAE Silver Jubilee Event at Delhi	September 21, 2012
65	Rishiksha T Krishnan	Invited Talk on "Can India become an Innovation Superpower?"	NIAS Workshop on Multi-disciplinary Perspectives on Science, Technology and Society	September 24, 2012
66	Rishiksha T Krishnan	Talk on Challenges in Management Education in India: How do we build Outstanding Institutions?	Bimtech, Greater NOIDA	September 27, 2012
67	Rishiksha T Krishnan	Talk on Innovation & the Future of the Indian IT Industry	National Conference at ITS Ghaziabad	October 20, 2012
68	Rishiksha T Krishnan	Talk on Challenges in Innovation for the BoP	Prahalad Memorial Lecture, ITM University, Gwalior	November 8, 2012
69	Rishiksha T Krishnan	Moderator, EPGP Panel Discussion on Challenges and way forward for consumer electronics	Semiconductor and telecom industries in India	November 17, 2012
70	Rishiksha T Krishnan	Invited talk on How to build an Innovation Culture in your Team	Institute of Product Leadership, Bangalore	November 24, 2012

	Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
71	Rishiksha T Krishnan	8 Steps to Innovation Excellence	CII Karnataka Manufacturing Conference	November 29, 2012
72	Rishiksha T Krishnan	Moderator of Panel on Fostering an Innovation Economy in India: Issues, Challenges & Recommendations	IEEE ANTS Conference	December 19, 2012
73	Rishiksha T Krishnan	Keynote talk on 8 Steps to Innovation Excellence	Ittiam 10th Anniversary Technology Event	December 20, 2012
74	Rishiksha T Krishnan	Panelist: Training the next generation of Med-Tech Innovators for India: Perspectives of Academia and Industry	Stanford India Biodesign: India Medtech Summit	December 21, 2012
75	Rishiksha T Krishnan	Talk on Enhancing Innovation Capacity of DRDO: Strategy, Processes, & Ecosystem	DRDO – Seminar on Nurturing, Managing & Institutionalising Innovation at RCI Hyderabad	January 18, 2013
76	Rishiksha T Krishnan	Keynote talk on “Strategic Management & Innovation for Non-linear Growth	Quest Engineering Services	January 25, 2013
77	Rishiksha T Krishnan	Talk on “The Changing Face of Innovation in India	Intel Senior Management Conference	February 14, 2013
78	Rishiksha T Krishnan	Moderated discussion on Local Innovation: Key to Globalization	Indo American Chamber of Commerce, Bangalore	March 1, 2013
79	Rishiksha T Krishnan	Invited Lecture on 8 Steps to Innovation	Pondicherry University Department of Management Studies	March 15, 2013
80	Rishiksha T Krishnan	Talk on Innovation Strategies in India	In National Conference on Transition Strategies, Sinhgad Institute of Management & Computer Applications (SIMCA), Pune	March 23, 2013
81	Rupa Chanda	Stakeholder Consultation on India-Bangladesh Bilateral Trade and Non-Tariff Barriers	organized by CUTS, Kolkata	May 31, 2012
82	Rupa Chanda	Presentation on Managing Labour Services Exports: Role of Interstate Cooperation	ICRIER-KAS Seminar on Service Sector as an Engine of Inclusive Growth, New Delhi	December 19, 2012
83	Rupa Chanda	Presentation on An Overview of Services in India: Trends, Characteristics and Strategic Dimensions	Australia-India Services Dialogue Roundtable, Melbourne	November 2, 2012
84	Sankarshan Basu	The Present and Future of Microinsurance: Markets, Regulations and New Opportunities	16th annual conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association, Seoul	July 23, 2012
85	Sankarshan Basu	19th National and 5th International Conference of Insurance and Development on “Life Insurance Development Strategies: Challenges and Opportunities	Insurance Research Centre, Iran	December 3, 2012
86	Seema Gupta	Innovations in Marketing Communications	International Conference Paradigm shift in innovative business management at Department of Management Studies, Mahatama Gandhi University, Kochi	November 16-17, 2012
87	Shankar Venkatagiri	MOOCS: Is it high time we smelt the coffee?	Invited Talk at the MIT Technology Review Meet, Bangalore	March 26, 2013

	Authors (in sequence)	Title	Location	Date & Year
88	Soumyanetra Munshi	On Existence of Pure-strategy Equilibrium with Endogenous Income	IGIDR, Mumbai	September 26, 2012
89	Sourav Mukherji	Can Technology Solve India's problems of poverty?	CSITM Annual Conference, IIM Bangalore	May 26, 2012
90	Srinivas Prakhya	Risk Attitudes and Personal Values,' National Workshop on Recent Advances in Economic Data Analysis	Sri Sathya Sai Institute of Higher Learning, Puttaparthi, India	February 13, 2013
91	Vivek Moorthy	Understanding India's Stagflation: A Labour supply Approach	EPGP Series, IIM-B	December 12, 2012

VIII - Working Papers

	Working Paper	Title	Author
1	2012-04-363	Overview of India' Export Performance: Trends and Drivers	Shameek Mukherjee, Shahana Mukherjee
2	2012-04-364	Individual property rights and bargaining outcomes: evidence from intra-household asset data	Hema Swaminathan, Suchitra J Y & Rahul Lahoti
3	2012-05-365	Indian student mobility to selected European countries- an Overview	Shahana Mukherjee, Rupa Chanda
4	2012-06-366	Foreign Direct Investment in India's Retail Sector: Some Issues	Murali Patibandla
5	2012-06-367	Dynamic Pricing under Social Learning with Strategic Consumers	Manaswini Bhalla
6	2012-07-368	Goans in Portugal: Role of History and Identity in shaping Diaspora Linkages	Rupa Chanda, Sriparna Ghosh
7	2012-07-369	Optimal Pricing and Advertising Policies for Bottom of Pyramid Markets: An Analytical Approach	Sanjeev Swami & Devanath Tirupati
8	2012-08-370	Hidden Costs of Offshore Outsourcing: An Analysis of Offshoring Decisions	Deeparghya Mukherjee (FPM Student)
9	2012-08-371	Investment and Migration Linkages between India and the EU	Deeparghya Mukherjee (FPM Student) & Rupa Chanda
10	2012-09-372	The New Institutional Economics: Its Relevance	Murali Patibandla
11	2012-09-373	India's Real Exchange Rate and Trade Balance: Fresh Empirical Evidence	Anubha Dhasmana
12	2012-09-374	Networks of Power and Influence Board Interlocks in India 1995-2007 – An Empirical Investigation– Policy Perspectives from India	S. Chandrashekar and K. Muralidharan
13	2012-09-375	Migration of Indian health professionals to selected European nations: The Case of Denmark, Netherlands, Norway, Sweden	AyonaBhattacharjee Doctoral student, Economics and Social Sciences Area, Indian Institute of Management Bangalore
14	2012-09-376	Working with the Diaspora for Development – Policy Perspectives from India	Dr.Alwyn Didar Singh Former Secretary Govt. of India New Delhi
15	2012-09-377	India-EU Engagement and International Migration: Challenges and Policy Imperatives	Basant Kumar Potnuru and Vishishta Sam Indian Council of Overseas Employment New Delhi
16	2012-10-378	Student Mobility from India to selected European countries-The case of Germany and France	Shahana Mukherjee and Rupa Chanda

Working Paper	Title	Author	
17	2012-10-379	Higher Education in Europe – A Comparison of existing Legal Regimes relating to the Entry of International students	Shahana Mukherjee
18	2012-10-380	The Punjabi Diaspora in the UK: An Overview of Characteristics and Contributions to India	Rupa Chanda and Sripama Ghosh
19	2012-11-381	Reliability of agricultural statistics in developing countries: Reflections from a comprehensive village survey on crop area statistics in India	Gopal Naik
20	2012-11-382	A Generic Model for Public Provision of Insurance In the Presence of Externalities	Anubha Dhasmana
21	2012-11-383	Role of Organizational Justice Perceptions in India and Ireland: An Empirical Examination	Nagarajan Ramamoorthy, Patrick C. Flood and Sarah Mac Curtain, Amit Gupta & Subodh P. Kulkarni
22	2012-11-384	Magarpatta City: Farmers Direct Investment (FDI)	Amit Gupta, Sucheta Dalal, Debashis Basu & Amita Joseph
23	2012-11-385	A Study of Recruitment and Retention Strategies of Swedish Firms in India	Niklas Jungegård, Patrick Wilkorsz & Amit Gupta
24	2012-11-386	Learning about organizational capabilities, structures and strategies from Virtual Gaming Teams	Hari Suman Naik & Amit Gupta
25	2012-12-387	Dynamics of Joint Ventures between Multinational Enterprises and Local Firms in Emerging Economies: The Case of Financial Services	Murali Patibandla
26	2012-12-388	Operational Currency Mismatch and Firm Level Performance: Evidence from India	Anubha Dhasmana
27	2012-01-389	Role of Innovative Behavior and Bricolage in New Product Development Process within Hi-Tech Firms	Niharika Garud and Lakshmanan Prasad
28	2013-01-390	Estimation of firm-level productivity changes in the Indian power sector: Disentangling unobserved heterogeneity by a transformed fixed-effect stochastic frontier model	Anish Sugathan, Deepak Malghan, S. Chandrashekar, and Deepak K. Sinha
29	2013-01-391	Movement of IT Professionals between India and the EU: Issues and the Way Forward	Divya Satija, Research Associate, Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) New Delhi and Arpita Mukherjee, Professor Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER), New Delhi
30	2013-01-392	EU-India Migration & Trade Linkages	Chinmay Tumbe Researcher, Migration Policy Centre Robert Schuman Centre for Advanced Studies European University Institute, Florence
31	2013-01-393	Facilitating Migration between India and the EU: A Policy Perspective	Dr. Pralok Gupta Assistant Professor Centre for WTO Studies Indian Institute of Foreign Trade New Delhi
32	2013-02-394	Effect of Payment Mechanisms on the Replacement Length of Durable Products Purchase: A Mental Accounting Perspective	Aruna Divya T & Kanchan Mukherjee
33	2013-02-395	Mapping India-EU Tourism Flows	Sasidaran Gopalan

Working Paper	Title	Author	
34	2013-02-396	Examining Mode 4 Commitments in India and the EU's Agreements: Implication for the India-EU BTIA	Prof. Arpita Mukherjee & Tanu M. Goyal
35	2013-02-397	MFI (Microfinance Institutes) Borrowers: Their loans and Repayments - A study in Ramanagaram, India	Rajalaxmi Kamath, Abhi Dattasharma, Smita Ramanathan
36	2013-02-398	Linking peripheral vision, leadership orientations and organizational identification: a conceptual framework	L Prasad and K Anand
37	2013-03-399	Empirically Investigating the link between Organizational Learning Disabilities, Service Climate and Individual Organizational Identification in Public Sector Banks in India	Gyaneshwar Prasad, L Prasad and G Shainesh
38	2013-03-400	Towards Safe and Sensitive Schools: A Participatory Action Research Project	Maya Menon, Shankar Venkatagiri, Misbah Shahid and Shipra Suneja
39	2013-03-401	Wait for Service and Customer Specific Service Outcomes: A meta-analysis	Swagato Chatterjee FPM Student

Statement 13:

Research Projects

Institute-funded Projects 2012-2013

	Title of the Case/Project	Name of the Faculty
1	Railway Electrification	V Ravi Anushuman, Anand Sharma and Tapsi Narang
2	Synergy between online and offline brand associations	Ramesh Kumar and Akshat Kumar
3	Rural Healthcare Foundation (RHCF)	Haritha Saranga and Sourav Mukherji
4	Lifestyle analysis and online social media	Ramesh Kumar S
5	The Crucible Years: 1930's and the Making of Modern India	Deepak Malghan
6	Creating a Survivorship-Bias Free Data on Indian Mutual Funds	Venky Panchapagesan, Jayant Kale, Pulak Ghosh,
7	Studying Home Foreclosures in India	Venky Panchapagesan
8	Investment - Cash Flow Sensitivity	V Ravi Anshuman & Nivedita Sinha
9	Modern Retail in India: From a Bigger Bazaar to a Better Bazaar	Sreelata Jonnalagedda
10	Default Correlations	Pulak Ghosh & Shashidhar Murthy
11	The Future of Telecom in India: Will it slow down or will it reinvent itself?	Subhashish Gupta & Rakesh Godhwani
12	Valuation of IPOs around the world	Srinivasan Rangan & Sanjai Bhagat

	Title of the Case/Project	Name of the Faculty
13	Impact of Air Pollution on Child Health Outcomes in urban India	Arnab Mukherji
14	Minchu – A Livelihoods Intervention Project of the IIMB	Rajalaxmi Kamath
15	Value Relevance of Production and Sales Quantity Disclosures	Padmini Srinivasan & Srinivasan Rangan
16	A Cultural Perspective on Employee Motivation	Ritu Tripathi
17	Offshoring of R&D work	Anshuman Tripathy
18	Economic Analysis and Valuation of Cultural and Intellectual Property Heritage of Classical Performing Arts Theatres of India: Lessons from four Case Studies	Damodaran A
19	Exploring Consumer – Brand relationships (The Indian context)	S Ramesh Kumar, Preeti Krishnan Lyndem & Anup Krishnamurthy
20	Labor Market Dynamics in India's Software Industry	Murali Patibandla & Shaleen Gopal
21	Studying the Impact of Algorithmic Trading in Indian Financial Markets	Venky Panchapagesan & Sugato Chakravarty (Purdue University)
22	Measuring Consumer Empowerment and its usage as a strategic tool in retail	Ashis Mishra
23	A Cultural Perspective on Autonomy and Employee Motivation	Ritu Tripathi
24	Understanding Opportunity Recognition: A study in Creative Industries	Suresh Bhagavatula
25	Analysis of partially observed asymmetric zero-sum stochastic games	Arnab Basu
26	Hydrology and Political Economy of Domestic Water Consumption in Bangalore: Towards Economic Efficiency, Biophysical Sustainability, and Social Justice	Deepak Malghan
27	Relative Performance of Business group mutual funds using survivorship bias free database of Indian mutual fund returns	Pulak Ghosh, Venky Panchapagesan and Jayant Kale

Research Projects (Externally Funded) 2012-13

	Name of the Faculty	Title of the Project	Sponsors	Status
1	Anil B Suraj	Legal and Institutional Perspective on Citizen-Centric Urban Governance	Union Ministry of Urban Development	Ongoing May 2009-August 2013
2	Ashok Thampy	Constraints and prospects of Financing via Municipal Bonds in India: An analysis with case Studies	The International Growth Centre	Completed August 2012 – August 2013
3	Ashok Thampy	Svenska Handelsbanken	Handelsbanken	Ongoing March 2013 – March 2015
4	Chandrashekar S and Colleagues at NIAS	S & T Dimensions of National Security	DRDO	Ongoing 2007 – 2013

	Name of the Faculty	Title of the Project	Sponsors	Status
5	Chandrashekar S, Lalitha Sundaresan, G.Vijayalakshmi NIAS	Patterns in Terror Attacks in Urban and Semi-Urban India – An Empirical Investigation	DRDO - see overall project	Completed 2011-2012
6	Chandrashekar S, N.Ramani, Rajaram Nagappa. NIAS	North Korea's Unha 3 Space Launch	DRDO - see S&T Dimensions of National Security	Completed 2012 - end 2012
7	Chandrashekar S, Lalitha Sundaresan, Nabeel Manceri NIAS	China's Grand Rare Earth Strategy	DRDO	Ongoing 2011 – June 2013
8	Chandrashekar S, Lalitha Sundaresan, Nabeel Manceri NIAS	Does India Need a Rare Earth Strategy	DRDO	Ongoing December 2012 – June 2013
9	Chirantan Chatterjee and Romel Mostafa	The Origins of Asian Bioscience Entrepreneurship – Evidence from India	Ivey-IIMB Grant	Ongoing December 2011 – December 2013
10	Damodaran A	Biodiversity Financing for implementing the CBD in pursuance of Decision X/3 and X/44 of CoP-10. National Biodiversity Authority 2012-14.	National Biodiversity Authority, Government of India	Ongoing October 2011 – March 2014
11	Damodaran A	Agroforest systems as part of Climate Smart Agriculture (CSA) Strategies: The case of coffee in India, World Bank. (2012-13)	World Bank, Washington D.C.	Completed April 2012 – June 2012
12	Damodaran A, Anil Suraj and Tanaka Tabassum	Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and its Relevance to Climate Change, GIZ Funded (2011-13)	GIZ, Germany	Ongoing December 2011 – April – 2013
13	Damodaran A	Prosperity Fund India Programme- International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India, DFID, (2011-12)	DFID, UK	Ongoing April 2011 – June 2012
14	Deepak Malghan	Urban Metabolism	Ministry of Urban Development (COE)	Ongoing January 2011 – December 2014
15	Devanath Tirupati	Supply Chain Mapping for Pulses	University of Pennsylvania Institute for Advanced Study of India	Ongoing July 2012 – August 2013Q
16	Gita Sen	Gender and Health Equity	IDRC	Ongoing August 2011 – July 2014
17	Gopal Naik and Ramesh G	Capacity Building for Urban Local Bodies in India	Government of India	Completed 2012 – 2013
18	Hema Swaminathan and Arnab Mukherji	Examining the Impact of Social Policies on Health Equity	Canadian Institute of Health Research	Ongoing 2012 – 2016
19	Hema Swaminathan	Gender Asset Gap Project	Vanguard Foundation	Ongoing 2011 – 2014
20	Jose P D	Sustainability Reporting in India	National Stock Exchange	Completed December 2011 – 2012
21	Jose P D	Case Study on Ghana Agriculture	International Food Policy Research Institute	Completed June 2012

	Name of the Faculty	Title of the Project	Sponsors	Status
22	Krishna Sundar D	Study of supply chain of mushroom business	NHB, Ministry of Agriculture, Gol	Ongoing 2009 – 2013
23	Krishna Sundar D	Operations Excellence in Customer Age	TIBCO-India	Ongoing 2013 – 2015
24	Padmini Srinivasan	An Analysis of Related Party Transactions in India	National Stock Exchange	Completed 2012 – 2013
25	Pulak Ghosh	Multivariate Bayesian Modeling of skewness and kurtosis with applications in biostatistics	European Union research grant	Ongoing April 2013 – March 2016
26	Pulak Ghosh, Venky Panchapagesan and Jayant Kale	Studying Indian Capital Markets	NSE-NYU Stern Grant	September 2012 – September 2013
27	Pulak Ghosh	An analytical approach to BASEL for banking scenarios in India	RBI India	Ongoing 2012 – 2013
28	Pulak Ghosh	Bayesian Approach to Monetary Transmission Policy	RBI India	Ongoing 2011 – 2013
29	Pulak Ghosh	A unified joint Modeling of Multivariate Longitudinal Measurement and time to event data using a Bayesian Approach	Dept. of Science and Technology, Govt. of India	Ongoing 2011 – 2014
30	Rahul De'	Economic Impact of FOSS in Government	ICFOSS, Kerala	Ongoing October 2012 – December 2013
31	Rahul De'	Open Standards / Open Source / Open API for e-Governance and m-Governance initiatives	CSITM	Ongoing October 2012 – October 2013
32	Rajalaxmi Kamath	Urban Livelihoods Initiatives	CPP	Ongoing 2012 – 2014
33	Rajeev Gowda, Ian Scoones, University of Sussex	UK-India Education Research Initiative	UK-India Education Research Initiative	Completed 2007 – 2013
34	Rajeev Gowda and CPP Faculty Colleagues	Housing and Urban Poverty Alleviation Grant	Ministry of Housing & Urban Poverty Alleviation	Ongoing 2010 – 2014
35	Ramachandran J	Creative Industries Project	British Council	Ongoing 2007 – 2014
36	Ramesh G and Gopal Naik	Capacity Building in Urban Local Bodies	Ministry of Urban Development	Completed June 2012 – December 2012
37	G Ramesh, Shahana Sheikh	Development of Municipal Finance data base	Ministry of Urban Development	Ongoing June 2012 – December 2013
38	Ramesh G	Consolidated Financial Statement of ULB and Parastatal organizations	Ministry of Urban Development	Completed June 2012 – December 2013
39	Ramesh G	Study of Access to Health care of urban poor	Ministry of Urban and Poverty Alleviation	Completed September 2012 – March 2013
40	G Ramesh and Shahana Shiekh	Evaluation of Public Grievances System	Ministry of Urban Development	Completed June 2012 – December 2012

	Name of the Faculty	Title of the Project	Sponsors	Status
41	Rejie Pallathitta and Vasnathi Srinivasan	Women directors on Corporate Boards in India	NSE	Completed April 2012 – June 2013
42	RishikeshT Krishnan	Public and Social Innovations that have Changed India	T V Mohandas Pai	Ongoing 2010 – 2014
43	RishikeshT Krishnan	Role of Academic and Research Institutes in Industrial Innovation	ERIA through GRIPS Japan	Ongoing December 2010 – March 2014
44	Rupa Chanda, Faculty at European University Institute, Florence and Law Faculty at Maastricht University, Netherlands	Developing a Knowledge Base on India-EU Migration	European Commission, Brussels	Completed February 2011 – May 2013
45	Rupa Chanda, Pralok Gupta (Assistant Prof., Centre for WTO Studies, IIFT, New Delhi)	Strengthening regulatory frameworks and enhancing capacity in India's legal and accountancy services sectors: A roadmap for reforms	British High Commission, New Delhi (India Prosperity Fund)	Completed November 2011 – March 2013
46	Rupa Chanda, Researchers at Simon Fraser University, Canada, in Mexico, Guatemala, India	Assessing the Health Equity Implications of Medical Value Travel	Canadian Institutes of Health Research	Ongoing July 2012 – July 2015
47	Rupa Chanda	Regional Integration of Services in South Asia: Understanding and Overcoming the Challenges	World Bank, Washington, DC	Completed April 2012 – November 2012
48	Rupa Chanda and Prof. Selim Raihan, Dhaka University	Market Access for Services Exports from Bangladesh: Opportunities and Challenges	World Bank, Washington, DC	Completed April 2012 – December 2012
49	Rupa Chanda	Deepening Cooperation in Services among BRICS Members	Centre for WTO Studies, Indian Institute of Foreign Trade, New Delhi	Completed September 2011 – July 2012
50	Rupa Chanda	Trade in Services between India and Pakistan as part of a research project on Trade Normalization between India and Pakistan	Indian Council for Research on International Economic Relations, New Delhi	Completed October 2012 – March 2013
51	S Nayana Tara	Impact of CDP Schemes & Infrastructure Utilization in Sericulture in Karnataka	Central Silk Board Bangalore	Completed October 2012
52	S Nayana Tara	External Evaluation of SRCs in Patna	Directorate of Adult Education, MHRD, GOI	Completed March 2012 – April 2013
53	S Nayana Tara	Study of the functional diagnosis of Panchayat Raj institutions and RDPR Secretariat	Dept. of RDPR, GOK	Ongoing July 2012 – October 2013
54	S Nayana Tara	Mid Term Evaluation of Saakshar Bharat Programme in AP, Karnatak& Tamil Nadu	EDCIL (India)	Ongoing January 2013 – October 2013
55	Shainesh G, Profs. Pietro Beritelli and Roger Moser, St Gallen University	Consumer Preferences for Market Based Healthcare Models: Leveraging Innovations for Low Income Families in India	ICSSR and University of Lausanne's Research Program	Ongoing 2012

	Name of the Faculty	Title of the Project	Sponsors	Status
56	Shainesh G, Dr. Cecilia Soler, Goteborg University	Sustainable Consumption	IIMB and University of Goteborg	Ongoing November 2012 – December 2013
57	Shainesh G, Prof. Seema Gupta and Mala Raj, Cartesian Consulting	Customer Engagement	Cartesian Consulting	Ongoing September 2012
58	Shubhabrata Das, Partner schools including University of Liverpool, ESSEC Business school	Risk Analysis, Ruin and Extremes (RARE)	Marie Curie International Research Staff Exchange Scheme Fellowship within the 7th European Community Framework Programme	Ongoing January 2013 – December 2016
59	Sourav Mukherji, K basu (Said Business Schol - Oxford University)	CSR Practices of UK and Indian Retailers	IIMB & SAID Business School	Completed
60	Sourav Mukherji	Villgro		Ongoing December 2013

IIMB Cases distributed through Harvard Business Publishing

	Author	Title
1	Abhoy K Ojha	Kingfisher Airlines: Managing Multiple Stakeholders
2	S Mukherji, S Pavisetty and C Rodrigues	Labournet: Empowering Informal Sector Labourers
3	Rochna Poddar and Srinivas Prakhya	The Saffola Journey
4	Jayarama Holla, Rishiksha Krishnan and Srinivas Prakhya	Estimating Demand for a New Regional Transport Aircraft (A)
5	Jayarama Holla, Rishiksha Krishnan and Srinivas Prakhya	Estimating Demand for a New Regional Transport Aircraft (B)
6	Jayarama Holla, Rishiksha Krishnan and Srinivas Prakhya	Estimating Demand for a New Regional Transport Aircraft (C)
7	S Ramesh Kumar, Ande Teja and Syed Hussain	Exploring Category Benefits for Brand Building: Kaya and the Beauty Care Market
8	J Ramachandran and Seema Gupta	The Park Hotels: Designing Experience
9	J Ramachandran and Manikandan K S	ITC Limited: India First
10	Sreelata Jonnalagedda	Red Force Labs: Securing Online Transactions, at What Price?
11	U Dinesh Kumar and Kshitiz Ranjan	Pricing of Players in the Indian Premier League
12	Ken Peattie and Jose P D	One Water: A Refreshingly Different “Ethical” Product
13	S Ramesh Kumar and Amod Choudhary	Brand Revitalizing and Brand Reinforcement: the Case of Arrow Shirts in the Indian Context
14	Seema Gupta	Coke and Pepsi: From Global to Indian Advertising
15	Abhoy K Ojha	3M India: In India for India
16	R Srinivasan (CSP)	CavinKare Private Limited (A): The entrepreneurial innovation

	Author	Title
17	R. Srinivasan (CSP)	CavinKare Private Limited (B): Vision and Strategy
18	V Ravi Anshuman, Tapsi Narang and Anand K Sharma	The Naini-Itarsi Railway Electrification Project
19	Shankar Venkatagiri and Yalla Veera Prakash	Wooqer: Making Business Social (A)
20	Shankar Venkatagiri and Yalla Veera Prakash	Wooqer: Making Business Social (B)
21	U Dinesh Kumar, H Satyabala and V Sandeep	A Game of Two Halves: In-Play Betting in Football
22	S Ramesh Kumar and Arun Bhattacharyya	VNFPP LTD: Using Holistic Marketing in a Small Enterprise Context
23	S Ramesh Kumar and Eric Minj	Exploring brand associations in the Indian context: Café Coffee Day
24	Seema Gupta	Bosh in India

IIMB Co-branded Cases with RICHARD Ivey School of Business

	Author	Title
1	S Ramesh Kumar and Eric Minj	Himalaya Facewash: Brand Associations and Lifestyles
2	S Ramesh Kumar and Akshath Kumar	HDFC Life Insurance: Building a Service Period
3	Amit Gupa and Amita Joseph	Livelihood advancement business school
4	Amit Gupta and Amita Joseph	MSPL Limited: CSR and Sustainability in Mining

Statement 14:

Consultancy Projects

I: Projects completed

	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	Re-organization of Kerala Water Authority	Kerala Water Authority, Kerala	Abhoy K Ojha & A Damodaran
2	Financial Re-engineering of Kerala Water Authority	Kerala Water Authority, Kerala	Shyamal Roy & Sankarshan Basu
3	Weapon System Acquisition and Management through Performance Based Logistics	FIET MCEME, Secunderabad	U Dinesh Kumar
4	Socio-economic Survey and Development of Rehabilitation Action Plan for their 6 sub-stations Phase II	Power Grid Corporation of India Ltd, Bangalore	T V Ramanayya & V Nagadevara
5	Evolving Vision Document and Preparation of Enabling HR Policies for NIRD	National Institute of Rural Development, Hyderabad	R Ravi Kumar & V Nagadevara

	Project Title	Funding Agency	Faculty
6	Study on Supply Chain & Value Addition of Mushroom Processing Plant	National Horticulture Board, Gurgaon	D Krishna Sundar
7	Formulating a Detailed Project Report (DPR) of proposed YASHADA Institute of Public Policy	Yashwant Rao Chavan Academy of Development Administration and CPP, Govt. of Karnataka	G Ramesh & Gopal Naik
8	Study on five-day week	Pay Commission, Govt. of Karnataka	G Ramesh
9	Agroforest System as Part of Climate Smart Agriculture (CSA) strategies: The Case of Coffee in India	World Bank	A Damodaran
10	Analysis of Women's Savings, Karnataka	United Nations Foundation, Washington	Hema Swaminathan
11	Social Media Analytics	Crowd Analytics	U Dinesh Kumar
12	Consulting Study on Chain of Retail Outlets for Essential Commodities	AP State Civil Supplies Corporation Ltd, Hyderabad	Mithileshwar Jha
13	Design and Delivery of the Emerging Leaders Programme (ELP)	Mahindra & Mahindra Ltd., Mumbai	R Srinivasan (CSP Area)
14	Gender, Land and Asset Surveys	International Centre for Research on Women, Washington	Hema Swaminathan
15	Independent Appraisal/Evaluation of LIC's Aam Aadmi Bima Yojana	Life Insurance Corporation of India	Sankarshan Basu, Pulak Ghosh & Trilochan Sastry
16	Designing and Testing a Food Safety Model for Rural and Urban Areas of Karnataka	Food Safety Standards Authority of India, New Delhi	Gopal Naik
17	Design and Development of a Comprehensive Agricultural Marketing System for Karnataka	Karnataka State Marketing Board	Gopal Naik
18	Deepening Cooperation in Services among BRICS Members	Centre for WTO Studies of IIFT, Ministry of Commerce, Govt. of India	Rupa Chanda
19	Fostering Services Integration in South Asia - Contribution to World Bank South Asia Regional Report on "Breaking Down Barriers : Regional Trade and Cooperation in South Asia	World Bank	Rupa Chanda
20	Bangladesh's Market Access Potential for Service Export	World Bank, Dhaka	Rupa Chanda
21	Impact of CDP Schemes & Infrastructure Utilization in Sericulture in Karnataka	Central Silk Board, Bangalore	S Nayana Tara
22	Evaluation of State Resource Centres in Patna	Directorate of Adult Education, MHRD, New Delhi	S Nayana Tara
23	Development of Questions for the National Level Exam	Aptech Ltd., Mumbai	Ramadhar Singh
24	Next Generation Technology for Global Software Development	IT University Copenhagen and Copenhagen Business School, Denmark	S Krishna

II: Projects On-going

	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	A Unified Joint Modelling of Multivariate Longitudinal Measurement and Time to Event Data using a Bayesian Approach	Science & Engg.Board, Department of Science & Technology, Govt. of India	Pulak Ghosh
2	Assistance in Post-Bank Strategy Formulation	South African Post Office Ltd., Pretoria Central	D Krishna Sundar
3	Exploring Qualitative Dimensions in the Personal Care Category	Himalaya Personal Care Products	S Ramesh Kumar
4	Gender Asset Gap	HUPA & Yale University	Hema Swaminathan
5	Environmental Financing Project		A Damodaran
6	GAVS HR Assignment	GAVS Technologies P.Ltd., Chennai	L Prasad, Vasanthi Srinivasan, R Srinivasan (CSP)
7	International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India - Prosperity Fund India Programme	Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Government of India	A Damodaran
8	Developing a Knowledge Base for Policy Makers on India-EU Migration	European University Institute in Florence, Masstricht University and Indian Council for Overseas Employment	Rupa Chanda
9	Turn-around Strategic Study for Karnataka Seeds Corporation	Karnataka Seeds Corporation, Bangalore	V Nagadevara, Seema Gupta
10	Preparation of report on "Biodiversity Financing for Implementing the CBD in pursuance of Decision X/3 and X/4 of CoP-10	National Biodiversity Authority	A Damodaran
11	Review of Risk Management Practices at Clearing Corporation of India Ltd.	The Clearing Corporation of India Ltd, Mumbai	Sankarshan Basu, PG Apte and PC Narayan
12	Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and its Relevance to Climate Change	Ministry of Environment, Govt. of India	A Damodaran

III: Projects Initiated

	Project Title	Funding Agency	Faculty
1	A Source Explicit Domestic Water Demand for Bangalore	Ministry of Urban Development, Government of India	Deepak Malghan
2	Purpose and Objective of the Summative cum Impact Study: AP, Karnataka & Tamil Nadu: Saakshar Bharat Programme	National Literacy Mission Authority	S Nayana Tara
3	Products/Process Re-engineering of Risk Capital Products of SIDBI	SIDBI	M Jayadev, S Sankarshan Basu
4	Medical Tourism in Developing Countries	Canadian Institute of Health Research	Rupa Chanda
5	Study of the Functional Diagnosis of Panchayati Raj Institutions and RDR Sectt.	Rural Development & Panchayat Raj Dept., Govt. of Karnataka	S Nayana Tara

	Project Title	Funding Agency	Faculty
6	Examining the Impact of Social Policies in Health Equity	McGill University, Canada	Arnab Mukherji
7	Study on Solid Waste Management in Bangalore	HUDCO & Human Settlement Management Institute, New Delhi	Gopal Naik, G Ramesh
8	Concurrent Evaluation of Organic Mission Programme	Organic Farming Cell, Dept. of Agriculture, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
9	The Economic Impact of FOSS on Indian Govt.IT Systems	International Centre for Free and Open Source Software (ICFOSS), Trivandrum, Kerala	Rahul De'
10	Murugappa Group-Consultancy-Business-Leadership	Murugappa Management Services Ltd., Chennai	Rishiksha T Krishnan

Statement 15:

Centre for Public Policy

Short duration programmes conducted by the Centre for Public Policy

	Name of the Programme	Duration	Course Coordinator	No. of Participants
1	Phase V Mid-Career Training Programme for Indian Forest Service Officers	21-25 May 2012	G Ramesh/PD Jose	62
2	Phase V Mid-Career Training Programme for Indian Forest Service Officers	9-13 July 2012	G Ramesh/PD Jose	58
3	India-Women in Leadership Programme	16 July-25 Sept 2012	MV Rajeev Gowda	26
4	Management of Delivery of Services in Government for IAS officers	7-11 January 2013	Nayana Tara S	29

Statement 16:

IIMB Partner Universities

Australia		China	
1	Australian School of Business, University of New South Wales, Sydney	20	Guanghua School of Management, Peking University, Beijing
2	Melbourne Business School, University of Melbourne, Melbourne	21	School of Economics & Management, Tsinghua University, Beijing
3	University of New South Wales, Sydney	Denmark	
4	Queensland University Of Technology, Brisbane	22	Copenhagen Business School, Copenhagen
Austria		Finland	
5	WU Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration), Vienna	23	Aalto University School of Economics, Aalto
6	Management Center Innsbruck, Innsbruck	France	
Belgium		24	Audencia Nantes - School of Management
7	UCL-IAG, The Louvain School of Management, Louvain	25	BEM – KEDGE Business School
8	Katholieke Universiteit, KU Leuven	26	EDHEC Business School, Lille
9	Solvay Business School, ULB, Brussels	27	EMLYON Business School
Brazil		28	ESC Bretagne Brest
10	FGV-EAESP Escola de Administracao de Empresas, de Sao Paulo	29	ESCIIP School of International Business
Canada		30	ESCP Europe, Paris
11	John Molson School of Business, Concordia University, Montreal	31	ESSEC Business School
12	McGill University, Montreal	32	Euromed Marseille Ecole de, Management
13	Queen's School of Business, Queen's University, Ontario	33	Grenoble Ecole de Management
14	Richard Ivey School of Business, The University Of Western Ontario, London	34	Groupe ESC Clermont Graduate School of Management
15	Schulich School of Business, York University, Toronto	35	Groupe ESC Troyes, Champagne School of Management
16	University of Alberta, Edmonton	36	Groupe Sup de Co Montpellier Business School
17	Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria, Victoria	37	HEC School of Management, Paris
18	Sauder School of Business, University of British Columbia, Vancouver	38	IAE de Paris (Sorbonne Graduate Business School), Paris
Chile		39	IESEG School of Management, Lille
19	Universidad Adolfo Ibáñez	40	Reims Management School
		Germany	
		41	European Business School, International University, Oestrich-Winkel
		42	HHL Leipzig Graduate School of Management, Leipzig

- 43 Mannheim Business School, University of Mannheim, Mannheim
- 44 Technische Universität München (Technical University of Munich), Munich
- 45 University of Cologne, Cologne
- 46 School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg, Nuremberg
- 47 University of Oldenburg, Oldenburg
- 48 Otto Beisheim Graduate School of Management, WHU Koblenz, Vallendar
- 49 Zeppelin University, Lake Constance
- Ireland**
- 50 Trinity College, The University of Dublin, Dublin
- 51 UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin
- Israel**
- 52 Racanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv
- Italy**
- 53 Università Commerciale L. Bocconi University, Milano
- 54 Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa
- Japan**
- 55 Graduate School of International Management, International University of Japan, Nagaoka
- Kuwait**
- 56 College of Business Administration, Kuwait University, Kuwait
- Mexico**
- 57 Tecnológico de Monterrey, Monterrey
- Norway**
- 58 The Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH), Bergen
- Pakistan**
- 59 Lahore University of Management Sciences, Lahore
- Philippines**
- 60 Asian Institute of Management
- Poland**
- 61 Warsaw School of Economics, Warsaw
- Portugal**
- 62 ISCTE Business School, University Institute of Lisbon

- 63 Lisbon University Institute, Lisbon
- Singapore**
- 64 Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Nanyang
- 65 NUS Business School, National University of Singapore, Singapore
- 66 Singapore Management University, Singapore
- South Africa**
- 67 Wits Business School, The Graduate School of Business Administration, Johannesburg
- South Korea**
- 68 Dongguk Business School, Dongguk University, Dongguk
- 69 KAIST Business School, Daejeon
- 70 Korea University Business School, Korea University, Seoul
- 71 The School of Business, Yonsei University, Seoul
- 72 Graduate School of Business, Seoul National University, Seoul
- Spain**
- 73 ESADE Business School, Barcelona
- 74 EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración, Barcelona
- Sweden**
- 75 Jönköping International Business School, Jönköping University Jönköping
- 76 Stockholm School of Economics, Stockholm
- 77 School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg, Gothenburg
- Switzerland**
- 78 University of St. Gallen, St. Gallen
- 79 HEC Lausanne, University of Lausanne, Lausanne
- 80 University of Geneva
- Taiwan**
- 81 College of Commerce, National Chengchi University, Taipei
- Thailand**
- 82 School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Pathumthani

The Netherlands	
83	Rotterdam School of Management, Erasmus University, Rotterdam
84	Faculty of Economics & Business (FEB), University of Amsterdam, Amsterdam
85	Maastricht University, Maastricht
86	Nyenrode Business Univesiteit, Breukelen
UK	
87	Cranfield School of Management, Cranfield University, Bedford
88	London Business School, University of London, London
89	University of Exeter Business School, University of Exeter, Exeter
90	University of Wales Institute, University of Wales, Cardiff
USA	
91	Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee
92	Booth School of Business, The University of Chicago, Chicago
93	J. Mack Robinson College of Business, Georgia State University
94	Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina
95	Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, Texas
96	Northeastern University, Boston
97	Stern School of Business, New York University, New York
98	Rady School of Management, University of California, San Diego
99	Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland
100	San Jose State University, San Jose
101	The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina
102	SC Johnson Graduate School of Management, Cornell University, New York
103	Thunderbird School of Global Management, Glendale
104	UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles
105	Yale School of Management , USA
106	McCombs School of Business, The Univesity of Texas at Austin
107	Stanford University
108	Foster School of Business, University of Washington, Seattle, Washington

Statement 17:

List of Officers

Officers

Head-Finance	Sujata M
CAO	Indu Shekhar Vasisst
Manager - Finance & Accounts	Gayathri Subramanian
Officer on Special Duty	Ramesh AR
Deputy Librarian	Anuradha N
Administrative Officer	Behari Subanna
Administrative Officer	Usha Menon
Administrative Officer	Lakshminarayana Rao NG

Administrative Officer	Venkatesha
Administrative Officer	Udaya Kumar V
Administrative Officer	Satyaprakash BS
Administrative Officer	Mazhalai Bharathi K
Librarian	Rama Patnaik
Administrative Officer	Thyagarajan Babu N
Administrative Officer	Ramnanjappa KR
Administrative Officer	Balaraj M
Administrative Officer	Rajendra M
Administrative Officer	Geetha Raghunathan
Campus Computer Manager	Dillip Kumar Mohapatra
Manager (Electrical)	Vasudeva M
Administrative Officer	Komala Devi
Assistant Librarian Gr-I	Usha S
Administrative Officer	Saifulla Sheriff MJ
Administrative Officer	Narayani PV
Administrative Officer	Sandeep Kudachi
Administrative Officer	Ramesh Babu L
Administrative Officer	Anjali GS
Administrative Officer	Nagabhushana HS
Assistant Librarian Gr-I	Mathias SA
Administrative Officer	Chandrasekhar SV

Consultants:

	Employee Name	Designation	Department
1	Ramesh AR	Officer on Special Duty	Director's Office
2	Anil SJ	Chief Manager Infrastructure	Estate
3	K Shiva Kumar	Consultant	Estate
4	Vishwanath MS	Project Manager	Estate
5	Alex G Manappurathu	Chief Programme Officer	EEP
6	Ramana Tadepalli	Chief Operating Officer	Centre Real Estate Initiative
7	Sridhar Pabbisetty	Chief Operation Officer	CPP
8	Guhesh Ramanathan	Chief Operation Officer	NSRCEL
9	Rakesh Godhwani	Consultant	Alumni
10	Sapna Agarwal	Consultant	CDS
11	Sudha A Rao	Consultant	EEP
12	Aparna Dutta	Consultant	Communications
13	Sampath Kumaran VT	Consultant	ERP
14	Kalyani Sriramiah	Consultant	ERP
15	Ramachandran V	HR Advisor	HR

16	William Litwack	Consultant	EPGP
17	Chandrakala Y.H	Consultant (Legal & Govt. Relations)	Legal
18	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	HR
19	Ravi Kumar K R	Resident Medical Officer	Health
20	Madan Mohan Raj	Senior Manager Programmes	EEP
21	Janakiram M	Facility Manager	MDC
22	Deepthi Shanker	Research & Publications Manager	Research & Publications
23	Sachidananda BS	Manager - Operations NSRCEL	NSRCEL
24	Srinivasan V	Consultant – NSRCEL	NSRCEL
25	Randhir Mishra	Head - OIA	OIA
26	Col. (Retd.) Raghbir Singh	Senior Manager Human Resources	HR
27	Kaushank Khandwala	Manager- Data Centre and Analytics Lab	DCAL
28	Shruti Mukhyopadhyay	Manager - Communication	Communications
29	Dakshina Moorthi P	Manager - Civil	Estate

Statement 18:

Faculty & Personnel

Faculty

Period	Cadre	Visiting/Adjunct Faculty	Total
As of March 31, 2012	95	47	142
Additions during 2012-2013	1	47	48
Deletions during 2012-2013	1	43	44
As of March 31, 2013	95	51	146

Research Fellows

Period	Cadre
As of March 31, 2012	2
Additions during 2012-2013	-
Deletions during 2012-2013	1
As of March 31, 2013	1

Officers

Period	Cadre
As of March 31, 2012	24
Additions during 2012-2013	9
Deletions during 2012-2013	3
As of March 31, 2013	30

Administrative Staff

Period	Cadre
As of March 31, 2012	185
Additions during 2012-2013	0
Deletions during 2012-2013	24
As of March 31, 2013	161

Statement 19:

Faculty and Research Fellows

Faculty

Period	Cadre (a)	Visiting/Adjunct Faculty (b)	Total
As of March 31, 2012	95	47	142
Additions during 2012-2013			
a. Prof. Venky Panchapagesan – 1			
b. 1. Atanu R Sinha 2. Pritha Dev 3. Preeti Krishnan Lyndem 4. Sriram MS 5. Charan Singh	1	47	48
Adjunct faculty - 42			
Deletions during 2012-2013			
a. Prof. Amit Gupta – 1	1	43	44
b. Prof. Venky Panchapagesan – 1			
Adjunct faculty – 42			
As of March 31, 2013	95	51	146

Indian Institute of Management Bangalore

Statement of Accounts
2012 - 2013

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at March 31st, 2013

(Rs.in lakhs)

	Schedule	As at 31 st March, 2013	As at 31 st March, 2012
Sources of Funds			
CORPUS FUND AND LIABILITIES			
Corpus Fund & Other Funds	1	20,562.21	13,014.86
Earmarked / Endowment Funds	2	2,765.68	2,683.55
Unspent Balances - Ongoing Programmes and Projects	3	2,717.31	2,606.25
Reserves and Surplus	4	5,354.07	6,209.62
Government Grants (Plan) & Others	5	4,212.70	4,474.88
Terminal Benefits Liability	6	10,080.84	8,718.35
Current Liabilities and Provisions	7	1,697.90	1,894.62
Total		47,390.71	39,602.13
Application of Funds			
ASSETS AND INVESTMENTS			
Fixed Assets	8	7,459.31	7,161.06
Investments - Endowment/ Earmarked Funds	9	2,627.61	2,596.36
Investments - Other Funds	10	18,505.06	13,545.14
Investments - Terminal Benefits	11	8,772.24	7,172.24
Current Assets, Loans and Advances	12	10,026.49	9,127.33
Total		47,390.71	39,602.13
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

Indian Institute of Management Bangalore

Income and Expenditure Account

(Rs.in lakhs)

	Schedule	For the year ended 31 st March, 2013	For the year ended 31 st March, 2012
A. INCOME			
Income - Non - Plan			
Grants / Subsidies - Non-Plan Grants from Govt.	13	-	-
Income - Own Generation from			
Services	14	1,505.75	821.12
Long Duration Programmes and Executive Education	15	17,410.66	15,212.89
Investments	16	892.36	843.13
Institute Publications	17	21.80	30.42
Interest earned on other deposits and advances	18	514.62	357.52
Other Income	19	160.51	122.87
Total (A)		20,505.70	17,387.95
Expenditure - Non-Plan			
Establishment Expenses	20	3,177.02	2,849.58
Administrative Expenses	21	2,212.01	1,661.08
Long duration Programmes & Executive Education	22	5,091.36	4,063.04
Research and Development	23	809.97	252.99
Expenditure - Others			
Consultancy and Professional Services		435.36	445.43
Faculty Development		72.42	41.66
Depreciation		776.28	563.46
Total (B)		12,574.42	9,877.24
C. Prior Period Income		(76.18)	107.96
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A-B+C)		7,855.10	7,618.67
Transfer to reserve and other funds			
General Reserve (Corpus Interest)		866.89	814.34
Terminal Benefits		1,719.07	1,831.91
Vision Fund		1,000.00	126.00
Infrastructure Development Fund		4,000.00	4,627.34
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		269.14	219.08
Total (B+D+C)		20,505.70	17,387.95
Significant Accounting Policies	24		
Notes on Accounts	25		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 1 - Corpus Fund & Other Funds	2012-13		2011-12	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	3,757.91		3538.84	
Add: Corpus Interest	866.88			
Add: Corpus Interest - Previous Year	814.34			
Add: Balance of Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year	269.14		219.07	
Total (A)	5,708.27	5,708.27	3,757.91	3,757.91
Matching Grants from Govt., on Savings		249.01		249.01
Matching Grants from Govt., on Donations		53.64		53.64
Society Membership		24.00		24.00
Others		21.61		21.61
Other Funds				
Vision Fund				
Opening balance	1,488.11		1,262.41	
Add: Transferred from I & E Account	1,000.00		126.00	
Add: Interest on vision fund	142.10	2,630.21	99.70	1,488.11
Infrastructure Development Fund				
Opening balance	7,420.58		2,600.00	
Add: Transferred from I & E Account	4,000.00		4,627.34	
Add: Interest on Infrastructure Development Fund	454.89	11,875.47	193.24	7,420.58
Balance as at the end of the year		20,562.21		13,014.86

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 2 - Earmarked Endowment Funds	2012-13		2011-12	
Opening Balance of the funds				
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	23.23		23.00	
Add: Interest transferred	0.47	23.70	0.23	23.23
Donations and Contributions				
- NS Raghavan Centre	878.70		870.00	
Add: Interest transferred	17.07	895.77	8.70	878.70
- Faculty Development	404.00		400.00	
Add: Interest transferred	7.86	411.86	4.00	404.00
- C. S.M.	368.65		365.00	
Add: Interest transferred	7.17	375.82	3.65	368.65
- Canara Bank Centre in Entrepreneurship			15.00	
Less: Transfer to Canara Bank chair in banking & finance		-	15.00	-
Alumni				
- Siddharth Padam Scholarship	10.00		10.00	
Add: Interest transferred	0.31	10.31	-	10.00
- Class room complex	31.66		31.41	
- Class of 1976	10.14		-	
- Class of 1986	44.19		23.91	
- Class of 2001	6.54	92.53	5.19	60.51
Total - Donations		1,809.99		1,745.09
Chairs				
- Surendra Paul Memorial Chair			12.00	
Less: Transfer to Apeejay Surendra Memorial chair		-	12.00	-
- Apeejay Surendra Memorial Chair	28.31	-	28.03	
Add: Interest transferred	0.57	28.88	0.28	28.31
- Unit Trust of India Chair	8.51		8.43	
Add: Interest transferred	0.18	8.69	0.08	8.51
- Wipro Chair	12.12		12.00	
Add: Interest transferred	0.25	12.37	0.12	12.12
- B. O. C. Chair	20.20		20.00	
Add: Interest transferred	0.41	20.61	0.20	20.20
- Reserve Bank of India Chair	253.35		100.00	
Add: Additions	-		150.00	
Add: Interest transferred	4.25	257.60	3.35	253.35
- Hewlett Packard Chair	49.39		48.90	
Add: Interest transferred	0.97	50.36	0.49	49.39
- Canara Bank Chair in Banking & finance	140.37		100.00	
Add: Transfer from Canara Bank Centre in Entrepreneurship	-		38.97	
Add: Interest transferred	2.74	143.11	1.40	140.37
CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka	404.00		400.00	
Add: Interest transferred	7.86	411.86	4.00	404.00
Others		22.21		22.21
Total-Chairs		955.69		938.46
TOTAL		2,765.68		2,683.55

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 - Unspent Balance on On-going Programmes and Projects	Credited during the year			Debited during the year		Balance as on 31.03.13
	Balance as on 1.04.12	Interest Allocation	Others	Capital Expenditure	Others	
Sponsored Research	138.81	1.39	108.31		90.36	158.15
F C R A Projects	88.47		888.34		873.51	103.30
Consultancy	215.23		497.07		585.80	126.50
Centres - NSRCEL	685.16	53.60	28.89	0.54	106.70	660.41
Centre for IRE	24.21		1.64		25.85	-
CS & IT	205.54	22.12	1.03		5.26	223.43
EADS-SMI	155.65		110.17		73.29	192.53
Centre for Financial Market	26.24		131.47		105.73	51.98
Centre for Corp. Govern.	42.19		25.50		26.25	41.44
Micro Finance Group Project	10.45		71.55		82.00	-
Office of Disability Services	2.24				3.22	(0.98)
Centre for Public Policy	935.41	24.24	1,115.42		1,008.15	1,066.92
Centre for SCM	18.39		4.37		8.70	14.06
Chairs- Railway	0.54					0.54
Chairs- Apeejay Surendra Paul	0.72	1.70				2.42
Chairs- Unit Trust of India	1.54	0.51				2.05
Chairs- Wipro	18.24	0.73				18.97
Chairs- B.O.C	32.07	1.21				33.28
Chairs- R.B.I.	(5.79)	17.00	0.13		7.25	4.09
Chairs- Hewlett Packard	1.92	2.96			0.02	4.86
Chairs- I.P.R.	0.71		30.33		28.76	2.28
Canara Bank Chair in Banking & Finance	8.00	8.42			5.84	10.58
Siddharth Padam Scholarship	0.31	0.50			0.31	0.50
TOTAL B	2,606.25	134.38	3,014.22	0.54	3,037.00	2,717.31

Schedule 4 - Reserves and Surplus	2012-13		2011-12	
General Reserve : (Corpus Interest)				
Opening Balance as per last Account		814.34		
Less: Transferred to Corpus Fund		814.34	814.34	
		-	-	814.34
Special Reserves				
Faculty Development Interest Reserve - OB		129.48		147.14
Add : Interest for the year		24.24		24.00
		153.72		171.14
Less: Transferred to Income & Expenditure A/c		72.42	81.30	41.66
Capital Reserves - Fixed Assets			5,218.97	5,218.97
Faculty Contribution Fund			53.80	46.83
TOTAL			5,354.07	6,209.62

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 5 - Government Grants - Plan (MHRD) & Others	2012-13		2011-12	
Government Grants - Plan (MHRD)				
Grants from MHRD				
Opening Balance	842.27		927.21	
Less : Towards Depreciation	84.94	757.33	84.94	842.27
Grants from GoK-land		37.95		37.95
Total A		795.28		880.22
Grants - Others				
Department of Personnel and Training- Govt. of India				
Opening Balance	514.73		547.49	
Less : Depreciation on Fixed Assets	32.06	482.67	32.76	514.73
OBC Grants				
Opening balance	2,964.50		3,071.74	
Less : Depreciation on Fixed Assets	107.24	2,857.26	107.24	2,964.50
G I V Grant				
Opening Balance	71.40		74.97	
Less : Depreciation on Fixed Assets	3.57	67.83	3.57	71.40
NSRCEL DIT				
Opening balance	6.01		29.04	
Add: Additions	5.00		2.50	
Add: Interest	0.34		0.45	
Less: Utilisation of grant fund during the year	5.40	5.95	25.98	6.01
NSRCEL DST				
Opening balance	38.02		50.87	
Add: Additions	0.54		-	
Add: Interest	0.21		2.15	
Less: Utilisation of grant fund during the year	35.06	3.71	15.00	38.02
Total B		3,417.42		3,594.66
Total A + B		4,212.70		4,474.88

Schedule 6 - Terminal Benefits Fund	2012-13		2011-12	
Opening Balance	8,718.35		10,991.76	
Less: Expenses on employees' retirement and terminal benefits	1,068.11		951.62	
Less : Purchase of annuity	-		3,830.29	
Add: Interest	711.53		676.59	
Add: Transferred from I & E A/c	1,719.07	10,080.84	1,831.91	8,718.35
TOTAL		10,080.84		8,718.35

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 7 - Current Liabilities and Provisions	2012-13	2011-12
Earnest Money Deposit	35.19	17.72
Security Deposit	96.51	122.94
Caution Money	158.56	154.46
Library Deposit Refundable	75.95	74.74
Payables	616.48	447.52
Taxes	261.46	122.81
Prog. Fees Received in Advance	286.65	840.22
Alumni	75.09	38.31
Others	92.01	75.90
TOTAL	1,697.90	1,894.62

Schedule 8 - Fixed Assets

Name Of The Asset	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				NET BLOCK			
	As At 01.04.2012	Additions	Deletions	As At 31.03.2013	Rate	As At 01.04.2012	On Opening Balance	For the Year 2012-13	Deletions during the year 2012-13	Total As At 31.03.2013	WDV As At 31.03.2013	WDV As At 31.03.2012
1 Freehold land	37.95			37.95			-				37.95	37.95
2 Leasehold land	5.00			5.00			-				5.00	5.00
Assets acquired out of MHRD Grants:												
3 Building & campus development	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,672.15	81.43			1,753.58	684.31	765.74
4 Hostel	75.00			75.00	3.34%	15.03	2.51	-		17.54	57.47	59.97
5 Management development centre ' - cost of buildings	30.36			30.36	3.34%	13.81	1.01	-		14.83	15.53	16.54
Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25			2,543.25		1,700.99	84.94	-		1,785.94	757.31	842.25
Assets from Own Funds:												
6 Building & campus development	384.36	0.49		384.85	3.34%	31.09	12.84	0.01		43.94	340.91	353.27
7 Hostel	542.89			542.89	3.34%	109.35	18.13			127.48	415.41	433.54
8 Management development centre												
- Cost of buildings	855.94			855.94	3.34%	312.29	28.59			340.88	515.06	543.65
- Equipments	47.48			47.48	15.00%	13.47	7.12			20.59	26.88	34.00
- Furnitures	49.07	0.09		49.16	9.50%	31.55	4.66			36.21	12.94	17.52
9 Furniture, fixtures & fittings	998.16	259.34	4.54	1,252.96	9.50%	700.11	94.83	14.46		809.40	443.56	298.05
10 Library books & films	2,250.43	253.33		2,503.76	100.00%	2,250.43	-	253.33		2,503.76	-	-
11 Vehicles	51.47	12.00		63.47	20.00%	51.47	-	0.63		52.10	11.37	-
12 Equipments	954.78	108.32	2.52	1,060.58	15.00%	372.17	143.22	14.49		529.88	530.69	582.60
13 Computers systems	1,101.05	112.96	4.07	1,209.94	33.33%	1,031.20	69.85	15.41	2.77	1,113.69	96.25	69.85
14 Software	320.81	4.31		325.12	33.33%	234.02	86.80	0.90		321.72	3.41	86.80
Assets from OBC Funds:												
Faculty residence	1,478.39			1,478.39	3.34%	61.60	49.38			110.98	1,367.41	1,416.79
Hostel	1,732.33			1,732.33	3.34%	71.91	57.86			129.77	1,602.55	1,660.41
Project Assets												
MIN OF HRD	3.56			3.56	9.50%	3.56				3.56	-	-
UNDP	0.79			0.79	15.00%	0.79				0.79	-	-
LIB books	2.41			2.41	100.00%	2.41				2.41	-	-
Teaching aids & equipment	2.42	-		2.42	15.00%	2.43	-			2.43	-	-
Furniture & fittings	2.16	-		2.16	9.50%	1.74	0.21			1.94	0.22	0.42
Others - computers	32.26	0.23		32.49	33.33%	15.50	10.75	0.05		26.30	6.19	16.76
CPP Assets												
Library books	38.11	0.58		38.69	100.00%	38.11	-	0.58		38.69	-	-
Buildings	719.97			719.97	3.34%	224.18	24.05			248.23	471.74	495.79
PCs/Printers/Others	63.76			63.76	33.33%	63.76				63.76	-	-
Equipments/Electronics	4.60			4.60	15.00%	0.58	0.69			1.27	3.33	4.02
Furniture	89.47	-		89.47	9.50%	82.72	6.74			89.46	0.00	6.74
GIV Buildings	106.84			106.84	3.34%	33.38	3.57			36.95	69.89	73.46
TOTAL	14,419.69	751.65	11.13	15,160.21		7,440.83	704.22	299.87	2.77	8,442.15	6,718.07	6,978.87
WORK IN PROGRESS	182.19										741.24	182.19
GRAND TOTAL	14,601.88										7,459.31	7,161.06

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 9 - Investments - Endowment/ Earmarked Fund	2012-13		2011-12	
Approved Securities and Bonds	1,499.21		1,496.44	
Fixed Deposits	1,128.40	2,627.61	1,099.92	2,596.36
TOTAL		2,627.61		2,596.36

Schedule 10 - Investments - Other Funds	2012-13		2011-12	
Infrastructure Development Fund (IDF)				
Approved Securities and Bonds			-	
Fixed Deposits	7,421.00	7,421.00	2,600.00	2,600.00
Vision Fund				
Approved Securities and Bonds				
Fixed Deposits	1,489.01	1,489.01	1,275.78	1,275.78
Other Funds				
Approved Securities and Bonds	2,998.10		2,998.10	
Fixed Deposits	6,596.95	9,595.05	6,671.26	9,669.36
TOTAL		18,505.06		13,545.14

Schedule 11 - Investments - Terminal Benefits	2012-13		2011-12	
Approved Securities and Bonds	2,446.23		2,446.23	
Fixed Deposits	6,326.01	8,772.24	4,726.01	7,172.24
TOTAL		8,772.24		7,172.24

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 12 - Current Assets, Loans & Advances	2012-13		2011-12	
CURRENT ASSETS :				
Deposits with outside Agencies / Authorities :				
Bangalore Telephones	2.33		2.33	
K. E. B.	32.52		28.39	
Others	53.36	88.21	53.36	84.08
Cash Balance on hand (including cheques/drafts and imprest)				
- Cash - on - hand	1.85		1.58	
- Imprest Balance (including balance of stamps in the Franking Machine)	-		2.59	
Bank Balances with Scheduled Banks :				
Bank Balances	1,043.41		1,760.03	
E E F C Account	2.71		5.09	
F C R A	506.72		429.50	
Public Policy Bank Accounts	5.12		4.73	
Term Deposits	4,500.00	6,059.81	3,600.00	5,803.52
Interest Accrued But Not Due				
On Investment from Earmarked/Endowment Fund	199.20		151.45	
On Investment - Others	111.53		111.89	
On Deposits - Others	481.57		744.65	
On Vision fund	62.47		86.33	
On IDF	389.00		193.24	
On terminal benefit funds	587.20	1,830.97	461.92	1,749.48
Closing Stores and Consumables		19.77		24.35
Total (A)		7,998.76		7,661.43
LOANS AND ADVANCES :				
Staff Loans:				
- House Building Advance	0.18		-	
- Vehicle Advance	0.26		1.99	
- Computer Advance	0.32		2.04	
- Festival Advance	0.90	1.66	0.99	5.02
Advances:				
- Miscellaneous Advance	6.79		27.92	
- Advance to Foreign Journals and Databases	121.90		138.62	
- Advance to Suppliers	4.29	132.98	18.71	185.25
Mobilisation Advance	42.17		97.34	
Material Advance	41.39	83.56	30.39	127.73
Cenvat Credit	99.55		45.84	
Prepaid Expenses	36.35		27.28	
Income Tax Recoverable	640.32		320.37	
Advances - Admissions	0.83		2.25	
Advances - Others	11.91	788.96	26.37	422.11
Sundry Receivables:				
- Programme fee	31.52		35.04	
- Others	989.05	1,020.57	690.75	725.79
Total (B)		2,027.73		1,465.90
Total (A+B)		10,026.49		9,127.33

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

A. INCOME

I - Income - Non-Plan

Schedule 13 - Grants / Subsidies	2012-13	2011-12
Grants from Government (Non-Plan)		
Regular Grants		
TOTAL	-	-

II - Income - Own Generation

Schedule 14 - Income from Services	2012-13	2011-12
Consultancy,Professional Services & Sponsored Research	1,484.15	768.84
Seminars & Conferences	21.60	52.28
TOTAL	1,505.75	821.12

Schedule 15 - Long Duration Programmes and Executive Education	2012-13	2011-12
Post Graduate and Fellow Programmes		
P G P Fees	5,289.20	4891.01
Less: Towards financial aid to PGP Students	354.84	313.53
'P G P Miscellaneous Receipts	49.95	41.85
TOTAL A	4,984.31	4,619.33
Centralised Services		
C A T and Admissions	302.96	242.13
Career Development	208.85	290.92
TOTAL B	511.81	533.05
Executive Development Programmes		
Open Programmes	3,164.59	3463.06
Customised Programmes	5,290.28	3693.10
International Programmes	733.36	659.53
TOTAL C	9,188.23	7,815.69
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	264.72	284.64
TOTAL D	264.72	284.64
Post Graduate Programmes in Software Enterprise Management	757.11	676.81
TOTAL E	757.11	676.81
Executive Post Graduate Programme	1,704.48	1,283.37
TOTAL F	1,704.48	1,283.37
Total (A+B+C+D+E+F)	17,410.66	15,212.89

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 - Income from Investments	2012-13	2011-12
Interest on Other Fund Investments	866.89	814.34
Interest on Earmarked Endowment Investments	234.75	211.04
Less: Transferred to - Centre for Software Management	29.29	25.55
NSRCEL	71.22	64.90
Faculty Development	32.10	28.00
Others	76.67	63.80
	209.28	182.25
	25.47	28.79
TOTAL	892.36	843.13

Schedule 17 - Income from Publications	2012-13	2011-12
Institute Publications - Management Review	21.80	30.42
TOTAL	21.80	30.42

Schedule 18 - Interest Earned	2012-13	2011-12
Interest on Bank Deposits	497.23	352.13
Interest on HBA / VA and other advances	6.61	4.43
Interest on mobilisation advance	10.78	0.96
TOTAL	514.62	357.52

Schedule 19 - Other Income	2012-13	2011-12
Transfers from Reserves		
Faculty Development Reserve	72.42	41.66
TOTAL A	72.42	41.66
Miscellaneous Income		
Library Receipts	8.73	7.52
Licence Fee - Employees	13.54	11.43
Licence Fee - Others	7.65	5.72
Sale of Assets / Stores	5.92	9.64
Foreign Currency Fluctuation	15.68	2.20
Medical subscription-pensioners	1.85	1.60
Others	34.72	43.10
TOTAL B	88.09	81.21
TOTAL A + B	160.51	122.87

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

B. EXPENDITURE

I. Expenditure - Non Plan

Schedule 20 - Establishment Expenses	2012-13	2011-12
Salaries and Benefits	2982.72	2663.52
Contribution to Provident Fund / DCPS	49.04	52.14
Staff Welfare Expenses	145.26	133.92
TOTAL	3,177.02	2,849.58

Schedule 21 - Administrative Expenses	2012-13	2011-12
Electricity and DG Set	200.85	179.81
Water Charges	116.01	116.73
Repairs and Maintenance - General	1,210.99	783.93
Vehicles Repairs and Maintenance	14.52	9.72
Postage, Telephone and Communication	111.41	82.31
Printing and Stationery	16.77	12.45
Stores & Consumables	106.75	98.94
Travelling and Conveyance	37.42	32.15
Training	5.85	4.22
Internal Auditors Remuneration	4.95	8.54
Statutory Auditors Remuneration	8.06	4.00
Professional Charges	26.80	9.28
Advertisement and Publicity	29.60	39.71
Security Services	94.62	93.41
BBMP Taxes	29.84	29.84
Rent	8.15	15.76
Other Contingencies	189.42	140.28
TOTAL	2,212.01	1,661.08

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

II. Expenditure - Non Plan

Schedule 22 - Long Duration Programmes & Executive Education	2012-13	2011-12
Post Graduate and Fellow Programmes		
- P G P Expenses	312.22	280.09
- Fellowship	409.64	343.89
TOTAL A	721.86	623.98
Centralised Services		
- C A T and Admissions	127.34	92.10
- Career Development	26.98	31.10
TOTAL B	154.32	123.20
Executive Development Programmes		
- Open Programmes	715.83	722.85
- Customised Programmes	2,383.75	1,635.41
- E D P - General	176.13	137.64
- International Programmes	227.17	303.52
TOTAL C	3,502.88	2,799.42
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	128.84	125.65
TOTAL D	128.84	125.65
Post Graduate Programmes in Software Enterprise Management	118.87	80.41
TOTAL E	118.87	80.41
Executive Post Graduate Programme	464.59	310.38
TOTAL F	464.59	310.38
TOTAL (A+B+C+D+E+F)	5,091.36	4,063.04

Schedule 23 - Research & Development	2012-13	2011-12
Research and Development	803.42	248.17
Periodicals	6.55	4.82
TOTAL A	809.97	252.99

Schedule 24 - Significant Accounting Policies

1 Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

2 Use of estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/ programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

3 Inventories

Inventories comprise of Stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the FIFO method.

4 Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Institute reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalized at values stated, by corresponding credit to capital fund.

5 Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life: -

Category of Asset	Rate of Depreciation
Buildings	3.34%
Equipments	15.00%
Furnitures	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%
Computers	33.33%
Software	33.33%

6 Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

A. Revenue from operating Activities:-

- Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- Interest incomes on investments are recognized on time proportion basis.
- In relation to other incomes like income from Services/Consultancy/professional activity/research projects the revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization. (for example: A three year project – revenue recognition is done at the end of every year, and so on)

B. Other Revenues

- Donations/contributions other than donations in kind, are recognized on its ultimate collection.
- Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.

7 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are

recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains / losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

8 Government Grants

The institute recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received. Government grants related to depreciable fixed assets are treated as deferred income and are recognised in the Statement of Income and Expenditure on a systematic basis over the useful life of the asset.

In case of Grants, other than Government grants the grant is recognised based on the certainty of collection.

Grants if related to a specific project/purpose, are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilised grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account.

Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account

9 Investments

The Long term Investments both Trade, Non-trade,

quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on Long Term basis. Provision for diminution in the value of long term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or Fair value whichever is lower.

10 Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensated absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for Employees is made on the basis of the actuarial valuation.

11 Contingent Liabilities

A Provision is recognized if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

Schedule 25 - Notes on Accounts

- The net savings / deficit as shown in the income and expenditure account is transferred to corpus/ endowment fund.
- The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
- The institute has not received any grants from the government during the last financial year. The amounts reflected in schedule 4 represent grants received in earlier years against which depreciation on the assets acquired out of such grant is charged.
- With effect from 1st April,2012 the institute has revised the rates of depreciation as under on the following assets (old rates are indicated in the brackets) –

Equipments	-	15.00%	(4.75%)
Vehicles	-	20.00%	(9.50%)
Computers	-	33.33%	(16.21%)
Software	-	33.33%	(16.21%)
- On account of change in the policy additional income to the extent of Rs.268.42 lakhs is recognized and expenditure to the extent of Rs.143.36 lakhs is recognized.
- The Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to the institute on a thirty year lease vide G.O No.Rd/538/L.G.B/2010 dated 11th May,2011.
- Starting from the financial year 2011-12 the institute has decided to transfer a portion of the interest earned on earmarked funds to the endowment. This is reflected in Schedule 2 of the balance sheet.
- To meet the long term vision of the institute a separate fund called vision fund was set up during the financial year 2008-09. A sum of Rs.10 crores has been transferred to the fund during the financial year 2012-13.This is reflected in Schedule 1 of the Balance Sheet.

On account of revision in the rates additional depreciation charged to the income & expenditure account during 2012-13 is Rs. 151 lakhs.

9. Current Assets, Loans and advances

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.

10. The transfer from Corpus and Capital fund towards Terminal benefits and from capital grants towards depreciation had been effected as below –

Transfer from	Transfer to	Amount (Rs. in lakhs)	Schedule reference
Corpus	Terminal benefit fund	-	-
Capital grants	Depreciation up to March, 12 For 2012-13	1,700.99	5 & 8
		84.94	
Income & Expenditure	Depreciation up to March, 12 For 2012-13	5,160.82	I & E & 8
		776.28	

11. Taxation

The income of the institute is exempt under Sec 10(23c) (iiiab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax recoverable relates to tax deducted from Investment, Professional fees and placement income. The institute was recognized as “wholly Charitable Society” and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961. The institute has no liability towards income tax as on 31.03.2013.

12. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax, income tax and property tax as on 31st March, 2013 is as under -

Income Tax

Sl. No.	Assessment Year	Amount (Rs. in lakhs)
1	2003-04	319.95
2	2004-05	261.65

Service Tax

Sl. No.	Particulars	Assessment Year	Amount (Rs. in lakhs)
1	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May, 2006 – September, 2009	92.37
		October, 2009 – September, 2010	10.18
		October, 2010 – September, 2011	24.23
2	Commercial Coaching & Training Centre	2004-05 to 2008-09	1,397.94
		2009-10	342.09
		2010-11	286.46
3	Management Consultancy services	February, 2006 - March, 2008	11.52

Property Tax

Sl. No.	Financial Year	Amount (Rs. in lakhs)
1	2008-09 to 2012-13	247.69
13.	The prior period items represent excess of prior period expenses over prior period income (For previous year it represents excess of prior period income over expense).	
14.	Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation.	
15.	Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.	
16.	Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31 st March, 2013 and the income and expenditure account for the year ended on that date.	

Signature to schedules 1 to 25

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS	31.03.2013	
I. Opening Balance		
Cash in hand	1.58	
Imprest Balance	2.59	
Bank Balances :		
In deposit accounts	3,600.00	
Savings accounts	2,199.35	5,803.52
II. Grants Received		
<i>From Government of India</i>		
Plan-OBC	-	
Non-Plan	-	
Society Membership		
Centres	72.18	
Chairs	-	72.18
III. Income on Investments		
		1,663.48
IV. Interest received		
On Bank Deposits, Loans and Advances		126.64
V. Other Income		
<i>Own Generation - Programmes and Courses</i>		
PGP & FPM	5,908.19	
PGSEM	611.72	
P G P P M	386.32	
EPGP	1,814.89	
Consultancy and Professional Activity	249.31	
Research & Publications	24.43	
FCRA projects	333.41	
Executive Education Programmes	4,457.70	
Centres	1,092.52	
Chairs	27.14	
Seminars & Conferences	21.20	
Miscellaneous Income	45.25	14,972.08
VI. Deposits /Loans and Advances		
		13,378.34
VII. Any other receipts		
Donations	9.83	
Investments encashed	15,903.56	15,913.39
		51,929.63

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

PAYMENTS	31.03.2013	
I. Expenses		
Establishment Expenses	4,984.06	
Administrative Expenses	694.75	
Faculty Development	51.17	5,729.98
II. Investments and deposits made		21,381.55
III. Expenditure on Fixed Assets & Capital Work-in-progress		
Purchase of Fixed Assets	297.56	
Expenditure on Capital Work-in-progress	13.61	311.17
IV. Refund of Deposits/Loans & Advances		14,322.76
V. Other Payments		
<i>Programmes and Courses</i>		
PGP & FPM	772.76	
PGSEM	32.04	
P G P P M	113.66	
EPGP	298.39	
Consultancy and Professional Activity	69.65	
Research & Publications	58.58	
FCRA projects	133.13	
Executive Education Programmes	1,732.77	
Centres	892.21	
Chairs	2.67	
Seminars & Conferences	2.61	
Other Expenses	15.88	4,124.35
VI. Closing Balances		
Cash in hand	1.85	
Imprest Balance	-	
Bank Balances :		
In deposit accounts	4,500.00	
Savings accounts	1,557.97	6,059.82
		51,929.63

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as on 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

SOURCES OF FUNDS :	31.03.2013			31.03.2012		
	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
Opening Balance	1,551.28	39.00	0.39	1,619.55	15.04	0.84
Additions during the year :						
Subscriptions	231.06	2.82		237.36	19.05	
Contributions		1.85		-	2.02	
Refund of Loans	20.74	-		16.14	-	
Int. on Subscribers' A/c	134.37	3.23		124.62	1.33	
Transfer from GPF	-	-		-	1.56	
Others	-			-		
(A)	1,937.45	46.90	0.39	1,997.67	39.00	0.84
Less:						
Final Settlements	115.61	-		279.63		0.45
Withdrawals	115.69	-	-	148.41	-	-
Advances	20.22	-	-	16.79	-	-
Transfer to CPF	-	-	-	1.56		-
Others	-	-		-	-	
(B)	251.52	-	-	446.39	-	0.45
(A-B)	1,685.93	46.90	0.39	1,551.28	39.00	0.39
Grand Total (GPF+CPF+DCPS)			1,733.22			1,590.67
Surplus A/c Op. Balance	133.38			127.86		
Additions for the year	6.54			5.52		
			139.92			133.38
Other Liabilities			1.65			3.24
Total			1,874.79			1,727.29
Application of Funds						
Investments			1,801.88			1,581.23
Receivables	Interest		29.69			29.80
	Others		25.38			25.27
Cash and Bank Balances			17.84			90.99
Total			1,874.79			1,727.29

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

	31.03.2013	31.03.2012
INCOME		
Income from Investments		
Received	114.45	106.40
Accrued	29.69	29.80
Total Income (A)	144.14	136.20
EXPENDITURE		
Interest on Fund Balances		
G. P. F	134.37	124.62
C. P. F :		
On Employees Subscriptions	2.46	0.79
On Employers Contribution	0.77	0.54
D.C.P.S :		
Refund of 6th CPC arrears	-	2.13
Sale of Investments	-	2.60
Total Expenditure (B)	137.60	130.68
Surplus for the year (A-B)	6.54	5.52
Surplus carried to Balance Sheet (A-B)	6.54	5.52
Total	144.14	136.20

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2013

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS	31.03.2013	
Opening Balance		90.99
Subscriptions - GPF	211.56	
Subscriptions - CPF	2.58	-
Subscriptions - DCPS	-	214.14
Employers' Contribution CPF	1.55	
Employers' Contribution DCPS	-	1.55
Loan recoveries - GPF	19.27	
Loan recoveries - CPF	-	19.27
Investment matured	-	
Interest received	117.79	
Others	51.54	169.33
Total Receipts		495.28
PAYMENTS		
Loans to Subscribers - GPF	20.22	
Loans to Subscribers - CPF	-	20.22
Withdrawals - GPF	115.79	
Withdrawals - CPF	-	115.79
Final Settlement - GPF	115.80	
Final Settlement - CPF	-	115.80
Investments / Deposits	220.64	
Others	4.99	225.63
Closing Balance		17.84
Total Payments		495.28

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
M. SUJATA
HEAD - FINANCE

Sd/-
S. RAGHUNATH
DEAN (ADMIN)

Sd/-
PANKAJ CHANDRA
DIRECTOR

Place : Bangalore
Dated : 26th August, 2013

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2013

We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31st March 2013, Income & Expenditure Account and Receipts & Payment Account for the year ended on that date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. The entrustment is upto the year 2014-15. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best Accounting Practices, Accounting Standards and Disclosure norms, etc. Audit observation on financial transactions with regard to compliance with the law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and Efficiency-cum-performance aspects, etc., if any are reported through Inspection Reports / CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our Audit in accordance with Auditing Standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the Financial statements are free from material mis-statements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the Financial statements. An audit also includes assessing the Accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of Financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

- i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.
- ii) The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn up in the format approved by the Ministry of Finance.
- iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Indian Institute of Management, Bangalore in so far as it appears from our examinations of such books.
- iv) We further report that

A. REVISION OF ACCOUNTS

The Institute revised the accounts at the instance of audit. The effect of revision was that the Assets & Liabilities decreased by `13.69 lakhs and the Excess of Income over Expenditure also decreased by ` 37.88 lakhs.

B. GRANTS-IN-AID

The Institute did not receive any Grants-in-aid during the current year.

C. **MANAGEMENT LETTER:** Deficiencies which have not been included in the Audit Report have been brought to the notice of the Director, Indian Institute of Management, Bangalore through a management letter issued separately for remedial / corrective action.

- v) Subject to our observation in the preceding paragraphs we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account, dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us the said financial statements, read with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to the matters mentioned in Annexure to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:

a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31st March 2013 and

b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India



PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE

Place : Bangalore

Date : 30 September, 2013

ANNEXURE

1. Adequacy of Internal Audit System

The Internal Audit of the Institute is being done by the Chartered Accountants. Further, an Audit Committee has been formed to look into the observations of the Internal Audit.

2. Adequacy of Internal Control

The existing Internal Controls System is adequate and commensurate with the size and nature of the Institute.

3. System of Physical Verification of Fixed Assets/Inventory

Physical verification of Fixed Assets and Inventory for the year 2012-13 had been carried out by the Institute.

4. Regularity in the payment of Statutory dues.

The Institute is regular in paying all Statutory dues to the concerned authorities.



PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE

Place : Bangalore

Date : 30 September, 2013



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बन्नरघट्टा रोड, बेंगलूर 560 076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE
BANNERGHATTA ROAD, BANGALORE 560 076