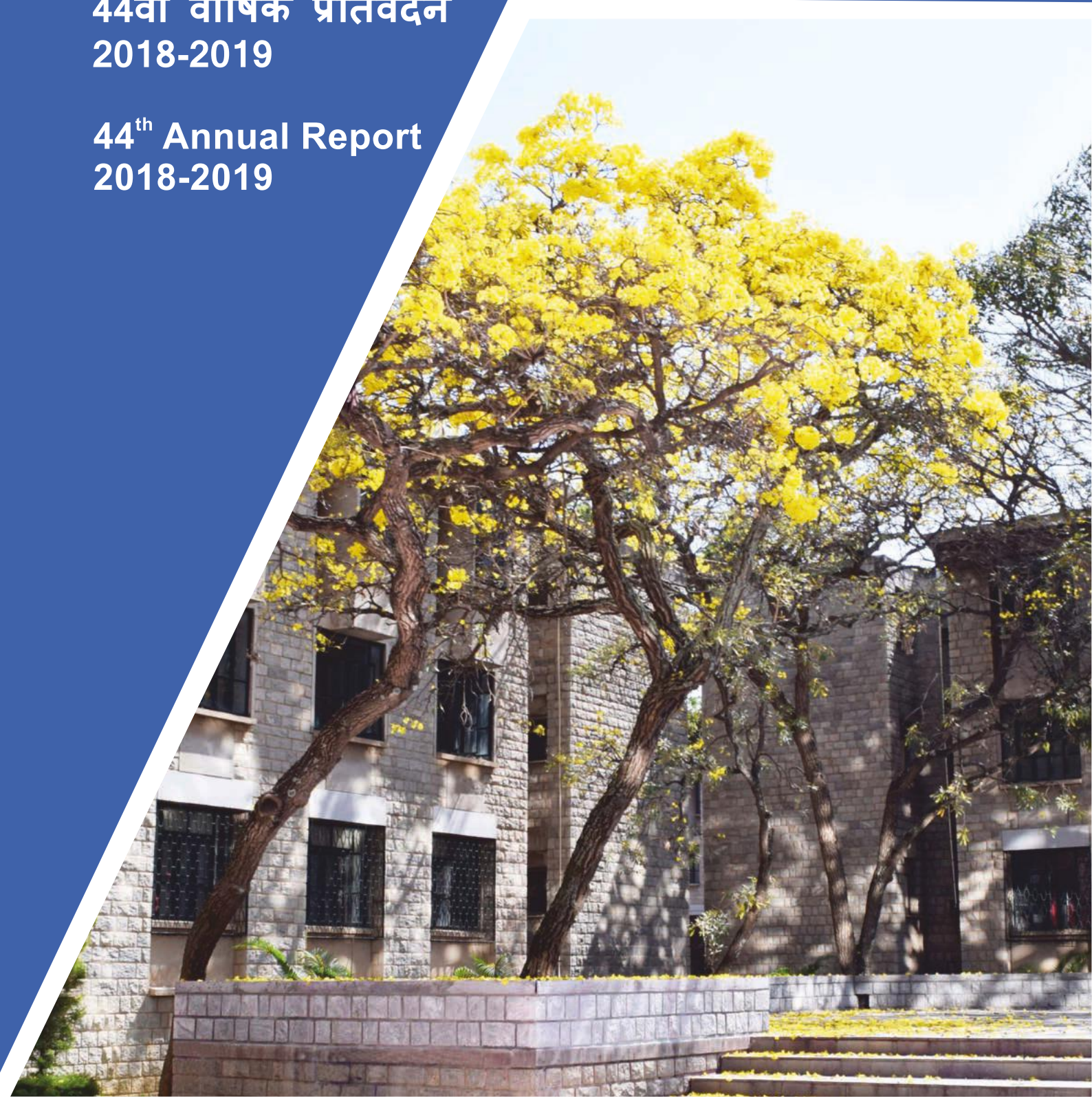




भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

44वाँ वार्षिक प्रतिवेदन
2018-2019

44th Annual Report
2018-2019





तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

44वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2018-19

विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	1
निदेशक की रिपोर्ट	5
1. गवर्नर मण्डल	15
2. कार्यक्रम	16
3. कार्यपालक शिक्षा	30
4. संकाय	35
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	38
6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	39
7. परामर्श	41
8. उत्कृष्टता केंद्र	42
9. अंतर्राष्ट्रीयकरण	72
10. अवसंरचना	79
11. संप्रेषण	83
12. भूतपूर्व छात्र संबंध	87
13. विकास कार्यालय	92
14. नीति एवं पहल	94
15. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम	97
16. कार्मिक एवं प्रशासन	105
17. वित्तीय स्थिति	108
18. विवरण	109
19. लेखा विवरण	195

विज्ञान

एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे।

मिशन

- समग्र एवं रूपांतकारी शिक्षा द्वारा नवीन वैश्विक व्यवसाय नेताओं, उद्यमियों, नीति-निर्माताओं एवं सामाजिक परिवर्तन लाने वालों का पोषण करना।
- ऐसा विचार नायकत्व प्रदान करना, जो प्रसंगतः सन्निहित एवं सामाजिक रूप से संबद्ध है एवं सकारात्मक प्रभाव डाले।
- बगैर समझौता के एक साथ शिक्षा एवं विचार नायकत्व में उत्कृष्टता के लिए प्रयास करना।

मूल्य

- सत्यनिष्ठा एवं नैतिक व्यवहार के उच्च मानक बनाए रखना।
- सहयोग एवं विश्वास की संस्कृति स्थापित करना।
- प्रत्येक व्यक्ति का आत्म-सम्मान करना एवं समान अवसर उपलब्ध करना।
- उत्कृष्टता के लिए प्रयासरत् संकायों को शैक्षणिक स्वतंत्रता प्रदान करना।
- समावेश एवं विविधता द्वारा शिक्षा, विचार नायकत्व, नीति एवं सामाजिक प्रभाव, में उत्कृष्टता का सम्मान करना।
- शिक्षा एवं विचार नायकत्व दोनों में परिमाण से अधिक गुणवत्ता को प्राथमिकता देना।

मार्गदर्शी सिद्धांत

- दीर्घावधि वित्तीय निरंतरता सुनिश्चित करके बौद्धिक स्वायत्तता का संरक्षण करना।
- विभिन्न पणधारियों की अपेक्षाओं के प्रति प्रतिक्रिया देते हुए उचित संतुलन बनाए रखने का प्रयास करना।

अध्यक्ष का संदेश



डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी

पिछले कुछ वर्षों से, भाप्रसं बेंगलूर विकसित होकर भारत का अग्रणी प्रबंध संस्थान बना है, जो देशभर के सर्वश्रेष्ठ एवं प्रतिभाशाली छात्रों को आकर्षित करता है। इस संस्थान के भूतपूर्व छात्रों की विश्वभर की विख्यात कंपनियों द्वारा माँग है, जिसमें मेरी कंपनी भी शामिल है।

डेटा चालित निर्णय लेने के महत्व में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है और भविष्य की कंपनियाँ, डिजिटल परिसंपत्तियों में अधिक से अधिक निवेश करेंगे और उनके प्रबंधक बॉट्स का पर्यवेक्षण करेंगे न कि मनुष्यों का। अतः तेजी से उभरते हुए डिजिटल परिदृश्य का सामना करने के लिए प्रबंध पाठ्यक्रम को विकसित होना पड़ेगा। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि भाप्रसं बेंगलूर भविष्य के लिए इस प्रकार के व्यवसाय नेताओं का निर्माण करने के लिए सही दिशा में आगे बढ़ रहा है।

आज के समय और युग में ज्ञान विकास का प्रमुख प्रेरक शक्ति है, और भाप्रसं बेंगलूर की उपलब्धियों ने साबित किया है कि स्कूल विश्वभर में प्रबंध शिक्षा के क्षेत्र में विशेष वृद्धि करना जारी रखेगा।

रैंकिंग

भाप्रसं बेंगलूर को राष्ट्रीय संस्थागत रैंकिंग ढाँचा (एनआईआरएफ) रैंकिंग 2019, में प्रबंध शिक्षा श्रेणी के तहत नम्बर एक रैंक प्रदान किया गया है। यह पुरस्कार भारत के राष्ट्रपति, श्री राम नाथ कोविंद द्वारा अप्रैल 2019 में, नई दिल्ली में प्रदान किया गया।

2020 क्यूएस वैश्विक रैंकिंग जो कि 26 सितंबर को जारी की गई थी, भाप्रसं ने भूतपूर्व छात्रों

के परिणाम मानदंड पर शानदार प्रदर्शन सहित, एमआईएम (प्रबंध में मास्टर्स-दो वर्षीय एमबीए) श्रेणी में भारत में प्रथम स्थान बनाए रखा है। एक-वर्षीय एमबीए हेतु 2020 वैश्विक क्यूएस रैंकिंग में भाप्रसं के एक-वर्षीय एमबीए-ईपीजीपी 2019 में 71 स्थान से शानदार रीति से ऊपर उठकर 44 स्थान पर पहुँच गया है।

भाप्रसं बेंगलूर का कार्यपालक शिक्षा अपनी स्थापना से संस्थान का हिस्सा रहा है और यह नायकत्व, नवाचार, डिजिटलीकरण, कार्यनीति एवं वित्त तथा कई और विषयों पर कार्यक्रमों की श्रृंखला प्रस्तुत करता है। भाप्रसं में लगभग 200 से अधिक कार्यक्रम संचालित करता है जो प्रति वर्ष 6000 से अधिक प्रतिभागियों को आकर्षित करते हैं।

जून में, फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजुकेशन रैंकिंग ने 2019 हेतु कार्यपालक शिक्षा के शीर्ष वैश्विक प्रदाताओं की सूची की घोषणा की, इस रैंकिंग में कस्टम एवं खुले-नामांकन कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के विश्व के अग्रणी प्रदाता शामिल हैं। 2019 की एफटी रैंकिंग के अनुसार, भाप्रसं को कस्टम में 57वाँ, खुले कार्यक्रम में 49वाँ और संयुक्त रैंकिंग श्रेणियों में 43वाँ स्थान प्रदान किया गया था। पूर्व वर्ष रैंकिंग की तुलना में खुले कार्यक्रमों का निष्पादन काफी उल्लेखनीय था। खुले कार्यक्रमों में 15 पायदानों की बढ़ोत्तरी हुई और इससे स्कूल शीर्ष 50 स्थान में शामिल हो गया। समुन्नत रैंकिंग कार्यक्रमों की श्रेणी, गुणवत्ता और अध्ययन परिणामों का प्रतिबिंब है। रैंकिंग प्रतिभागियों और ग्राहकों की संतुष्टि, प्रतिभागियों और संकाय की विविधता एवं स्कूल के अंतर्राष्ट्रीय अनुभव पर आधारित है।

मार्च में, क्यूएस युनिवर्सिटी रैंकिंग 2019 में भाप्रसं बेंगलूर ने व्यवसाय एवं प्रबंध अध्ययन श्रेणी में श्रेष्ठ स्थान प्राप्त किया। भाप्रसं ने वैश्विक 51 से 100 पंक्ति और एशिया में शीर्ष 15 में शामिल होकर शीर्ष स्थान प्राप्त किया। यह उच्च-गुणवत्ता अनुसंधान के माध्यम से विचार नायकत्व प्रदान करने के लिए इसके मिशन हेतु भाप्रसं की दृढ़ता को दर्शाता है।

जनवरी में, भाप्रसं बेंगलूर के एक-वर्षीय पूर्णकालिक एमबीए, प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम को लगातार दूसरे वर्ष फाइनेंशियल टाइम्स ग्लोबल एमबीए, रैंकिंग 2019 में शीर्ष 35 एमबीए स्कूलों में रैंक प्रदान किया गया। एफटी ग्लोबल एमबीए रैंकिंग 2019 में भाप्रसं के ईपीजीपी ने 33वाँ स्थान प्राप्त करके सभी भारतीय प्रबंध संस्थानों में सर्वोत्तम स्थान पाया।

दिसंबर 2018 में, फाइनेंशियल टाइम्स एशिया-प्रशांत बिज़नेस स्कूल 2018 की सूची में भाप्रसं को शीर्ष 10 में रैंक प्रदान किया गया। भाप्रसं ने समग्र रैंकिंग में 8वाँ स्थान प्राप्त किया। भाप्रसं इस सूची में से शामिल केवल दो भारतीय बी-स्कूलों में से एक था। दो-वर्षीय पूर्णकालिक एमबीए, प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम को मास्टर्स इन मैनेजमेंट (एमआईएम) श्रेणी में नंबर 4 रैंक प्रदान किया गया। एक-वर्षीय एमबीए, प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (वैश्विक एमबीए) खुले कार्यपालक शिक्षा (ओपन एक्सिक्युटिव एजुकेशन) एवं कस्टम कार्यपालक शिक्षा (कस्टम एक्सिक्युटिव एजुकेशन) कार्यक्रम को क्रमशः 9वाँ, 7वाँ एवं 8वाँ स्थान भी प्रदान किया गया।

अक्टूबर 2018 में, 10वें वर्ष हेतु भाप्रसं को एड्युनिवर्सल, पेरिस ने मध्य एशिया में श्रेष्ठ व्यवसाय स्कूल का रैंक प्रदान किया और संस्थान को 5 पाल्म्स ऑफ़ एक्सिलेंस एवार्ड से सम्मानित किया गया, जिसका तात्पर्य है कि संस्थान, दृढ़ वैश्विक प्रभाव के साथ एक सार्वभौमिक व्यवसाय स्कूल है।

भाप्रसं के सप्ताहांत एमबीए, उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), को एपीएसी

में 12वाँ रैंक और क्यूएस कार्यपालक एमबीए रैंकिंग 2019 में विश्व स्तर पर 61वाँ रैंक प्रदान किया गया। इन रैंकिंग की घोषणा के साथ, भाप्रसं भारत का एकमात्र बी-स्कूल बन गया है, जो लगातार दूसरे वर्ष एपीएसी में शीर्ष 16 में और वैश्विक स्तर पर शीर्ष 100 बी स्कूलों का हिस्सा है।

साझेदारी

मैं इस बात को महत्व देना चाहूंगा कि भाप्रसं बेंगलूर ने अत्याधुनिक प्रबंध अनुसंधान के लिए एक प्रमुख केंद्र के रूप में स्कूल के महत्व को बढ़ाने के लिए एम्फैसिस, गोल्डमैन सैक्स, फोर्ड फाउंडेशन, इन्फिनियॉन जैसे और कई अन्य प्रमुख वैश्विक संगठनों के साथ साझेदारी की है।

भाप्रसं ने 06 मार्च, 2019 को वाणिज्यिक कर विभाग, कर्नाटक सरकार के साथ दो समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए हैं - पहला, भाप्रसं में तीन वर्षों के लिए सीटीडी अधिकारियों के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम हेतु, और दूसरा, कर प्रशासन के लिए बृहत डेटा विश्लेषिकी हेतु सहयोगात्मक समझौता ज्ञापन। विभाग का यह दृष्टिकोण कर प्रशासन को अधिक डेटा चालित करता है, जो भाप्रसं द्वारा सरकार को समर्थन से कर प्रशासन में व्यवसाय कुशलता आएगी।

02 अक्टूबर, को महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप (एमजीएनएफ) की घोषणा के साथ, भाप्रसं अब युवा, क्रियाशील व्यक्तियों को कौशल विकास को बढ़ाने और ग्रामीण रोजगार में वृद्धि करने के अवसर प्रदान करता है। एमजीएनएफ भारत सरकार, कौशल विकास एवं उद्यमिता मंत्रालय की पहल है, जिसका अभिकल्पना और कार्यान्वयन भाप्रसं द्वारा राज्य कौशल विकास मिशनों के सहयोग से किया गया। एमजीएनएफ को प्रायोगिक आधार पर गुजरात, कर्नाटक, मेघालय, राजस्थान, उत्तराखंड और उत्तर प्रदेश में प्रायोगिक आधार पर प्रारम्भ किया जाएगा। दो-वर्षीय फेलोशिप में विश्वसनीय योजनाओं को जिला स्तर पर गहन क्षेत्र निमज्जन और रोजगार, आर्थिक उत्पादन बढ़ाने और ग्रामीण क्षेत्रों में आजीविका को बढ़ावा देने में बाधाओं की

पहचान करने के साथ भाप्रसं बेंगलूर में कक्षाकक्ष सत्रों को जोड़ना चाहता है ।

अवस्थापन

जैसा कि, स्कूल उद्योग के लिए तैयार स्नातक उपलब्ध कराता है, भाप्रसंबें नई प्रतिभा की तलाश हेतु भर्तीकर्ताओं के लिए पसंदीदा गंतव्य बना हुआ है । इस वर्ष सबसे अधिक माँग वाले भर्तीकर्ताओं के साथ-साथ नए भर्तीकर्ताओं के विविध समुच्चय ने पूर्व वर्ष की तुलना में बेहतर प्रस्तावों के साथ अंतिम अवस्थापन में भाग लिया । 2017-19 की पीजीपी कक्षा ने 488 प्रस्ताव प्राप्त किए, जिससे लगभग दो साक्षात्कार दिनों में साक्षात्कार में उपस्थित सभी 411 छात्रों को अवस्थापन प्राप्त हुए ।

ईपीजीपी 2018-19 हेतु भर्ती प्रक्रिया में छात्रों को उपयुक्त वृत्ति विकल्पों के साथ प्रमुख संगठनों ने भी भाग लिया ।

गतिविधियाँ

भाप्रसं बेंगलूर और इसके विभिन्न कार्यक्रम तथा केंद्र सम्मेलन एवं कार्यशालाएँ संचालित करना जारी रखे हैं, जो सूचना के आदान-प्रदान के लिए अत्युत्तम मंच उपलब्ध कराता है, जैसे लोक नीति केंद्र द्वारा आयोजित लोक नीति एवं प्रबंध पर XIV अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, डेटा केंद्र एवं विश्लेषिकी प्रयोगशाला द्वारा आयोजित 'अनुसंधान कृत्रिम बुद्धिमत्ता दिवस' आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र द्वारा संचालित ईवी बैटरीज़ पर कार्यशाला, भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ द्वारा संचालित नायकत्व सम्मेलन आईआईएमबीयूई एवं छात्र-नेतृत्व गतिविधियाँ जैसे विस्टा एवं एक्विजिमियस ।

भाप्रसंबें ने भविष्य परिप्रेक्ष्य के साथ तीन सम्मेलन आयोजित किए : जनवरी में अधिगम का भविष्य, फरवरी 2019 में विमानन एवं एयरोस्पेस का भविष्य एवं भविष्य के पुस्तकालय । इन सम्मेलनों ने महत्वपूर्ण अंतर्राष्ट्रीय सहभागिता को आकर्षित किया ।

भाप्रसं बेंगलूर ने भारतीय वाणिज्य और उद्योग मंडल महासंघ (एफआईसीसीआई) और विश्वेश्वरैया

ट्रेड प्रमोशन सेंटर (वीटीपीसी), कर्नाटक सरकार के सहयोग से भाप्रसं बेंगलूर ने फरवरी में 'वैश्विक व्यवसाय के लिए बौद्धिक संपदा अधिकार : भारत के लिए दूरदेशी कार्यसूची' नामक राष्ट्रीय सम्मेलन का आयोजन भी किया ।

प्रथम सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन का आयोजन भाप्रसंबें में 14 एवं 15 फरवरी, 2019 को सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र एवं इंटरनेशनल सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट मैनेजमेंट प्रोफेशनल्स एसोसिएशन (आईएसपीएमए) द्वारा किया गया ।

विमेन इन मैनेजमेंट क्लब के छात्रों ने 27 जनवरी को परिसर में 5वाँ वार्षिक महिला नायकत्व शिखर सम्मेलन का आयोजन किया, जिसका विषय 'प्रेरणादायक नेतृत्व द्वारा परिवर्तन' था । इस शिखर सम्मेलन का उद्घाटन एरोनॉटिकल सिस्टम्स, डीआरडीओ की महानिदेशक डॉ. टेसी थॉमस ने किया था ।

जनवरी 2019 में अनुसंधान सप्ताह मनाया गया, जिसमें आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू द्वारा आयोजित वाचस्पति कंसोर्टियम, हमारे संकायों द्वारा शोध सेमिनार जिन्होंने श्रेष्ठ मूल्यांकित पत्रिकाओं में प्रकाशित किए थे और जो शोध चेयर्स पर आसीन हैं, पर संकेंद्रित था । इसका उद्घाटन हमारी मंडल सदस्य विनीता बाली की अध्यक्षता में उद्योग, सरकार एवं शिक्षा जगत शोध सहयोग पर नामिका चर्चा से किया गया ।

अप्रैल/मई 2018 और जनवरी 2019, में शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र ने विभिन्न प्रबंध स्कूलों के भूतपूर्व छात्रों और वाचस्पति छात्रों के लिए 'इफैक्टिव टीचिंग' (प्रभावी शिक्षण) पर लक्षित कार्यक्रम आयोजित किए ।

लोक नीति केंद्र और छात्र-चालित लोक नीति क्लब तथा उद्यमवृत्ति एवं नवाचार सैल ने दिसंबर, 2018 में संसद सदस्य वरुण गाँधी द्वारा 'राष्ट्र निर्माण में भारत के युवाओं की भूमिका' पर सार्वजनिक व्याख्यान आयोजित किया ।

दिसंबर में, प्रयास एवं विकासना, भाप्रसं बेंगलूर

के छात्र-चालित सामाजिक प्रभाव क्लबों द्वारा आयोजित 'प्रारम्भ' अंग दान शिविर में 14 घुटना छिन्नांगों ने कृत्रिम अंग समूह प्राप्त किए। नॉनस्पैक-एनएसआरसीईएल में उद्भवित स्टार्टअप ने विशेष रूप से तैयार किए गए हल्के और समायोज्य कृत्रिम अंग उपलब्ध कराए।

इसी माह में 150 से अधिक लोग-प्रौद्योगिकी नवाचारी, सामाजिक उद्यमी, नियोक्ता, शिक्षक एवं गैर-सरकारी संगठन, भाप्रसंबें में समाधान साझा करने के लिए एक साथ आए, जिन्होंने अशक्तता सहित लोगों को नियोजनीयता और रोजगार देने में विशेष भूमिका निभाई। इनेबल इंडिया और भाप्रसंबें द्वारा मेजबानी की गई उनका मंच, सहायक समधान प्रदर्शन-मंजूषा था, जिसने अशक्तता सहित व्यक्तियों द्वारा झेली जा रही सामाजिक समावेशन की बाधाओं पर ध्यान केंद्रित किया, इनमें से कुछ को सहायक समाधान (असिस्टिव सॉल्यूशंस) के माध्यम से कम किया जा सकता है। यह कार्यक्रम अंतर्राष्ट्रीय विकलांग दिवस के साथ संरेखण में था, जो कि 3 दिसंबर को था।

दिसंबर 2018 में, भाप्रसंबें ने 6वें सर्व भाप्रसं विश्व सम्मेलन में देश के सभी भारतीय प्रबंध संस्थानों के निदेशकों को और पेपर प्रस्तुतकर्ताओं की मेज़बानी की।

एक वर्षीय लोक नीति और प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के छात्रों और पीजीपी के लोक नीति कार्यक्रम के छात्रों और पीजीपी के लोक नीति क्लब ने नवंबर 2018 में भाप्रसंबें में 'उत्थान', लोक नीति शिखर सम्मेलन का सर्वप्रथम संस्करण आयोजित किया।

भाप्रसंबें के बारे में सबसे दिलचस्प बातों में से एक इसकी मस्तिष्क शक्ति की व्यापक विविधता है। चाहे एनएसआरसीईएल हो, जो नवीकरण एवं अप्रयुक्त को पोषित करता है, या लोक नीति केंद्र-बौद्धिक कौशल का एक केंद्र जो कार्य यहाँ होते हैं वे सीमाओं का विस्तार करते, खोजते, तोड़ते

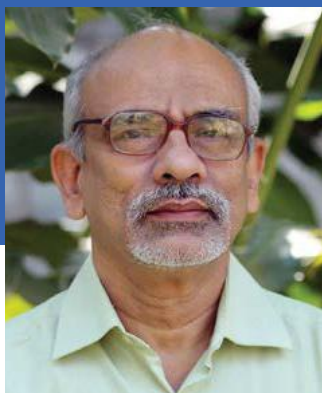
एवं दृढ़ करते हैं। मुझे इस विविधतापूर्ण एवं उत्साहपूर्ण परिवेश का हिस्सा बनने में खुशी है और मैं भाप्रसंबें को इसके रोचक सफर के लिए सफलता की शुभकामनाएँ देता हूँ।

डा. देवी शेट्टी

डा. देवी प्रसाद शेट्टी

अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसंबें

दिनांक : 03/10/2019



प्रोफेसर ग रघुराम

भारतीय संदर्भ में प्रबंध शिक्षा के भविष्य को देखते हुए, गुणवत्ता शिक्षा की विशेषता उन कार्यक्रमों द्वारा होगी, जो मुख्य रूप से बुद्धि को आकार देने पर ध्यान केंद्रित करते हैं। हमें ऐसी प्रबंध शिक्षा की आवश्यकता है, जो ऐसे प्रबंधकों को तैयार करेगा जो विचारशील हैं, सही प्रश्न पूछें। भाप्रसं बेंगलूर बुद्धि और वृत्तिका को पोषित करता है और आकार देता है। कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम अभिकल्पना और शिक्षा-शास्त्र, समनुदेशन आदि को, अति विस्तार और एहतियात के साथ तैयार किया जाता है। हम शैक्षणिक अध्ययन के साथ मूल्यों पर ध्यान केंद्रित करते हुए, छात्रों को उत्कृष्टता हेतु प्रयास करने के लिए पथ प्रदर्शित करते हैं।

22 मार्च, 2019 को संस्थान के भव्य 44वें दीक्षांत समारोह के दौरान 625 छात्र स्नातक हुए : प्रबंध में फेलो कार्यक्रम से 24 (अब तक अधिकतम), लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 40, उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 85, प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 73 और प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 403।

वर्ष 2018-19 के दौरान भाप्रसं के मील के पत्थर और संस्थान, हमारे छात्र, संकाय और भूतपूर्व छात्रों की कुछ सफलताओं और उपलब्धियों को आपके साथ साझा करते हुए मुझे अपार हर्ष हो रहा है।

संकाय

भाप्रसं बेंगलूर की मूल शक्ति इसके संकाय निकाय से उत्पन्न होती है। भाप्रसं को प्राप्त वैश्विक

मान्यता एवं प्रबंध शिक्षा के क्षेत्र में अपने नायकत्व के कारण भारत में अपनी शीर्ष रैंक प्राप्ति, उनके अथक प्रयासों का प्रमाण है। प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति के क्षेत्र में बौद्धिक जाँच के लिए उनकी गहरी प्रतिबद्धता उन्हें अद्वितीय बनाती है।

31 मार्च, 2019 तक भाप्रसं में 107 संकाय सदस्य थे। संस्थान संकायों के अलावा, 2018-19 में भाप्रसं में पाठ्यक्रमों का संचालन करने में कुल 42 अनुबद्ध संकाय भी शामिल थे।

भाप्रसं के संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन क्षेत्र की प्रोफेसर पर्ल मलहोत्रा और संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन क्षेत्र की वाचस्पति छात्रा अनुपमा कौंडय्या द्वारा सह-लिखित स्टिगमैटाइज़्ड आइडेंटिटीज़ ऐंड मीडिया इन ऐन ऐटमॉस्फ़ियर ऑफ़ क्रिमिनैलिटी : ए केस ऑफ़ होमोसैक्सुअल इंडिविजुअल्स इन इंडिया नामक पेपर को एस्टॉन युनिवर्सिटी, बर्निंघम, यूके में 03 से 05 सितंबर, 2019 को आयोजित ब्रिटिश ऐकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट सम्मेलन 2019 के आइडेंटिटी ट्रैक में सर्वश्रेष्ठ विकासात्मक पेपर से पुरस्कृत किया गया।

एसोसिएशन फॉर डेमोक्रेटिक रिफॉर्म (एडीआर) की ओर से निर्णय विज्ञान क्षेत्र के संकाय प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री ने चुनाव प्रक्रिया में नागरिकों की बढ़ती भागीदारी की श्रेणी में पहला 'डेमोक्रेसी एवार्ड' प्राप्त किया, (मतदाताओं को अधिक जानकारी देने के लिए चुनाव लड़ने वाले उम्मीदवारों के विषय में सूचना का प्रसार करना), जो कि 27 जुलाई, 2019

को प्रस्तुत किया गया। एडीआर ने महाराष्ट्र के राज्य चुनाव आयोग (एसईसी) से एवार्ड प्राप्त किया। मुंबई में आयोजित एक समारोह के दौरान महाराष्ट्र के मुख्यमंत्री देवेन्द्र फडनवीस की उपस्थिति में एडीआर के अध्यक्ष और संस्थापक न्यासी प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री ने डॉ. अजीत रानाडे, एडीआर के संस्थापक न्यासी के साथ भारत के उप राष्ट्रपति श्री एम वेंकय्या नायडू से पुरस्कार प्राप्त किया।

संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर शिबाशीश मुखर्जी द्वारा लिखित कॉम्प्लीमेंट्री वर्क इन दी हॉस्पिटल : हाऊ इंफैक्शन प्रिवेंशनिस्ट्स परसीव ऑपरच्युनिटीज़ फॉर कोआपरेशन विद हायर स्टेटस फिज़िशियंस नामक पेपर जुलाई में प्रॉफेशंस ऐंड ऑर्गेनाइज़ेशन की पत्रिका (जेपीओ) द्वारा स्वीकृत किया गया। इसके अतिरिक्त, यह पेपर 2018-19 हेतु जेपीओ सर्वश्रेष्ठ पेपर एवार्ड हेतु चयनित किया गया। पेपर में 193 स्वास्थ्य रक्षा कर्मचारियों के साथ साक्षात्कार शामिल थे, जिनका कार्य मौजूदा पदानुक्रम के बाहर के कर्मचारी अपने काम को कैसे एकीकृत कर सकते हैं, का आकलन करने के लिए स्वास्थ्यरक्षा-अभिगृहीत संक्रमणों को रोकने और निगरानी हेतु उच्च स्तर के चिकित्सकों के साथ काम करना है।

निर्णय विज्ञान क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर पुलक घोष को जुलाई में, पुनः राष्ट्रीय सांख्यिकीय आयोग (एनएससी) का सदस्य नियुक्त किया गया, जिसे मंत्रिमंडल (कैबिनेट) की नियुक्ति समिति द्वारा अनुमोदित किया गया। एनएससी वैबसाइट में उपलब्ध सूचना के अनुसार, “भारत सरकार ने 1 जून, 2005 को एक संकल्प के माध्यम से राष्ट्रीय सांख्यिकीय आयोग (एनएससी) की स्थापना की। एनएससी की स्थापना से रंगराजन आयोग की सिफारिशों को स्वीकार करने के मंत्रिमंडल के फैसले का पालन किया गया, जिसने 2001 में भारतीय सांख्यिकीय प्रणाली की समीक्षा की। एनएससी का गठन 12 जुलाई, 2006 से

सांख्यिकीय मामले में नीतियों, प्राथमिकताओं और मानकों को विकसित करने के अधिदेश के साथ किया गया था। एनएससी में अध्यक्ष के अलावा चार सदस्य हैं, प्रत्येक को विशिष्ट सांख्यिकीय क्षेत्रों में विशेषज्ञता और अनुभव प्राप्त है।”

बेंगलूर लिटिल थियेटर, अपनी स्वर्ण जयंती और साथ ही प्रोफेसर विजय पडकी का 80वाँ जन्म दिन मनाने के लिए 20, 21, 27 एवं 28 जुलाई, 2019 को बेंगलूर में उनका नाटक, ‘क्रेडिट टाइटल’ प्रस्तुत किया। भाप्रसं बेंगलूर के लिए यह विशेष है क्योंकि इसके द्वारा लघु कहानी लेखक (प्रोफेसर विनोद व्यासुलु) और पटकथा लेखक (प्रोफेसर विजय पडकी) को सम्मानित किया गया और दोनों ही भाप्रसं के संकाय थे।

कार्मिक मंत्रालय द्वारा जारी एक आदेश के अनुसार जून 2019 में वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर वी रवि अंशुमन को भारतीय प्रतिभूति और विनिमय बोर्ड (एसईबीआई) के अंशकालिक सदस्य नियुक्त किया गया। आदेश के अनुसार, एसईबीआई में, भारत में प्रतिभूति बाजार हेतु नियामक में पद के लिए प्रोफेसर अंशुमन की नियुक्ति तीन वर्ष की अवधि के लिए है।

अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर ऋत्विक् बैनर्जी द्वारा सह-लिखित ‘सोशियल आइडेंटिटी, टेस्ट बायस ऐंड अंडर-प्रॉविशनिंग ऑफ पब्लिक गुड्स’, नामक अनुसंधान प्रस्ताव के लिए अप्रैल 2019, में इंटरनैशनल ग्रोथ सेंटर (आईजीसी) द्वारा 41,542 जीबीपी का अनुदान प्रदान किया गया। अनुदान का प्रबंधन भाप्रसं द्वारा किया जाएगा। बाह्य अनुसंधान अनुदान के सह-प्रमुख अन्वेषक यूसी डेविस से अनुजित चक्रवर्ती, शिव नाडार विश्वविद्यालय के अशोकांकुर दत्ता और आईएसआई दिल्ली के अर्का रॉय चौधरी हैं।

निर्णय विज्ञान क्षेत्र के संकाय एवं उत्कृष्टता के भाप्रसं के चेयर, प्रोफेसर पुलक घोष ने 01 अप्रैल

को आयोजित 'इंडियन ऑयल लीड टॉक्स' में प्रथम वार्ता प्रस्तुत की। प्रोफेसर घोष ने 'बिग डेटा ऐंड एमर्जिंग टेक्नोलॉजीज' पर वार्ता प्रस्तुत की। इंडियन ऑयल लीड टॉक्स व्याख्यान श्रृंखला एक भविष्योन्मुख कंपनी एचआर पहल है, जिसका उद्देश्य निगम में अध्ययन पारिस्थितिकी तंत्र को मुख्य धारा में लाना है। यह कार्यक्रम पूरे इंडियन ऑयल में लाइव वैबकास्ट भी किया गया था। प्रोफेसर घोष की वार्ता को कर्मचारियों की उत्साहजनक प्रतिक्रिया प्राप्त हुई और आईओसी भविष्य में इस विषय पर उनसे लंबी प्रस्तुती चाहता है।

प्रोफेसर रूपा चंदा, अर्थशास्त्र में आरबीआई चेयर और अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की संकाय ने 06 से 08 मार्च, 2019 तक वर्ल्ड ट्रेड सेंटर, मुंबई में आयोजित 8वें वैश्विक आर्थिक शिखर सम्मेलन में, सम्मेलन में अध्यक्ष और एक नामिका सदस्य के रूप में कार्य किया। शिखर सम्मेलन का विषय 'सर्विसेस : इनेब्लर ऑफ ग्रोथ फॉर ट्रेड ऐंड इंडस्ट्री था'। शिखर सम्मेलन का उद्देश्य सेवा क्षेत्र में सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों और बड़े कंपनी घरानों हेतु उन्मज्ज व्यवसायिक अवसरों पर चर्चा करना था।

प्रोफेसर रूपा चंदा को विश्व स्वास्थ्य संगठन (डब्ल्यूएचओ) के विशेषज्ञ सलाहकार समूह में स्वतंत्र विशेषज्ञ के रूप में भी नियुक्त किया गया, जो स्वास्थ्य कर्मियों की अंतर्राष्ट्रीय भर्ती पर डब्ल्यूएचओ ग्लोबल कोड ऑफ प्रैक्टिस का मूल्यांकन करता है। स्वास्थ्य कर्मियों की अंतर्राष्ट्रीय भर्ती पर डब्ल्यूएचओ ग्लोबल कोड ऑफ प्रैक्टिस स्वास्थ्य कर्मियों की अंतर्राष्ट्रीय भर्ती के लिए लागू नैतिक सिद्धांत उपलब्ध कराता है, जो विकासशील देशों, परिवर्तनकाल में अर्थव्यवस्था वाले देशों और लघु द्वीप राष्ट्रों की स्वास्थ्य प्रणालियों को सुदृढ़ करता है। इसे सदस्य देशों द्वारा वैश्विक संवाद एवं सहयोग हेतु एक सतत् और गतिशील ढाँचे के रूप में कार्य करने के लिए अभिकल्पित किया गया

है। यह विकासशील देशों पर ध्यान केंद्रित करने के साथ, स्वास्थ्य प्रणालियों को सुदृढ़ करने के भाग के रूप में स्वास्थ्य कर्मियों की अंतर्राष्ट्रीय नैतिक भर्ती से संबंधित मामलों पर अंतर्राष्ट्रीय चर्चा और उन्नत सहयोग को सुसाध्य बनाने और बढ़ावा देने पर जोर देता है।

जनवरी 2019 में, भाप्रसं इंदौर के भूतपूर्व निदेशक, प्रोफेसर ऋषिकेशा टी कृष्णन को इंडस्ट्री ऐकेडमिया कॉन्फरेंस एवॉर्ड्स 2019 में 'चेंज मेएस्ट्रो ऐंड इंस्टीट्यूशन बिल्डर ऑफ दी ईयर' नामांकित किया गया।

जनवरी 2019 में, भाप्रसं के भूतपूर्व प्रोफेसर पी सी नारायण ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार से उच्चतर शिक्षा के लिए 'टीचिंग इन्नोवेटर' पुरस्कार प्राप्त किया।

जनवरी में, भाप्रसं विशाखपट्टणम की कावेरी कृष्णन, जो वित्त एवं लेखा में विशेषज्ञता के साथ भाप्रसं के वाचस्पति कार्यक्रम की भूतपूर्व छात्रा भी हैं, उन्होंने प्रोफेसर अशोक थम्पी एवं प्रोफेसर संकर्षण बासु भाप्रसं में वित्त एवं लेखा क्षेत्र के दोनों संकायों के साथ सहलिखित 'हैज दी ग्लोबल फाइनेंशियल क्राइसिस चेंज दी मार्केट रैस्पॉन्स टु क्रेडिट रेटिंग्स ? एविडेंस फ्रॉम एन एमर्जिंग मार्केट' नामक पेपर एमर्जिंग मार्केट' फाइनेन्स की पत्रिका में प्रकाशन के लिए स्वीकृत हो गया था।

डॉ. रमा पटनायक ने दिसंबर 2018 में, एमएनएनएलआईबीएनईटी (मैनेजमेंट लाइब्रेरीस नेटवर्क) जो कि भारत में व्यवसाय एवं प्रबंध पुस्तकालयों का शीर्ष निकाय है, से '2018 हेतु सर्वश्रेष्ठ पुस्तकालयाध्यक्ष' का पुरस्कार प्राप्त किया।

कार्यक्रम

हमने आईआईएम अधिनियम लागू होने के बाद, पिछले वर्ष अपने डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों को डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों में परिवर्तित करने का कार्य प्रारम्भ किया। 2018 में, भाप्रसं बेंगलूर

स्नातकोत्तर कार्यक्रम के लिए एमबीए प्रदान करने वाला प्रथम भाप्रसं था। 2019 दीक्षांत समारोह हेतु हमने अपने वाचस्पति कार्यक्रम, उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम को डिग्री प्रदत्त करने में कामयाब रहे।

इस वर्ष हमारे वाचस्पति कार्यक्रम ने अधिकतम 24 छात्रों को डिग्री प्रदान कर कीर्तिमान स्थापित किया। लगभग 40 वर्ष की अवधि में 279 स्नातक हुए वाचस्पति छात्रों में से, 100 से अधिक पिछले पाँच वर्षों में स्नातक हुए हैं।

हमारा कार्यपालक शिक्षा संविभाग लगातार वृद्धि कर रहा है और विशिष्ट रूप से प्रभाव डाल रहा है। 2018-2019 के दौरान, कार्यक्रमों की संख्या 200 का अंक पार कर 218 तक पहुँच गई है। प्रतिभागियों की कुल संख्या 6000 का अंक पार कर गई है, जिससे पिछले वर्ष की तुलना में 17% की वृद्धि हुई है।

भाप्रसंबें के विनिमय कार्यक्रम में 17 देशों के 32 प्रबंध स्कूलों के कुल 75 अंतर्राष्ट्रीय छात्रों का 04 सितंबर को स्वागत किया गया। इस संख्या में 41 प्रतिशत छात्र फ्रांस से हैं। भाप्रसंबें का अंतर्राष्ट्रीय मामले के कार्यालय (ओआईए) ने उन अंतर्राष्ट्रीय छात्रों के लिए जो छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) के भाग के रूप में भाप्रसंबें में तीन माह का टर्म पाठ्यक्रम पूरा करने वाले हैं, के लिए अभिमुखी कार्यक्रम आयोजित किया।

भाप्रसंबें में गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला कार्यक्रम के तीसरे दल के भाग के रूप में चौवन महिला उद्यमियों ने 23 अगस्त, 2019 को एनएसआरसीईएल द्वारा आयोजित कार्यक्रम में अपने प्रमाण-पत्र प्राप्त किए।

भाप्रसंबें के युवा नेता कार्यक्रम (बैच 1 एवं 2) के प्रथम दल ने 08 अगस्त, 2019 को अपने पाठ्यक्रम पूर्णता प्रमाण-पत्र प्राप्त किए। प्रथम दल में 134 सहभागियों ने पाठ्यक्रम आवश्यकताओं को पूरा

कर कार्यक्रम संपूरित किया। पाठ्यक्रम 19 जुलाई, 2019 को प्रारंभ हुआ और 11 अगस्त, 2019 को समाप्त हुआ।

देश के राष्ट्रीयकृत बैंकों के वरिष्ठ प्रबंधन हेतु नायकत्व विकास कार्यक्रम का उद्घाटन 19 जुलाई को किया गया, जो एक ऐतिहासिक पहल की शुरुआत है और इसका उद्देश्य भावी नायकत्व को पोषित करने के लिए राष्ट्रीयकृत बैंकों का समर्थन करना है, जो वर्तमान और उन्मज्ज चुनौतियों का सामना करेंगे। इस वर्ष से प्रारम्भ होकर, अगले तीन वर्षों के लिए, वरिष्ठ प्रबंध कार्मिक वर्तमान और उन्मज्ज चुनौतियों का सामना करने के लिए भाप्रसंबें में लगभग नौ माह की अवधि में 30 दिन अंतःक्षेप से गुजरेंगे।

22 जून को 73 सहभागी कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम के 50वें संस्करण का हिस्सा बने। भाप्रसंबें ने इस कार्यक्रम, जो वास्तविक जीवन संदर्भ में सीखने के प्रयोग को सुनिश्चित करने के लिए असंयोजित कार्य-योजना का अनूठा प्रतिरूप है, की रोचक यात्रा को मनाने के लिए कार्यक्रमों की श्रृंखला का आयोजन किया।

भाप्रसंबें में माइकल ऐंड सुजैन डैल फाउंडेशन के सहयोग से एनएसआरसीईएल सामाजिक उद्यम उद्भवन कार्यक्रम ने आठ सामाजिक उद्यमों के अपने पहले बैच का उपाधिग्रहण समारोह आयोजित किया। प्रारम्भ में रु. 18 लाख का वित्त पोषित, कार्यक्रम परस्पर अध्ययन और श्रेष्ठ प्रथाओं के आदान-प्रदान को बढ़ावा देता है। 15 सितंबर, 2017 को प्रारम्भ होकर 18 माह की उद्भवन यात्रा के पश्चात् 10 मई, 2019 को आठ सामाजिक उद्यमों का प्रथम बैच स्नातक हुआ।

मार्च 2019 में, सात छात्रों के प्रथम बैच ने एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम (एनएसआर पूर्व-वाचस्पति) पूरा किया, जो कि समावेशन पर संकेंद्रण के साथ एक वर्षीय शिक्षुता कार्यक्रम है।

भाप्रसंबें में, हम धारणीय प्रथाओं को विकसित

करने का प्रयास करते हैं। हमने परिसर के अंदर अपशिष्ट को पृथक करने के लिए साहस जीरो वेस्ट के साथ संबद्धता की है। धारणीय अपशिष्ट निपटान कार्य प्रति वर्ष छात्रों के अभिमुखीकरण कार्यक्रम का एक महत्वपूर्ण हिस्सा बनता है। हमने अक्षय पात्र फाउंडेशन के साथ भी संबद्धता की है और हमने भोजन की बरबादी से बचने के लिए जीरो वेस्ट प्लेट (थाली में शून्य बर्बादी) की प्रतिज्ञा ली है। मैस, कैटीन और अन्य भोजनालयों में पोस्टरों के माध्यम से जागरूकता निर्मित की गई है और हमने उल्लेखनीय अंतर देखा है।

छात्र

भाप्रसंबें के छात्रों ने कुछ उत्कृष्ट उपलब्धियाँ प्राप्त कीं, जो विशेष रूप से उल्लेखनीय हैं :

भाप्रसं बेंगलूर के चार सदस्यों के दल जिसमें शामिल हैं अजय राव, आरती पतेरिया, हरीश सुदर्शन एवं श्रीजीत रामकुमार, सभी 2019-20 ईपीजीपी बैच के छात्र हैं, ने 30 मई से 31 मई, 2019 तक आईएसएफई 18-दी सेफर इंडिया चैलेंज के तहत सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्रालय, नीति आयोग एवं युनाइटेड नेशंस इंस्टीट्यूट ऑफ ट्रेनिंग ऐंड रिसर्च (यूएनआईटीएआर) द्वारा समर्थित, भाप्रौसं दिल्ली में आईआरएससी द्वारा आयोजित केस अध्ययन प्रतियोगिता जीती। यह प्रतियोगिता सुरक्षित गतिशीलता पर दूसरा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, 2019 का भाग थी।

मई 2019 में, 2019-20 बैच के ईपीजीपी छात्र, चिराग सोनी, भाप्रसं बेंगलूर के एक वर्षीय एमबीए, ने ब्लैककॉफर कंपनी द्वारा मेज़बानी की गई ब्लैककॉफर इंसाइट्स 9.0 प्रतियोगिता-बैंकिंग वित्त पर विशेष संस्करण में प्रथम स्थान प्राप्त किया। हाऊ एडवांस्ड एनलिटिक्स इस रीडिफाइनिंग बैंकिंग नामक चिराग का लेख ब्लैककॉफर वैबसाइट पर प्रकाशित होने के लिए चुना गया।

फरवरी 2019 में, 2018-20 बैच के एमबीए छात्र, जिनित धारिया, मित पारेख एवं यश पारेख ने 'दी

अल्टीमेट पिच 4.0' का राष्ट्रीय अंतिम चरण जीता, जो रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड द्वारा छात्रों के बीच नवाचार और उद्यमशीलता के उत्साह की भावना को मनाने के लिए एक सामरिक संक्षिप्त विवरण (एलिवेटर पिच) प्रतियोगिता के रूप में आयोजित एक प्रतियोगिता थी। भाप्रसंबें के दल ने नकद पुरस्कार, रिलायंस जियो जैनैक्स्ट हब के तहत सदस्यता, रिलायंस अध्यक्ष के कार्यालय के साथ अन्योन्यक्रिया, पूर्व-अवस्थापन साक्षात्कार और जामनगर में रिफाइनीरी का एक दौरा जीता।

दिसंबर 2018 में, 'ऑटोबॉट्स' नामक भाप्रसंबें के ईपीजीपी दल, जिसमें शामिल हैं साकेत डुगर, अभिषेक सिंघल एवं पार्था राव ने स्पेन के ईएसआईसी बिज़नेस ऐंड मार्केटिंग स्कूल द्वारा आयोजित वैश्विक विपणन प्रतियोगिता के अंतिम चरण में तीसरा स्थान जीता।

'बी स्क्वॉड' नामक दल जिसमें शामिल दिव्या वाधवान, फरहान अंसारी और स्वप्निल कटियार ने दिसंबर 2018 में, यस बैंक ट्रांस्फॉर्मेशन सीरीज़ (परिवर्तन श्रृंखला) भव्य समापन 2018 के वैश्विक विजेता बने, एक केस प्रतियोगिता, जो भारतीय एमएसएमई सेक्टर हेतु सीमा पार ई-वाणिज्य को बढ़ावा देने पर संकेंद्रित है।

दिसंबर 2018 में, विग्नेश मेय्यप्पन, अशिता गुगालिया, प्रिया साहनी, जतिन नागपाल एवं अभिषेक क्षीरसागर सहित दल ने वैचर कैपीटल इंवैस्टमेंट प्रतियोगिता के राष्ट्रीय अंतिम चरण में दूसरा स्थान जीता। कुछ अन्य विजेताओं में शामिल हैं :

अनन्तिका नौटियाल सिटी विमैन लीडर के रूप में राष्ट्रीय स्तर विजेता, ऋचा अग्रवाल एवं ऋषभ ओहरी यस फ्यूचर रेडी स्कॉलर्स बने, एवं भाग्यश्री पाणि, इशान सिन्हा, विश्वजीत भट्ट और आदित्य जालान, एबीजी स्कॉलर बने।

वैभव सिंह श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के स्वर्ण पदक विजेता आदित्य बिरला स्कॉलर नामित किए

गए । यह एक प्रतिष्ठित छात्रवृत्ति है, जिसकी देशभर के सभी एमबीए छात्र आकांक्षा रखते हैं ।

उद्गिरि सौमिक श्री एवं लक्ष्मी रेड्डी जे, भाप्रसं कोज़ीकोड में ऑपफोट की राष्ट्रीय स्तर की विजेता थीं ।

ऋषभ ओहरी, अरुष दीक्षित, अभिषेक गौरव, जिनिया राव एवं रवि राज एक्सेंचर एस इट अप के राष्ट्रीय स्तर विजेता थे ।

शुभानशुक सरकार ने बिज़नेस लाइन ऑन कैम्पस केस अध्ययन प्रतियोगिता जीती । उनका केस शीर्षक, 'लेवरेज पोकीमॉन गोस स्ट्रॉन्ग सोशियल एस्पैक्ट्स', सिफारिश करता है कि नियान्टिक (एक अमेरिकी सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट कंपनी, जिसने खेल विकसित किया है) को खिलाड़ी बनाम खिलाड़ी सुविधाओं को बढ़ाना चाहिए, खेल को अधिक अनुक्रियाशील और प्रौद्योगिकी को और सुधारना चाहिए ।

हमारे पीजीपीईएम छात्र, दीपक मूर्ति एवं सिद्धार्थ श्रीवास्तव को उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क के भाग के रूप में येल स्कूल ऑफ बिज़नेस द्वारा संचालित अंतर्राष्ट्रीय उद्यमवृत्ति पाठ्यक्रम में प्रथम स्थान प्राप्त हुआ । तीन पीजीपीईएम छात्र, अनुपमा, लक्ष्मी नारायणन एवं ललित ने 'स्ट्रीट्स ऑफ इंडिया' नामक भाप्रसं बेंगलूर की एक्सिमियस 'ट्रैवलबिज़' प्रतियोगिता में दूसरा स्थान प्राप्त किया ।

हमारी एफपीएम छात्रा, तन्वी गुप्ता ने प्रोफेसर अविनाश मुल्की के साथ अपने सहलिखित पेपर के लिए, अक्टूबर 2018 में एसोसिएशन फॉर कंस्यूमर रिसर्च ऐंड सेठ फाउंडेशन से एससीआर सेठ फाउंडेशन लघु पुरस्कार प्राप्त किया ।

प्रोफेसर मलय भट्टाचार्य के साथ सहलिखित रवि प्रकाश रंजन का पेपर 'डस इंवैस्टर अटेंशन टु एनर्जी स्टॉक्स एक्सिबिट पावर लॉ ?' नामक पेपर एनर्जी एकोनॉमिक्स में प्रकाशित हुआ ।

भूतपूर्व छात्र संबद्धता

भाप्रसं के भूतपूर्व छात्र अपनी उपलब्धियों से संस्थान को गौरवान्वित करना जारी रखे हैं । इस माह इकोनॉमिक टाइम्स ने भाप्रसं बेंगलूर के तीन भूतपूर्व छात्रों को प्रतिष्ठित 40 अंडर फॉर्टी सूची के तहत पुरस्कारों से सम्मानित किया, जिसमें चालीस वर्ष से कम उम्र के भारत के शीर्ष व्यवसाय नेता, उद्यमी और मालिक-पेशेवर शामिल होते हैं ।

नित्या बालसुब्रमण्यन, उपाध्यक्ष, सिप्ला, रोहित एम ए, सह-संस्थापक एवं प्रबंध निदेशक, क्लाउडनाइन ग्रुप ऑफ हॉस्पिटल्स और श्याम उन्नीकृष्णन, साझेदार, बेन ऐंड कंपनी क्रमशः भाप्रसं बेंगलूर के प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2008, उद्यमवृत्ति एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम 2010 और प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2009 के स्नातक हैं । उन्हें मुंबई में आयोजित आकर्षक पुरस्कार समारोह में अन्य पुरस्कार प्राप्तकर्ताओं के साथ सम्मानित किया गया ।

17 अगस्त को मेरीना बे सैंड्स कन्वैन्शन सेंटर, सिंगापुर में आयोजित आईआईएमपीएसीटी 2019 में लगभग 750 मंत्री, व्यवसाय नेता, उद्योगपति, भाप्रसं के भूतपूर्व छात्र और नोबेल पुरस्कार विजेता शामिल हुए । इस वर्ष मंच में पहली बार नोबेल शांति पुरस्कार विजेता कैलाश सत्यार्थी उपस्थित थे ।

दो वर्षीय पूर्णकालिक एमबीए कार्यक्रम-प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) 2006-08 बैच के भाप्रसं के भूतपूर्व छात्र, साहिल बरुआ द्वारा प्रारम्भ किए गए डेलहीवरी, उद्यमीय व्यापार को स्टार्टअप ऑफ दी ईयर के रूप में ईटी स्टार्टअप एवार्ड्स 2019 द्वारा सम्मानित किया गया । सह पुरस्कार सर्वश्रेष्ठ भारतीय उद्यमिता को सम्मानित करता है । ईटी स्टार्टअप एवार्ड आठ श्रेणियों में दिए जाते हैं, जिनमें स्टार्टअप ऑफ दी ईयर शामिल है, जो ऐसे स्टार्टअप को दिया जाता है, जिसने पिछले वर्ष की तुलना में सबसे अधिक वृद्धि दर्शाई है और जिसमें ब्लू-चिप कॉर्पोरेशन बनने की क्षमता है । निर्णायक मंडल में अमिताभ

कांत, मुख्य कार्यपालक अधिकारी, नीति आयोग सहित भारत के शीर्ष व्यवसाय नेता, निवेशक और उद्यमी शामिल हैं और कोटक महिंद्रा बैंक के प्रबंध निदेशक, उदय कोटक के नेतृत्व में 19 जुलाई, 2019 को बेंगलूरु में बैठक की गई।

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने पिछले चार वर्षों में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), कार्यरत व्यवसायियों हेतु एमबीए कार्यक्रम, एवं प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), एक वर्षीय एमबीए से स्नातक हुए भूतपूर्व छात्रों के लिए 'ग्रैविटॉस' नामक एक थीम पर आधारित नेटवर्किंग एवं परामर्श कार्यक्रम शुरू किया है। ग्रैविटॉस का पहला संस्करण 22 जून को आयोजित किया गया।

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने हमारे भूतपूर्व छात्रों की सतत अध्ययन की आवश्यकताओं को पूरा करने की एक पहल, 'बैंक टु स्कूल' का भी शुभारंभ किया है। यह पहल डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों के भूतपूर्व छात्रों और स्कूल के बीच संबंधों को सुदृढ़ करने के संस्थान के प्रयासों के अनुरूप है। इससे हमारे भूतपूर्व छात्रों को व्यवसाय एवं प्रबंध विचार एवं कार्यों में अद्यतन विकास में गति प्रदान करने में मदद मिलेगी।

21 मार्च, 2019 को भाप्रसं बेंगलूरु के 44वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के अवसर की पूर्व संध्या को तीन अति योग्य अभ्यर्थियों को विशिष्ट भूतपूर्व छात्र पुरस्कार (डीएए) 2019 प्रस्तुत किए गए थे। इस वर्ष विशिष्ट भूतपूर्व छात्र पुरस्कार के विजेता लक्ष्मी कौल (पीजीपी 80-82), हितेश ओबरॉय (पीजीपी 94-96) एवं राजकुमार डी (पीजीपी 82-84) थे। भाप्रसं में 2007 में संस्थापित विशिष्ट भूतपूर्व छात्र पुरस्कार, भूतपूर्व छात्रों को उनके चुने हुए उद्यम क्षेत्र में चाहे वह उद्योग, प्रबंध, उद्यमवृत्ति, अनुसंधान, शिक्षा या सामाजिक सेवा हो, में असाधारण योग्यता एवं उत्कृष्टता की पहचान में दिए जाते हैं। इस प्रतिष्ठित पुरस्कार के प्रत्येक प्राप्तकर्ता को एक प्रशस्ति पत्र दिया जाता है और

उसका नाम भाप्रसं की प्रसिद्धि दीवार पर उत्कीर्ण किया जाता है।

निश्चला मूर्ति कौशिक, वैश्विक विपणन निदेशक-सीटीओ कार्यालय, विप्रो लिमिटेड और भाप्रसं की भूतपूर्व छात्रा को डब्लूआईसीए (विमेन इन कॉर्पोरेट एवॉर्ड्स) 2019 पुरस्कार प्रदान किया गया और विकास चैंपियंस श्रेणी में शीर्ष तीन कॉर्पोरेट महिला नेताओं में शामिल किया गया। डब्लूआईसीए उन महिलाओं को प्रदान किया जाता है, जिनके पास विकास, नवाचार या विविधता चैंपियंस के रूप में दर्शाने के लिए महत्वपूर्ण उपलब्धियाँ हैं। ये पुरस्कार इंडिया इंक में महिलाओं की बढ़ती उपस्थिति और सफलता को प्रकाश में लाने के लिए अभिकल्पित किया है। पुरस्कार के लिए नामित व्यक्ति का मूल्यांकन अंतर्दृष्टि पीढ़ी, कार्यनीति निर्माण, पणधारी प्रबंध, अनुशासित निष्पादन एवं प्रभावी आकलन के आधार पर किया जाता है।

दिसंबर 2018 में, अंजना दुबे, भाप्रसं बेंगलूरु की फेलो द्वारा प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत लोक नीति क्षेत्र की संकाय द्वारा सह-लिखित 'माइक्रोफाइनेन्स ग्रुप प्रॉसेसेस ऐंड क्राइसिस रेस्पॉन्सेस टु इकोनॉमिक ऐंड साइकोलॉजिकल श्रेट्स' नामक लेख दी जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़ में ऑनलाइन प्रकाशित किया गया। यह लेख उनके लघु शोध प्रबंध थीसिस का परमोत्कर्ष है।

भाप्रसं बेंगलूरु ने भूतपूर्व छात्रों के दो बैचों (पीजीपी 2003 एवं 2008) से रु. 1.35 करोड़ प्राप्त किए, जिन्होंने दिसंबर 2018 के दौरान परिसर में अपना 15वाँ एवं 10वाँ वर्ष पुनर्मिलन आयोजित किया था।

पीजीपी 2001 बैच के भूतपूर्व छात्रों ने भाप्रसं के कर्मियों के बच्चों को हर वर्ष योग्यता सह-साधन छात्रवृत्ति प्रदान करने के लिए अपने बैच के नाम पर भाप्रसं में अक्षय निधि स्थापित की है।

भाप्रसं बेंगलूरु के अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय

और भूतपूर्व छात्र संबंध के कार्यालय ने 'अतिथि' नामक एक अनूठी पहल की शुरुआत की है, जहाँ भाप्रसंबें में अपने टर्म के दौरान, अंतर्राष्ट्रीय विनिमय छात्रों को भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों के घरों में एक सप्ताहांत व्यतीत करने का अवसर प्रदान होगा।

भूतपूर्व छात्र संघ और भाप्रसं बेंगलूर के छात्रों के सामाजिक प्रभाव क्लब, विकासना ने केरल और कर्नाटक के बाढ़ पीड़ितों हेतु धन जुटाया और सहायता के अन्य प्रकारों की व्यवस्था की।

श्री चंद्रशेखरन (पीजीपी 1985) ने अक्षय निधि के रूप में वाचस्पति कार्यक्रम हेतु छात्रवृत्तियों के लिए रु. 1 करोड़ का दान दिया।

सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005

वर्ष के दौरान सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005 के तहत 281 आरटीआई आवेदन एवं 10 प्रथम अपील प्राप्त हुईं और इनका जवाब दिया गया।

सूचना प्रदाता नीति

भाप्रसंबें की सूचना प्रदाता नीति संस्थान के संबंध में किसी भी गंभीर उल्लंघन के बारे में whistleblower@iimb.ac.in पर ई-मेल लिखकर जानकारी प्रकटित करने के लिए सभी पणधारियों को प्रोत्साहित करती है। भाप्रसंबें सूचना प्रदाता की पहचान सुरक्षित रखने का शर्तहित आश्वासन देता है और यह सुनिश्चित करता है कि सूचना प्रदाता को इस तरह के प्रकटन के लिए न तो पीड़ित या न ही दंडित किया जाएगा।

सभी प्रकटनों और गंभीर उल्लंघन को रोकने के लिए संस्थान द्वारा की गई किसी भी कार्रवाई पर रिपोर्ट, समय-समय पर गवर्नर मंडल को प्रस्तुत की जाएगी। इसका विवरण भाप्रसंबें की वैबसाइट पर दिया गया है : <https://www.iimb.ac.in/about-institute/whistle-blower-policy>.

सूचना प्रदाता नीति के तहत वर्ष के दौरान 2 प्रस्तुतियाँ प्राप्त हुईं और इसका जवाब दिया गया।

वित्तीय स्थिति

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2018 को रु. 272 करोड़ के कुल राजस्व के साथ समाप्त किया जो पूर्वानुमानित राजस्व से 6% अधिक था। 2017-18 के वास्तविक आँकड़ों की तुलना में जो कि रुपए 234 करोड़ था, 2018-19 के कुल राजस्व में रुपए 38 करोड़ की वृद्धि हुई। पिछले वित्तीय वर्ष की तुलना में यह 16% की वृद्धि है। इसमें से, 90% डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों (ईईपी) से प्राप्त हुआ।

कार्यक्रम शुल्क में वृद्धि, बेहतर क्षमता उपयोग, अर्थात् परिमाण वृद्धि वित्तीय वर्ष 2018-19 के दौरान शैक्षणिक आय में वृद्धि के मुख्य कारक रहे हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम से राजस्व रु. 100 करोड़ के स्तर को पार कर रुपए 112 करोड़ पहुँच गया, जो वर्ष हेतु राजस्व वृद्धि में 50% का योगदान है।

एयरोस्पेस एमबीए, भारत में व्यवसाय करने आदि जैसे कार्यक्रमों हेतु अन्य विश्वविद्यालयों के साथ नवीकृत अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी सहित युवा नेता कार्यक्रम (वाईएलपी) जैसे ईईपी के दीर्घवधि श्रेणी में नए कार्यक्रमों का शुभारंभ और स्वास्थ्यरक्षा ईजीएमपी के पुनः प्रवर्तन ने ईईपी के राजस्व में वृद्धि में महत्वपूर्ण योगदान दिया है।

कायिक एवं अक्षय निधि से प्रतिलाभ ने भी प्रबंध के तहत परिसंपत्तियों में वृद्धि के कारण कुल राजस्व में बढोत्तरी में योगदान दिया। यह अस्थिर बाजार स्थितियों के तहत इस प्रकार की निधियों के कुशल प्रबंध को दर्शाया।

परामर्श समनुदेशनों से आय के संबंध में लेखा नीति में परिवर्तन के परिणामस्वरूप राजस्व में अनुमानित गिरावट आई, जिसके अगले वित्तीय वर्ष से बराबर होने की उम्मीद है।

संस्थान ने 2018-19 के दौरान संकेंद्रित प्रकार से अनुसंधान एवं शैक्षणिक गतिविधियों पर व्यय करना जारी रखा है। कुल व्यय के साथ मूलहास

सहित रु. 185 करोड़ (वित्तीय वर्ष 2017-18 हेतु रु. 179 करोड़), विनियोग से पहले निवल अधिशेष 59% बढ़कर रु. 87 करोड़ (वित्तीय वर्ष 2017-18 हेतु रूपए 55 करोड़) हो गया। वृद्धि का मुख्य क्षेत्र संस्थागत व्यय (वेतन एवं लाभ) एवं शैक्षणिक व्यय रहा है। प्रशासन एवं अन्य व्यय में नाममात्र की वृद्धि देखी गई। भारत-जापान अध्ययन केंद्र और पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र, संकाय अनुसंधान अनुदान एवं पुरस्कार जैसे अनुसंधान केंद्रों को आबंटित निधियों की योजना के अनुसार अनुसंधान व्यय किया जा रहा है। संस्थान जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करना जारी रखे है और शुल्क छूट के लिए रु. 2.6 करोड़ की राशि वितरित की गई।

मेट्रो रेल निर्माण को सुसाध्य बनाने के लिए राज्य सरकार द्वारा भूमि अभिग्रहण के लिए वित्तीय वर्ष 2018-19 के दौरान रु. 27 करोड़ की असाधारण आय दर्शाई गई। संस्थान को अपनी परिसीमा दीवार सहित 1385 वर्गमीटर भूमि छोड़नी पड़ी। इसको पहले ही निश्चित किया गया था और अनुकूल समझौता वार्ता की गई, इसलिए संस्थान की समग्र संपत्ति पर कोई महत्वपूर्ण प्रभाव नहीं पड़ा।

जनवरी 2019 के दौरान वित्त मंत्रालय ने अपने स्पष्टीकरण नोट में पीजीपी (दो वर्षीय एमबीए कार्यक्रम) के अतिरिक्त डिग्री प्रदत्त शैक्षणिक कार्यक्रमों को आईआईएम अधिनियम के पेश होने के बाद से जीएसटी से मुक्त कर दिया है। यह छूट 31 जनवरी, 2018 (अधिनियम की तारीख) से प्रभावी थी। यह देशभर में बड़ी संख्या में अग्रिम विनिर्णय कार्यवाही के पश्चात् हर्षपूर्ण विषय था, जिसे भाप्रसंस्थानों (भाप्रसंबें सहित) ने शुरू किया था, जिसके लिए अलग-अलग कर न्यायालयों के तहत प्रतिकूल/सकारात्मक फैसले प्राप्त हुए।

फलस्वरूप, भाप्रसंबें ने इन कार्यक्रमों के छात्रों से एकत्रित कर को वापस करने का निर्णय लिया और

साथ की जीएसटी विभाग से रु. 4.13 करोड़ की वापसी के लिए आवेदन किया है।

संस्थान ने रु. 35 करोड़ के सांविधिक विनियोजन और रु. 70 करोड़ का विज्ञान एवं अवसंरचना विकास निधि जैसी नामित निधियों में सामरिक निर्धारण के पश्चात् रु. 8 करोड़ का अधिशेष अपनी कायिक निधि में पुनर्निवेशित किया। यह संस्थान के समग्र विस्तार और विकास कार्यनीतियों के अनुरूप था।

2018-19 के दौरान भूतपूर्व छात्रों, निगमों और सरकारी अभिकरणों से निधि जुटाने की पहल में साधारण योगदान मिला। जब कि भूतपूर्व छात्रों से प्राप्त दान रु. 5 करोड़ से अधिक हो गया है, गोल्डमैन सैक्स ने सीएसआर निधि में रु. 10 करोड़ जारी करके एनएसआरसीईएल में महिला उद्यमियों की पहल को निधि देना जारी रखा है। एम्फैसिस से रु. 1.25 करोड़ का सीएसआर अनुदान भी प्राप्त हुआ। अन्य महत्वपूर्ण योगदानों में शामिल है पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र के लिए एनएससी द्वारा प्रतिबद्धित रु. 4 करोड़ का अनुदान, विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार (स्टार्ट-अप अनुदान-एनएसआरसीईएल हेतु) रु. 3.8 करोड़ और मानव संसाधन विकास मंत्रालय से रु. 0.82 करोड़ की एसडब्लूएवाईएएम अनुदान, जिसका नियंत्रण आईआईएमबीएक्स (एनओओसीएस) द्वारा किया जाता है।

संस्थान विभिन्न संस्थानों से प्राप्त उदार योगदान के लिए आभार व्यक्त करता है और धन्यवाद देता है, जिन्होंने इसके वित्तीय आधार को मजबूत करने में अति महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

मासंविमं के मानदंडों के अनुसार पूंजीगत अनुदान सहित कायिक निधि शेष, 31 मार्च 2019 तक रु. 259 करोड़ का (31.3.2018 को रु. 240 करोड़) था। 2018-19 के दौरान कायिक, नामित और उद्दिष्ट निधियों में निवेश में रु. 114 करोड़ की बढ़ोत्तरी हुई।

विचारधीन अवस्था

हम रोमांचक समय की प्रतीक्षा में हैं। हम 2020 से विश्लेषिकी में दो वर्षीय एमबीए कार्यक्रम का शुभारंभ कर रहे हैं। हमारे वर्तमान कार्यक्रमों का विस्तार हो रहा है। दस वर्ष का परिप्रेक्ष्य लेते हुए, अगले पाँच वर्षों के लिए, संस्थान के निदेशन हेतु सुविचारित सिफारिशें करने के लिए मंडल के संकाय नामांकितों में से एक की अध्यक्षता में एक भावी निदेशन समिति गठित की गई थी। जुलाई 2019 में सीएफडी ने अपनी सिफारिशें शैक्षणिक परिषद् और मंडल को सौंपी। कार्यान्वयन पर चर्चा जारी है।

अनुसंधान और केंद्रों के लिए पारिस्थितिकी तंत्र में सुधार करने पर लगातार संकेंद्रण जारी है। मिजुहो बैंक ने पाँच वर्षों हेतु नामकरण अधिकार सहित भारत जापान अध्ययन केंद्र के विकास और गतिविधियों के लिए रु. 7 करोड़ प्रतिबद्ध किए हैं।


विशेष आभारोक्ति

मैं उन सभी को बधाई और धन्यवाद देता हूँ, जो भाप्रसंबें द्वारा अपने लिए स्थापित विज्ञान एवं मिशन को पूरा करने की दिशा में काम करने के लिए संस्थान के साथ जुड़े हुए हैं और इस प्रसिद्ध संस्थान के निर्माण में मदद कर रहे हैं।

हमारे मंडल को मेरा विशेष धन्यवाद जिसने हमारे सभी प्रयासों में हमारा समर्थन किया है। संकायों को उनके शीर्ष शैक्षणिक योगदान, समर्थन और चुनौतियों के लिए मेरा धन्यवाद। मैं अपने सदा प्रतिबद्ध शैक्षणिक और प्रशासनिक सहायक कर्मियों को धन्यवाद देता हूँ, जिन्होंने हमारी शैक्षणिक यात्रा को अति प्रभावशाली बनाने के लिए परोक्ष रूप से परिश्रम करते हैं। मैं अपने भूतपूर्व छात्रों को, संस्थान के प्रति उनकी स्वामित्व की भावना और लगातार बढ़ते हुए विकासात्मक समर्थन और आशापूर्ण संभावित अपार सहायता के लिए धन्यवाद देता हूँ। मैं भर्तीकर्ता संगठनों, प्रायोजक संगठनों, सरकार, मीडिया और सभी परिवारों एवं

उम्मीदवारों सहित अपने बाहरी पणधारियों को हम पर और हमारी शैक्षणिक क्षमताओं पर विश्वास रखने के लिए धन्यवाद देता हूँ।

शुभकामनाएँ,



डॉ. ग. रघुराम,
निदेशक, भाप्रसं बेंगलूर

दिनांक : 03/10/2019

1. गवर्नर मण्डल

आईआईएम अधिनियम, 2017, के तहत प्रथम गवर्नर मंडल के गठन के लिए अपनाई जाने वाली प्रक्रिया के अनुसार, मंडल के गठन के लिए निम्नलिखित संकल्पों को अपनाया गया था :

मंडल को संकल्प परिचालन की तारीख	संकल्प परिचालन का विषय
1 15 नवंबर, 2018	गवर्नर मंडल के अध्यक्ष के रूप में डॉ देवी प्रसाद शेट्टी की नियुक्ति परिचालित की गई।
2 26 नवंबर, 2018	भूतपूर्व छात्र/भाप्रसंबें सोसायटी श्रेणी के तहत सदस्यों के सह-विकल्प के लिए अनुमोदन।
3 11 दिसंबर, 2018	विनियम 2018 के तहत गवर्नर मंडल में 'प्रख्यात व्यक्तियों और संकाय सदस्यों के नामांकन' के लिए अनुमोदन।
4 13 दिसंबर, 2018	नामांकन समिति के गठन को मंजूरी देने का प्रस्ताव।
5 13 दिसंबर, 2018	21 दिसंबर, 2018 को निर्धारित एफएसी बैठक के लिए मौजूदा सदस्यों के साथ एफएसी को जारी रखने के लिए अनुमोदन।
6 22 दिसंबर, 2018	प्रख्यात व्यक्तियों और संकाय सदस्य श्रेणियों के तहत नामांकन के लिए अनुमोदन।
7 28 दिसंबर, 2018	नामांकन समिति के गठन को पूरा करने के लिए प्रख्यात व्यक्तियों की श्रेणी से मंडल सदस्य को शामिल करने का प्रस्ताव।

4 जनवरी 2019 को आयोजित 168 वीं मंडल बैठक में, मंडल ने ध्यान दिया कि आईआईएम अधिनियम, 2017 के तहत भाप्रसंबें मंडल के गठन को पूरा करने के लिए प्रख्यात व्यक्तियों की श्रेणी के तहत चौथे पद को भरा जाना शेष है। तदनुसार, 8 जनवरी 2019 को अध्यक्ष द्वारा मंडल को दो नाम प्रसारित किए गए थे और वोटों के आधार पर 12 जनवरी, 2019 को श्री एम.डी. रंगनाथ, भूतपूर्व मुख्य वित्तीय अधिकारी, इंफोसिस लिमिटेड को मंडल में आमंत्रित किया गया। इसके साथ निम्नलिखित 15 सदस्यों के मंडल का गठन किया गया :

- डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी, अध्यक्ष, गवर्नर मंडल, भाप्रसंबें
- संयुक्त सचिव (प्रबंध और भाषा), मानव संसाधन विकास मंत्रालय (पदेन मासंविमं नामांकित व्यक्ति)
- मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार (राज्य सरकार के नामांकित व्यक्ति)
- निदेशक, भाप्रसंबें (पदेन)
- श्री संजॉय चैटर्जी (भूतपूर्व छात्र)
- श्रीमती शांति एकांबरम (सदस्य, भाप्रसंबें सोसायटी)
- श्री राजीव मलीवाल (भूतपूर्व छात्र)
- प्रोफेसर दास नारायणदास (भूतपूर्व छात्र)
- डॉ. हसमुख अधिया (भूतपूर्व छात्र)
- श्रीमती विनीता बाली (प्रख्यात व्यक्ति)
- श्रीमती निरुपमा राव (प्रख्यात व्यक्ति)
- श्रीमती कल्पना सरोज (प्रख्यात व्यक्ति)
- श्री एम. डी. रंगनाथ (प्रख्यात व्यक्ति)
- प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की (संकाय)
- प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी (संकाय)

गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा [विवरण 1](#) पर दिया गया है।

2. कार्यक्रम

परिदृश्य

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पाँच दीर्घावधि कार्यक्रम संचालित करता है – प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), प्रबंध में फेलो कार्यक्रम (एफपीएम), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) एवं लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)। भाप्रसंबें एन एस रामस्वामी पूर्व वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति) भी संचालित करता है।

2.1 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य स्तरीय प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर ईपीजीपी अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्म में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन मॉड्यूल हेतु और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 13 अनिवार्य मूल

पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 65 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित सात वैकल्पिक पाठ्यक्रमों और बृहत परियोजना जो कि अनिवार्य है, का चयन करते हैं। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित सक्रिय मामले/विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है।

2.1.2 अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को विकसित देशों या उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। शीर्ष स्थानीय बिज़नेस स्कूल द्वारा चयनित देश में दो सप्ताह के लिए, सहभागियों की मेजबानी की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेंद्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। वे ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा भी करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और अधिक जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं। यात्रा से लौटने के बाद, प्रत्येक सहभागी देश के बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है। इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को कक्षा में प्रस्तुत किया जाता है। 2018-2019 में 73 ईपीजीपी छात्रों ने निमज्जन के लिए दो सप्ताह के

लिए केएआईएसटी बिज़नेस स्कूल, सोल, दक्षिण कोरिया का दौरा किया।

दस छात्र एक सप्ताह के ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) कार्यक्रम का हिस्सा थे, इनमें से दो येल बिज़नेस स्कूल, यूएसए, तीन फूडन, चीन, एक आई.ई. स्पेन, एक ईएसएमटी बर्लिन जर्मनी और एक यूसीडी डब्लिन गया।

2.1.3 सेमिनार श्रृंखला

सेमिनार श्रृंखला ईपीजीपी का एक विशेष अंग है। ईपीजीपी की सेमिनार श्रृंखला की अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देना है। 2018 सेमिनार श्रृंखला की शुरुआत अप्रैल में 'फ्यूचर ऑफ फाइनेंशियल सर्विसेस इंडस्ट्री' पर डॉ. रवि सुंदर मुथुकृष्णन द्वारा वार्ता से हुई। वर्ष के दौरान अन्य विख्यात वक्ताओं में शामिल थे आशीष चंदोरकर, अमिताभ रे, जुबिन मेहता एवं जैप वर्नर।

2.1.4 प्रयास

ईपीजीपी प्रयास नामक छात्र-चालित सामाजिक सेवा ट्रस्ट का प्रबंधन करता है, जो जारी सामाजिक कल्याण हेतु स्थाई पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास करता है। 2010 में ईपीजीपी के दूसरे बैच द्वारा स्थापित प्रयास, ईपीजीपी का एक अभिन्न हिस्सा रहा है। अनुवर्ती बैचों ने सफलतापूर्वक इसकी गतिविधियों को निरंतर जारी रखा और बढ़ाया है। अब समिति हमारे समाज के वंचित वर्गों को स्वास्थ्य, पोषण, शिक्षा और पर्यावरण के क्षेत्रों में कल्याण सुविधा देने के लिए विकास और सामाजिक, धर्मार्थ गतिविधियों को बढ़ावा देने, संचालित और वित्त पोषण प्राधिकार के साथ ट्रस्ट के रूप में पंजीकृत है।

प्रयास ने आशा जीवन एक वृद्ध देखरेख गृह में रह रहे व्यक्तियों के साथ अच्छा समय व्यतीत करने के लिए एक आधे दिन का कार्यक्रम आयोजित किया। प्रयास दल ने एक नेत्र शिविर और रक्तदान शिविर का आयोजन भी किया।

2.1.5 प्रारम्भ

16 दिसंबर, 2018 को छात्रों द्वारा संचालित भाप्रसं बेंगलूर के सामाजिक प्रभाव क्लब प्रयास एवं विकासना द्वारा आयोजित अंगदान शिविर में 14 घुटना छिन्नांगों ने प्रोस्थेटिक किट प्राप्त किए। ईपीजीपी छात्रों ने किट के लिए रु. 1,40,000 का अंशदान दिया।

2.1.6 डिग्री पंचाट

22 मार्च, 2019 को आयोजित 44वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 73 छात्रों ने व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) डिग्री प्राप्त की। इंदुनील पॉल ने प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक जीता, जबकि श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्णादन के लिए ज़ेलीन अगुएर ने स्वर्ण पदक जीता।

2.1.7 अवस्थापन

ईपीजीपी 2018-19 हेतु भर्ती प्रक्रिया शून्य दिवस (डे ज़ीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप में आयोजित की गई। ऐसा चल विंडो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे ज़ीरो) मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है। 24 अक्टूबर, 2018 को डे ज़ीरो के साथ अन्यो के साथ एक्सचेंजर, कोका-कोला, गूगल, माइक्रो-सॉफ्ट, सैम्संग एवं एक्सिस बैंक आदि जैसे विख्यात संगठनों ने भाग लिया। 20 मई, 2019 तक स्नातक हो रहे 73 छात्रों की कक्षा में से 69 छात्रों

को उपयुक्त वृत्ति प्राप्त हुई और उन्होंने अवस्थापन प्रक्रिया में अवस्थापन स्वीकार किए।

शेष छात्र अभी भी उपयुक्त अवस्थापन खोज रहे हैं। जब तक सभी छात्रों को उपयुक्त नौकरी के अवसर प्राप्त नहीं हो जाते हैं तब तक प्रक्रिया जारी रहने की संभावना है। पिछले वर्षों की प्रवृत्ति के अनुसार सभी छात्रों को स्नातक होने के तीन माह के अंदर अवस्थापन प्राप्त होता है।

स्वीकृत प्रस्तावों का क्षेत्रवार वर्गीकरण निम्न प्रकार है :

विश्लेषिकी (4.35%), ऑटोमोटिव (5.80%), बीएफएसआई (5.80%), कॉंग्लोमेरेट (5.80%), परामर्श (40.58%), ई वाणिज्य (1.45%), ऊर्जा (8.70%), एफएमसीजी (2.90%), निवेश बैंकिंग (1.45%), आईटी उत्पाद (4.35%), आईटी सेवाएँ (10.14%), निर्माण (1.45%) एवं स्टार्टअप (7.25%)।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 10** पर देखा जा सकता है।

2.2 प्रबंध में फेलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फेलो कार्यक्रम (एफपीएम) भाप्रसंबें का वाचस्पति कार्यक्रम है, जो सफल अभ्यर्थियों को विद्यावाचस्पति प्रदान करता है। नियमित पाठ्यक्रम शिक्षण आवश्यकता के अतिरिक्त, यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्योन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है।

एफपीएम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में बारीक, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक

की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा।

- भारत में फर्मों एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना।
- भाप्रसंबें संकायों के प्रयासों में व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, उद्योग में योगदान देना।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असमान विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना।

एफपीएम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना
- व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी
- अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता
- छात्रों द्वारा व्यावसायिक गतिविधि और दलकार्य को बढ़ावा देना
- विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना

भाप्रसंबें में एफपीएम छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं :

- निर्णय विज्ञान
- उद्यमवृत्ति
- सूचना प्रणाली
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- वित्त एवं लेखा
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- सार्वजनिक नीति
- कार्यनीति

छात्रों से, 5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की अपेक्षा की जाती है। कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है।

2.2.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2018-19 के दौरान कार्यक्रम के लिए 21 छात्रों ने नामांकन किया।

बैच का क्षेत्रवार प्रवेश ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
कार्यनीति	3
निर्णय विज्ञान	3
अर्थशास्त्र एवं सामाजिक विज्ञान	4
वित्त एवं लेखा	3
सूचना प्रणाली	0
विपणन	0
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	1
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	4
सार्वजनिक नीति	1
उद्यमवृत्ति	2

पाठ्यक्रम पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है। वर्ष 2018-19 के दौरान, 09 छात्रों ने बृहत् लिखित परीक्षा और 09 छात्रों ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। कुल 12 छात्रों ने शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) (1 छात्र ने डीएसी पुनः गठित की) गठित की। कुल 09 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध का प्रतिवाद किया।

इन प्रस्ताव प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

2.2.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

2.2.3 भाप्रसंबें की फेलो पंचाट

चौबीस एफपीएम छात्रों को 22 मार्च, 2019 को 44वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फेलो उपाधि' प्रदान की गई।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

2.2.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने विभिन्न सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भी भाग लिया जहाँ कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए।

प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरण का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

2.3 एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति)

एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप, भारत में प्रबंध शैक्षणिक समुदाय

की सामाजिक विविधता बढ़ाने के उद्देश्य से स्थापित एक अत्यधिक चयनात्मक कार्यक्रम है। यह एक लचीला एक साल का प्रशिक्षण कार्यक्रम है जिसकी अभिकल्पना चयनित पूर्व-वाचस्पति फेलो को प्रबंध और संबद्ध विषयों में वाचस्पति कार्यक्रमों में सफलतापूर्वक आवेदन करने में मदद करने के लिए की गई है। यह कार्यक्रम विशेष रूप से सामाजिक विविधता बढ़ाने के उद्देश्य से आवेदकों को लक्षित करता है (विवरण नीचे दिया गया है)।

2018-19 पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप प्रबंध छात्रवृत्ति और शोध के भीतर निम्नलिखित विषय क्षेत्रों में उपलब्ध थी।

- निर्णय विज्ञान
- अर्थशास्त्र एवं सामाजिक विज्ञान
- उद्यमवृत्ति
- वित्त एवं लेखा
- सूचना प्रणाली
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- सार्वजनिक नीति
- कार्यनीति

पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम एक लचीला परामर्शदाता-संचालित प्रशिक्षण कार्यक्रम है जहाँ अध्येता वाचस्पति कार्यक्रम में सफल होने के लिए आवश्यक औपचारिक और अंतर्हित ज्ञान प्राप्त करते हैं। प्रत्येक अध्येता को एक परामर्शदाता सौंपा जाता है जो भाप्रसंबें में पूर्णकालिक संकाय सदस्य हैं।

हालाँकि कार्यक्रम बहुत लचीलापन प्रदान करता है, कुछ सामान्य तत्व हैं जो आवश्यक हैं :

- अध्येताओं को एफपीएम प्रारंभिक कार्यक्रम में भाग लेना आवश्यक होगा।

- प्रत्येक अध्येता अपनी रुचि के क्षेत्रों और संकाय परामर्शदाता द्वारा अनुमोदित कम से कम दो वाचस्पति या एमबीए स्तर के तीन क्रेडिट पाठ्यक्रम पूरा करेगा।
- संकाय परामर्शदाता की देखरेख में अध्येता प्रति सप्ताह कम से कम 40 घंटे काम करेंगे।
- एक गणित क्लिनिक (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) और एक लेखन कार्यशाला (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) आवश्यक है, केवल संकाय परामर्शदाता द्वारा छूट देने और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित किए जाने के अलावा।

2.3.1 मासिक वृत्तिका और अन्य वित्तीय सहायता

- प्रत्येक अध्येता को अपने कार्यकाल के दौरान किसी भी पाठ्यक्रम के लिए पूर्ण शिक्षण शुल्क में छूट के अलावा रुपये 25,000 की मासिक वृत्तिका प्राप्त होगी।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को मकान किराया भत्ता भी मिलेगा।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को एक बार आकस्मिक अनुदान (जिसे संकाय परामर्शदाता और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित शैक्षणिक उद्देश्यों के लिए उपयोग किया जा सकता है) प्रदान किया जाएगा।
- संस्थान द्वारा प्रदत्त कंप्यूटर और क्यूबिकल स्थान।
- पर्यवेक्षक के रूप में एक राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन में भाग लेने के लिए सहायता (संकाय परामर्शदाता की पूर्व स्वीकृति के साथ)।
- पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित राष्ट्रीय सम्मेलनों में भाग लेने

के लिए सहायता और जहाँ अध्येता प्रस्तुतकर्ता लेखक है।

2.3.2 पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम प्रवेश विवरण (2018-19)

- 379 आवेदन पत्र प्राप्त हुए
- 288 पात्र अभ्यर्थी अल्प प्रतिनिधित्व समूहों से हैं, जिन्होंने शैक्षणिक मापदंडों को पूरा किया।

क्षेत्र	आवेदनों की संख्या
सार्वजनिक नीति एवं सार्वजनिक प्रणाली	49
सूचना प्रणाली	12
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	52
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	23
विपणन	29
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	59
वित्त	28
कार्यनीति	1
उद्यमवृत्ति	24
निर्णय विज्ञान	11
कुल	288

वर्ष 2018-19 के दौरान 7 छात्रों ने कार्यक्रम के लिए नामांकन लिया।

प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
वित्त एवं लेखा	1
सूचना प्रणाली	1
विपणन	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	1
सार्वजनिक नीति	1
उद्यमवृत्ति	1

प्रत्येक अध्येता को एक परामर्शदाता सौंपा जाता है, जो कि भाप्रसंबें में पूर्णकालिक संकाय सदस्य हैं।

2.3.3 2018-19 हेतु संकाय परामर्शदाताओं की सूची

- प्रोफेसर राजेन्द्र बंडी
- प्रोफेसर सुरेश भगवतुला
- प्रोफेसर प्रतीक राज
- प्रोफेसर एम जयदेव
- प्रोफेसर अभिनव आनंद
- प्रोफेसर ऋत्तिक बैनर्जी
- प्रोफेसर दीपक मलघाण
- प्रोफेसर जयराम उपर्णा
- प्रोफेसर पृथ्वीराज मुखर्जी

2.3.4 गणित एवं संप्रेषण क्लीनिक

- गणित क्लीनिक – एफपीएम छात्र द्वारा प्रति टर्म 1.5 क्रेडिट
- टर्म I एवं II में संप्रेषण प्रयोगशाला द्वारा संप्रेषण क्लीनिक (1.5 क्रेडिट प्रति)
- एफपीएम छात्र द्वारा टर्म III में शैक्षणिक लेखन 1.5 क्रेडिट

2.3.5 एफपीएम छात्र सहायता

- एफपीएम परामर्शदाता निर्दिष्ट किए गए
- गणित एवं शैक्षणिक लेखन क्लीनिक्स

के लिए एफपीएम छात्रों को सहायता प्रदान की

- एफपीएम एवं पूर्व-वाचस्पति छात्रों के बीच विस्तृत अन्योन्यक्रिया

2.3.6 छात्रों द्वारा पेपर/प्रस्तुतीकरण

- प्रोफेसर प्रतीक राज के साथ पंकज आनंद का 'रोल ऑफ सोशियलाइजेशन इन बिज़नेस लैसंस फ्रॉम दलित इंटरप्राइजेस', नामक पेपर एओएम बॉस्टन की आगामी 79वीं वार्षिक बैठक में प्रस्तुतीकरण हेतु स्वीकृत किया गया, साथ ही एसएसक्यू पेपर विकास कार्यशाला हेतु भी स्वीकार किया गया।
- प्रोफेसर दीपक मलघाण के साथ मालोथ रामकुमार ईपीडब्लू को पेपर प्रस्तुत करने के लिए कार्य कर रहे हैं।
- प्रोफेसर राजेंद्र बंडी के साथ मोहम्मद सादिक – कार्य जारी है।

सभी 7 छात्रों ने कार्यक्रम पूरा किया और उन्हें समापन प्रमाण पत्र प्रदान किए गए।

2.4 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)/उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का आरम्भ 1998 में भाप्रसं बंगलूर द्वारा मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था। सफल पीजीएसईएम को विख्यात सॉफ्टवेयर कंपनियों के व्यवसायियों द्वारा अत्यधिक समर्थन दिया गया। सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारंभ किया गया। नया पीजीपीईएम कार्यक्रम सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत

व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है।

पीजीपीईएम कार्यरत व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुक्रवार मध्याह्न और शनिवार को संचालित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो।

पीजीपीईएम की अभिकल्पना उद्योगों में उच्च निष्पादित व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं। यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है। अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसं के अन्य डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है। इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित रूप से सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं। पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में परिसर में रहने की अद्यतन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसं में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है। वे शैक्षणिक संबंधी दल कार्य, परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क

के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पाठ्योत्तर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होंगे।

2.4.1 कोर एवं वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- प्रथम तिमाही/पाँचवीं तिमाही : 3 कोर पाठ्यक्रम और 7 वैकल्पिक पाठ्यक्रम
- द्वितीय तिमाही/छठी तिमाही : 3 कोर पाठ्यक्रम और 11 वैकल्पिक पाठ्यक्रम
- तृतीय तिमाही/सातवीं तिमाही : 3 कोर पाठ्यक्रम एवं 23 वैकल्पिक पाठ्यक्रम
- चतुर्थ तिमाही/आठवीं तिमाही : 4 कोर पाठ्यक्रम एवं 20 वैकल्पिक पाठ्यक्रम

2.4.2 विनियम कार्यक्रम

कुल नौ छात्र पूर्ण कालिक विनियम कार्यक्रमों का हिस्सा थे। इकतालीस छात्र मार्च 2019 में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट का हिस्सा थे, जबकि 26 छात्रों ने अक्टूबर 2018 में येल एसओएम, यूएसए; आईई बिज़नेस स्कूल, स्पेन; एआईएम, मनीला; ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, मैक्सिको; ईएसएमटी, बर्लिन; एफजीवी ब्राज़ील; फूडन युनिवर्सिटी शंघाई; पीयूसी, सैंटियागो; सौदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, वैकोवर; यूसीडी डबलिन एवं रीकेनेटी बिज़नेस स्कूल, टेल अवीव युनिवर्सिटी, इज़राइल जैसे साझेदार स्कूलों में ग्लोबल नेटवर्क सप्ताह में भाग लिया।

2.4.3 एमबीए डिग्री पंचाट

कुल 85 छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात प्रदान किया गया। श्रेष्ठ निष्णादित छात्रों हेतु पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए। सुकन्या पी को प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्णादन के लिए हरिराम थिरुकरुगावुर रमेश को स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.5 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

व्यवसाय प्रशासन निष्णात करने के लिए दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना एक बढ़ते हुए जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को युक्त करने के लिए की गई है।

पीजीपी में दो साल के बीच ग्रीष्म परियोजना के साथ दो साल से अधिक में फैली छह तिमाही शामिल है। मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, उच्चतर शिक्षा विभाग का एक स्वायत्त केंद्रीय शैक्षणिक संस्थान, होने के नाते भाप्रसंबें, स्नातक हो रहे छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात डिग्री प्रदान करता है।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नीव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्व स्तर के व्यवसाय जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुखी उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं।

भाप्रसंबें, भारतीय संदर्भ पर ध्यान केंद्रित करते हुए श्रेष्ठ शैक्षणिक प्रथाओं के आधार पर, विश्वस्तरीय प्रबंध शिक्षा प्रदान करता है, यह सुनिश्चित करते हुए विश्व से श्रेष्ठ की तुलना में अपने पाठ्यक्रम को तलचिन्हित करते हैं। पाठ्यक्रम सामग्री और अभिकल्पना, वर्तमान और उभरते प्रबंध के मुद्दों की ओर एक मजबूत उन्मुखीकरण के साथ प्रबंध में व्यवहार से प्रेरित है। पाठ्यक्रम को हर वर्ष संशोधित और मौजूदा व्यवसाय परिवेश के साथ संबद्ध बनाने के लिए प्रत्येक तीन वर्षों में पूरी तरह से अद्यतन किया जाता है।

2017-2019 के पीजीपी बैच में कुल 405 छात्रों को प्रवेश दिया गया। कक्षा प्रोफाइल दर्शाती है कि कक्षा में 90 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 114 महिलाएँ, 291 पुरुष, कार्यानुभव सहित 317 छात्र एवं 359 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के थे।

2018-19 के दौरान 17 नए पाठ्यक्रमों सहित 110 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है।

2.5.1 विनिमय कार्यक्रम

हालाँकि 120 पीजीपी छात्रों ने पूर्ण-कालिक विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया और टर्म 5 ऑस्ट्रेलिया, ऑस्ट्रीया, बैल्जियम, ब्राज़ील, कनाडा, फ्रांस, जर्मनी, जापान, मैक्सिको, फिलिपीन्स, सिंगापुर, दक्षिण कोरिया, नॉर्वे, पोलैंड, पुर्तगाल, स्पेन, स्वीडन, स्विट्ज़रलैंड, नीदरलैंड एवं यूएसए के विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया। पाठ्यक्रम वर्ष के दौरान कुल 122 छात्रों ने प्रारम्भ किए गए नए बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनेशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) कार्यक्रम हेतु हस्ताक्षर किए और जापान, यूएई एवं वियतनाम की यात्रा की।

2.5.2 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2017-2019 बैच के बीस छात्रों को कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.5,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे आयुष गुप्ता, पडी विद्यासागर, अक्षत जैन, अर्जुन सिंह, नितीश गोयल, स्वप्निल राय, अंकुश सहारन, रवतेज सिंह, सोमबुद्धा डे, अर्शदीप सिंह, ऋषव रंजन, नीलया कोट, वी शैमक रेड्डी, अभिमन्यु जालान, उदित कसेरा, कुल्कर्णी

अमेय नितिन, ऋषव लोहिया, अनीशा ग्रोवर, साहनी प्रिया प्रदीपकुमार एवं मालती गुप्ता। प्रथम वर्ष में अठारह टर्म-टॉपर्स को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

2.5.3 वित्तीय सहायता

भाप्रसंबें वित्तीय सहायता के जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराता है। भाप्रसंबें की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्चस्त करना है कि, वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए।

सभी पीजीपी छात्र जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 6,00,000 लाख से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं। अन्य छात्र जिनपर अचानक अप्रत्याशित परिस्थितियों से गंभीर वित्तीय कठिनाइयाँ उत्पन्न हुई हैं पर भी विचार किया जाता है।

वित्तीय सहायता समिति आदाताओं की संख्या एवं सहायता की मात्रा का निर्णय दो-सोपान प्रक्रिया के आधार पर करती है। प्रथम स्तर पर चार मानदंडों के आधार पर छात्रों को वित्तीय स्थिति अंक दिए जाते हैं - वार्षिक कुल पारिवारिक आय (छात्र की आय सहित यदि भाप्रसंबें में प्रवेश लेने के पूर्व छात्र नियुक्त था एवं बकाया ऋण (बशर्ते यह स्पष्ट उपभोग के लिए न लिया गया हो), पारिवारिक बचत, स्थावर संपदा परिसंपत्ति एवं अन्य परिसंपत्तियाँ। मूल्यांकन के आधार पर छात्रों को संकाय नामिका के साथ निजी पारस्परिक चर्चा के लिए आमंत्रित किया जाता है। इन पारस्परिक चर्चाओं के दौरान संकाय नामिका के साथ निजी छात्रों द्वारा आवेदन पत्र में उपलब्ध कराए गए विवरण की वास्तविकता एवं छात्र की वित्तीय स्थिति का मूल्यांकन करती है। इन मानदंडों के भारित औसत अंकों के आधार पर आवेदकों को 100%,

80%, 60%, 40% या 20% वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई जाती है।

शैक्षणिक वर्ष 2018-2019 के दौरान शिक्षा शुल्क अधित्याग के रूप में 55 छात्रों को रु. 2,77,56,000 की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई। इनमें से रु. 1,52,82,000 पीजीपी 2017-18 बैच के छात्रों और रु. 1,24,74,000 पीजीपी 2018-19 बैच के छात्रों को दिए गए। 2018-19 के दौरान कुल, लगभग प्रति 11 पीजीपी छात्रों में एक को किसी न किसी रूप में वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

लाभ पाने वालों का ब्यौरा नीचे सारणी में दिया गया है :

वित्तीय सहायता 2018-2019			
श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि (रु.)
पीजीपी 1			
अनुसूचित जाति	7	6	
अनुसूचित जनजाति	2	1	
अशक्त	7	3	
ओबीसी	22	11	
सामान्य	12	1	
कुल	50	22	1,24,74,000
पीजीपी 2			
अनुसूचित जाति	13	3	

श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि (रु.)
अनुसूचित जनजाति	5	4	
अशक्त	2	1	
ओबीसी	40	18	
सामान्य	27	7	
कुल	87	33	1,52,82,000
कुल योग	137	55	2,77,56,000

2.5.4 छात्रवृत्तियाँ

1. **आदित्य बिरला छात्रवृत्ति** : यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है। जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों। इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता हैं, 2017-19 बैच के वैभव सिंह और 2018-20 बैच के ईशान सिन्हा, विश्वजीत जी भट्ट, भाग्यश्री पाणी एवं आदित्य जालान।

2. **ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति** : रु. 1.50 लाख की यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी जिंदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है। 2017-2019 बैच के आयुष गुप्ता एवं रवतेज सिंह ने ये छात्रवृत्ति प्राप्त की।

3. **सिटी विमेंस लीडर एवार्ड** : यह एक योग्यता छात्रवृत्ति है, जिसमें अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है। प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं। संस्थान

द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। 2017-2019 बैच की अनन्तिका नौटिया ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

4. सिद्धार्थ पदम एवार्ड : यह छात्रवृत्ति पीजीपी के उस छात्र को दी जाती है, जो प्रथम वर्ष में अर्थशास्त्र, वित्त एवं लेखा कोर पाठ्यक्रमों में उच्चतर सीजीपीए प्राप्त करता है और निदेशक की योग्यता सूची में शामिल हो। इस एवार्ड में रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक फलक एवं प्रमाण-पत्र शामिल है। 2017-2019 बैच के ऋषव लोहिया ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

5. भाप्रसंबे पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्रा को दी जाती है। इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य पीजीपी की विकलांग छात्रा की मदद करना है (यदि कोई महिला अभ्यर्थी पात्र नहीं है तो एक विकलांग छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है)। इससे पीजीपी 1976 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है। इस छात्रवृत्ति में रु. 75,000, एक फलक और प्रमाण-पत्र शामिल है। 2017-2019 बैच की प्राची गर्ग ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

6. एस बैंक छात्रवृत्ति : यह रु. 2 लाख की छात्रवृत्ति उन छात्रों के लिए है जो प्रवेश मानदंड के अनुसार श्रेष्ठ 20 छात्रों में शामिल हैं, वर्तमान सीजीपीए के आधार पर बैच के श्रेष्ठ 20% में शामिल हो और कम से कम एक छात्र समिति के सदस्य हों। 2017-19 बैच की दीपाली जैन ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

7. रुनवाल एजुकेशन ट्रस्ट छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति प्रथम वर्ष में शैक्षणिक निष्पादन एवं छात्र की वित्तीय आवश्यकता के संयोजन के

आधार पर एक पीजीपी छात्र को दी जाती है। यह छात्रवृत्ति पीजीपी 1993 बैच के संदीप रुनवाल द्वारा जरूरतमंद एवं मेधावी छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करने के लिए संस्थापित की गई। 2017-19 बैच के कामरान अशरफ ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

8. आईआईएमबी उबंटू छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति एक पीजीपी छात्र को दी जाती है और यह शुरुआती शैक्षणिक निष्पादन को पूरा करने की दशा में वित्तीय आवश्यकता पर आधारित है (एक पीजीपी भूतपूर्व छात्र द्वारा प्रस्तुत है, जो अज्ञात रहना चाहता है)। 2017-19 बैच के दीपू ओ के, को यह छात्रवृत्ति प्रदान की गई।

2.5.5 डिग्री पंचाट

22 मार्च, 2019 को आयोजित 44वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 402 छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात के पात्र बने और 01 छात्र ने प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा का विकल्प चुना। 403 छात्रों में से 396 छात्रों ने व्यक्तिगत रूप से और 07 छात्रों ने अनुपस्थिति में मुख्य अतिथि डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी, अध्यक्ष, गवर्नर मंडल, भाप्रसंबे से प्रमाण-पत्र प्राप्त किए। आयुष गुप्ता ने प्रथम रैंक के लिए, अर्जुन सिंह ने द्वितीय रैंक के लिए स्वर्ण पदक और श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए वैभव सिंह ने एवार्ड जीता। मुख्य अतिथि, श्रीमती अरुंधति भट्टाचार्या, भूतपूर्व अध्यक्ष, भारतीय स्टेट बैंक ने स्वर्ण पदक प्रदान किए।

2.5.6 अवस्थापन

वृत्ति विकास सेवा कार्यालय, प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन, अंतिम वर्ष के पीजीपी एवं एफपीएम हेतु अंतिम अवस्थापन एवं ईपीजीपी तथा पीजीपीपीएम (गैर-सरकारी प्रायोजित अभ्यर्थी) छात्रों हेतु

अवस्थापन संचालित करता है। पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ सफलतापूर्वक अवस्थापनों के पूरा होने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

2.5.7 ग्रीष्म अंतःशिक्षता

ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया 427 छात्रों के बैच के लिए जिसमें 28.13% महिलाएँ थीं, 23 अक्टूबर, 2018 को प्रारम्भ हुई और 27 अक्टूबर, 2018 को समाप्त हुई। एक छात्र ने ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना। तीन भर्ती स्लॉटों के अंदर 100 से अधिक कंपनियों द्वारा सभी 427 योग्य छात्रों को भर्ती किया।

2.5.8 अंतिम अवस्थापन

अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 12 फरवरी, 2019 को प्रारंभ हुई और 15 फरवरी, 2019 को समाप्त हुई। कुल 411 छात्र जिनमें से लगभग 28.15% महिलाएँ थीं, ने इसमें भाग लिया। एक छात्र ने अपने पूर्व नियोक्ता के साथ काम करने के लिए अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। भाप्रसंबें अवस्थापन प्रक्रिया में लगभग 129 कंपनियों ने भाग लिया और 488 प्रस्ताव दिए। इनमें से 176 प्रस्ताव अंतिम अवस्थापन के दौरान दिए गए।

बयालिस कंपनियों ने उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में भाग लिया और 142 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 110 स्वीकार किए गए। ग्रीष्म अंतःशिक्षाओं 2018 के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर 170 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए, जिनमें से 125 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए।

कुल प्रस्तावों (पीपीओ, एलपीओ एवं एफपीओ) का क्षेत्रवार वर्गीकरण इस प्रकार है : व्यवसाय विश्लेषिकी (5%), कंपनी वित्त

एवं वाणिज्यिक बैंकिंग (12%), ई-वाणिज्य (6%), सामान्य प्रबंध (13%), सूचना प्रौद्योगिकी (12%), प्रबंध परामर्श (35%), विपणन एवं बिक्री (10%), परिचालन (3%) एवं प्रौद्योगिकी परामर्श (4%)। परिसर में मुख्य भर्तीकर्ताओं में एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी-30, ए.टी. कर्नी-14, बेन ऐंड कंपनी-14, दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप-14, ऑमेजॉन-12, डिलॉइट यूएसआई-11, ईएक्सएल-9, स्ट्रेटिजी&-9, ईवाई-पार्थेनॉन-8, एवं आईसीआईसीआई बैंक-8। परिसर भर्ती प्रक्रिया में भाग लेने वाली 129 कंपनियों में से 36 कंपनियाँ प्रथम बार भर्तीकर्ता थीं।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 7 एवं 8** पर देखा जा सकता है।

2.6 लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भाप्रसं बेंगलूर द्वारा संचालित एक दीर्घावधि कार्यक्रम है। सिविल सेवाओं के वरिष्ठ अधिकारी और सामाजिक, बुनियादी ढाँचे एवं निजी क्षेत्र के व्यवसायी अपनी लोकनीति और प्रबंधकीय कौशल को मजबूत बनाने के लिए इस कार्यक्रम को उपयोगी पाते हैं। यह एक वर्ष का आवासीय कार्यक्रम सरकारी एवं सिविल सोसाइटी और गैर-सरकारी क्षेत्रों के व्यवसायियों के बीच परस्पर अध्ययन को बढ़ावा देता है।

कार्यक्रम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता का विस्तार करना
- उनके वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- उनके नायकत्व कौशल का विकास करना

- लोकनीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना
- अन्य देशों में लोकनीति के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर लोक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना ।

इस कार्यक्रम का मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिजनशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, साइराक्यूस युनिवर्सिटी, यूएसए के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र कार्यक्रम का टर्म 2 व्यतीत करते हैं ।

पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों के प्रयोग को ध्यानपूर्वक तैयार की गई सामग्री पर आधारित है । मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं ।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों का शैक्षणिक दौरा, ग्रामीण निमज्जन मॉड्यूल, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत, लोकनीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक लोकनीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं लोकनीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है । लोकनीति एवं प्रबंध पर कार्यक्रम होने के नाते पीजीपीपीएम यह सुनिश्चित करता है कि छात्र सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों का समन्वेषण करें ।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, छात्र-चलित दो पहल हैं – नीति वार्ता श्रृंखला एवं नीति ब्लॉग (नीति एकत्रण भी कहा जाता है) जोकि छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है ।

भाप्रसं बेंगलूर परिसर में आयोजित पीजीपीपीएम नीति वार्ता श्रृंखला का विवरण निम्नलिखित तालिका में प्रस्तुत किया गया है :

लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2018-19 नीति वार्ता श्रृंखला

नाम	पदनाम	दिनांक	शीर्षक
1	अनूप बागची कार्यपालक निदेशक, आईसीआईसीआई बैंक लिमिटेड	23 मई, 18	पॉलिसी मेकिंग इन फाइनेंशियल सर्विसेज़ : ए फ्यू केस स्टडीज़
2	प्रोफेसर एंटोनी डी कोस्टा समसामयिक भारतीय अध्ययन के अध्यक्ष एवं निदेशक, निदेशक विकास अध्ययन कार्यक्रम, मेलबोर्न विश्वविद्यालय	28 मई, 18	इंटरनेशनल मोबिलिटी ऑफ टेक्निकल प्रॉफेशनल्स फ्रॉम इंडिया टु जापान : बिज़नेस इंटरफेसिंग इन ए चेंजिंग ग्लोबल इकोनॉमी
3	तरुण चेरिकुरी सह-संस्थापक एवं मुख्य कार्यपालक अधिकारी, इंडस ऐक्शन इनीशियेटिव्स	30 मई, 18	राइट टु एजुकेशन ऐक्ट
4	पवन सचदेवा परामर्श विश्लेषक-शहरी जल क्षेत्र	20 जून, 18	अर्बन वॉटर मैनेजमेंट एंड गवर्नेन्स

नाम	पदनाम	दिनांक	शीर्षक	
5	डॉ. निश्वल बी	अपर सीआईटी, चेन्नई	5 जून, 18	यूस ऑफ डेटा ऐनालिटिक्स इन पब्लिक सर्विसेज़
6	प्रोफेसर वी एस राममूर्ति	भूतपूर्व सचिव, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी मंत्रालय, भूतपूर्व निदेशक, नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस स्टडीज़	25 जुलाई, 18	साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी पॉलिसी इन इंडिया
7	डॉ. आकाश मलिक	राष्ट्रीय प्रबंधक-हेल्थ सिस्टम स्ट्रैटेजिंग, संयुक्त राष्ट्र विकास कार्यक्रम (यूएनडीपी)	12 सितंबर, 18	आर हेल्थ प्रोग्राम्स इंप्लुएंस पॉलिसीज़ और इज़ पॉलिसी इंप्लुएंसिंग हेल्थ प्रोग्राम्स ?
8	राहुल नैनवाल	सह-संस्थापक-कैश रिलीफ	15 अक्टूबर, 18	रूपीस फ्रॉम हेवेन
9	डॉ एलेन गैल्ब	वरिष्ठ अध्येता एवं स्टडीज़, सेंटर फॉर ग्लोबल डेवलपमेंट के निदेशक	12 नवंबर, 18	डिजिटल आइडेंटिफिकेशन, प्राइवैसी ऐंड डेवलपमेंट
10	सीमा बंसल	निदेशक-सोशियल इंपैक्ट ऐंड एजुकेशन प्रैक्टिस, बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	19 दिसंबर, 18	सोशियल इंपैक्ट ऐंड एजुकेशन सेक्टर कंसल्टिंग
11	शोइकत रॉय	परामर्शदाता-सोशियल इंपैक्ट ऐंड एजुकेशन प्रैक्टिस, बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	19 दिसंबर, 18	सोशियल इंपैक्ट ऐंड एजुकेशन सेक्टर कंसल्टिंग
12	चंचलापति दासा	उपाध्यक्ष एवं न्यासी, दी अक्षय पात्र फाउंडेशन	2 जनवरी, 19	सोशियल आंध्राप्रीनरशिप फॉर सस्टेनेबल ह्यूमन डेवलपमेंट

2.6.1 डिग्री पंचात

22 मार्च, 2019 के 44वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 2018-2019 बैच के 40 सहभागियों ने लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए, जिनमें से 9 ने अनुपस्थिति में डिप्लोमा प्राप्त किए। कुशाग्र मित्तल को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.6.2 पीजीपीपीएम अवस्थापन

पीजीपीपीएम हेतु भर्ती प्रक्रिया मध्य/वरिष्ठ पदों हेतु व्यक्तिगत भर्ती प्रक्रिया को समायोजित करने के लिए चल आधार पर आयोजित की गई। प्रक्रिया नवंबर 2018 के दौरान प्रारम्भ हुई। 20 मई, 2019 तक

अवस्थापन प्राप्त करने के इच्छुक 14 छात्रों में से 13 ने उपयुक्त नौकरियाँ प्राप्त कीं और शेष आखिरी छात्र विभिन्न साक्षात्कारों में भाग ले रहा है।

भर्तीकर्ताओं में शामिल हैं केंद्रीय मंत्रालय, राज्य सरकार, राज्य विकास अभिकरण, अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय परामर्शदाता एवं अवसंरचना कंपनियाँ।

पीजीपीपीएम अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

3. कार्यपालक शिक्षा

3.1 परिदृश्य

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) इसका अभिन्न हिस्सा रहा है और संस्थान की गतिविधियों में महत्वपूर्ण योगदान देता रहा है। ईईपी के तहत संचालित कार्यक्रमों ने उद्योग एवं सरकार में, विस्तृत क्षेत्र के मध्य एवं वरिष्ठ स्तर के प्रबंधकों के लिए वैश्वीकृत, तीव्र गति से परिवर्तित हो रही अर्थव्यवस्था की चुनौतियों का समाधान करने के लिए तैयार करने हेतु प्रबंधकीय कौशल उपलब्ध करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यपालक शिक्षा यह भी आश्वस्त करती है कि भाप्रसंबें में शैक्षणिक कार्यक्रम, उद्योग द्वारा सामना की जा रही वास्तविक संदर्भ से संबद्ध है। कार्यपालक शिक्षा उद्योग एवं सरकार के लिए भाप्रसंबें का प्रवेश द्वार है और अंतर्राष्ट्रीय सम्मान जीतने में अत्यधिक प्रगति की है।

3.2 उद्देश्य

भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा निम्न उद्देश्यों से निर्देशित है :

- ईईपी का मुख्य संकेंद्रण, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध के विभिन्न स्तरों पर कार्यरत प्रबंधकों के प्रबंध ज्ञान और कौशल को बढ़ाना और अद्यतन करना है। यह कार्यक्रम उन व्यक्तियों की आवश्यकताओं को पूरा करता है जो पूर्णकालिक प्रबंध शिक्षा प्राप्त नहीं कर सकें और साथ ही, जिन्हें पहले से ही विशिष्ट विषय-ज्ञान प्राप्त है, किन्तु उन्हें अपने प्रबंधकीय कौशल को अद्यतन करने की आवश्यकता है।
- कार्यपालक शिक्षा उद्योग और सरकार के

साथ भाप्रसंबें की संबद्धता का निर्माण और सुदृढ़ करने का एक महत्वपूर्ण साधन है, जोकि संस्थान के महत्वपूर्ण पणधारियों में से हैं।

- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम, उद्योग एवं सरकार द्वारा झेली जा रही चुनौतियों के साथ संकायों को संपर्क में लाकर संकायों की क्षमता और सामर्थ्य को बढ़ाते हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम ने भारतीय अनुभव पर आधारित केस लेखन और साथ ही प्रेरित शोध विचार जिन तक अन्यथा पहुँचना मुश्किल होता, के अवसर सृजित किए हैं और सृजित करना जारी रखेगा। ये संबद्धताएँ दीर्घावधि डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों में संकाय निविष्टियों को समृद्ध बनाने में विशेष योगदान देती हैं।
- केस लेखन एवं शोध सुसाध्य बनाने के अतिरिक्त, कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों ने परामर्श अवसरों को भी परिणत किया है। अक्सर कार्यपालक कार्यक्रमों हेतु विश्लेषण की आवश्यकता से अंतःक्षेप की अन्य जरूरतों का पता चलता है और संकायों को परामर्श समनुदेशन जिनका अनुसरण कर सकते हैं के माध्यम से उद्योग और सरकार की समस्याओं को गंभीरता से सुलझाने का अवसर प्राप्त होता है।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देते हैं, जो सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करते हैं।

3.3 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की अंतर्राष्ट्रीय रैंकिंग

फाइनेंशियल टाइम्स एक्सिक्युटिव एजुकेशन रैंकिंग 2019 में के अनुसार भाप्रसंबें की

कार्यपालक शिक्षा ने वैश्विक स्तर पर शीर्ष 50 कार्यक्रमों में से 43 समग्र रैंकिंग प्राप्त की। कस्टम्स और खुले कार्यक्रमों को व्यक्तिगत रूप से क्रमशः 57 एवं 49 रैंक प्रदान किया गया। भाप्रसंबे के कार्यपालक शिक्षा के कस्टम एवं खुले कार्यक्रम लगातार पिछले पाँच वर्षों से एफटी रैंक प्राप्त कार्यक्रमों में शामिल किया गया है। भाप्रसंबे भारत में शीर्ष रैंक प्राप्त स्कूल है।

सहभागी स्कूलों की रैंकिंग, विभिन्न मानकों के आधार पर (कस्टम कार्यक्रमों हेतु) निगमों द्वारा जो कार्यपालक पाठ्यक्रमों को बनाने का काम देते हैं, (खुले कार्यक्रम हेतु) इन पाठ्यक्रम के सहभागियों और स्कूलों द्वारा प्रस्तुत डेटा पर की जाती है।

ग्राहक पाठ्यक्रम अभिकल्पना, अनुवर्तन एवं भावी प्रयोग से संबंधित संकेतकों की सीमा के आधार पर 10 बिंदु पैमाने पर कस्टम कार्यक्रमों को मूल्यांकित करते हैं। स्कूलों द्वारा उपलब्ध कराई गई सूचना का उपयोग अंतर्राष्ट्रीयकरण, विकास, साझेदार स्कूलों और संकाय विविधता का आकलन के लिए किया जाता है।

खुले कार्यक्रमों की रैंकिंग सहभागियों की गुणवत्ता, शिक्षण और उनके द्वारा प्राप्त कौशल की प्रासंगिकता के आधार पर की जाती है। स्कूल डेटा का उपयोग लिंग विविधता और अंतर्राष्ट्रीय सहभागियों, विकास, अंतर्राष्ट्रीय स्थान एवं साझेदार स्कूलों से संबंधित शेष मानदंडों की गणना के लिए किया जाता है।

3.4 समग्र निष्पादन

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान संचालित कार्यक्रमों की संख्या और विभिन्न कार्यक्रम में प्रवेश प्राप्त सहभागियों की संख्या में जबर्दस्त वृद्धि देखी गई।

सभी कार्यक्रम श्रेणियों ने वृद्धि में योगदान

दिया है। वर्तमान कार्यक्रमों में मात्रा वृद्धि से लेकर नए कार्यक्रमों के शुभारंभ और नए ग्राहक अभिग्रहण सभी ने विकास की बहुआयामी तस्वीर पेश करते हुए वृद्धि में योगदान दिया है।

3.4.1 निष्पादन मुख्यांश

- इस वर्ष संचालित एवं जारी कार्यक्रमों की कुल संख्या ने 200 का आँकड़ा पार कर लिया है। (संचालित कार्यक्रमों के व्यापक सार के लिए सारणी 1 देखें)
- कार्यक्रम पूरा कर चुके या कार्यक्रम में भाग ले रहे सहभागियों की संख्या, 6000 का आँकड़ा पार कर लिया है।
- सहभागी कार्यक्रम दिवसों की संख्या में 52,364 से 54,929 तक वृद्धि हुई है।
- फरवरी 2019 में एयरोस्पेस एवं विमानन के भविष्य का दूसरा संस्करण आयोजित किया गया। इसने भारत एवं फ्रांस से प्रख्यात वक्ताओं और प्रतिनिधियों की नामिका को आकर्षित किया।
- एयरो इंडिया शो में एयरोस्पेस एवं विमानन कार्यक्रम को प्रदर्शित किया गया।
- मैकगिल और लैंकेस्टर के साथ अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध कार्यक्रम का दूसरा संस्करण लैंकेस्टर में सफल शुरुआत के साथ संचालित किया गया।
- दूसरे संस्करण की सफल शुरुआत के साथ 'लीडिंग डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन' कार्यक्रम ने भाप्रसंबे को डिजिटलीकरण के क्षेत्र में दृढ़तापूर्वक एक अग्रणी के रूप में स्थापित किया।
- भारत में फिनटेक कार्यक्रम का शुभारंभ करने के लिए न्यूयॉर्क, यूएसए के फोर्डम स्कूल के साथ साझेदारी की गई।

सारणी 1

कार्यक्रम श्रेणी	कार्यक्रमों की संख्या	सहभागियों की संख्या	कार्यक्रम दिवसों की संख्या	सहभागी कार्यक्रम दिवसों की संख्या
खुले लघु अवधि कार्यक्रम	71	1,402	265	5,335
खुले दीर्घावधि कस्टम कार्यक्रम	24	1,272	473	27,580
कस्टम कार्यक्रम	109	2,906	744	19,976
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	16	454	81	2,038
कुल	220	6,034	1,563	54,929

3.5 संचालित कार्यक्रम

3.5.1 खुले कार्यक्रम

खुले कार्यक्रम की दो मुख्य श्रेणियाँ हैं – लघु अवधि कार्यक्रम एवं दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम। लघु अवधि खुले कार्यक्रम 3-5 दिनों की अवधि के होते हैं। दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1-12 माह की अवधि के लिए आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत कार्यपालकों के फायदे के लिए कक्षाएँ सावधिक अंतराल, में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती है।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, भाप्रसंबें संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की कल्पना, अभिकल्पना एवं संचालन किया जाता है और कुछ मामलों में वे उद्योग को प्रदर्शन का एक मंच उपलब्ध कराते हुए संकायों की शोध रुचि को सम्मिलित करते हैं। 2018-19 में भाप्रसंबें ने 71 खुले कार्यक्रम संचालित किए और विभिन्न संगठनों से 1402 सहभागियों ने इसमें भाग लिया।

दीर्घावधि प्रमाण पत्र कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और सहभागियों को

वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करना है। वर्ष के दौरान कुल 24 कार्यक्रम संचालित/प्रस्तुत किए गए और इन विभिन्न कार्यक्रमों में 1272 सहभागी भाग ले रहे हैं या कार्यक्रम पूरा किया।

वर्ष के दौरान, दो नए दीर्घावधि कार्यक्रम सफलता पूर्वक प्रारम्भ किए गए :

- युवा नेता कार्यक्रम (वाईएलपी)
- आईआईएमबीएक्स पर उन्नत प्रबंध कार्यक्रम (एएमपीएक्स)

उपरोक्त दोनों कार्यक्रम आईआईएमबीएक्स भाप्रसंबें की डिजिटल अध्ययन पहल के ऑनलाइन पाठ्यक्रम पर आधारित हैं।

फाइनेंशियल टाइम्स रैंकिंग फॉर एक्सिक्युटिव एजुकेशन 2019 के अनुसार भाप्रसंबें के खुले कार्यक्रमों को शीर्ष 80 स्कूल जो खुले कार्यक्रम संचालित करते हैं उनमें 49 रैंक प्रदान किया गया।

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी-अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे लगातार नेटवर्किंग के अवसर उपलब्ध कराते हैं। ये कार्यक्रम

भाप्रसंबें परिसर में आयोजित किए जाते हैं। कुछ कार्यक्रम ऑनलाइन माध्यम से भी संचालित किए जाते हैं, जिससे कहीं से भी छात्र कक्षाओं में भाग ले सकें।

3.5.2 अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी कार्यक्रम- कार्यपालक शिक्षा द्वारा नई पहल

अंतर्राष्ट्रीयकरण की ओर संस्थान के समग्र उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए, ईईपी अपने कार्यक्रमों को अंतर्राष्ट्रीयकरण करने की दिशा में काम करता रहा है। पिछले तीन वर्षों में कार्यपालक शिक्षा ने अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूलों की साझेदारी में निम्नलिखित कार्यक्रमों का शुभारंभ किया है।

सारणी 2 अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी कार्यक्रम

कार्यक्रम	साझेदार स्कूल
1 लीडिंग डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन	एफएयू एवं फ्रॉन्टोफर इंस्टीट्यूट ऑफ इंटीग्रेटेड सरक्यूट्स, जर्मनी
2 इंटरनेशनल मैनेजमेंट प्रोग्राम	मैकगिल युनिवर्सिटी (कनाडा) एवं लैंकेस्टर युनिवर्सिटी मैनेजमेंट स्कूल (यूके)
3 डेवलपिंग टेक्नोलॉजी पार्टनरशिप्स बिट्विन फर्मस इन इंडिया ऐंड इज़राइल	तेल-अवीव युनिवर्सिटी, इज़राइल
4 इस्टैब्लिशिंग ऐंड मैनेजिंग कॉर्पोरेट इन्नोवेशन : लेसंस फ्रॉम दी इज़राइली एक्सपीरिएंस	तेल-अवीव युनिवर्सिटी, इज़राइल

3.5.3 कस्टम कार्यक्रम

कस्टम कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं। संपूर्ण विनियोजन चक्र 'प्रारम्भिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार' का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। इन कार्यक्रमों की अवधि 3 से 40 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है। इस वर्ष ग्राहक विनियोजनों में से लगभग 51%, वर्तमान ग्राहकों में से पुनरावृत्त विनियोजन रहे। शीर्ष 50% ग्राहकों से 80% राजस्व प्राप्त होता है।

फाइनेंशियल टाइम्स रैंकिंग फॉर एक्सिक्युटिव एजुकेशन 2019 के अनुसार भाप्रसंबें के कस्टम कार्यक्रमों को शीर्ष 80 स्कूल जो कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम संचालित करते हैं उनमें 57 रैंक प्रदान किया गया।

2018-19 में कुल 109 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और कुल संचालित 19,976 सहभागी दिवस में 2,906 सहभागियों ने कस्टम कार्यक्रमों में भाग लिया। इनमें से कुछ कार्य-अध्ययन पर आधारित थे और इनका संचालन भाप्रसंबें के संकायों ने किया। इन कार्यक्रमों को संचालित करने के लिए भाप्रसंबें ने कुछ विख्यात अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय स्कूलों के साथ साझेदारी भी की, जिससे इन देशों के वैश्विक परिप्रेक्ष्य एवं अनुभव की श्रेष्ठ प्रथाओं को शामिल किया गया।

भाप्रसंबें के कस्टम कार्यक्रमों हेतु ग्राहक उद्योग कार्यक्षेत्र की एक विस्तृत विविधता से आते हैं।

3.5.4 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

इस वर्ष भी अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों के कार्यपालक एमबीए छात्रों हेतु कार्यक्रम, अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रमों का मुख्य आधार

रहना जारी रखे है। हमने भी एक ऐसी प्रवृत्ति देखना आरम्भ किया है, जिसके तहत बहुराष्ट्रीय कंपनी अपने प्रबंधकों को नवप्रवर्तन, डिजिटलीकरण और नायकत्व संकेंद्रित मध्यवर्ग अध्ययन के लिए अंतर्राष्ट्रीय स्थानों से भाप्रसंबें में ला रहे हैं। इस वर्ष अंतर्राष्ट्रीय कंपनी ग्राहकों हेतु कस्टमाइज़्ड कार्यक्रमों में बड़ी वृद्धि देखी गई है, जिससे राजस्व और सहभागियों की संख्या का मुख्य प्रतिशत बना है।

इस वर्ष कार्यपालक शिक्षा ने 454 सहभागियों हेतु 16 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम संचालित किए। सहभागी स्वीडन, डेनमार्क, फ्रांस, जर्मनी, ऑस्ट्रेलिया, चीन, श्रीलंका, जापान और सिंगापुर से आए थे।

4. संकाय

4.1 परिदृश्य

भाप्रसंबें में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 140 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, शोध, नीति निर्माण, केस लेखन एवं परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं।

4.2 नियुक्तियाँ

4.2.1 संकाय

- डॉ. गोपाल दास को 17 अप्रैल, 2018 को विपणन क्षेत्र में सह प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. ई.एस. श्रीनिवास को 1 मई, 2018 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. श्रीनिवासन मुरली को 4 जून, 2018 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. इज़राइल फोर्टिन को 18 जून, 2018 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध के क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. जीतमित्र देसाई को 25 जून, 2018 को निर्णय विज्ञान क्षेत्र में सह प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. प्रशांत चिंतापल्ली को 28 जून, 2018 को उत्पादन एवं परिचालन क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. प्रतीक राज को 18 जुलाई, 2018 को कार्यनीति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

- डॉ. ह्युन चुल मेंग को 6 अगस्त, 2018 को विपणन क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. कुणाल दासगुप्ता को 3 दिसंबर, 2018 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. आनंद वेंकटेश्वरन को 24 दिसंबर, 2018 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में अंशकालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।

4.2.2 अभ्यागत संकाय/व्यवहार के प्रोफेसर

डॉ. गोपाल महापात्र को 30 अगस्त, 2018 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में व्यवहार के प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

4.3 सेवानिवृत्ति/त्यागपत्र/कार्यावधि की समाप्ति

- डॉ. आनन्द वेंकटेश्वरन, पूर्णकालिक अभ्यागत संकाय का कार्यकाल 22 जून, 2018 को समाप्त हुआ।
- डॉ. पी सी नारायण, पूर्णकालिक अभ्यागत संकाय का कार्यकाल 30 जून, 2018 को समाप्त हुआ।
- डॉ. प्रणव गर्ग, सहायक प्रोफेसर ने 24 जुलाई, 2018 को त्यागपत्र दिया।
- डॉ. ऐना मार्क्स, पूर्णकालिक अभ्यागत संकाय ने 31 अगस्त, 2018 को त्यागपत्र दिया।
- डॉ. दीपक कुमार सिन्हा, प्रोफेसर 28 फरवरी, 2019 को सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. सारि एस ए मात्तिला, पूर्णकालिक

अभ्यागत संकाय का कार्यकाल 31 मार्च, 2019 को समाप्त हुआ।

- डॉ. एनरिको गोगोने, अंशकालिक अभ्यागत संकाय का कार्यकाल 31 मार्च, 2019 को समाप्त हुआ।
- डॉ. आशीष कुमार, अंशकालिक अभ्यागत संकाय का कार्यकाल 31 मार्च, 2019 को समाप्त हुआ।

4.4 पुरस्कार एवं पहचान

- डॉ. ऋत्विक् बैनर्जी, सहायक प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र को विजिटिंग स्कॉलरशिप, यूएनयू वाइडर एवं फुलब्राइट-नेहरू फेलोशिप से सम्मानित किया गया।
- डॉ. जिन्नु हज़रा, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर को संस्थान द्वारा एयरबस सप्लाय चैन चेयर प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. सारि एस ए मात्तिला, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र को लिकेसिविस्टाइसहास्ट्रो ट्रैवल ग्रांट ईजीओएस 2019 से सम्मानित किया गया।
- डॉ. रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र को एसएमएस इंडिया सोशियल सम्मेलन, हैदराबाद, भारत, 2018 में 'दैट्स प्रॉमिसिंग!' प्रपोसल पुरस्कार से सम्मानित किया गया।
- डॉ. गणेश एन प्रभु, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र को उनके केस 'अर्थक्रांति : नीड फॉर स्ट्रैटिजी' के लिए शिक्षण एवं शोध केसों पर एफएलएएमई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, एफएलएएमई विश्वविद्यालय, पुणे में जून 2018 में 'ईटी केसिस-एफएलएएमई पैडागॉगिकल इन्नोवेशन एवार्ड' से सम्मानित किया गया।
- डॉ. आर नारायणस्वामी, वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर को सेंट जोसेफ कॉलेज (स्वायत्त), तिरुचिरापल्ली के भूतपूर्व छात्र संघ द्वारा शिक्षा के क्षेत्र में योगदान देने के लिए उत्कृष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड प्रदान किया गया, जहाँ से उन्होंने बी.कॉम किया है। यह कॉलेज के 175 वर्ष पूर्ण करने का सुअवसर था।
- डॉ. रम्या रंगनाथन, अभ्यागत संकाय, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा संस्थापित 'टीचिंग इन्नोवेटर एवार्ड' नई दिल्ली में, जनवरी 2019 में जीता।
- डॉ. पी.सी. नारायण, अभ्यागत संकाय वित्त एवं लेखा क्षेत्र ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा संस्थापित 'टीचिंग इन्नोवेटर एवार्ड' भी नई दिल्ली में, जनवरी 2019 में जीता।
- ऋषिकेश टी. कृष्णन, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र ने 'चेंज मयस्ट्रो ऐंड इंस्टीट्यूशन बिल्डर' के रूप में नई दिल्ली में, जनवरी 2019 में आईएसी एवार्ड प्राप्त किया।
- डॉ. सोहम साहू, सहायक प्रोफेसर, लोकनीति केंद्र ने अक्टूबर 2018 में युनिवर्सिटी ऑफ वारविक द्वारा 'इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडी रेसिडेंशियल फेलोशिप' जीती। उन्हें युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन में सम्मेलन में भाग लेने के लिए ट्रैवल ग्रांट भी प्रदान किया गया।
- डॉ. हेमा स्वामिनाथन, सह प्रोफेसर, लोकनीति केंद्र को उनके शोध के लिए '2018 शिरीन लतीफ जेंडर ऑपरेशंस एवार्ड' से सम्मानित किया गया।
- डॉ. गोपाल दास, सह प्रोफेसर, विपणन

क्षेत्र को विपणन की युरोपियन पत्रिका के सह-संपादक के रूप में कार्य करने के लिए आमंत्रित किया गया ।

- डॉ. अविनाश जी. मुल्की, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र को इनसाइड आईआईएम, भारत में प्रबंध शिक्षा पर ध्यान केंद्रित करने वाला एक ऑनलाइन ब्लॉगिंग मंच द्वारा संचालित मतदान में सभी प्रख्यात भारतीय बी-स्कूलों में 'प्रोफेसर ऑफ दी ईयर' चुना गया ।
- डॉ. संकर्षण बासु, प्रोफेसर, वित्त एवं लेखा क्षेत्र को एशिया पैसिफिक रिस्क एंड इश्योरेंस एसोसिएशन (एपीआरआईए) के 22वें वार्षिक सम्मेलन में सिंगापुर में 'एपीआरआईए-क्योबो लाइफ कंट्रीब्यूशन एवार्ड' से सम्मानित किया गया ।
- डॉ. त्रिलोचन शास्त्री, प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान क्षेत्र ने प्रजा मित्र रइतु म्युचुअली ऐडिड कोऑपरेटिव फेडरेशन लिमिटेड (पारस्परिक रूप से सहायता प्राप्त सहकारी संघ लिमिटेड) के साथ उनके कार्य के लिए एफपीओ इंपैक्ट एवार्ड 2019 में एफपीओ ऑफ दी ईयर (लार्ज) जीता ।

संकायों की सूची [विवरण 11](#) पर दी गई है ।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

परिदृश्य

भाप्रसंबें नवीन गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठनों, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे अपने चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान के लिए अवसरों की तलाश करते रहते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो प्रबंध संप्रेषण, लोकनीति, उद्यमवृत्ति, सॉफ्टवेयर एवं आईटी, आपूर्ति श्रृंखला एवं कंपनी अभिशासन से लेकर वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

हमारे संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान अर्जित करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग नए पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

5.1 शोध कार्य

पुस्तकें	02
पुस्तकों के अध्याय	19
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	41
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/ आमंत्रित संभाषण	214

पत्रिकाओं में लेख	47
सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख	26
वर्किंग पेपर	18
केस	33

पाँच अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान प्रदान किए गए।

संकाय प्रकाशनों की सूची [विवरण 12](#) पर दी गई है।

संस्थान निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं एवं अभ्यागत शोध विद्वान अनुदानों (वीआरएसपी) की सूची [विवरण 13](#) पर दी गई है।

6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

परिदृश्य

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) अंतर्राष्ट्रीय प्रकाशक एल्सवियर के सहयोग से प्रकाशित भाप्रसं बंगलूर की निष्पक्ष, समकक्ष समालोचित, ध्वजपोत त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित, आईएमआर का उद्देश्य एक ऐसे प्रारूप में प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराने पर जोर देना जो व्यापक दर्शकों के लिए सुलभ हो सहित प्रबंध के क्षेत्र में प्रथाओं, अवधारणाओं और विचारों के साथ दृढ़ता के साथ जुड़ना है। इस प्रयोजन के लिए, आईएमआर पांडुलिपियाँ आमंत्रित करता है, जो मूल (कोर) व्यावसायिक प्रकार्यों में से किसी में भी नवीन एवं भिन्न प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराता है। हालाँकि सभी पांडुलिपियों का स्वागत किया जाता है, आईएमआर का विशेष महत्व, उन पेपरों पर होता है, जो उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित होते हैं। आईएमआर गोल मेज चर्चा एवं साक्षात्कार भी प्रकाशित करता है, जो शोध और व्यवहार और पुस्तक समीक्षाएँ के बीच 'संयोजन' का कार्य करती है।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) ऑस्ट्रेलियन बिज़नेस डीन्स काउंसिल जर्नल (एबीसीडी) गुणवत्ता पत्रिका सूची में (अन्य सूचियों में) प्रकटित एक सुसूचिबद्ध पत्रिका है, जहाँ इसे 'बी' रैंक दिया गया है; यह सार एवं उद्धरण डेटाबेस स्कोपस और साथ ही एमर्जिंग सोर्सस साइटेशन सूचकांक (ईएससीआई) पर अनुक्रमित है। आईएमआर एल्सवियर के इलेक्ट्रॉनिक सर्विस साइंसडायरेक्ट® के माध्यम से उपलब्ध है।

6.1 मुख्य गतिविधियाँ एवं मुख्यांश

- प्रोफेसर अशोक थम्पी ने 11 अप्रैल, 2018 को प्रोफेसर नागसिम्हा कणगल से प्रधान संपादक के रूप में पदभार ग्रहण किया।
- संपूर्ण लेख एवं विशेष लेखों सहित मार्च, जून, सितंबर एवं दिसंबर 2018 के दौरान आईएमआर खंड 30 के चार अंक प्रकाशित किए गए। खंड 30 का पहला अंक मार्च 2018 का इन्नोवेशन, इंटरैक्टिव अल प्रॉपर्टी ऐंड कॉम्पिटिशन इन इंडिया पर विशेषांक था।
खंड 30, 2018 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची **विवरण 14** पर सूचीबद्ध है।
- आईएमआर ने 486 प्रस्तुतियाँ प्राप्त कीं, इनमें से 463 अस्वीकार की गईं। 2018 में अस्वीकृत दर 93% थी।
- साइंसडायरेक्ट®, समकक्ष विद्वानों के साहित्य मंच एल्सवियर से डाउनलोड किए गए लेखों की संख्या 2017 में 557,727 की तुलना में 2018 में 712,471 थी। सबसे ज्यादा डाउनलोड भारत (28,629), यूएस (13,236), यूके (12,611) एवं चीन (6363) से किए गए। 2016 एवं 2018 के बीच पूर्व पाठ का डाउनलोड दोगुना हो गया है।
आईएमआर ने 4 एवं 5 जनवरी 2019 को प्रबंध में फेलो कार्यक्रम कार्यालय के साथ दसवाँ वार्षिक आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन (आईएमआरडीसी) का आयोजन किया, जिसमें प्रोफेसर देबरती बासु और शबाना मित्रा संयुक्त अध्यक्ष थीं। आईएमआरडीसी भारत

में प्रबंध एवं संबद्ध क्षेत्रों में वाचस्पति छात्रों हेतु ध्वजपोत गतिविधि है।

आईएमआरडीसी के मुख्यांश

- आईएमआरडीसी 2019 में 115 पूर्ण पेपर प्रस्तुतियाँ प्राप्त हुईं, जिनमें से 10 का चयन कठोर तीन-चरण की चयन प्रक्रिया के बाद प्रस्तुतीकरण के लिए किया गया। भारत के विख्यात स्कूलों एवं समुद्रपारीय संस्थानों के वरिष्ठ शोधकर्ताओं और संकायों को चयनित पेपर्स पर समीक्षा करने और प्रतिक्रिया उपलब्ध कराने के लिए विवेचक के रूप में आमंत्रित किया गया।
- प्रोफेसर कण्णन रघुनंदन, प्रोफेसर एवं रइडर एमिनेंट स्कॉलर, फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ने गवर्नेन्स ऐंड ऑडिटिंग पर आईसीआईसीआई मुख्य व्याख्यान दिया।
- बालकृष्णन माधिवनन, मुख्य प्रौद्योगिकी एवं डिजिटल अधिकारी (सीटीडीओ), आईसीआईसीआई बैंक ने फिनटेक पर वार्ता प्रस्तुत की।
- 'पब्लिशिंग फ्रॉम इंडिया ऐंड ऑन इंडिया' पर नामिका चर्चा की गई। नामिका सदस्य प्रोफेसर अनिर्बन कार, दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स; प्रोफेसर दशरथ रामा, फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी एवं प्रोफेसर आनंद वेंकटेश्वरन, नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी थे।
- आईएमआर ने मंगलवार, 16 जनवरी, 2018 को 'एंगेजिंग विद स्टार्ट-अप्स एमएनसीज़ पर्सपैक्टिव' पर गोलमेज चर्चा का आयोजन किया।
 - भाप्रसंबें के प्रोफेसर के. कुमार एवं चाइना यूरोप इंटरनैशनल बिज़नैस स्कूल (सीईआईबीएस) के प्रोफेसर शमीन प्रशांतम इस गोल मेज चर्चा

के संकाय समन्वयक थे।

- गोल मेज चर्चा के नामिका सदस्य थे जितेंद्र चड्ढा, वरिष्ठ निदेशक, परिचालन एवं कार्यनीति, इंटेल इंडिया; सोमन टी लक्ष्मण, बिक्री एवं व्यवसाय विकास दल के प्रधान, बोश ऑटोमोटिव इलैक्ट्रॉनिक्स इंडिया; अमित कालरा, प्रधान, ग्लोबल सर्विसेस, बेंगलूर, स्विस री ग्लोबल बिज़नैस सॉल्यूशंस इंडिया एवं वरदराजन कृष्णा, प्रबंध निदेशक, इंडक्ट सॉल्यूशंस।

7. परामर्श

परिदृश्य

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है। परामर्श समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने के अलावा वे प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं पर संस्थान की समझ को भी बढ़ाते हैं। इन परामर्श सेवाओं ने व्यवसाय, उद्योग और सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

परामर्श परियोजनाओं की सूची [विवरण 15](#) पर दी गई है।

8. उत्कृष्टता केन्द्र

परिदृश्य

अनुसंधान और शिक्षा के नए एवं उभरते हुए क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करने के लिए संस्थान के अंदर उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना की गई है। यह 'वर्चुअल' केंद्र अपने पणधारियों से संसाधनों को ग्रहण करते हैं और मूल क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उनके साथ अन्योन्यक्रिया करते हैं।

8.1 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम)

प्रोफेसर एस जी बट्टीनाथ के नेतृत्व में केंद्र का अधिदेश भारतीय पूँजी बाजारों पर शिक्षण एवं अनुसंधान में शैक्षणिक नायकत्व प्रदान करता है।

- 10 नियत ब्लूमबर्ग टर्मिनलों के साथ वित्तीय प्रयोगशाला सार्थक उपयोग देख रही है। साक्ष्य के रूप में बैठक में दिखाई गई साइन-अप (हस्ताक्षर) पुस्तिका में अक्टूबर 2017 से अक्टूबर 2018 तक (350 पृष्ठ, लगभग 20 प्रति पृष्ठ) लगभग 7000 व्यक्तिगत हस्ताक्षर दर्ज किए गए हैं। पीजीपी और ईपीजीपी छात्रों के कई समूहों के लिए ब्लूमबर्ग प्रशिक्षण आयोजित किए गए हैं, ब्लूमबर्ग परियोजनाओं की आवश्यकता मूल कंपनी वित्त पीजीपी कक्षा (450 छात्र), वैकल्पिक निवेश कक्षा (150 छात्र) में है और कई वित्त एवं लेखा क्षेत्र कक्षाओं में इसका सक्रिय रूप से उपयोग किया जाता है। इसके अतिरिक्त 16 से अधिक अनुसंधान परियोजनाओं को केंद्र के कर्मियों द्वारा वित्त एवं लेखा क्षेत्र के अंदर और बाहर दोनों में वाचस्पति छात्रों और संकायों को प्रशिक्षण, सहायता, डेटा पुनर्प्राप्ति हेतु समर्थन प्रदान किया गया।
- नवंबर 2017 में मौलिक और उन्नत

ईपीएफ अधिकारी कार्यक्रम दोनों में केंद्र के कर्मी सक्रिय रूप से शामिल थे। इस छह दिवसीय कार्यशाला में 30 सत्रों में से 24 का संचालन केंद्र के कर्मियों ने किया। इसकी समग्र रेटिंग 4.6 के साथ इसकी प्रतिक्रिया सराहनीय थी। ईपीएफ ने सहमति दी है कि केंद्र को 2019-20 के दौरान दो और उन्नत कार्यक्रमों का आयोजन करना चाहिए और तारीख पर विचार किया जा रहा है।

- केंद्र के कर्मियों ने स्टेट बैंक ऑफ इंडिया के अधिकारियों के लिए म्युचुअल फंड एवं धन प्रबंध पर नए एमडीपी का संचालन किया। इस तरह के दो कार्यक्रम, प्रत्येक दो-दिन की अवधि के पहले ही आयोजित किए गए और कई कार्यक्रम संकायों की उपलब्धता के आधार पर नियोजन चरण पर हैं।
- निवेशक शिक्षा हेतु मंच (पीआईई) का शुभारंभ किया गया। सितंबर 2018 में केंद्र के साथ तीन साल की व्यवस्था का विवरण देते हुए, नैशनल ऑफ एक्सचेंज के निवेशक संरक्षण निधि (आईपीएफटी) के साथ एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए। इस पहल के लिए कुल बजट रु. 3.46 करोड़ है, 7 किश्तों में देय, जिसके पहले तीन भाग प्राप्त हो चुके हैं। पीआईई से संबद्ध वैबसाइट के लिए सामग्री का विकास किया जा रहा है और 2019 में शुभारंभ करने का आशय है। संकेत यह है कि यदि पीआईई अपने उद्देश्यों को प्राप्त करता है तो 3 साल के बाद भी निधीयन जारी रहेगा।
- एनएसई ने क्षेत्र में वरिष्ठ अधिकारियों के लिए वित्तीय बाजार पर कार्यक्रम में लगातार रुचि व्यक्त की। इसी तरह

फिनटेक सर्कल इंस्टीट्यूट (यूके) के साथ फिनटेक में दो दिवसीय या पाँच दिवसीय कार्यशाला संचालित करने के लिए चर्चा चल रही है।

- केम्ब्रिज विश्वविद्यालय के जज स्कूल ऑफ बिज़नेस में डॉ. राघवेंद्र राऊ के सेंटर फॉर ऑल्टरनेटिव फाइनेंस के साथ सहयोग के लिए बातचीत शुरू की गई है। ब्रिटिश काउंसिल से निधीयन माँगा गया है। सीएफए संस्थान ने इस प्रयास के लिए निधीयन देने में भी रुचि दिखाई है।
- आईपीएफटी के साथ समझौता ज्ञापन उस प्रस्ताव का केवल एक हिस्सा है, जिस पर एनएसई के साथ चर्चा की गई थी। इसका दूसरा भाग-प्रतिभूति बाजारों में अनुसंधान हेतु कार्यक्रम या पीआरआईएसएम, शेष भाग का गठन करता है, यह बहु-वर्ष का दायित्व है और लगभग 3.5 करोड़ का बजट है। जब तक केंद्र पीआईई मंच पर कुछ प्रगति नहीं कर लेता तब तक ज्ञापन विलंबित है।
- केंद्र के कर्मी शोध परियोजनाओं में सक्रिय रूप से शामिल हैं – पहली म्युचुअल फंड वोटिंग और अभिशासन से संबंधित है जो उन्नत अवस्था में है। समकक्ष उद्योग समूहों की पहचान करने के लिए नवीन तरीके के विचार करने पर दूसरी परियोजना पर अनुभवजन्य कार्य पूरा होने वाला है।

8.2 कंपनी अभिशासन और नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र ने स्वयं को उत्तरदायी व्यवसाय मंच के तहत कंपनी अभिशासन एवं कंपनी उत्तरदायित्व क्षेत्र में ज्ञान एवं प्रतिबद्धता के भंडार के रूप में स्थापित किया है।

केंद्र एक सलाहकार समिति द्वारा मार्ग-

निर्देशित है, जिसमें वित्त एवं नियंत्रण, कंपनी अभिशासन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र, संगठन व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के कंपनी अभिशासन और वरिष्ठ, अनुभवी संस्थान संकायों से जुड़े उद्योग नेता शामिल हैं। केंद्र का संकेंद्रण चार व्यापक क्षेत्रों पर है अ) वकालत आ) शिक्षा एवं प्रशिक्षण इ) अनुसंधान ई) प्रसार।

केंद्र का उद्देश्य वैचारिक एवं अनुभवजन्य अनुसंधान के माध्यम से दोनों भारत और अन्य जगहों पर सिद्धांत एवं अभ्यास में कंपनी अभिशासन की प्रणालियों की समझ में सुधार लाना है। यह केंद्र स्वतंत्र अनुसंधान और अध्ययन विषयों, केंद्र की गतिविधियों के क्षेत्र से संबद्ध के आधार पर सरकार, नियामक अभिकरणों, उद्योग संघों और नागरिक समाज निकायों को नीति सहायता भी प्रदान करता है। इसका उद्देश्य कंपनी के साथ-साथ गैर-लाभ क्षेत्र के लिए व्यवसाय एवं प्रबंध शिक्षा, संकाय विकास कार्यक्रमों एवं प्रबंधक तथा कार्यपालक शिक्षा के विभिन्न स्तरों पर शिक्षण एवं प्रशिक्षण पहल के माध्यम से कंपनी अभिशासन के वैश्विक स्तर पर स्वीकार्य मानकों और उनके वास्तविक कार्यान्वयन के मुद्दों की आवश्यकता के बारे में जागरूकता बढ़ाना है।

केंद्र उत्तरदायी व्यवसाय के सभी क्षेत्रों को शामिल कर शिक्षा जगत के साथ-साथ व्यवसायियों हेतु संसाधन के रूप में वेबसाइट www.teachcsr.com भी उपलब्ध कराता है, जिसमें नैतिकता, सुअभिशासन शामिल है, जिसके परिणामस्वरूप कंपनी स्थिरता आती है। यह अनुसंधान और अन्य सूचना के प्रसार को प्रोत्साहित करता है और पत्रिकाओं तथा पेपर्स, संसाधन वेबसाइट एवं संप्रेषण के अन्य माध्यमों सहित प्रकाशनों द्वारा संकाय विकास सहायता प्रदान करता है।

यह केंद्र भारत में समुन्नत कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए भारत सरकार, कंपनी मामले के मंत्रालय द्वारा

प्रायोजित ट्रस्ट नेशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स द्वारा उत्कृष्टता केंद्र के रूप में अनंतिम रूप से प्रत्यायित है।

8.2.1 वर्ष के दौरान केंद्र की मुख्य गतिविधियाँ नीचे प्रगणित की गई हैं :

अ) पक्षपोषण कार्यक्रम-सीसीजीसी द्वारा आयोजित सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशालाएँ आदि	
गतिविधियों का विवरण	गतिविधि का दिनांक
1 सीसीजीसी एवं एचसीएल फाउंडेशन द्वारा संचालित रोल ऑफ रेस्पॉन्सिबल बिज़नेस फॉर एचीविंग एसडीजीएस विद ए फोकस ऑन लाइवलीहुड इन्हेंसमेंट पर गोलमेज सम्मेलन।	27 मार्च, 2019
2 वैल्यू क्रिएटिंग बोर्ड्स-चैलेंजिस फॉर प्रैक्टिस ऐंड रिसर्च प्रोफेसर मोर्टन ह्यूस, बीआई नॉर्वेजिन बिज़नेस स्कूल, संप्रेषण एवं संस्कृति विभाग ऑर्गेनाइज़ेशन ऐंड मैनेजमेंट के प्रोफेसर द्वारा आयोजित एवं प्रोफेसर एस रघुनाथ अध्यक्ष, कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र द्वारा संचालित किया गया।	25 जनवरी, 2018
3 नेशनल ऐक्शन प्लान ऑन ह्यूमन राइट्स इन कोलेबोरेशन विद परामर्श/सेमिनार, चेंज ऐंड दी एथिकल ट्रेडिंग इनिशिएटिव यू.के. सहभागी।	12 नवंबर, 2018
4 सस्टेनेबल ट्रांसपोर्ट टु प्रमोट कंसल्टेशन ऐंड ऐंगेजमेंट विद ऑटोमोटिव मैनेफेक्चरर्स (विपणन, परिचालन, सीएसआर, आपूर्ति श्रृंखला आदि) ऐंड अदर रेलेवेंट स्टेकहोल्डर्स पर परामर्श। यह परियोजना स्विच एशिया कार्यक्रम के तहत यूरोपीय संघ द्वारा समर्थित थी, जिसका उद्देश्य बेंगलूर (कर्नाटक) एवं चेन्नई (तमिलनाडु) के शहरों में एक स्थाई शहरी परिवहन प्रणाली में बदलना था।	25 अक्टूबर, 2018
5 इंडिपेंडेंट मॉनेटरी पॉलिसी ऐंड ए सेपरेट डेट मैनेजमेंट पॉलिसी फॉर इंडिया पर नामिका चर्चा। नामिका सदस्यों में शामिल थे डॉ. एस एस भल्ला, श्री बी.के. भट्टाचार्या एवं प्रोफेसर नरेंद्र पाणि।	4 जुलाई, 2018
6 ईशूज ऐंड चैलेंजिस रिलेटिड टु ईआरएम स्पैशली इन दी कॉन्ट्रैक्ट ऑफ सस्टेनेबिलिटी ऐंड ह्यूमन राइट्स पर चर्चा करने हेतु अर्ध-दिवसीय गोलमेज सम्मेलन। यह गोलमेज सम्मेलन भाप्रसंबें की प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन एवं वासंती श्रीनिवासन द्वारा आरंभ की गई अनुसंधान परियोजना का भाग था।	19 जून, 2018
7 'हाऊ बिज़नेस कैन एचीव दी सस्टेनेबल डेवलपमेंट गोल्स' पर गोलमेज सम्मेलन। मुख्य प्रतिभागियों में शामिल थे इंटेल/आईटीसी/पीडब्लूसी/माक्स एंड स्पेंसर और एचसीएल फाउंडेशन, इसके बाद एनजीओ अन्योन्यक्रिया के माध्यम से राष्ट्र निर्माण पर संगोष्ठी का आयोजन किया गया।	21 मई, 2018

आ) अन्य गतिविधियाँ एवं सम्मान

- 8 केंद्र से प्रोफेसर पी डी जोस एवं मनोज चक्रवर्ती को ग्लोबल डेवलप्मेंट एवार्ड, यू.के. हेतु निर्णायक समिति के सदस्य के रूप में आमंत्रित किया गया ।
- 9 प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं मनोज चक्रवर्ती को सामाजिक परिवर्तन हेतु टाइमन एवार्ड के निर्णायक समिति के सदस्य के रूप में नियुक्त किया गया ।
- 10 प्रोफेसर रेजी जॉर्ज, प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं मनोज चक्रवर्ती को वैश्विक सीएसआर शिखर सम्मेलन का निरीक्षण करने के लिए इंडियन इंस्टीट्यूट फॉर कॉर्पोरेट अफेयर्स के सलाहकार मंडल में शामिल होने के लिए आमंत्रित किया गया ।
- 11 भाप्रसं बेंगलूर की प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन को एनएचआरसी द्वारा गठित व्यवसाय, पर्यावरण और मानवाधिकार पर मुख्य समूह का सदस्य चुना गया ।
- 12 भाप्रसं के को इंटरनैशनल इंटीग्रेटेड रिपोर्टिंग काउंसिल (आईआईआरसी) शैक्षणिक नैटवर्क के निरीक्षण निकाय का सदस्य बनने के लिए चुना गया था । प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन आईआईआरसी के साथ शैक्षणिक पहल का नेतृत्व करेंगी और मनोज चक्रवर्ती (सीओओ-भाप्रसं-सीसीजीसी) इसके पक्षपोषण का अनुसरण करेंगे ।
- 13 मनोज चक्रवर्ती को कंपनी अभिशासन में उत्कृष्टता के लिए आईसीएसआई राष्ट्रीय पुरस्कार के लिए निर्णायक मंडल के सदस्य के रूप में आमंत्रित किया गया था ।

इ) शिक्षा

- | | | |
|----|--|-------------|
| 14 | सार्वजनिक उद्यम विभाग हेतु निदेशक अभिमुखीकरण कार्यक्रम | अगस्त 2018 |
| 15 | वित्तीय अपराध एवं जोखिम पर कार्यक्रम | सितंबर 2018 |
| 16 | कंपनी निदेशकों पर कार्यक्रम | नवंबर 2018 |

ई) अनुसंधान परियोजनाएँ

- | | | |
|----|--|---------|
| 17 | दी चेंजिंग फेस ऑफ कॉर्पोरेट एथिक्स ऐंड दी इन्हैंसड रोल ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स, प्रोफेसर संकर्षण बासु द्वारा संचालित, एनएफसीजी द्वारा समर्थित । | संपूरित |
| 18 | Globethics.net के सहयोग से प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा संचालित, नैशनल बिज़नेस एथिक्स रिसर्च प्रॉजेक्ट । | संपूरित |
| 19 | विप्रो के सहयोग से प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा संचालित, बिज़नेस ऐंड ह्यूमन राइट्स । | जारी |
| 20 | विप्रो के सहयोग से प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन द्वारा संचालित, सस्टेनेबिलिटी रिस्क मैनेजमेंट । | जारी |
| 21 | एनएफसीजी के सहयोग से प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन द्वारा संचालित, क्राफ्टिंग दी रोल ऑफ दी इंडिपेंडेंट डायरेक्टर । | जारी |

22 'टीचसीएसआर' (www.teachcsr.com) वेबसाइट शिक्षा जगत और उत्तरदायी व्यवसाय के व्यवसायियों के लिए एक व्यापक संसाधन है। इसके छह महाद्वीपों और 51 देशों का प्रतिनिधित्व करने वाले शिक्षा जगत, कंपनियों छात्र समुदाय और नागरिक समाज के लगभग 1,650 वैश्विक सदस्य हैं। इसकी पहुँच भारत में लगभग 300 वैश्विक शैक्षणिक संस्थानों, 150 कंपनियों और 58 गैर-लाभ संगठनों तक है। समय के साथ टीचसीएसआर में प्रमुख तकनीकी और सामग्री उन्नयन किया गया है। इसके 'टॉक' खंड में 64 लघु विषय वीडियो हैं, इसके 'हॉट डिड दे से' खंड में वैश्विक और भारतीय विचार नेताओं के 21 प्रेरक उद्धरण हैं, इसके विनियमन खंड में भारतीय नियमन और पाठ्यक्रम खंड में प्रतिष्ठित भारतीय संस्थानों से प्रस्तुत किए जाने वाले पाठ्यक्रम सूचीबद्ध हैं।

वेबसाइट पूर्णतः परिचालित है।

सुधार एवं उन्नयन किया जा रहा है।

उपरोक्त गतिविधियाँ कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता क्षेत्रों में शैक्षणिक अनुसंधान एवं शिक्षा हेतु उत्कृष्टता केंद्र के विज्ञान से संबद्ध थी, जिसमें नैतिकता, अभिशासन और सामाजिक जिम्मेदारी शामिल है जो स्थिरता की ओर अग्रसर है।

8.3 प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम)

प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम) की स्थापना प्रोफेसर भृंगी देव की अध्यक्षता में 19 अगस्त, 2017 को की गई थी। केंद्र प्रबंध संप्रेषण के क्षेत्र में अनुसंधान गतिविधियों और शैक्षणिक कार्यक्रम संचालित करने के लिए सभी शैक्षणिक उद्देश्यों और भाप्रसंबंधों उत्कृष्टता केंद्र हेतु कार्यात्मक क्षेत्र के रूप में कार्य करता है। संकाय भर्ती के उद्देश्य हेतु, सेनकॉम भाप्रसंबंधों के शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र के समिति सदस्यों द्वारा समर्थित है।

8.3.1 सेनकॉम चार्टर

सेनकॉम भारतीय प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र में अनुसंधान एवं व्यवहार के लिए आधार स्थापित करने हेतु शुरू किया गया एक अनूठा प्रयास है। वास्तव में, सेनकॉम का उद्देश्य छात्रों, शिक्षकों, कंपनी संगठनों, व्यवसायियों, उद्यमियों और सरकार सहित अपने सभी पणधारियों की आवश्यकताओं को पूरा करना है। यह तीन मुख्य समूहों की आवश्यकताएँ पूरी करता है :

1. **छात्र** : केंद्र संप्रेषण विज्ञान में वर्तमान विद्वतापूर्ण अनुसंधान और भारत आधारित नवीन अनुसंधान और व्यवहार के आधार पर छात्रों, कार्यपालक शिक्षा और शिक्षकों, शिक्षण सहायक सामग्री और कोर्सवेयर के लिए नए पाठ्यक्रमों के विकास पर संकेंद्रित करेगा। केंद्र संप्रेषण क्षेत्र में समृद्ध और संबद्ध बहु-विषयक परियोजनाओं के लिए अतिरिक्त आधार प्रदान करेगा।

2. **शिक्षक** : केंद्र का उद्देश्य प्रबंधकीय और व्यवसाय संप्रेषण के क्षेत्र में काम कर रहे शिक्षकों के समुदाय को विकसित करना और बढ़ावा देना है, इस प्रकार विद्वतापूर्ण काम के सृजन और प्रसार एवं शिक्षण विधियों के सह-सृजन और अन्य संसाधन सामग्री के आदान-प्रदान करने की दिशा में काम करना है।

3. **व्यवसायी** : आज के व्यवसायी परिवेश में सफल होने के लिए, संगठनों और उनके प्रबंधकों को विज्ञान के साथ-साथ व्यवसाय संप्रेषण और प्रबंध संप्रेषण कार्यनीति के व्यवहार में दक्ष होना आवश्यकता है— उन्हें यह जानने की जरूरत है कि संप्रेषण

कार्यनीति की योजना कैसे बनाई, विकसित और निष्पादित की जाए, और दर्शकों का विश्लेषण करने, विचारों को प्रभावी ढंग से व्यवस्थित करने, उपयुक्त मीडिया का चयन करने, दृढ़ता से संवाद करने, और वैश्विक व्यवसाय माहौल में सांस्कृतिक रूप से प्रभावी होने में सक्षम होना चाहिए। अंततः सामग्री, प्रक्रिया, अध्यापन-शास्त्र और ज्ञान का आदान-प्रदान करने के लिए केंद्र की गतिविधि का केंद्र-बिंदु होगा।

8.3.2 गतिविधि

2018-19 में सेनकॉम का प्राथमिक केंद्र-बिंदु क्षेत्र में शिक्षण गतिविधि का संचालन करना और प्रभार लेना है। वर्तमान में, निर्दिष्ट संकेंद्रण सभी शिक्षण संबंधित गतिविधियों जैसे पाठ्यक्रम समन्वय, पहचान, प्रस्ताव और नए पाठ्यक्रमों की स्वीकृति पर है।

1. शैक्षणिक

केंद्र से संबद्ध संकायों ने पीजीपी, ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम छात्रों हेतु पाठ्यक्रम संचालित किए। इनमें शामिल हैं प्रबंधकीय संप्रेषण 1 एवं प्रबंधकीय संप्रेषण 2 मूल पाठ्यक्रम (प्रोफेसर अमरनाथ कृष्णस्वामी, एम एस राजगोपालन, राकेश गोधवानी एवं भृंगी देव) एवं वैकल्पिक, नायकत्व हेतु संप्रेषण (प्रोफेसर राकेश गोधवानी)।

केंद्र ने ऑर्गेनाइजेशनल कम्युनिकेशन स्ट्रेटिजी इन वीयूसीए सिचुएशंस नामक शीर्षक पर कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम भी आरम्भ किया। इसके अतिरिक्त सेनकॉम के तत्वावधान में इफैक्टिव बिज़नेस कम्युनिकेशन नामक शीर्षक पर आईआईएमबीएक्स एमओओसी पाठ्यक्रम भी विकसित किया गया। पीजीपी छात्रों के लिए दिसंबर 2018 में सेनकॉम द्वारा एन इंप्रूव थिएटर कार्यशाला का आयोजन किया गया, जिसने रचनात्मक नायकत्व एवं दल

निर्माण जैसी अवधारणाओं को सीखने में सक्षम बनाया।

केंद्र नए प्रवेश प्राप्त पीजीपी, वाचस्पति एवं पूर्व-वाचस्पति छात्रों के लिए वार्षिक प्रारंभिक कार्यक्रम प्रस्तुत किया। ये कार्यक्रम उनमें उनके संप्रेषण कौशल में विश्वास निर्मित करने में और सुधार लाने में मदद करता है।

प्रोफेसर भृंगी देव हिमालयन माउंटेन चैलेंज, एक अभिनव 3 क्रेडिट अनुभवात्मक अधिगम पाठ्यक्रम, जो भाप्रसंबें के सभी दीर्घावधि कार्यक्रमों के छात्रों के लिए खुला है, के संकाय समन्वयकों में से एक थे, जो इसके दूसरे वर्ष में, उत्तराखंड में 3,700 मीटर ट्रेकिंग और दल निर्माण, नायकत्व विकास और मार्ग में प्रेरणा अभ्यास के पाठ्यक्रम में 69 छात्र, दो संकाय सदस्य एवं दो अधिकारी थे।

2. संप्रेषण प्रयोगशाला

सेनकॉम संप्रेषण प्रयोगशाला जून 2018 में स्थापित की गई। यह उन छात्रों का मार्गदर्शन और परामर्श देती है जिन्हें निरंतर और दीर्घावधि के लिए लिखित और मौखिक संप्रेषण में मदद की जरूरत है। इस केंद्र ने छात्रों हेतु पुस्तकें, पठन सामग्री, डिजिटल संसाधन, ऑनलाइन अभ्यास और अन्यो सहित दृश्य मूलपाठ तक पहुँच को सक्षम बनाया है। वक्तव्य कला को आगे बढ़ाने के लिए केंद्र ने एक प्रस्तुतीकरण प्रशिक्षण सॉफ्टवेयर, पिचवेंटेज के लिए लाइसेंस प्राप्त किया है, जो छात्र प्रस्तुतीकरण वितरण पर तत्काल प्रतिक्रिया प्रदान करने के लिए कृत्रिम बुद्धिमत्ता का उपयोग करता है। एकल आधार पर परामर्श एवं आवश्यकता अनुसार परामर्श कार्यक्रम माँग के अनुसार उपलब्ध है।

केंद्र ने भाप्रसंबें के समावेशन कार्यालय एवं पीजीपी कार्यालय के सहयोग से संप्रेषण

त्वरण कार्यक्रम (सीएपी) का शुभारंभ किया है। सेनकॉम ने पूर्व-वाचस्पति छात्रों (2018) हेतु प्रारंभिक सीएपी सफलतापूर्वक संचालित किया, जिसकी अभिकल्पना उनके मौखिक और लिखित संप्रेषण कौशल को विकसित एवं बढ़ाने के लिए की गई। यह तीन टर्मों में 3.0 क्रेडिट कार्यक्रम है।

3. प्रसार

केंद्र, सेनकॉम कनेक्ट-दी फोरम फॉर डायलॉग नामक शीर्षक पर वेबिनार श्रृंखला की मेजबानी करता है। इस पहल का उद्देश्य उत्पादक निर्गत का वितरण एवं विनिमय करने और प्रबंध संप्रेषण के व्यवहार एवं अधिमूल्यन बढ़ाने के लिए छात्रों, अनुसंधानकर्ताओं, शिक्षकों एवं व्यवसायियों में और इनके बीच लगातार संबद्धता के लिए एक चैनल सृजित करना है। केंद्र ने हमारी गतिविधियों की सूचना का प्रसार करने के लिए भाप्र संस्थानों एवं भारतभर में विख्यात एमबीए संस्थानों के व्यवसायी एवं व्यवसाय संप्रेषण संकायों का डेटाबेस सृजित किया है। वर्ष के दौरान, सात वैबिनार संचालित किए गए।

8.4 लोक नीति केंद्र (सीपीपी)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) में लोक नीति केंद्र (सीपीपी) एक स्वतंत्र लोकहित-उन्मुख नीति विचार मंच है, जो अग्रणी अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण और क्षमता निर्माण में लगा हुआ है। केंद्र की स्थापना कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार (जीओआई), युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) और भाप्रसंबें के बीच एक साझेदारी समझौते के माध्यम से 2000 में की गई थी। यह केंद्र नागरिकों और लोक अभिशासन की चिंताओं का न्यायसंगत, समावेशी और स्थाई समाधान को बढ़ावा देने की इच्छा रखता है।

8.4.1 विज्ञान

सीपीपी की शुरुआत दोहरे उद्देश्यों के साथ की गई थी :

- नीति अनुसंधान और क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में लोक नीति संभाषण और विकास परिणामों को प्रभावित करना
- नीति अनुसंधान एवं विभिन्न क्षेत्रों में पणधारियों से संबद्धता के माध्यम से अभिशासन में सुधार लाना

8.4.2 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- बेंगलूर इंटरनेशनल सेंटर (बीआईसी) में 16 जून, 2018 को 'प्री ऐंड पोस्ट जन धन : पाथ टु फाइनेंशियल इंकलूशंस' पर नामिका चर्चा आयोजित की गई।
- प्रतिष्ठित आर्थिक इतिहासकार, प्रोफेसर तीर्थाकर राय द्वारा अपनी पुस्तक, 'ए बिज़नेस हिस्ट्री ऑफ इंडिया : इंटरप्राइस ऐंड एमर्जेन्स ऑफ कैपीटलीज़म फ्रॉम 1700' पर 5 जुलाई, 2018 को पुस्तक वार्ता प्रस्तुत की गई।
- प्रोफेसर आनंद तेलतुम्बडे द्वारा अपनी पुस्तक, 'रिपब्लिक ऑफ कास्ट' पर 13 जुलाई, 2018 को पुस्तक वार्ता प्रस्तुत की गई।
- 23 जुलाई, 2018 को 'वन-वे टिकेट-न्यू माइग्रेंट्स, एमर्जिंग सैटलमेंट्स ऐंड स्टिकीनैस विद बेंगलूरु स्लम्स' पर कार्यशाला आयोजित की गई।
- 28-29 जुलाई, 2018 को 'पॉलिटिकल इकोनॉमी' पर कार्यशाला आयोजित की गई।
- इंकलूशन ऐंड एक्सक्लूशन : पॉलिसी ऐंड प्रैक्टिस नामक विषय पर पब्लिक पॉलिसी ऐंड मैनेजमेंट पर XIII अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 23-25 अगस्त, 2018 के

दौरान इंडिया हैबिटेड सेंटर, नई दिल्ली में आयोजित किया गया।

- कंसल्टेशंस ऑन सस्टेनेबल ट्रांसपोर्ट पर कार्यशाला 25 अक्टूबर, 2018 को आयोजित की गई।
- प्रोफेसर अमित बसोले द्वारा दी स्टेट ऑफ वर्किंग इंडिया पर सेमिनार 31 अक्टूबर, 2018 को आयोजित किया गया।
- उत्थान, एक लोक नीति शिखर सम्मेलन : 'डी-ग्लोबलाइज़ेशन-इज़ दी टाइड रिवर्सिंग ?' पर नामिका चर्चा 11 नवंबर, 2018 को आयोजित की गई।
- 'स्टेट ऑफ दी मैप एशिया 2018' पर सम्मेलन 17-18 नवंबर, 2018 को आयोजित किया गया।
- 4 दिसंबर, 2018 को मुख्य सचिव विजय भास्कर के साथ सीपीपी क्षेत्र की संकाय बैठक आयोजित की गई।
- 19 दिसंबर, 2018 को वरुण गाँधी द्वारा 'दी रोल ऑफ इंडियाज़ युथ इन नेशन बिल्डिंग' पर वक्ता सत्र और तदपश्चात् उनकी पुस्तक का विमोचन किया गया।
- प्रोफेसर अनिरुद्ध कृष्णा द्वारा अपनी पुस्तक 'ब्रोकेन लैडर' पर पुस्तक वार्ता 21 दिसंबर, 2018 को प्रस्तुत की गई।
- प्रणय लाल द्वारा 'व्हॉट कैन डीप नैचुरल हिस्ट्री टैल यू एबाउट क्लाइमेट चेंज (एंड वाई डज़ इट मैटर टु फ्यूचर बिज़नेस फोक्स)?' पर वार्ता 22 फरवरी, 2019 को प्रस्तुत की गई।

8.4.3 अभ्यागत विद्वान/लोक नीति एवं प्रबंध सहयोगी

- डॉ. सिबिचेन मैथ्यू (मई-जून 2018)

व्हॉट कॉलर क्राइम्स-रैगुलेट्री ऐंड सिस्टेमिक कॉसेस (अर्नब मुखर्जी)

- प्रवीण किशोर (जनवरी-मार्च 2019)

8.4.4 अनुसंधान परियोजनाएँ

पब्लिक हेल्थकेयर इन बिहार : सोशियो इंस्टीट्यूशनल ऐंड ब्यूरोक्रेटिक गवर्नेन्स चैलेंजिस (अर्नब मुखर्जी)।

8.4.5 मुख्य अंतर्राष्ट्रीय अनुसंधान सहयोग

प्रोफेसर शबाना मित्रा एवं प्रोफेसर सुजाता विसारिया, एचकेयूएसटी 'हाऊ आर वोट्स बॉट ? एन इंपेरिकल एक्सामिनेशन ऑफ ट्रांसेक्शनल पॉलिटिक्स इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी', रिसर्च ग्रांट काउंसिल, हाँग-काँग परियोजना पर कार्य कर रही हैं।

प्रोफेसर शबाना मित्रा और प्रोफेसर कलेमोइने (एवं अन्य) संयुक्त रूप से 'चैलेंजिंग इन्ईक्वैलिटीज़ : एन इंडो-युरोपियन पर्सपेक्टिव', आईसीएसएसआर-ईक्यूयूआईपी द्वारा वित्त पोषित परियोजना पर कार्य कर रहे हैं।

8.4.6 सीपीपी संकायों की मुख्य गतिविधियाँ

- प्रोफेसर शबाना मित्रा 'वल्नेरबिलिटी एनालिसिस फॉर कर्नाटक', यूएनआईसीईएफ, भारत सरकार वित्त पोषित परियोजना पर कार्य कर रही हैं।
- प्रोफेसर जी रमेश, प्रोफेसर ऋतु त्रिपाठी एवं प्रोफेसर प्रतीक राज सामाजिक मनोविज्ञान एवं लोक प्रणाली प्रबंध की दृष्टि से कुंभ जैसी सामूहिक जनसमूह आयोजन के प्रबंध का अध्ययन करते हुए, 'कुंभ मेला मैनेजमेंट' परियोजना पर कार्य कर रहे हैं।
- प्रोफेसर जी रमेश एवं प्रोफेसर अन्नपुरेड्डी रामा पापी रेड्डी कर्नाटक सरकार द्वारा वित्त पोषित, केडीएलडब्लू हेतु

‘सप्लाई चेन मैनेजमेंट फॉर कर्नाटक ड्रग लॉजिस्टिक्स ऐंड वेयरहाउसिंग सोसाइटी (केडीएलडब्लू)’, परियोजना पर कार्य कर रहे हैं ।

- प्रोफेसर जी रमेश और प्रोफेसर अंकुर जैन सिंडीकेट बैंक द्वारा वित्त पोषित ‘जॉब सैटिस्फैक्शन एमंग बैंक ऑफिसर्स’, परियोजना पर कार्य कर रहे हैं ।
- प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन, भाप्रसं बेंगलूर द्वारा वित्त पोषित, ‘सोशियल आइडेंटिटीज़ ऐंड दी लेबर मार्केट : व्हाट कैन हाउसहोल्ड सर्वेज रिवील ?’ परियोजना पर कार्य कर रही हैं ।
- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी, भाप्रसं बेंगलूर द्वारा वित्त पोषित, ‘इंपैक्ट्स ऑफ जीएसटी यूसिंग बिग डेटा एनालिटिक्स’, परियोजना पर कार्य कर रहे हैं ।
- प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन, ‘एंगेजमेंट्स इन डोमेस्टिक ड्यूटीज़ : चॉइस ऑर नैसिसिटी ?’ परियोजना पर कार्य कर रही हैं ।
- प्रोफेसर जी रमेश एवं प्रोफेसर अनिल बी सूरज ने चयन समिति को सलाहकार सेवाएँ प्रदान कीं, जो तीन सार्वजनिक क्षेत्र सामान्य बीमा कंपनियों के प्रस्तावित विलय में सहायता और कार्यान्वयन के लिए और एक परामर्श फर्म की नियुक्ति के लिए बनाई गई थीं ।

8.4.7 सीपीपी द्वारा संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- नीति संदर्भ
 - आधुनिक भारतीय इतिहास का परिचय
 - कानूनी एवं संस्थागत गतिशीलता
 - सामाजिक उद्यमवृत्ति
 - विकास की राजनीतिक अर्थव्यवस्था

- प्रबंधकों हेतु लोक नीति
- असामान्य व्यवसाय
- जोखिम भरे देशों में व्यवसाय करना

• पद्धति और डेटा

- सार्वजनिक अर्थशास्त्र
- लोक नीति का मूल्यांकन
- सामाजिक और आर्थिक सिद्धांत में उत्कृष्टता
- विकास अर्थशास्त्र : सिद्धांत एवं अभ्यास
- परामर्श के सिद्धांत
- नीति हेतु बिग डेटा (2019–20)

• सेक्टर

- विनियमन का प्रबंधन
- स्वास्थ्य अर्थशास्त्र : सिद्धांत एवं अभ्यास
- ग्रामीण बैंकिंग और वित्तीय समावेशन
- अवसरचयना विकास, पीपीपीएस, और विनियमन
- पारिस्थितिक अर्थशास्त्र : सिद्धांत एवं प्रयोग

8.4.8 प्रकाशन

लोक नीति केंद्र के संकाय प्रमुख अनुसंधान, प्रसिद्ध पत्रिकाओं में अपने कार्य प्रकाशित करने, पुस्तकों के अध्यायों में योगदान देने और प्रतिष्ठित शैक्षणिक सम्मेलनों में सक्रिय रहे हैं ।

पुस्तक अध्याय

- पब्लिक इन्वेस्टमेंट्स ऐंड प्राइवेट प्रॉफिट्स, रीतिका खेरा (संस्करण) 2019 : डिसेंट ऑन आधार : बिग डेटा मीट्स बिग ब्रदर, हैदराबाद : ओरियंट ब्लैकस्वॉन : एम एस श्रीराम
- ईशूज़ इन रूरल इंफ्रास्ट्रक्चर डेवलपमेंट, राय देवेश, नायर गोपकुमारन एवं मणि ज्ञानेंद्र (संस्करण) एवं ग रघुराम, रूरल इंडिया पर्सपेक्टिव 2017, ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रेस, मई 2018

केस

- फिस्कल रीफॉर्म एंड अबेंडनमेंट ऑफ माइंस : दी केस ऑफ अंडरग्राउंड कॉपर माइंस ऑफ घाटसिला, झारखंड, भारत । भाप्रसंबें-एचबीएस उज्ज्वल ताह, राजलक्ष्मी कामत ।
- एएआई बिडिंग फॉर भोगपुरम एयरपोर्ट : फ्रॉम एथॉरिटी टु बिडर : शुड एयरपोर्ट एथॉरिटी, ऐज पब्लिक एंटीटी बिड फॉर एयरपोर्ट प्रॉजेक्ट्स ? भाप्रसंबें-एचबीएस : रघुराम ग एवं गोपी एस गोपीकुट्टम ।

पुस्तक समीक्षाएँ

- दी थर्ड पिल्लर : हाऊ मार्केट्स एंड दी स्टेट लीव दी कम्युनिटी बिहाइंड बिज़नेस स्टैंडर्ड । 21 मार्च 2019, एम एस श्रीराम ।
- इंडियाज़ लॉन्ग रोड : इन सर्च ऑफ प्रॉस्पैरिटी इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल व्हीकली । 22 दिसंबर, 2018, एम एस श्रीराम ।
- दी स्टोरी ऑफ रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया बिज़नेस स्टैंडर्ड । 14 दिसंबर, 2018, एम एस श्रीराम ।
- अनएलेक्टेड पावर : दी क्वैस्ट फॉर लेजिटिमेसी इन सेंट्रल बैंकिंग एंड दी रेगुलेट्री स्टेट बिज़नेस स्टैंडर्ड । 17 नवंबर, 2018, एम एस श्रीराम ।
- उज्जिवन : ट्रांसफॉर्मिंग विद टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्टैंडर्ड । 18 जुलाई, 2018, एम एस श्रीराम ।
- ए वर्ल्ड ऑफ थ्री ज़ीरोस : दी न्यू इकोनॉमिक्स ऑफ ज़ीरो पॉवर्टी, ज़ीरो अनएम्प्लॉयमेंट एंड ज़ीरो नेट कार्बन एमीशंस आईआईसी क्वाटरली समर 2018, खंड 45, नंबर 1, एम एस

श्रीराम ।

- रीफॉर्मिंग दी इंडियन पब्लिक सेक्टर बैंक्स : दी लैसंस एंड दी चैलेंजिस, बिज़नेस स्टैंडर्ड, 3 जुलाई, 2018, एम एस श्रीराम
- सीईओ चैस मास्टर्स ऑर गार्डनर : हाऊ गेम चेंजिंग एचआर रीफॉर्म क्रियेटिड ए न्यू फ्यूचर फॉर बैंक ऑफ बड़ोदा, बिज़नेस स्टैंडर्ड । 2018, एम एस श्रीराम
- ए रोड मैप टु रिमेंबर, टॉम पीटर्स द्वारा पुस्तक की समीक्षा 'दी एक्सीलेंस डिविडेड', बिज़नेस टुडे, 2018, ग रघुराम
- दी डार्क साइड, बीटी गैस्ट कॉलमिनिस्ट, पुस्तक की समीक्षा, 'यॉर हैपीनेस वॉस हैक्ड', बिज़नेस टुडे, 2018, ग रघुराम

विख्यात प्रेस

- ऑन जिगालेस क्रोनी केपिटलिस्ट्स : फोर्ब्स इंडिया, 2018, राजलक्ष्मी कामत
- व्हील्स ऑफ पावर : लॉन्ग-टर्म इफैक्ट्स ऑफ दी बिहार साइकिल प्रोग्राम, आईडियास फॉर इंडिया, 2019, शबाना मित्रा
- इकोनॉमिक कैपिटल फ्रेमवर्क : फिक्सिंग समथिंग दैट ऐंट ब्रोक, बिज़नेस टुडे ऑनलाइन संस्करण, 2018, एम एस श्रीराम
- एन अटैम्ट टु अंडरस्टैंड एंड कॉन्टैक्टचुलाइस फार्मर सुराइड्स, मिंट, 2018, एम एस श्रीराम
- मेगा बैंक मर्जर्स एंड दी फ्यूचर ऑफ रीफॉर्म मिंट, 2018, एम एस श्रीराम
- आईपीपीबी : बैंकरोलिंग दी यूनियन ? इंडिया टुडे, 2018, एम एस श्रीराम

- ए बैलेंसिंग ऐक्ट : बट वी आर इन फॉर टफ टाइम्स, दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस, 2018, एम एस श्रीराम
- नो वेवर : गिव रु. 10के टु कल्टीवेटर हाउसहोल्ड्स, टाइम्स ऑफ इंडिया, 2018, एम एस श्रीराम
- दी एमालगमेशन ऑफ आरआरबीएस इस पुअरली प्लान्ड, मिंट, 2018, एम एस श्रीराम
- ए लाइफटाइम ऑफ रेलवेज़, बट सम मोर प्लीस, रेल बिज़नेस (फोकस-इंडिया), खंड 10, अंक-48, मार्च 2019, ग रघुराम
- वी नीड टु रिकॉगनाइज़ दैट चेंज इस कॉन्सटैंट, फोर्ब्स इंडिया, 8 जनवरी, 2019, ग रघुराम
- रेलवेज़ रिक्वॉयर्स सोफेस्टिकेटिड डायनामिक प्राइसिंग मकैनिज़्म्स, लाइव मिंट, बेंगलूरु, 2018, ग रघुराम
- टु इंप्रूव परफॉर्मेंस, इंडियन रेलवेज़ मस्ट स्ट्रीमलाइन दी फ्लो ऑफ ट्रेफ़िक, हिंदुस्तान टाइम्स, 2018, ग रघुराम
- न्यू पैराडाइम्स : इन्नोवेशंस इन इन्फ्रास्ट्रक्चर डेवलपमेंट, 20वीं जयंती अंक, इंडियन इन्फ्रास्ट्रक्चर, 2018, ग रघुराम
- ब्रिजिंग दी गैप बिटवीन एबीसी ऐंड न्यू आईआईएमएस : वेस ऐंड मीन्स, एजूकेशन वर्ल्ड, 2018, ग रघुराम
- फोकस ऑन पैडस्ट्रियन मूवमेंट फॉर स्मूथर कन्वेयंस इन अर्बन स्पेसेस, लाइव मिंट, 2018, ग रघुराम

समकक्ष द्वारा समीक्षित पत्रिकाएँ

- एस. सरकार, सोहम साहू एवं एस

क्लासेन । एम्प्लॉयमेंट ट्रांसीज़ंस ऑफ विमेन इन इंडिया ए नामिका विश्लेषण,
– वर्ल्ड डेवलपमेंट, 115 : 291-309,
: 2018

- एस. चंद्रशेखर एवं सोहम साहू । लैंडहोल्डिंग, पार्टिसिपेशन इन एग्रीकल्चर ऐंड शॉर्ट टर्म माइग्रेशन इन रूरल इंडिया,
– एशियन पॉपुलेशन स्टडीज़, 2018
- अंजना दुबे एवं राजलक्ष्मी कामत । माइक्रोफाइनेंस ग्रुप प्रॉसेसिस ऐंड क्राइसेस : रेस्पॉन्सेस टु इकोनॉमिक ऐंड साइकोलॉजिकल श्रेट्स,
– दी जरनल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़ : 2018
- दीपक मलघाण । ऑन दी नॉर्मलाइज़ेशन ऑफ डायमेंशन्ड वेरियेबल्स इन इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स,
– इकोलॉजी, इकोनॉमी, ऐंड सोसाइटी-दी आईएनएसईई जरनल : 2018
- हेमा स्वामीनाथन, शेरिल आर डॉस, जेकेरी कैटन्जराइट, विलियम बा-बोटेंग, कारमेन डायना डीर, लुई बोआके-यियाडॉम और सुचित्रा जे वार्ड । 'डू मेन ऐंड वीमेन एस्टीमेट प्रॉपर्टी वैल्यूस डिफ्रेंटली ?'
– वर्ल्ड डेवलपमेंट, खंड 107, जुलाई 2018, पृष्ठ 75
- शबाना मित्रा । री-असेसिंग "ट्रिकल डाउन" यूसिंग ए मल्टीडायमेंशनल क्राइटेरिया : दी केस ऑफ इंडिया,
– सोशियल इंडिकेटर्स रिसर्च
- रघुराम ग, नेहा मित्तल, प्रशांत उदयकुमार, नेहा बजाज । दी ऐंडेमिक ईशू ऑफ

- ट्रक ड्राइवर शॉर्टेज-ए कंपैरेटिव स्टडी
बिटवीन इंडिया ऐंड दी युनाइटेड स्टेट्स,
- रिसर्च इन ट्रांसपोर्टेशन इकोनॉमिक्स,
एल्सवियर, खंड 69, सितंबर 2018
- शेरिल डॉस, अबेना डी ओड्यूरो, कार्मेन
डायना डीर, हेमा स्वामीनाथन एवं
विलियम बाह-बोटेंग । 'एसेट्स ऐंड
शाक्स : ए जेंडर्ड एनालिसिस ऑफ
ईक्वेडर, घाना ऐंड कर्नाटक, इंडिया'
- केनेडियन जनरल ऑफ डेवलपमेंट,
स्टडीज़ 39, खंड सं. 1 (2018) :
1-18
- रघुगाम ग, आर जैन एवं एस
मॉरिस : प्रधानमंत्री ग्राम सड़क योजना
(पीएमजीएसवाई)-एन आउटकम
मॉनिटरिंग स्टडी
- दी जनरल ऑफ गवर्नेन्स, खंड 16,
नई दिल्ली, जनवरी 2018

शैक्षणिक सम्मेलन

लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
1 अर्नब मुखर्जी	महिला समाख्या : ए पाथवे टु इंप्रूव वीमेंस एजुकेशन इन इंडिया ?	अर्थशास्त्र विभाग, कलकत्ता विश्वविद्यालय	22 नवंबर, 2018
	महिला समाख्या कार्यक्रम का मूल्यांकन	विश्व-भारती विश्वविद्यालय, शांतिनिकेतन	16 अक्टूबर, 2018
2 दीपक मलघाण	एथनिक डाइवर्सिटी ऐंड डेवलपमेंट	भाप्रसं इंदौर	18 जून, 2018
	एथनिक ज्योग्राफिक कॉन्टिनम	भाप्रसं कलकत्ता	20 सितंबर, 2018
	पॉलिटिक्स ऑफ एग्रीगेशन ऐंड सेग्रीगेशन ऑफ एथनिक कैटेगरीज़	अशोका विश्वविद्यालय	14 दिसंबर, 2018
	कैस्ट्स इन इंडियाज़ एलीट इंस्टीट्यूशंस	बॉस्टन स्टडी ग्रुप हार्वर्ड केनेडी स्कूल	5 फरवरी, 2019
	डिटर्मिनेन्ट ऑफ कंप्यूट इंट्राहाउसहोल्ड अर्निंग्स ऐंड वैलथ इंइक्वैलिटी	एलआईसी सेंटर, लक्सैम्बर्ग	अक्टूबर 2018
	इंट्राहाउसहोल्ड इंइक्वैलिटी ऐंड डेवलपमेंट	हम्बोल्ट विश्वविद्यालय, बर्लिन	1 अक्टूबर, 2018
3 हेमा स्वामीनाथन, हेमलता वेंकटरमन, जेरोएन स्मिथ्स, पैट्रिक वर्म्यूलेन	टाइस डैट बाइंड ? किंशिप ऐंड फीमेल इंटरप्राइस क्रियेशन इन रूरल इंडिया ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन	शिकागो	2018

लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
हेमा स्वामीनाथन, आइसिस गाइडिस एवं राहुल लहोटी	ए क्रॉस कंट्री पर्सपैक्टिव ऑन फैक्टर्स डिटरमाइनिंग वीमेंस प्रॉपर्टी ओनरशिप	युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन	नवंबर 2018
4 एम एस श्रीराम	फ्यूचर ऑफ को-आपरेटिक्स ऐट दी सेंटेनरी सैलिब्रेशन्स ऑफ हुलुगोल प्राइमरी कोआपरेटिव सोसाइटी	भैरुमबे, सिरसी	9 जुलाई, 2018
	इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड सस्टेनेबल डेवलपमेंट : एमर्जिंग ट्रेन्ड्स	श्री धर्मस्थला मंजुनाथेश्वर इंस्टीट्यूट फॉर मैनेजमेंट डेवलपमेंट	23-24 नवंबर, 2018
	फाइनेंशियल इंकलूशन इन इंडिया : दी जर्नी फ्रॉम स्टेट टू मार्केट्स	दी डिपार्टमेंट ऑफ स्टडीज़ इन इकोनॉमिक्स ऐंड कोआपेरेशन, मैसूर विश्वविद्यालय	21 मार्च, 2019
5 राजलक्ष्मी कामत	जीएसटी इन इंडिया । ग्रोथ, डेवलपमेंट ऐंड दी इंडियन इकोनॉमी अंडर दी एनडीए रूल पर सेमिनार ।	पेरिस	2018
	'माइक्रोफाइनेंस इन इंडिया : लोकल वर्सेस ग्लोबल-ए टेल ऑफ टू मॉडल्स ।' 30वाँ एसएसई वार्षिक सम्मेलन	दोशिशा विश्वविद्यालय, क्योटो	23-25 जून, 2018
	फाइनेंशियलाइजेशन ऐंड डेवलपमेंट पॉलिसीज़ सम्मेलन 2018	हैंबर्ग विश्वविद्यालय एवं ईएचईएसएस	12-14 सितंबर, 2018
6 शबाना मित्रा	कैश फॉर वोट्स : थ्योरी ऐंड एविडेंस फ्रॉम इंडिया	एफएलएएमई विश्वविद्यालय	9 नवंबर, 2018
7 एम इबानेज़, एम साहू, एस खान एवं पी बालसुब्रमणियन	3आईई एविडेंस व्हीक इंटरनेशनल इनीशिएटिव फॉर इंपैक्ट इवॉल्यूशन	दिल्ली	19-20 अप्रैल, 2018
सोहम साहू एवं स्टीफन क्लासेन	इकोनॉमिक डेवलपमेंट पर जीआरईटीएचए अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	बॉड्रॉ विश्वविद्यालय, फ्रांस	25-27 जून, 2018
सोहम साहू एवं स्टीफन क्लासेन	सस्टेनेबिलिटी ऐंड डेवलपमेंट सम्मेलन	मिशिगन विश्वविद्यालय, यूएसए	9-11 नवंबर, 2018

लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	स्थान	दिनांक एवं वर्ष
सोहम साहू एवं स्टीफन क्लासेन	सेंटर फॉर दी स्टडी ऑफ अफ्रीकन इकोनॉमीज़ सम्मेलन	ऑक्सफोर्ड विश्वविद्यालय, यूके	17-19 मार्च, 2019
8 एन रवि	एडीबी इंस्टीट्यूट सम्मेलन	टोक्यो	नवंबर 2018
9 ग रघुराम	'पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप- डेवलपिंग एन ऐकेडमिक रिसर्च एजेंडा', नामिका सदस्य, एक्सिलेंस इन रिसर्च ऐंड एजुकेशन 2018 पर 9वाँ सम्मेलन	इंदौर	4 मई, 2018
	'मेरीटाइम पॉलिसी : टुवर्ड्स ईज़ ऑफ डुइंग बिज़नेस', नामिका वक्ता, पब्लिक पॉलिसी ऐंड मैनेजमेंट पर XIII अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	नई दिल्ली	23 अगस्त, 2018
	'लीडिंग चेज़ इन मैनेजमेंट एजुकेशन-लीडिंग सैल्फ, लीडिंग अदर्स, लीडिंग चेंज', नामिका वक्ता, एआईएमएस मैनेजमेंट एजुकेशन सम्मेलन 2018	बेंगलूर	30 अगस्त, 2018
	'इंप्रूविंग लॉजिस्टिक्स इन इंडिया : एसडब्लूआईएफटी वे', मुख्य भाषण, छठा द्विवार्षिक एससीएम सम्मेलन	भाप्रसं बेंगलूर	11 दिसंबर, 2018
	'डेटा एनालिटिक्स ऑपरच्युनेटीज़ फॉ इंडियन रेलवेस', मुख्य भाषण, बिज़नेस ऐंड इंटैलिजेंस पर छठा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर	20 दिसंबर, 2018
	लैसंस फ्रॉम पीपीपीएस इन ट्रांसपोर्ट इंफ्रास्ट्रक्चर प्रॉजेक्ट्स, आमंत्रित वार्ता, ट्रांसपोर्टेशन इंफ्रास्ट्रक्चर परियोजनाएँ-कॉन्सेप्शन टु एक्सिक्यूशन 2019 पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	आईआईटी रुड़की	10 जनवरी, 2019
	डेटा एनालिटिक्स ऑपरच्युनेटीस फॉर इंडियन रेलवेस, मुख्य भाषण, इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड ऑपरेशंस रिसर्च ((आईईओआर) डे	आईआईटी बॉम्बे, मुम्बई	31 मार्च, 2019

8.5 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम)

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम) भाप्रसंबें में एक उत्कृष्ट केंद्र है, जिसकी स्थापना वर्ष 1998 में की गई थी। इसकी गतिविधियों के कार्यक्षेत्र में शामिल हैं :

- उद्योग को लाभ पहुँचाने के लिए रिपोर्ट तैयार करना
- गतिविधियाँ एवं 'वार्ता श्रृंखलाएँ' संचालित करना
- ज्ञान का प्रसार और परामर्श सेवाएँ प्रदान कर एमएसएमईएस/स्टार्ट-अप्स को सक्षम बनाना।
- नई प्रौद्योगिकी के अनुकूलन में एमएसएमईएस की मदद करने के लिए रूपरेखा तैयार करना
- उद्योग साझेदारों के सहयोग से कस्टम अनुसंधान संचालित करना
- एक मजबूत डिजिटल उपस्थिति और प्रसार प्रक्रिया का होना
- नए कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम प्रस्तुत करना

2018-19 में इसकी गतिविधियों का सारांश निम्न प्रकार है :

8.5.1 सेमिनार/कार्यशालाएँ

1. एशिया नक्शे की स्थिति 2018 17 एवं 18 नवंबर, 2018

भाप्रसंबें के लोक नीति केंद्र (सीपीपी) एवं सीएसआईटीएम ने सेंटर फॉर इंटरनेट एवं सोसाइटी (सीआईएस), एक गैर लाभ संगठन की साझेदारी में दो दिवसीय शोध संगोष्ठी की मेजबानी की। इस गतिविधि में ओपन स्टीप मैप के प्रभाव, संबद्धता

एवं तकनीकी पहलू पर वार्ताएँ, नामिका चर्चाएँ एवं कार्यशालाएँ शामिल थीं। डॉ. पाटिल देशमुख, नियोनेटोलॉजिस्ट और विकासात्मक अनुसंधानकर्ता एवं सिद्धार्थ हांडे, कबाड़ीवाला कनेक्ट के मुकाअ, अपशिष्ट प्रबंध के क्षेत्र में सामाजिक उद्यम पुरस्कार विजेता जैसे व्यवसायियों ने मुख्य वक्ता के रूप में भाग लिया।

इस गतिविधि में 300 से अधिक सहभागियों ने भाग लिया और अनुकूल मीडिया कवरेज मिला। भाप्रसंबें के दृष्टिकोण से इस प्रकार की गतिविधियाँ खुले स्रोत सॉफ्टवेयर, खुले मानकों, खुली पहुँच और खुले शैक्षिक संसाधनों का समर्थन करती हैं। यह सम्मेलन एशिया भर के सहभागियों को चुनौतियों पर चर्चा करने, सीखने और मानचित्र को सम्मानित करने के लिए एक साथ लाया।

2. सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन 14 एवं 15 फरवरी, 2019

सीएसआईटीएम ने इंटरनेशनल सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट मैनेजमेंट एसोसिएशन (आईएसपीएमए) के सहयोग से भाप्रसंबें में सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन की मेजबानी की। आईएसपीएमए एक खुला गैर-लाभ संगठन है जो शिक्षा जगत और उद्योग दोनों में अध्ययन के विषय के रूप में सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध (एसपीएम) स्थापित करता है। इस कार्यक्रम में प्रोफेसर माइकल कुसुमानों एमआईटी के विशिष्ट प्रोफेसर और डी एन प्रहाद, इंफोसिस मंडल के सदस्य जैसे वक्ता शामिल थे। इस शिखर सम्मेलन में छात्र प्रदर्शन एवं विस्तृत विश्लेषण कार्यशालाएँ भी शामिल थीं।

इस शिखर सम्मेलन में 150 से अधिक सहभागियों ने भाग लिया। सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध हेतु भारत में अपनी प्रकार

का पहला शिखर सम्मेलन होने के नाते, इसकी कई गतिविधियों ने छात्रों को उत्पाद प्रबंध में अंतर्दृष्टि प्रदान की। यह ध्यान में रखते हुए कि डिजिटल प्रतिस्पर्धा के इस युग में लगभग हर व्यवसाय एक सॉफ्टवेयर व्यवसाय है, यह सॉफ्टवेयर उत्पाद नेताओं, व्यवसायियों, आईटी व्यवसायियों और प्रबंध के छात्रों के लिए वैश्विक मंच पर सीखने और नेटवर्क हेतु उपयोगी अवसर था।

नीति निर्माण पर बाह्य गतिविधियों में योगदान

3. डेटा अभिशासन नेटवर्क गोलमेज सम्मेलन

31 अगस्त, 2018

आईडीएफसी संस्थान, जो प्रकाशनों एवं गतिविधियों के माध्यम से गहन, कार्रवाई योग्य अनुसंधान और सिफारिशें प्रदान करता है, ने बेंगलूर में एक गोलमेज सम्मेलन का आयोजन किया। इसका उद्देश्य गोपनीयता और डेटा संरक्षण पर नेटवर्क स्थापित करना था। यह भारतीय संदर्भ में व्यक्तिगत डेटा, सूचना गोपनीयता, कानून और प्रौद्योगिकी के विभिन्न पहलुओं पर कार्य कर रहे अनुसंधानकर्ताओं और संगठनों को एक साथ ला रहा है। भाप्रसंबें में सूचना प्रणाली क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर राहुल डे और सीएसआईटीएम को एसएफएलसी के सहयोग से भाप्रसंबें में फरवरी 2018 में आयोजित कार्यक्रम की सफलता के आधार पर आमंत्रित किया गया।

अब भाप्रसंबें नेटवर्क का हिस्सा है और लगातार योगदान दे रहा है।

4. डेटा संरक्षण पर गोलमेज सम्मेलन 25 सितंबर, 2018

न्यामूर्ति बी.एन. श्रीकृष्ण द्वारा 'दी पर्सनल डेटा प्राटक्शन बिल, 2018' नामक मसौदा बिल के साथ प्रस्तुत रिपोर्ट के आगे, सूचना और प्रौद्योगिकी मंत्रालय ने ड्राफ्ट बिल पर टिप्पणियों हेतु निर्देश जारी

किए। एसएफएलसी ने बेंगलूर में गोलमेज चर्चाएँ आयोजित कीं। सीएसआईटीएम के अध्यक्ष प्रोफेसर राहुल डे और दल को अवधि के दौरान आमंत्रित किया गया।

एक राष्ट्रीय महत्व का अनुसंधान संचालित शैक्षणिक संस्थान होने के नाते भाप्रसंबें ने मंत्रालय को प्रस्तुत टिप्पणियों में महत्वपूर्ण योगदान दिया।

8.5.2 अन्य गतिविधियाँ

कालिया यंग द्वारा व्याख्यान 5 मार्च, 2019

सीएसआईटीएम ने कालिया यंग, जिसे 'आइडेंटिटी वुमेन' के नाम से जाना जाता है, ने एक व्याख्यान की मेजबानी की। यंग विकेंद्रीकृत आत्म-संप्रभु पहचान प्रौद्योगिकी की विशेषज्ञ हैं। वे मैरिट कॉलेज, यूएसए में अनुबद्ध प्रोफेसर हैं, जहाँ वे पहचान के बारे में पाठ्यचर्या विकसित कर रही हैं।

परस्पर संवादात्मक सत्र ने सहभागियों को निम्नलिखित को समझने में मदद की :

- विभिन्न क्षेत्र जहाँ डेटाबेस में व्यक्तिगत डेटा पहुँचता है के बारे में स्पष्ट जानकारी दी
- सत्यापन योग्य पहचान की अवधारणा

शैक्षणिक परियोजनाओं हेतु सहायता

सीएसआईटीएम ने छात्रों के लिए मशीन अधिगम में परियोजना कार्य करने के लिए क्लाउड एन्विरोन्मेंट सृजित करने में मदद की। यह माइक्रोसॉफ्ट अज़ुरे प्लैटफॉर्म पर किया गया। स्केलेवल कंप्यूटिंग क्षमता का वातावरण विंडोज़ और उबंटू दोनों पर बनाया गया। साझेदारों से प्रयोग, सतर्कता एवं सहायता की निगरानी के माध्यम से वर्चुअल मशीनों ने निष्पादन एवं क्षमता से संबंधित मुद्दों के बिना छात्रों को परियोजनाएँ

पूरी करने में समर्थ बनाया। इसका तात्पर्य जारी व्यय के बिना लागत प्रभावी समाधान भी था। अब एज्युरा में खाता सृजित किया गया, जिसका उपयोग जब भी इसी प्रकार के कार्य के लिए आवश्यकता होगी उपयोग किया जा सकता है।

सीएसआईटीएम ने पिछले अनुभव के आधार पर एवं चर्चा के लिए उपयुक्त नेताओं को आमंत्रित करके आईटी बहु संसाधित संबंधित छात्रों को लघु शोध प्रबंध कार्य के लिए सहायता प्रदान की।

8.5.3 केस अध्ययन

जारी

केंद्र वास्तविक जीवन की चुनौतियों, उनके समाधान, भविष्य में उपयोगी, डिजिटल तत्परता आदि की दस्तावेजीकरण करने के लिए केस अध्ययन विकसित करने हेतु बड़ी आईटी कंपनियों (बहुराष्ट्रीय एवं भारतीय अमिश्रित एकल विक्रेताओं दोनों) के साथ चर्चा कर रहा है। डिजिटल रूपांतरण पर इस प्रकार के एक केस अध्ययन का मसौदा समीक्षाधीन है।

8.5.4 सहयोग

1. भाप्रसं कलकत्ता, भाप्रौसं मद्रास एवं अन्य अग्रणी प्रबंध संस्थानों के साथ

कृत्रिम बुद्धिमत्ता के प्रभाव पर चर्चा करने के लिए 2019-20 की दूसरी तिमाही के दौरान 'फ्यूचर ऑफ वर्क' पर दो दिवसीय सम्मेलन की योजना बनाई जा रही है। मशीन अधिगम, रोबोटिक प्रोसेस ऑटोमेशन आदि पर प्रारंभिक चर्चाएँ एवं तैयारियाँ की जा रही हैं। इस कार्यक्रम का आयोजन भाप्रौ संस्थानों और भाप्र संस्थानों के सहयोग से किया जाएगा।

2. आईसीआईएस 2020 हेतु एसोसिएशन फॉर इन्फॉर्मेशन सिस्टम (एआईएस) एवं भाप्रसं कलकत्ता के साथ

सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीआईएस) विश्व में सूचना प्रणाली शिक्षा जगत और व्यवसायियों के सबसे प्रतिष्ठित समारोहों में से एक है। यह एआईएस द्वारा संचालित एक वार्षिक कार्यक्रम है। 2020 का कार्यक्रम हैदराबाद में आयोजित करने की योजना बनाई जा रही है। भाप्रसं के एसएसआईटीएम गतिविधियों की योजना बनाने में सीआईएस की मदद कर रहा है। भाप्रसं में आईसीआईएस 2020 से संबद्ध एक पूर्व-सम्मेलन कार्यशाला की योजना बनाई जा रही है। एआईएस के इंडिया चैप्टर के अध्यक्ष प्रोफेसर राहुल डे और भाप्रसं कलकत्ता की प्रोफेसर प्रिया सीतारामन इसमें सक्रिय रूप से शामिल हैं।

3. अंतर्राष्ट्रीय सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध संघ (आईएसपीएमए) के साथ

फरवरी 2019 में आयोजित सफलतापूर्वक शिखर सम्मेलन के आगे, सीएसआईटीएम भारत में भावी कार्यक्रम संचालित करने के लिए आईएसपीएमए के साथ साझेदारी करने पर विचार कर रहा है। प्रस्तुत पेपरों के मूल्यांकन में भाप्रसं संकायों की सक्रिय सहभागिता, उत्पाद प्रबंध क्षेत्र में को-ब्रांडिंग प्रदान करना और भविष्य में संचालित उचित पाठ्यक्रम सहयोग के संभाव्य क्षेत्र हैं।

8.5.5 सीएसआईटीएम निधीयन पहुँच

आईटी उद्योग के विख्यात शिक्षाविदों और व्यवसायियों द्वारा संचालित हाल की समीक्षा के आधार पर निम्नलिखित द्वारा निधि एकत्रित करने की सिफारिश की गई :

- विचार नायकत्व कार्यक्रम : उद्योग विशिष्ट कार्यक्रमों का आयोजन करना
- नीति निर्माण हेतु उद्योग विशिष्ट रिपोर्टें तैयार करना
- बाह्य रूप से वित्त पोषित अनुसंधान

- कंपनियों द्वारा प्रायोजित कार्यक्रम
- अक्षय एवं अप्रतिबंधित अनुदान

उपरोक्त के अनुरूप विचार नायकत्व कार्यक्रम उद्योग विशिष्ट रिपोर्टें तैयार करने एवं कंपनी द्वारा प्रायोजित कार्यक्रमों के संबंध में प्रस्ताव पहले ही तैयार किए जा चुके हैं। भाप्रसंबें का विकास दल संभाव्य साझेदारों के पास प्रस्ताव ले जाएगा। उद्योग विशिष्ट रिपोर्टें तैयार करने के लिए कार्यक्रम श्रृंखला संचालित करने हेतु साझेदारी के लिए सॉफ्टवेयर फ्रीडम लॉ सेंटर (एसएफएलसी) के साथ चर्चा की जा रही है, जिनमें से प्रोफेसर राहुल डे, इंडिया चैप्टर के अध्यक्ष हैं।

8.5.6 सीएसआईटीएम की समीक्षा

भाप्रसंबें ने 2018-19 में अपने विविध केंद्रों की समीक्षा करने की प्रक्रिया प्रारम्भ की है। इस प्रक्रिया के भाग के रूप में जिन केंद्रों की समीक्षा की गई उनमें से एक सीएसआईटीएम है। यह निर्णय लिया गया कि केंद्र की समीक्षा सूचना प्रौद्योगिकी से संबंधित विख्यात शिक्षाविदों और उद्योग विशेषज्ञों द्वारा की जाएगी। एक तीन सदस्य की समिति गठित की गई जिसके अध्यक्ष आईआईआईटीबी के निदेशक प्रोफेसर एस सडगोपन हैं।

एक विस्तृत समीक्षा प्रक्रिया पूरी की गई, जिसमें सीएसआईटीएम के संचालन का विवरण एकत्रित करना, भाप्रसंबें/सीएसआईटीएम के संकाय सदस्यों को शामिल कर विचार-मंथन करना एवं उद्योग विशेषज्ञों से जानकारी प्राप्त करना शामिल था। समिति ने नवंबर, 2018 के अंत तक अंतिम रिपोर्ट प्रस्तुत की। मुख्य सिफारिशों में शामिल हैं कि केंद्र को मजबूती के साथ आगे बढ़ने की आवश्यकता है को प्राप्त बांड संभाव्यता और स्थानीय लाभ के उपयोग के ज़रिए केंद्र को अधिक महत्वाकांक्षी लक्ष्यों को रखने की जरूरत है।

8.5.7 भावी कार्य योजना

केंद्र अपने वर्तमान उद्देश्यों के अनुरूप वार्ता श्रृंखला, सेमिनार, अनुसंधान गतिविधियों आदि जैसे कार्यक्रम संचालित करेगा। सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमईएस) को सक्षम करने वाली उद्योग विशिष्ट रिपोर्ट तैयार करने के लिए, यह भाप्रसंबें संकायों और अन्य केंद्रों, अन्य प्रख्यात संस्थानों और अनुसंधान परियोजनाओं पर उद्योग के साथ सहयोग करेगा।

निम्नलिखित मुख्य गतिविधियाँ योजनाबद्ध की गई हैं :

- गोलमेज श्रृंखलाएँ : विषयों में शामिल होंगे स्वास्थ्य रक्षा में आईटी, उद्योग में कृत्रिम बुद्धिमत्ता, इंटरनेट अभिशासन, डिजिटल भुगतान, प्रौद्योगिकी में महिलाएँ, शिक्षा में प्रौद्योगिकी आदि। इन कार्यक्रमों का प्राथमिक केंद्र-बिंदु नीति निर्माण को संबोधित करना होगा।
- वार्ता श्रृंखलाओं के रूप में विचार नायकत्व कार्यक्रम, लघु एवं मध्यम उद्यमों (एमएसएमईएस) को प्रौद्योगिकी को अपनाने में सक्षम बनाना।
- हैकाथॉन : नियोक्ताओं, छात्रों और व्यवसायियों (दोनों भाप्रसंबें से और समाज के अंदर) को एक साथ लाना और नेटवर्किंग तथा भर्ती के लिए मंच उपलब्ध कराना।
- पाठ्यक्रम संचालित करना

8.6 शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र (सीटीएल)

भाप्रसंबें ने 15 जनवरी 2018 को शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र (सीटीएल) का शुभारंभ किया। यह केंद्र शिक्षण और अध्ययन की विकसित सर्वोत्तम प्रथाओं को समझने और शिक्षण प्रभावशीलता बढ़ाने के लिए ऐसी समझ का प्रसार करने का लक्ष्य रखता है।

केंद्र ने 2018 और 2019 के दौरान शैक्षणिक महत्व की कई गतिविधियाँ आयोजित कीं, जिसका प्रभाव विभिन्न दर्शकों पर पड़ा। इनमें शामिल हैं :

- भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र जो पूर्णकालिक/अंशकालिक शिक्षण व्यवसाय करना चाहते हैं उनके लिए पाँच दिवसीय शिक्षण कार्यशाला का आयोजन किया गया।
- छह भाप्र संस्थानों और एक्सएलआरआई के विद्या वाचस्पति छात्रों के लिए तीन-दिवसीय शिक्षण कार्यशाला का आयोजन किया गया।
- नए संगायों जिन्होंने 2018-19 के दौरान भाप्रसंबें में कार्यभार ग्रहण किया है, उनके लिए चार दिवसीय अभिमुखीकरण एवं शिक्षण कार्यशाला का आयोजन किया गया।
- आईआईएलएम दिल्ली के संकाय सदस्यों के लिए एक दिवसीय केस शिक्षण कार्यशाला का आयोजन किया गया।
- देश के अन्य प्रबंध संस्थानों के लिए एआईआईएमएस (भारतीय प्रबंध स्कूल संघ) के माध्यम से तीन-दिवसीय केस शिक्षण एवं लेखन कार्यशाला का आयोजन किया गया।

सीटीएल ने छात्र प्रतिपुष्टि की प्रतिक्रिया दर में सुधार लाने के लिए संकायाध्यक्ष कार्यक्रम के कार्यालय के साथ भी कार्य किया। इसका कार्यान्वयन प्रतिपुष्टि फॉर्म को पुनः अभिकल्पित और प्रतिपुष्टि प्रदान करने के माध्यम को संशोधित कर किया गया। यह प्रयास सफल रहा और इसके परिणामस्वरूप सभी डिग्री और डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों हेतु छात्रों की प्रतिपुष्टि के स्तर में लगभग 85% की वृद्धि हुई।

केंद्र ने एक पूर्ण-कालिक प्रबंधक की नियुक्ति की और अधिक सहयोगियों/कर्मचारी सदस्यों की नियुक्ति प्रक्रिया प्रारम्भ कर दी है, जो केंद्र को इसकी गतिविधियों की व्यापकता और पहुँच में मदद करेंगे।

8.7 भारत-जापान अध्ययन केंद्र (आईजेएससी)

भाप्रसं बेंगलूर में भारत-जापान अध्ययन केंद्र (आईजेएससी) का उद्घाटन 14 सितंबर, 2017 को किया गया। आईजेएससी समिति में शामिल हैं, प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर (अध्यक्ष), अविनाश जी मुलकी, पी डी जोस, एन रवि और शुभाशीश गुप्ता। वर्तमान में आईजेएससी से भाप्रसंबें के 14 संकाय जुड़े हुए हैं।

8.7.1 बाह्य अन्योन्यक्रिया

जापानी विश्वविद्यालय : 26 अगस्त, 2018 से 2 सितंबर, 2018 तक संकायाध्यक्ष प्रोफेसर असबा और सह प्रोफेसर हैसिएश कई यु के प्रतिनिधित्व में वसेडा युनिवर्सिटी के साथ बैठकें आयोजित की गईं। केईआईओ युनिवर्सिटी के साथ भी बैठकें आयोजित की गईं, जिनका प्रतिनिधित्व संकायाध्यक्ष हिरोकाजू कोनो ने किया और आईसीएस हितोसुबशी के साथ बैठकों में संकायाध्यक्ष प्रोफेसर काजुओ इशिजो ने प्रतिनिधित्व किया।

प्रोफेसर कृष्ण सुंदर (आईजेएससी के अध्यक्ष) ने डिजाइट टोहमात्सु वेंचर सपोर्ट कंपनी लिमिटेड का दौरा किया और निपोन ऐंड्रेस कंपनी लिमिटेड के उद्घवन प्रभाग के श्री रोहन वाधवा से मिले और इसके अध्यक्ष योशिमित्सु नारुगे से भी मिले, हिताची लिमिटेड, नोमुरा सिक्वोरिटीज़ कंपनी लिमिटेड, निप्पोन स्टील ऐंड सुमिटोमों मेटल कॉर्पोरेशन के किमित्सु प्लांट, टाटा कंसल्टैंसी सर्विसेस (जापान)

और टोक्यो में भारत के दूतावास का दौरा किया।

8.7.2 आईजेएससी में जापानी आगंतुक

- आगंतुकों में युता सुज़ुकी, सीईओ, सीओएमपी इंक, ताकाहिरो हगिनो, सीटीओ, सीओएमपी इंक, हिरोयुकी अरई, प्रबंध साझेदार, चिगासाकी वैंचर्स, एलएलसी, केइची टोयोडा, सीईओ, स्पाइस अप कंपनी लिमिटेड और कोइची मतसुदायरा, प्रतिनिधि सभा के सदस्य, जापान सहित जापान के वाणिज्य दूतावास से आगंतुक शामिल हैं।
- आईजेसीसीआई के पी एन कारांत सहित टीवीएस इंस्टीट्यूट फॉर क्वालिटी ऐंड लीडरशिप के निदेशक डॉ. कोवईचेलवन द्वारा आगमन।
- हिरोशिमा युनिवर्सिटी से आगंतुक : प्रोफेसर इडाकु इशी, हरुका ताकेहारा (विश्वविद्यालय कर्मी), सुशील राउत (शोधकर्ता), शिमासकी (छात्र) एवं फुजीवारा (छात्र)।
- सुगियामा, योजना के अध्यक्ष, निक्केइ ग्रुप के साथ इंफोब्रिज एशिया के नाहो शिगेटा का आगमन।
- भाप्रसंबे के ईईपी कार्यालय के साथ का पता लगाने के लिए वासेडा बिज़नैस स्कूल के कार्यपालक शिक्षा कार्यालय के मत्सुमोटो ताकाहीरो और ताकायुकी उमेज़ावा सैन का आगमन।
- तोशिबा ग्रुप कार्यपालकों का आगमन : ताकाशी इशीकावा, तोशिबा सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड (टीएसआईपी) के प्रबंध निदेशक, विसेंट जेवियर, टीएसआईपी के उपाध्यक्ष एवं प्रशासनिक/मानव संसाधन के अध्यक्ष, सैइजी कोमोरी, सहायक

महा प्रबंधक, टीएमईआईसी, कियोशी ताकेमोटो, टेक्नोलॉजी एक्सिक्युटिव, टीएमईआईसी, हिदेहिरो कोका, एडीआर, टीएमईआईसी एवं नोबोरु फुजीमाकी, वरिष्ठ प्रबंधक, टीएमईआईसी।

- मिज़ुहो बैंक प्रतिनिधियों द्वारा आगमन : टैड हयासी, महा प्रबंधक, बेंगलूर देवनहल्ली शाखा।

8.7.3 शैक्षणिक गतिविधियाँ

निम्न के साथ समझौता ज्ञापन :

विश्वविद्यालय का नाम	समझौता ज्ञापन का ब्यौरा
1 इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान	प्रतिवर्ष दो छात्र-विनिमय कार्यक्रम
2 युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो	1. प्रतिवर्ष दो छात्र-विनिमय कार्यक्रम 2. संकाय विनिमय अनुसंधान 3. व्याख्यान
3 क्योटो युनिवर्सिटी	1. संकाय एवं शोधकर्ताओं का विनिमय 2. संयुक्त संकाय अनुसंधान 3. छात्र विनिमय
4 वासेडा युनिवर्सिटी	एक वर्ष के लिए दो छात्र
5 केईआईओ युनिवर्सिटी	1. विनिमय-दो छात्र 2. संकाय विनिमय
6 आईसीएस	दोहरी डिग्री (प्रतिवर्ष पाँच छात्र से कम)

भाप्रसंबे में पढ़ रहे मिहो तनाका, आईयूजे के छात्र ने, आईजेएससी के साथ स्वेच्छा से काम करने में रुचि व्यक्त की।

23 अक्टूबर, 2018 से 31 मार्च, 2019 : कंपनी अभिशासन के क्षेत्र में प्रोफेसर एस रघुनाथ की सहायता करने के लिए मेइजी

युनिवर्सिटी के प्रोफेसर ताकाहीरो निशि, शोध विद्यार्थी द्वारा आगमन ।

- पीजीपी वैकल्पिक : अंतर्राष्ट्रीय बाजारों हेतु व्यवसाय योजना-जापान-26 नवंबर, 2018 से 01 दिसंबर, 2018 तक चार प्रोफेसर, डी. कृष्ण सुंदर, एन रवि, सुभाशीष गुप्ता एवं सुरेश भगवतुला ने 57 छात्रों सहित दो अनुभागों ने जापान का दौरा किया ।
- वर्ष 2018-19 हेतु आईजेएससी द्वारा अनुमोदित शोध परियोजना प्रस्ताव आईजेएससी की मृदुला रॉय (शोध सहायक) एवं आकाश कुमार (शैक्षणिक अंतःशिक्षु) निम्न में संकायों की सहायता कर रहे हैं :
 - भारत-जापान सीईपीए : आईटी-आईटीईएस सेक्टर हेतु निहितार्थ-प्रोफेसर रूपा चंदा
 - जापान में हथकरघा व्यवसाय को समझना और भारत हेतु निहितार्थ-प्रोफेसर सुरेश भगवतुला
 - केरत्सुस एवं भारतीय व्यवसाय घराने : एक तुलनात्मक अध्ययन-प्रोफेसर सुभाशीष गुप्ता
 - जापान में नोगाकु थियेटर की धारणीयता पर यूएसईएससीओ के अमूर्त सांस्कृतिक विरासत (आईसीएच) टैग के प्रभाव : भारत के कुटियाट्रम की तुलना-प्रोफेसर ए दामोदरन
 - कोकोरो तनाका और मिकु शिमिजु दो छात्रों ने एनएसआरसीईएल में 18 फरवरी, 2019 और 01 मार्च, 2019 के मध्य ई-कॉमर्स कंपनी सेल्विटेट.कॉम (selvitate.com) के साथ अंतःशिक्षुता की ।

8.7.4 मुख्य गतिविधियाँ

21 जुलाई, 2018 : वेद कामत द्वारा 'लिविंग ऐंड वर्किंग इन जापान फॉर इंडियंस' पर वेबिनार आयोजित किया गया ।

21 अगस्त, 2018 : टोक्यो युनिवर्सिटी के छात्रों और प्रोफेसर तोशिरो निशिजावा के साथ अन्योन्यक्रिया की ।

19 जनवरी, 2019 : अग्रगामी गतिविधि 'स्पेस बिज़नेस आइडिया प्रतियोगिता : एस-बूस्टर 2019' का शुभारंभ दी नैशनल स्पेस पॉलिसी सेक्रेटेरिएट (एनएसपीएस), जापान के कैबिनेट कार्यालय के योको कडोया, सलाहकार, नैशनल स्पेस पॉलिसी सेक्रेटेरिएट कैबिनेट कार्यालय, जापान सरकार द्वारा किया गया ।

31 जनवरी, 2019 : टीवीएसएम-आईक्यूएल कारखाने का दौरा किया गया ।

20 फरवरी, 2019 : एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबे के उद्भवन केंद्र में वर्तमान प्रौद्योगिकी और नवीकरण स्टार्ट-अप्स और भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग के बारे में अधिक जानकारी के लिए सुगियामा योजना के अध्यक्ष, निकेई ग्रुप के साथ इंफोब्रिज एशिया के नाहो शिगेटा ने आईजेएससी का दौरा किया ।

01 मार्च, 2019 : ताकातसुगु देगुची, वरिष्ठ महा प्रबंधक, बिज़नेस क्रियेशन विभाग कंपनी योजना प्रभाग, ज़ेनरिन डेटाकॉम ।

08 मार्च, 2019 : तोशिबा सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड (टीएसआईपी) एवं तोशिबा मितुसुबिशी इलैक्ट्रिक इंडस्ट्रियल सिस्टम्स कार्पोरेशन (टीएमईआईसी) के कार्यपालकों ने दौरा किया ।

8.7.5 पहुँच : संगोष्ठी एवं कार्यशालाएँ

19 जुलाई, 2018 : एच.ई. केन फुरुया, महावाणिज्यदूत, जापान का वाणिज्य

दूतावास द्वारा 'भारत-जापान अध्ययन केंद्र-पारस्परिक विचार-विमर्श सत्र' का आयोजन किया गया।

17 अगस्त, 2018 : गाकू शिनोडा, डेंटसु इंडिया प्राइवेट लिमिटेड के सीओओ द्वारा 'रीइंजीनियरिंग कम्युनिकेशन ऐंड एडवर्टाइजमेंट-दी डेंटसु वे' पर सेमिनार आयोजित किया गया।

30 अगस्त, 2018 : कजौकी ओडा, ऐंजिल निवेश द्वारा 'आंध्रप्रानरशिप' पर व्याख्यान आयोजित किया गया।

17 सितंबर, 2018 : प्रोफेसर सुरेश भगवतुला ने वासेदा बिज़नेस स्कूल (ग्रैजुएट स्कूल ऑफ वासेदा युनिवर्सिटी के फैमिली बिज़नेस रिसर्च इंस्टीट्यूट के निदेशक प्रोफेसर हिरोकाजू हसेगावा के साथ आए 30 छात्रों के लिए व्याख्यान दिया।

22 जनवरी, 2019 : प्रोफेसर ताकाहिरो एनआईएसएचआई (मेइजी युनिवर्सिटी, जापान) द्वारा 'ओनरशिप ऐंड बोर्ड डायवर्सिटी, इन्वोवेशन : एविडेंस फ्रॉम जापान' पर संगोष्ठी आयोजित की गई।

23 जनवरी, 2019 : भाप्रसंबें के बीपीआईएम छात्रों के लिए जेईटीआरओ के महा निदेशक ताकाशी सुजुकी द्वारा वार्ता सत्र आयोजित किया गया।

8.7.6 पहल

निम्नलिखित के साथ नेटवर्किंग अवसर :

- मिज़ुहो बैंक
- तोशिबा ग्रुप
- मेइजी युनिवर्सिटी
- मुसाशी युनिवर्सिटी

8.8 इज़राइल केंद्र

भारत-इज़राइल आर्थिक संबंध मौलिक पूरकता पर आधारित है। इज़राइल

व्यावसायिक प्रौद्योगिकी आधारित नवाचार और उद्यमवृत्ति पारिस्थितिक तंत्र प्रदान करता है। भारत अपनी दृढ़ महत्वाकांक्षी उद्यमी भावना के कारण इससे हासिल करने का प्रयास कर रहा है। भारत निवेश के लिए नवीन अवसरों के साथ एक बड़ा बाजार उपलब्ध कराता है। बाजार को विस्तृत करने की अपनी दृढ़ आकांक्षा के कारण इज़राइल इससे लाभ प्राप्त करना चाहता है।

पूरकता की प्रकृति को देखते हुए दोनों पक्षों की ताकत और कमजोरियों की गंभीर सराहना द्वारा भारत-इज़राइल व्यवसाय संबंधों के मूलतत्व और सहयोग की न्यायसंगत और प्रसंगत: बौद्धिक संरचना को गहराई से बढ़ाया जाएगा।

भारत और इज़राइल के बीच व्यवसाय सहयोग में इस प्रकार की वृद्धि के साथ, अवसरों के कुछ क्षेत्र जिनमें गहन शैक्षणिक और प्रबंधकीय भागीदारी की आवश्यकता है, उभर रहे हैं। इनमें कृषि खाद्य तकनीक, डिजिटल स्वास्थ्य, फिन टैक, उद्योग 4.0, मोबाइल एवं दूरसंचार और पानी तथा ऊर्जा शामिल हैं। यह दोनों देशों के बीच शैक्षणिक संस्थानों में सहयोग के लिए गुंजाइश उपलब्ध कराता है।

इसी संदर्भ में भाप्रसंबें ने इज़राइल केंद्र की स्थापना की, जिसका उद्घाटन भारत में इज़राइल के राजदूत महामहिम डेनियल कारमोन द्वारा 05 नवंबर, 2017 को किया गया था। प्रोफेसर अभय के ओझा केंद्र के अध्यक्ष हैं। कार्यपालक समिति के सदस्यों में शामिल हैं अभय के ओझा, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार और मानव संसाधन प्रबंध; अंशुमन त्रिपाठी, सह प्रोफेसर, उत्पादन और संचालन प्रबंध; अशोक थम्पी, प्रोफेसर, वित्त और लेखा; अविनाश जी मुल्की, प्रोफेसर, विपणन; गडी एरिव, प्रौद्योगिकी और आईएस प्रबंध

के सह प्रोफेसर, तेल अवीव विश्वविद्यालय; पी डी जोस, प्रोफेसर, कार्यनीति; के कुमार, प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति; ऋषिकेशा टी कृष्णन, प्रोफेसर कार्यनीति; साई यायावरम, सह प्रोफेसर, कार्यनीति; सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध; श्रीवर्धिनी के झा, सहायक प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति और सुरेश भगवतुला, सह प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति ।

सलाहकार मंडल में शामिल हैं 35 वर्ष से अधिक बहु-देश, अंतर कार्यात्मक अनुभव के साथ एक अनुभवी वैश्विक कार्यपालक, अजय नानावटी; अवनीश सभरवाल, प्रबंध निदेशक, एक्सचेंजर वेंचर्स और ओपन इन्नोवेशन, भारत और निवरुति राय, डाटा सेंटर ग्रुप (डीसीजी) की उपाध्यक्ष और इंटेल कॉर्पोरेशन में इंटेल इंडिया की कंट्री प्रधान ।

8.8.1 भाप्रसंबें में इज़राइल – केंद्रित कार्य

- भाप्रसंबें के पास पिछले चार सालों में विशेष रूप से तेल अवीव विश्वविद्यालय (टीएयू) और प्रमुख इज़राइली शैक्षणिक संस्थानों के साथ वर्षों के शैक्षणिक कार्यक्रम, शोध सहयोग और छात्र विनिमय कार्यक्रम जारी हैं ।
- भाप्रसंबें में संकाय इज़राइल से संबंधित शोध में शामिल है; इज़राइल के विद्वानों ने अनुसंधान संगोष्ठियों और सम्मेलनों के लिए भाप्रसंबें का दौरा किया है ।
- भाप्रसंबें के टीएयू में कॉलर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के साथ विनिमय संबंध है, जिसमें प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) छात्रों की सहभागिता है ।
- कॉलर स्कूल में अंतर्राष्ट्रीय विनिमय सप्ताह भी है, जिसमें उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) छात्रों की सहभागिता है ।

- टेक्नियॉन उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क का हिस्सा है, जो भाप्रसंबें और टेक्नियॉन छात्रों को विशिष्ट सप्ताह के दौरान नेटवर्क के स्कूलों में पाठ्यक्रम लेने की अनुमति देती है ।
- भाप्रसंबें में इज़राइल केंद्रित शिक्षण, विशेष रूप से ‘भारतीय और इज़राइली फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी विकसित’ करने पाठ्यक्रम संयुक्त रूप से कॉलर स्कूल और भाप्रसंबें के संकाय द्वारा पढ़ाया जाता है और इसमें जीवंत परियोजनाएँ शामिल होती हैं, जिनमें छात्रों को इज़राइल में समय व्यतीत करना होता है ।

8.8.2 इज़राइल केंद्र की भूमिका

वर्तमान में, प्रबंधकों, उद्यमियों और विद्वानों का एक सूचित कैडर बनाने के उद्देश्य से भारत-इज़राइली व्यवसाय के संगत क्षेत्रों में ज्ञान सृजित करने, साझा करने और प्रसार करने के लिए शैक्षणिक संस्थानों के बीच भारत में केवल शुरुआती पहलें हुई हैं और विशेष रूप से प्रबंध संस्थानों में कोई भी पहल नहीं हुई है ।

जैसा कि उच्चतर शिक्षा के इज़राइली संस्थानों के साथ शैक्षणिक सहयोग और छात्र विनिमय कार्यक्रम जारी है, एक इज़राइल केंद्र शुरू करने के लिए भाप्रसंबें आदर्श स्थिति में था । भाप्रसंबें के इज़राइल केंद्र की संकेंद्रित गतिविधियों का लक्ष्य, भारत-इज़राइली शैक्षणिक-व्यावसायिक अन्योन्यक्रिया को प्रेरणादायक, दृढ़ और संपोषणीय बनाए रखना है । इज़राइल और कर्नाटक राज्य, विशेष रूप से बेंगलूर शहर, स्टार्ट-अप पारिस्थितिक तंत्र और अनुसंधान के लिए रचनात्मक और नवाचार के लिए केंद्र हैं । भाप्रसंबें के परिसर में इज़राइल को समर्पित यह केंद्र, दोनों पक्षों की प्रतिभा और क्षमता को पूरी तरह से पूर्ण करने में मदद करेगा ।

8.8.3 इज़राइल केंद्र का मिशन

- विद्वानों, व्यावसायिक समुदाय और छात्रों को एकजुट करके प्रौद्योगिकी नवाचार, व्यवसाय कार्यनीति और इतिहास, सरकारी नीतियों और संस्कृति के क्षेत्र में भारत-इज़राइली अन्योन्यक्रिया के लिए एक केंद्र के रूप में कार्य करना
- इज़राइल/भारतीय व्यावसायिक समुदायों को भारतीय / इज़राइल व्यवसाय वातावरण के साथ एकीकृत करने में मदद करना

8.8.4 उद्देश्य

- इज़राइली प्रौद्योगिकी नवाचार, व्यवसाय कार्यनीति और इतिहास और संस्कृति का ज्ञान केंद्र बनना
- इज़राइल में उच्चतर शिक्षा संस्थानों में भारतीय अध्ययन के केंद्रों के साथ जारी संबंधों को पोषित करना
- सार्वजनिक सेवा (विभिन्न पहलों के माध्यम से भारत और इज़राइल के सार्वजनिक और निजी क्षेत्रों में केंद्र के संकेंद्रण क्षेत्रों शैक्षणिक शोध/शिक्षण के परिणाम उपलब्ध करा रहा है)

8.8.5 प्रस्तावित गतिविधियाँ

- भारतीय और इज़राइली फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी विकसित करना, पाठ्यक्रम को बढ़ाना
- इज़राइल और भाप्रसंबे के बीच विनिमय कार्यक्रमों में सहायता करना
- प्रबंध नवोन्मेष के साथ-साथ भारतीय और इज़राइली प्रबंध कर्मियों के लिए विशिष्ट कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम सृजित करना
- इज़राइल-भारत केंद्रित व्यवसाय विषयों, और सरकारी एवं विदेशी नीतियों पर

अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठियों, कार्यशालाओं और सम्मेलनों की मेज़बानी करना

- भारत-इज़राइल परियोजनाओं और व्यवसायों के अनुसंधान और केस अध्ययन विकसित करना
- स्टार्ट-अप पारिस्थितिकी तंत्र के पणधारियों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम सृजित करके उद्यमशीलता की भावना को पोषित करना
- प्रौद्योगिकी आधारित नवोन्मेष के लिए बेंगलूर और भारत में
- बाजार बढ़ाने के लिए इज़राइल में

8.8.6 2018-19 में गतिविधियाँ

केंद्र ने भारत और इज़राइल से संबंधित कुछ जारी पहलों को दिशा दी है, और कुछ नई पहलों की शुरुआत की है।

- भाप्रसंबे छात्रों ने टेक्नियन, हाइफा द्वारा प्रस्तुत वैश्विक नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्ल्यू) पाठ्यक्रम में भाग लिया।
- 'डुइंग बिज़नेस विद इज़राइल', पर संगोष्ठी आयोजित की गई। यह संगोष्ठी उनके संगठनों में किसी भी स्तर के और तकनीकी तथा अन्य, किसी भी पृष्ठभूमि के लोगों के लिए खुली थी। इस संगोष्ठी ने इज़राइल में विभिन्न व्यावसायिक अवसरों को समझने और पहचानने में मदद की।
- केंद्र के एक सलाहकार सदस्य श्री अवनीश सभरवाल, प्रबंध निदेशक, एक्ससेंचर वेंचर एवं ओपन इन्नोवेशन, इंडिया ने भाप्रसंबे के संकाय सदस्यों को बेंगलूर के एक्ससेंचर इन्नोवेशन केंद्र में आमंत्रित किया। इस दौरान उन्होंने, यह अध्ययन करने में मदद की कि एक्ससेंचर स्टार्ट-अप्स के साथ साझेदारी करता है और लिक्विड

स्टूडियो और ब्लॉकचेन जैसे ग्राहकों की सह-नवीकरण क्षमताओं को कैसे सुगम बनाता है ।

- केंद्र ने टर्म 4 के छात्रों के लिए 'डेवलपिंग पार्टनरशिप्स बिटवीन इंटरप्राइसेस इन इंडिया ऐंड इज़राइल (डीपीईआईआई) 2018' नामक वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रस्तुत किया । पीजीपी, पीजीपीईएम एवं ईपीजीपी कार्यक्रम के छात्रों को पंजीकृत किया गया । इस पहल को भाप्रसंबे के प्रोफेसर सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा एवं प्रोफेसर अभय के ओझा और कॉलर स्कूल के प्रोफेसर गादी एरिअव एवं प्रोफेसर जैकी गोरेन ने प्रबंधन किया ।
- केंद्र ने केलॉग-रिकैनटी कार्यपालक एमबीए कार्यक्रम के एक प्रतिनिधि मंडल की मेज़बानी की ।
- केंद्र ने डेवलपिंग टेक्नोलॉजी पार्टनरशिप बिटवीन फर्म्स इन इंडिया ऐंड इज़राइल पर कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संचालित किया, जहाँ मुख्य रूप से मध्यम आकार की फर्मों और स्टार्ट-अप्स, उद्योग के प्रतिभागियों ने कोलर स्कूल, तेल अवीव विश्वविद्यालय का दौरा किया, यह पाठ्यक्रम भाप्रसंबे और कोलर स्कूल द्वारा संयुक्त रूप से संचालित किया गया । इस पहल को भाप्रसंबे के प्रोफेसर साई यायावरम और प्रोफेसर अभय के ओझा और कोलर स्कूल के प्रोफेसर गादी एरिअव एवं प्रोफेसर जैकी गोरेन ने प्रबंधन किया ।
- केंद्र ने कॉलर स्कूल के संकाय के सहयोग से 'कॉर्पोरेट इनोवेशन' पर एक कार्यपालक शिक्षा पाठ्यक्रम प्रस्तुत किया । इस पहल का प्रबंधन भाप्रसंबे के प्रोफेसर सुरेश भगवतुला और प्रोफेसर अभय के ओझा तथा कोलर स्कूल के प्रोफेसर गादी एरिअव एवं

प्रोफेसर जैकी गोरेन ने किया ।

- भाप्रसंबे के एनएसआरसीईएल के साथ केंद्र ने जैकी गोरेन, निदेशक, इज़राइल वेंचर नेटवर्क और इसके सोशल बिज़नेस इनवेस्टमेंट मैनेजर की मेजबानी की ।
- इज़राइल में स्टार्ट-अप पारिस्थितिकीतंत्र के विकास एवं भारत में एक स्टार्ट-अप पारिस्थितिकीतंत्र विकसित करने हेतु इसके निहितार्थ को समझने पर केंद्र की एक परियोजना जारी है । इस पहल का नेतृत्व प्रोफेसर अभय के ओझा ने किया ।

8.9 एनएसआरसीईएल

एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबे के नवीनीकरण एवं उद्भवन केंद्र तथा उत्कृष्टता केंद्र ने अपने संचालन को बढ़ाया है और 2018-19 में 140 उद्यम उद्भवित हुए ।

8.9.1 परामर्श

स्टार्ट-अप के प्रति लोगों के बीच बढ़ती रुचि के साथ, एनएसआरसीईएल के परामर्श कार्यक्रम ने प्रारंभिक स्तर के उद्यमों हेतु स्पष्टता निर्मित करने में मदद की है । केंद्र ने वर्ष के दौरान 1600 से अधिक परामर्श सत्र आयोजित किए ।

8.9.2 लॉन्चपैड

लॉन्चपैड ने 116 उद्यमों के साथ कार्य किया है और 4 से अधिक सहगण संचालित किए । शीर्ष 100 स्टार्ट-अप्स में से 7 से अधिक उद्यमों ने कर्नाटक एलीवेट 2018 कार्यक्रम के तहत सरकार से अनुदान प्राप्त किया ।

8.9.3 उद्भवन

एनएसआरसीईएल वर्तमान में विभिन्न कार्यक्रमों के माध्यम से 140 से अधिक उद्यमों को उद्भवित कर रहा है ।

फायरसाइड वेंचर्स, ओरियस वेंचर्स, लाइटस्पीड वेंचर्स एवं अन्य जैसी कई वेंचर पूंजीमूलक फर्मों ने उद्यमों से मिलने और अनुदान संचयन में अपने ज्ञान का आदान-प्रदान करने के लिए केंद्र का दौरा किया।

उद्यमियों द्वारा झेली जारी विशिष्ट समस्याओं से निपटने के लिए बिक्री, कथा सुनाना, जन प्रबंधन, मूल्य निर्धारण आदि पर सत्र आयोजित किए गए।

मेज़बान देश के पारिस्थितिकी तंत्र से समझने और सीखने के लिए एक निमज्जन कार्यक्रम के भाग के रूप में सात उपक्रम इज़राइल गए। यह संस्थान के इज़राइल केंद्र की सहायता से आयोजित किया गया।

1. महिला स्टार्टअप कार्यक्रम

2017 में पहला महिला स्टार्टअप कार्यक्रम सफलतापूर्वक संचालित करने के पश्चात्, गोल्डमैन सैक्स की सहायता से 15 कंपनियों के उद्भव के साथ एनएसआरसीईएल ने 2018 में पूरे भारत में 97 महिलाओं के नेतृत्व वाली कंपनियों को उद्भवित करने के लिए महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम को बढ़ाया।

महिला स्टार्टअप कार्यक्रम का 2018-19 संस्करण गोल्डमैन सैक्स एवं विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार द्वारा समर्थित था।

2. इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज डिज़ाइन प्रतियोगिता

इस कार्यक्रम के 2017-18 संस्करण हेतु 15,380 की तुलना में 2018-19 हेतु लगभग 26,511 आवेदन पत्र प्राप्त हुए। एनएसआरसीईएल ने 2018-19 में इस कार्यक्रम के माध्यम से 10 उद्यमों को उद्भवित किया।

नवीकृत डिज़ाइन सोच के साथ देश की चुनौतियों का समाधान करने हेतु भारत में इंजीनियरिंग के छात्रों को सक्षम बनाने के लिए टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स एवं विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग (डीएसटी), भारत सरकार इस कार्यक्रम में एनएसआरसीईएल के साझेदार हैं। प्रतिकृतियों का निर्माण करने के लिए 30 चयनित दलों को डीएसटी से रु. 1.5 करोड़ का अनुदान और 10 आशाजनक उद्यमों को रु. 2 करोड़ का मूल द्रव्य दिया जाता है।

3. सामाजिक उद्यम

एनएसआरसीईएल ने माइकल ऐंड सुसैन डेल फाउंडेशन के साथ साझेदारी में 2017 में सामाजिक स्टार्ट-अप कार्यक्रम का शुभारंभ किया।

2018-19 में, एनएसआरसीईएल ने सामाजिक प्रभाव बनाने के लिए कार्य कर रहे उद्यमों हेतु समर्थन बढ़ाने के लिए एम्फैसिस एवं फोर्ड फाउंडेशन के साथ भी साझेदारी की। कुछ सफल कहानियाँ नीचे दी गई हैं :

- ऐंटहिल क्रियेशंस, जिसने युनुस सोशियल बिज़नेस डे पर सोशियल बिज़नेस चैंपियन एवार्ड 2018 जीता।
- मिटि कैफे ने माइक्रोसॉफ्ट देशपाण्डे फाउंडेशन एवं दैनिक जागरण एवार्ड प्राप्त किए। मिटि कैफे की संस्थापक एलिना को टाईकॉन द्वारा 'आंथ्राप्रीनर ऑफ दी ईयर' से सम्मानित किया गया।
- टैक्सशी, जो वर्ल्ड बैंक समूह द्वारा एसडीजी 2019 प्रतियोगिता के शीर्ष 12 विजेताओं में से एक था।

4. 10,000 महिलाएँ

एनएसआरसीईएल ने गोल्डमैन सैक्स की साझेदारी में 2018 में 10,000 महिला कार्यक्रम का शुभारंभ किया। यह

कार्यक्रम वर्तमान में 56 देशों में गोल्डमैन सैक्स की एक वैश्विक पहल है। इसका उद्देश्य उद्यमकर्ताओं को अपने व्यवसाय को उन्नत करने और बढ़ाने में सक्षम करना है। 2018-19 में प्रथम एवं द्वितीय समूह में कुल 125 महिलाओं ने भाग लिया।

5. नीति आयोग

एनएसआरसीईएल को अटल इन्नोवेशन मिशन के तहत उन्नत एवं दक्षता हेतु भारत में शीर्ष 6 संस्थापित उद्भवकों में से एक चुना गया। अप्रैल 2017 में एनएसआरसीईएल को रु. 8 करोड़ का अनुदान मंजूर किया गया, जिसमें से रु. 2.5 करोड़ उन्नत संचालन के लिए प्राप्त एवं प्रयुक्त किए गए। उन्नत पहल के तहत, एनएसआरसीईएल ने 80 सीटों से 140 सीटों की उद्भवन क्षमता बढ़ाई। इस अनुदान ने एनएसआरसीईएल को एक व्यापक दर्शक वर्ग तक पहुँचने और एक खुले उद्भवक के रूप में केंद्र को पुनः पहचान बनाने में मदद की। एनएसआरसीईएल ने अधिक स्टार्ट-अप्स का प्रबंधन करने के लिए एक प्रौद्योगिकी साझेदार को शामिल किया।

2018-2019 में स्टार्ट-अप्स का समर्थन करने के लिए एक पहुँच पहल का शुभारंभ किया। विभिन्न कार्यक्रमों के तहत ग्यारह स्टार्ट-अप्स पर सीधे प्रभाव पड़ा और वे ऑनलाइन एवं ऑफलाइन विपणन चैनलों के माध्यम से अनन्वेषित बाजारों का लाभ उठाने में सक्षम रहे। नीति आयोग अनुदान की सहायता से बी-स्टार्टटर्स एवं बी.जेड.जेडविंग्स जैसी गतिविधियों को वित्तीय सहायता प्रदान की गई।

अन्य गतिविधियाँ

- कृत्रिम बुद्धिमत्ता और गहन प्रौद्योगिकी में स्टार्ट-अप्स को पोषित करने के लिए इंफिनियाँ और एनएसआरसीईएल

के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।

- पूरे कार्यक्रम के दौरान उद्यमियों के व्यवहार का आकलन करने के लिए स्वमूल्यांकन मंच का शुभारंभ किया गया।
- गुजरात में उद्भवक स्थापित करने के लिए गुजरात सरकार और एनएसआरसीईएल के बीच समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।
- स्टार्ट-अप्स के लिए 40 से अधिक कार्यक्रम एवं 100 से अधिक कार्यशालाएँ संचालित की गईं।
- भारत भर के अंतःशिक्षुओं को एनएसआरसीईएल स्टार्ट-अप्स के साथ जुड़ने के लिए अंतःशिक्षु मेला (इंटरनेसफेयर) आयोजित किया गया।
- स्टार्ट-अप्स हेतु प्रौद्योगिकी नियुक्ति को सुसाध्य करने के लिए कोडिंग हैकाथॉन आयोजित किया गया।
- छात्र उद्यमवृत्ति को बढ़ावा देने के लिए रोटरी बेंगलूर के सहयोग से बिज़नेस हैकाथॉन आयोजित किया गया।
- एक मंच पर उद्भवकों के ज्ञान का आदान-प्रदान को सुसाध्य करने के लिए उद्भवक असंरचित सम्मेलन का आयोजन किया गया।

8.10 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी)

भाप्रसंबें, शिक्षण और अनुसंधान को प्रमुख क्षेत्र के रूप में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध प्रतिपादित कर रहा है। विश्वस्तरीय विद्वानों और अनुसंधानकर्ताओं और वाचस्पति छात्रों का एक प्रतिभाशाली समूह सहित विशिष्ट संकायों के साथ, भाप्रसंबें में आपूर्ति

श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी) एक बहु-विषयक संकाय एवं उद्योग व्यवसायियों की सहभागिता के साथ आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक और अनुप्रयुक्त अनुसंधान करने के लिए समर्पित है। केंद्र महत्वपूर्ण ज्ञान उत्पन्न करने वाले संसाधन के रूप में कार्य करने के लिए भाप्रसंबों की ताकत पर अनुसंधान, शिक्षा और अंतर कार्यात्मक व्यवसाय क्षेत्रों के एकीकरण में निर्मित है और आपूर्ति श्रृंखला में आदि से अंत तक प्रबंधन में संगठनों द्वारा सामना की जाने वाली समस्याओं हेतु अत्याधुनिक कार्यनीतियों और व्यावहारिक समाधानों के विकास में योगदान देता है।

2018-19 में, स्कूल में विभिन्न क्षेत्रों के चौबीस संकाय केंद्र से संबद्ध हैं : उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध (10), निर्णय विज्ञान (8), विपणन (3), लोक नीति (2) एवं वित्त एवं लेखा (1)।

8.10.1 गतिविधियाँ

1. सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्री मिलन (20 अप्रैल, 2018)

- वक्ता
 - टी आर परशुरामन, उप प्रबंध निदेशक, टोयोटा इंडस्ट्रीज़ इंजिन इंडिया (टीआईआईआई)-मुख्य वार्ता
 - रेनी चाको, वरिष्ठ प्रबंधक, मैनहट्टन एसोसिएट्स
 - ए सत्यनारायणन, मुख्य प्रबंधक-एससीओ बीपीसीएल
 - एस गोविंदराजन, व्यवसाय प्रधान-सामरिक लेखा, टीवीएस लॉजिस्टिक्स सर्विसेज़ लिमिटेड
- 25 से अधिक संगठनों के 60 से अधिक आपूर्ति श्रृंखला व्यवसायियों ने इसमें भाग लिया।

2. छठा द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन (10 एवं 11 दिसंबर, 2018)

- मुख्य वार्ताएँ
 - प्रोफेसर मिलिंद सोहोनी, आईएसबी
 - आर मनोज, संयुक्त सचिव, कर्नाटक सरकार एवं प्रबंध निदेशक तथा मुकाअ, आरईएमएस
 - ऊषाश्री, वरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं महा प्रबंधक, मैनहट्टन एसोसिएट्स
 - प्रोफेसर ग रघुराम, निदेशक, भाप्रसं बेंगलूर
 - सम्मेलन हेतु प्राप्त 69 पेपरों में से कुल 55 पेपर-45 शैक्षणिक एवं 10 उद्योग के चयनित किए गए।
 - दो अंतर्राष्ट्रीय पेपर, एक दक्षिण अफ्रीका से और दूसरा श्रीलंका से प्रस्तुत किए गए।
 - कृषि, सेवा एवं मानवीय आपूर्ति श्रृंखला जैसे उन्मज्ज क्षेत्रों से 21 पेपर प्रस्तुत किए गए।
 - सम्मेलन में 80 प्रतिनिधियों, उद्योग से 30 ने भाग लिया।
- #### 3. खुदरा उद्योग सम्मेलन (22 फरवरी, 2019)
- मैनहट्टन एसोसिएट्स द्वारा प्रायोजित
 - यह केंद्र द्वारा आयोजित पहली उद्योग संकेंद्रित कार्यक्रम था।
 - खुदरा एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध क्षेत्र के लगभग 40 कार्यपालकों ने इसमें भाग लिया।
 - वक्ता
 - प्रोफेसर आशीष मिश्रा (विपणन)

- संजीव सियोटिया, वरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं सीटीओ, मैनहट्टन एसोसिएट्स
- प्रोफेसर यू दिनेश कुमार (डीएस)
- जैफ डेमेन्को, उपाध्यक्ष, प्रोफेशनल सर्विसेस ऑर्गेनाइज़ेशन, मैनहट्टन एसोसिएट्स
- प्रोफेसर सीमा गुप्ता (विपणन)

• नामिका चर्चाएँ

- डैलिवरिंग ए सीमलैस कस्टमर एक्सपीरियेंस विद ओमनी-चैनल रीटेल : शिल्पाधर बरकम, प्रधान, कस्टमर रिटर्न्स ऐंड रिवर्स लॉजिस्टिक्स, आमेज़ॉन इंडिया, अनु नरसिम्हन, एक खुदरा उद्योग शोधकर्ता एवं संजीव सियोटिया, वरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं सीटीओ, मैनहट्टन एसोसिएट्स । प्रोफेसर पृथ्वीराज मुखर्जी (विपणन) द्वारा संचालित ।
- चैलेंजिस इन दी रीटेल सैक्टर : दीपायन बैश्या, फ्यूचर ग्रुप, के बी नागराजू, निदेशक, बिग बास्केट, कविता कृष्णराव, व्यवसाय नेता, आईकेईए एवं जे मुरली, महा प्रबंधक, सप्लार्ई चैन ऐंड मरचेंडाइज़िंग, टाइटेन कंपनी । प्रोफेसर जिन्नु हज़रा (पीओएम) द्वारा संचालित ।
- फायरसाइड चैट : प्रोफेसर जी शैनेश (विपणन) के साथ वी एस सुधाकर, सह-संस्थापक, बिगबास्केट ।

अनुसंधान

- प्रकाशन

शीर्षक	लेखक	पत्रिका	खंड, संख्या एवं दिनांक
चैलेंजिस ऑफ क्रिएटिंग सस्टेनेबल एग्री-रीटेल सप्लार्ई चेंस	प्रोफेसर गोपाल नायक एवं डॉ. डी एन सुरेश	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	30(3), सितंबर 2018

- प्रस्ताव

- प्रोफेसर हरिता सारंग ने एसएएआरसी ऊर्जा कार्यालय को विद्युत वाहनों के लिए अवसंरचना पर दो प्रस्ताव (एलयूएमएस, पाकिस्तान के साथ) प्रस्तुत किए ।

उद्योग/सरकार/समाज से प्रासंगिकता

शिक्षा एवं प्रशिक्षण

- डॉ. डी एन सुरेश ने आर्मी सर्विस कॉर्प्स (एएससी) सेंटर एवं कॉलेज बेंगलूर में कई आमंत्रित वार्ताएँ प्रस्तुत कीं ।
- डॉ. डी एन सुरेश ने विस्टा 2018 में मल्टी-मॉडल ट्रांस्पोर्टेशन पर कार्यशाला में संचालक के रूप में भाग लिया ।
- डॉ. डी एन सुरेश के मार्गदर्शन में छात्रों का दल-प्रवीण राज, सबरीश जी एवं कोथंडरामन आर टाटा बिज़नेस लीडरशिप एवार्ड (टीबीएलए) के राष्ट्रीय दौर में राष्ट्रीय स्तर पर उपविजेता था ।

खुले पाठ्यक्रम (एमओओसीएस)

- टीवीएसएलएसएल एवं भाप्रसबें आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध एवं संभारतंत्र से संबंधित विषयों पर एमओओसीएस के विकास पर चर्चा कर रहे हैं । टीवीएसएलएसएल

कुछ पाठ्यक्रम मॉड्यूलों के विकास को प्रायोजित करना चाहता है ।

– प्रोफेसर प्रशांत चिंतापल्ली परिचालनात्मक विश्लेषिकी पर इस प्रकार का पहला पाठ्यक्रम पढाएँगे ।

सीसीएस परियोजनाएँ

- 2018 में 33 छात्र परियोजनाएँ (सीसीएस) पूरी की गई ।
- ई-कॉमर्स-इंप्रूवमेंट एरियास इन सीओडी ऑफ पारसल्स एक ऐसी परियोजना है, जो भाप्रसंबे में आयोजित छठी द्वैवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन 2018 में प्रस्तुत की गई ।

अन्य

- भाप्रसंबे की ओर से एससीएम केंद्र ने परिवहन संबंधी समनुदेशनों पर एक साथ काम करने के लिए अक्टूबर 2018 में युरोपियन बिज़नेस ऐंड टेक्नोलॉजी सेंटर (ईबीटीसी), नई दिल्ली के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए ।
- एक्सचेंजर एवं बोश के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम प्रारम्भ किया ।

8.10.2 2019–20 हेतु योजना

- 4 से 10 तक कंपनी प्रायोजकों की संख्या में वृद्धि करना ।
- विख्यात शिक्षाविदों को शामिल करने के लिए सलाहकार परिषद् को विस्तारित किया जाना ।
- मई 2019 एवं 2019 की चौथी तिमाही में श्रेष्ठ प्रथा विनिमय आयोजित करना ।
- 2019 की चौथी तिमाही में संभारतंत्र पर संगोष्ठी आयोजित करना ।

- आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध संबंधित विषयों पर एमओओसीएस प्रस्तुत करना ।
- 2019 की चौथी तिमाही में एससीएमसी डाइजैस्ट-सूचना पत्र का अंक जारी करना ।
- चौथे टर्म में पीजीपी छात्रों द्वारा 13 सीसीएस परियोजनाएँ पूरी की जानी हैं ।

9. अंतर्राष्ट्रीयकरण

9.1 परिदृश्य

भाप्रसं बेंगलूर के अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो स्कूल के अंतर्राष्ट्रीय पहलों को निर्देशित करते हैं और स्कूल के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसं के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया स्कूल के हर कार्यक्रम एवं केंद्र में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलें की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्ति संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

ओआईए के संबंध में निर्णय प्रोफेसर अभय के. ओझा, संकायाध्यक्ष, शैक्षणिक कार्यक्रम एवं ओआईए समिति द्वारा लिए जाते हैं, जिसमें शामिल हैं चार संकाय सदस्य – सौविक दत्ता, शबाना मित्रा, श्रीवर्धिनी झा एवं अभिनव आनंद।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग

जैसे इंटरनेशनल बिज़नेस व्हीक या फाइनेंशियल टाइम्स या एड्युनिवर्सल द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।

- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसं के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसं स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्षों से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्षों से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसं के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावना।

साझेदारी का दायरा ओआईए सहित विचार या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ ये विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित मालिक लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारम्भ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्षों के स्तर पर

पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार निदेशक द्वारा बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

वर्ष 2018-19 के दौरान, भाप्रसंबें ने 3 नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए और एक अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की।

निम्न के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए :

स्कूल का नाम	नवीकृत	नए पर हस्ताक्षर किए गए
1 फ़ैकल्टी ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, युनिवर्सिटी ऑफ़ इकोनॉमिक्स, प्राग		नए पर हस्ताक्षर किए गए
2 एफ़जीवी ईएईएसपी	नवीकृत	
3 युनिवर्सिटी ऑफ़ वासा		नए पर हस्ताक्षर किए गए
4 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ़ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन कीओ युनिवर्सिटी		नए पर हस्ताक्षर किए गए

भाप्रसंबें के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची विवरण 16 पर दी गई है।

9.2 छात्र विनिमय एवं निमज्जन कार्यक्रम

छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबें में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीयकरण पहल है। ये 15

वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है। विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र दो वर्ष के एमबीए, एक वर्ष के एमबीए या कार्यपालक एमबीए के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है, जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत किया था। उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है। कार्यक्रम कार्यालय आश्वस्त करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो। अतः विनिमय कार्यक्रम भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्ष में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है।

क्षेत्र	2018-19	
	आवक	जावक
अफ्रीका	0	3
एशिया	2	8
ऑस्ट्रेलिया	0	4
यूरोप	84	124
लैटिन-अमेरिका	0	2
उत्तरी-अमेरिका	4	15
कुल	90	156
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा	0	8
प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	90	148

9.3 उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क

भाप्रसंबें 2012 में उन्नत प्रबंध के लिए वैश्विक नेटवर्क का सदस्य बना। नेटवर्क में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एचईसी, आईएनएसईएडी, एनएसयू एवं एलएसई सहित विश्वभर के 30 शीर्ष प्रबंध स्कूल शामिल हैं। वैश्विक नेटवर्क साझेदार स्कूल के छात्रों को डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग के माध्यम से नेटवर्क के अन्य साझेदार स्कूलों द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों के चयन सुलभ कराता है, इसी प्रकार यह संकाय सदस्यों को अंतर्राष्ट्रीय कक्षा को पढ़ाने का अवसर प्रदान करता है, जिसमें सदस्य स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं।

वैश्विक नेटवर्क पाठ्यक्रमों हेतु अनेक भाप्रसंबें छात्रों के नामांकन, भाप्रसंबें संकायों द्वारा साझेदार स्कूलों के लिए एक लघु नेटवर्क खुला पाठ्यक्रम (एसएनओसी) का संचालन करने एवं भाप्रसंबें द्वारा दो वैश्विक नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्लूएस) में मेजबानी करता है, जिसमें भाप्रसंबें एवं विभिन्न साझेदार स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं के माध्यम से भाप्रसंबें इन नेटवर्क में सक्रिय भागीदार होना जारी रखे है।

वैश्विक नेटवर्क में स्कूल

स्कूल

I अमेरिका

- 1 ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, टेक्नोलॉजिको डी मॉन्टेरी (मैक्सिको)
- 2 एफजीवी एस्कोला डी एडमिनिस्ट्रैको डी एम्प्रेसेस डी साओ पाउलो (ब्राज़ील)
- 3 हास स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया बर्कले (यूएसए)
- 4 आईएनसीईई बिज़नेस स्कूल (कोस्टा रिका, निकारागुआ)

- 5 पॉन्टिफिसिया युनिवर्सिडाड कैटोलिका डी चिली स्कूल ऑफ बिज़नेस (चिली)
- 6 साउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया (कनाडा)

- 7 येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (यूएसए)

II एशिया-पैसिफिक

- 8 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट (दी फिलीपींस)
- 9 रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना, स्कूल ऑफ बिज़नेस (चीन)
- 10 फ्युडैन युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (चीन)
- 11 हितोत्सुबसी युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, स्कूल ऑफ इंटरनेशनल कॉर्पोरेट स्ट्रैटिजी (जापान)
- 12 हांग कांग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्कूल (चीन)
- 13 भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भारत)
- 14 नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर बिज़नेस स्कूल (सिंगापुर)
- 15 सोल नैशनल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (दक्षिण कोरिया)

- 16 युनिवर्सिटास इंडोनेशिया फ़ैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स (इंडोनेशिया)

- 17 यूएनएसडब्ल्यू बिज़नेस स्कूल (ऑस्ट्रेलिया)

III यूरोप, मध्य पूर्व देश एवं अफ्रीका

- 18 एसडीए बोकोनी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बोकोनी युनिवर्सिटी (इटली)
- 19 ईएसएमटी बर्लिन (जर्मनी)

- 20 एचईसी पैरिस (फ्रांस)
- 21 आईई बिज़नेस स्कूल (स्पेन)
- 22 आईएमडी (स्विट्ज़रलैंड)
- 23 कोक युनिवर्सिटी ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस (टर्की)
- 24 लागोस बिज़नेस स्कूल, पैन-अटलांटिक युनिवर्सिटी (नाइजीरिया)
- 25 सेड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड (युनाइटेड किंगडम)
- 26 स्ट्रैथमोर बिज़नेस स्कूल (केन्या)
- 27 टेक्निऑन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (इज़राइल)
- 28 यूसीडी मिशैल स्मर्फिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल (आयरलैंड)
- 29 युनिवर्सिटी ऑफ केप टाउन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस (दक्षिण कोरिया)
- 30 युनिवर्सिटी ऑफ घाना बिज़नेस स्कूल (घाना)

वैश्विक नेटवर्क सप्ताह

वैश्विक नेटवर्क स्कूलों से अंतर्राष्ट्रीय छात्र

वर्ष	संख्या
2018	17

भाप्रसंबें के छात्र जो वैश्विक नेटवर्क स्कूलों में गए

वर्ष	संख्या
2018	73

प्रतियोगिताएँ

अ) भाप्रसंबें से दो दलों ने उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क निवेश प्रतियोगिता

में भाग लिया। प्रत्येक दल में एक संकाय सलाहकार और तीन छात्र थे।

आ) पीजीपीईएम 2017-19 की नेहा जालान ने 'लीडिंग विद परपस इन ए नेटवर्क वर्ल्ड' पर ऑक्सफोर्ड-एस्पेन उद्घाटन सेमिनार में भाग लिया।

9.4 अंतर्राष्ट्रीय बाजारों हेतु व्यवसाय योजना

पीजीपी छात्रों हेतु शैक्षणिक वर्ष 2014-15 में बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनेशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) शुरू किया गया। विभिन्न देशों के बाजारों का छात्रों को अनुभव प्रदान करने के अलावा, यह पहल स्थानीय विश्वविद्यालयों, कंपनियों एवं शोध केंद्रों के साथ अन्योन्यक्रिया के माध्यम से विशिष्ट देशों के विषय में संकाय विशेषज्ञता के विकास को समर्थ बनाती है। यह अपेक्षा की जाती है कि अंत में सहयोगात्मक शोध परियोजनाओं, सम्मेलन एवं केस लेखन इसका परिणाम होगा। देशों का चुनाव संकाय सदस्यों की शोध रुचि एवं विशिष्ट अंतर्राष्ट्रीय बाजारों को समझने की छात्र समुदाय की रुचि के आधार पर होता है। बीपीआईएम मॉड्यूल्स का नेतृत्व संकाय सदस्यों द्वारा और समन्वयन पीजीपी कार्यालय द्वारा किया जाता है।

शैक्षणिक वर्ष	बीपीआईएम मॉड्यूल्स हेतु देशों का दौरा	भाप्रसंबें छात्रों की संख्या जिन्होंने भाग लिया
2018-19	जापान, इंडोनेशिया, वियतनाम	117

9.5 गतिविधियाँ

- येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ने 17 से 19 जनवरी, 2019 के दौरान सामाजिक उद्यम पर एक कार्यक्रम संचालित किया। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में आयोजित वार्षिक येल जीएसई की अभिकल्पना एसई/येल/भाप्रसंबे के दलों को उनके कार्य को तिथि, प्रक्रिया में वे कहाँ हैं का नक्शा तैयार करने और आगे क्या काम किया जाना है का संश्लेषण करने और अवसर प्रदान करने के लिए की गई है। इस गतिविधि का समन्वय ओआईए द्वारा किया गया।
- ओआईए ने प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम) के साथ संयुक्त कार्यक्रम संचालित किया और युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन, स्विट्ज़रलैंड के प्रोफेसर मार्टिन जे एपलर ने मेजबानी की। प्रोफेसर एपलर ने विशुअल स्ट्रैटेजाइजिंग पर व्याख्या दिया।
- ओआईए ने लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, यूके के 48 छात्रों की मेजबानी की। छात्रों ने इकोनॉमिक्स पर सत्र में भाग लिया और भाप्रसंबे के उद्भवन एवं नवोन्मेष केंद्र, एनएसआरसीईएल के स्टार्ट-अप्स के साथ नेटवर्किंग की।
- ओआईए ने डब्ल्यूएचयू-ओटो बेइशिम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जर्मनी के 30 छात्रों की मेजबानी की। छात्रों ने भाप्रसंबे के उद्भवन एवं नवोन्मेष केंद्र, एनएसआरसीईएल के साथ नेटवर्किंग की।

9.6 भाप्रसं बेंगलूर में दौरा करने वाले अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों/विश्वविद्यालयों के विद्वानों और नेताओं की विस्तृत सूची निम्न प्रकार है

नाम	दिनांक
1 डॉ. मार्टिन प्राउस, सहायक प्रोफेसर डब्ल्यूएचयू-ओटो बेइशिम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जर्मनी	18 मई, 18
2 प्रोफेसर ओम नरसिम्हन, लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, यूके	11 जून, 18
3 प्रोफेसर ऐलेक्जेंडर न्यूमैन, सह संकायाध्यक्ष (अंतर्राष्ट्रीय), डीकिन युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	26 सितंबर, 18
4 डॉ. आशीष कुमार झा, सह प्रोफेसर, रेनेस स्कूल ऑफ बिज़नेस, फ्रांस	28 सितंबर, 18
5 पाउलो मेंडेली, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ लैंग्वेजिस ऐंड मीडिया, मिलानो, इटली	18 अक्टूबर, 18
6 फिलोमिना लियाँग, सह संकायाध्यक्ष, अंतर्राष्ट्रीय मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	29 नवंबर, 18
लॉर्न कर्मिंग्स लेखा के प्रोफेसर एवं सह संकायाध्यक्ष-उच्चतर डिग्री अनुसंधान, मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	
डेविड रूनी, प्रबंध के प्रोफेसर प्रबंध विभाग, मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	
हेनरी कट्लर निदेशक, मैक्वेरी युनिवर्सिटी सेंटर फॉर दी हेल्थ इकोनॉमी (एमयूसीएचई), मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	

नाम	दिनांक
पुंडरीक मुखोपाध्याय निदेशक-उच्चतर डिग्री अनुसंधान, अर्थशास्त्र विभाग, मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	
अभय सिंह वरिष्ठ व्याख्याता एवं निदेशक वित्त निर्णय प्रयोगशाला, अनुप्रयुक्त वित्त विभाग, मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	
तिमोथी काइंग, सह प्रोफेसर बीमांकिक अध्ययन एवं व्यवसाय विश्लेषिकी विभाग, मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	
कोमपाल सिन्हा वरिष्ठ व्याख्याता, अर्थशास्त्र विभाग, मैक्वेरी युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	
7 महामहिम फ्रेंकोइस गौटियर, बेंगलूर में फ्रांस के महावाणिज्यदूत, रेनॉल्ट निस्सान कंसल्टिंग, मिशेलिन की कार्यपालक समिति एवं बीएनपी परिबास के प्रतिनिधि मंडल के साथ	3 दिसंबर, 18
8 माइकल फर्ले, हेड इंटरनैशनल डेवलपमेंट एंड प्रॉजेक्ट्स, जेडएचएडब्ल्यू स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड ला, स्विट्ज़रलैंड	4 दिसंबर, 18
9 प्रोफेसर टैंगर्ड हॉल, ईएसआईसी, स्पेन	6 दिसंबर, 18

नाम	दिनांक
10 डॉ. एसीलबेक कोज़ाखमेतोव, अल्मेटी मैनेजमेंट युनिवर्सिटी के अध्यक्ष, एसेल एर्येन, स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के संकायाध्यक्ष, अल्मेटी मैनेजमेंट युनिवर्सिटी	10 दिसंबर, 18
11 चेक गणराज्य में भारतीय राजदूत महामहिम नरिंदर चौहान, महामहिम पुष्पक, बेंगलूर में चेक गणराज्य के मानद वाणिज्य दूत	7 जनवरी, 19
12 प्रोफेसर टोनी सेल्डन, येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए	16 जनवरी, 19
13 प्रोफेसर जूली वॉलफ्रेम कॉक्स एवं प्रोफेसर अमरिक सोहल, मोनाश बिज़नेस स्कूल, मेलबोर्न, ऑस्ट्रेलिया	1 फरवरी, 19
14 डॉ. स्टीफन डाइडेरिप, हेड, फ्रेई युनिवर्सिटाट बर्लिन, संपर्क कार्यालय, नई दिल्ली सैंड्रा हॉल्सीड्ट, हेड इंटरनैशनल ऑफिस, फ्रेई युनिवर्सिटी, बर्लिन	5 फरवरी, 19
15 लुक सेल्स, रेक्टर ऑफ केयू ल्यूवेन एवं डॉ. ऐन डेशेमइकर निदेशक, इंटरनैशनल ऑफिस, के यू ल्यूवेन, बैल्जियम	14 फरवरी, 19
16 उप संकायाध्यक्ष अंजनी जैन, येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए	18 फरवरी, 19
17 मोहम्मद एल्जायदी एवं हेल्गा फोरे-जोपेन, ग्रुप ईएससी, क्लेयरमोंट ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फ्रांस	19 फरवरी, 19

नाम	दिनांक
18 केट मैकनील, निदेशक कला के संकाय, मेलबोर्न युनिवर्सिटी, ऑस्ट्रेलिया	20 फरवरी, 19

9.7 अंतर्राष्ट्रीय छात्रों हेतु अतिथि पहल

भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय एवं अंतर्राष्ट्रीय मामले के कार्यालय ने 2018 में 'अतिथि' कार्यक्रम का शुभारंभ किया है, जहाँ अंतर्राष्ट्रीय विनिमय छात्रों को भाप्रसंबें में उनके टर्म के दौरान भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र गृह में एक सप्ताहांत हेतु रहने का अवसर प्राप्त हुआ। यह अथाह अनुभव, शिक्षा के संदर्भ में बेहतर समझ और विविध संस्कृतियों के अभिमूल्यन के लिए अपार मूल्य जोड़ता है। इसमें सहभागियों को बदलने, रूढ़िवादियों को तोड़ने और संवेदना का निर्माण करने की शक्ति है। 2018 में इस पहल में सोलह छात्रों ने भाग लिया।

10. अवसंरचना

10.1 संपदा कार्यालय

2018-19 में भाप्रसंबें के संपदा कार्यालय ने :

- प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) के द्वितीय तल पर भाप्रसंबें के डिजिटल विभाग, आईआईएमबीएक्स हेतु अत्याधुनिक रिकॉर्डिंग स्टूडियो स्थापित किया ।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) हेतु एमडीसी में चर्चा कक्ष उपलब्ध कराए ।
- बन्नरघट्टा रोड पर यातायात भीड़ के कारण यातायात गमनागमन को सुगम बनाने के लिए एनएसआरसीईएल के सामने परिसर की दक्षिणी सीमा पर एक अतिरिक्त प्रवेश/निकास द्वार का निर्माण किया ।
- छात्रावास ब्लॉकों के निर्माण को अनुकूल बनाने के लिए (विद्युत एवं नलसाजी) सेवा लाइनों की दिशा बदली ।
- मेट्रो स्टेशन हेतु परिसर की पश्चिमी सीमा पर प्रांगण दीवार का निर्माण किया ।
- भू-तल पर संकाय बी एवं सी ब्लॉक एवं प्रथम तल ए ब्लॉक के निकट विश्रांतिका को नवीकृत किया गया ।
- पुस्तकालय के नवीकरण का कार्य आरंभ किया : तहखाना एवं भू-तल का कार्य पूरा किया ।
- एनएसआरसीईएल में 115 से 169 उद्भवकों की बढ़ी हुई संख्या को समायोजित करने के लिए अवसंरचना को विस्तारित किया ।

10.2 छात्रावास

भाप्रसंबें छात्रावास सभी पीजीपी छात्रों के लिए घर से दूर मात्र घर नहीं है, बल्कि विभिन्न संस्कृतियों का एक होना एवं भिन्न-भिन्न विचारों पर चर्चा का स्थान है । लोग तथा विचारों के आदान-प्रदान का स्थल है, जो शैक्षणिक, परियोजनाओं, अवस्थापन, वृत्ति विकल्प और सामान्य जीवन पर जीवंत बातचीत का स्थान है ।

भाप्रसंबें के छात्रावास जीवन का कुछ मुख्यांश यहाँ दिया गया है :

- क्षेत्रीय रात्रिभोज : भाप्रसंबें छात्रावास एक ऐसे माहौल में प्रत्येक रात्रिभोज में क्षेत्रीय व्यंजनों की विशेषता के साथ 15 से अधिक क्षेत्रीय रात्रिभोज की मेजबानी करता है, जो राज्य के परिवेश को पुनः चित्रित करता है । परिसर में विविधता का उत्सव मनाने के लिए संकाय एवं छात्र एक साथ आते हैं ।
- उत्सव : छात्र एवं शिक्षक समुदाय को सक्रिय रूप से संबद्ध रखने के लिए परिसर में सभी उत्सवों के भाग के रूप में अनेक प्रतियोगिताएँ आयोजित की जाती हैं ।
- भूतपूर्व छात्रों का विशेष सामूहिक स्थल : 2018-19 में पीजीपी 2014 एवं Waani.io एक प्रौद्योगिकी स्टार्टअप के संस्थापक मोहित श्रीवास्तव ने अनौपचारिक रूप से छात्रों को संबोधित किया । इन अनौपचारिक सत्रों का उद्देश्य भूतपूर्व छात्रों को अपने कॉलेज के दिनों को फिर से निर्वाह करने में मदद करना और कॉलेज के साथ अपनी संबद्धता को मजबूत करना है, जिससे छात्र उनके अनुभवों से लाभान्वित हो सकें ।

- जन्म दिन : छात्रावास को न केवल वरिष्ठों और कनिष्ठों के बीच अन्योन्यक्रिया को बढ़ावा देने के लिए जाना जाता है, बल्कि छात्रावास एवं मैस के आस-पास के विभिन्न स्थानों पर सहपाठियों के रूप में वे एक साथ मिलकर जन्म दिन भी मनाते हैं। चाहे वह एल-स्कॉयर हो या के-ब्लॉक बारह बजते ही पूरा परिसर समारोह की शुरुआत कर देता है।
- परियोजना की समय सीमा एवं परीक्षा की तैयारी : छात्रावास सौहार्द और सौजन्यता की भावना सृजित करता है जो छात्रों को समय सीमा में प्रस्तुती, परियोजना रिपोर्टों, सामूहिक चर्चाएँ या परीक्षा की तैयारी में सक्षम बनाते हैं।

10.3 पुस्तकालय

पुस्तकालय भाप्रसंबें जैसे अनुसंधान-प्रधान प्रबंध स्कूल के लिए केंद्र है। इसके बजट की मुख्य राशि श्रेष्ठ डेटाबेस, उच्च प्रभाववाली पत्रिकाओं और डेटाबेस सब्सक्राइब करने के लिए खर्च की जाती है। सलाहकार समिति जिसमें शिक्षण के विभिन्न क्षेत्रों के संकाय शामिल होते हैं और संकाय सदस्य की अध्यक्षता में पुस्तकालय की गतिविधियों की देखरेख की जाती है। विकास, पहुँच एवं बजट पर सभी नीतियाँ समिति द्वारा आज़ापित हैं।

भाप्रसंबें पुस्तकालय परिचालन, अंतरपुस्तकालय ऋण, फोटोकॉपी, लेख आवेदन, इलैक्ट्रॉनिक सामग्री तक पहुँचने के लिए अभिविन्यास, कॉपीराइट सहायता, रिमोट पहुँच, ई-मेल चेतावनी, डेटाबेसिस पर व्यवहारिक शिक्षण और संदर्भ सेवा उपलब्ध कराता है। 2018-19 में भाप्रसंबें संकायों को पुस्तकों की शिफारिशों को समर्थ करने के लिए नवीन/आगामी प्रकाशनों पर न्यूजलैटर एवं वैब

बुलेटिन के शुभारंभ की पहल की है। ई-पुस्तकों, डेटाबेसिस और पत्रिकाओं की निर्देशिका भी विस्तारित की गई।

भाप्रसंबें पुस्तकालय व्यक्तियों, संगठनों, निगमों और शैक्षणिक संस्थानों के लिए सदस्यता आधारित सेवाएँ उपलब्ध कराता है। वर्तमान में इसमें पुस्तक ग्रहणाधिकार के साथ 173 बाह्य सदस्यताएँ हैं और 500 से अधिक शोध विद्वान हैं जो इसकी पत्रिकाओं के संग्रह का संदर्भ देते हैं।

भाप्रसंबें के पुस्तकालय में संसाधनों का खजाना उपस्थित है। यहाँ शिक्षण, शोध और अध्ययन के समर्थन के लिए सामग्री प्रिंट करने हेतु सुविधायुक्त पहुँच एवं पुस्तकालय में इलैक्ट्रॉनिक पत्रिकाओं, ई-पुस्तकों एवं डेटाबेसिस, लेख एवं पुस्तक सुपुर्दगी की बहुमंच पहुँच और अन्य डिजिटल संसाधन उपलब्ध कराता है।

2018-19 में भाप्रसंबें पुस्तकालय वर्तमान 729 शीर्षक में, ने दो डेटाबेसिस-बैंक सूचना के लिए स्टैटिस्टा और ज्योमैट्रिक्स, हेनरी स्टीवर्ट से बैंकिंग एवं वित्त पैकेज (8 शीर्षक), सेज ह्यूमैनिटीस एवं सोशल साइंस संग्रह से आईईईईई-आईईईएल ऑनलाइन (505 शीर्षक) अतिरिक्त 212 शीर्षक जोड़े। 1,825 ई-पुस्तकों को जोड़कर ई-पुस्तक संग्रह को सुदृढ़ किया गया। भाप्रसंबें ने डेटासेट्स-डिजिटल मैप डेटा 2011 (जनगणना-उत्तर प्रदेश) एवं संसदीय क्षेत्र सहित ग्राम पंचायत एवं ब्लॉक सीमा और विधान सभा क्षेत्र खरीदे।

	दस्तावेज	संख्या
1	पुस्तकें	1,59,144
2	ई-पुस्तकें	2,933
3	जिल्दबंद खंड	41,434
4	वर्किंग पेपर	5,519

दस्तावेज	संख्या
5 शोध प्रबंध/लघु शोध प्रबंध	1,273
6 परियोजना रिपोर्टें	13,208
7 श्रव्य-दृश्य संसाधन	1,410
8 समाचार पत्र	20
9 अंतर्राष्ट्रीय समाचार पत्र	05
10 माइक्रो दस्तावेज	20,019
11 ई शोध सिंधु एवं पूरक पहुँच सहित सब्सक्राइब्ड पत्रिकाएँ	9,219
12 2 निःशुल्क एवं 2 ई-शोध सिंधु सहित इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस	101
13 पत्रिकाएँ	46
14 मुद्रित पत्रिकाएँ	63
15 भारतीय ऑनलाइन पत्रिकाएँ	146

पुस्तकालय के आंतरिक भाग का नवीनीकरण किया जा रहा है। प्रथम तल एवं तहखाने में अब प्रायोगिक प्रशिक्षण प्रयोगशाला, औपचारिक एवं अनौपचारिक चर्चा कक्ष एवं सघन भंडारण इकाइयाँ अब प्रथम तल बैठक कक्ष, औपचारिक एवं सहयोगी अध्ययन स्थान, प्रिंट और इलैक्ट्रॉनिक सब्सक्रिप्शनों के लिए कर्मचारी स्थान से सुसज्जित है।

प्रिंट वस्तुसूची का प्रभावी ढंग से प्रबंधन करने के लिए सभी पुस्तकालय सामग्रियों को आरएफआईडी चिप्स के साथ टैग किया गया है और लेनदेन और वस्तुसूची आरएफआईडी प्रौद्योगिकी पर आधारित है।

नवीकरण में विश्रांतिकाएँ, लैपटॉप के लिए उपखंड एवं एवी/डीवीडी देखने की/प्रदर्शन दीवार या डिजिटल दीवार भी उपलब्ध होगी।

स्टॉक प्रबंधन के लिए आरएफआईडी प्रौद्योगिकी के कार्यान्वयन द्वारा आईसीटी अवसंरचना को सुदृढ़ किया गया है। एक नई वैबसाइट सृजित की गई है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय भारत में सभी भारतीय प्रबंध संस्थान पुस्तकालयों की एक केंद्रीय सूचीपत्र के विकास पर एक परियोजना शुरू कर रहा है। इस सूचपत्र का उद्देश्य भारतीय प्रबंध संस्थान पुस्तकालयों के सभी मदों की एक साझा ग्रंथसूची डेटाबेस होना है जो प्रिंट प्रारूप में उपलब्ध है। यह न केवल सामग्री/संसाधन के स्थान को सुगम करेगा बल्कि उपयोगकर्ताओं को समेकित रूप से अंतर पुस्तकालय ऋण अनुरोधों को सक्षम करेगा, सूचीपत्र बनाने के प्रयासों को अनुलिपिकरण को कम करेगा और भारत में सभी व्यवसाय स्कूल पुस्तकालयों हेतु एक संग्रह विकास उपकरण के रूप में काम करेगा।

भाप्रसंबें पुस्तकालय की सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना में शामिल है अत्याधुनिक एकीकृत पुस्तकालय प्रबंध प्रणाली, एकल खोज मंच (एक मंच पर सभी ऑनलाइन सब्सक्राइब की गई सामग्री), एक लिंक रिजॉल्वर (गूगल स्कॉलर पर दृश्यता), पत्रिका लोकेटर, उपयोग विश्लेषक, डेटा विश्लेषणात्मक उपकरण, ऑनलाइन संसाधनों, डिजिटल पुस्तकालय सेवाओं एवं साहित्यिक चोरी से बचने के लिए ऑनलाइन पाठ्यक्रम विकसित करने के लिए सामग्री प्रबंध प्रणाली। यह अपने उपयोगकर्ता समुदाय के साथ संवाद करने के लिए अतुल्यकालिक एवं तुल्यकालिक चैनल भी प्रस्तुत करता है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय ने इलैक्ट्रॉनिक सब्सक्रिप्शन्स के प्रबंधन, एकल ई-पुस्तक

मंच अंतराफलक, एवं डिजिटल संरक्षण के लिए खुली पत्रिका प्रणाली एवं प्राथमिक शोध डेटासेट्स संग्रह के लिए कुछ ओपन सोर्स तकनीकों का परीक्षण किया है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय ने 26, 27 एवं 28 फरवरी, 2019 को 'फ्यूचर ऑफ लाइब्रेरीज़' पर एक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन और दो कार्यशालाएँ आयोजित कीं।

10.4 परिसर कंप्यूटर केंद्र

- परिसर में सभी ई-मेल आईटी 0365 में अंतरित हो चुकी हैं।
- ईआरपी-प्रणाली को डीआर ऑप्शन सहित ओवीएम प्रणाली में अंतरित की जा चुकी है।
- भाप्रसंबें वैबसाइट और टीएमएस अद्यतन प्लैटफॉर्म में अंतरित की जा चुकी है।
- टीसीएल की बैंडविड्थ को बढ़ाया गया है।
- 100 कर्मचारियों के लैपटॉप को बदला गया।
- बाराकुडा क्लाउड आधारित ई-मेल गेटवे समाधान को लागू किया गया।
- ड्रॉपबॉक्स एकाउंट (संकाय डेटा बैकप के लिए) लागू किया गया।
- परिसंपदा प्रबंध के लिए एप्प पोर्टल को अमल में लाया गया और परिसंपत्ति टैगिंग की गई।
- क्लाउड एवं एडी प्रवसन (ernet.in से ac.in में) का कार्यान्वयन शुरू हो गया है।
- मण्डल कक्ष में बैठकों हेतु बोर्ड आई समाधान संस्थापित किया गया है।
- एम-समूह कक्षाकक्षों में प्रॉजेक्टरों को बदला गया।
- ईएसआर स्टूडियो कार्यान्वित किया गया।
- 200 टैबलैट्स खरीदे गए और युवा नायकत्व कार्यक्रम के लिए दिए गए।
- ग्राहक संतुष्टि-34% के लक्ष्य के मुकाबले 36.72% (4546) के कुल फीडबैक पर (84% के लक्ष्य के मुकाबले) 87% अत्यधिक संतुष्ट उपयोगकर्ता थे।

11. संप्रेषण

परिदृश्य

भाप्रसं बेंगलूर संप्रेषण कार्यालय बी-स्कूल के लिए निगमित संप्रेषणों का नेतृत्व करता है और संभावित छात्रों से लेकर सरकार से लेकर व्यवसाय, विभिन्न पणधारियों के साथ कार्य करता है।

अप्रैल 2014 में स्थापित कार्यालय प्रारम्भ में पीआर और मीडिया संभालता था, किन्तु 2015 से स्कूल हेतु आंतरिक एवं बाह्य संप्रेषण का प्रबंधन कर रहा है।

इसका नेतृत्व प्रधान, संप्रेषण कर रही हैं और वर्तमान में इसमें पाँच सदस्यों का दल है, जिसमें शामिल हैं, एक वीडियोग्राफर, एक फोटोग्राफर, एक ग्राफिक डिज़ाइनर, एक सामग्री लेखक/संपादक और एक परियोजना कार्यपालक।

11.1 मुख्य गतिविधियाँ

- प्रिंट एवं डिजिटल मंचों और सामाजिक मीडिया पर भाप्रसं हेतु संप्रेषण कार्यनीति स्थापित करना।
- स्कूल की ब्रांड छवि को बढ़ाना और रक्षा करना।
- भाप्रसं की वैबसाइट (www.iimb.ac.in) एवं इसके सामाजिक मीडिया पर सामग्री सृजन, अद्यतन एवं संग्रहण का प्रबंधन करना।
- कार्यक्रमों, भूतपूर्व छात्र प्रवर्तक एवं विजेताओं, स्कूल गतिविधियाँ, संकाय शोध, छात्र विजेताओं आदि पर वीडियो सामग्री सृजित एवं संपादित करना।
- संभावित प्रसिद्धि योग्य शोध, वर्किंग पेपरों, पुरस्कारों, उपलब्धियों, शैक्षणिक कार्यक्रमों/सम्मेलनों और अन्य संकाय

गतिविधियों को पहचानने के लिए भाप्रसं के संकाय एवं शोध विद्वानों के साथ कार्य करते हैं।

- वैश्विक एवं राष्ट्रीय मीडिया, सामाजिक मीडिया, वैब, पत्रिका, ई-समाचारपत्रों एवं अन्य नए और उन्मज्ज संप्रेषण चैनलों हेतु सम्मोहन कहानियाँ विकसित करना।
- क्षेत्रीय, राष्ट्रीय और वैश्विक मीडिया को सक्रिय रूप से बातचीत कर मुख्य व्यवसाय एवं प्रबंध शिक्षा संवाददाताओं के साथ संबंध बढ़ाना।
- पत्रकारों के साथ संकाय, वरिष्ठ नायकत्व विशेषज्ञ, छात्रों से सक्रिय रूप से मेल खाते ब्रेकिंग व्यावसायिक समाचार एवं प्रबंध शिक्षा प्रवृत्ति का परिवीक्षण करना।
- संपादकों और प्रभावशाली व्यक्तियों के साथ नेटवर्किंग करना।
- साक्षात्कार, प्रोफाइलों और विशेष कहानियों के लिए संकायाध्यक्षों, संकायों, वरिष्ठ नायकत्व, छात्रों, भूतपूर्व छात्रों के साथ फील्ड मीडिया पूछताछ के लिए पत्रकारों को जोड़ना।
- प्रेस सम्मेलन एवं मीडिया गतिविधियों की योजना बनाना और प्रबंधन करना।
- मीडिया कवरेज पर नज़र रखते और उल्लिखित चुने हुए मीडिया के साथ भाप्रसं वैबसाइट अद्यतन करना।
- संकट संप्रेषण के लिए तैयारी करना एवं निपटना।
- संकाय शोध, शिक्षात्मक छात्र अनुभवों और चुनी हुए भूतपूर्व छात्र उपलब्धियों पर आधारित नए प्रिंट एवं वैब सामग्री

सृजित करना जो भाप्रसंबें संप्रेषण परिवेश एवं मंचों से ली जा सकती है।

- भावी छात्रों, भूतपूर्व छात्रों, मीडिया एवं व्यवसाय समुदाय सहित विभिन्न प्रकार के दर्शकों के लिए अनुभव को बढ़ाने हेतु संकाय शोध, सम्मेलन एवं कार्यक्रमों, शोध संस्थान / केंद्र गतिविधि और अन्य ज्ञान के शोध तक पहुँचना और सुधारना।
- अनुपालन दस्तावेज जैसे वार्षिक रिपोर्टें, संसदीय समिति रिपोर्टें बनाना और संपादित करना।
- ऐसे गतिविधियों के लिए निविदाओं और विक्रेताओं का प्रबंधन करना जो संप्रेषण की सहायता करती हैं जैसे, वैबसाइट विकास, पीआर, वीडियोग्राफी, डिज़ाइन एवं प्रिंट, फोटोग्राफिक सामग्री का संग्रह करना आदि।
- विवरणिकाओं, संकाय प्रोफाइल पुस्तक, ई-मेलर्स, स्कूल, केंद्रों, गतिविधियों, कार्यक्रमों आदि हेतु फ्लायर्स का सृजन एवं संपादन करना।
- एक साप्ताहिक ई-सूचना पत्र एवं मासिक ई-न्यूज़ डाइजैस्ट का सृजन, व्यवस्थित करना एवं संपादन करना।
- ब्रांड प्रबंध पर विभिन्न केंद्रों और कार्यालयों के साथ कार्य करना और दिशानिर्देश स्थापित करना तथा साझेदार स्कूलों/संगठनों/अभिकरणों के साथ बाह्य संप्रेषण पर अभियान चलाना।
- छात्रों और अन्य केंद्रों के प्रबंधकों हेतु संप्रेषण एवं पीआर पर कार्यशालाएँ आयोजित करना।
- निदेशक के लिए स्कूल पर प्रस्तुतीकरण तैयार करना।
- स्कूल के आगंतुकों के लिए स्कूल पर प्रस्तुतीकरण तैयार करना।
- जब भी आवश्यकता होती है, राष्ट्रीय एवं

वैश्विक मीडिया में कार्यक्रमों, संकाय भर्ती आदि के लिए विज्ञापन देने हेतु एजेंसियों से संपर्क करना।

- संप्रेषण कार्यालयों को परामर्श देना और नए आईआईएम जैसे आईआईएम नागपुर, आईआईएम विशाखपट्टणम एवं आईआईएम उदयपुर में मुख्य गतिविधियों जैसे दीक्षांत समारोह में मदद करना।
- आईआईएम अहमदाबाद एवं आईआईएम कलकत्ता के साथ सर्वोत्तम प्रथाओं का आदान-प्रदान करना।
- सीएटी (सामान्य प्रवेश परीक्षा) कार्यालय के साथ विज्ञापन जारी करने, सीएटी वैबसाइट हेतु सामग्री तैयार करने और सीएटी परीक्षाओं के दौरान पीआर संभालने के लिए कार्य करना।

11.2 उपलब्धियाँ

11.2.1 2018-19 में पीआर/मीडिया पहुँच

प्रदेय	उपलब्ध किया
प्रेस प्रकाशनी	458
साक्षात्कार/मीडिया बैठकें	98
उद्योग कहानियाँ	85
मुद्रक पंक्ति लेख	47
समर्थित गतिविधियाँ	75

11.2.2 वैबसाइट

2018-19 में

- वैबसाइट को पुनःअभिकल्पित किया और सफलतापूर्वक डुपल 8.5 में प्रवसन किया।

- लोडिंग समय में प्रभावशाली तरीके से कमी आई ।
- साइट मैप तैयार किया ।
- एसईओ पृष्ठ का इष्टतमीकरण किया गया ।
- सुरक्षा लेखापरीक्षा की गई ।
- फेसबुक, ट्विटर एवं लिंक्डिन एपीआई का एकीकरण किया गया ।
- सूचना-पत्र सब्सक्रिप्शन
- पृष्ठ गति लागू की गई
- यूआई अनुकूलन

2019-20 में नई पहलें

- भाप्रसंबें वैबसाइट के कन्नड वर्शन का सृजन-प्राथमिक विषय सूची
- आईआईएमबी ऐप्प का सृजन (संस्थान के अंदर अनुमोदन प्राप्त होने पर)

11.2.3 सोशियल मीडिया

2018-19 में (31 मार्च, 2019 तक)

- लिंक्डिन : हमारे 2018 में 50,767 फॉलोअर्स से 1,15,000 फॉलोअर्स पहुँच गए हैं । इसमें 126% की वृद्धि हुई ।
- यूट्यूब : 2018 में हमारे 6,000 फॉलोअर्स से 15,300 फॉलोअर्स पहुँच गए हैं । इसमें 155% की वृद्धि हुई है ।
- फेसबुक : 2018 में हमारे 13000 फॉलोअर्स से, बिना संगठित विपणन के 24,100 फॉलोअर्स पहुँच गए हैं । इसमें 86% की वृद्धि हुई । पिछले वर्ष हमने लिंक्डिन और यूट्यूब पर ध्यान दिया था ।
- हमने 2018 में स्कूल का ट्विटर और इंस्टाग्राम एकाउंट का शुभारंभ किया

और इसमें 727 एवं 3100 फॉलोअर्स हैं ।

- पिछले वर्ष शुभारंभ किए गए हमारे ब्लॉग के लगभग 1100 सब्सक्राइबर हैं ।
- गतिविधि प्रचार : भाप्रसंबें के हमारे एफबी पृष्ठ के माध्यम से कुल 45 (खुली) गतिविधियों का प्रचार किया है, जिसके द्वारा 2100 टिकट क्लिक्स सहित 86300 एवं 2500 गतिविधि प्रतिक्रियाओं की पहुँच अर्जित की गई ।

2019-20 हेतु नई पहल

बाह्य पणधारियों हेतु संकाय शोध, स्कूल की गतिविधियों एवं स्कूल के विचार एवं समाचारों पर ध्यान केंद्रित करते हुए मासिक डाइजैस्ट सृजित और साझा करना, जिसका शुभारंभ जून 2019 में किया गया

11.2.4 फोटोग्राफी एवं वीडियो

2018-19 में

- 350 से अधिक गतिविधियों एवं 250 से अधिक कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों हेतु फोटोग्राफी सहायता उपलब्ध कराई गई ।
- विवरिणाओं, मीडिया, वैबसाइट एवं सोशियल मीडिया हेतु परिसर एवं छात्रों की फोटो उपलब्ध कराई गई ।
- समावेशन कार्यालय के लिए लघु फिल्म
- यूट्यूब पर 100 से अधिक वीडियो सृजित कर अपलोड किए गए ।
- ईईपी के लिए प्रचार संबंधी वीडियो बनाए गए ।
- ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम हेतु प्रचार फिल्में बनाई गई ।
- वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु प्रस्तुतीकरण वीडियो बनाए गए ।

- भाप्रसंबें इतिहास परियोजना दल के साथ कार्य किया । (सभी भूतपूर्व निदेशकों की यात्राओं का दृश्य प्रलेखन)
- वर्षों से स्कूल के मील के पत्थर एवं दीक्षांत समारोह के फोटो का प्रदर्शन एवं फ्रेमिंग किया गया ।
- प्रवेश के दौरान ईआरपी एवं आईडी कार्ड हेतु फोटो ली और संपादित की गई ।

2019-20 हेतु नई पहल

- स्कूल के लिए ब्रांड फिल्म और सभी दीर्घावधि कार्यक्रमों के लिए ब्रांड फिल्में तैयार करना ।
- डिजिटल फोटो संग्रह तैयार करना ।

12. भूतपूर्व छात्र संबंध

12.1 परिदृश्य

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय, भाप्रसंबे के साथ भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता को सुधारने के लिए सक्रिय रूप से काम करता है, जो उन्हें नेटवर्क, संबंध रखने और संस्थान के साथ-साथ एक दूसरे के साथ अपने संबंधों को गहरा करने के लिए मंच प्रदान करता है।

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय अवसरों को सृजित करता और पहचानता है जो भूतपूर्व छात्रों और संस्थान के लिए आपसी मूल्य प्रदान कर सकते हैं और साथ ही भूतपूर्व छात्र संघ की पहलों को समर्थन कर सकते हैं।

कार्यालय के मार्गदर्शी सिद्धांतों को इसके प्रचार वाक्य, 'संबद्धता, उत्साहित और संवर्धन' में सारांशित किया गया है।

2018-19 के दौरान कार्यालय द्वारा की गई कुछ महत्वपूर्ण गतिविधियाँ थीं :

12.2 संबद्धता

वैबसाइट

भूतपूर्व छात्र कार्यालय 20000 से अधिक भूतपूर्व छात्रों के ऑनलाइन डेटाबेस का अनुरक्षण करता है। एक भूतपूर्व छात्र उपयोगकर्ता उद्यमवृत्ति, वृत्ति, व्यावसायिक कौशल, नौकरियाँ एवं चर्चाएँ जैसे विभिन्न क्षेत्रों में अनुभव साझा करके भूतपूर्व छात्र समुदाय के साथ संबद्ध रह सकता है।

मोबाइल एप्प

वैबसाइट सामग्री एक मोबाइल एप्लिकेशन के माध्यम से प्रदान की जाती, जिसे गूगल या एप्पल ऐप्प स्टोर से डाउनलोड किया जा सकता है। यह सुनिश्चित करता है कि

भूतपूर्व छात्रों को सूचना तक पहुँच है और वे किसी भी मोबाइल से समुदाय के साथ अन्योन्यक्रिया कर सकते हैं।

सोशियल मीडिया

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय विभिन्न व्यावसायिक और व्यक्तिगत सोशियल मीडिया समूहों जैसे लिंक्डिन, फेसबुक, यूट्यूब, ट्विटर पर सक्रिय है, जहाँ 8000 से अधिक भूतपूर्व छात्र संस्थान से नियमित अद्यतन सूचना प्राप्त करते हैं और भूतपूर्व छात्र नेटवर्क के साथ अपने व्यावसायिक विकास का समाचार प्रदान करते हैं।

सैटरडे म्यूसिंग्स

यह रुचिकर वार्तालाप के माध्यम से भूतपूर्व छात्रों, संकायों, उद्योग के विशेषज्ञ और छात्रों को जोड़ने की एक पहल है, जो भाप्रसंबे प्रेक्षागृह में नियमित रूप से आयोजित की जाती है। इसके सामान्य प्रारूप के अनुसार एक संकाय द्वारा 25 मिनट की वार्ता प्रस्तुत करने के पश्चात् नामिका चर्चा और दर्शकों के साथ अन्योन्यक्रिया है। सैटरडे म्यूसिंग कार्यक्रम के विषयों में विस्तृत क्षेत्र के विषय शामिल होते हैं जैसे 'इन सर्च ऑफ हैपीनेस', 'इन्प्रोवेशन इन एजुकेशन', 'व्हेयर डू आइडियास कम फ्रॉम?', 'इमोशनल इंटैलीजेंस', आदि। इन सत्रों को दुनियाभर के भूतपूर्व छात्रों के लिए लाइव स्ट्रीम किया जाता है, वीडियो रिकॉर्ड किया जाता है और इन्हें भाप्रसंबे यूट्यूब चैनल पर अपलोड किया जाता है। जनवरी 2017 और मार्च 2019 के बीच चौदह सत्र आयोजित किए गए और इसमें 12 से अधिक संकाय सदस्यों, 40 भूतपूर्व छात्र नामिका सदस्य एवं 1500 सहभागियों ने भाग लिया।

एलस्कवायर

एलस्कवायर एक मासिक ई-सूचनापत्र है, जिसमें संस्थान के अंदर की विभिन्न गतिविधियाँ और साथ ही समुदाय के लिए महत्व के अन्य समाचार शामिल होते हैं। यह सूचना पत्र सम्मेलन एवं संगोष्ठियों, संकाय उपलब्धियों आदि जैसी परिसर की गतिविधियों पर ध्यान केंद्रित खंडों के साथ भूतपूर्व छात्रों के हितों को संबोधित करता है। भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने 2018-19 में ई-सूचना पत्र के 12 संस्करण जारी किए।

वेबिनार

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने 2018-19 में 'डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन इन बैंकिंग', 'फाइनेंशियल प्लानिंग', 'ब्लॉक चेन', 'क्वांटिफाइड सैल्फ 101-हारु टु गैट स्टार्टेड', 'एमएसएमईएस-ग्रोथ ऐंड सस्टेनेबिलिटी', 'चैलेंजिस ऐंड ऑपरच्युनेटीज फॉर इंडियन कंपनीज ऐंड आंथ्रूप्रीनर्स इन चाइना', आदि जैसे विषयों पर 12 वेबिनार आयोजित किए गए। कुल 1024 सहभागियों ने वेबिनारों में भाग लिया। वेबिनार को रिकॉर्ड और संग्रहीत किया जाता है और ये भूतपूर्व छात्रों को सुलभ्य कराए जाते हैं।

12.3 उत्साहित

प्रवेश साक्षात्कार

पीजीपी, ईपीजीपी एवं पीजीपीईएम कार्यक्रम के छात्रों का चयन करने के लिए 100 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने नामिका सदस्य के रूप में भाग लिया। प्रत्येक नामिका में संबंधित कार्यक्रमों के संकाय और भूतपूर्व छात्रों का संयोजन था। भूतपूर्व छात्र साक्षात्कार प्रक्रिया में एक व्यवसायी का परिप्रेक्ष्य प्रस्तुत करके इस प्रक्रिया में योगदान देते हैं और संस्थान के राजदूत की भूमिका निभाते हैं। संस्थान

के भूतपूर्व छात्रों ने भाप्रसं नागपुर की प्रवेश प्रक्रिया में भी भाग लिया।

गतिविधियाँ

परिसर में एक कक्षाकक्ष प्रोफेसर वत्सला नागराजन, एक निष्ठावान संकाय को समर्पित किया गया था। 27 जुलाई, 2018 को 'गुरु पूर्णिमा' पर यह समारोह, आयोजित किया गया और उनके छात्रों और सहकर्मियों की यादों को संजोने वाली एक पुस्तक का विमोचन किया गया।

ट्रैकिंग

आईआईएमबीए के सहयोग से भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने 30 दिसंबर, 2018 को माकलिदुर्गा पर ट्रैक का आयोजन किया।

शौर्य 2019

छात्र-भूतपूर्व छात्र समिति ने 26 एवं 27 जनवरी, 2019 को शौर्य वार्षिक छात्र-भूतपूर्व छात्र खेल सम्मिलन का आयोजन किया।

अनुस्मरण

भूतपूर्व छात्र सम्मिलन का आयोजन स्कूल के साथ भूतपूर्व छात्र संबद्धता को सुदृढ़ करने और भाप्रसंभे भूतपूर्व छात्र समुदाय का हिस्सा होने की भावना का उत्सव मनाने के लिए किया जाता है। अनुस्मरण भारत में सात स्थानों और विदेशों में आठ स्थानों में, विश्वभर के पाँच अध्याय से 15 अध्यायों तक बढ़ गए हैं। लगभग 1500 भूतपूर्व छात्रों ने बेंगलूर, हैदराबाद, मुंबई, पुणे, दिल्ली, चेन्नई, कोलकाता, दुबई, न्यूयॉर्क, सेन फ्रांसिस्को, लंदन, सिंगापुर, हाँग-काँग, कनाडा, ऐम्सटर्डम एवं स्टॉकहोम के शहरों में भाग लिया। निदेशक, संकायाध्यक्ष-भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास एवं अन्य संकायों के शिकागो, न्यूयॉर्क, वॉशिंगटन एवं पुणे के दौरे के दौरान भी भूतपूर्व छात्र सम्मिलन

आयोजित किए गए ।

- शिकागो – 11 अगस्त, 2018
- वॉशिंगटन – 23 अगस्त, 2018
- न्यूयॉर्क – 18 अगस्त, 2018
- पुणे – 1 सितंबर, 2018

पुनर्मिलन

परिसर में आयोजित कार्यक्रम-विशिष्ट पुनर्मिलन के माध्यम से भूतपूर्व छात्र संबंधों को मजबूत किया गया ।

- 1988 के पीजीपी बैच ने 21 एवं 22 जुलाई, 2018 को अपना 30वाँ पुनर्मिलन आयोजित किया ।
- 1998 के पीजीपी बैच ने 7 एवं 8 दिसंबर, 2018 को अपना 20वाँ पुनर्मिलन आयोजित किया ।
- 2003 के पीजीपी बैच ने 14 एवं 15 दिसंबर, 2018 को पुनर्मिलन आयोजित किया ।
- 1978 के पीजीपी बैच ने 20 एवं 21 दिसंबर, 2018 को पुनर्मिलन आयोजित किया ।
- 2008 के पीजीपी बैच ने 21 एवं 23 दिसंबर, 2018 को पुनर्मिलन आयोजित किया ।
- 1993 के पीजीपी बैच ने 27, 28 एवं 29 दिसंबर, 2018 को पुनर्मिलन आयोजित किया ।
- एफपीएम भूतपूर्व छात्रों ने 6 जनवरी, 2019 को पुनर्मिलन आयोजित किया गया ।
- पीजीपीपीएम भूतपूर्व छात्र सम्मिलन 19 जनवरी, 2019 को इंडिया इंटरनेशनल सेंटर, नई दिल्ली में आयोजित किया गया ।

- एमपीईएफबी भूतपूर्व छात्र सम्मिलन 2 फरवरी, 2019 को आयोजित किया गया ।

12.4 संवर्धन

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए)

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए) भूतपूर्व छात्रों को पहचानता और सम्मानित करता है । यह सम्मान उद्योग, शिक्षा जगत और समाज में महत्वपूर्ण व्यावसायिक उत्कृष्टता में योगदान देने के लिए दिया जाता है ।

2018 में विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड निम्नलिखित को दिया गया :

- पीसी मुस्तफ़ा, पीजीएसईएम 2007, संस्थापक, आईडी फ़ेश फूड
- एस वैद्यनाथन, पीजीपी 1992, सह-संस्थापक, गंगा ट्रस्ट
- एम वी राजामन्नार, पीजीपी 1985, मुख्य विपणन एवं संप्रेषण अधिकारी एवं अध्यक्ष, हैल्थकेयर, मास्टर कार्ड

2019 में विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड 21 मार्च, 2019 को पूर्व-दीक्षांत समारोह दिवस पर दिए गए ।

पुरस्कार विजेता में शामिल थे :

- लक्ष्मी कौल, पीजीपी 1982, प्रधानाचार्य, के के एकेडमी
- हितेश ओबरॉय, पीजीपी 1996, प्रबंध निदेशक एवं मुकाअ, इंफो ऐज
- राजकुमार डी, पीजीपी 1984, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, बीपीसीएल

नई पहल

अतिथि : अतिथि एक पहल है जिसमें भाप्रसंबे में अंतर्राष्ट्रीय विनिमय छात्रों की भारत में भाप्रसंबे के भूतपूर्व छात्रों के गृह में एक सप्ताहांत व्यतीत करने का अवसर

प्राप्त होता है। इससे छात्रों को भय-रहित एवं सुरक्षित वातावरण में भारतीय जीवन पद्धति का अनुभव प्राप्त करने में मदद मिलती है। भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने इस पहल के भाग के रूप में भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों से 26 अंतर्राष्ट्रीय छात्रों को संबद्ध किया।

परिचय : परिचय एक गतिविधि है जिसकी अभिकल्पना भूतपूर्व छात्र-अन्वेषक और उद्यमियों को अंतःशिक्षता और अवस्थापन के लिए अपने उद्यम भाप्रसंबें छात्र समुदाय को प्रदर्शित करने के लिए मंच उपलब्ध कराने के लिए की गई है। भूतपूर्व छात्रों के उपक्रम पीजीपी। छात्रों को अंतःशिक्षता और ईपीजीपी, पीजीपी एवं पीजीपीपीएम के अंतिम अवस्थापन में भाग लेने का अवसर मिलता है। यह गतिविधि 22 सितंबर, 2018 को आयोजित की गई।

निमज्जित भूतपूर्व छात्र अनुभव

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने अपने वर्तमान स्वरूप में परिसर का आनंद लेने और विभिन्न क्षेत्रों में स्कूल द्वारा की गई पहल के बारे में जानने के लिए नौ भूतपूर्व छात्रों की मेजबानी की। इससे भूतपूर्व छात्रों को उन पहलों को पहचानने में मदद मिलती है जिसमें वे योगदान दे सकते हैं या अपने संगठनों के लिए मूल्य व्युत्पन्न कर सकते हैं।

पीजीपी अभिमुखीकरण 2018

पीजीपी 2018-20 के उद्घाटन के लिए सौगता गुप्ता (1991 के पीजीपी बैच की), प्रबंध निदेशक, मेरिको लिमिटेड मुख्य अतिथि थीं। पीजीपी 2018 अभिमुखीकरण सप्ताह के भाग के रूप में 23 जून, 2018 को 17 भूतपूर्व छात्रों को छात्रों के साथ अन्योन्यक्रिया के लिए आमंत्रित किया गया था।

आईआईएमबीयूई-आईआईएमबीए नयकत्व शिखर सम्मेलन

आईआईएमबीयूई, आईआईएमबीए द्वारा आयोजित एक वार्षिक नयकत्व संगोष्ठी है, जो विचार-प्रेरक चर्चा, मनोरंजन और गृहातुरता के लिए सप्ताहांत में सफल व्यक्तियों और नेताओं को एक साथ लाती है। आईआईएमबीयूई 2018 20 एवं 21 जुलाई को आयोजित किया गया और इसका विषय 'सेंसिंग दी फ्यूचर' था। भाप्रसंबें के संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध की संकाय प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रोफेसर रम्या रंगनाथन ने इस कार्यक्रम में भूतपूर्व छात्रों के लिए कुछ विषय आधारित नेटवर्किंग सत्रों का नेतृत्व किया।

भाप्रसंबें दौड़ (उद्देश्य के लिए दौड़)

छात्र चालित खेल परिषद् और विकासना, पीजीपी छात्रों का सामाजिक प्रभाव क्लब के साथ भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ (आईआईएमबीए) ने 6 जनवरी, 2019 को 'रन फॉर ए कॉज' आयोजित की। यह स्वास्थ्य और फिटनेस पर जागरूकता बढ़ाने और विभिन्न सामाजिक कारणों के लिए धन जुटाने हेतु एक खुली दौड़ है। परिवार और बच्चों के लिए 3के मजा दौड़, उत्साही धावकों के लिए 5के नियतकालिक दौड़ और अव्यवसायी और व्यवसायियों हेतु 10के नियतकालिक दौड़ आयोजित की गई।

सर्व भाप्रसंबें/भाप्रसं गतिविधियाँ

- **एसईई वॉटर :** भाप्रसं कानपुर भूतपूर्व छात्र संघ, भाप्रसं अहमदाबाद भूतपूर्व छात्र संघ, सर्व भाप्रसं, प्रौद्योगिकी भूतपूर्व छात्र संघ बेंगलूर (टीएबी)- भाप्रसं खड़गपुर एवं भाप्रसं बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ के सहयोग से सोशियल आंथ्रप्रीनर्स ऐंड इंटरप्राइसेस (एसईई) द्वारा 28 अप्रैल, 2018 को

‘वॉटर : ऐक्ट ऑर पेरिश’ पर कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसमें भाप्रसं बेंगलूर ने मेजबानी की। अंजन मुखर्जी (पीजीपी 1989), संस्थापक, टैरलटैक सॉल्यूशंस लिमिटेड ने सभा को संबोधित किया।

- **ट्रेलब्लेज़र संगोष्ठी** : आईआईएमबीएए के सहयोग से रोटरी एसोसिएशन ने 9 जून, 2018 को पहली ट्रेलब्लेज़र संगोष्ठी आयोजित की। इस कार्यक्रम की मेजबानी सैयद सुल्तान अहमद (एलएक्सएल आइडियास), बैथ कैल्डवेल (ब्रिटिश काउंसिल) और शंखर मेहता (रोटरी इंडिया लिटरेसी मिशन ने की। कार्यनीति क्षेत्र के संकाय, अध्यक्ष, भाप्रसं बें डिजिटल अध्ययन प्रोफेसर पी डी जोस और संजय कोठारी, पीजीपी 1987 ने संगोष्ठी में वार्ता प्रस्तुत की।

13. विकास कार्यालय

परिदृश्य

भारतीय संसद द्वारा आईआईएम अधिनियम, 2017 पारित होने के साथ भाप्रसंबें राष्ट्रीय महत्व का संस्थान बन गया है। भारत सरकार के तहत एक सार्वजनिक संस्थान होने के नाते, भाप्रसंबें ज्ञान और नवाचार के माध्यम से समाज में गहन प्रभाव लाने में विश्वास करता है।

भाप्रसंबें के विकास संबंधी पहलुओं पर काम करने के लिए अप्रैल 2019 के माह में विकास कार्यालय की स्थापना की गई थी। संस्थान के लिए निधि जुटाने और साझेदारी निर्माण के आधार पर विभाग की परिकल्पना की गई थी। विकास कार्यालय दृढ़ता से मानता है कि शैक्षणिक एवं उद्योग साझेदारी विकास के लिए दृढ़ साधक है। विकास कार्यालय व्यापक रूप से विभिन्न निकायों-भाप्रसंबें, भूतपूर्व छात्रों, निगमित कंपनियों, सरकार और समाज के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए मंच के रूप में उपस्थित है। हम संस्थान के सभी पहलुओं को एकीकृत करने और अन्योन्यक्रिया के लिए मजबूत नेटवर्क बनाना चाहते हैं। विकास कार्यालय उद्योग और शैक्षणिक समुदाय के बीच मजबूत साझेदारी को बढ़ावा देकर विभिन्न सुलभ अवसरों और संभावनाओं की जानकारी विश्व को देने की उम्मीद करता है।

निम्नलिखित तालिका में वित्तीय वर्ष 2018-19 के लिए निधि जुटाने की गतिविधियों का वर्णन किया गया है :

दाता	प्राप्त निधि	प्रतिज्ञा / प्रतिबद्ध निधि	कुल राशि (रु. करोड़ों में)
भूतपूर्व छात्र दाता	5.08	1.08	6.16
अन्य दाता	1.60	2.37	3.97
कुल राशि (रु. करोड़ों में)	6.68	3.45	10.13

नए विकास संकेंद्रण ने भूतपूर्व छात्रों के साथ संबद्धता के अतिरिक्त आयाम को जोड़ा है। उदाहरण के लिए, एक कक्षाकक्ष का नामकरण प्रोफेसर वत्सला नागराजन के नाम पर किया गया, जिसकी शुरुआत भूतपूर्व छात्रा द्वारा रु. 2 करोड़ के योगदान से हुई (व्यक्तिगत भूतपूर्व छात्र एवं पीजीपी बैच दोनों द्वारा), रु. 1.06 करोड़ की एफपीएम छात्रवृत्ति अक्षय निधि भाप्रसंबें के एक विशिष्ट भूतपूर्व छात्र द्वारा संस्थापित की गई।

2018-19 में कई पुनर्मिलनों के दौरान 1993 पीजीपी ने एफपीएम एवं एनएसआर पूर्व - वाचस्पति फैलो को प्रायोजित करने के लिए रु. 1.2 करोड़ प्रदान किए, 1998 पीजीपी बैच ने भाप्रसंबें में पढ़ रही महिला अभ्यर्थियों को छात्रवृत्तियाँ देने हेतु रु. 33 लाख दान में दिए, 2003 पीजीपी बैच ने कक्षा के नामकरण और छात्रवृत्तियाँ स्थापित करने के लिए रु. 1 करोड़ प्रदान किए और 2008 पीजीपी बैच ने भाप्रसंबें के कर्मियों के बच्चों हेतु उच्चतर शिक्षा प्रायोजित करने के लिए अक्षय निधि के रूप में रु. 32 लाख दान में दिए।

विकास कार्यालय नैशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएससी) के साथ साझेदारी शुरू करने में सफल रहा। एनएसई के इन्वेस्टर प्रोटेक्शन फंड्स ट्रस्ट (एनएसई-आईपीएफटी) और पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) ने निवेशक शिक्षा के लिए मंच-पीआईई बनाने के लिए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए। भाप्रसंबें के सीसीएमआरएम ने इस परियोजना के लिए एनएसई-आईपीएफटी से अनुदान के रूप में रु. 3.42 करोड़ प्राप्त किए। परियोजना के अंत तक, अर्थात् फरवरी 2021 तक निधियों के प्रवाहित होने की अपेक्षा है।

वित्तीय वर्ष 2018-19 में विकास कार्यालय ने प्राप्त एवं प्रतिज्ञा निधियों में रु. 10.13 करोड़ एकत्रित किए।

14. नीति एवं पहल

14.1 अशक्त छात्रों के लिए नीति विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) उन सभी बाधाओं को दूर करने का प्रयास करता है, जो अशक्त छात्रों को अपनी क्षमता को समझने में बाधा डालते हैं। इस नीति का उद्देश्य सभी छात्रों के लिए समान अवसर प्रदान करना है और आवश्यक सहायता भी प्रदान करना है, जो उन्हें संस्थान में रहते हुए यथासंभव स्वतंत्र रूप से जीवन व्यतीत करने में मदद कर सकता है।

भाप्रसंबें अशक्त छात्रों द्वारा सुलभ्यता में झेली जा रही सभी बाधाओं को दूर करने के लिए एक समयबद्ध कार्यक्रम हेतु प्रतिबद्ध है। सुलभ्यता में शामिल है, लेकिन यह इस तक सीमित नहीं है :

- छात्रों द्वारा प्रयुक्त परिसर के सभी क्षेत्रों में दैहिक सुलभ्यता
- जहाँ भी आवश्यक हो, उचित प्रौद्योगिकी का उपयोग करके शिक्षण और संदर्भ सामग्री तक सुलभ्यता
- डब्ल्यूसीएजी और अन्य सुसंगत मानकों के अभिग्रहण के माध्यम से ई-संसाधनों तक सुलभ्यता

भाप्रसंबें व्यक्तिगत रूप से प्रत्येक नामांकित अशक्त छात्र की आवश्यकताओं का आकलन करेगा और यह निर्धारित करेगा कि उस छात्र के लिए सर्वोत्तम संभव शैक्षणिक अनुभव प्रदान करने के लिए क्या करने की आवश्यकता है। अशक्त सेवाओं का कार्यालय इस तरह के मूल्यांकन की व्यवस्था करेगा और यह सुनिश्चित करने के लिए केंद्रीय स्थल होगा कि छात्र की जरूरतों को भाप्रसंबें के हर संबद्ध कार्यालय/विभाग/व्यक्ति को सूचित

किया जाता है और उचित रूप से परिपूर्ण किया जाता है।

भाप्रसंबें अशक्त छात्रों के लिए वृत्ति अवसरों की पहचान करने के लिए सक्रिय कदम उठाएगा और समान अवसर रोजगार नीतियों और प्रथाओं को अपनाने के लिए भर्ती संगठनों को प्रभावित करने का प्रयास करेगा।

भाप्रसंबें अशक्त छात्रों के खिलाफ भेदभाव को रोकने का प्रयास करेगा। भाप्रसंबें में समय-समय पर कार्यशालाओं और अभियानों के माध्यम से अशक्त छात्रों की जरूरतों और चुनौतियों से सभी संबद्ध पणधारियों को संवेदनशील बनाएगा। अशक्त छात्रों के खिलाफ किसी भी प्रकार के भेदभाव या असभ्य/असंवेदनशील व्यवहार को गंभीरता से लिया जाएगा और संबंधित संकाय सदस्य, कर्मचारी या छात्र के खिलाफ अनुशासनात्मक कार्रवाई का कारण हो सकता है।

जबकि भाप्रसंबें अशक्त व्यक्ति अधिनियम और अन्य कानूनी प्रावधानों का पालन करेगा, इस नीति का प्रयोजन अशक्त छात्रों के लिए वास्तव में समावेशी वातावरण प्रदान करने के लिए कानूनी आवश्यकताओं से परे जाना है। इस उद्देश्य की दिशा में एक कदम के रूप में, भाप्रसंबें ने नायकत्व और संकेंद्रण प्रदान करने के लिए स्कूल में 'अशक्तता समिति' की स्थापना की है। भाप्रसंबें ने इस क्षेत्र में काम कर रहे उद्योग निकायों और प्रतिष्ठित गैर-सरकारी संगठनों (एनजीओ) के साथ साझेदारी की है।

14.2 उपलब्ध कराई गई शैक्षणिक सुविधाएँ

- उचित आवास फॉर्म और विविधता एवं समान अवसर केंद्र (डीईओसी) द्वारा किए गए आवश्यकताओं के मूल्यांकन

का उपयोग कर छात्रों की आवश्यकताओं को समझना ।

- प्रारंभिक पाठ्यक्रम एवं टर्म 1-6 में शिक्षण कार्य कर रहे संकायों को छात्रों और आवश्यक सुविधाओं की जानकारी देते हुए मेल भेजे गए ।
- कार्यक्रम कार्यालय और छात्रावास कार्यालय के साथ समन्वय ।
- पीजीपी समिति के अनुमोदन पर तीन वर्ष पीजीपी विकल्प ।
- सुलभ प्रारूप में पाठ्यक्रम और संदर्भ सामग्री उपलब्ध कराई गई, कक्षा से पहले पीपीटी उपलब्ध कराई गई, कक्षा में सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, वरीय बैठने का स्थान, पूर्व अनुमोदन से कक्षा के दौरान अंतराल, यदि आवश्यकता है तो व्याख्यानों की वीडियो रिकॉर्डिंग आदि उपलब्ध कराई गई ।
- पाठक, स्काइब्स, अनुशिक्षक, नोट-टेकर्स ।
- आवश्यकता होने पर बड़े फ्रॉन्ट में परीक्षा पत्र, परीक्षा लिखने के लिए सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, परीक्षा की सॉफ्ट प्रति, परीक्षा के दौरान अंतराल, वैकल्पिक मूल्यांकन पद्धतियाँ एवं परीक्षाओं के लिए प्रतिपूरक समय ।

14.3 अतिरिक्त शैक्षणिक प्रावधान/समाधान

- श्रव्य अशक्तता वाले छात्र के लिए कक्षा में प्रयुक्त वीडियो की प्रतिलिपि ।
- प्रक्षेपित सामग्री को आसानी से देखने के लिए छात्रों को लैपटॉप को कक्षा के डैस्कटॉप के साथ संबद्ध करना ।
- दृष्टि से अशक्त छात्रों हेतु बोर्ड देखने के लिए आईपैड्स ।

14.4 अन्य प्रावधान/भौतिक अवसंरचना

- गंभीर गतियुक्त अशक्त छात्रों के लिए एमएचयू में विशेष छात्रावास आवास ।
- छात्रावास में उपयुक्त रूप से सुलभ कमरे जैसे स्नानागार के निकट कमरा, अटैच्ड शौचालय आदि ।
- छात्रावास कमरों में वांछित संशोधन जैसे एसी, सुलभ्य फर्नीचर, फिक्स्चर्स आदि ।
- गतियुक्त अशक्त छात्रों के लिए मोटराइज्ड व्हीलचेयर ।
- प्रशासनिक, एमडीसी एवं नए छात्रावास ब्लॉकों में लिफ्ट ।
- ईबी (एफपीएम ब्लॉक) एवं एमडीसी प्रत्येक में दो सुलभ्य कमरें ।
- छात्रों की सहायता से अतिरिक्त अवसंरचना आवश्यकताओं की पहचान की गई । इन पर कार्य जारी है ।

14.5 अशक्तता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र

- जून 2018 में अभिमुखीकरण सप्ताह के दौरान भाप्रसंबें के छात्रों हेतु सत्र संचालित किए गए ।
- 5 सितंबर, 2018 को संकायों हेतु अधिगम अशक्तता जागरूकता और समावेशन पर कार्यशाला संचालित की गई ।
- मार्च 2019 में नए संकायों के अभिमुखीकरण के दौरान अशक्तता जागरूकता और समावेशन पर कार्यशाला संचालित की गई ।

अशक्त छात्रों का ब्यौरा **विवरण 17** पर दिया गया है ।

14.6 अन्य गतिविधियाँ

- 15 सितंबर, 2018 को पीजीपी 1 एवं पीजीपी 2 के छात्रों हेतु भूतपूर्व छात्रों के साथ बैठक ।
- आमंत्रित वक्ता : दिव्यांशु गणत्रा, कंपनी सूत्रधार एवं साहसिक उत्साही । एडवेंचर बियोन्ड बैरियर्स फाउंडेशन (एबीबीएफ) एक गैर-लाभकारी के संस्थापक, जो अशक्तता सहित और गैर-अशक्त लोगों के लिए साहसिक खेलों के माध्यम से समावेशिता को बढ़ावा देता है । उन्हें 11 जनवरी, 2019 को उद्यमवृत्ति एवं नवाचार सेल के सहयोग से आमंत्रित किया गया था ।
- 1 मार्च, 2019 को विकासना और खेल परिषद् के सहयोग से प्रदर्शन व्हीलचेयर क्रिकेट मैच आयोजित किया गया ।

15. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम

15.1 मुख्य विशेषताएँ

भाप्रसं बेंगलूर के डिजिटल अध्ययन पहल ने 2015 में अपने पहले पाठ्यक्रम के शुरू होने के बाद से 38 विशिष्ट बृहत खुले ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसीएस), दो माइक्रो मास्टर्स कार्यक्रम एवं बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार में जोखिम प्रबंध में व्यावसायिक प्रमाणपत्र कार्यक्रम प्रस्तुत किए। यह अब तीन मंचों पर प्रबल उपस्थिति स्थापित कर चुका है : ईडीएक्स, एसडब्ल्यूएवाईएएम एवं आईआईएमबीएक्स। पिछले शैक्षणिक वर्ष के कुछ मुख्यांश नीचे दिए गए हैं :

आईआईएमबीएक्स ने निम्नलिखित प्रारूपों में प्रमाणपत्र कार्यक्रम प्रस्तुत किए हैं :

- खुले एमओओसीएस (ईडीएक्स एवं एसडब्ल्यूएवाईएएम मंच पर)
- शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम (एवं ईईपी) हेतु मिश्रित एमओओसीएस
- एमबीए प्रारंभिक (भाप्रसं के पीजीपी छात्रों हेतु)
- महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम (एनएसआरसीईएल हेतु)
- संकाय विकास कार्यक्रम (आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस अपनाने हेतु)
- अन्य ईईपी कार्यक्रमों हेतु एमओओसीएस

15.1.1 मुख्य उपलब्धियाँ

- आईआईएमबीएक्स के ईडीएक्स मंच पर शिक्षार्थियों की संख्या दस लाख से अधिक हो गई है। यदि एसडब्ल्यूएवाईएएम और आईआईएमबीएक्स खुले मंच की संख्याओं को शामिल किया जाए, तो शिक्षार्थियों की संख्या लगभग 1.1

मिलियन है।

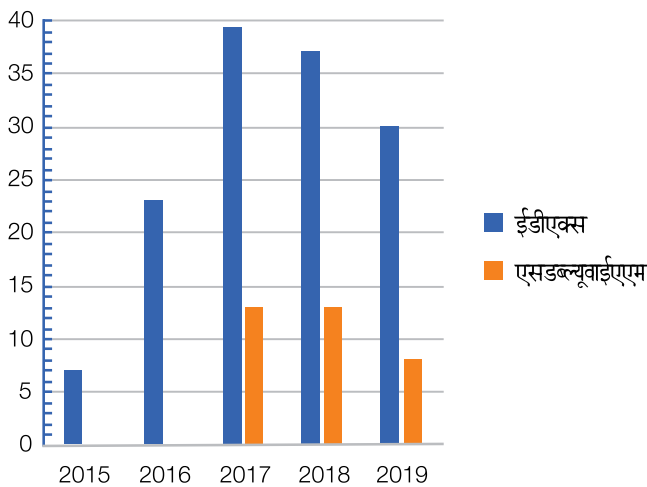
- पिछले वर्ष के दौरान आईआईएमबीएक्स ने वर्चुअल कक्षाकक्ष के सृजन के माध्यम से भाप्रसं में शैक्षिक प्रौद्योगिकी (एड-टेक) अवसरचना में सुधार लाने पर अपना ध्यान केंद्रित किया, जिसका परिचालन शैक्षणिक वर्ष 2018-19 की दूसरी छमाही में शुरू किया गया।
- इस क्षेत्र में एक विचार नेता के रूप में आईआईएमबीएक्स की ब्रांडिंग के उद्देश्य के अनुरूप आईआईएमबीएक्स ने भाप्रसं बेंगलूर में 'अध्ययन का भविष्य सम्मेलन 2019' के दूसरे संस्करण का आयोजन किया।
- 2018-19 में आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स पर दो माइक्रोमास्टर्स कार्यक्रम सफलतापूर्वक संचालित किए : (i) व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स एवं (ii) उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स, जो अब तक 1850 छात्रों का ईईपी के परिसर त्वरित एएमपी कार्यक्रम में मार्ग प्रशस्त कर रहा है।
- इस शैक्षणिक वर्ष में आईआईएमबीएक्स ने व्यावसायिक प्रमाणपत्र कार्यक्रम का भी विमोचन किया और पहले समूह के 25 छात्रों ने व्यावसायिक प्रमाणपत्र प्राप्त के विभिन्न मूल्यांकन चरणों को पूरा किया।
- आईआईटी मद्रास के सेंटर फॉर कंटीन्युयिंग एजुकेशन के सहयोग से आईआईएमबीएक्स ने 21 छात्रों के पहले बैच के साथ 'सर्टिफिकेट इन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट' नामक एक मिश्रित कार्यक्रम शुरू किया। दूसरे बैच की शुरुआत 6 अप्रैल को की गई और इसमें 21 छात्र हैं।

- 2018-19 के दौरान आईआईएमबीएक्स ने निम्नलिखित कार्यशालाएँ संचालित कीं :
 - यूजीसी हेतु एमओओसी उत्पादन कार्यशाला
 - मासंविमं हेतु शिक्षा में कृत्रिम बुद्धिमत्ता के उपयोग पर कार्यशाला
- 2018-19 के दौरान, आईआईएमबीएक्स पाठ्यक्रमों ने ईडीएक्स मंच पर प्रस्तुत पाठ्यक्रमों से लगभग यूएसडी 71,590 का राजस्व-अंश प्राप्त किया ।

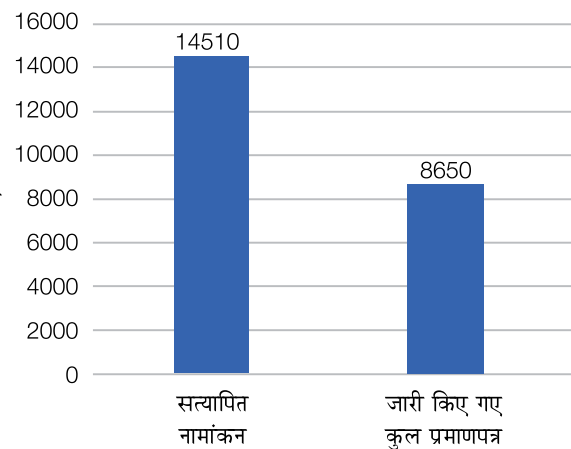
सारणी I : 2018-19 हेतु मुख्य विशेषताएँ

	ईडीएक्स	एसडब्ल्यूवाईएम	आईआईएमबीएक्स
नामांकन (संचयी)	10,00,000+	71,394	20,057
2018-19 में शैक्षणिक एवं कंपनी कार्यक्रम			11,865
2018-19 में संकाय विकास कार्यक्रम	300 (2019 तक संचयी लगभग 1400)		
परिसर में छात्र		800	

15.2 खुले एमओओसीएस



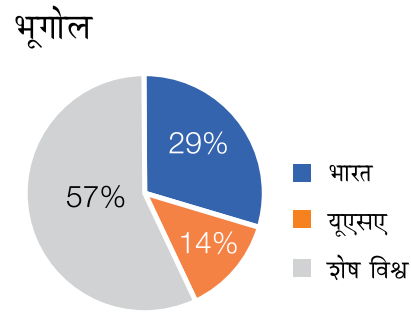
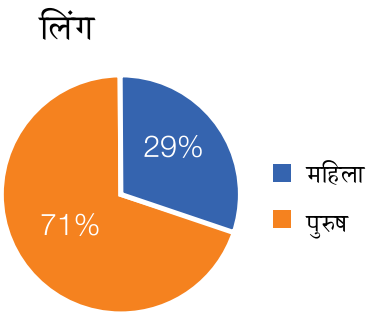
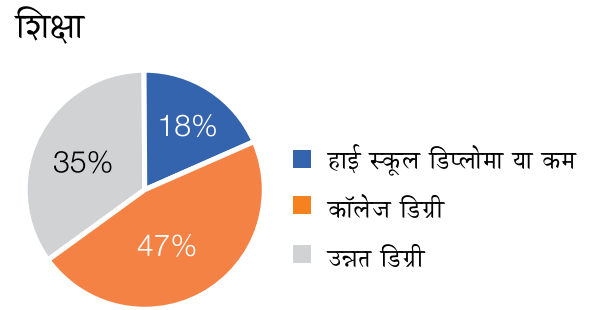
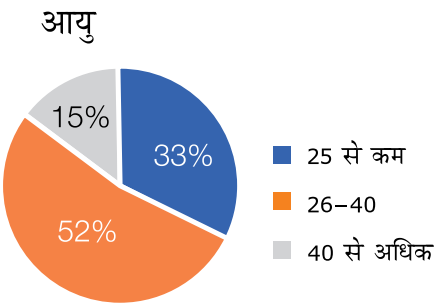
सत्यापित बनाम प्रमाणित



जुलाई 2015 से आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस कार्यक्रम ने 38 विशिष्ट एमओओसीएस एवं ईडीएक्स पर 93 पुनः संचालित एवं एसडब्ल्यूवाईएम मंच पर 35 पुनः संचालित सहित 146 एमओओसीएस संचालित किए हैं।

आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस विश्व के लगभग हर देश के शिक्षार्थियों को

आकर्षित करते हैं, जिसमें लगभग 30% भारतीय इसके बाद 14% यूएस, 3% यूके और अन्य देश जैसे मिस्र, कनाडा, ब्राज़ील, केन्या, नाइजीरिया, मैक्सिको, जर्मनी और फ्रांस शामिल हैं। सारणी 2 एवं 3 दोनों मंचों का नामांकन ब्यौरा दर्शा रही है।



सारणी 2 : ईडीएक्स पर आईआईएमबी एमओओसीएस की सूची (31 मार्च 2019 तक संपूरित)

पाठ्यक्रम का नाम	संकाय का नाम
1 निवेश	बट्टीनाथ एस जी
2 परिचालन प्रबंध*	महादेवन बी
3 लेखा एवं वित्त*	एम एस नरसिम्हन
4 विपणन प्रबंध*	आशीष मिश्रा

पाठ्यक्रम का नाम	संकाय का नाम
5 जन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन
6 परिचालन प्रबंध*	महादेवन बी
7 सामरिक प्रबंध	रेजी जॉर्ज, साई यायावरम, पी डी जोस
8 ग्राहक संबंध प्रबंध*	शैनेश जी
9 व्यवसाय हेतु सांख्यिकी*	शंकर वेंकटगिरि

पाठ्यक्रम का नाम	संकाय का नाम
10 कंपनी वित्त*	अशोक थम्पी
11 अपना उद्यम करें : प्रत्येक के लिए उद्यमवृत्ति*	सुरेश भगवतुला
12 अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय परिवेश एवं वैश्विक कार्यनीति*	सुशील वछानी
13 कंपनी वित्त	अशोक थम्पी
14 ईक्विटी स्टॉक मार्केट : संकल्पना, लिखत, जोखिम एवं व्युत्पन्न*	पी सी नारायण
15 प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण*	भृंगी देव, राकेश गोधवानी
16 बैंकिंग एवं वित्त मध्यस्थता : संकल्पना, जोखिम, पूँजी एवं विनियमन*	पी सी नारायण
17 प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का परिचय	शुभाशीष गुप्ता
18 भविष्यिक विश्लेषिकी*	दिनेश कुमार यू
19 प्रबंध लेखा	एम एस नरसिम्हन
20 निर्णय करने हेतु लेखा	एम एस नरसिम्हन
21 वास्तविकताओं का विश्लेषण : कार्य, खुशी एवं अर्थ*	रम्या रंगनाथन
22 ऋण एवं मुद्रा बाजार : संकल्पनाएँ, लिखत, जोखिम एवं व्युत्पन्न	पी सी नारायण
23 वित्तीय लेखा एवं विश्लेषण	पद्मिनी श्रीनिवासन
24 नवाचार एवं आईटी प्रबंध*	राहुल डे
25 जन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन

पाठ्यक्रम का नाम	संकाय का नाम
26 संगठनात्मक अभिकल्पना : प्रतिस्पर्धात्मक लाभ सृजन	सौरव मुखर्जी
27 बौद्धिक संपत्ति अधिकार : एक प्रबंध परिप्रेक्ष्य*	दामोदरन ए
28 विदेशी विनिमय बाजार : अवधारणा, लिखत जोखिम एवं व्युत्पन्न	पी सी नारायण
29 कार्यनीति एवं स्थायी उद्यम	पी डी जोस
30 बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों के जोखिम प्रबंध में विशेष विषय	पी सी नारायण
31 ब्रांड प्रबंध का परिचय	प्रीति के लिंडैम
32 नव उत्पाद विकास	गणेश प्रभु
33 खुदरा प्रबंध का परिचय	आशीष मिश्रा

* 2018-19 में पुनः संचालित पाठ्यक्रम

15.3 ईडीएक्स पर माइक्रोमास्टर्स

आईआईएमबीएक्स द्वारा ईडीएक्स पर 2018-19 में संचालित प्रमुख कार्यक्रमों में से एक 6 एमओओसी ऑनलाइन व्यवसाय प्रबंध में माइक्रोमास्टर्स है, जिसकी शुरुआत 4 जनवरी, 2017 को की गई थी। इस कार्यक्रम का उद्देश्य लेख, वित्त, जन प्रबंध, कार्यनीति, विपणन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्रों में मुख्य व्यवसाय एवं प्रबंधकीय कौशलों सहित शिक्षार्थियों को युक्त करना है। इसकी प्रमुख विशेषताओं में से एक है कि वर्चुअल प्रॉक्टर्ड परीक्षाओं का उपयोग उन्हें सत्यापित प्रमाणपत्र देने के पूर्व प्रतिभागियों की परीक्षा लेने के लिए किया जाता है। इस वर्ष ईडीएक्स पर 47

शिक्षार्थियों को माइक्रोमास्टर्स प्रमाणपत्र प्रदान किया गया। इनमें से 21 ने ईईपी द्वारा संचालित परिसर त्वरित एएमपी (एएएमपी) कार्यक्रम के लिए आवेदन करने में रुचि व्यक्त की।

सारणी 3 : व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स हेतु एमओओसी नामांकन ब्यौरा (अप्रैल 2018–मार्च 2019)

सभी पाठ्यक्रमों में कुल नामांकन		78146	
आज तक जारी सत्यापित प्रमाणपत्रों की संख्या		998	
पाठ्यक्रम का नाम	संचालन की संख्या	नामांकन*	सत्यापित प्रमाणपत्र
निर्णय करने हेतु लेखा	1	6825	75
कंपनी वित्त	1	8885	110
जन प्रबंध	1	15808	173
ग्राहक संबंध प्रबंध	2	17092	186
परिचालन प्रबंध	2	15750	251
सामरिक प्रबंध	1	13786	203

सारणी 4 : उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स हेतु एमओओसी नामांकन ब्यौरा (अप्रैल 2018–मार्च 2019)

सभी पाठ्यक्रमों में कुल नामांकन		60306	
आज तक जारी सत्यापित प्रमाणपत्रों की संख्या		512	
पाठ्यक्रम का नाम	संचालन की संख्या	नामांकन*	सत्यापित प्रमाणपत्र
लेखा एवं वित्त	2	17664	110
अपना उद्यम करें	2	9742	43
जन प्रबंध	1	15808	173
विपणन प्रबंध	2	17092	186

15.4 एसडब्ल्यूएवाईएम पर एमओओसीएस

आईआईएमबीएक्स ने आज तक एसडब्ल्यूएवाईएम - मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा शुरू किया गया भारत का एमओओसी मंच पर 19 एमओओसीएस संचालित किए। भाप्रसंबें एसडब्ल्यूएवाईएम मंच पर प्रबंध शिक्षा हेतु राष्ट्रीय समन्वयक भी है, जो एसडब्ल्यूएवाईएम के लिए एमओओसी दिशानिर्देश और नीति को प्रभावित करता है।

सारणी 5 : एसडब्ल्यूएवाईएम पर भाप्रसंबें एमओओसीएस की सूची (अप्रैल 2018-मार्च 2019)

पाठ्यक्रम का नाम	पाठ्यक्रम अनुदेशक का नाम
1 परिचालन प्रबंध का परिचय	महादेवन बी
2 जन प्रबंध का परिचय	वासंती श्रीनिवासन
3 बौद्धिक संपत्ति अधिकार : एक प्रबंध परिप्रेक्ष्य	दामोदरन ए
4 निर्णय करने हेतु प्रबंध लेखा	एम एस नरसिम्हन
5 वित्त लेखा एवं विश्लेषण	पद्मिनी श्रीनिवासन
6 सामरिक प्रबंध का परिचय	साई यायावरम, पी डी जोस, रेजी जॉर्ज
7 निवेशों का परिचय	अशोक थम्पी
8 ग्राहक संबंध प्रबंध	शैनेश जी
9 विपणन आवश्यकताओं का परिचय	आशीष मिश्रा
10 कार्यनीति एवं स्थाई उद्यम	पी डी जोस

पाठ्यक्रम का नाम	पाठ्यक्रम अनुदेशक का नाम
11 प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का परिचय	सुभाशीष गुप्ता
12 परिचालन प्रबंध का परिचय	बी महादेवन
13 कार्यनीति एवं स्थाई उद्यम	पी डी जोस
14 विपणन अनिवार्यताओं का परिचय	आशीष मिश्रा
15 बौद्धिक संपत्ति अधिकार : एक प्रबंध परिप्रेक्ष्य	दामोदरन ए
16 निर्णय करने हेतु लेखा	एम एस नरसिम्हन
17 सुखद एवं सार्थक आजीविका सृजन	रम्या रंगनाथन
18 प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण	भृंगी देव, राकेश गोधवानी

15.5 आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित एमओओसीएस

2018-19 में आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक 3000 प्रतिभागियों के लिए अपने स्वयं के आईआईएमबीएक्स मंच पर छात्रों और कार्यरत व्यवसायियों हेतु शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम के भाग के रूप में मिश्रित एसपीओसीएस (स्मॉल प्राइवेट ऑनलाइन कोर्सेस) प्रस्तुत किए।

सारणी 6 : आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित एसपीओसीएस हेतु नामांकन संख्या

कार्यक्रम	सहभागियों की संख्या
शैक्षणिक साझेदारी	932
कंपनी साझेदारी	750

कार्यक्रम	सहभागियों की संख्या
एमबीए प्रारंभिक	1272
ईईपी	383
वाईएलपी	237
सीटीएम	21
टेक्सस इंस्ट्रूमेंट्स डीएसटी कार्यक्रम	4215
प्रदत्त कार्यक्रमों में कुल नामांकन	8562

15.6 शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम

2018-19 में, आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक 5 संस्थानों के लगभग 1000 छात्रों के लिए शैक्षणिक साझेदार कार्यक्रम प्रस्तुत किए। आंतरिक रूप से, हमने पीजीपीपीएम और पीजीपी छात्रों के लिए अपने कार्यक्रम प्रस्तुत किए।

15.7 कार्यपालक शिक्षा में एमओओसीएस

2018-19 में, एमओओसीएस का उपयोग फ्लिप्ट कक्षाकक्ष एवं मिश्रित प्रणाली से ईईपी के कई कार्यक्रमों में किया गया। 15 खुले एवं कस्टम कार्यक्रमों के 350 से अधिक प्रतिभागियों को एमओओसीएस पहुँचाया गया। इसके अतिरिक्त कंपनी साझेदारी कार्यक्रम के तहत आईआईएमबीएक्स ने इंफोसिस के लिए जन प्रबंध क्षेत्र में 470 इंफोसिस कर्मचारियों के लिए सफलतापूर्वक तीन कंपनी साझेदारी कार्यक्रम संचालित किए।

15.8 यूजीसी हेतु एमओओसी उत्पादन कार्यशाला

ये दो दिवसीय कार्यशाला अपने कक्षा शिक्षण में एमओओसीएस को समझने और अपनाते में रुचि रखने वाले संकायों के लिए आयोजित की गई। लगभग 30 संस्थानों के 30 से अधिक संकायों ने इस कार्यक्रम में भाग लिया।

15.9 उच्चतर शिक्षा हेतु एआई आधारित अध्ययन प्रणाली (एएलएसएचई) कार्यशाला

आईआईएमबीएक्स द्वारा उद्योग एवं शिक्षा जगत के 30 सहभागियों के लिए उच्चतर शिक्षा हेतु एआई आधारित अध्ययन प्रणाली कार्यशाला संचालित की गई। इसका उद्देश्य अध्ययन क्षेत्र में एआई समाधानों के अनुप्रयोगों के संभावित क्षेत्रों के संदर्भ में अनुभवों का आदान-प्रदान करने और आगे विचार-विमर्श के लिए मंच तैयार करना था।

15.10 अध्ययन का भविष्य सम्मेलन 2019

अध्ययन का भविष्य सम्मेलन 2019 का दूसरा संस्करण भाप्रस बेंगलूर द्वारा 4-5 जनवरी, 2019 को आयोजित किया गया। इस सम्मेलन का उद्देश्य 21वीं सदी के अध्ययन प्रतिरूपों-शिक्षाविदों, उद्यमियों और प्रौद्योगिकीविदों को आकार देने वाले प्रमुख अभिनेताओं के बीच नवाचार को बढ़ावा देने और संवाद को बढ़ाने में मदद करना है। इस वर्ष हमारा विषय था लर्निंग 4.0 : कनेक्टिंग दी डॉट्स ऐंड रीचिंग दी अनरीचड।

15.11 2019-20 के लिए नए कार्यक्रम

प्रौद्योगिकी और प्रबंध में प्रमाणपत्र कार्यक्रम : सीटीएम का प्रथम बैच जून 2018 में प्रारम्भ हुआ। इस कार्यक्रम के 3 माँड्यूलस हैं, जिसमें शामिल हैं तकनीकी और प्रबंधकीय पाठ्यक्रमों का संयोजन। इस कार्यक्रम का अद्वितीय अध्ययन तत्व है, नियोजित परिसर संबद्ध सत्रों के माध्यम से प्रत्येक संचालित माँड्यूल के दौरान कम से कम एक बार आईआईटीएम एवं भाप्रसमें परिसरों में व्यक्तिगत रूप से पाठ्यक्रम प्रशिक्षकों से अन्योन्यक्रिया करने का अवसर प्रदान करना।

युवा नेताओं हेतु आईआईएमबीएक्स सामान्य प्रबंध कार्यक्रम : जैसे-जैसे कंपनियाँ तेजी से बढ़ती हैं युवा कार्यरत व्यवसायियों को नायकत्व भूमिकाएँ सौंपी जाती हैं, एक व्यापक व्यावसायिक मार्गदर्शक समय की माँग है । यह कार्यक्रम पहली पीढ़ी के उद्यमियों और हाल ही में पदोन्नत दल नेताओं को व्यापक व्यावसायिक परिदृश्य को समझने, प्रतिस्पर्धी परिदृश्यों का अध्ययन करने और तदनुसार कार्यनीति बनाने में मदद करेगा ।

15.12 आईआईएमबीएक्स खुला इंडीएक्स मंच

प्रशिक्षकों, पाठ्यक्रम प्रशासकों और छात्रों हेतु विश्लेषिकी आधारित डैशबोर्ड सहित अद्यतन शैक्षणिक उपकरणों को शामिल करने के लिए आईआईएमबीएक्स मंच को लगातार बढ़ाया जाएगा । आईआईएमबीएक्स मोबाइल ऐप का पहला वर्शन इस शैक्षणिक वर्ष में जारी किया गया था ।

आगे बढ़ते हुए, नए एमओओसी के उत्पादन पर दृढ़ ध्यान केंद्रित रहेगा । एमओओसीएस दल वर्तमान में 16 अतिरिक्त एमओओसीएस पर काम कर रहा है, जो आगामी शैक्षणिक वर्ष में पूरा हो जाएगा ।

16. कार्मिक एवं प्रशासन

परिदृश्य

31 मार्च 2019 तक, संस्थान में 89 स्थाई गैर-शिक्षण कर्मचारी और 214 ठेका कर्मचारी थे। कुल कर्मचारियों की संख्या में लगभग 42% महिलाएँ शामिल हैं और वरिष्ठ स्तर के अधिकांश पद महिलाओं द्वारा धारित हैं।

कार्मिकों की सूची **विवरण 18** पर दी गई है।

विस्तृत ब्यौरा **विवरण 19** पर दिया गया है।

16.1 मानव संसाधन कार्यनीति

भाप्रसंबें में मानव संसाधन विभाग, मुख्य मानव संसाधन अधिकारी (मु मा सं अ) के नेतृत्व में कार्यनीति एवं परिचालन क्षेत्र दोनों में व्यवसायिक है। मुमासंअ निदेशक, संकायाध्यक्षों और नायकत्व दल को मानव संसाधन कार्यनीतियों पर सलाह देते हैं।

मानव संसाधन विभाग ने एक मानव संसाधन कार्यनीति को ध्यान में रखते हुए कार्य किया है, जो 'लोगों को लाएँ, रखें एवं विकसित करें' पर ध्यान केंद्रित करती है। मानव संसाधन का मुख्य क्षेत्र विश्वसनीयता स्थापित करना, पारदर्शिता लाना, कर्मचारी के विकास पर ध्यान देना और प्रौद्योगिकी का उपयोग करना है। शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को शामिल करने और नियुक्त करने के प्रयास पर ध्यान केंद्रित किया गया। संस्थान में विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ व्यवसाय स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं हेतु तैयार किया जा रहा है।

16.2 महत्वपूर्ण पहल

2018-19 में प्रारम्भ की गई गतिविधियों का कुछ मुख्यांश इस प्रकार है :

- प्रमुख पदों के लिए भर्ती की प्रक्रिया को सफलतापूर्वक पूरा करना
- स्थाई गैर-शिक्षण कर्मचारियों के लिए मूल्यांकन और विकास केंद्र के माध्यम से वृत्ति प्रगति सुकर बनाना
- कार्यावर्तन, विस्तारित समनुदेशन, अध्ययन और विकास के माध्यम से क्षमता का निर्माण करना
- संशोधित भाप्रसंबें सेवा नियम, संविदा नियुक्ति नियम और संविदा कर्मचारियों के लिए मानकीकृत पारश्रमिक संरचना का कार्यान्वयन।

मानव संसाधन दल कर्मचारियों की दक्षता और कौशल विकास एवं प्रत्येक विभाग में दूसरी पंक्ति के नायकत्व को विकसित करने पर ध्यान केंद्रित करता है। मानव संसाधन दल प्रशिक्षण के मिश्रित माध्यम से अध्ययन और विकास की पहल करता है, जिसमें कक्षाकक्ष प्रशिक्षण ऑनलाइन प्रशिक्षण, उत्पादकता सुधार कार्यक्रम शामिल हैं, जो कंप्यूटर कौशल, संप्रेषण कौशल, ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण कौशल, विशिष्ट कार्यात्मक सहयोग को संबोधित करते हैं एवं अन्य सामान्य विषय जैसे वरिष्ठ अधिकारियों/प्रबंधकों को निर्णय करने, ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण, समय प्रबंध, दल निर्माण एवं समूह कार्य कौशल से युक्त करने के लिए समय प्रबंध एवं प्रबंध विकास कार्यक्रम।

16.3 भावी योजनाएँ

अपनी भावी योजनाओं के भाग के रूप में

मानव संस्थान परिचालनों में गुणवत्ता में सुधार लाने के लिए कई पहलें शुरू की गई हैं :

- पेंशनधारियों के लिए ईआरपी मॉड्यूल का कार्यान्वयन
- ईआरपी में शैक्षणिक सहयोगियों की नवीकरण की प्रक्रिया का स्वचालन
- कैंटीन स्टॉक प्रबंध हेतु ईआरपी मॉड्यूल और मानक प्रचालन प्रक्रिया (एसओपीएस) सहित लागत को कम करने पर ध्यान केंद्रित करना
- सभी विभागों के लिए जनशक्ति योजना को विकसित करना एवं बनाए रखना
- संविदा कर्मचारियों के लिए एडीसी के माध्यम से वृत्ति विकास

16.4 कर्मचारी नीति

संस्थान में भर्ती एवं वृत्ति विकास के संबंध में परिभाषित सेवा नियम एवं नीतियाँ हैं। जहाँ भी आवश्यकता होती है, यह अन्य स्रोतों से संबद्ध नियमों, नीतियों एवं प्रक्रियाओं को भी प्राप्त करता है। सेवा नियम निम्नलिखित सहित विभिन्न मानव संसाधन मामलों को संबोधित करता है :

- विभिन्न कार्यक्रमों एवं कार्यालयों में योग्य एवं अनुभवी कार्मिकों की भर्ती। अधिकारियों एवं कर्मचारियों का चयन विधिवत् गठित समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल होते हैं वरिष्ठ अधिकारी, संबंधित क्षेत्र के विशेषज्ञ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य
- समीक्षा के प्रयोग से पदोन्नति एवं कैरियर उन्नति निष्पादन कर्मचारियों के निष्पादन का मूल्यांकन उनकी वार्षिक कार्य रिपोर्टों, निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्टों, परीक्षा एवं साक्षात्कार के प्रयोग से किया जाता है
- अवकाश नियम

- कर्मचारियों हेतु उपलब्ध विविध भत्ते एवं सुविधाएँ
- आचार संहिता एवं उत्तरदायित्व संहिता
- सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ

हाल ही में अनेक भत्तों को परिष्कृत किया गया था।

16.5 प्रशासनिक व्यवस्था

भाप्रसंबें की प्रशासनिक व्यवस्था के प्रमुख संकायाध्यक्ष (प्रशासन) हैं, जो मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, मुख्य प्रशासनिक अधिकारी और प्रधान (वित्त) द्वारा समर्थित हैं। यहाँ 'ए', 'बी' एवं 'सी' ग्रुप में 89 स्थाई गैर-शिक्षण कर्मचारी हैं, जिनमें शामिल हैं प्रशासनिक अधिकारी, वरिष्ठ कार्यपालक/कार्यपालक/सह कार्यपालक/सहायक कार्यपालक एवं वरिष्ठ/कनिष्ठ कार्यालय सहायक हैं। संस्थान कार्य की अनिवार्यता के आधार पर संविदा कर्मचारियों की भर्ती करता रहा है। ये संविदा कर्मचारी विभिन्न शोध परियोजनाओं/परामर्श/परियोजनाओं/नई गतिविधियों पर कार्य कर रहे हैं। समय-समय पर संस्थान कर्मचारियों की पर्याप्तता की समीक्षा करता है और माँग व आपूर्ति को अनुकूल बनाने के लिए सुधारात्मक उपाय करता है।

कर्मचारी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए अनेक विकल्प अपनाए जाते हैं, जैसे :

- गैर-प्रमुख क्षेत्रों का विक्रेताओं को बाह्य संसाधन एवं सेवा स्तर समझौते (एसएलएस) की प्रणाली एवं करीब से निगरानी द्वारा गुणवत्ता का प्रबंधन किया जा रहा है। इस श्रेणी में कुछ उदाहरण हैं - खानपान सेवाएँ, रिप्रोग्राफिक सेवाएँ, परिसर हाउसकीपिंग एवं सफाई, परिसर सुरक्षा, आईटी अवसंरचना की अनुरक्षण सुविधाएँ।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को अनुप्रेरण के लिए गतिविधियों की शुरुआत करना। विभिन्न क्षेत्रों में

बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ बिज़नेस स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं के लिए तैयार किया जा रहा है।

- क्षमता बढ़ाने के लिए प्रौद्योगिकी के उपयोग का लगातार खोज की जाती है। संस्थान में प्रवेश कार्यालय में प्रश्नों के समाधान के लिए और परिसर रखरखाव माँग के संबंध में आईवीआरएस है। अनुवीक्षण, समर्थन एवं प्रशासन में सुधार और क्षमता को बढ़ाने के लिए अनेक सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। इंटरनेट (<http://venus>) का प्रयोग इसका उदाहरण है।
- पिछले तीन वर्षों में अनेक मानव संसाधन कार्यों को अर्थात् उपस्थिति प्रबंध, छुट्टी यात्रा रियायत, निष्पादन मूल्यांकन, संविदा कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध, हैल्प डैस्क आदि ईआरपी के उपयोग कर स्वचालित किया गया है। विशेष एचआर माड्यूल जैसे भर्ती, अध्ययन एवं विकास, पेंशनधारी का जीवन चक्र प्रबंध आदि वर्तमान में कार्यान्वयन आधीन हैं।

16.6 प्रशासनिक समर्थन की प्रभावशीलता

भाप्रसंबें में उनकी वार्षिक कार्य रिपोर्ट के माध्यम से वरिष्ठ कर्मचारियों के कार्य के मूल्यांकन की प्रणाली है, जिसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को प्रस्तुत किया जाता है। आमतौर पर, वार्षिक कार्य रिपोर्टें, रिपोर्टिंग अधिकारी को भेजी जाती हैं और वे कार्य रिपोर्ट को आगे मूल्यांकित करते/करती हैं और इसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजा जाता है। इन रिपोर्टों पर संबंधित कर्मचारी के साथ चर्चा की जाती है और जिन क्षेत्रों में सुधार की आवश्यकता होती है प्रतिक्रिया (फीडबैक) दी जाती है। कर्मचारी को जिन प्रशिक्षण की आवश्यकता है, को पहचानने में ये रिपोर्टें मैनेजमेंट की मदद भी करती

हैं। उनकी निष्पादन रिपोर्टों के आधार पर कर्मचारियों को वार्षिक प्रोत्साहन का भुगतान किया जाता है।

कैरियर उन्नयन व्यक्तियों के कार्य की क्षमता और निष्पादन पर आधारित है, जिसका निर्णय समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल हैं संकायाध्यक्ष, मुमासंअ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य। कर्मचारी के कैरियर उन्नयन पर विचार करते हुए कार्य रिपोर्ट से प्राप्त जानकारी, संकायों, साथियों और वरिष्ठ कर्मचारियों से प्राप्त प्रशंसा पत्र पर विचार किया जाता है। हमने कार्यपालक/वरिष्ठ कार्यपालक/प्रशासनिक अधिकारी पदों के लिए मूल्यांकन एवं विकास के माध्यम से कैरियर प्रगति कार्य सफलतापूर्वक पूरा कर लिया है।

16.7 2018-19 में राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंबें ने 2018-19 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान ने 14 सितंबर, 2018 को हिन्दी दिवस और 19 फरवरी, 2019 से 12 मार्च, 2019 तक हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया और हिन्दी गीत, सुलेख, निबंध लेखन, शब्द स्मृति परीक्षण, श्रुतलेख, वार्तालाप की हिन्दी एवं कविता पाठ जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। मासिक ऑनलाइन हिन्दी प्रश्नोत्तरी भी संचालित की गई। विजेताओं को नकद पुरस्कार एवं प्रमाण पत्र प्रदान किए गए। वर्ष के दौरान कार्यशाला के भाग के रूप में वार्तालाप की हिन्दी, टिप्पण एवं आलेखन, नारा लेखन, हिन्दी शब्द स्मृति परीक्षण एवं तस्वीर बोलती है पर विशेष प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। विजेताओं को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

17. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2018-19 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

रुपए करोड़ों में

विवरण	2016-17	2017-18	2018-19
योजनेतर			
1 आय			
सरकारी अनुदान	-	-	-
स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	225.67	233.71	272.21
असाधारण आय	-	-	27.25
कुल	225.67	233.71	299.46
2 व्यय	145.34	159.27	165.46
3 व्यय से अधिक आय	80.34	74.44	134.01
घटाएँ :			
(i) कॉर्पस ब्याज	6.13	8.68	10.10
(ii) सेवांत लाभ	42.64	1.55	25.15
(iii) मूलह्रास	23.48	20.27	20.36
(iv) विज्ञान निधि	-	5.00	42.00
(v) अनुसंधान चेयर निधि	-	5.00	-
(vi) संकाय अनुसंधान और विकास निधि	-	10.00	-
(vii) अवसंरचना विकास निधि	-	20.00	28.00
4 कायिक निधि में निवल बचत अंतरित	8.08	3.94	8.39
योजना :			
1 प्राप्तियाँ			
सरकारी अनुदान	-	9.49	4.62
2 व्यय	1.35	4.56	9.67

अन्य वित्त संबंधी ब्यौरे लेखा विवरण 2018-19 में दिए गए हैं ।



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

18. विवरण

विवरण 1

गवर्नर मण्डल की बैठकें

- 165वीं बैठक : 8 मई, 2018
- 166वीं बैठक : 26 जून, 2018
- 167वीं बैठक : 9 अक्टूबर, 2018
- 168वीं बैठक : 4 जनवरी, 2019
- 169वीं बैठक : 22 मार्च, 2019

नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
अध्यक्ष		
1 डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी	दो	168वीं एवं 169वीं बैठक के दौरान अध्यक्ष
सदस्य		
2 श्री संजीव श्रीवास्तव, अवर सचिव (उच्चतर शिक्षा), मासंविमं	एक	सचिव (उच्चतर शिक्षा) (मासंविमं) के रूप में मनोनीत 167वीं बैठक में उपस्थित थे ।
3 श्री संजय कुमार सिन्हा, संयुक्त सचिव (प्रबंध एवं भाषा)-पदेन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
4 श्रीमती के रत्ना प्रभा, भाप्रसे-पदेन	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
5 श्री टी एम विजय भास्कर, भाप्रसे-पदेन	दो	168वीं एवं 169वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे ।
6 श्री एम.डी. रंगनाथ, मंडल के सदस्य, एचडीएफसी बैंक	एक	169वीं बैठक में उपस्थित थे ।
7 प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की, संकाय, भाप्रसं बेंगलूर	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे ।
8 प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी, संकाय, भाप्रसं बेंगलूर	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे ।
9 श्रीमती शांति एकाम्बरम, अध्यक्ष- उपभोक्ता बैंकिंग कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थीं ।
10 श्री विक्रम एस किल्लोस्कर, उपाध्यक्ष, टोयोटा किल्लोस्कर मोटर प्राइवेट लिमिटेड	एक	30 मई, 2018 तक सदस्य थे । 165वीं बैठक में उपस्थित थे ।

नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
11 श्री संजॉय चैटर्जी, अध्यक्ष, गोल्डमैन सैक्स (इंडिया)	तीन	166वीं, 168वीं एवं 169वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
12 श्री राजीव मलिवाल, संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स	चार	169वीं बैठक को छोड़कर सभी बैठकों में उपस्थित थे ।
13 प्रोफेसर दास नारायणदास, वरिष्ठ सह संकायाध्यक्ष, हारवर्ड बिज़नेस स्कूल	तीन	166वीं, 168वीं एवं 169वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
14 श्रीमती निरुपमा राव, सेवानिवृत्त विदेश सचिव एवं राजदूत, भारत सरकार	दो	165वीं एवं 169वीं बैठकों में उपस्थित थीं ।
15 श्रीमती विनीता बाली, अध्यक्ष, जीएआईएन	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थीं ।
16 श्री एन.एस. राघवन, निदेशक, नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड	तीन	165वीं, 166वीं एवं 167वीं बैठकों में उपस्थित सदस्यों में अध्यक्ष ।
17 प्रोफेसर ग. रघुराम, निदेशक, भाप्रसंबें, पदेन	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे ।

मण्डल बैठकों के दौरान आमंत्रित

नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
1 प्रोफेसर गोपाल नायक, संकायाध्यक्ष (संकाय)	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे ।
2 प्रोफेसर एम.एस. नरसिम्हन, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे ।
3 प्रोफेसर अभय के ओझा, संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम)	तीन	165वीं, 166वीं एवं 169वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
4 प्रोफेसर के. कुमार, संकायाध्यक्ष (भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास)	पाँच	2018-19 की सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे ।
5 श्रीमती भवानी कार्तिकेयन, प्रधान (वित्त)	दो	168वीं एवं 169वीं बैठकों में उपस्थित थीं ।
6 प्रोफेसर अनिल बी. सूरज	एक	165वीं बैठक में उपस्थित थे ।

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

नाम	दिनांक	शीर्षक
1 रविकुमार नरसिंहामूर्ति	27.08.2018	इफैक्ट ऑफ बिज़नेस आईटी एलाइनमेंट ऑन आईएस इंटिग्रेशन सक्सेस इन एम एंड ए : ए थ्री स्टेज्ड एलाइनमेंट मॉडल
2 सेशा साई राम	05.09.2018	दी फाइनेंशियल , इंवैस्टमेंट ऐंड फाइनेंसिंग प्रैक्टिसेस ऑफ प्राइवेट फर्म्स इन इंडिया
3 तन्वी गुप्ता	12.12.2018	अंडरस्टैंडिंग हाउ कल्चर शोप्स कॉग्निटिव रैस्पॉन्सेस टु ब्रांड एस्थेटिक्स
4 प्रांजल चंद्राकर	19.02.2019	एस्सेस ऑन कॉन्टेपोररी एडॉप्शंस ऑफ सीक्वेंशियल इंग्लिश ऑक्शंस ऐंड देयर एप्लीकेशंस
5 अभिप्सा पॉल	19.02.2019	यूसेज, कन्टिनुएस, ऐंड सस्टेनेबिलिटी ऑफ मोबाइल पेमेंट टेक्नोलॉजी : दी इंप्लुएंस ऑफ दी एन्विरॉन्मेंटल ऐंड ह्युमन कॉन्टेक्ट
6 सच्चिदानंदा बी एस	11.03.2019	आंश्रुप्रीन्युरियल ऑपरचुनिटी इवैलुएशन ऐज सोशियल प्रॉसेस
7 आकांक्षा मिश्रा	14.03.2019	एस्सेस ऑन हेल्थकेयर ऑपरेशंस इन इंडिया
8 नंदिनी सेठ	15.03.2019	सॉल्विंग नैक्स्ट बैस्ट ऐक्शन प्रॉब्लम्स यूजिंग मल्टी-आर्मर्ड बैडिट मॉडल्स
9 जोत्सना राजन	29.03.2019	एलाइनमेंट ऑफ पॉलिसी मेकिंग ऐंड इंप्लीमेंटेशन : ए क्लोजर लुक ऐट डिसेंट्रलाइजेशन ऐंड गवर्नेन्स इन लोकल एडमिनिस्ट्रेशन इन इंडिया

विवरण 3

एफपीएम छात्रों के अन्य पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

आमंत्रित वार्ताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा प्रदान (संस्था का नाम)	दिनांक (दिन/माह/वर्ष)
1 तन्वी गुप्ता	पुरस्कार	एसीआर श्रेष्ठ फाउंडेशन लघु शोध प्रबंध पुरस्कार	प्रोफेसर अविनाश मुल्की	एसोसिएशन फॉर कंज्यूमर रिसर्च (एसीआर) ऐंड श्रेष्ठ फाउंडेशन	12/10/2018
2 करुणा भट्ट	श्रेष्ठ वाचस्पति पेपर पुरस्कार	दूसरा वार्षिक एआईसीएआर सम्मेलन		एस्टन युनिवर्सिटी, यूके	18/09/2018
3 करुणा भट	एम.बी. सरकार दैट्स इंटरस्टिंग पेपर पुरस्कार के लिए नामांकित	एसएमएस हैदराबाद		आईएसबी हैदराबाद	18/12/2018

2019 में भाप्रसंबें की फेलो उपाधि पंचाट

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1 अन्नपुरेडुडी रामा पापि रेडुडी	0812007	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	एल एस मूर्ति, वासंती श्रीनिवासन, जिश्नू हज़रा, गणेश प्रभु	एनालिसिस ऑफ इंपैक्ट ऑफ प्रॉजेक्ट मैनेजर ऑटोनॉमी ऑन प्रॉजेक्ट परफॉर्मेंस, फैक्टरिंग इन कॉन्टिजेन्सीस
2 टी.एस. कृष्णन	1021018	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	एल एस मूर्ति, अंशुमन त्रिपाठी, ए दामोदरन	अंडरस्टैंडिंग ई-वेस्ट रिवर्स सप्लाय चैन ऐंड फॉर्मलाइजेशन ऑफ इंफॉर्मल ई-वेस्ट प्रोसेसर्स : ए क्वालिटेटिव केस स्टडी
3 किशोर कुमार गंगवानी	1121011	विपणन	जी शैनेश, पृथ्वीराज मुखर्जी, गणेश प्रभु	रोल ऑफ रैगुलेटरी फोकस इन पे व्हॉट यू वान्ट प्राइसिंग
4 राज दास	1121012	विपणन	कंचन मुखर्जी, आशीश मिश्रा, पृथ्वीराज मुखर्जी	इवैलुएटिंग प्रॉडक्ट्स विद सिगनल्स ऑफ ऑपरचुनिटी ऐंड थ्रैट इन ऑनलाइन रेटिंग्स
5 बालमुरुगन के	1121013	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	एल प्रसाद, रामाधार सिंह, जी रमेश	ऑन दी कॉन्सट्रक्ट ऑफ पब्लिक सर्विस मोटिवेशन एमंग सिविल सर्वेंट्स
6 नवीन भारती	1121020	लोक नीति	दीपक मलघाण, एम एस श्रीराम, राजलक्ष्मी कामत	एस्सेस ऑन एथनिक पॉलिटिक्स ऑफ कास्ट इन कर्नाटका
7 स्निग्धा मनुकोंडा	1221003	कार्यनीति	जे रामचंद्रन, प्रणव गर्ग, रेजी जॉर्ज पी	गवर्निंग दी कॉर्पोरेशन : निगोशिएटिंग दी इंट्रिंसिक चैलेंजिस ऑफ स्ट्रैटिजिक डिसीसन मेकिंग
8 चेतन विकास चित्रे	1221004	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	गोपाल नायक, मनस्विनी भल्ला, राहुल डे	यूज़ ऑफ टेक्नोलॉजी इन स्कूल एजुकेशन : इवैल्युएशन ऑफ टेक्नोलॉजी यूज़ इन रूरल गवर्नमेंट स्कूल्स इन कर्नाटका
9 वेधा पोन्नप्पन	1221013	विपणन	श्रीनिवास प्राख्या, श्रीलता जोन्नलगड्डा, सुभाशीश गुप्ता, अवधूत जाथर (बाह्य सदस्य)	एस्सेस ऑन हाउस होल्ड कंज़मशन

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
10 सुप्रिया राकेश	1221015	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन, गणेश प्रभु, (स्वर्गीय) मनोहर रेड्डी	ट्रांज़ीशंस आउट ऑफ कॉर्पोरेट कैरियर्स : एकाउंट्स ऑफ इंडिविजुअल्स फ्रॉम इंडिया
11 अपर्णा कृष्णा	1221019	लोक नीति	गोपाल नायक, हेमा स्वामीनाथन, एम एस श्रीराम, दीप मुखर्जी (बाह्य सदस्य)	पर्सनलाइज़्ड एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी ऐज मीन्स ऑफ सस्टेनब्ली इंक्रीज़ रिटर्न्स फ्रॉम एग्रीकल्चर
12 नीना पांडे	1221024	सूचना प्रणाली	राहुल डे, मनस्विनी भल्ला, अभय ओझा, शंकर वेंकटगिरी	एस्सेस आन इंटरनेट गवर्नेन्स
13 प्रियतम अनुराग	1321002	कार्यनीति	दीपक के सिन्हा, गणेश एन प्रभु, अशोक थम्पी	एस्सेस ऑन स्ट्रेटिजीस ऐंड परफॉर्मन्स ऑफ बैंक्स एलॉन्ग मल्टिपल डायमेंशंस इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी
14 दीप्तिप्रकाश प्रधान	1321007	कार्यनीति	जे रामचंद्रन, प्रणव गर्ग, कंचन मुखर्जी	पीयर इफैक्ट ऑफ स्टार्स : इंप्लीकेशंस फॉर इंडिविजुअल ऐंड ऑर्गनाइजेशनल परफॉर्मन्स
15 अंकिता दास	1321008	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	रूपा चंदा, सुभाशीश गुप्ता, गणेश प्रभु,	टु बी ऑर नॉट टु बी इन ग्लोबल वैल्यू चेन्स-सैक्टरल एनालिसिस ऑफ जीवीसीएस इन इंडिया
16 कार्तिक यादव	1321010	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	अर्नब मुखर्जी, सुभाशीश गुप्ता, शबाना मित्रा, सौविक दत्ता	एग्जामिनिंग डिवर्स कंसर्न्स इन इंडियन एजुकेशन
17 कल्पना टोकस	1321011	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	रूपा चंदा, सुभाशीश गुप्ता, दीपक के सिन्हा, अनिरुद्ध सिंघल (बाह्य सदस्य)	न्यू एज प्रिफरेंशियल ट्रेड एग्रीमेंट्स (पीटीएस) : इवॉल्विंग ट्रेड्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यूड एडेड ऐंड सर्विसेस ट्रेड
18 तपन कर	1321015	निर्णय विज्ञान	मलय भट्टाचार्या, शंकर वेंकटगिरी, राजलक्ष्मी वी मूर्ति	ऑन दी मोर पॉवरफुल यूनिट रूट टेस्ट
19 सौरव विकास बोरह	1321018	विपणन	श्रीनिवास प्राख्या, जी शैनेश, पृथ्वीराज मुखर्जी	दी रोड्स लेस ट्रैवल्ड : एक्सप्लोरिंग टू नेगलेक्टेड डायमेंशंस ऑफ सर्विस रिकवरी रिसर्च-टाइप ऑफ फेल्योर ऐंड रिपीट फेल्योर

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
20 आदित्य क्रिस्टोफर मोसेस	1321020	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	अभय ओझा, मुक्ता कुल्कर्णी, रेजी जॉर्ज पी	दी इंप्लुएंस ऑफ इंस्टीट्यूशनल लॉजिक कॉम्बिनेशंस ऑन ऑर्गेनाइज़ेशनल सर्वाइवल : ए स्टडी ऑफ क्रिश्चियन मिशन हॉस्पिटल्स इन इंडिया
21 अंकुर जैन	1321022	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन, मुक्ता कुल्कर्णी, सौरव मुखर्जी	इंप्लीकेशंस ऑफ ऑटोमेशन ऑन वर्क इन ऑर्गेनाइज़ेशंस
22 अनिर्बन अधिकारी	1321024	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	डी कृष्णा सुंदर, निशांत वर्मा, रेजी जॉर्ज पी, जयंत जयराम (बाह्य सदस्य)	इंपैक्ट ऑफ सप्लाइ नेटवर्क स्ट्रक्चर आन फर्म लेवल ऐंड नेटवर्क लेवल एन्विरोन्मेंटल परफॉर्मेंस
23 अर्चना पुरोहित	1321026	लोक नीति	अर्नब मुखर्जी, शबाना मित्रा, जी रमेश (बाह्य सदस्य)	मैज़रमेंट ऐंड मैकेनिज़म्स एक्सप्लोरिंग पैटर्न्स ऑफ रीजनल डेवलपमेंट
24 रवि प्रकाश रंजन	1421012	निर्णय विज्ञान	मलय भट्टाचार्या, शंकर वेंकटगिरि, अर्नब मुखर्जी	एस्सेस ऑन मॉडल्स यूज़िंग गूगल सर्च ट्रेण्ड्स

एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुतीकरण एवं प्रकाशन

राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन/सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 सौम्या पॉल		इंडियन एसोसिएशन ऑफ सोशियल साइंस ऐंड हेल्थ	10-12 दिसंबर, 2018, जेएनयू दिल्ली	इंक्लूजन ऑफ दी एक्सक्लूडेड ज़ेडर : ऐन एसेसमेंट ऑफ फाइनेंशियल गेटवे टु विमेन एम्पॉवरमेंट
2 नीना पांडे	मनस्विनी भल्ला, शुभज्योति बंधोपाध्याय	सर्व-भाप्रसं 2018	13-15 दिसंबर, 2018, भाप्रसं बेंगलूर	दी रोल ऑफ कॉन्टैक्ट इन ज़ीरो-रेटिंग रेगुलेशन
3 गोपी शंकर जी		छठा सर्व भाप्रसं विश्व प्रबंध सम्मेलन 2018	13-15 दिसंबर 2018, भाप्रसं बेंगलूर	स्केलिंग अप ऑफ प्रोड्यूसर कंपनी मॉडल : ए क्रिटिकल रिव्यू
4 धृति महादेवन		सर्व-भाप्रसं बेंगलूर	15 दिसंबर 2018, भाप्रसं बेंगलूर	पेइंग फॉर मी वर्सेस पेइंग फॉर अस : इंपैक्ट ऑफ प्राइस-बेनिफिट ट्रेड-ऑफ्स इन कंज्यूमर्स ग्रीन परचेसिस
5 सच्चिदानंदा बी एस		एसएमएस हैदराबाद-विशेष सम्मेलन	15-18 दिसंबर 2018, आईएसबी हैदराबाद	ऑपर्युनिटी इवैल्युएशन, कम्युनिटी ऑफ इंकुआइरी ऐंड आंथ्रप्रीन्युरियल ऐक्शन : एविडेंस फॉर्म ए प्री-इंक्युबेशन प्रोग्राम
6 करुणा भट्ट		एआईबी इंडिया सम्मेलन 2018	9-11 अप्रैल, 2018, आईआईएफटी एचआईपीए, शिमला	1. डिटर्मिनेंट्स ऑफ ग्रुपथिंक : रोल ऑफ ऑर्गेनाइज़ेशनल स्ट्राटा 2. फास्ट अलियांस प्रॉसेस : ए सोशियल कैपिटल पर्सपेक्टिव
7 अबु रेहान अब्बासी		एआईबी इंडिया सम्मेलन 2018	9-11 अप्रैल, 2018, शिमला	पेट्रोब्रास, ए ड्रैगन मल्टीनैशनल ?
8 अचल गोयल	श्रीराम नारायणन, श्रीराम तिरुमलै	आईएस-डीएसआई	20 दिसंबर 2018, एसपीजेआईएमआर मुम्बई	इकोनॉमिक वैल्यू ऑफ ट्रस्ट इन टू-साइडेड प्लेटफॉर्म

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन/सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
9	पार्वती बी	12वाँ नैसमेई अंतर्राष्ट्रीय विपणन सम्मेलन 2018	20-21 दिसंबर, 2018, ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट-चेन्नई	चूज़िंग वाइसली : हाउ अदर्स मैटर इन माइ चॉइस	
10	जोस मनु एम ए	प्रोफेसर गोपाल दास	12वाँ नैसमेई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 2018	20-21 दिसंबर, 2018, ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट-चेन्नई	म्युज़िक टु योर इयर्स : दी इफैक्ट ऑफ सिमैटिकली कॉन्गुएंट लिरिक्स ऑन ब्रांड परसेप्शन
11	तन्वी गुप्ता	एसोसिएशन फॉर कंज्यूमर रिसर्च का एशिया पैसिफिक सम्मेलन	11-12 जनवरी, 2019	एसॉर्टेड गिफ्ट्स कैन बाई माइ लव : दी रोल ऑफ इंटिमेसी ऑन एटिसिपैटेड रिग्रेट विद गिफ्टिंग चॉइस	
12	अनुपमा कोंडय्या	प्रोफेसर ई एस श्रीनिवास	चेंजिंग नेचर ऑफ कैरियर्स : इंप्लीकेशंस फॉर ए सस्टेनेबल वर्ल्ड पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	14-15 दिसंबर, 2018, एक्सएलआरआई जमशेदपुर	ऐन आयुर्वेदा-बेस्ड मॉडल फॉर कैरियर प्लानिंग ऐंड वोकेशनल गाइडेंस
13	करुणा भट्ट	एसएमएस हैदराबाद	15-18 दिसंबर, 2018, आईएसबी हैदराबाद	दी पैराडॉक्स ऑफ परफॉर्मेंस : दी इफैक्ट ऑफ मल्टिपल डायरेक्टरशिप्स ऑन इंडियन फर्मर्स	
14	श्रीकांत के	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशंस मैनेजमेंट (एसओएम)	20 दिसंबर, 2018, भाप्रसं कोज़ीकोड	अंडरस्टैंडिंग ट्राफिक कॉन्जेशन फ्रॉम सोशियल नेटवर्क्स पर्सपैक्टिव	
15	अंकुर जैन	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन	छठवाँ सर्व भाप्रसं विश्व प्रबंध सम्मेलन	3-5 दिसंबर, 2018 भाप्रसं बेंगलूर	इंप्लीकेशंस ऑफ ऑटोमेशन ऑन वर्क ऐट मल्टिपल पोज़ीशंस इन ऑर्गेनाइज़ेशंस
16	तन्वी गुप्ता	प्रोफेसर प्रीति कृष्णन लिंडैम	एशिया पैसिफिक एसीआर सम्मेलन 2019	10 जनवरी, 2019, भाप्रसं अहमदाबाद	1. मैजिकल थिंकिंग इन डिजिटल स्पेसेस : दी अन्कॉन्सियस इंप्लुएंस ऑफ इविल आइ बिलीफ ऑन विज़ुअल कॉन्सीलमेंट

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन/सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
17 जोस मनु एम ए	प्रोफेसर गोपाल दास	एशिया पैसिफिक एसीआर सम्मेलन	10-12 जनवरी, 2019, भाप्रसं अहमदाबाद	हियर व्हाट्स हीयर : दी इफैक्ट ऑफ सिमैटिकली कॉन्ग्रुएंट लिरिक्स ऑन ब्रांड परसेप्शन

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 अंकुर जैन	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन	एओएम स्पेशलाइज़्ड कॉन्फरेंस : बिग डेटा ऐंड मैनेजिंग इन ए डिजिटल इकोनॉमी	18-20 अप्रैल, 2018, सर्वे यूनाइटेड किंगडम	डिजिटल टेक्नोलॉजीज़ ऐंड वर्क डिज़ाइन
2 अंकिता दास		मिडवेस्ट ट्रेड सम्मेलन	22 मई 2018, ड्रेक्सलर युनिवर्सिटी, फिलेडेल्फिया, यूएसए	रोल ऑफ राइट फ्रेंड्स इन जीवीसी पार्टिसिपेशन- एविडेंस ऑफ दी इंपॉर्टेंस ऑफ नेटवर्क कनेक्शंस फ्रॉम इंडिया आटोमोटिव सैक्टर
3 राहुल सिंह	माइकल हेनरी, पावेल चक्रवर्ती	ल्युब्ल्याना इंपैरिकल ट्रेड कॉन्फरेंस (एलईटीसी)	7-9 जून 2018, इजोला, स्लोवेनिया	मार्कअप्स ऐंड क्वालिटी ऐडजस्टमेंट टु चाइनीज़ इंपोर्ट कॉम्पिटिशन- एविडेंस फ्रॉम इंडिया
4 रवि शंकर पांडे	प्रोफेसर एस रघुनाथ	एआईबी 2018 वार्षिक बैठक	25-28 जून, 2018, मिनेपोलिस, यूएसए	इंटरनेशनलाइज़ेशन ऑफ टेक्नोलॉजी स्टार्ट-अप्स फ्रॉम एमर्जिंग इकोनॉमी
5 अभिप्सा पॉल	प्रोफेसर राहुल डे, एच राघव राव, तेजस्विनी हेरथ	पैसिफिक एशिया कॉन्फरेंस ऑन इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (पीएसीआईएस)	26-30 जून, 2018	फैक्टर्स फैसिलिटेटिंग एडॉप्शन ऑफ मोबाइल पेमेंट सर्विसेस ओवर क्रेडिट/डेबिट कार्ड्स : ऐन इंवैस्टिगेशन ऑफ्टर दी डीमॉनेटाइज़ेशन पॉलिसी शॉक इन इंडिया
6 श्रीकांत के	प्रोफेसर राजीव आर त्रिपाठी	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ऑपरेशंस मैनेजमेंट (एमएसओएम)	1-3 जुलाई, 2018, दलास टेक्सस	बैलेंसिंग कन्सर्न्स ऑफ ऑकुपैसी रेट्स ऐंड पैसेंजर इंकविनिमेंस इन राइडशेयरिंग

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
7 अचल गोयल	प्रोफेसर राजीव आर त्रिपाठी, प्रोफेसर मनस्विनी भल्ला	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ऑपरेशंस मैनेजमेंट (एमएसओएम)	2 जुलाई, 2018, डालास टेक्सस	आक्शनिंग लाइसेंसेस टु डिफरेंट क्वालिटी फर्म
8 रोमाना गुल्शानी		यूरोपियन ग्रुप ऑफ ऑर्गेनाइजेशंस स्टडीज़ 2018	4-7 जुलाई, 2018, टेलिन एस्टोनिया	माइक्रो फाउंडेशंस ऑफ स्ट्रक्चरल एम्बिडेक्सटेरिटी इन ऑर्गेनाइजेशंस : ए टैलेंट मैनेजमेंट पर्सपेक्टिव
9 ऐश्वर्या आर	प्रोफेसर अविनाश मुल्की	अंडरस्टैंडिंग प्रॉडक्ट नॉन-रिटर्न्स-ऐन एमर्जिंग मार्केट्स पर्सपेक्टिव, चाइना-इंडिया इंसाइट्स कान्फरेंस	5-7 जुलाई, 2018, आईएनएसईएडी कैम्पस, सिंगापुर में	अंडरस्टैंडिंग प्रॉडक्ट नॉन-रिटर्न्स-ऐन एमर्जिंग मार्केट्स पर्सपेक्टिव । 2. इज़ इट ऑलवेज़ गुड फॉर फर्म व्हेन कस्टमर्स डोंट रिटर्न प्रॉडक्ट्स पर्चेज़ ऑनलाइन ? 3. दी इफैक्ट ऑफ स्पेस ऑन कंज्यूमर पर्चेज़ बिहेवियर इन ऐन ऑनलाइन शॉपिंग एन्विरॉन्मेंट ?
10 यंगरजुंगला पोंगेनेर	प्रोफेसर अभय के ओझा	यूरोपियन ग्रुप ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़ (ईजीओएस)	5-7 जुलाई, 2018 टेलिन एस्टोनिया	नॉन-कॉम्पिटिंग मल्टिपल ऑर्गेनाइजेशनल आइडेंटिटीज़ : काज़र्स ऐंड रिसॉल्वर्स ऑफ टेंशंस ड्यु टु इंस्टीव्यूशनल कॉम्प्लेक्सिटी
11 ज्योत्सना राजन	प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा, प्रोफेसर गोपाल नायक	यूरोपियन ग्रुप ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़ (ईजीओएस) 2018	5-7 जुलाई, 2018 टेलिन एस्टोनिया	बैलेंसिंग दी सी-सा : निगोशिऐटेड स्टैबिलिटी इन हाइब्रिड पार्टनरशिप्स
12 मैथिली मिलिंद पेंड्स	प्रोफेसर अभय के ओझा	यूरोपियन ग्रुप ऑफ ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़ (ईजीओएस) 2018	5-7 जुलाई, 2018 टेलिन एस्टोनिया	ऑर्गेनाइजेशनली आइडेंटिटी ऐंड चेंज
13 प्रियतम अनुराग		ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट	12-14 अगस्त, 2018, शिकागो, इलिनाइस, यूएसए	मेकिंग सब्सिडीज़ वर्क फॉर दी लैंडर ऐंड दी माइक्रो-आंशप्रीन्युअर : दी रोल ऑफ इंसेंटिव एलाइन्मेंट

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
14 अंकुर जैन		ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	10-14 अगस्त, 2018, शिकागो, इलिनाइस, यूएसए	सोशियो मेटिरिएलिटी ऐंड ऑटोमेशन ऑफ वर्क
15 शैलेन कुमार दलबेहेरा	प्रोफेसर एस रघुनाथ	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक बैठक	13 अगस्त 2018, शिकागो यूएसए	इंटरनलाइजेशन ऑफ आईजेवीएस ऐंड इंस्टीट्यूशंस
16 करुणा भट्ट		एआईसीएआर वार्षिक सम्मेलन	29-31 अगस्त, 2018, एस्टन बिज़नेस स्कूल यूके	इंवेस्टमेंट इन इन्ोवेशन ऐंड सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी रियली ए जीरो-सम गेम ? : एविडेंस फ्रॉम कॉर्पोरेट इंडिया
17 करुणा भट्ट		बीएएम वार्षिक सम्मेलन	4-6 सितंबर, 2018, ब्रिस्टल बिज़नेस स्कूल, यूडब्ल्यूई, यूके	1. मल्टिपल डायरेक्टरशिप ऐंड फर्म परफॉर्मेंस इन दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट
18 अंजना करुमातिल	प्रोफेसर शिबाशीश मुखर्जी	बीएएम सम्मेलन	6 सितंबर, 2018, ब्रिस्टल यूके	अस वर्सेस देम : हाउ इंसाइडर्स ऐंड आउटसाइडर्स मेक सेंस ऑफ फेलिंग ऑर्गेनाइजेशंस
19 सच्चिदानंदा बी एस	अजय भास्करबट्टला, शिवा देवकोण्डा, सौमदीप सरकार, प्रोफेसर सुरेश भगवतुला	एसएमएस वार्षिक सम्मेलन, पेरिस	22-25 सितंबर, 2018, पेरिस फ्रांस	1. डेटरोजीनियस इफैक्ट्स ऑफ डायरेक्टर बिज़ीनेस ऑन फर्म परफॉर्मेंस
20 नीना पांडे	प्रोफेसर राहुल डे	वार्षिक जिगनैट संगोष्ठी	15 नवंबर, 2018 पैरिस फ्रांस	लेजिटिमेसी परसेप्शन ऑफ इंटरनेट गवर्नेन्स स्ट्रक्चर : ऐन इंटर-कंट्री एनालिसिस
21 भव्या पेपुली श्राँफ	प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी	कॉन्फरेंस इंफॉर्मेशन सिस्टम्स पर ऑस्ट्रालेशियन सम्मेलन एवं (एसीआईएस) डॉक्टरल कंसर्टियम	30 नवंबर- 5दिसंबर, 2018, सिडनी आस्ट्रेलिया	इंपैक्ट ऑफ आईटी मल्टिसोर्सिंग ऑन वेंडर ऑपच्युनिस्टिक बिहेवियर-ए रिसर्च फ्रेमवर्क

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
22	अभिप्सा पॉल	प्रोफेसर राहुल डे, तेजस्विनी हेरथ, एच राघव राव	सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, एसआईजी ग्लोबदेव कार्यशाला	11-16 दिसंबर, 2018, सेन फ्रैंसिको, यूएसए	1. ऐन इंवेस्टिगेशन ऑफ एफोर्डेन्सेस ऐंड कन्स्ट्रेंट्स ऑफ मोबाइल पेमेंट टेक्नोलॉजी
23	नंदिनी सेठ	राहुल सिंह, प्रोफेसर यू दिनेश कुमार	आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस पर एसजीआई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2018, कैम्ब्रिज यूके	स्पॉटिंग एर्निंग्स मैनिपुलेशन : यूज़िंग मशीन लर्निंग फॉर फाइनेंशियल फ्रॉड डिटेक्शन
24	अनिल कुमार बोस	प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी	सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	13 दिसंबर, 2018, सैन फ्रैंसिको, यूएसए	ग्रीन आईएस इनिशिएटिव्स : ट्रांस्लेटिंग ग्रीन आईएस स्ट्रेटिजीज़ इनटु ग्रीन आईएस प्रैक्टिसेस
25	मउली सोनी	सौरव बोराह, अमलेश शर्मा, प्रोफेसर श्रीलता जोन्नलगड्डा, प्रोफेसर आशीश कुमार	अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन (विंटर)	22-24 फरवरी, 2019, ऑस्टिन (टेक्सस)	1. लगज़ुरी ब्रांड परफॉर्मन्स ऐंड एमर्जिंग मार्केट्स
26	कार्तिक यादव		25वाँ यूरेशिया बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स सोसाइटी सम्मेलन	23-25 मई, 2018, बर्लिन, जर्मनी	क्रिएटिंग ए डिजिटल डिवाइड : इंपैक्ट ऑफ ऑनलाइन प्रिपैरैटरी कोर्सेस आन ऐकेडमिक परफॉर्मन्स
27	पार्वती बी		अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन, विंटर सम्मेलन	22-24 फरवरी, 2019, ऑस्टिन, टेक्सस	‘नो व्हॉट्स बेस्ट फॉर यू, ऐंड फॉर मी’ : कंज़्यूमर डिफरेंसेस इन एस्टिमेटिंग कंज़मेशन एक्सपीरिएंस

पत्रिकाओं/पुस्तकों एवं अन्य प्रकाशनों में प्रकाशित पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम
1	प्रांजल चंद्रकर	भूषण के कुंतल, सुदिप्ता साधु, शर्मीला एस मेड	नेटशिफ्ट : ए मैथोडोलॉजी फॉर अंडरस्टैंडिंग ड्राइवर माइक्रोब्स फ्रॉम हैल्थी ऐंड डिसीस माइक्रोबायोम डेटासेट्स	4 अक्टूबर, 2018	नेचर पब्लिशिंग ग्रुप

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम	
2	अभिप्सा पाल	प्रोफेसर राहुल डे, तेजस्विनी हेरथ, एच आर राव	ए रिव्यू ऑफ कॉन्टैक्सचुअल फैक्टर्स एफैक्टिंग मोबाइल पेमेंट एडॉप्शन ऐंड यूज	जर्नल ऑफ बैंकिंग ऐंड फाइनेंशियल टेक्नोलॉजी	10 जनवरी, 2019	स्प्रिंगर नेचर
3	नंदिनी सेठ	कुमार राहुल, प्रोफेसर यू दिनेश कुमार	स्पॉटिंग एर्निंग्स मैनिपुलेशन : यूज़िंग मशीन लर्निंग फॉर फाइनेंशियल फ्रॉड डिटेक्शन	इन बुक : आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस डडडळ, लेक्चर नोट्स इन आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस	16 नवंबर, 2018	स्प्रिंगर लिंक
4	टी एस कृष्णन	गौड़ा एस के, अवस्थी पी	व्हॉट डज़ ग्रीन क्वालिटी रियली मीन ?	दी टीक्यूएम जर्नल	जनवरी 2019	एमर्ल्ड
5	टी एस कृष्णन	गौड़ा एस के	इंपैक्ट ऑफ पॉलिसी ऑन क्लोज़्ड-लूप सप्लाय चेन्स ऑफ लैड-एसिड बैटरीस	सस्टेनेबल ऑपरेशंस इन इंडिया	22 फरवरी, 2018	स्प्रिंगर : सिंगापुर
6	रवि प्रकाश रंजन	प्रोफेसर मलय भट्टाचार्या	डज़ इंवेस्टर अटेंशन टु एनर्जी स्टॉक्स एग्जिबिट पावर लॉ ?	एनर्जी इकोनॉमिक्स	19 सितंबर, 2018	एलसिव्यर

पीजीपी हेतु नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम की सूची

टर्म 3

कोई नया वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित नहीं किया गया

टर्म 4

1. मशीन अधिगम का आधार
2. विच्छेद : एक कार्यनीति एवं इतिहास परिप्रेक्ष्य

टर्म 5

1. ग्राहक अभिग्रहण एवं प्रतिधारण
2. स्वास्थ्यरक्षा परिचालन प्रबंध
3. जोखिम भरे देशों में व्यवसाय करना
4. ई-वाणिज्य
5. पूर्व एवं दक्षिण पूर्व एशियाई अर्थव्यवस्थाएँ
6. परामर्श के सिद्धांत
7. अनुप्रयुक्त व्यवसाय शोध हेतु प्रणालियाँ
8. सामरिक सोच एवं रचनात्मकता

टर्म 6

1. दल, संगठन एवं परिस्थितिकीतंत्र में नवाचार एवं परिवर्तन
2. नेतृत्व के लिए अधिगत : चुनौतियाँ एवं क्षमता
3. कैरियर की सफलता और परिवर्तनकाल का प्रबंधन
4. व्यवसाय पारिस्थितिकीतंत्र में प्रतिस्पर्धा एवं सहयोग
5. सामरिक एवं परिचालनात्मक निर्णय करने हेतु विश्लेषिकी
6. परामर्श के सिद्धांत (1.5 क्रेडिट्स)
7. हिन्दू दर्शन का परिचय (1.5 क्रेडिट्स)

पीजीपी ग्रीष्म अंतःशिक्षता प्रस्ताव

कंपनी	प्रस्तावों की सं.
ए.टी. कर्नी	11
एबी इंबेव	10
एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी	18
एसीटी फाइबरनेट	4
आदित्य बिरला ग्रुप-डिजिटल	2
आदित्य बिरला ग्रुप-एलईएपी	9
एल्वरेज़ ऐंड मार्शल	6
एमेज़ॉन	35
अमेरिकन एक्सप्रेस	4
ऐम्प्लस सोलार	1
आर्पवुड कैपिटल	1
एशियन पेंट्स	3
ऑक्टस एडवाइज़र्स	4
एवेंडस कैपिटल	4
ऐक्सिस बैंक	1
बेन ऐंड कंपनी	18
बजाज ऑटो	3
बजाज फिसर्व	4
बैंक ऑफ अमेरिका	1
बार्कलेज़	3
भारती एयरटेल	5
ब्लैकरॉक	2
ब्लैक स्टोन	3
बीएनवाई मैलन	2
बोहरिंगर इंगलहैम	2
बिज़नेस फोरम	1
बैजूस	1
कैपजैमिनी	1
सिटी बैंक	7
सी के बिरला ग्रुप	4
क्लाउड टेल	5

कंपनी	प्रस्तावों की सं.
कोका कोला	2
कॉगनीज़ैट बिज़नेस कंसल्टिंग	1
कोलगेट	1
सीटीबीसी बैंक	1
डाबर	1
डैनहर	1
डीबीएस बैंक	1
डिलॉइट	7
डॉइस बैंक	4
डॉ. रेड्डीस लैबोरेटरीज़	3
डुन्ज़ो	5
अर्नस्ट ऐंड यंग	4
फायरसाइड	1
फ्लिपकार्ट	6
गजा कैपिटल	1
गिल्बारको बीडी	2
गिल्बारको एचआरएम	1
ग्लेनमार्क फार्मा	2
गोल्डमैन सैक्स जीपीएस	1
गोल्डमैन सैक्स जीएसएएम	1
गोल्डमैन सैक्स आईबी	1
गोल्डमैन सैक्स एसडीए	2
गोल्डमैन सैक्स स्टैट्स	2
ग्रोफर्स	5
ग्रुपएम	2
गुरु ऐंड जना	1
हिंदुस्तान कोका-कोला	3
आईबीएम कंसल्टिंग	1
आईसीआईसीआई बैंक	5
इंडिगो	3

कंपनी	प्रस्तावों की सं.
इंफोसिस मैनेजमेंट कंसल्टिंग	3
इंच्यूट	1
आईटीसी लिमिटेड	3
जे पी मॉर्गन	6
जॉन्सन एंड जॉन्सन कंज्यूमर	2
जॉन्सन एंड जॉन्सन मेडिकल	1
जेएसडब्ल्यू ग्रुप	2
जुबिलैंट फुडवर्क्स	4
किम्बरली क्लार्क	3
केपीएमजी एनालिटिक्स	2
एल.ई.के. कंसल्टिंग	3
महिंद्रा एंड महिंद्रा	2
मेकमाई ट्रिप	1
मैरिको	2
मैकिसे एंड कंपनी	13
माइक्रोसॉफ्ट जीएसएमओ	3
माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी	7
मीबैक कंसल्टिंग	2
मोडलिस एंड कंपनी	2
मोनार्क ग्रुप	2
मॉन्डलेज़	4
नेस्ले	1
एनआरआई कंसल्टिंग	9
०3 कैपिटल-थाइव	1
ओएलएक्स	1
फोनपे	1
पिडिलाइट	3
प्राइम्स एंड जूमस	1
प्रियोन	2
प्रॉक्टर एंड गैबल	7
पूमा	3
पीडब्ल्यूसी टेक्नोलॉजी	4
रिलायंस	3
रिलायंस ट्रेज़री	3
रिन्यु पॉवर	1

कंपनी	प्रस्तावों की सं.
रॉयल बैंक ऑफ स्कॉटलैंड	1
आरपीजी	1
सैंट गोबेन	2
सैमसंग	4
सैमसंग आर एंड डी	1
स्प्रिंकलर	5
स्ट्रैटिजी&	4
स्विगी	4
सिनर्जी कंसल्टिंग	2
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	4
टाटा स्कार्ई कॉमर्शियल	3
टाटा स्कार्ई कॉन्टेंट	1
टीमासेक	1
टी बाॅस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	17
ऊबर	3
यूबीएस ग्रुप	2
उडान	1
युनाइटेड हैल्थ ग्रुप	4
वैल्यूलैब्स	1
वेदांता	6
वोडाफोन	4
विप्रो कंज्यूमर केयर	2
कुल	427

विवरण 8

अंतिम अवस्थापन 2019 – प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी 2017–2019)

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
ए.टी. कर्नी	7	7			7	7	14	14
ए.टी. कर्नी डिजिटल					3	3	3	3
एबी इंवेव	4	2			5	5	9	7
एक्सेंचर ऑपरेशंस					2	2	2	2
एक्सेंचर स्ट्रेटिजी	9	8			22	22	31	30
एक्सेंचर टेक्नोलॉजी			1	1			1	1
एसीटी फाइबरनेट			1	1			1	1
अदानी			7	4			7	4
आदित्य बिरला ग्रुप	4	4			2	2	6	6
एडजेब्रा	1	0					1	0
एलिग्रो कैपिटल					1	1	1	1
एल्वरेज ऐंड मार्शल	4	4					4	4
एमेजॉन	10	8	4	4			14	12
एमेजॉन एडब्ल्यूएस					2	2	2	2
अमेरिकन एक्सप्रेस	2	1	2	2			4	3
ऐम्वे	1	1					1	1
एनालिसिस मैसन					2	2	2	2
एएन.जेड					3	3	3	3
आर्पवुड कैपिटल					1	1	1	1
एशियन पेंट्स	2	1	1	1			3	2
ऑक्टस एडवाइज़र्स	2	0			2	2	4	2
एवेंडस कैपिटल					3	3	3	3
ऐक्सिस कैपिटल					1	1	1	1
बेन ऐंड कंपनी	10	10			4	4	14	14
बजाज ऑटो	1	0			1	1	2	1
बजाज फाइंसर्व					1	1	1	1
बर्कलेज़ आईबी	1	1					1	1
भारती एयरटेल	3	2			1	1	4	3
बैजूस			3	2			3	2

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
कैपजेमिनी	1	1			3	3	4	4
सिटीबैंक	2	2					2	2
सीके बिरला	2	1			1	1	3	2
क्लर्नेट	1	0					1	0
क्लाउडटेल			3	3			3	3
कॉग्नीजेंट बिज़नेस कंसल्टिंग	1	0					1	0
कोलगेट पामोलिव					1	1	1	1
सीआरआईएसआईएल	1	0					1	0
डैनहर	1	0					1	0
डिलॉइट इंडिया					7	7	7	7
डिलॉइट यूएसआई	6	2	12	9			18	11
डॉइस बैंक	2	1					2	1
डॉ. रेड्डीज़ लैबोरेटरीज़					1	1	1	1
डुंज़ो					1	1	1	1
एडफोरा					2	2	2	2
ईएमएएआर			1	1			1	1
अंसर्ट ऐंड यंग					3	3	3	3
ईएक्सएल			4	4	5	5	9	9
ईवाई-पार्थेनॉन					8	8	8	8
फ्लिपकार्ट	3	0	4	4	1	1	8	5
गर्टनर			4	3			4	3
जेनपैक्ट			6	5			6	5
जीईपी कंसल्टिंग	2	1					2	1
गोल्डमैन सैक्स	5	3			2	2	7	5
ग्रैब सिंगापुर			2	2			2	2
हिंदुस्तान कोका कोला बेवरेज्स	2	1					2	1
हिंदुस्तान युनिलीवर	1	1					1	1
एचएसबीसी					2	2	2	2
आईबीएम कंसल्टिंग					2	2	2	2
आईसीआईसीआई बैंक	1	1	4	4	3	3	8	8

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन					1	1	1	1
इंफोएज			1	1			1	1
इंफोसिस मैनेजमेंट कंसल्टिंग			1	0			1	0
जे पी मॉर्गन	3	3			1	1	4	4
जेएसडब्ल्यू ग्रुप	2	2					2	2
जुबिलैट फुडवर्क्स					1	1	1	1
केपीएमजी					5	5	5	5
क्रेज़ीबी			3	2	1	1	4	3
लर्सन एंड टुब्रो इंफोटेक			4	4			4	4
लेनोवो					3	3	3	3
लेंसकार्ट	1	0					1	0
लोढा ग्रुप	1	1					1	1
महिंद्रा ग्रुप	2	1					2	1
मारुति सुजुकी					1	1	1	1
मास्टरकार्ड	2	1					2	1
मैट्रिक्स पार्टनर्स			1	1			1	1
मैकिंसे एंड कंपनी	5	5			2	2	7	7
माइक्रोलैंड			2	1			2	1
माइक्रोसॉफ्ट	3	3	4	4			7	7
मॉन्डलेज़	1	1					1	1
मूनफ्राग लैब्स					2	2	2	2
मित्रा			3	3	4	4	7	7
नेस्ले					3	3	3	3
नोमुरा रिसर्च इंस्टीट्यूट					5	5	5	5
ऑयल एंड नैचुरल गैस कॉर्पोरेशन			2	2			2	2
ओला कैब्स					3	3	3	3
ओलिवर वेमैन					2	2	2	2
ओयो रूम्स			10	7			10	7
पेटीएम			4	0			4	0

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
पर्प्यूल			1	0			1	0
प्रॉक्टर ऐंड गैम्बल	4	4					4	4
पीडब्ल्यूसी-डील्स					1	1	1	1
पीडब्ल्यूसी टेक्नोलॉजी	5	3	6	3	1	1	12	7
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	2	0					2	0
रिलायंस जियो			5	4			5	4
रिलायंस ट्रेज़री					2	2	2	2
रिन्यु पावर	2	0					2	0
रोलैंड बर्ज़र	2	0					2	0
रॉयल बैंक ऑफ स्काटलैंड			5	4			5	4
आरपीजी ग्रुप	1	1	3	3			4	4
सैंट गोबैन	1	1					1	1
सैमसंग	4	3			4	4	8	7
स्नैडर इलैक्ट्रिक					1	1	1	1
सरविफी					2	2	2	2
सिगतुप्ले	1	1					1	1
सोसाइटी जनराले					5	5	5	5
स्प्रिंकलर			3	3			3	3
स्टैंडर्ड चार्टर्ड	1	0					1	0
स्टारलाइट पावर			4	4			4	4
स्ट्रैटिज़ि ऐंड	9	9					9	9
स्ट्रैटिज़ि ऐंड मिडिल ईस्ट					2	2	2	2
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	3	3	3	3			6	6
टाटा एसेट मैनेजमेंट					1	1	1	1
टाटा स्काई					2	2	2	2
टेक महिद्रा			2	1			2	1
दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	10	10			4	4	14	14
थौसेंट्रिक	2	0					2	0
टू नॉर्थ	1	1					1	1

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
ऊबर	2	2	2	1			4	3
उडान					3	3	3	3
युनाइटेड हेल्थ ग्रुप					3	3	3	3
वैल्यूलैब	2	1	2	0			4	1
वेक्टर कंसल्टिंग			2	1			2	1
वेदांता	3	3			2	2	5	5
वीसा	2	2			1	1	3	3
वोडाफोन	1	1					1	1
विप्रो कंज्यूमर केयर					3	3	3	3
विप्रो ग्लोबल			2	2			2	2
डब्ल्यूएनएस ग्लोबल			5	4			5	4
ज़िन्नोव			3	2			3	2
कुल	170	125	142	110	176	176	488	411

नोट*

पीजीपी 2 के छात्र तीन में से एक प्रकार अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं :

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ) : प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षता में भाग लेते हैं। अंतःशिक्षता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है।

उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ) : 22 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं। यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है। जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं। इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं।

अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ) : अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है। यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं।

विवरण 9

प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – पीजीपीपीएम

कंपनी	प्रस्ताव
आंध्र प्रदेश सरकार	1
अर्नस्ट ऐंड यंग	1
इंडस ऐक्शन	1
इंवेस्ट इंडिया	1
एल ऐंड टी इंफोटेक आईराइज़	1
प्राइसवाटरहाउसकूपर्स प्राइवेट लिमिटेड	4
पंजाब ब्यूरो ऑफ इंवेस्टमेंट प्रमोशन	1
रिलायंस फाउंडेशन	2
मिनिस्ट्री ऑफ स्किल डेवलपमेंट ऐंड आंध्रप्रोनरशिप	1

प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – ईपीजीपी

कंपनी का नाम	प्रस्तावों की संख्या
एक्सेंचर टेक स्ट्रैटिजी	7
एयरबस	2
एमेजॉन	1
ऐक्सिस बैंक	1
बेसिक्स सब-के आईट्रांजेक्शंस	2
चप्स	1
क्रेडिट सुएस	1
डिलॉइट	2
ई2ओपन	1
फोर्ड आईटीएलपी	1
जेनपैक्ट	6
एचसीसी	2
आईसीआईसीआई बैंक लिमिटेड	1
इंफोसिस कंसल्टिंग	4
आईटीसी इंफोटेक	4
केआरवाईएफएस	1
एल एंड टी इंफोटेक	6
लिवस्पेस	1
मणिपाल टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड	2
मैकिंसे एंड कंपनी	3
माइक्रोसॉफ्ट	1
ओपनटैक्स्ट	1
पीडब्ल्यूसी	1
क्वॉन्टिफि	3
आरपीजी ग्रुप	2
सेपिएंट	1
शैल इंडिया मार्केट्स प्राइवेट लिमिटेड	2
सिगतुप्ले	3
स्टर्लाइट	4
सदरलैंड	1
टाटा एलेक्सी	1

31 मार्च, 2019 तक की संकाय सूची

निदेशक			
1	ग रघुराम		
प्रोफेसर			
1	वी रवि अंशुमन	वित्त एवं लेखा	
2	राजेंद्र के बंडी	सूचना प्रणाली	
3	संकर्षण बासु	वित्त एवं लेखा	
4	मलय भट्टाचार्या	निर्णय विज्ञान	
5	रूपा चंदा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	
6	ए दामोदरन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	
7	शुभ्रता दास	निर्णय विज्ञान	
8	राहुल डे	सूचना प्रणाली	
9	यू दिनेश कुमार	निर्णय विज्ञान	
10	पुलक घोष	निर्णय विज्ञान	
11	सुभाशीश गुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	
12	जिश्नु हज़रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	
13	एम जयदेव	वित्त एवं लेखा	
14	पी डी जोस	कार्यनीति	
15	नागसिम्हा बी कणगल	विपणन	
16	डी कृष्ण सुंदर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	
17	ऋषिकेश टी कृष्णन	कार्यनीति	
18	मुक्ता कुल्कर्णी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	
19	के कुमार	उद्यमवृत्ति	
20	बी महादेवन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	
21	वाई एल आर मूर्ति	विपणन	
22	विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	
23	कंचन मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	
24	सौरव मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	
25	अविनाश जी मुल्की	विपणन	
26	ईश्वर मूर्ति	निर्णय विज्ञान	
27	एल एस मूर्ति	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	
28	गोपाल नायक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	
29	एम एस नरसिम्हन	वित्त एवं लेखा	
30	आर नारायणस्वामी	वित्त एवं लेखा	
31	रामनाथ नारायणस्वामी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	
32	अभय के ओझा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	
33	रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	कार्यनीति	
34	मुरली पतिबंधला	कार्यनीति	
35	गणेश एन प्रभु	कार्यनीति	
36	एस रघुनाथ	कार्यनीति	
37	ग रघुराम	लोक नीति केंद्र	
38	जे रामचंद्रन	कार्यनीति	
39	जी रमेश	लोक नीति केंद्र	
40	एस रमेश कुमार	विपणन	
41	आर रवि कुमार	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	
42	श्रीनिवास प्राख्या	विपणन	
43	हरिता सारंगा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	
44	त्रिलोचन शास्त्री	निर्णय विज्ञान	
45	जी शैनेश	विपणन	

46	ई एस श्रीनिवास	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
47	वासंती श्रीनिवासन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
48	आर श्रीनिवासन	कार्यनीति
49	चेतन सुब्रमण्यन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
50	अशोक थम्पी	वित्त एवं लेखा

सह प्रोफेसर

1	सुरेश भगवतुला	उद्यमवृत्ति
2	अर्नब बासु	निर्णय विज्ञान
3	मनस्विनी भल्ला	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
4	गोपाल दास	विपणन
5	जितमित्र देसाई	निर्णय विज्ञान
6	सीमा गुप्ता	विपणन
7	श्रीलता जोन्नलगड्डा	विपणन
8	राजलक्ष्मी कामत	लोक नीति केंद्र
9	सिद्धार्थ महाजन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
10	दीपक मलघाण	लोक नीति केंद्र
11	आशीश मिश्रा	विपणन
12	अर्नब मुखर्जी	लोक नीति केंद्र
13	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	निर्णय विज्ञान
14	शशिधर मूर्ति	वित्त एवं लेखा
15	वेंकटेश पंचपगेसन	वित्त एवं लेखा
16	श्रीनिवासन रंगन	वित्त एवं लेखा
17	जी सबरीनाथन	वित्त एवं लेखा
18	अमर सप्रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
19	पद्मिनी श्रीनिवासन	वित्त एवं लेखा
20	हेमा स्वामीनाथन	लोक नीति केंद्र
21	अंशुमन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
22	शंकर वेंकटगिरि	सूचना प्रणाली
23	साई यायावरम	कार्यनीति

सहायक प्रोफेसर

1	अभिनव आनन्द	वित्त एवं लेखा
2	ऋत्विक् बैनर्जी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
3	प्रशांत चिंतापल्ली	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
4	तीर्थतनमॉय दास	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5	कुनाल दासगुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
6	अनुभा धस्माणा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7	सौविक दत्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
8	इजरायल फोर्टिन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
9	श्रीवर्धिनी के झा	उद्यमवृत्ति
10	ह्युन चुल मेंग	विपणन
11	डालिया मणि	उद्यमवृत्ति
12	शबाना मित्रा	लोक नीति केंद्र
13	पृथ्वीराज मुखर्जी	विपणन
14	शिबाशीश मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
15	श्रीनिवासन मुरली	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
16	प्रतीक राज	कार्यनीति
17	ऋषिदीप रॉय	निर्णय विज्ञान
18	सोहम साहू	लोक नीति केंद्र
19	विद्या सुंदरराजन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
20	ऋतु त्रिपाठी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
21	राजीव रंजन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
22	जयराम एस उपर्णा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
23	निशांत कुमार वर्मा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध

व्यवहार के प्रोफेसर

1	एन भृंगी देव	प्रबंध संप्रेषण केंद्र
2	गोपाल महापात्रा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

अभ्यागत संकाय

1	एस जी बट्टीनाथ	वित्त एवं लेखा
2	देबरती बासु	वित्त एवं लेखा
3	प्रीति कृष्णन लिंडैम	विपणन
4	पर्ल मलहोत्रा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
5	सारि एस ए मात्तिला	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
6	रम्या रंगनाथन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
7	सारस डी सरस्वती*	उद्यमवृत्ति
8	एम एस श्रीराम	लोक नीति केंद्र
9	अनिल बी सूरज	लोक नीति केंद्र
10	आनंद वेंकटेश्वरन*	वित्त एवं लेखा

*अंशकालिक अभ्यागत संकाय

सारांश	
प्रोफेसर	50
सह प्रोफेसर	23
सहायक प्रोफेसर	23
व्यवहार के प्रोफेसर	2
अभ्यागत संकाय	10
घटाएँ : मात्तिला	1
कुल संकाय	107

2018-19 के दौरान अनुबद्ध संकाय

नाम	
1	अभिनंद सरकार
2	अचल राघवन
3	अल्का सिट्टिन
4	अमरनाथ कृष्णस्वामी
5	अनीश तवाक्ले
6	अनूप कृष्णामूर्ति

7	बी शेखर
8	बालसुब्रमण्यन ए
9	एच मंगिपुडी (हरगोपाल)
10	जयंती अय्यर
11	लक्ष्मण शेषाद्रि
12	मंदार ओक
13	मणिकुट्टी एस
14	मिथिलेश्वर झा
15	मोहन कुरुविल्ला
16	एन रवि
17	पी सी नारायण
18	पॉल अलपत
19	प्रकाश बागरी
20	प्रकाश बेलवाडी
21	प्रशांत के गोयल
22	प्रताप गिरि
23	आर श्रीनिवासन
24	राजगोपालन एम एस
25	राजीव एस
26	राकेश गोधवानी
27	राम मुदाम्बि
28	रमेश वेंकटेश्वरन
29	रम्या नीलमेघम
30	रंगनाथन वी
31	रुथ पी स्टीवेंस
32	एस शंकर
33	एस वेंकटरामणय्या
34	श्रीराम नारायणन
35	श्रीराम तिरुमलै
36	सुजीत कुमार
37	सुनील परमेश्वरन
38	सुरेश बालसुब्रमणि
39	वी एन भट्टाचार्या

संकाय प्रकाशन

पुस्तकें

लेखक	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1 जोन सी हुल एवं संकर्षण बासु	ओप्शंस, फ्यूचर ऐंड अदर डेरिवेटिव्स, 10ईडी	2018	पियर्सन एजुकेशन
2 लियोन जी स्विफमैन, जोसेफ विसेबिल्ट एवं एस रमेश कुमार	कंज्यूमर बिहेवियर, 12ईडी	2018	पियर्सन एजुकेशन, इंडिया

पुस्तकों में अध्याय

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा
1 श्रीराम एम एस	आथर ओफ दी इंट्रोडक्टरी चैप्टर : स्टेट ओफ फाइनेंशियल इंकलुजन इन इंडिया : इन सर्च ओफ फोकस	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुजन इन लिब्रलाइज्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रोउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू यॉर्क, पृ. 1-30, 2018
2 श्रीराम एम एस	कन्वर्सेंशंस विद डॉ. सी रंगराजन, रिसर्च दी पोलिसी इश्यूस ड्यूरिंग डॉ. रंगराजन्स टेनर ऐज गवर्नर ऐंड एंगेज्ड इन ए कन्वर्सेंशन	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुजन इन लिब्रलाइज्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रोउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू यॉर्क, पृ. 31-50, 2018
3 श्रीराम एम एस	कन्वर्सेंशंस विद डॉ. बिमल जालान, रिसर्च दी पोलिसी इश्यूस ड्यूरिंग डॉ. जालान्स टेनर ऐज गवर्नर ऐंड एंगेज्ड इन ए कन्वर्सेंशन	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुजन इन लिब्रलाइज्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रोउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू यॉर्क, पृ. 51-62, 2018

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा
4 श्रीराम एम एस	कन्वर्सेशंस विद डो. वाई वी रेड्डी, रिसर्चर्द दी पोलिसी इश्यूस ड्यूरिंग डो. रेड्डीस टेनर ऐज़ गवर्नर ऐंड एंगेज्ड इन ए कन्वर्सेशन	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुज़न इन लिब्रलाइज़्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रौउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू योर्क, पृ. 63-85, 2018
5 श्रीराम एम एस	कन्वर्सेशंस विद डो. दुव्वुरी सुब्बाराव, रिसर्चर्द दी पोलिसी इश्यूस ड्यूरिंग डो. सुब्बारावस टेनर ऐज़ गवर्नर ऐंड एंगेज्ड इन ए कन्वर्सेशन	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुज़न इन लिब्रलाइज़्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रौउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू योर्क, पृ. 86-112, 2018
6 श्रीराम एम एस	कन्वर्सेशंस विद डो. रघुराम जी राजन, रिसर्चर्द दी पोलिसी इश्यूस ड्यूरिंग डो. राजन्स टेनर ऐज़ गवर्नर ऐंड एंगेज्ड इन ए कन्वर्सेशन	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुज़न इन लिब्रलाइज़्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रौउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू योर्क, पृ. 113-125, 2018
7 श्रीराम एम एस	कन्वर्सेशंस विद डो. सी उजित पटेल, रिसर्चर्द दी पोलिसी इश्यूस ड्यूरिंग डो. पटेलस टेनर ऐज़ गवर्नर ऐंड एंगेज्ड इन ए कन्वर्सेशन	टाकिंग फाइनेंशियल इंकलुज़न इन लिब्रलाइज़्ड इंडिया		फर्स्ट साउथ एशिया एडीशन, रौउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस ग्रुप, न्यू योर्क, पृ. 126-132, 2018
8 श्रीराम एम एस	पब्लिक इंवैस्टमेंट्स ऐंड प्राइवेट प्रोफिट्स	डिसैट ओन आधार बिग डेटा मीट्स बिग ब्रदर	रीतिका खेर	ओरिएंट ब्लैकस्वान प्रा.लि., हैदराबाद, 2019
9 सारि एस.ए. मातिला	ह्युमन एक्सपीरिएंस ऐज़ माइस्टेरियस	अन्बंडलिंग दी सिक्स्थ सेंस-एक्सप्लोरेशंस इन स्पिरिचुअलिटी ऐंड मैनेजमेंट	रामनाथ नारायणस्वामी, योचनन अल्टमान एवं सुनीता सिंह सेनगुप्ता	संपदा बुक्स, बेंगलूर, पृ. 241-270, 2018

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा	
10	जी शैनेश	कस्टमर सेंट्रिसिटी इन दी डिजिटल एज : रिडिस्कवरिंग वैल्यू	हैंडबुक ऑफ एडवांसेस इन मार्केटिंग इन ऐन एरा ऑफ डिस्प्सऱंस : एस्सेस इन ऑनर ऑफ जगदीश एन. सेठ	अतुलपर्वतियार ऐंड राजेंद्रा सिसोदिया (संपादक)	सेज़ पब्लिकेशंस, न्यू दिल्ली, पृ. 215- 222, 2018
11	ग. रघुराम	ईश्यूस इन रूरल इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलप्मेंट	रूरल इंडिया पर्सपेक्टिव 2017	देबेश रोय, गोपकुमारन नायर ऐंड ज्ञानेंद्र मणि	ओक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रैस, पृ. 182, मई 2018
12	वासंती श्रीनिवासन एवं रेजी जोर्ज	वुमेन डायरेक्टर्स पर्सपेक्षंस ऑफ देयर कौन्ट्रिब्युशंस ऑन बोर्ड्स : ऐन एक्सप्लोरैटरी स्टडी फ्रॉम इंडिया	मोर वुमेन ऑन बोर्ड्स : ऐन इंटरनैशनल पर्सपेक्टिव	लिने ई. देवन्यु, मार्लेने जन्जेन ले बेर, मरियाटेरेसा टोर्चिया ऐंड रोनल्ड जे बुर्के	इंफर्मेशन एज पब्लिशिंग आईएनसी 2018
13	रूपा चंदा	दी पंजाबी दैसपोरा इन दी यूके : ऐन ओवरव्यु ऑफ करैक्टरिस्टिक्स ऐंड कौन्ट्रिब्युशंस टु इंडिया	माइग्रेशन रिपोर्ट 2018 : इंडियन माइग्रेंट्स इन यूरोप	एस इरुदया राजन	रोउटलेज, यूके, 2019
14	रूपा चंदा	ट्रेड्स, ओपच्युनिटीस ऐंड चैलेंज्स इन इंडियास सर्विस सेक्टर	इंडियन इकोनोमी साइंस इंडिपेंडेंस	उमा कपिला	एकेडेमिक फाउंडेशन, 2019
15	रूपा चंदा एवं प्रलोक गुप्ता	इंडियन माइग्रेशन टु दी गल्फ : ओवरव्यु ऑफ ट्रेड्स ऐंड पोलिसी इनिशिएटिव्स बाइ इंडिया	इंडियन माइग्रेशन टु दी गल्फ : ओवरव्यु ऑफ ट्रेड्स ऐंड पोलिसी	फिलिप्पे फर्गूस ऐंड नसरा एम. शाह	गल्फ रिसर्च सेंटर, कैंब्रिज, यूके, पृ. 179-98, 2018
16	रूपा चंदा	सर्विसेस ट्रेड लिब्रलाइजेशन इन साउथ एशिया	नैक्स्ट स्टेप्स टु साउथ एशियन इकोनोमिक युनियन	एस. रैहन	साउथ एशियन एसोसिएशन फॉर रीजनल कोऑपरेशन (एसएएआरसी) सेक्रेटरिएट, काठमांडु, पृ 119- 54, 2018

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा
17	रूपा चंदा	इंडियास प्रोस्पैक्ट्स फोर सर्विसेस इंटिग्रेशन विद एशियन एफटीए पार्टनर्स	5थ एडिटेड वैल्यूम, एएसईएन इंडिया नेटवर्क ओफ थिंक टैक्स	2018
18	रूपा चंदा एवं सुदशना घोष	सर्विसेस इन बीआईएमएसटीईसी-अन्टैप्ड पोसिबिलिटीज़	बीआईएमएसटीईसी-ए विब्रेंट इकोनॉमिक ब्लोक	एमवीआईआरडीसी, वर्ल्ड ट्रेड सेंटर मुंबई, पृ. 76-77, 2018
19	राहुल डे	ई-गवर्नमेंट इन इंडिया	इंफोर्मेशन सिस्टम्स : डिबेट्स, एप्लीकेशंस ऐंड इंपैक्ट्स	प्रिया सीतारामण जोसेल्ल्यान क्रेनफील्ड रोउटलेज, तयलोर ऐंड फ्रैंसिस, 2019

पत्रिका प्रकाशन

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
1	हरिता सारंगा, रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, जुदित बाइन एवं उल्ली अर्नोल्ड	रिसोर्स कॉन्फिगरेशंस, प्रोडक्ट डेवलपमेंट कैपाबिलिटी, ऐंड कॉम्पिटिटिव एडवांटेज : ऐन एम्पिरिकल एनालिसिस ओफ देयर इवोल्युएशन	जर्नल ओफ बिज़नेस रिसर्च खंड 85, अप्रैल 2018, पृ. 32-50
2	श्रीलता जोन्नलगड्डा एवं हरिता सारंगा	टु एडाप्ट ओर डिज़ाइन : ऐन एमर्जिंग मार्केट डिलेम्मा फोर ओटोमेकर्स	प्रोडक्शन ऐंड ओपरेशंस मैनेजमेंट खंड 28, सं. 3, मार्च 2019, पृ. 550-569
3	सिरिश कुमार गौड़ा एवं हरिता सारंगा	सस्टेनेबल सप्लाई चेन्स फोर सप्लाई चेन सस्टेनबिलिटी : इंपैक्ट ओफ सस्टेनबिलिटी एफोर्ट्स ओन सप्लाई चेन रिस्क	इंटरनेशनल जर्नल ओफ प्रोडक्शन रिसर्च खंड 56 (17), अप्रैल 2018, पृ. 5820-5835
4	अनुप कृष्णमूर्ति एवं एस. रमेश कुमार	इलैक्ट्रॉनिक वर्ड-ओफ-माउथ ऐंड दी ब्रांड इमैज : एक्सप्लोरिंग दी मोडरेटिंग रोल ओफ इन्वोल्वमेंट थू ए कंज़्यूमर एक्सपेक्टेशंस लेंस	जर्नल ओफ रिटेलिंग ऐंड कंज़्यूमर सर्विसेस खंड 43, जुलाई 2018, पृ. 149-156
5	रित्विक बैनर्जी एवं अर्नब मित्रा	ओन मोनिटरी ऐंड नोन-मोनिटरी इंटरवेंशंस टु कोम्बैट करप्शन	जर्नल ओफ इकोनॉमिक बिहेवियर ऐंड ऑर्गनाइजेशन खंड 149, मई 2018, पृ. 332-355
6	रित्विक बैनर्जी	ओन दी इंटरप्रिटेशन ओफ वर्ल्ड वैल्यूस सर्वे ट्रस्ट क्वैश्चंस-ग्लोबल एक्सपेक्टेशंस विद लोकल बिलीफ्स	यूरोपियन जर्नल ओफ पोलिटिकल इकोनॉमी खंड 55, दिसंबर 2018, पृ. 491-510

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
7 रिक्तिक बैनर्जी, निशेद सिंघल एवं चेतन सुब्रमण्यन	प्रेडिक्टिंग फुड प्राइस इंप्लेशन थ्रू ऑनलाइन प्राइस इन इंडिया	इकोनॉमिक ऐंड पोलिटिकल वीक्ली	खंड 53, अंक 38, सितंबर 2018, पृ. 53-60
8 जोंग कुक शिन एवं चेतन सुब्रमण्यन	एसेट प्राइस बबल्स ऐंड टेक्नोलॉजिकल इन्नोवेशन	इकोनॉमिक इंकवाइरी	खंड 57(1), जनवरी 2019, पृ. 482- 497
9 राधिका जोशी, चेतन सुब्रमण्यन एवं शैलेंदर स्वामिनाथन	आर देयर सोशियल रिटर्न्स टु इन डेवलपिंग कंट्रीज़ ? एविडेंस फ्रॉम इंडोनेशिया	इकोनॉमिक डेवलपमेंट ऐंड कल्चरल चेंज	खंड 67(2), जनवरी 2019, पृ. 316-332
10 आनन्द वेंकटेश्वरन एवं तियनतियन गु	फर्म-सप्लायर रिलेशंस ऐंड मैनेजरियल कोम्पेन्सेशन	रिव्यू ओफ क्वान्टिटेटिव फाइनेंस ऐंड एकाउंटिंग	खंड 51, अंक 3, अक्तूबर 2018, पृ. 621-649
11 अविरल कुमार तिवारी, मलय भट्टाचार्या, देबोज्योति दास एवं मुहम्मद शाहबाज	ओउटपुट ऐंड स्टोक प्राइसेस : न्यु एविडेंस फ्रॉम दी रॉबोट वेवलैट एप्रोच	फाइनेंस रिसर्च लेटर्स	खंड 27, 2018, पृ. 154-160
12 रवि प्रकाश रंजन एवं मलय भट्टाचार्या	डज़ इन्वेस्टर एटेंशन टु एनर्जी स्टोक्स एग्जिबिट पॉवर लो ?	एनर्जी इकोनॉमिक्स	खंड 75, सितंबर 2018, पृ. 573- 582
13 अर्नब बासु एवं मृणाल के. घोष	नोनजीरो-सम रिस्क-सेंसिटिव स्टोकहैस्टिक गेम्स ऑन ए काउंटेबल स्टेट स्पेस	मैथामैटिक्स ओफ ओपरेशंस रिसर्च	खंड 43, अंक 2, मई 2018, पृ. 516- 532
14 ऋतु त्रिपाठी, सरवोन डी एवं सावनी के	आर दी मोटिवेशनल इफैक्ट्स ओफ ऑटोनोमी-सपोर्टिव कंडीशंस युनिवर्सल ? कौन्ट्रीस्टिंग रिजल्ट्स एमंग इंडियंस ऐंड अमेरिकन्स	पर्सनाल्टी ऐंड सोशियल साइकोलोजी बुलेटिन	खंड 44(9), 2018, पृ. 1287-1301
15 साई यायावरम, मनीश श्रीवास्तव एवं एम बी सरकार	रोल ओफ सर्च फोर डोमिन नोलेज़ ऐंड आर्चिटेक्चरल नोलेज़ इन एलायंस फोर्मेशन	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट जर्नल	खंड 39, अंक 8, अगस्त 2018, पृ. 2277-2302
16 दीपिका आर. गुप्ता, राजाराम वेलियथ एवं रेजी जोर्ज पी	इंफ्लुएंस ओफ नेशनल कल्चर ऑन आईपीओ ऐक्विविटी	जर्नल ओफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 90, सितंबर 2018, पृ. 226- 246
17 कारो फिलिप, प्रशांत चिंतापल्ली, कुमार राजाराम एवं क्रिस एस. टंग	इंप्रूविंग सप्लायर कोम्प्लेंस थ्रू जोइंट ऐंड शेयर्ड ऑडिट्स विद कोलेक्टिव पैनालिटी	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सर्विस ओपरेशंस मैनेजमेंट	खंड 20, सं. 2, स्प्रिंग, 2018, पृ. 363-380

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
18 अर्नब बासु, तरुण जैन एवं जिश्नु हज़रा	सप्लायर सैलेक्शन अंडर प्रोडक्शन लर्निंग ऐंड प्रोसेस इंप्रूवमेंट्स	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ प्रोडक्शन इकोनोमिक्स	खंड 204, अक्टूबर 2018, पृ. 411-420
19 तरुण जैन, जिश्नु हज़रा एवं टी.सी.ई. चेंग	सोर्सिंग अंडर ओवरकोन्फिडेंट बायर ऐंड सप्लायर्स	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ प्रोडक्शन इकोनोमिक्स	खंड 206, दिसंबर 2018, पृ. 93-109
20 एस. रघुनाथ एवं रमा जयंती	इंस्टीट्यूशनल आंध्रप्रिन्स स्ट्रैटिजीस इन एमर्जिंग इकोनोमीस : क्रिएटिंग मार्केट एक्सक्लुसिविटी फोर दी राइजिंग एफ्लुएंट	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 89, अगस्त, 2018, पृ. 87-98
21 सुभाशीश गुप्ता एवं कल्पना त्यागी	इन्फोर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशंस टेक्नोलॉजी मार्केट्स केसेस इन कोम्पिटिशन लो	इकोनोमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड 53, सं. 38, सितंबर 2018, पृ. 53-60
22 सुभाशीश गुप्ता, कल्पना त्यागी एवं राजकुमार उपाध्याय	ट्विलाइट ओफ वॉइस, डान ओफ दी डेटा : दी फ्यूचर ओफ टेलिकम्युनिकेशंस इन इंडिया	डिसीज़न	खंड 45(2), जून 2018, पृ. 161-183
23 सुमन गुप्ता, विनय गोयल, विनय कुमार कलकबंडी एवं संकर्षण बासु	ओवरकोन्फिडेंस, ट्रेडिंग वैल्यूम ऐंड लिक्विडिटी इफैक्ट इन एशियास गिएंट्स : एविडेंस फ्रॉम प्री -, ड्यूरिंग- ऐंड पोस्ट-ग्लोबल रीज़न	डिसीज़न	खंड 45, अंक 3, सितंबर 2018, पृ. 235-257
24 हरीश वी. राव, जी. दत्ता एवं संकर्षण बासु	न्यू एसेट लाइबिलिटी मैनेजमेंट मोडल विद डिसीज़न सपोर्ट सिस्टम फोर लाइफ इंश्योरेंस कंपनीज़ : इंटरफेस डिसीज़न ईश्यूज़ फोर डेटाबेस ऐंड मैथामैटिकल मोडल्स	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ रिव एन्यू मैनेजमेंट	खंड 10, सं. 3/4, 2018, पृ. 259-289
25 गौतम दत्ता, हरीश वी. राव, संकर्षण बासु एवं मनोज के तिवारी	एसेट लाइबिलिटी मैनेजमेंट मोडल विद डिसीज़न सपोर्ट सिस्टम फोर लाइफ इंश्योरेंस कंपनीज़ : कंप्यूटेडनल रज़ेल्ट्स	कंप्यूटर्स ऐंड इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग	खंड 128, फरवरी 2019, पृ. 985-998
26 सरकार एस., सोहम साहू एवं कलसेन एस	एम्प्लॉयमेंट ट्रांजीशंस ओफ वुमेन इन इंडिया : ए पैनल एनालिसिस	वर्ल्ड डेवलपमेंट	खंड 115, मार्च 2019, पृ. 291-309
27 प्रदीप्त पात्रा, यू दिनेश कुमार, डविड आर. नोविकी एवं वेस्ले एस. रंडल	इफैक्टिव मैनेजमेंट ओफ परफोर्मेंस-बेस्ड कोन्ट्रैक्ट्स फोर सस्टेनमेंट डोमिनैट सिस्टम्स	इंटरनेशनल जर्नल ऑफ प्रोडक्शन इकोनोमिक्स	खंड 208, फरवरी 2019, पृ. 369-382
28 डल्लिया मणि एवं रोडोल्फे डुरंड	फैमिली फर्म्स इन दी ओनरशिप नेटवर्क : क्लस्टरिंग, ब्रिजिंग ऐंड एम्बिडेडनैस	आंध्रप्रिन्सशिप थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस	खंड 43, अंक 2, 2019

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
29 श्रीवर्धिनी के झा, चार्ल्स धनराज एवं ऋषिकेशा टी कृष्णन	फ़्रोम अर्बिट्रैज टु ग्लोबल इन्नोवेशन : इवोल्यूएशन ऑफ मल्टीनैशनल आर एंड डी इन एमर्जिंग मार्केट्स	मैनेजमेंट इंटरनैशनल रिव्यू	अंक 4, अगस्त 2018
30 दीपक मलघाण	ओन दी नोर्मलाइजेशन ऑफ डाइमेंशंड वरिबल्स इन इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स	इकोलोजी, इकोनोमी एंड सोसाइटी-दी आईएनएसईई जर्नल	खंड 1(1), अप्रैल 2018, पृ. 17-31
31 दामोदरन ए	दी बिटकोइन इन्नोवेशन, क्रिप्टो करेंसीस एंड दी लिवैथन	इन्नोवेशन एंड डेवलपमेंट	खंड 9(1), 2019, पृ. 85-103
32 सीमा गुप्ता, तन्वी गुप्ता एवं जी. शैनेश	नविगेटिंग फ़्रोम प्रोग्राम लोयल्टी टु कंपनी लोयल्टी	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 30(3), सितंबर 2018, पृ. 196- 206
33 भुवनेश पारीक, क्वैंग लिउ एवं पुलक घोष	आस्क योर डॉक्टर व्हेदर दिस प्रोडक्ट इज़ राइट फ़ोर यू : ए बेसियन जोइंट मोडल फ़ोर पेशेंट ड्रग रिक्वैस्ट्स एंड फ़िजीशियन प्रिस्क्रिप्शंस	जर्नल ऑफ रोयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी ए	खंड 182, पार्ट 1, जनवरी 2019, पृ. 197-223
34 भुवनेश पारीक, पुलक घोष, हुग एन. विल्सन, एम्मा के. मैकडोनल्ड एवं पौल बेन्स	ट्रैकिंग दी इंपैक्ट ऑफ मीडिया ओन ओटर चोइस इन रियल टाइम : ए बेसियन डायनमिक जोइंट मोडल	जर्नल ऑफ अमेरिकन स्टैटिस्टिकल एसोसिएशन	खंड 113(524), 2018, पृ. 1457- 1475
35 जोय ई. बेट्टी, डेविड सी. बल्लिड्रज, स्टेफन ए. बोहेम, मुक्ता कुल्कर्णी एवं एड्रिन्ने जे. कोलेल्ला	ओन दी ट्रीटमेंट ऑफ पर्शन्स विद डिस्पैबिलिटीस इन ऑर्गनाइजेशंस : ए रिव्यू एंड रिसर्च एजेंडा	हुमन रिसोर्स मैनेजमेंट	खंड 58(2), मार्च/ अप्रैल 2019, पृ. 119-137
36 मुक्ता कुल्कर्णी	डिस्कर्सिव वर्क विदिन वीक फील्ड मैडेट इवैट्स दी केस ऑफ ए कोन्फरेंस ओन एसिस्टिव टेक्नोलोजीस फ़ोर पर्शन्स विद डिस्पैबिलिटीस	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 30(4), दिसंबर 2018, पृ. 291- 304
37 गोपाल दास, जेम्स अग्रवाल, नरेश के. मल्होत्रा एवं गीतिका वर्शनेयाद	डज़ ब्रांड एक्सपीरिएंस ट्रांस्लेट इनटु ब्रांड कमिटमेंट ? : ए मीडिएटेड- मोडरेशन मोडल ऑफ ब्रांड पैशन एंड परसीव्ड ब्रांड एथिकैलिटी	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 95, फरवरी 2019, पृ. 479- 490
38 गोपाल दास, हिलरी जे.डी. वाइनर एवं लोनिसकरेकलास	टु इमोजी आर नोट टु इमोजी ? एग्जामिनिंग दी इंप्लुएंस ऑफ इमोजी ओन कंज्यूमर रिऐक्शन्स टु एडवर्टाइजिंग	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 96, मार्च 2019, पृ. 147-156

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ सं.
39 चेरी आर. दास, जाचारी कैटनजरीट, विलियमबाह- बोटेग, हेमा स्वामीनाथन, कर्मन दिआना डीरे, लोइस बोके-यीदोम एवं सुचित्रा जे.वाई.	डु मेन ऐंड वुमेन एस्टीमेट प्रोपर्टी वैल्यूस डिफरेंटली ?	वर्ल्ड डेवलपमेंट	खंड 107, जुलाई 2018, पृ. 75-86
40 शबाना मित्रा	री-एसेसिंग "ट्रिकल-डोउन" यूजिंग ए मल्टीडायमेंशनल क्राइटेरिया : दी केस ओफ इंडिया	सोशियल इंडिकेटर्स रिसर्च	खंड 136(2), अप्रैल 2018, पृ. 497- 515
41 सारि एस मातिला	अंडरस्टैंडिंग दी डायनमिक्स ओफ डिफरेंस : हाउ एथिक्स ऐंड सैल्फ- एवेयरनेस कैन इलुमिनेट चोइसेस	ओर्गनाइजेशनल ऐंड सोशियल डायनमिक्स	खंड 18(2), 2018, पृ. 208-225
42 शमीन प्रशांतहम, के कुमार, सुरेश भगवतुला एवं सारस डी सरस्वती	इफैक्चुएशन, नैटवर्क-बिल्डिंग ऐंड इंटरनेशनलाइजेशन स्पीड	इंटरनेशनल स्माल बिज़नेस जर्नल : रिसर्चिंग आंथ्रपीनरशिप	खंड 37(1), 2019, , पृ. 3-21
43 कृष्ण सुंदर डी एवं सिद्धार्थ महाजन	मिनिमाइजिंग दी डिस्काउंटेड एवरेज कोस्ट अंडर कौन्टिनुअस कौम्पाउंडिंग इन दी ईओक्यू मोडल्स विद ए रेगुलर प्रोडक्ट ऐंड ए पेरिशेबल प्रोडक्ट	अमेरिकन जर्नल ओफ ओपरेशंस मैनेजमेंट ऐंड इंफोर्मेशन सिस्टम्स	खंड 3(2), जून 2018, पृ. 52-60
44 नेहा मित्तल, प्रशांत डी उदयकुमार, जी रघुराम एवं नेहा बजाज	दी एंडेमिक ईश्यू ओफ ट्रक ड्राइवर शॉर्टेज-ए कौम्पैरेटिव स्टडी बिटवीन इंडिया ऐंड दी युनाइटेड स्टेट्स	रिसर्च इन ट्रांस्पोर्टेशन इकोनोमिक्स	खंड 71, नवंबर 2018, पृ. 76-84
45 अर्नब मुखर्जी एवं शुभाश्री सरकार	हैल्थ केयर इन इंडिया : इश्योर्ड, बट नोट कवर्ड	एफपीआई जर्नल ओफ इकोनोमिक्स ऐंड गवर्नेन्स	खंड 3, सं. 2, 2018, पृ. 41-56
46 डी कृष्ण सुंदर, के. रवि कुमार एवं सिद्धार्थ महाजन	दी डिस्ट्रिब्यूशन फ्री न्यूजव्वाय प्रोब्लम विद पार्शियल इंफोर्मेशन	इंटरनेशनल जर्नल ओफ ओपरेशनल रिसर्च	खंड 33, सं. 4, 2018, पृ. 481- 496
47 चेन जे एवं प्रणव गर्ग	डांसिंग विद दी स्टार्स बेनिफिट्स ओफ ए स्टार एम्प्लोइज़ टेम्पोररी अब्सेंस फोर ओर्गनाइजेशनल परफोर्मेंस	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट जर्नल	खंड 39, अंक 5, पृ. 1237-1525, मई 2018

हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग केस

संकाय का नाम	शीर्षक
1 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा	विनयस : टु बी ए कौन्ट्रैक्ट मैनुफैक्चरर ओर सेल थू ओन चैनल ?

संकाय का नाम	शीर्षक
2 हरिता सारंगा एवं हुअंग यंगुआ	अलीबाबा-बिल्डिंग ए सोशियल सस्टेनेबिलिटी इकोसिस्टम फोर ई-कोमर्स
3 अंशुमन त्रिपाठी एवं शिखा सफाया	एयरवेंट फैंस कंपनी
4 जी शैनेश एवं मेनका राव	ग्रामीण कोटा : दी टर्नएराउंड फोर फाइनेशियल इंकलुजन
5 दिनेश कुमार यू	टेस्टिंग मार्केटिंग हायपैथासिस ऐट डब्ल्यूएसईएस
6 अभिषेक अय्यर, अग्रिम गुप्ता, हिमांशु खेरा, सग्निक चौधरी, उदित जालान एवं हरिता सारंगा	प्रोसेस इंप्रूवमेंट इन टेक्सटाइल वेट प्रोसेसिंग-ए केस स्टडी फ्रॉम दी इंडियन स्माल-स्केल सैक्टर
7 अंशुमन त्रिपाठी, अनुपम शर्मा एवं श्रीविद्या गणेशन	अर्विन्द लाइफस्टाइल ब्रांड्स लिमिटेड : फ्रॉम कोन्सैप्ट टु सैल्फ
8 अमरप्रीत सिंह गौडा एवं गणेश एन प्रभु	अर्थक्रांति : नीड फोर स्ट्रैटिजी
9 अभय के ओझा	हेमस होल्डिंग पीएलसी : मैनेजिंग लीडरशिप ट्रांजिशन इन ए फैमिली कंट्रोलड पब्लिकली लिस्टेड फर्म
10 श्रीवर्धिनी के. झा, मेनका राव एवं शुभांशक सरकार	रोलोकुले गोम्स : निगोशिऐटिंग दी मोबाइल गेमिंग वैव
11 अंशुमन त्रिपाठी, एमे सहस्त्र बुद्धे एवं इंद्रासिस बोस	ऐदर एनर्जी : राइडिंग दी इलैक्ट्रिक व्हीकल टाइड
12 प्रीति कृष्णन लिंडम एवं धृति महादेवन	हाइवे डिलाइट : मोबाइल ऐप ब्रांड बिल्डिंग युजिंग गूगल एवाडर्स
13 श्रीनिवासन आर, संदीप लक्ष्मीपति एवं पद्मावती कोरिडे	हैकेरियर्थ टीएम ओपन इन्नोवेशन मैनेजमेंट प्लेटफॉर्म
14 पूर्वि तिवारी, शैलजा ग्रोवर, सुहृता कुल्कर्णी एवं यू दिनेश कुमार	एनालिटिक्स एम्पॉवरिंग एग्रीकल्चर : जयलक्ष्मी एग्रो टेक
15 गिरिराज एवं यू दिनेश कुमार	डेटा-एनेबल्ड इंसाइट्स फ्रॉम सेरिकल्चर : जयलक्ष्मी एग्रो टेक
16 ग. रघुराम एवं गोपी शंकर जी	एएआई बिडिंग फोर भोगापुरम एयरपोर्ट फ्रॉम एथोरिटी टु बिडर
17 उज्जवल ताह एवं राजलक्ष्मी कामत	फिस्कल रिफोर्स ऐंड एबांडमेंट ऑफ माइंस : दी केस ऑफ अंडरग्राउंड कोपर माइंस ऑफ घाटसिला, झारखंड, भारत
18 जी सबरीनाथन एवं एस. रामकृष्णा वेलमुरी	सीडफंड
19 श्रीवर्धिनी के झा एवं मन्ना सारह जैकब	लिटिल ग्रीन किड
20 सौरव मुखर्जी एवं भृंगी देव	जीएनएफसीएस नीम प्रोजेक्ट : क्रिएटिंग दी ब्लूप्रिंट फोर ए सोशियल बिज़नेस
21 प्रणव गर्ग एवं जे रामचंद्रन	हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड (ए) : ग्रोथिंग विद इंडिया
22 प्रणव गर्ग, बिधि करुण्य एवं जे रामचंद्रन	हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड (बी) : विनिंग इन मेनी इंडियास

संकाय का नाम	शीर्षक
23 प्रणव गर्ग, बिधि कश्यप एवं जे रामचंद्रन	हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड (सी) : बूस्टिंग ग्रोथ इन इंडिया
24 अंशुमन त्रिपाठी एवं प्रशांत चिंतापल्ली	स्टेलर ओटो लिमिटेड
25 जे रामचंद्रन एवं जलज गर्ग	एशियन पेंट्स लिमिटेड : पेंटिंग हिस्ट्री
26 श्रीनिवासन आर, रघुनाथन आर, संदीप लक्ष्मीपति, प्रमोथ जोसेफ एवं पद्मावती कोरिडे	फेयरसेंटटीएम पोवरिंग पी2पी लेंडिंग रिवोल्युएशन
27 मनीश भंडारी, प्रमोद कुमार बागरी एवं यू दिनेश कुमार	यूजिंग मार्कोव चैन टु फोरकोस्ट सेल्स बुकिंग
28 श्रीनिवासन आर, संदीप लक्ष्मीपति एवं प्रमोथ जोसेफ	स्विगी टीएम, फुडोरा टीएम, ऐंड येल्व टीएम : हाइपरलोकल प्लेटफोर्म्स
29 जयंत जयराम एवं शंकर वेंकटगिरि	फीस्टा गिफ्ट्स : मेंडिंग दी स्पेंडिंग
30 रिद्विक बैनर्जी, निशेद सिंघल, चेतन सुब्रमण्यन एवं मेनका राव	प्रिडिक्टिंग इंप्लेशन थू ऑनलाइन प्राइसेस
31 आर विनोधिनी, एस आर विघ्नेश्वरन एवं यू दिनेश कुमार	एन्हांसिंग विज़िटर एक्सपीरिएंस ऐट आईएसकेसीओएन यूजिंग टैक्स्ट एनालिटिक्स
32 वी. रवि अंशुमन एवं श्रीजित मोहनन	शूस्ट्रिंग आर्बिट्रेज विद स्टोक बाई-बैक्स
33 तरुण जैन एवं जिश्नु हज़रा	सत्तवा ईटेक : कोन्ट्रैक्ट सैलेक्शन इन कोम्पोनैट प्रोक्योरमेंट

सम्मेलन कार्यवाहियां

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1 मंजुला अप्पास्वामी, ए.एस. किरण राज एवं अविनाश मुल्की	फ्रैशमेन्यु कस्टमर सर्विस क्वॉलिटी इंप्रूवमेंट	सोसाइटी ऑफ केस रिसर्च कोन्फरेंस	20 अप्रैल, 2018	शिकागो, यूएसए
2 प्रतीक्षा एम., आकांक्षा चौहान एवं अविनाश मुल्की	मैज़रिंग कल्ट ब्रांड्स : ए स्केल डेवलपमेंट स्टडी	प्रोसीडिंग्स ऑफ दी मार्केटिंग मैनेजमेंट एसोसिएशन 2018 स्प्रिंग कोन्फरेंस	18-20 अप्रैल, 2018	शिकागो, यूएसए
3 प्रवीण राज, विघ्नेश मेयप्पन एवं अविनाश मुल्की	की ड्राइवर्स ऑफ इंपल्स पर्चेजिंग ऑनलाइन : ऐन एक्सप्लोरेशन इन ऐन एमर्जिंग मार्केट	प्रोसीडिंग्स ऑफ 2018 अटलांटिक मार्केटिंग एसोसिएशन कोन्फरेंस	26-29 सितंबर, 2018	न्यू ऑर्लेन्स, एलए, यूएसए

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
4 प्रवीण राज, विघ्नेश मेयप्पन एवं अविनाश मुल्की	सीएसआर कम्युनिकेशन ओफ दी 50 लार्जेस्ट इंडियन फर्म्स-एन एनालिसिस	प्रोसीडिंग्स ओफ दी 7थ इंटरनेशनल कोन्फरेंस ऑन सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी, एथिक्स एंड सस्टेनेबल बिज़नेस	12-13 अक्टूबर, 2018	ओस्लो, नॉर्वे
5 हे टी., पितेसा एम एवं श्रीनिवास ई.एस.	लो सोसियोइकोनॉमिक स्टेटस लिमिटेड एम्प्लोई वॉइस इन फेस ओफ लो ऑर्गनाइजेशनल स्टेटस। इन तेनयू हे, एम पितेसा (चेयर्स), सोसियोइकोनॉमिक स्टेटस एंड दी साइकोलॉजिकल फाउंडेशंस ओफ सोशियल मोबिलिटी	एनुअल मीटिंग ओफ दी ऐकेडमी ओफ मैनेजमेंट	10-14 अगस्त, 2018	शिकागो, इलिनोइस
6 जी. शैनेश, स्वागतो चैटर्जी, पिट्रो बेरिटेल्लि एवं रोज़र मोसर	इंपैक्ट ओफ सोशियल कैपिटल ऑन चोइसेस मेड बाइ दी बोटम-ओफ-पिरामिड कंज्यूमर	24वां इंटरनेशनल सस्टेनेबल डेवलपमेंट रिसर्च सोसाइटी कोन्फरेंस ऐक्शन फोर ए सस्टेनेबल वर्ल्ड : फ्रॉम थ्यौरी टु प्रैक्टिस	13-15 जून, 2018	मेसिना, इटली
7 गणेश एन प्रभु	ऑप्टिंग आउट ओफ आंथ्रपीनरशिप बाइ दी सेकेंड जनरेशन इन आंथ्रपीनियुर फैमलिज़	थर्टीथ बाइएनुअल कोन्फरेंस, आंथ्रपीनरशिप डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट ओफ इंडिया	20-22 फरवरी, 2019	अहमदाबाद, भारत
8 गोपाल दास, मूरे एस एवं मुखोपाध्याय ए	इमोशनल इको चैम्बर्स : हाउ इमैजिस एफैक्ट कंज्यूमर्स इमोटेशंस एंड रैस्पॉन्सेस टु सोशियल मीडिया पोस्ट्स	एसीआर-एपी कोन्फरेंस 2019, खंड 12, पृ. 73	10-12 जनवरी, 2019	अहमदाबाद, भारत
9 गोपाल दास एवं मकम बालाजी	दी रिलेशनशिप बिटवीन सोशियल डिस्टैंस एंड हैपिनैस	एएन.जेडएमएसी कोन्फरेंस 2018	3-5 दिसंबर, 2018	दी युनिवर्सिटी ओफ एडिलेडे, ऑस्ट्रेलिया
10 जोस मनु एवं गोपाल दास	हियर व्हाट्स हेयर दी इफैक्ट ओफ सिमैटिकली कोन्ट्रैट लिखिक्स ऑन ब्रांड परसैप्शन	एसीआर-एपी कोन्फरेंस 2019, खंड 12, पृ. 75	10-12 जनवरी, 2019	अहमदाबाद, भारत

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
11 स्निग्धा मड्डुकोंडा एवं जे रामचंद्रन	मॉनिटरिंग स्ट्रैटिजिक चोइसेस री-कोन्सैप्टुलाइजिंग बोर्ड कैपीटल	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2018 एनुअल मीटिंग	10-14 अगस्त, 2018	शिकागो, यूएसए
12 अनिर्वन पंत एवं जे रामचंद्रन	ऑर्गनाइजेशनल आइडेंटिटी वर्क ऐज ए डायनमिक कैपाबिलिटी : ए टेल ऑफ टू सब्सिडायरीज़, 1969-1991	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2018 एनुअल मीटिंग	10-14 अगस्त, 2018	शिकागो, यूएसए
13 पटवर्धन एस., डी. गिओइया एवं जे रामचंद्रन	शापिंग दी फ्यूचर : स्ट्रैटिजी मेकिंग ऐज आर्टिफिशियल इवोल्युएशन	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2018 एनुअल मीटिंग	10-14 अगस्त, 2018	शिकागो, यूएसए
14 तरुण जैन एवं जिश्नु हज़रा	कैपासिटी एलोकेशन एमंग सप्लायर्स इन दी प्रसेंस ऑफ स्पोट मार्केट	प्रोसीडिंग्स ऑफ 2018 आईईईई इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड इंजीनियरिंग मैनेजमेंट, पृ. 133-136	16-19 दिसंबर, 2018	बैंकोक, थाईलैंड
15 एम जयदेव, वेंकटेश्वरलु एम, जैनिन लखानी एवं मोहन राज	परफॉर्मेंस ऑफ प्राइवेट ईक्विटी बैकड आईपीओएस : एविडेंस फ्रॉम ऐन एमर्जिंग मार्केट	फाइनेंशियल मार्केट्स ऐंड कोर्पोरेट गवर्नेन्स कॉन्फरेंस 2018	5-7 अप्रैल, 2018	ला ट्रोब युनिवर्सिटी, मेलबोर्न
16 बाल्डरिज डी. एवं मुक्ता कुल्कर्णी	सिम्पोज़ियम ऑन न्यू डायरैक्शंस इन डिस्पैबिलिटी रिसर्च वर्क कोन्टैक्ट्स, इंकलुविसिटी, ऐंड वेलवींग इंटरेक्शंस	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2018 एनुअल मीटिंग	10-14 अगस्त, 2018	शिकागो, यूएसए
17 बाल्डरिज डी., मुक्ता कुल्कर्णी, यगस्टर बी एवं डिरम्यर आर	इज़बिलिटी, एजूकेशनल एटेन्मेंट, ऐंड एर्निंग्स इकुआलिटी	ईयूआरएएम	19-22 जून, 2018	रिकजविक, आइसलैंड
18 गुप्ता टी एवं प्रीति कृष्णन लिंडम	दी डेविल वियर्स एफएकेई प्रदा : डुअल एन्वी थ्योरी एक्सप्लेंस व्हाई कंज्यूमर्स इंटेंड टु परचेंज नोन-डेस्पटिव लगजुरी कोउंटरफीट्स	2018 एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एसोसिएशन फोर कंज्यूमर रिसर्च : वर्किंग पेपर ट्रैक	11-14 अक्टूबर, 2018	दलास, टीएक्स, यूएसए
19 कुमार ए, प्रीति कृष्णन लिंडम, महादेवन डी एवं बेजवाड़ा आर	ऐन एक्सप्लोरैटरी एनालिसिस ऑफ यूज़र रिटेंशन ऐंड एंगेजमेंट इन दी मोबाइल ऐप मार्केट	40वां एनुअल आईएसएमएस मार्केटिंग साइंस कॉन्फरेंस	13-16 जून, 2018	फिलडेल्फिया, पेंसिलवानिया, यूएसए

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
20	कामत राजलक्ष्मी एवं नित्या जोसेफ	ट्रांजीशंस फ़्रोम सैल्फ-हैल्प ग्रुप टु माइक्रो फाइनेंस इंस्टीट्यूशन लेंडिंग इन ए साउथ इंडियन टाउन : अंडरस्टैंडिंग स्टेकहोल्डर इंटेस्टस फ़्रोम दी पर्सपैक्टिव ओफ लोन डिस्बर्सल स्टोफ	फाइनेंसियलाइजेशन एंड डेवलप्मेंट पोलिसीज़ कोन्फरेंस 2018 । युनिवर्सिटी ओफ हम्बर्ग एंड ईएचईएसएस	12-14 सितंबर, 2018 युनिवर्सिटाट हम्बर्ग, जर्मनी
21	इज़रायल फोर्टिन	दी शौडो ओफ फ्यूचर वैल्यू डिस्ट्रीब्यूशन : ऐंटिसिपेटिंग वैल्यू मिसएप्रोप्रिएशन	78वां एनुअल मीटिंग ओफ दी ऐकेडमी ओफ मैनेजमेंट, टेक्नोलॉजी एंड इन्नोवेशन मैनेजमेंट डिवीज़न	10-14 अगस्त, 2018 शिकागो, इलिनोइस, युनाइटेड-स्टेट्स
22	इज़रायल फोर्टिन	दी शौडो ओफ फ्यूचर वैल्यू डिस्ट्रीब्यूशन : ऐंटिसिपेटिंग वैल्यू मिसएप्रोप्रिएशन इन मल्टीलैटरल इन्नोवेशन प्रोजेक्ट्स	34वां यूरोपियन ग्रुप फोर ऑर्गनाइजेशनल स्टडीज़ कोलकुएम, सब-थीम : 52 : प्रोजेक्ट्स फोर इन्नोवेशन : मैनेजिंग नोवेलटी एंड अन्सर्टेनटि	5-7 जुलाई, 2018 तालिन, एस्टोनिया
23	भव्या भव्या पीपुली शरोफ एवं राजेंद्र के बंडी	इंपैक्ट ओफ आईटी मल्टिसोर्सिंग ओन वेंडर ओपरचुनिस्टिक बिहेवियर-ए रिसर्च फ्रेमवर्क	प्रोसीडिंग्स ओफ दी 29थ ऑस्ट्रेलसियन कोन्फरेंस ओन इन्फोर्मेशन सिस्टम्स	3-5 दिसंबर, 2018 सिडनी
24	अनिक बोस एवं राजेंद्र के बंडी	ग्रीन इज़ इनिशिएटिव्स ट्रांस्लेटिंग ग्रीन इज़ स्ट्रैटिजीस इन्टु ग्रीन इज़ प्रैक्टिसेस एंड ओफरिंग्स	प्रोसीडिंग्स ओफ दी इंटरनैशनल कोन्फरेंस ओन इन्फोर्मेशन सिस्टम्स (आईसीआईएस) एसआईजीग्रीन वर्कशोप	13-16 दिसंबर, 2018 सैन फ्रैंसिको
25	रविकुमार नरसिंहमूर्ति एवं राजेंद्र के बंडी	इफैक्ट ओफ बिज़नेस-आईटी एलाइनमेंट ओन आईएस इंटीग्रेशन सक्सेस इन एम एंड ए : ए थ्री स्टेज एलाइनमेंट मॉडल	प्रोसीडिंग्स ओफ दी 6वां पीएएन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कोन्फरेंस	13-15 दिसंबर, 2018 भाप्रसं बेंगलूर

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
26 सुनील रेड्डी कुंदुरु एवं राजेंद्र के बंडी	सोशियल मीडिया ऐंड पोलराइजेशन ओफ पब्लिक ओपीनियन : इज़ देयर बैलेंस ओफ फ्रेम्स इन सोशियल मीडिया कोन्टेंट ?	प्रोसीडिंग्स ओफ दी 6वां पीएन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कोन्फरेंस	13-15 दिसंबर, 2018	भाप्रसं बेंगलूर

सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएं/संभाषण/व्याख्यान

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
1 अभिनव आनंद	ब्राउन बैग सेमिनार इन फाइनेंस	भाप्रसं इंदौर	दिसंबर, 2018
2 एना मार्क्यूस एवं चार्ल डे विलियर्स	प्रजेंटेशन ओफ सीएसआर डिस्कलोजर, कोर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड कंट्री-लेवल कल्चर	ब्रिटिश एकाउंटिंग ऐंड फाइनेंस एसोसिएशन एनुअल मीटिंग, लंदन, यूके	10-11 अप्रैल, 2018
3 एना मार्क्यूस एवं चार्ल डे विलियर्स	प्रजेंटेशन ओफ सीएसआर डिस्कलोजर, कोर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड कंट्री-लेवल कल्चर	एनुअल मीटिंग ओफ दी अमेरिकन एकाउंटिंग एसोसिएशन-नैशनल हर्बर	अगस्त 2018
4 एना मार्क्यूस एवं चार्ल डे विलियर्स	प्रजेंटेशन ओफ सीएसआर डिस्कलोजर, कोर्पोरेट गवर्नेन्स ऐंड कंट्री-लेवल कल्चर	एनुअल मीटिंग ओफ दी यूरोपियन एकाउंटिंग एसोसिएशन-मिलन	मई 2017
5 एना मार्क्यूस	पैनालिस्ट ऐटे सैशन अल्टरनेटिव परफोर्मेंस मैजर्स : दी गुड, दी बैड ऐंड दी अग्ली	एनुअल मीटिंग ओफ दी अमेरिकन एकाउंटिंग एसोसिएशन-ऐट नैशनल हर्बर	अगस्त 2018
6 एना मार्क्यूस	पैनालिस्ट ऐट प्लैनरी सैशन : अल्टरनेटिव परफोर्मेंस मैजर्स : हाउ डु वी प्रमोट गुड प्रैक्टिस ऐंड एवाइड मिसयूज ?	14वां वर्कशॉप ओन यूरोपियन फाइनेंशियल रिपोर्टिंग (ईयूएफआईएन) स्टोकहोम	अगस्त 2018
7 अंशुमन त्रिपाठी	ग्राइंग ऐंड डेवलपिंग कैपाबिलिटीज़ एलांग दी वैल्यू चेन टु सस्टेन इन्वोल्वेशन न एमर्जिंग मार्केट्स	आईएनएफओआरएमएस कोन्फरेंस, फोनिक्स	नवंबर 2018
8 अर्नब मुखर्जी	महिला संख्या : ए पैथवे टु इंप्रूव वुमेन्स एजुकेशन इन इंडिया	डिपार्टमेंट ओफ इकोनोमिक्स, युनिवर्सिटी ओफ कलकत्ता	22 नवंबर, 2018
9 अर्नब मुखर्जी	इवोल्यूशन ओफ महिला संख्या प्रोग्राम	ओ.पी. जिंदल स्कूल ओफ पब्लिक पोलिसी, सोनीपत	16 अक्तूबर, 2018
10 अशोक थम्पी एवं दयानंदन ए	डज़ इट पे टु बी डिफ्रैंट : सीएसआर ऐंड एनिंग्स मैनेजमेंट इन इंडिया	इंडिया फाइनेंस कोन्फरेंस, आईआईएम कलकत्ता	दिसंबर 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
11 अशोक गंता, किरण कुमार स्वामी एवं डी कृष्ण सुंदर	यूज ऑफ अल्टर्नेट डिल्वरी मैथड्स बाइ ऑनलाइन रिटेलर्स विद लास्ट माइल-डिल्वरी कोन्स्ट्रेंट्स	पीओएमएस 29वां एनुअल कोन्फरेंस, हस्टोन, यूएसए	4-7 मई, 2018
12 सूर्या पाठक, अनिर्बन अधिकारी, अमलेश शर्मा एवं डी कृष्ण सुंदर	दी ग्रीनहाउस गैस मिस्ट्री ड्राइवर्स ऑफ कार्बन एमिशन इन सप्लाई नेटवर्क्स	पीओएमएस 29वां एनुअल कोन्फरेंस, हस्टोन, यूएसए	4-7 मई, 2018
13 किरण कुमारस्वामी, डी कृष्ण सुंदर एवं सिद्धार्थ महाजन	कम्युनिटीज़ ऑफ प्रैक्टिस क्वोलिटी इंप्रूवमेंट इनिशिएटिव्स : ए गोम थ्योरिटिक एप्रोच	पीओएमएस 29वां एनुअल कोन्फरेंस, हस्टोन, यूएसए	4-7 मई, 2018
14 डल्लिया मणि	कोन्ट्रैक्शन ऐंड एक्सपेंशन : बिज़नेस ग्रुप्स ओवर टाइम	स्ट्रैटिज़िक मैनेजमेंट सोसाइटी (एसएमएस) कोन्फरेंस, हैदराबाद	15-18 दिसंबर, 2018
15 डल्लिया मणि	प्रज्युम्ड गिल्टी : कोर्पोरेट गवर्नेन्स इन फैमिली फर्म्स इन इंडिया	इंटरनेशनल कोर्पोरेट गवर्नेन्स सोसाइटी कोन्फरेंस, संघाई	13-14 अक्टूबर, 2018
16 डल्लिया मणि	मनी एर्न्स मनी : दी कल्चरल अंडरपिनिंग्स ऑफ आंथ्रप्रीनरशिप	पीएन आईआईएम कोन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर	13-15 दिसंबर, 2018
17 डल्लिया मणि	दी इफैक्ट ऑफ फैमिली ऐंड कोर्पोरेट ब्लोकहोल्डर्स ऑन बिज़नेस ग्रुप्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कोन्फरेंस, स्ट्रैटिज़ी पीडीडब्ल्यू, शिकागो	10-14 अगस्त, 2018
18 दीपक मलघाण	एथनिक डायवर्सिटी ऐंड डेवलपमेंट	आईआईएम इंदौर	18 जून, 2018
19 दीपक मलघाण	एथनिक जियोग्राफिक कोन्टिनुम	आईआईएम कलकत्ता	20 सितंबर, 2018
20 दीपक मलघाण	पॉलिटिक्स ऑफ एग्निगेशन ऐंड सेग्निगेशन	अशोका युनिवर्सिटी	14 दिसंबर, 2018
21 दीपक मलघाण	कास्ट इन इंडियास एलाइट इंस्टीट्यूशंस	बोस्टन स्टडी ग्रुप, हार्वर्ड केनेडी स्कूल	5 फरवरी, 2019
22 दीपक मलघाण	डिटरमिनेंट्स ऑफ कम्यूट इंट्रा-हाउसहोल्ड एर्निंग्स ऐंड वैल्यू इन्डक्वोलिटी	एलआईएस सेंटर, लक्सेमबर्ग	अक्टूबर 2018
23 दीपक मलघाण	इंट्राहाउसहोल्ड इन्डक्वोलिटी ऐंड डेवलपमेंट	हमबोल्ड युनिवर्सिटी, बर्लिन	1 अक्टूबर, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
24 कोडय्या ए एवं एक्किरला श्रीनिवास	ऐन आयुर्वेदा-बेस्ड मोडल फोर कैरियर प्लानिंग ऐंड वोकेशनल गाइडेंस	इंटरनैशनल कोन्फरेंस ओन दी चेंजिंग नेचर ओफ कैरियर्स : इंप्लीकेशंस फोर ए सस्टेनेबल वर्ल्ड, एक्सएलआरआई जमशेदपुर	14-15 दिसंबर, 2018
25 ग रघुराम	कीनोट एड्रेस : डेटा एनालिटिक्स ओपरच्युनिटीस फोर इंडियन रेलवेस	इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड ओपरेशंस रिसर्च (आईईओआर), आईआईटी बॉम्बे, मुंबई	31 मार्च, 2019
26 ग रघुराम	फाउंडेशन डे एड्रेस : लव अफेयर विद ऐंड चैलेंज्स फोर इंडियन रेलवेस	नैशनल एकेडमी ओफ इंडियन रेलवेस, वडोदरा	31 जनवरी, 2019
27 ग रघुराम	इन्वाइटेड थीम एड्रेस : एफैक्ट्स ओफ जियो पॉलिटिकल डेवलपमेंट्स ओन इंडियन पोर्ट्स सैक्टर	विब्रांत गुजरात, अहमदाबाद	17 जनवरी, 2019
28 ग रघुराम	इन्वाइटेड टाक : लैशंस फ्रॉम पीपीपीएस इन ट्रांस्पोर्ट इन्फ्रस्ट्रक्चर प्रोजेक्ट्स	ट्रांस्पोर्टेशन इन्फ्रस्ट्रक्चर प्रोजेक्ट्स-कोन्सेप्शन टु एक्सक्युशन 2019, आईआईटी रूडकी	10 जनवरी, 2019
29 ग रघुराम	कीनोट एड्रेस : डेटा एनालिटिक्स ओपरच्युनिटीस फोर इंडियन रेलवेस	6वां इंटरनैशनल कोन्फरेंस ओन बिज़नेस एनालिटिक्स ऐंड इंटेलिजेंस, इंडियन इंस्टीट्यूट ओफ साइंस, बेंगलूरु	20 दिसंबर, 2018
30 ग रघुराम	कीनोट एड्रेस : इंप्रूविंग लोजिस्टिक्स इन इंडिया : दी एसडब्ल्यूआईएफटी वे	6वां बाइएनुअल एससीएम कोन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूरु, बेंगलूरु	11 दिसंबर, 2018
31 ग रघुराम	कोन्वोकेशन एड्रेस : इंप्रूविंग लोजिस्टिक्स इन इंडिया : दी एसडब्ल्यूआईएफटी वे	कलकत्ता बिज़नेस स्कूल, कोलकाता	9 दिसंबर, 2018
32 ग रघुराम	कोन्वोकेशन एड्रेस : ईश्यूस इन स्किल डेवलपमेंट ऐंड रूरल इन्फ्रस्ट्रक्चर	महात्मा गांधी युनिवर्सिटी, नलगोंडा	11 नवंबर, 2018
33 ग रघुराम	कीनोट एड्रेस : इंप्लीकेशंस ओफ लोजिस्टिक्स इन दी मरिटाइम सैक्टर	मैरिटाइम लैक्चर सिरीस, इंडियन मैरिटाइम युनिवर्सिटी, कोच्ची	28 जुलाई, 2017

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
34 ग रघुराम	कीनोट एड्रेस : एमर्जिंग मैनेजमेंट चैलेंज्स	17वां मद्रास मैनेजमेंट एसोसिएशन आल इंडिया मैनेजमेंट स्टूडेंट्स कॉन्वेंशन 2018, चेन्नई	25 सितंबर, 2018
35 ग रघुराम	इन्वाइटेड टाक : लोजिस्टिक्स ऐज ए कॉम्पिटिटिव टूल : कोन्टैक्ट ऑफ टायर लूल टाउंस	गोटे मैमोरियल लैक्चर, कर्नाटका लो सोसाइटी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट एजुकेशन ऐंड रिसर्च, बेलागावी	16 सितंबर, 2018
36 ग रघुराम	कॉन्वोकेशन एड्रेस : ईश्यूस इन स्किल डेवलपमेंट ऐंड रूरल इंफ्रस्ट्रक्चर	गोटे इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलोजी, कर्नाटक लो सोसाइटी, बेलागावी	16 सितंबर, 2018
37 ग रघुराम	कॉन्वोकेशन एड्रेस : इंप्रूविंग लोजिस्टिक्स इन इंडिया : दी एसडब्ल्यूआईएफटी वे	तैगाराजर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, मदुरई	1 सितंबर, 2018
38 ग रघुराम	पैनल स्पीकर : लीडिंग चेंज इन मैनेजमेंट एजुकेशन लीडिंग सैल्फ, लीडिंग अदर्स, लीडिंग चेंज	एआईएमएस मैनेजमेंट एजुकेशन कॉन्वेंशन 2018, बेंगलूरु	30 अगस्त, 2018
39 ग रघुराम	पैनल स्पीकर : मैरिटाइम पोलिसी : टुवर्ड्स इजी ऑफ डुइंग बिजनेस	डल्लल इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑफ पब्लिक पोलिसी ऐंड मैनेजमेंट, नई दिल्ली	23 अगस्त, 2018
40 ग रघुराम	इन्वाइटेड टाक : इन्नोवेशन्स इन इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट	आईआईटी धारवाड़	8 अगस्त, 2018
41 ग रघुराम	ओपनिंग रिमार्क्स ऐंड एड्रेस : एमबीए पेडागोजी फोर 21स्ट सेंचुरी बिजनेस स्कूल्स	इंडियन मैनेजमेंट कॉन्क्लेव, आईआईएम बेंगलूरु	3 अगस्त, 2018
42 ग रघुराम	कॉन्वोकेशन एड्रेस : इन्नोवेशंस इन इंफ्रस्ट्रक्चर	आर.वी. कोलेज ऑफ इंजीनियरिंग, बेंगलूरु	28 जुलाई, 2018
43 ग रघुराम	वैलिडिक्टरी स्पीच : डेटा ऐंड वर्ल्डव्यूस	क्राइस्ट एमयूएन, क्राइस्ट, बेंगलूरु	23 जुलाई, 2018
44 ग रघुराम	कॉन्वोकेशन एड्रेस : रोल ऑफ कल्चर इन क्रिएटिंग एक्सिलेंस	इंडियन काउंसिल फोर कल्चरल रिलेशंस, फेडरेशन ऑफ इंटरनैशनल स्टूडेंट्स एंड टीएम एसोसिएशन्स-बेंगलूरु, बेंगलूरु	25 जून, 2018
45 ग रघुराम	कीनोट एड्रेस : ब्राइजिंग दी गैप बिटवीन एबीसी ऐंड न्यू आईआईएमएस : वेस ऐंड मीन्स	ईडब्लू इंडिया हायर एजुकेशन रैंकिंग्स एवाडर्स	23 जून, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
46 ग रघुराम	पैनलिस्ट : प्रोक्योरमैट मैथोडोलोजीस	इंडिया इंफ्रस्ट्रक्चर फोरम 2018, नई दिल्ली	8 जून, 2018
47 ग रघुराम	कोन्वोकेशन एड्रेस : इम्प्लोयमैट स्किल गैप इन इंफ्रस्ट्रक्चर सैक्टर	एक्सआईएमई, बेंगलूरु	5 मई, 2018
48 ग रघुराम	पैनलिस्ट : पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप-डेवलपिंग ऐन ऐकेडमिक रिसर्च एजेंडा	9वां कोन्फरेंस ओन एक्सिलेंस इन रिसर्च ऐंड एजुकेशन 2018, इंदौर	4 मई, 2018
49 ग रघुराम	कीनोट स्पीकर : इंप्रूविंग दी लोजिस्टिक्स इन इंडिया : दी एसडब्ल्यूआईएफटी वे	डीआईएसएचए 2018, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मटेरियल्स मैनेजमेंट, मुम्बई	20 अप्रैल, 2018
50 ग रघुराम	पैनल स्पीकर : इंप्रूविंग लोजिस्टिक्स ऐंड ट्रांसपोर्टेशन	इंडिया इंफ्रस्ट्रक्चर फोरम 2018, नई दिल्ली	9 अप्रैल, 2018
51 जी शैनेश	कीनोट प्रजेंटेशन ओन रिसर्च प्रिऑरिटीज़ इन 'स्ट्रैटिजिक मार्केटिंग'	इन्वाइटेड ऐज डिस्टिंग्गुइड कोन्सोर्टियम फैकल्टी मेंबर फोर दी 7वां एआईएम-एमए सेठ फाउंडेशन डॉक्ट्रल कोन्सोर्टियम, एमआईसीए अहमदाबाद	4-6 जनवरी, 2019
52 जी शैनेश	कीनोट स्पीकर ओन 'कस्टमर सेंट्रिसिटी'	सीआरएम ऐकेडमी ऑफ एशिया (सीआरएमए) ऐंड इंडियन चैंबर ऑफ कोमर्स (आईसीसी) फोर दी 'कस्टमर स्ट्रैटिजीस राउंड टेबल' ऐट दी पार्क, बेंगलूरु	5 जुलाई, 2018
53 गणेश एन प्रभु	इन्वाइटेड टाक : राइटिंग क्वालिटेटिव रिसर्च बेसड केसेस	एफएलएएमई इंटरनेशनल कोन्फरेंस ओन टीचिंग ऐंड रिसर्च केसेस, एफएलएएमई युनिवर्सिटी, पुणे	21-22 जून, 2018
54 घुरा, अमरप्रीत सिंह एवं गणेश एन प्रभु	केस प्रेजेंटेशन ओन अर्थक्रांति : नीड फोर स्ट्रैटिजी	एफएलएएमई इंटरनेशनल कोन्फरेंस ओन टीचिंग ऐंड रिसर्च केसेस, एफएलएएमई युनिवर्सिटी, पुणे	21-22 जून, 2018
55 सौरभ पांड्या एवं गणेश एन प्रभु	डेवलपमेंट ऑफ सीनियर मैनेजर्स : इन्साइट्स फ्रॉम रैपिड ग्रोथ फेज़ ऑफ इंडियन सोफ्टवेयर सर्विसेस फर्मर्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, शिकागो, यूएसए	10-14 अगस्त, 2018
56 गोपाल दास एवं माकम बालाजी	डोनेटिंग टु समवन ओर फ्रेंड्स- डज़ रिसिपिएंट्स सोशियल डिस्टैंस मैटर्स इन डोनर्स-हैपीनेस	पीएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कोन्फरेंस 2018, आईआईएम बेंगलूरु	13-15 दिसंबर, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
57 गोपाल महापात्रा, दाश, साधना एवं लोंधे अमृता	फ्यूचर ओफ वर्क ऐंड इट्स परसीव्ड इंपैक्ट ओन मिड-कैरियर प्रोफेक्शनल्स	एन.जेड.एएम कोन्फरेंस, आकलैंड न्यूजीलैंड	5 दिसंबर, 2018
58 गोपाल महापात्रा	प्रिपेरिंग फोर दी फ्यूचर : लर्निंग ऐंड टीचिंग मैनेजमेंट	एनआईटीटीई, मणिपाल	30 दिसंबर, 2018
59 गोपाल महापात्रा	एड्रैस्ड दी एचआर कोन्क्लेव ओफ बीईएमएल इन दी प्रेसेंस ओफ देयर सीएमडी, बोर्ड ओफ डायरेक्टर्स ऐंड एचआर लीडर्स/ एचआरबीपी	केजीएफ, कोलार	17 नवंबर, 2018
60 गोपाल महापात्रा	एड्रैस्ड दी न्यू एमबीए बैच ओन दी इनैगुरेशन डे	आरवी इंस्टीट्यूट ओफ मैनेजमेंट, बेंगलूर	सितंबर 2018
61 झा एस.के., गोपाल नायक एवं राजन जे	बैलेंसिंग दी सी-सा : निगोशिऐटेड स्टैबिलिटी एमंग प्लुरल लोजिक्स इन ए हाइब्रिड पार्टनरशिप	ईजीओएस कोन्फरेंस, टलिन, एस्टोनिया	जुलाई 2018
62 गोपाल नायक, चित्रे सी. मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना आर	इंपैक्ट ओफ टेक्नोलोजी यूज ओन स्टूडेंट लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	86वां इंटरनैशनल अटलांटिक इकोनॉमिक कोन्फरेंस हेल्ड इन न्यू यॉर्क, युनाइटेड स्टेट्स	11-14 अक्टूबर, 2018
63 गोपाल नायक, चित्रे सी. मनस्विनी भल्ला एवं ज्योत्सना आर	इंपैक्ट ओफ टेक्नोलोजी यूज ओन स्टूडेंट लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम ए लार्ज-स्केल एक्सपेरिमेंट इन इंडिया	सस्टेनेबिलिटी ऐंड डेवलपमेंट कोन्फरेंस, ऐन अर्बोर, यूएसए	8-11 नवंबर, 2018
64 गोपाल नायक एवं कृष्णा ए	एन्हांसिंग एग्रीकल्चरल प्रोडक्टिविटी थ्रू डेलिवरी ओफ कस्टमाइज्ड एग्रीकल्चरल इन्फोर्मेशन : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	सस्टेनेबिलिटी ऐंड डेवलपमेंट कोन्फरेंस, ऐन अर्बोर, यूएसए	8-11 नवंबर, 2018
65 गोपाल नायक, नरसिंगा राव के. एन. एवम बजे ए	व्हाई डिजिटल टेक्नोलोजी फोर एजुकेशन इज येट टु पेनिट्रेट रूरल इंडिया ?	दी फ्यूचर ओफ लर्निंग कोन्फरेंस 2019 : कनेक्टिंग दी डॉट्स; रीचिंग दी अनरीच्ड, आईआईएमबी, बेंगलूर	4-5 जनवरी, 2019
66 गोपाल नायक, हेगडे वी.आर., बसवराज के.पी. एवं दाश ए	हाइब्रिड जोसपेशियल टेक्नोलोजी फोर इंप्रूविंग क्रोप एरिया डेटा मैनेजमेंट इन इंडिया	3रा इंडिया लैंड डेवलपमेंट कोन्फरेंस 2019, नई दिल्ली	12-14 मार्च, 2019

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
67 हेमा स्वामीनाथन, हेमलता वेंकटरामण, जेरोएन स्मित्स, पत्रिक वेरमुलेन	टाइस दैट बिंड किंसिप ऐंड फीमेल इंटरप्राइज क्रिएशन इन रूरल इंडिया	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कोन्फरेंस, शिकागो	10-14 अगस्त, 2018
68 हेमा स्वामीनाथन, इसिस गड्डिस एवं राहुल लहोटी	ए क्रॉस कंट्री पर्सपैक्टिव ओन फैक्टर्स डेटरमाइनिंग वुमेन एईटीएमएस प्रोपर्टी ओनरशिप	सस्टेनेबिलिटी ऐंड डेवलपमेंट कोन्फरेंस	नवंबर 2018
69 तरुण जैन एवं जिश्नु हज़रा	कैपासिटी कोम्पिटिशन अंडर वेंडर्स कोस्ट अन्सर्टेन्टीस	पीओएमएस 29वां एनुअल कोन्फरेंस 2018, हॉस्टन, यूएसए	3-7 मई, 2018
70 एम जयदेव, नबेंदु पौल एवं वेलवन	व्हाट डेटरमाइंस स्टाइल ओफ डेब्ट टेकिंग ओफ इंडियन फर्मर्स : ऐन इकोनोमैट्रिक एनालिसिस	सीओएसएमएआर, इंडियन इंस्टीट्यूट ओफ साइंस बेंगलूर	29-30 नवंबर, 2018
71 एम जयदेव	कैपासिटी एन्हांसमेंट प्रोग्राम फोर लौ ऑफिसर्स ओफ एटोर्नी जनरल	डिपार्टमेंट, श्रीलंका ओन फाइनेंस सैक्टर रैगुलेशन ऐंड इकोनोमिक क्राइम्स । ओर्गनाइज़्ड बाई नैशनल लौ स्कूल ओफ इंडिया युनिवर्सिटी बेंगलूर	13 अगस्त, 2018
72 एम जयदेव	इंवेस्टमेंट मैनेजमेंट इन सोशियल सिक्युरिटी सिस्टम्स फोर मलेशियन गवर्नमेंट	एम्प्लोईज़ प्रोविडेंट फंड ओर्गनाइजेशन, नई दिल्ली	22 अक्टूबर, 2018
73 एम एस श्रीराम	कीनोट स्पीच ओन दी फ्यूचर ओफ को-ओपरेटिव्स	एंटेनरी सेलिब्रेशन्स ओफ हुलागोल प्राइमरी कोओपरेटिव सोसाइटी, भैरुम्बे, सिर्सी	9 जुलाई, 2018
74 एम एस श्रीराम	वैलिडिक्ट्री कीनोट : इंटरनैशनल कोन्फरेंस ओन 'इकोनोमिक ग्रोथ ऐंड सस्टेनेबल डेवलपमेंट : एमर्जिंग ट्रेंड्स'	श्री धर्मस्थला मंजुनाथेश्वरा इंस्टीट्यूट फोर मैनेजमेंट डेवलपमेंट, मैसूर	23-24 नवंबर, 2018
75 एम एस श्रीराम	फाइनेंशियल इंकलुज़न इन इंडिया : दी जर्नी फ्रॉम स्टेट टु मार्केट्स	प्रोफेसर मदय्या फैलिसिटेशन कमेटी एंडोमेंट लैक्चर ऐट दी डिपार्टमेंट ओफ स्टडीज़ इन इकोनोमिक्स ऐंड कोओपेरेशन, मैसूर युनिवर्सिटी मैसूर	21 मार्च, 2019

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
76 मनस्विनी भल्ला	कल्चरल होमोपैली इन कोर्पोरेट बोर्ड्स एंड फर्म आउटकम्स	14वां एनुअल कोन्फरेंस ओन इकोनॉमिक ग्रोथ एंड डेवलपमेंट, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	19-21 दिसंबर, 2018
77 मनस्विनी भल्ला	फेदर मर्ज टुगेदर : इंफोर्मेशन फ्लोस, फैमिलिआरिटी बैस एंड एम एंड ए आउटकम्स	शिकागो बूथ-इंडिया क्वॉन्टिटेटिव मार्केटिंग कोन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर	17 दिसंबर, 2018
78 मनस्विनी भल्ला	फेदर मर्ज टुगेदर : इंफोर्मेशन फ्लोस, फैमिलिआरिटी बैस एंड एम एंड ए आउटकम्स	एनएसई-एनवाईयू कोन्फरेंस ओन इंडियन फाइनेंशियल मार्केट्स, मुंबई	10-11 दिसंबर, 2018
79 मिश्रा एस एवं मुक्ता कुल्कर्णी	मैनेजिंग डर्टी वर्क : दी केस ऑफ वेस्ट पिकर्स	ईजीओएस कोलकुअम टैलिन, एस्टोनिया	5-7 जुलाई, 2018
80 के.वी. गोपकुमार एवं मुक्ता कुल्कर्णी	आइडेंटिटी क्लेम्स ओफ सोशियल इंटरप्राइज़	ईजीओएस कोलकुअम, टैलिन, एस्टोनिया	5-7 जुलाई, 2018
81 नामसिम्हा बी कणगल	डिजिटल इनिशिएटिव्स ऐज ए व्हाकल ओफ स्ट्रैटिजिक मार्केट मैनेजमेंट	7वां एआईएम-एएमए (एकेडमी ओफ इंडियन मार्केटिंग-अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन) सेठ फाउंडेशन डॉक्टरल कोन्सोर्टियम एंड कोन्फरेंस, एमआईसीए, अहमदाबाद, भारत	जनवरी 2019
82 निशांत कुमार वर्मा	कोम्बाइंड इफैक्ट्स ओफ प्राइस, प्रोसेस फ्लैक्सिबिलिटी एंड मोडुलरिटी फोर रिड्युजिंग सप्लाई-डिमांड मिस्मैच	मैनुफैक्चरिंग एंड सर्विस ओपरेशंस मैनेजमेंट (एमएसओएम) कोन्फरेंस, डलास, टेक्सस	1-3 जुलाई, 2018
83 पी डी जोस	एजाइल बिज़नेस मोडल्स : रिलिवैंस एंड रिक्वायरमेंट	आल इंडिया मैनेजमेंट एसोसिएशन कोन्फरेंस, नई दिल्ली	6-7 दिसंबर, 2018
84 पी डी जोस	कीनोट स्पीकर ओन रिड्युजिंग एजुकेशन	एजुकेशन प्रमोशन सोसाइटी फोर इंडिया (ईपीएसआई), बी स्कूल लीडरशिप कोन्क्लेव, दिल्ली	फरवरी 2019
85 पद्मिनी श्रीनिवासन	इन्वाइटेड टाक ओन बिल्डिंग फाइनेंशियल एक्युमेन फोर क्रेडिट मेम्बर्स	फाइनेंशियल स्टेटमेंट एनालिसिस, सीआरडीडीएआई तमिल नाडु एसटीएटीई कोन्फरेंस	21 जुलाई, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
86 पद्मिनी श्रीनिवासन	इन्वाइटेड टाक ओन सस्टेनेबिलिटी रिस्क मैनेजमेंट एंड डिस्कलोजर	ईएसजी डिस्कलोजर : ए ट्रांसमैशन फ्रॉम टैक्टिकल टु स्ट्रेटिजिक विप्रो	18 जून, 2018
87 मार्क्यूस एना एवं पद्मिनी श्रीनिवासन	व्हेन कोर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी इज़ ऐन ओब्लिगेशन : दी यूनिक केस ऑफ इंडिया	41वां एनुअल कोन्ग्रेस यूरोपियन एकाउंटिंग एसोसिएशन कोन्फरेंस, मिलन	31 मई, 2018
88 मार्क्यूस एना एवं पद्मिनी श्रीनिवासन	व्हेन कोर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी इज़ ऐन ओब्लिगेशन : दी केस ऑफ इंडिया	30वां सीएसईएआर इंटरनैशनल कोन्ग्रेस ओन सोशियल एंड एन्विरोन्मेंटल एकाउंटिंग रिसर्च, युनिवर्सिटी ऑफ एसटी, ऐंड्रिउस	28-30 अगस्त, 2018
89 पद्मिनी श्रीनिवासन	इंडिविजुअल वैल्यू मैनेजमेंट इन ऐन इंप्लेशन प्रोन इकोनोमी	एबीबी जीआईएसपीएल टाक	8 मार्च, 2019
90 पद्मिनी श्रीनिवासन	की नोट स्पीकर : न्यू डेवलपमेंट्स इन कोर्पोरेट गवर्नेन्स	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बंगलूर	22 फरवरी, 2019
91 पद्मिनी श्रीनिवासन	की चेंज्स एफैक्टिंग इन्कम एंड प्रोफिट स्टेटमेंट्स एंड वैल्युएशन/ नेट वर्थ-पोस्ट इंप्लीमेंटेशन ऑफ आईएफआरएस एकाउंटिंग	ब्रिकवर्क फाइनेंस ऐकेडमी, बंगलूर	21 जनवरी, 2019
92 प्रीति कृष्णन लिंडम एवं रमेश कुमार एस	दी इंपैक्ट ऑफ सैल्फ-कोम्प्लेशन एंड सैल्फ-ब्रांड कोन्ग्रेण्ड ओन ब्रांड लोयल्टी	कोन्फरेंस ओन मैनेजिंग बिज़नेस एंड इन्वोवेशन इन एमर्जिंग मार्केट्स, हैदराबाद	26-28 अप्रैल, 2018
93 पृथ्वीराज मुखर्जी	ए युनिफाइड मोडल ऑफ कोन्टैक्ट-डिपेंडेंट प्रैफरेंस	40वां एनुअल आईएसएमएस मार्केटिंग साइंस कोन्फरेंस, टेंपल युनिवर्सिटी, यूएसए	13-16 जून, 2018
94 पृथ्वीराज मुखर्जी	डेलिवरिंग ए सीमलैस कस्टमर एक्सपीरिएंस विद ऐन ओम्नी-चैनल रिटेल	सप्लाइ चैन सेंटर कोन्फरेंस ओन रिटेल इंडस्ट्री, आईआईएम बंगलूर	22 फरवरी, 2019
95 पृथ्वीराज मुखर्जी	सोशियल मीडिया एडवर्टाइजिंग एंड फेक फोलोवर्स	शिकागो बूथ-इंडिया क्वांटिटिव मार्केटिंग कोन्फरेंस, आईआईएम बंगलूर	17 दिसंबर, 2018
96 पाल ए एवं राहुल डे	सस्टेनेबल आईसीटी फोर ह्युमन-सेंट्रिक डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम मोबाइल पेमेंट सर्विसेस इन इंडिया	बींग (मोर) ह्युमन इन ए डिजिटाइज्ड वर्ल्ड वर्कशॉप, मैनेजमेंट सेंटर फोर ह्युमन वैल्यू, आईआईएम कलकत्ता, कोलकाता, इंडिया	1-2 फरवरी, 2019

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
97 राजलक्ष्मी कामत	जीएसटी इन इंडिया सेमिनार ओन ग्रोथ, डेवलपमेंट ऐंड दी इंडियन इकोनोमी अंडर दी एनडीए रूल	सेंटर फोर सोशियल साइंसेस स्टडीज़ ओन अफ्रीका, अमेरिकन ऐंड एशिया सीईएसएसएमए, पेरिस	18 सितंबर, 2018
98 राजलक्ष्मी कामत एवं नित्या जोसेफ	माइक्रोफाइनेंस इन इंडिया : लोकल वेरियस ग्लोबल-ए टेल ओफ टू मोडल्स	30वां एसएसई एनुअल कोन्फरेंस, दोशिश युनिवर्सिटी, क्योटो	23-25 जून, 2018
99 राजीव रंजन त्रिपाठी	कोओपरेटिव गेम अंडर रिस्क ऐंड एक्सटर्नलिटीस	वर्कशोप ओन गेम्स ओन नेटवर्क्स ऐंड क्यूस, आईआईटी बाम्बे	18 जनवरी, 2019
100 राजीव रंजन त्रिपाठी	एनालिसिस ओफ कोओपेरेशन अंडर रिस्क ऐंड एक्सटर्नलिटीस	कंप्यूटर साइंस-इकोनोमिक्स वर्कशोप ऐट अशोका युनिवर्सिटी, सोनीपत	6 अक्टूबर, 2018
101 राजीव रंजन त्रिपाठी	कोम्पिटिशन ऐंड कोओपेरेशन इन मैनुफैक्चरिंग ऐंड सप्लाय चैन	मैनुफैक्चरिंग ऐंड सप्लाय चैन एनालिटिक्स (एमएससीए) टाक सिरीज़, फोर्ड मोटर कंपनी (वेबिनार)	
	11 जनवरी, 2019		
102 राजीव रंजन त्रिपाठी	सैल्फ-इंट्रेस्ट, ट्रस्ट ऐंड कोओपेरेशन इन ए शेयरिंग इकोनोमी	आईएनएफओआरएमएस एमएसओएम कोन्फरेंस	1-3 जुलाई, 2018
103 रामनाथ नारायणस्वामी	लोजिस्टिक्स कुंच : एनालिसिस ओफ इंटरमॉडल कोन्टेनर्स रिसोर्स इन प्री ऐंड पोस्ट चाइना पाकिस्तान इकोनोमिक कोरिडोर्स एस्टैब्लिशमेंट	चौथा इंटरनेशनल कोन्फरेंस ओन मैनेजमेंट, बिज़नेस, ऐंड इकोनोमिक्स (आईसीएमबीई) 2018 इन नैगरा फाल्स, कनाडा	3-5 मई, 2018
104 रामनाथ नारायणस्वामी	की नोट ओन मैनेजिंग इमोशंस ऐट वर्क	बीआईएल, बेंगलूर	8 मार्च, 2019
105 रेजी जॉर्ज पी, पूर्कायस्थ एस एवं वेलियथ आर	दी रोल ओफ फैमिली ओनर्शिप ऐंड फैमिली मैनेजमेंट इन दी गवर्नेन्स ओफ एजेंसी कोन्फ्लिक्ट्स	ऐकेडमी ओफ मैनेजमेंट कोन्फरेंस ऐट शिकागो, यूएसए	अगस्त 2018
106 रेजी जॉर्ज पी, गुप्ता आर एवं वेलियथ आर	इंफ्लुएंस ओफ इंटरनल कोर्पोरेट गवर्नेन्स मैकेनिज़्म्स ओन यूज ओफ आईपीओ प्रोसीड्स बाई इंडियन फर्मर्स	ऐकेडमी ओफ मैनेजमेंट कोन्फरेंस ऐट शिकागो, यूएसए	अगस्त 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
107 रेजी जॉर्ज पी, वेंकटेश्वरन आर टी, चक्रवर्ती ए बी	दी रोल ऑफ बीजी एफिलिएशन इन ब्राइजिंग कल्चरल बैरियर्स इन ईएमएनईएस इंटरनेशनल एक्युसिएशंस	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कोन्फरेंस ऐट शिकागो, यूएसए	अगस्त 2018
108 रेजी जॉर्ज पी	दी मीडिएटिंग इफैक्ट्स ऑफ सीईओ टेनर ऐंड रिमुनिरेशन ओन बोर्ड स्ट्रक्चर ऐंड फर्म परफॉर्मेंस रिलेशनशिप्स	एसएमएस इंडिया कोन्फरेंस, हैदराबाद	15-18 दिसंबर, 2018
109 रेजी जॉर्ज पी	इंवाइटेड टाक ओन लेटेस्ट रिसर्च ट्रेंड्स इन दी मैनेजमेंट वर्ल्ड	जैन युनिवर्सिटी, बेंगलूर	18 नवंबर, 2018
110 ऋषिदीप रोय	एक्सट्रीम्स ऑफ लोग-कोरिलेटेड गउसेन फील्ड्स	हाउसडोर्फ सेंटर मैथामेटिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ बून	11-14 जून, 2018
111 ऋषिदीप रोय	मैक्सिमम ऑफ लोग-कोरिलेटेड गउसेन फील्ड्स	एनवाईयू शंघाई	26 मार्च, 2019
112 ऋषिदीप रोय	लोकेशन ऑफ नियर मैक्सिमा ऑफ लोग- कोरिलेटेड फील्ड्स	आईआईएससी बेंगलूर	6 अगस्त, 2018
113 श्रीवास्तवा बी एन, जोशी सी, वोहरा एन एवं ऋतु त्रिपाठी	लिविंग ऐंड लर्निंग एब्रोड : ए स्टडी ऑफ दी इफैक्ट्स ऑफ इंटर-कल्चरल इंटरैक्शन, एफैक्टिव एक्सपीरिएंस ऐंड इंटेक्ट रिलेड आउटकम्स एमंग सोजर्नर्स ओन ऐकेडमिक एक्सचेंज टु इंडिया	24वां कांग्रेस ऑफ दी क्रॉस कल्चरल साइकोलोजी (आईएसीसीपी), युनिवर्सिटी ऑफ गल्फ, कनाडा	1-5 जुलाई, 2018
114 ऋतु त्रिपाठी	मोटिवेशनल इफैक्ट्स ऑफ सोशियल क्युस : ए वैब-बेस्ड एक्सपैरिमेंटल एप्रोच टु स्टडींग कल्चरल वैरिएशंस	क्राइस्ट-आईआईएमबी बिहेवियरल रिसर्च सेमिनार 2, क्राइस्ट (डीम्ड-टु-बी युनिवर्सिटी)	30 जून, 2018
115 ऋतु त्रिपाठी	मोटिवेशन इन कल्चरल कोन्टैक्ट : दी डायनमिक्स ऑफ ओटोनमी ऐंड ऑब्लिगेशंस एमंग इंडियंस ऐंड अमेरिकंस	युनिवर्सिटी ऑफ इलिनोइस ऐट शिकागो सोशियल सोइकोलोजी कोलकुअम सिरीस, शिकागो	25 अप्रैल, 2018
116 रूपा चंदा	पैनल डिस्कशन ओन यूएस-चाइना ट्रेड वार्स	इंडिया डेवलपमेंट डिबेट, ईटी नाउ चैनल	18 सितंबर, 2018
117 रूपा चंदा	पैनल डिस्कशन ओन कस्टम्स शूटी हाइक्स	इंडिया डेवलपमेंट डिबेट, ईटी नाउ चैनल	27 सितंबर, 2018
118 रूपा चंदा	ट्रेड ऐंड कोम्पिटिटिवनैस इन इंडिया : स्टेटस ऐंड चैलेंज्स	सिविल सर्विसेस ट्रेनिंग, लाल बहादुर शास्त्री ऐकेडमी, मसूरी	24 जुलाई, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
119 रूपा चंदा	ट्रेड फैसिलिटेशन इन सर्विसेस : इंप्लीकेशंस फोर कोमनवेल्थ कंट्रीज़, कोमनवेल्थ कोन्सुलेशन ओन मल्टीलैटरल, रीजनल ऐंड एमर्जिंग ट्रेड ईश्यूज़ फोर इंडिया	सीआईआई ऐंड कोमनवेल्थ सेक्रेटिरीएट, नई दिल्ली	6 जून, 2018
120 रूपा चंदा	पैनल डिस्कशन ओन बुक, इंडिया मूविंग	इंडिया इंटरनेशनल सेंटर, नई दिल्ली	2018
121 रूपा चंदा	पोसिबिलिटीज़ फोर इंडिया-जापान कोर्पोरेशन इन सर्विसेस	दूसरा इंडिया-जापान इंटरलैक्चुअल डाइलाग, ससकावा पीस फाउंडेशन, टोक्यो	31 अक्टूबर, 2018
122 रूपा चंदा	इंवाइटेड टाक ओन इंडियास एक्सपोर्ट स्ट्रेटिजी फोर सर्विसेस	विबरांत गुजरात सम्मिट, गांधीनगर	जनवरी 2019
123 रूपा चंदा	सेमिनार ओन ट्रेड इन सर्विसेस	आईआईएलएम, नई दिल्ली	2018
124 रूपा चंदा	कोन्फरेंस चेरर ऐंड स्पीकर इन इनैगुरल सेशन	8वां ग्लोबल इकोनॉमिक सम्मिट, वर्ल्ड ट्रेड सेंटर	6 मार्च, 2019
125 रूपा चंदा	केस फोर मोड 4 : रिकग्नाइजिंग दी गेन्स ऐंड एड्रेसिंग दी चैलेंज्स	डब्ल्यूटीओ, जेनेवा	10 अक्टूबर, 2018
126 एस रघुनाथ	पैनालिस्ट : ग्लोबल माइंडसेट इन ए कोम्परेटिव पर्सपेक्टिव : दी केस ओफ बीआरआईसी, ईयू ऐंड ब्रेकआउट नेशंस	एआईबी 2018, एनुअल मीटिंग माइनेपोलिस, यूएसए	जून 2018
127 एस रघुनाथ	दी इफैक्ट ओफ मोडुलरिटी ओन फर्म परफॉर्में इन टेक्नोलॉजिकली टरबुलेंट इंडस्ट्रीज़	एआईबी 2018, एनुअल मीटिंग माइनेपोलिस, यूएसए	जून 2018
128 एस रघुनाथ	इंटरनलाइजेशन ओफ आईजेवीएस ऐंड इंस्टीट्यूशंस	ऐकेडमी ओफ मैनेजमेंट मीटिंग, शिकागो	10-14 अगस्त, 2018
129 एस. रमेश कुमार	बिहैविरल डाइमैशंस ऐंड मार्केटिंग : पर्सपेक्टिव्स ओन टीचिंग कंज्यूमर बिहैवियर	6वां पीएएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कोन्फरेंस 2018	13-15 दिसंबर, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
130 संकर्षण बासु	शैडो बैंकिंग इन इंडिया : डु बैंक स्पॉन्सर्ड एसेट मैनेजमेंट कंपनीज़ (एएमसीएस) परफॉर्म लिक्विडिटी ट्रांसफॉर्मेशन थ्रू एक्सपोज़र टु नोन-बैंकिंग फाइनेंस कंपनीज़ (एनबीएफसी) इन देयर डेब्ट ओरिएंटेड स्कीम्स ऐंड विल दिस इंक्रीज़ दी सिस्टेमिक रिस्क ओफ़ ए बैंक थ्रु टु ए पोसिबल ज्वोन्ट एक्सपोज़र टु एनबीएफसीएस	ळलळलळ कांग्रेस डे इन्वैस्टिगेशन फाइनेंसेरिया एफआईएमईएफ, ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, मोन्टेररी, मैक्सिको	31 अगस्त, 2018
131 संकर्षण बासु	एसेट लाइबिलिटी मैनेजमेंट मोड विद डिस्ीज़न सपोर्ट सिस्टम फोर लाइफ़ इश्योरेंस कंपनीज़ : काम्प्युटरेशनल रिजेल्ट्स	22वां एनुअल कोन्फरेंस ओफ़ दि एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन इन सिंगापुर	1 अगस्त, 2018
132 संकर्षण बासु	इंवाइटेड टाक : दी फ्युचर ओफ़ इश्योरेंस इंडस्ट्री	प्राइस वाटर हाउस कूपर्स (पीडब्ल्यूसी)	21 मार्च, 2019
133 सारि एस.ए. मातिला	दी प्लेस व्हेर वी लिव : दी स्पेस फोर ग्रुप रिलेशंस	इटली	1-4 नवंबर, 2018
134 सारि एस.ए. मातिला	जेनेक्स वीएस मिलेनियल्स : लीडरशिप चैलेंज्स ओन दी होरिज़ोन	जैन युनिवर्सिटी, बंगलूर	11जनवरी, 2019
135 शबाना मित्रा	कैश फोर वोट्स : थ्योरी ऐंड एविडेंस फ़्रोम इंडिया	एफएलएएमई युनिवर्सिटी, पुणे, महाराष्ट्र	8-9 नवंबर, 2018
136 शुभब्रता दास	ओन फोर्मिंग सिमिलर क्लस्टर्स ओफ़ स्टूडेंट्स बेस्ड ओन मल्टिपल करैक्टरिस्टिक्स	29वां यूरोपियन कोन्फरेंस ओफ़ ओपरेशनल रिसर्च ऐट वलेंसियल, स्पेन	8-11 जुलाई, 2018
137 शुभब्रता दास	अप्सेट प्रोबबिलिटी ऐंड इंडेक्स इन ए टूर्नामेंट	मथ स्पोर्ट एशिया इंटरनैशनल कोन्फरेंस, एक्सएलआरआई जमशेदपुर	10-12 दिसंबर, 2018
138 एम. इबनेज, एस सोहम साहू एवं पी. बालसुब्रमण्यन	सिस्टमेटिक रिव्युस ओन दी इफ़ैक्टिवनेस ओफ़ प्रोग्राम्स टु एम्पोवर वुमेन	3आईई एविडेंस वीक, इंटरनैशनल इनिशिएटिव फोर इंपैक्ट इवैलुएशन, दिल्ली	19-20 अप्रैल, 2018
139 सोहम साहू एवं स्टेफन क्लासेन	जेंडर सेग्रिगेशन इन एजुकेशन ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस फोर लेबर मार्केट आउटकम्स : एविडेंस फ़्रोम इंडिया	जीआरईटीएचए इंटरनैशनल कोन्फरेंस ओन इकोनॉमिक डेवलपमेंट, युनिवर्सिटी ओफ़ बोर्डेक्स, फ़्रांस	25-27 जून, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
140 सोहम साहू एवं स्टेफन क्लासेन	जेंडर सेग्रिगेशन इन एजुकेशन ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस फोर लेबर मार्केट आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	सस्टेनेबिलिटी ऐंड डेवलपमेंट कोन्फरेंस, ऐन अरबोर, मिशिगन, यूएसए	9-11 नवंबर, 2018
141 सोहम साहू एवं स्टेफन क्लासेन	जेंडर सेग्रिगेशन इन एजुकेशन ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस फोर लेबर मार्केट आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	सेंटर फोर दी स्टडी ओफ अफ्रीकन इकोनोमीज़ कोन्फरेंस (सीएसआई), युनिवर्सिटी ओफ ओक्सफोर्ड, यूके	17-19 मार्च, 2019
142 सौरव मुखर्जी	कीनोट ओन क्रिएटिंग इंपैक्ट ऐज़ एजुकेशनल इंस्टीट्यूट्स	क्राइस्ट कोलेज गोल्डेन जुबली सेलिब्रेशंस, बेंगलूर	14 जुलाई, 2018
143 सौरव मुखर्जी	इंवाइटेड टाक ओन स्पोर्ट्स ऐज़ कैरियर ऑपरच्युनिटी	आईआईएमबी स्टूडेंट्स फेस्टिवल-वीआईएसटीए, आईआईएम बेंगलूर	16 सितंबर, 2018
144 सौरव मुखर्जी	इंवाइटेड टाक ओन एफोर्डेबल हाउसिंग इन इंडिया	सउदर बिज़नेस स्कूल, कनाडा	2 अक्टूबर, 2018
145 सौरव मुखर्जी	फ्यूचर ओफ एजुकेशन	एसएमएस कोन्फरेंस, कैम्ब्रिज, यूके	15-16 मार्च, 2019
146 सौविक दत्ता	सोशियल इंश्योरेंस इन सेल्फ हेल्प ग्रुप्स : ए जनरलाइज्ड प्रोपेसिटी स्कोर एप्रोच	14वां एनुअल कोन्फरेंस ओन इकोनोमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट, आईएसआई दिल्ली	19-21 दिसंबर, 2018
147 सौविक दत्ता	पोलिटिकल इकोनोमी ओफ थर्ड पार्टी इंटरेक्शंस	इकोनोमिक्स ग्रुप कोन्फरेंस, आईआईएम कलकत्ता	17-18 अगस्त, 2018
148 सौविक दत्ता	पोलिटिकल इकोनोमी ओफ थर्ड पार्टी इंटरेक्शंस	17वां नोर्डिक कोन्फरेंस	11-12 जून, 2018
149 श्रीलता जोन्नेलगड्डा, आशीश कुमार एवं मौली सोनी	कैन क्रिटिक्स कोन्टिन्यू टु बी क्रिटिकल ? एविडेंस फ्रॉम दी मूवी इंडस्ट्री	शिकागो बूथ-इंडिया क्वान्टिटैटिव मार्केटिंग कोन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर	17 दिसंबर, 2018
150 श्रीलता जोन्नेलगड्डा एवं अरुणा दिव्या तटवर्ती	प्राइसिंग अपग्रेड्स ऐंड क्रॉस-सेल्स व्हेन कंज्यूमर्स एक्सपीरिएंस रिग्रेट	शिकागो बूथ-इंडिया क्वान्टिटैटिव मार्केटिंग कोन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर	17 दिसंबर, 2018
151 तीर्थतन्मोय दास	स्पेशल लैक्चर इन ऐन इंटरनैशनल कोन्फरेंस ओन पब्लिक फाइनेंस ऐंड पब्लिक पोलिसी इन इंडिया	सेंटर फोर ट्रेनिंग ऐंड रिसर्च इन पब्लिक फाइनेंस ऐंड पोलिसी, सेंटर फोर स्टडीज़ इन सोशियल साइंसेस कलकत्ता (सीएसएसएससी)	7-9 जनवरी, 2019

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
152 तीर्थतन्मोय दास एवं कबीर दासगुप्ता	इवाल्युएटिंग दी इंपैक्ट ऑफ मदर्स सेल्फ-स्टीम ओन एर्ली चाइल्डहुड होम्स एन्विरोन्मेंट : एविडेंस	सोसाइटी फोर इकोनोमिक रिसर्च इन इंडिया एनुअल कोन्फरेंस	14-15 जुलाई, 2018
153 तीर्थतन्मोय दास	इवाल्युएटिंग दी इंपैक्ट ऑफ मदर्स सेल्फ-स्टीम ओन एर्ली चाइल्डहुड होम्स एन्विरोन्मेंट : एविडेंस फ्रॉम दी एनएलएसवाई	अशोका युनिवर्सिटी, नई दिल्ली	16 अप्रैल, 2018
154 यू दिनेश कुमार	इंवाइटेड टाक ओन मशीन लर्निंग ऐट दी सिम्पोजियम ओन मशीन लर्निंग	कोयंबतूर	अगस्त 2018
155 वी रवी अंशुमन	प्राइवेट प्लेसमेंट्स टु ओनर मैनेजर्स	एनएसई-एनवाईयू कोन्फरेंस ओन इंडियन फाइनेंशियल मार्केट्स, मुंबई	10-11 दिसंबर, 2018
156 वासंती श्रीनिवासन	बुक्स इन माई सेल्फ ऐंड हाउ दे शेप माई थिंकिंग	चौथा बेंगलूर बिज़नेस लिटरेचर फेस्टिवल, वी वर्क गलैक्सी, बेंगलूर	8 सितंबर, 2018
157 वासंती श्रीनिवासन	आटोमेशन ऐंड इट्स इंपैक्ट ओन एचआरएम	एनएचएच बर्गेन नोर्वे	13 मार्च, 2019
158 विद्या सौंदरराजन एवं रितम चौरे	बैनिंग कोन्ट्रैक्ट वर्क : इंप्लीकेशंस फोर इनपुट चोइसेस ऐंड फर्म परफॉर्मेंस	इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट न्यू दिल्ली, एनुअल कोन्फरेंस ओन इकोनोमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट	दिसंबर 2018
159 विद्या सौंदरराजन	हैटेरोजेनियस इफैक्ट्स ऑफ इंपैक्टली एन्फोर्सड मिनिमम वेज्स इन लो-वेज लेबर मार्केट्स	एनुअल मीटिंग ऑफ दी अमेरिकन इकोनोमिक्स एसोसिएशन ऐट अटलांटा	जनवरी 2019
160 विद्या सौंदरराजन एवं रितम चौरे	बैनिंग कोन्ट्रैक्ट वर्क : इंप्लीकेशंस फोर इनपुट चोइसेस ऐंड फर्म परफॉर्मेंस	नोर्थ-ईस्टर्न युनिवर्सिटीज़ डेवलपमेंट कोन्सोर्टियम (एनईयूसी)	अक्टूबर 2018
161 विद्या सौंदरराजन एवं रितम चौरे	बैनिंग कोन्ट्रैक्ट वर्क : इंप्लीकेशंस फोर इनपुट चोइसेस ऐंड फर्म परफॉर्मेंस	फर्स्ट बैंक ऑफ इटली-वर्ल्ड बैंक जोइंट कोन्फरेंस, बिल्डिंग ह्युमन कैपिटल फोर 21वां सेंचुरी जोब्स	नवंबर 2018
162 विद्या सौंदरराजन एवं रितम चौरे	बैनिंग कोन्ट्रैक्ट वर्क : इंप्लीकेशंस फोर इनपुट चोइसेस ऐंड फर्म परफॉर्मेंस	इकोनोमिक्स डिपार्टमेंट इन बोस्टन युनिवर्सिटी	नवंबर 2018
163 विद्या सौंदरराजन	हैटेरोजेनियस इफैक्ट्स ऑफ इंपैक्टली एन्फोर्सड मिनिमम वेज्स इन लो-वेज लेबर मार्केट्स	सेमिनार इन दी इकोनोमिक्स डिपार्टमेंट ऐट स्क्रिप्स कोलेज	अप्रैल 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
164 विद्या सौंदरराजन एवं रितम चौरे	बैनिंग कोन्ट्रैक्ट वर्क : इंप्लीकेशंस फोर इनपुट चोइसेस ऐंड फर्म परफोर्मेंस	इकोनोमिक्स डिपार्टमेंट इन दी इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस	सितंबर 2018
165 विद्या सौंदरराजन एवं रितम चौरे	बैनिंग कोन्ट्रैक्ट वर्क : इंप्लीकेशंस फोर इनपुट चोइसेस ऐंड फर्म परफोर्मेंस	इकोनोमिक्स डिपार्टमेंट ऐट अजिम प्रेमजी युनिवर्सिटी	सितंबर 2018
166 आर. नारायणस्वामी एवं के. रघुनंदन	दी इफैक्ट ऑफ मैडैटरी ओडिट फर्म रोटेशन ओन ओडिट क्वालिटी, ओडिट फीस ऐंड ओडिट मार्केट कोन्सेंट्रेशन : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	8वां इंडिया फाइनेंस कोन्फरेंस, आईआईएम कलकत्ता	20-22 दिसंबर, 2018
167 आर. नारायणस्वामी	कीनोट स्पीकर एआर कोन्क्लेव	आईटीसी मराठा मुम्बई	14 फरवरी, 2019
168 आर. नारायणस्वामी	कीनोट स्पीकर, गोल्डेन जुबिली इयर नैशनल कोन्फरेंस ऑफ प्रैक्टिसिंग कंपनी सेक्रेटरीस (19वां संस्करण)	दी ललित, मुंबई	18-19 मई, 2018
169 ए दामोदरन	टेक्नोलॉजिकल ओपरचुनिटीज़ ऐंड इन्वोवेशंस फोर ए डिजिटल फ्यूचर : इंस्टीट्यूशनल एप्रोचेस ओन रिसोर्स मोबिलाइजेशन ऐंड कोलैबोरेशन, फ्यूरिस्टिक, रेसिलिएंट ऐंड डिजिटल इंफ्रस्ट्रक्चर	मिनिस्ट्री ऑफ फाइनेंस, गवर्नमेंट ऑफ इंडिया, सीआईआई ऐंड आरआईएस, न्यू दिल्ली, होटल लीला पैलेस, बंगलूर	3-4 मई, 2018
170 ए दामोदरन	टाक ओन इंटेलैक्चुअल प्रॉपर्टी राइट्स प्रोटेक्शन रिलेटेड ईश्यूज़	रिफ्रेशर कोर्स ऐंड ट्रेनिंग प्रोग्राम फोर कॉलेज टीचर्स-सीयूएसएटी, कोच्ची	28 मई, 2018
171 ए दामोदरन	टाक ओन कोन्टिनुइंग एजुकेशन प्रोग्राम (सीईपी) 2018-19 आईपीआरएस ऐज़ ए गेटवे फोर नॉलेज़ ड्राइवेन इकोनोमी	सीआईआईआर, डीआरडीओ, बंगलूर	9 अगस्त, 2018
172 ए दामोदरन	चेयर्ड सस्टेनेबिलिटी कोन्क्लेव ऑफ विस्टा	विस्टा, आईआईएम बंगलूर	14 सितंबर, 2018
173 ए दामोदरन	चेयर्ड सेशन ओन आउट ऑफ ब्लॉक्स	ईपीजीपी बिज़नेस कोन्क्लेव, ईपीजीपी, आईआईएम बंगलूर	30 सितंबर, 2018
174 ए दामोदरन	डिस्ट्रिब्यूटेड नेटवर्क टेक्नोलॉजी प्लेटफोर्म्स फोर सस्टेनेबल रि-बिल्डिंग ऑफ केरला	टीआईईकोन 2018, कोचीन	18 नवंबर, 2018
175 ए दामोदरन	पोलिसी इंप्लीकेशंस ऑफ क्रिप्टोकॉरैसी रैगुलेशंस	मिनिस्ट्री ऑफ फाइनेंस, नई दिल्ली	1 दिसंबर, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
176 ए दामोदरन	रोल ओफ डिस्ट्रिब्यूटेड नेटवर्क टेक्नोलॉजीज़ इन एल्टरिंग इंटर-इंडस्ट्री रिसोर्स फ्लोस एलांग कोमोडिटी चेन्स, स्टार्ट-अप टु स्केल अप : मैनेजमेंट ऐंड पोलिसी पर्सपेक्टिव्स	6वां पीएन आईआईएम कोन्फरेंस 2018	13-15 दिसंबर, 2018
177 ए दामोदरन	टाक ओन कोम्पिटिटिव स्ट्रैटिजी थ्रू ब्लॉकचेन्स आईओटी एआई कोन्वर्जेन्स	दी इंडिया सीईओ फोरम, आईएमए इंडिया, नई दिल्ली	12 फरवरी, 2018
178 ए दामोदरन	टाक ओन ब्लॉक चेन्स, दी इंडिया सीईओ फोरम	आईएमए इंडिया, हैदराबाद	8 मार्च, 2019
179 ए दामोदरन	एसडीजीएस ऐंड सस्टेनेबल डेवलपमेंट इन रिलेशन टु कोर्पोरेट्स इन ए ग्लोबल कोन्टेक्स्ट विद रेफरेंस टु बायोडायवर्सिटी ऐंड क्लाइमेट चेंज	जीएनएम स्कूल्स, हितोत्सुबशी आईसीएस	25 मार्च, 2019
180 इसरैल फोर्टिन	दी शैडो ओफ फ्यूचर वैल्यू डिस्ट्रीब्यूशन : ऐंटिसिपेटिंग वैल्यू मिसप्रोप्रिएशन इन मल्टीलैटरल इन्नोवेशन प्रोजेक्ट्स	34वां यूरोपियन ग्रुप फोर ऑर्गनाइजेशनल स्टडीज़ कोलकुअम, सब-थीम : 52 : प्रोजेक्ट्स फोर इन्नोवेशन : मैनेजिंग नोवेल्टी ऐंड अन्सर्टेन्टी, तालिन, एस्टोनिया	5-7 जुलाई, 2018
181 पर्ल मल्होत्रा	बिल्डिंग ट्रस्ट टु क्रिएट क्राउडसोर्सिंग ऐक्सेप्टेंस	10वां एफआईएनटी वर्कशॉप ओन ट्रस्ट विदिन ऐंड बिटवीन ऑर्गनाइजेशंस, सैंट गैलेन युनिवर्सिटी, स्वीटज़रलैंड	9-11 जनवरी, 2019
182 पर्ल मल्होत्रा	चेयर फोर टेक्निकल सेसन ऐट थीम एम्पौवरिंग वुमेन : फोस्टरिंग आंथ्रपीनरशिप, इन्नोवेशन ऐंड सस्टेनेबिलिटी	श्री राम कोलेज ओफ कोमर्स ऑफिस ओफ इंटरनैशनल प्रोग्राम्स, युनिवर्सिटी ओफ दिल्ली ऐंड एनआईटीआई आयोग्स वुमेन आंथ्रपीनरशिप प्लेटफॉर्म, गवर्नमेंट ओफ इंडिया, इंडिया इंटरनैशनल सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली	16-17 जुलाई, 2018
183 आर श्रीनिवासन (एस) एवं आरिफ आई राणा	राइटिंग इफैक्टिव केसेस	एशियन मैनेजमेंट रिसर्च ऐंड केस कोन्फरेंस, एआई ऐन, यूएई	24 मार्च, 2019

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
184 आर श्रीनिवासन (एस)	कीनोट ओन इफैक्टिव टीचिंग	बीआईईटी, दावनगोरे	15 मार्च, 2019
185 आर श्रीनिवासन (एस)	इनैगुरेशन कीनोट टाक	नैशनल कोन्फरेंस ओन मैनेजमेंट टीचिंग, जीआईटी बेलगाम	4 फरवरी, 2019
186 आर श्रीनिवासन (एस)	डिजिटल ऐंड प्लेटफॉर्म बिज़नेस मोडल्स	मार्केटिंग हेड्स ऑफ मलयाला मनोरमा ग्रुप, कोच्ची	8 फरवरी, 2019
187 आर श्रीनिवासन (एस)	डिजिटल ऐंड प्लेटफॉर्म बिज़नेस मोडल्स	मीटिंग ऑफ दी एडिटोरियल टीम ऑफ मलयाला मनोरमा ग्रुप	28 फरवरी, 2019
188 आर श्रीनिवासन (एस)	मेगा ट्रेण्ड्स इन डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन	केपीएमजी कंसल्टिंग ग्रुप, बेंगलूर	11 जनवरी, 2019
189 आर श्रीनिवासन (एस)	कीनोट ओन डिजिटल टीच ऐकेडमी	जोलाफ, न्यूरेमबर्ग जर्मनी	25 अक्टूबर, 2018
190 आर श्रीनिवासन (एस)	स्ट्रेटिजीस फोर ए डिजिटल वर्ल्ड	एटोन सिटेल ग्लोबल लीडरशिप प्रोग्राम, बेंगलूर	26 सितंबर, 2018
191 आर श्रीनिवासन (एस)	कीनोट स्पीच ओन एमर्जिंग ट्रेण्ड्स इन ओपन इनोवेशन प्लेटफॉर्म	इन्वुवेशन, फ्रोनहोफर आईआईएस, नोर्डोस्पार्क, न्यूरेमबर्ग, जर्मनी	2-3 जुलाई, 2018
192 आर श्रीनिवासन (एस)	रोल ऑफ एआई ऐंड एमएल इन कॉर्पोरेट स्ट्रेटिजी फोर्मुलेशन	ग्लोबल एक्सिक्युटिव बोर्ड मीटिंग ऑफ इन्फिनन, बेंगलूर	11 अप्रैल, 2018
193 श्रीनिवासन मुरली	जॉब स्पेशलाइजेशन ऐंड लेबर मार्केट टर्नओवर	इकोनोमेट्रिक सोसाइटी, यूएस	20 जून, 2018
194 श्रीनिवासन मुरली	जॉब स्पेशलाइजेशन ऐंड लेबर मार्केट टर्नओवर	अशोका युनिवर्सिटी, हरियाणा	7 नवंबर, 2018
195 श्रीनिवासन रंगन	डिस्कशन ऑफ इन्पुट प्राइस शोक्स ऐंड इन्वैस्टमेंट्स : एविडेंस फ्रॉम ओईएमएस	आईएसबी एनुअल एकाउंटिंग रिसर्च कोन्फरेंस, हैदराबाद	17-18 दिसंबर, 2018
196 स्वामीनाथन जी बद्रीनाथ	बिहेवियरल फाइनेंस वर्कशॉप	सीएफए इंस्टीट्यूट, यूएस	21 अप्रैल, 2018
197 स्वामीनाथन जी बद्रीनाथ	फाइनेंशियल स्कैम्स ऐंड पार्टिसिपेटिंग इन इंडियन फाइनेंशियल मार्केट्स	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, इकोनोमिक्स क्लस्टर, बेंगलूर	24 अगस्त, 2018
198 स्वामीनाथन जी बद्रीनाथ	इन्वैस्ट एजुकेशन इन इंडिया	लिव्कडइन एम्प्लोईज	26 अक्टूबर, 2018
199 वेंकटेश पंचपगेशन	डीलर स्प्रेड्स इन दी कॉर्पोरेट बॉन्ड मार्कर : एजेंट वीएस मार्केट-मेकिंग रोल्ल्स	9वां एमर्जिंग मार्केट्स फाइनेंस कोन्फरेंस, 2018	13-15 दिसंबर, 2018

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
200	वेंकटेश पंचपगेशन	प्राइवेट प्लेसमेंट्स ऐंड वेल्थ कोन्सट्रेंट्स ऑफ ओनर-मैनेजर्स	एनएसई-एनवाईयू कोन्फरेंस ओन इंडियन कैपिटल मार्केट्स 2018
201	वेंकटेश पंचपगेशन	पैनलिस्ट ऐट दी इन्वैस्टमेंट मैनेजमेंट ओपरेशंस सम्मिट (अपस्क्रिलिंग फोर दी फ्यूचर)	बेंगलूर 7 मार्च, 2019
202	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड टाक ओन इंडस्ट्री 4.0 ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस फोर एजुकेशन	16वां एनुअल इन्फोर्मेटिक्स लेक्चर, कोचीन 24 जनवरी, 2019
203	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड टाक ओन रोल ऑफ इन्नोवेशन इन इंडिया 4.0	इंदौर मैनेजमेंट एसोसिएशन इंटरनैशनल कोन्क्लेव, इंदौर 19 जनवरी 2019
204	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड टाक व्हाट कैन वी एक्सपेक्ट इन ऐन इंडियन डेटा प्रोटेक्शन लॉ ? ऐट ओन 15 मार्च 2019	एड्टेक इंटरनैशनल कोन्फरेंस, गुडगांव 15 मार्च, 2019
205	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड टाक ओन इन्नोवेशन फोर स्टार्टअप्स	आईआईटी हैदराबाद आंध्रप्रानरशिप सम्मिट, हैदराबाद 30 मार्च, 2019
206	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड ऐज मेम्बर ऑफ जूरी ऐट सिस्को लांच पैड एडीशन 4 वैलिडिक्टरी ऐंड पैनलिस्ट इन डिस्कशन ओन दी आंध्रप्रान्युरियल ईकोसिस्टम	सिस्को, बेंगलूर 28 फरवरी, 2019
207	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड पैनलिस्ट : पैनल डिस्कशन ओन दी फ्यूचर ऑफ लर्निंग	वैली ग्लोबल इन्नोवेशन कोन्क्लेव, बेंगलूर 31 जनवरी, 2019
208	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड पैनलिस्ट : पैनल डिस्कशन ओन फ्रुगल इन्नोवेशन	ब्रिटिश डेपुटी हाई कमीशन, बेंगलूर 28 मार्च, 2019
209	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड टु चेयर पैनल डिस्कशन ओन मैनेजमेंट एजुकेशन व्हाट आर वी मिसिंग इन अवर पैडागोगी ?	एक्सआईएमई एनुअल कोन्फरेंस, बेंगलूर 30 जनवरी, 2019
210	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड टु चेयर सीईओ पैनल ओन इज नोलेज रेलिवैंट टु योर ओर्गनाइजेशन ?	सीआईआई नोलेज सम्मिट, बेंगलूर 7 मार्च, 2019
211	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड पैनलिस्ट ओन ऐकेडमिक इन्व्यूबेटर्स	मेल्टिंग पोट 2020, बेंगलूर 17 जनवरी, 2019
212	ऋषिकेशा टी कृष्णन	इन्वाइटेड पैनलिस्ट : राउंडटेबल ओन इन्नोवेशन इन इंडिया	नीति आयोग इंडस्ट्रियल, नई दिल्ली 11 मार्च, 2019

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
213 ऋषिकेशा टी कृष्णन	चेयर्ड सेशन ओन फ्यूचर ऑफ एकीडिटेशन	फ्यूचर ऑफ लर्निंग कौन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर	5 जनवरी, 2019
214 ऋषिकेशा टी कृष्णन	चेयर्ड पैनल ओन बिल्डिंग वर्ल्ड क्लास सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट्स फ्रॉम इंडिया	इंटरनेशनल सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट्स मैनेजमेंट एसोसिएशन कौन्फरेंस, आईआईएम बेंगलूर	15 फरवरी, 2019

समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
1 एम एस श्रीराम	दी एमलामेशन ऑफ आरआरबीएस इज़ पुअर्ली प्लान्ड	मिंट	28 जून, 2018
2 एम एस श्रीराम	नो वैवर गिव रु.10के टु कल्टिवेटर हाउसहोल्ड्स	टाइम्स ऑफ इंडिया	29 जून, 2018
3 एम एस श्रीराम	ए बैलेंसिंग ऐक्ट : बट वीवर इन फोर थू टाइम्स	दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस	6 जुलाई, 2018
4 एम एस श्रीराम	आईपीपीबी : बैंकरोलिंग दी यूनियन ?	इंडिया टुडे	17 सितंबर, 2018
5 एम एस श्रीराम	मेगा बैंक मर्जर्स ऐंड दी फ्यूचर ऑफ रिफॉर्मर्स	मिंट	24 सितंबर, 2018
6 एम एस श्रीराम	ऐन एटेम्प्ट टु अंडरस्टैंड ऐंड कोन्टेक्सचुलाइज़ फार्मर सुसाइड्स	मिंट	28 दिसंबर, 2018
7 एम एस श्रीराम	इकोनॉमिक कैपिटल फ्रेमवर्क : फिक्सिंग समथिंग दैट ऐंट ब्रोक	बिज़नेस टुडे ओनलाइन एडीशन	28 दिसंबर, 2018
8 देबरती बासु	दी इकोनॉमिक टाइम्स कवरेज ऑफ अवर वर्किंग पेपर । टाइटल्ड, व्यु : डु टीम मोदीस नोट बैन क्लेम्स स्टैंड दी टेस्ट ऑफ डेटा ? सी फोर योरसेल्फ	इकोनॉमिक टाइम्स	13 सितंबर, 2018
9 विद्या सौंदरराजन	‘हाउ टु सक्सेसफुल्ली सेट ए मिनिमम वेज इन इंडिया’	लिव मिंट	24 अक्टूबर, 2018
10 राजीव रंजन त्रिपाठी	जस्टिस डिलेड ! आर कोर्ट इन्वोल्ड इन ऐन इफिनाइट गेम ?	फोर्ब्स इंडिया	नवंबर 2018
11 राजीव रंजन त्रिपाठी	जजेस ऑफेन फेल टु इंटरप्रिण्ट ए लीगल नोर्म । आर डु दे ?	फोर्ब्स इंडिया	सितंबर 2018
12 रामनाथ नारायणस्वामी	एधेरेंस टु धर्मा इज़ क्रिटिकल	डेक्कन हैरल्ड, ओसिस	9 जुलाई, 2018
13 रामनाथ नारायणस्वामी	स्प्रिचुआलिटी ऐंड वेल्-बींग	डेक्कन हैरल्ड, ओसिस	2 अगस्त, 2018

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
14 रामनाथ नारायणस्वामी	स्प्रिचुआलिटी बाइंड्स पीपल	डेक्कन हैरल्ड, ओसिस	21 अगस्त, 2018
15 रामनाथ नारायणस्वामी	कोन्टेम्प्लेटिव प्रैक्टिसेस	डेक्कन हैरल्ड, ओसिस	10 सितंबर, 2018
16 रामनाथ नारायणस्वामी	एक्सिसटेंस ऑफ गोड	डेक्कन हैरल्ड, ओसिस	21 अप्रैल, 2018
17 रामनाथ नारायणस्वामी	हू इज़ ए रियल गुरु ?	डेक्कन हैरल्ड, ओसिस	31 मई, 2018
18 रामनाथ नारायणस्वामी	ए स्प्रिचुअल रिवोल्युएशन इन मैनेजमेंट साइंस	हार्टफुलनेस	4 मार्च, 2019
19 ग रघुराम	ए लाइफटाइम ओफ रेलवेस, बट सम मोर प्लीज़	रेल बिज़नेस (फोकस-इंडिया), खंड 10, अंक-48	मार्च 2019
20 ग रघुराम	वी नीड टु रिकगनाइज़ दैट चेंज इज़ कोन्सटैंट	फोर्ब्स इंडिया	8 जनवरी, 2019
21 ग रघुराम	दी डार्क साइड, बीटी गेस्ट कॉमनिस्ट, रिव्यु ऑफ बुक : योर हैपीनेस वाज़ हैक्ड	बिज़नेस टुडे	2 दिसंबर, 2018
22 ग रघुराम	रेलवेज़ रिक्वैरीज़ सोफिस्टिकेटेड डायनमिक प्राइसिंग मैकानिज्मस	लिव मिंट	13 नवंबर, 2018
23 ग रघुराम	टु इंप्रूव परफॉर्मेंस, इंडियन रेलवेज़ मस्ट स्ट्रीमलाइन दी फ्लो ऑफ ट्रेफिक	हिंदुस्तान टाइम्स	21 सितंबर, 2018
24 ग रघुराम	न्यू पैराडाइम्स : इन्वोवेशंस इन इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट, 20वां एनिवर्सरी ईश्यूज़	इंडियन इंफ्रस्ट्रक्चर	20 सितंबर, 2018
25 ग रघुराम	ए रोड मैप टु रिमेम्बर, रिव्यु ऑफ बुक दी एक्सिलेंस डिविडेंड बाई टॉम पीटर्स	बिज़नेस टुडे	12 अगस्त, 2018
26 ग रघुराम	ब्राइजिंग दी गैप बिटवीन एबीसी ऐंड न्यू आईआईएमएस : वेज़ ऐंड मीन्स	एजुकेशन वर्ल्ड	जुलाई 2018
27 ग रघुराम	फोकस ओन पेडस्ट्रियन मूवमेंट फोर स्मूथर कन्विएंस इन अर्बन स्पेसेस	लिव मिंट	30 मई, 2018
28 ग रघुराम	इन्फ्रस्ट्रक्चर क्रिएशन : इंटिग्रेटिंग दी नेशन	योजना	मार्च 2018
29 सौविक दत्ता एवं अर्पिता मुखर्जी	डब्ल्यूटीओ नोन-कॉम्प्लेंट सब्सिडाइज़ : इंपैक्ट ओन इंडियन एपरैल एक्सपोर्ट्स	फोर्ब्स इंडिया	12 अप्रैल, 2018
30 सौविक दत्ता एवं सौविक के मजुमदार	वर्किंग टुवर्ड्स ए डिस्एबल्ड-फ्रेंडली इंडिया	फोर्ब्स इंडिया	25 सितंबर, 2018
31 सौविक दत्ता	इंडियन ई-कॉमर्स पोलिसी : कैन इट हेल्प स्माल ऐंड मीडियम बिज़नेसेस ?	फोर्ब्स इंडिया	17 अगस्त, 2018

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
32 राजलक्ष्मी कामत	ओफ चाणक्यास स्पाइस, बेंथाम्स पैनोप्टिकोन, चाइना ऐंड इंडिया	इंडिया फोर्ब्स मैगजीन	18 अक्टूबर, 2018
33 राजलक्ष्मी कामत	ओन जिंगल्स क्रोनी कैपिटलाइस्ट्स	इंडिया फोर्ब्स मैगजीन	11 जनवरी, 2019
34 मनस्विनी भल्ला एवं मनीशा गोयल	दी कास्ट इज़ एलाइव ऐंड किकिंग इन कोर्पोरेट इंडिया	फोर्ब्स इंडिया	15 अप्रैल, 2019
35 गुप्ता पी एवं रूपा चंदा	विद डेटा लोकलाइजेशन, फ्रेम पोलिसीज़ टु डेवलप डोमस्टिक कंप्यूटिंग फैसिलिटीस	इकोनॉमिक टाइम्स	18 मार्च, 2019
36 आर नारायणस्वामी	बोर्ड फेलियर्स : व्हाई आडिट कमेटीज़ आरेंट फोर दी फैंट-हार्टेड	ब्लूमबर्ग क्वीट ओपीनियन	18 दिसंबर, 2018
37 आर नारायणस्वामी	रिडिज़ाइन आईसीएआई फोर दी कोन्टेम्पोररी वर्ल्ड	ब्लूमबर्ग क्वीट ओपीनियन	21 नवंबर, 2018
38 विवेक मूर्ति	परप्लेक्सिंग साइलेंस ओन फालिंग रुपी	फोर्ब्स इंडिया	30 अक्टूबर, 2018
39 विवेक मूर्ति	व्हिकल एरिया टैक्स कुड ईस बेंगलूरुस ट्रैफिक वूस	फोर्ब्स इंडिया	31 जनवरी, 2019
40 वेंकटेश पंचपगेशन	कैन ब्लोकचेन सोल्व लैड रिकार्ड प्रोब्लम्स	मिंट	12 अप्रैल, 2018
41 ए दामोदरन	को-ओप्टिंग दी मिसअंडरस्टुड : इंडियाज़ क्रिप्टोकोइन मूमेंट	फोर्ब्स	19 दिसंबर, 2018

अन्य प्रकाशन

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अभ्युक्तियां
1 वासंती श्रीनिवासन	दी वे फोरवर्ड फोर एचआरबीपीएस	अन्य	नैशनल एचआरडी नेटवर्क जर्नल, दिसंबर 2018
2 श्रुति तिवारी एवं गोपाल पी. महापात्रा	सोशियल न्यूरोसाइंस ऐंड एचआर : ऐन इंट्रोडक्टरी पर्सपेक्टिव	अन्य	सेज जर्नल स्पेशल ईश्यू न्यूरो साइंस ऐंड एचआरएम ओफ एनएचआरडी नेटवर्क, खंड 11 सं. 4, पृ. 6-13, अक्टूबर 2018
3 गोपाल महापात्रा	इंटरव्यु विद मि. गौरव वासु, फाउंडर ऐंड सीईओ, अन्एर्थ प्रिवको	अन्य	साउथ एशियन जर्नल ओफ ह्युमन रिसोर्सस मैनेजमेंट 5(2) 1-7, 2018
4 गोपाल नायक एवं सुरेश डी एन	चैलेंज्स ओफ क्रिएटिंग सस्टेनेबल एग्री-रिटेल सप्लाई चेन	अन्य	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, राउंडटेबल, खंड 30, 2018, पृ. 270- 282

लेखक	प्रकाशन का शीर्षक	प्रकाशन का प्रकार	अभ्युक्तियां
5	श्रीवर्धिनी के झा आंध्रप्रीन्डुरियल ईकोसिस्टम इन इंडिया : टेकिंग स्टोक ऐंड लुकिंग एहेड	अन्य	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, राउंडटेबल, खंड 30(2), 2018, पृ. 179-188

वर्किंग पेपर

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1 2018-04-569	इंटिग्रेटेड इंटेलिक्चुअल प्रॉपर्टी राइट्स (आईपीआर) : फ्रेमवर्क फॉर दी स्टेट ऑफ आंध्र प्रदेश	ए. दामोदरन, अनिता बोट्टा एवं ज्योति गणिगेर	2018
2 2018-04-570	ग्राइंग रोल ऑफ नोन-स्टेट ऐक्टर्स इन इंडियन प्री-टेरियरी एजुकेशन	जयमालती सडगोपन एवं राजलक्ष्मी कामत	2018
3 2018-04-571	परफॉर्मिंग आर्ट्स : क्रिटिकल गवर्नेंस ईश्यूज	ए. दामोदरन	2018
4 2018-06-572	इसोलेटेड बाई कास्ट : नेबरहुड-स्केल रेसिडेंशियल सेग्रिगेशन इन इंडियन मेट्रोस	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	2018
5 2018-06-573	स्पेशल सेग्रिगेशन, मल्टी-स्केल डायवर्सिटी, ऐंड पब्लिक गुड्स	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	2018
6 2018-06-574	सेल्फ कोन्फिडेंस स्पिलोवर्स ऐंड मोटिवेटेड बिलीफ्स	रित्विक बैनर्जी, नबनिता दत्ता गुप्ता एवं मारि क्लेयर विलेवल	2018
7 2018-08-575	मोर हीट दैन लाइट : सेंसस-स्केल एविडेंस फॉर दी रिलेशनशिप बिटवीन एथनिक डायवर्सिटी ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट ऐंज ए स्टैटिस्टिकल आर्टिफैक्ट	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	2018
8 2017-09-576	पब्लिक गुड्स, ऐंड नेस्टेड सबनैशनल यूनिट्स : डायवर्सिटी, सेग्रिगेशन, ओर हायरकी ?	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	2018
9 2018-10-577	मेनस्ट्रीमिंग दी फाइनेंशियल इन्क्लुजन एजेंडा इन इंडिया-लेसंस फ्रॉम दी जिनिसिस ऐंड ग्रोथ ऑफ केनरा बैंक 1906-1969	राजलक्ष्मी कामत एवं पी. सी. नारायण	2018
10 2018-10-578	डिप्लोहोमी ऐट सिंगापुर : यूएस-नॉर्थ कोरिया रिलेशंस आफ्टर दी ट्रंप-किम सम्मिट	ए. दामोदरन	2018
11 2018-12-579	वील्ड कर्व ऐंड इकोनॉमिक ऐक्टिविटी	अभिषेक नरेश, जोन्ना कुक् शिन एवं चेतन सुब्रमण्यन	2018

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
12 2019-02-580	इंफ्लुएंसर मार्केटिंग विद फेक फोलोअर्स	अभिनव आनंद, सौविक दत्ता एवं पृथ्वीराज मुखर्जी	2019
13 2019-03-581	न्यू प्रोडक्ट डेवलपमेंट इन ऐन एमर्जिंग इकोनोमी : ए मल्टी-ओब्जेक्टिव ऑप्टिमाइजेशन एप्रोच	आशीश मिश्रा	2019
14 2019-03-582	दी इफैक्ट ओफ मैडैटरी ऑडिट फर्म रोटेशन ओन ऑडिट क्वालिटी, ऑडिट फीस ऐंड ऑडिट मार्केट कॉन्सेंट्रेशन : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	आर. नारायणस्वामी एवं के. रघुनंदन	2019
15 2019-03-583	प्राइसिंग स्ट्रैटिजीज ओफ पब्लिक क्लाउड कंप्यूटिंग इंस्टैंसेस	तरुण जैन, जिश्नु हज़रा एवं सुबोध कुमार	2019
16 2019-03-584	रैंकिंग-बेस्ड वर्सस आउटकम-लिंकड इंसेंटिव सिस्टम्स : डिज़ाइनिंग ऐन इफैक्टिव कॉम्पेनसेशन सिस्टम	तरुण जैन, जिश्नु हज़रा एवं श्रीनागेश गविर्नेनी	2019
17 2019-03-585	बायर पॉवर, कॉम्पिटिशन लो ऐंड प्लेटफॉर्म्स	सुभाशीश गुप्ता	2019
18 2019-03-586	एमर्जिंग मार्केट मल्टिनैशनल्स : इंडिया	सुभाशीश गुप्ता, पी.डी. जोस एवं अशोक थम्पी	2019

शोध परियोजनाएँ

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ 2018-19

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1 वी रवि अंशुमन	भारत के राष्ट्रीय राजमार्ग प्राधिकरण (एनएचएआई) परियोजनाओं द्वारा किए गए सड़क परियोजनाओं हेतु यातायात पूर्वानुमान और माँग के आकलन पर केस अध्ययन
2 साई यायावरण	बालाजी टेलिफिल्म्स लिमिटेड पर शिक्षण केस
3 यू दिनेश कुमार	वीएचएस में रक्त की सर्वोत्तम सोर्सिंग एवं वस्तुसूची प्रबंध
4 हरिता सारंगा	मुख्यमंत्री ई-आई केंद्रम (एमईईके)
5 अंशुमन त्रिपाठी	अक्षय पात्र वृंदावन में संसाधन योजना
6 सारि एस ए मातिला	संगठनात्मक प्रबोधन (ओआरईएन)
7 रामनाथ नारायणस्वामी	व्यवसाय प्रबंध पर संपदा श्रृंखला
8 जयराम उपर्णा	भारतीय निर्वाह उद्यमवृत्ति पर घरेलू प्रभाव
9 श्रीनिवास प्राख्या	उपभोक्ता माँग में घरेलू संयोजन और संयुक्त उपभोग प्रभाव
10 राहुल डे	क्रेडिट/डेबिट कार्डों के मोबाइल भुगतान सेवाओं को अपनाने से प्रभावित होने वाले कारक : भारत में विमुद्रीकरण नीति के कार्योंत्तर सदमे पर अन्वेषण
11 ऋत्विक् बैनर्जी	कर अवज्ञा और गबन के बीच संबद्धता पर : प्रायोगिक साक्ष्य
12 प्रतीक राज	अभिशासन परियोजना की गुणवत्ता
13 डालिया मणि	स्टार्टअप पारिस्थितिकी तंत्र भारत : स्थापना करना एवं निधीयन प्रतिमान 1990-2017
14 सीमा गुप्ता	डिजिटल विपणन 2.0
15 दामोदरन ए	प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु मसाला उत्पाद श्रृंखला के लिए वितरित नेटवर्क प्रौद्योगिकी लागू करना
16 ऋत्विक् बैनर्जी	त्याग द्वारा नायकत्व में लिंग भेद
17 हेमा स्वामीनाथन	सामाजिक पहचान एवं श्रम बाजार : घरेलू सर्वेक्षण क्या खुलासा कर सकते हैं
18 जिश्नु हज़रा	वस्तु सूची और अवमूल्यन मूल्य निर्धारण हेतु सिमुलेशन गेम
19 अर्नब मुखर्जी	बिग डेटा विश्लेषिकी का उपयोग से जीएसटी के प्रभाव
20 आर नारायणस्वामी	लेखा परीक्षा गुणवत्ता, लेखा परीक्षा शुल्क लेखा परीक्षा संकेंद्रण पर अनिवार्य लेखा परीक्षण वर्तन का प्रभाव : भारत से साक्ष्य
21 आर नारायणस्वामी	कंपनी अभिशासन में सुधार लाने में प्रतिनिधि संबंधी परामर्शी फर्मों की भूमिका : भारत से साक्ष्य
22 तीर्थनमय दास	भारत में कृषि एवं गैर-कृषि व्यवसाय और आय के विकल्प

अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान (वीआरएसपी)

संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1 अभिनव आनन्द	यूएस बैंकों के बीच एकीकरण
2 प्रतीक राज	आधुनिक बाज़ार संस्थानों का उद्भव
3 ऋत्विक् बैनर्जी	परियोजना 1 : “सार्वजनिक वस्तुओं के प्रावधान करने के तहत सामाजिक पहचान, स्वाद अभिनति” परियोजना 2 : निष्पक्षता में भेदभाव-ऑनलाइन श्रम बाजार से साक्ष्य
4 ऋषिदीप रॉय	स्वास्थ्य कर्मचारियों के बीच संस्थागत सहयोग की स्थिति और अस्पताल निष्पादन पर इसका प्रभाव
5 शिभाशीष मुखर्जी	स्वास्थ्य कर्मचारियों के बीच संस्थागत सहयोग की स्थिति एवं अस्पताल निष्पादन पर इसका प्रभाव

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आई एम आर), खंड 30, अंक 1 से 4, 2018

खंड 30 अंक 1 मार्च 2018

भारत में नवाचार, बौद्धिक संपदा और प्रतिस्पर्धा पर आईएमआर विशेष अंक

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
डेविड जे. टीचे, एडवर्ड एफ. शेरी एवं पीटर सी. ग्रिंडले	फुल लैथ आर्टिकल	ऑन दी ऑन-डिस्क्रिमिनेशन ऐस्पेक्ट ऑफ फ्रैंड लाइसेंसिंग : ए रैस्पॉन्स टु दी इंडियन कॉम्पिटिशन कमीशन्स रिसेंट ऑर्डर्स
कृति गुप्ता	फुल लैथ आर्टिकल	एफआरएएनडी इन इंडिया : एमर्जिंग डेवलपमेंट्स
किरण मजूमदार शॉ	फुल लैथ आर्टिकल	लैवरेजिंग एफॉर्डेबल इन्नोवेशन टु टैकल इंडियाज़ हैल्थकेयर चैलेंज
एस. रवीन्द्र भट्ट	फुल लैथ आर्टिकल	इन्नोवेशन ऐंड इंटलैक्चुअल प्रॉपर्टी राइट्स लॉ - ऐन ओवरव्यू ऑफ दी इंडियन लॉ
चिरंतन चैटर्जी एवं स्वप्निका रामू	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	जेंडर ऐंड इट्स राइजिंग रोल इन मॉडर्न इंडियन इन्नोवेशन ऐंड आंथ्रॉप्रीनरशिप
प्रियतम अनुराग	पुस्तक समीक्षा	अनिल के गुप्ता, ग्रासरूट्स इन्नोवेशन : माइंड्स ऑन दी मार्जिन्स आर नॉट मार्जिनल माइंड्स, पेंगुइन रैंडम हाउस इंडिया, 2016, आईएनआर 599, पृ.स. 381
रवि शंकर पांडे	पुस्तक समीक्षा	अनिरुद्ध कृष्णा, दी ब्रोकेन लैडर-दी पैराडॉक्स ऐंड पोटेन्शियल ऑफ इंडियाज़ वन बिलियन, पेंगुइन रैंडम हाउस इंडिया, 2017, आईएनआर 599, पृ. स. 416

नियमित लेख

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
रामाधार सिंह, हुड़ कून लिम, क्रितिगा शंकरन एवं नउरीन भुल्लर	फुल लैथ आर्टिकल	पनिशिंग ऐन एनफेयर लीडर : पीपल ऐज़ प्रगैटिक पॉलिटीशियंस विद इन-ग्रुप बट फेयर-बट-बायस्ड प्रॉसिक्युटर्स विद आउट-ग्रुप
रुद्र प्रधान, गिरिजाशंकर मल्लिक एवं तपन पी. बागची	फुल लैथ आर्टिकल	इंफॉर्मेशन कम्प्युनिकेशन टेक्नोलॉजी (आईसीटी) इंफ्रास्ट्रक्चर ऐंड इकोनॉमिक ग्रोथ : ए कैजुएलिटी एविंस्ड बाई क्रॉस-कंट्री पैनल डेटा

वंदना भामा, पी.के. जैन एवं सुर्देद्र सिंह यादव	फुल लैथ आर्टिकल	रिलेशनशिप बिटवीन दी पेकिंग ऑर्डर थ्योरी ऐंड फर्म्स एज : एम्पिरिकल एविडेंसेस फ्रॉम इंडिया
खंड 30 अंक 2 जून 2018		
लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
मुहम्मद शाहनवाज़ आदिल एवं मायरा बेग	फुल लैथ आर्टिकल	इंपैक्ट ऑफ जाँब डिमांड्स-रिसोर्सस मॉडल ऑन बर्नआउट ऐंड एंप्लॉईज़ वेल-बींग : एविडेंस फ्रॉम दी फार्मास्युटिकल ऑर्गनाइजेशंस ऑफ कराची
अनुप्रिया सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	कंटिन्युअस परफॉर्मेंस-बेस्ड फ्रीडबैक ऐंड जस्टिस परसेप्शन्स : एविडेंस फॉर मेडिटेशन बाई एक्सपीरियेंसड पार्टिसिपेशन
संजय सहगल, श्रुति माथुर, ममता अरोडा एवं लतिका गुप्ता	फुल लैथ आर्टिकल	डिटर्मिनेंट्स ऑफ साँविरियन रेटिंग्स ऐंड पॉलिसी इंप्लीकेशंस फॉर इंडिया
सी.पी. अब्दुल गफूर, वी. मरियप्पन एवं एस. त्यागराजन	फुल लैथ आर्टिकल	बोर्ड कैरैक्टरिस्टिक्स ऐंड बैंक परफॉर्मेंस इन इंडिया
आशुतोष मुद्दुली, विनीता कौरा एवं अली काजी	फुल लैथ आर्टिकल	पैडागॉगी ऑर ऐंड्रागॉगी ? व्यूज़ ऑफ इंडियन ग्रैजुएट बिज़नेस स्टूडेंट्स
श्रीवर्धिनी के. झा	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	आंध्रप्रिन्युरियल ईकोसिस्टम इन इंडिया
डालिया मणि	पुस्तक समीक्षा	मैनेजिंग दी फैमिली बिज़नेस : थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस बाई थॉमस ज़ेलवेगर (2017; प्रकाशक : एडवर्ड एल्गर पब्लिशिंग, चेल्सेनहैम, यूके ऐंड नॉर्थैम्पटन, एमए, यूएसए; 507 पृष्ठ)
खंड 30 अंक 3 सितंबर 2018		
लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
सीमा गुप्ता, तन्वी गुप्ता एवं शौनेश जी	फुल लैथ आर्टिकल	नविगेटिंग फ्रॉम प्रोग्राम लॉयल्टी टु कंपनी लॉयल्टी
मेधा श्रीवास्तवा एवं आलोक केआर रई	फुल लैथ आर्टिकल	मकैनिक्स ऑफ एनजेंडरिंग कस्टमर लॉयल्टी : ए कॉन्सैप्टुअल फ्रेमवर्क
देबादित्या मोहंती एवं पी.के. प्रियान	फुल लैथ आर्टिकल	स्टाइल-एक्सपोज़र एनालिसिस ऑफ लार्ज-कैप ईक्विटी म्युचुअल फंड्स इन इंडिया
एजाज़ अहमद खान एवं मोहम्मद क्वैडस	फुल लैथ आर्टिकल	डायमेंशंस ऑफ ह्युमन कैपिटल ऐंड फर्म परफॉर्मेंस : माइक्रो-फर्म कॉन्टैक्ट
यामिनी श्रीनिवासन एवं राहुल रत्नाकर मराठे	फुल लैथ आर्टिकल	मैथामेटिकल मॉडल टु मिटिगेट प्लानिंग फैलेसी ऐंड टु डिटरमाइन रियलिस्टिक डेलिवरी टाइम

थैगु रंगनाथन, सार्थक गौरव एवं आशीश सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	एनामली इन डिस्मिशन मेकिंग अंडर रिस्क : वॉइलेशन ऑफ स्टॉकहैस्टिक डॉमिनेन्स एमंग फार्मर्स इन गुजरात, इंडिया
गोपाल नायक एवं डी.एन. सुरेश	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	राउंड टेबल : चैलेंजिस ऑफ क्रिएटिंग सस्टेनेबल एग्री-रीटेल सप्लाइ चेंस
शाहना मुखर्जी	पुस्तक समीक्षा	मैक्रोइकोनॉमिक्स ऐंड मार्केट्स इन डेवलपिंग ऐंड एमर्जिंग इकोनॉमीस आशिमा गोयल, राउटलैज इंडिया, 2017, पृष्ठ 374, आईएनआर 1095

खंड 30 अंक 4 दिसंबर 2018

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
मुक्ता कुल्कर्णी	फुल लैथ आर्टिकल	डिस्कर्सिव वर्क विदिन वीक फील्ड मैडेड इवैट्स : दी केस ऑफ ए कॉन्फरेंस ऑन असिस्टिव टेक्नोलॉजीस फॉर परसंस विद डिस्पैबिलिटीस
विजय लक्ष्मी सिंह एवं मंजरी सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	ए बर्नआउट मॉडल ऑफ जॉब क्राफ्टिंग : मल्टिपल मीडिएटर इफैक्ट्स ऑन जॉब परफॉर्मेंस
मोहम्मद रबीउल बशीर रुबेल, नादिया नेवाज रिमी, मोहम्मद-युसॉफ युस्लिजा एवं दैसी मुइ हंग की	फुल लैथ आर्टिकल	हाई कमिटमेंट ह्युमन रिसोर्स मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस ऐंड एंप्लॉई सर्विस बिहेवियर : ट्रस्ट इन मैनेजमेंट ऐंज मीडिएटर
अमित शुक्ला, शैलेंद्र सिंह, हिमांशु रई एवं अभिजीत भट्टाचार्या	फुल लैथ आर्टिकल	एम्प्लॉई एम्पॉवरमेंट लीडिंग टु फ्लैक्सिबल रोल ओरिएंटेशन : ए डिस्पोजीशन-बेस्ड कॉन्टिजेंसी फ्रेमवर्क
राजेश केआर सिंह, निखिल चौधरी एवं निखिल सक्सेना	फुल लैथ आर्टिकल	सेलेक्शन ऑफ वेयरहाउस लोकेशन फॉर ए ग्लोबल सप्लाइ चैन : ए केस-स्टडी
अजिमॉन जॉर्ज	फुल लैथ आर्टिकल	पर्सपेक्शन्स ऑफ इंटरनेट बैंकिंग यूजर्स-ए स्ट्रक्चरल ईक्वेशन मॉडलिंग (एसईएम) एप्रोच
अपूर्व गुप्ता, प्रबिना राजिव	फुल लैथ आर्टिकल	डु वीएआर एक्सेपेक्शन्स हैव सीज़नेलिटी ? ऐन एम्पिरिकल स्टडी ऑन इंडियन कॉमोडिटी स्पॉट प्राइसेस
श्रीधर गुडा एवं टिडोरलैंग लिंगदोह	फीचर आर्टिकल : इंटरव्यू	फार्मा सेलिंग : इन कन्वर्सेशन विद मेल्विन डिसाउज़ा, वाइस प्रेसिडेंट ऐंड जनरल मैनेजर, नोवो नॉर्डिस्क इंडिया प्राइवेट लिमिटेड
तनुश्री हल्दर	पुस्तक समीक्षा	ऐन ऑटोकोलॉजिकल थ्योरी ऑफ दी फर्म ऐंड इट्स एन्विरॉन्मेंट कोलिन जोन्स, गिम्मे वॉल्टर; एडवर्ड एलगर पब्लिशिंग, 2017, 240 पृ.स., आईएनआर 10393

परामर्श / प्रायोजित शोध

2017-18 में प्रारम्भ हुई 2018-19 में पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 भारतीय एसओएस बच्चों के गाँवों के 50 वर्षों का प्रभाव अध्ययन	एसओएस चिल्ड्रेंस विलेज, भारत	अर्नब मुखर्जी
2 बागान प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम शुरू करने के लिए गुंजाइश	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ प्लांटेशन मैनेजमेंट, उद्योग और वाणिज्य विभाग बेंगलूर	गोपाल नायक, रमेश जी
3 घरेलू कार्यों में संबद्धता : विकल्प या आवश्यकता	ईएमईआरजीई, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सेन डियागो (आईजीआईडीआर, मुंबई के साथ साझेदारी)	हेमा स्वामीनाथन
4 ग्रामीण भारत में समय विस्थापन में लिंग मतभेद	ईएमईआरजीई, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सेन डियागो (आईजीआईडीआर, मुंबई के साथ साझेदारी)	हेमा स्वामीनाथन
5 सफलता के लिए साझेदारी करना : भारत में धारणीय शोध एवं शिक्षा को विकसित करना	भाप्रसंबें एवं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना कैनन फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल की 2013 ओबामा सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इनीशिएटिव एवार्ड	पी डी जोस, वासंती श्रीनिवासन एवं यू दिनेश कुमार
6 भावी सौदे एवं विकल्पों का मूल्यांकन-दिन के अंत में चेतावनी प्रणाली	विनिमय के प्रमुख, नैशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई	मलय भट्टाचार्या
7 सामाजिक आर्थिक एवं जाति जनगणना 2011 अंतर्दृष्टि का पता लगाने के लिए डेटा विश्लेषिकी एवं बृहत डेटा निकटता	ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार	पुलक घोष
8 कांदला पोर्ट की व्यावसायिक पहलों की सुगमता पर रिपोर्ट	दीनदयाल पोर्ट ट्रस्ट, कच्छ	ग रघुराम
9 निष्पादन संबंधी प्रोत्साहन	छठा वेतन आयोग, कर्नाटक सरकार	जी रमेश
10 कर्नाटक ड्रग लॉजिस्टिक्स ऐंड वेयर हाउसिंग सोसाइटी (केडीएलडब्लू) हेतु आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध	केडीएलडब्लू, बेंगलूर	जी रमेश
11 यूके के सर्वोत्तम अभ्यासों से व्यापार लागत कम करना और भारत में व्यवसाय परिवेश में सुधार लाना सीखना	ब्रिटिश उच्चायोग परियोजना	रूपा चंदा

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
12 हट्टी गोल्ड माइंस कंपनी लिमिटेड के कर्मचारियों और कर्मकारों के संबंध में श्रम शक्ति अध्ययन	दी हट्टी गोल्ड माइंस कंपनी लिमिटेड, रायचूर, कर्नाटक	संकर्षण बासु
13 फ़ैडरल बैंक अधिकारियों हेतु व्युत्पन्न पर कार्यक्रम	फ़ैडरल बैंक	संकर्षण बासु
14 इंटरनेट उपयोग के लिए इंटरनेट जगत और बाधाओं पर अध्ययन	नीलसन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, मुंबई	शुभ्रता दास
15 तमिलनाडु राज्य हेतु मूल्य अभिग्रहण नीति तैयार करना	तमिलनाडु अर्बन फाइनेन्स ऐंड इंफ्रास्ट्रक्चर डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन	वेकटेश पंचपगोसन

2017-18 में प्रारम्भ की गई जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 स्वच्छता अभियान के बाद वैक्सीन प्रभावकारिता : एक स्वाभाविक प्रयोग	युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, इर्विन	अर्नब मुखर्जी
2 अंतर्राष्ट्रीय जलवायु वित्त : भारत हरित जलवायु निधि (जीसीएफ) एवं राष्ट्रीय कार्यान्वयन कार्यनीति-समृद्धि निधि कार्यक्रम	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय तथा वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
3 भारत में सूखा अपशिष्ट का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू एवं जलवायु परिवर्तन से इसका संबंध	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
4 भारत में मैडरिड सिस्टम बाजार	वर्ल्ड इंटरलैक्चुअल प्रॉपर्टी ऑर्गेनाइज़ेशन (डब्ल्यूआईपीओ)	ए दामोदरन
5 शिक्षा एवं मीडिया विश्लेषण	एम एम नेटसर्व टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड	दिनेश कुमार यू
6 विक्रय बाजार के पश्चात् टीवीएस वाहनों हेतु विश्लेषणात्मक मॉडलों का निर्माण करना	टीवीएस मोटर्स	दिनेश कुमार यू
7 विक्रय शक्ति में प्रवृत्त प्रतिरूप अनुकूलन हेतु एनएसबीयू परामर्श	वीएम वेयर	दिनेश कुमार यू
8 विश्लेषिकी एवं बिग डेटा समाधान विकास	डी4-डेटा एम्प्लीफाइड	दिनेश कुमार यू
9 किसानों और अन्य पणधारियों पर कृषि उत्पाद के ई-व्यापार के प्रभाव का मूल्यांकन	राष्ट्रीय ई-मार्केटिंग सर्विस प्राइवेट लिमिटेड	गोपाल नायक
10 डिजिटल कृषि : व्यापक कृषि व्यवसाय विस्तार सेवा प्रतिरूपों का विकास करना	कृषि विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
11 हैदराबाद कर्नाटक में दूरस्थ-शिक्षा अग्रगामी परियोजना-ग्रामीण सरकारी कॉलेज	उच्चतर शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
12 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकारी एवं सहायता प्राप्त स्कूल	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
13 महिलाओं के ऋण एवं बचत तथा परिसंपत्ति स्वामित्व से इसके संबंध पर देश-विशिष्ट डेटा का विश्लेषण	वेंगार्ड फाउंडेशन, यूएसए, येल विश्वविद्यालय के माध्यम	हेमा स्वामीनाथन
14 पालगढ़ जिला, महाराष्ट्र के जवाहर ब्लॉक में आईसीडीएस कार्यक्रम में बैनिफिट्स एन्टाइलमेंट ऐंड ट्रेकिंग सिस्टम (बीईटीएस) के प्रभाव का मूल्यांकन करने के लिए अनुसंधान अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेन्शियल इंकलूशन, आईएफएमआर	जी कृष्ण सुंदर
15 शैक्षणिक ऋण अप्राप्ति की संभावना और चुकौती भार के आकलन हेतु गतिशील क्रेडिट जोखिम प्रतिरूप	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेन्शियल इंकलूशन, आईएफएमआर	डी कृष्ण सुंदर, एम जयदेव
16 भारत में किराना (सुविधा/किराना) स्टोरों के विशेष संदर्भ में खुदरा आपूर्ति श्रृंखलाओं में बिना नकद लेनदेन हेतु सुसाध्यकताओं का अध्ययन	आईएफएमआर में सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेन्शियल इंकलूशंस	डी कृष्ण सुंदर
17 नैशनल स्टॉक एक्सचेंज में बाजार निगरानी हेतु वृहत डेटा विश्लेषिकी एवं मशीन अधिगम	नैशनल स्टॉक एक्सचेंज, मुंबई	पुलक घोष
18 उन संस्थाओं के संचालन के तरीके एवं प्रभाव पर अध्ययन, जो स्थावर संपदा उद्योग मूल्य जन्म करते हैं	एचएसएमआई, नई दिल्ली	वेंकटेश पंचपगेसन
19 गैर-संक्रमण रोगों के लिए स्वास्थ्य रक्षा में प्रौद्योगिकी की भूमिका	एसोसिएशन ऑफ हेल्थ केयर प्रोवाइडर्स इन इंडिया (एचपीआई)	रघुनाथ एस
20 गैर-संक्रमण रोगों के लिए स्वास्थ्य रक्षा में प्रौद्योगिकी की भूमिका	एसोसिएशन ऑफ हेल्थ केयर प्रोवाइडर्स इन इंडिया (एचपीआई)	रघुनाथ एस
21 अमरा राजा ग्रुप हेतु सामाजिक प्रभाव अध्ययन	अमरा राजा बैटरीज लिमिटेड, तिरुपति	आर श्रीनिवासन (सीएसपी), एम जयदेव, मनस्विनी भल्ला, साई यायावरम
22 भारतीय स्टॉक मार्केट का दीर्घावधि निष्पादन (1875-2014)	बीएसई, मुंबई	वेंकटेश पंचपगेसन
23 आवासीय संपत्ति पर स्टैप ड्यूटी और पंजीकरण शुल्क पर अध्ययन एवं सभी के लिए आवास सक्षम करने के लिए राजस्व निष्पक्ष प्रतिरूप सुझाव	राष्ट्रीय आवास बैंक, नई दिल्ली	वेंकटेश पंचपगेसन
24 उन्मज्ज अर्थव्यवस्था में ई-नीलामी की प्रभाविता	अंतर्राष्ट्रीय अनुदान परिषद् (आईजीसी)	वेंकटेश पंचपगेसन

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
25 क्या सरकारें करों को कम करके राजस्व बढ़ा सकती हैं	अंतर्राष्ट्रीय अनुदान परिषद् (आईजीसी)	वेंकटेश पंचपगेसन

2018-19 में प्रारम्भ की गई जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 केस कार्यशाला एवं समर्थन	तोशिबा सॉफ्टवेयर (इंडिया) प्राइवेट लिमिटेड	अभय के ओझा
2 कर्नाटक में नवीकरण	सचिव, योजना, कार्यक्रम मॉनिटरिंग एवं सांख्यिकी विभाग, कर्नाटक सरकार	अर्नब मुखर्जी
3 क्रियेटिव लर्निंग सॉल्यूशन इंटरनेशनल प्राइवेट लिमिटेड	क्रियेटिव लर्निंग सॉल्यूशन इंटरनेशनल प्राइवेट लर्निंग, चेन्नई	यू दिनेश कुमार
4 जीई हेल्थकेयर	जीई हेल्थकेयर, काडुगोड्डी इंडस्ट्रियल एरिया, बेंगलूर	यू दिनेश कुमार
5 किसानों के कल्याण और कृषि निष्पादन में सुधार के लिए एक मजबूत सलाहकार प्रणाली बनाने के लिए मशीन अध्ययन प्रतिरूप	विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग	यू दिनेश कुमार एवं गोपाल नायक
6 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्वस्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का निर्माण करना	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, उच्चतर शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
7 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्वस्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का निर्माण करना	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, उच्चतर शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
8 भारत में अखरोट के लिए आयात शुल्क में कमी के आर्थिक प्रभाव	121 कंसल्टिंग, 10, नई दिल्ली	गोपाल नायक
9 भारत में प्रमुख शैक्षिक/अनुसंधान संस्थानों पर सर्वेक्षण	इंडो-कोरिया साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी सेंटर	ह्युन चुल मेंग
10 चिन्मया विश्वविद्यापीठ, एर्नाकुलम में प्रतिधारक परामर्श	चिन्मया विश्वविद्यापीठ एर्नाकुलम	बी महादेवन
11 चाय की ई-नीलामी पर अध्ययन	टी बोर्ड इंडिया (भारत सरकार के तहत वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, वाणिज्य विभाग, कोलकाता)	बी महादेवन एवं श्रीलता जोन्नलगड्डा
12 एल एंड टी मेट्रो रेल (हैदराबाद) लिमिटेड हेतु वीजीएफ का मूल्यांकन	हैदराबाद मेट्रो रेल लिमिटेड मेट्रो रेल भवन, सिकंदराबाद	एम एस नरसिम्हन
13 राजस्व की मान्यता, प्रयोगकर्ता वृद्धि कल्पना एवं व्यवहार्यता	स्टेट बैंक ऑफ इंडिया, प्रोजेक्ट फाइनेंस एसबीयू, मुंबई	एम एस नरसिम्हन

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
14 भारतीय रेलवे को डेटा विश्लेषिकी का परामर्श कार्य	सेंटर फॉर रेलवे इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (सीआरआईएस), नई दिल्ली	पुलक घोष
15 शैल कंपनियों के लिए व्यवसाय नियम की पहचान के लिए वृहत डेटा विश्लेषिकी एवं मशीन अधिगम	दी सीरियस फ्रॉड इंवेस्टिगेशन ऑफिस (एसएफआईओ) एमसीए, नई दिल्ली	राजलक्ष्मी कामत एवं पी सी नारायण
16 भारत के वित्तीय समावेशन कार्यसूची की मुख्य विचारधारा नामक विषय पर यूकेआईआईआरआई-यूजीसी प्रायोजित शोध	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	राजलक्ष्मी कामत एवं पी सी नारायण
17 तीन सामान्य बीमा सार्वजनिक उपक्रमों के विलय के लिए एक परामर्श फर्म की नियुक्ति हेतु चयन समिति की सलाहकार सेवाएँ	जेनरल इंश्योरर्स (सार्वजनिक सेक्टर) एसोसिएशन ऑफ इंडिया, नई दिल्ली	जी रमेश एवं अनिल बी सूरज
18 कुंभ मेला-विस्तृत विश्लेषण	प्रयागराज एमयूओ एथॉरिटी, इलाहाबाद, उ.प्र.	जी रमेश, प्रतीक राज एवं ऋतु त्रिपाठी
19 दिल्ली और मुंबई हवाई अड्डे के संबंध में पूँजी लागत के निर्धारक तत्वों पर अध्ययन	एईआरए बिल्डिंग, एडमिनिस्ट्रेटिव कॉम्प्लैक्स, सफदरगंज एयरपोर्ट, नई दिल्ली	रवि वी अंशुमन
20 कर वंचन और भ्रष्टाचार	डब्लिन सिटी युनिवर्सिटी, बिज़नेस स्कूल डब्लिन, आयरलैंड	ऋत्विक बैनर्जी
21 आरसीईपी समझौते के आकलन पर अध्ययन	वाणिज्य विभाग, वाणिज्य मंत्रालय	रूपा चंदा
22 एसएएआरसी डेवलपमेंट फंड हेतु एसएबीएच केस अध्ययन करना	एसएएआरसी डेवलपमेंट फंड, भूटान	रूपा चंदा
23 कर्नाटक में बच्चों की अतिसंवेदनशीलता का विश्लेषण	यूएनआईसीईएफ, भारत	शबाना मित्रा
24 सीएनजी व्यापार लाभ में पहुँचने के लिए डीईएनओवीओ अध्ययन	बीपीसीएल	जी शैनेश एवं पद्मिनी श्रीनिवासन
25 गतिशील भारतीय अंडा बाजार पर अध्ययन	121 कंसल्टिंग, नई दिल्ली	शुभब्रता दास

विवरण 16

साझेदार विश्वविद्यालय

भाप्रसंबें के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
1 रिकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एड्मिनिस्ट्रेशन, टेल एविव युनिवर्सिटी, तेल अविव	इज़राइल	एशिया
2 कॉलेज ऑफ बिज़नेस एड्मिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी, कुवैत	कुवैत	एशिया
3 गंगुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेकिंग युनिवर्सिटी, बीजिंग	चीन	एशिया
4 स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, टिसिंगुआ युनिवर्सिटी, बीजिंग	चीन	एशिया
5 स्कूल ऑफ बिज़नेस, रैमिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना	चीन	एशिया
6 एचकेयूएसटी बिज़नेस स्कूल	चीन	एशिया
7 इंटरनेशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनेशनल मैनेजमेंट	जापान	एशिया
8 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एड्मिनिस्ट्रेशन कियो युनिवर्सिटी	जापान	एशिया
9 वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी	जापान	एशिया
10 युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो	जापान	एशिया
11 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	फिलीपींस	एशिया
12 नन्यांग बिज़नेस स्कूल, नन्यांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी, नन्यांग	सिंगापुर	एशिया
13 एनयूएस बिज़नेस स्कूल, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर, सिंगापुर	सिंगापुर	एशिया
14 सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर	सिंगापुर	एशिया
15 केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस	दक्षिण कोरिया	एशिया
16 कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नैशनल चेंगची युनिवर्सिटी, ताइपेइ	ताइवान	एशिया
17 एचईएम बिज़नेस स्कूल	मोरक्को	अफ्रीका
18 ऑस्ट्रेलियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, सिडनी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
19 मेलबर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबर्न, मेलबर्न	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
20 युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
21 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिस्बेन	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
22 दी ऑस्ट्रेलियन नैशनल युनिवर्सिटी (एएनयू)	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
23 दी युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया
24 कर्टिन युनिवर्सिटी	ऑस्ट्रेलिया	ऑस्ट्रेलिया

भाप्रसंबें के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
25 डब्ल्यूवर्टसैफव्युनिवर्सिटाट वियन (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एड्मिनिस्ट्रेशन), वियना	ऑस्ट्रिया	यूरोप
26 मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक, इंसब्रक	ऑस्ट्रिया	यूरोप
27 यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लोउवैन	बेल्जियम	यूरोप
28 केथोलिक युनिवर्सिटाट, केयू ल्युवेन	बेल्जियम	यूरोप
29 सॉल्वे ब्रसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट, ब्रसैल्स	बेल्जियम	यूरोप
30 कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल, कोपनहैगन	डेनमार्क	यूरोप
31 आल्टो युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, आल्टो	फिनलैंड	यूरोप
32 अडेंसिया नन्टेस-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
33 बीईएम-केईडीजीई बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
34 ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल, लिले	फ्रांस	यूरोप
35 ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
36 ईएससी ब्रिटाग्ने ब्रेस्ट	फ्रांस	यूरोप
37 ईएससीआईपी स्कूल ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस	फ्रांस	यूरोप
38 ईएससीपी यूरोप, पेरिस	फ्रांस	यूरोप
39 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
40 केईडीजीई बिज़नेस स्कूल, युरोमेड मार्सिले	फ्रांस	यूरोप
41 ग्रेनोबल एकोले डे मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
42 गुपे ईएससी क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट ऑफ मैनेजमेंट	फ्रांस	यूरोप
43 गुपे सुप डे को मॉन्टपेल्लियर बिज़नेस स्कूल	फ्रांस	यूरोप
44 एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेरिस	फ्रांस	यूरोप
45 आईईई डे पेरिस (सोरबोन ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल), पेरिस	फ्रांस	यूरोप
46 आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिले	फ्रांस	यूरोप
47 एनईओएमए बिज़नेस स्कूल (रैम्स कैंपस)	फ्रांस	यूरोप
48 ईएससी रेन्नेस स्कूल ऑफ बिज़नेस	फ्रांस	यूरोप
49 यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ओएस्ट्रिच-विंकेल	जर्मनी	यूरोप
50 एचएचएल लिपजिग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिपजिग	जर्मनी	यूरोप
51 युनिवर्सिटी ऑफ मैनहिम बिज़नेस स्कूल, मैनहेम	जर्मनी	यूरोप
52 टेक्निशे युनिवर्सिटाट मुंचेन (टेक्निकल युनिवर्सिटी ऑफ मनिच), म्युनिख	जर्मनी	यूरोप

भाप्रसंबें के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
53 युनिवर्सिटी ऑफ कोलोगने, कोलोगने	जर्मनी	यूरोप
54 स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ अरलैंगेन-न्युरेनबर्ग, न्युरेनबर्ग	जर्मनी	यूरोप
55 युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग, ओल्डेनबर्ग	जर्मनी	यूरोप
56 ओट्टो बीशेम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, डब्ल्यूएचयू कोबलेंज़, वालेंडर	जर्मनी	यूरोप
57 ज़ेपलिन युनिवर्सिटी, लेक कॉन्सटेंस	जर्मनी	यूरोप
58 ट्रिनिटी कॉलेज़, दी युनिवर्सिटी ऑफ डब्लिन, डब्लिन	आयरलैंड	यूरोप
59 यूसीडी मिशेल स्मरफिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल, डब्लिन	आयरलैंड	यूरोप
60 युनिवर्सिटा कॉमर्शियल एल बोकोनी युनिवर्सिटी, मिलानो	इटली	यूरोप
61 युनिवर्सिटी ऑफ रोम टॉर वर्गटा	इटली	यूरोप
62 एनएचएच-नॉर्वेगन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	नॉर्वे	यूरोप
63 वरसाँ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वरसाँ	पोलैंड	यूरोप
64 आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन	पुर्तगाल	यूरोप
65 नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स	पुर्तगाल	यूरोप
66 कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स	पुर्तगाल	यूरोप
67 ईएसएडीई बिज़नेस स्कूल, बारसिलोना	स्पेन	यूरोप
68 ईएडीए-एस्क्वेला डे आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन, बारसिलोना	स्पेन	यूरोप
69 ईएसआईसी बिज़नेस ऐंड मार्केटिंग स्कूल	स्पेन	यूरोप
70 जॉन्कोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉन्कोपिंग युनिवर्सिटी, जॉन्कोपिंग	स्वीडन	यूरोप
71 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम	स्वीडन	यूरोप
72 स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग, गॉथेनबर्ग	स्वीडन	यूरोप
73 युनिवर्सिटी ऑफ सैंट गैलेन, सैंट गैलेन	स्विट्ज़रलैंड	यूरोप
74 एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन, लाउसेन	स्विट्ज़रलैंड	यूरोप
75 युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा	स्विट्ज़रलैंड	यूरोप
76 रॉटरडैम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी, रॉटर्डैम	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
77 फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस (एफईबी), युनिवर्सिटी ऑफ एम्सटर्डैम, एम्सटर्डैम	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
78 मास्ट्रिच युनिवर्सिटी, मास्ट्रिच	दी नीदरलैंड्स	यूरोप

भाप्रसंबें के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
79 युनिवर्सिटी ऑफ ग्रोनिंगन, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस ग्रोनिंगन	दी नीदरलैंड्स	यूरोप
80 लंदन बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन, लंदन	यूके	यूरोप
81 युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, यूनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर, एक्सेटर	यूके	यूरोप
82 युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रैथक्लाइड डे बिज़नेस स्कूल	यूके	यूरोप
83 युनिवर्सिटी ऑफ सैलफोर्ड मैनचेस्टर	यूके	यूरोप
84 एफजीवी-ईएईएसपी एस्कोला डे एड्मिनिस्ट्रैको डे एम्प्रेसस, डे साओ पाउलो	ब्राज़ील	लैटिन अमेरिका
85 युनिवर्सिडाड एडल्फो इबैज	चिली	लैटिन अमेरिका
86 जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉन्कोर्डिया युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
87 मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
88 क्वीन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, क्वीन्स युनिवर्सिटी, ऑन्टारियो	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
89 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क युनिवर्सिटी, टोरंटो	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
90 युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
91 पीटर बी. गस्तावसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया, विक्टोरिया	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
92 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया, वैनकोवर	कनाडा	उत्तरी अमेरिका
93 ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल	मैक्सिको	उत्तरी अमेरिका
94 आईपैडे बिज़नेस स्कूल	मैक्सिको	उत्तरी अमेरिका
95 फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ मेम्फिस, मेम्फिस, टेनेसी	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
96 बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, शिकागो	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
97 केनन-फलैगलर बिज़नेस स्कूल, यूनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलिना ऐट चेपल हिल, उत्तर कैरोलिना	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
98 मेज़ कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी, टैक्सस	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
99 स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यू यॉर्क युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
100 रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मैरिलैंड, मैरिलैंड	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
101 सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी, सैन जोस	यूएसए	उत्तरी अमेरिका

भाप्रसंबें के साझेदार संस्थान	देश	क्षेत्र
102 दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, झूक युनिवर्सिटी, डर्हम, नॉर्थ कैरोलिना	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
103 एससी जॉन्सन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
104 यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, लॉस एंजेलिस	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
105 याले स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
106 मैककॉम्ब्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस ऐट ऑस्टिन	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
107 फ्लोरिडा इंटरनेशनल युनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
108 ईएम स्ट्रासबर्ग बिज़नेस स्कूल	यूएसए	उत्तरी अमेरिका
109 ईएसएएन	पेरु	दक्षिणी अमेरिका

उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क के द्वारा साझेदार

साझेदार संस्था	देश
1 एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	दी फिलीपींस
2 ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, टेक टेक्नोलॉजिको डे मॉन्टेररी	मैक्सिको
3 ईएसएमटी यूरोपियन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड टेक्नोलॉजी	जर्मनी
4 एफजीवी एस्कोला डे एड्मिनिस्ट्रैको डे एम्प्रासस डे साओ पउलो	ब्राज़ील
5 फुडन युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	चीन
6 हास स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया बर्कले	यूएसए
7 एचईसी पैरिस	फ्रांस

साझेदार संस्था	देश
8 हितोत्सुबशी युनिवर्सिटी, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनेशनल कॉर्पोरेट स्ट्रैटजी	जापान
9 हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्कूल	चीन
10 आईई बिज़नेस स्कूल	स्पेन
11 आईएमडी	स्वीट्ज़रलैंड
12 आईएनसीईई बिज़नेस स्कूल	कोस्टा रिका
13 आईएनएसईएडी	फ्रांस, सिंगापुर
14 कोक युनिवर्सिटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	टर्की
15 लागोस बिज़नेस स्कूल, पैन-अटलांटिक युनिवर्सिटी	नाइजीरिया
16 लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड पॉलिटिकल साइंस, डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट	यूके

साझेदार संस्था	देश
17 नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर बिज़नेस स्कूल	सिंगापुर
18 पॉन्टिफिसिया युनिवर्सिडाड कैटोलिका डे चिली स्कूल ऑफ बिज़नेस	चिली
19 रेनमिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना स्कूल ऑफ बिज़नेस	चीन
20 सैड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड	यूके
21 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया	कनाडा
22 सियोल नैशनल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल	दक्षिण कोरिया
23 टेक्नियन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी	इज़राइल
24 यूसीडी मिशेल स्मॉर्फिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल	आयरलैंड
25 युनिवर्सिटी ऑफ केप टाउन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	दक्षिण कोरिया
26 युनिवर्सिटी ऑफ घाना बिज़नेस स्कूल	घाना
27 युनिवर्सिटास इंडोनेशिया फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स	इंडोनेशिया
28 याले स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	यूएसए

अशक्तता सहित छात्रों का विवरण

छात्रों की कुल संख्या : 32

- पीजीपी 2017-19 बैच : 12
- पीजीपी 2018-20 बैच : 20

कम दृष्टि/दृष्टिहीनता सहित छात्र : 04

- पीजीपी 2017-19 बैच : 02
- पीजीपी 2018-20 बैच : 02

गतिशीलता अशक्तता/मस्तिष्क पक्षाघात सहित छात्र : 20

- पीजीपी 2017-19 बैच : 08
- पीजीपी 2018-20 बैच : 12

बहरापन सहित छात्र : 04

- पीजीपी 2017-19 बैच : 02
- पीजीपी 2018-20 बैच : 02

विशिष्ट अध्ययन अशक्तता सहित छात्र : 03

- पीजीपी 2017-19 बैच : शून्य
- पीजीपी 2018-20 बैच : 03

अन्य अशक्तता सहित छात्र (थैलेसेमिया) : 01

- पीजीपी 2017-19 बैच : शून्य
- पीजीपी 2018-20 बैच : 01

अधिकारियों की सूची

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र
1 चंद्रशेखर एस वी	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपी
2 दिलीप कुमार महापात्रा	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	कंप्यूटर केंद्र
3 डॉ. रमा पटनायक	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
4 कोमला देवी एम	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
5 मथायस एस ए	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
6 एम जे सैफुल्ला शरीफ	प्रशासनिक अधिकारी	प्रवेश कार्यालय
7 नारायणी पी वी	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय एवं मंडल सचिवालय
8 नीता जॉन	हिन्दी अधिकारी	राजभाषा
9 प्रभा रविचंद्रन	प्रशासनिक अधिकारी	ईपीजीपी
10 राजेन्द्रा एम	प्रशासनिक अधिकारी	संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय
11 रमेश बाबू एल	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
12 संदीप कुडची	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीईएम
13 शकुंतला एन	प्रशासनिक अधिकारी	भंडार
14 शरत कुमार के राव	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीपीएम
15 वासुदेवा एम	प्रबंधक-इलैक्ट्रिकल	संपदा
16 यशोदा एम एन	प्रशासनिक अधिकारी	लेखा

परामर्शदाताओं की सूची

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र
1 अजु जॉन वर्गीस	निदेशक के स्टॉफ अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
2 अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र	
3	अनुराधा शुक्ला	परामर्शदाता	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय
4	अनुशी चतुर्वेदी	प्रबंधक	प्रबंध संप्रेषण केंद्र
5	अपर्णा संजय	प्रबंधक-सामाजिक उद्यम उद्भवन	एनएसआरसीईएल
6	अर्चित भारद्वाज	तकनीकी प्रबंधक	एमओओसीएस-आईआईएमबीएक्स
7	अशोका नाग	प्रबंधक-एफपीएम	एफपीएम
8	बालाकृष्णा बी	प्रधान-विपणन	विपणन
9	बिहारी सुब्बण्णा	प्रबंधक-जन संपर्क एवं सुरक्षा तथा परिवहन	सुरक्षा, जन संपर्क एवं परिवहन
10	भवानी कार्तिकेयन	प्रधान वित्त	वित्त एवं लेखा
11	सेड्रिक रिबेरो	प्रबंधक	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
12	कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	प्रशासन
13	कर्नल एस डी अरवेंदन	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	मुप्रअ का कार्यालय
14	दक्षिणामूर्ति पी	प्रबंधक	संपदा
15	डॉ. एनैट चित्रा अंड्राडे	प्रबंधक-सीटीएल	शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र
16	डॉ. धिमंत गणात्रा	परामर्शदाता	डीसीएएल
17	डॉ. रविकुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
18	डॉ. शशांक गर्ग	प्रधान वास्तुकार	डिजिटल इन्नोवेशन प्रयोगशाला
19	जानकीराम एम	प्रबंधक-सुविधाएँ	ईईपी
20	जयराज एम एन	प्रबंधक	मानव संसाधन
21	कविता कुमार	प्रधान	संप्रेषण
22	मदन मोहन राज	मुख्य कार्यक्रम अधिकारी	ईईपी
23	महेश आर पाटिल	प्रबंधक-बागबानी एवं रखरखाव	मुप्रअ का कार्यालय
24	मनोज के चक्रवर्ती	मुख्य परिचालन अधिकारी (अंशकालिक)	सीसीजीसी
25	मनोरंजन प्रधान	प्रबंधक	डीसीएएल

नाम	पदनाम	विभाग/केंद्र
26 पार्थसारथी एस	प्रधान-भूतपूर्व छात्र संबंध	भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास
27 प्रदीप कुमार साहू	प्रबंधक	छात्रावास एवं मैस
28 राजा आर	परामर्शदाता	मुप्रअ का कार्यालय
29 राजीव साहणे	मुख्य परिचालन अधिकारी	एनएसआरसीईएल
30 रमेश ए आर	विशेष कार्य पर अधिकारी एवं जन सूचना अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
31 रश्मि महादेव लैड	प्रबंधक-शोध प्रबंध	संकायाध्यक्ष संकाय का कार्यालय
32 रूपा आद्यशा	विपणन प्रबंधक	ईईपी
33 सपना अग्रवाल	प्रधान	सीडीएस
34 सावित्री एच डी	प्रबंधक	लेखा
35 शांभवी एस राव	वरिष्ठ प्रबंधक	ईईपी
36 शिवकुमार के	प्रबंधक	संपदा
37 शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
38 सुधा ए राव	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष कार्यक्रम का कार्यालय
39 सुगामी रमेश	परामर्शदाता	स्वास्थ्य केंद्र
40 सुरेश डी एन	मुख्य परिचालन अधिकारी	ईएडीएस-एससीएमसी
41 सुरेश के	वरिष्ठ प्रबंधक	विकास
42 उषा के आर	एसोसिएट/प्रबंध संपादक	मैनेजमेंट रिव्यू
43 उतांक शर्मा	वरिष्ठ प्रबंधक	सीडीएस
44 वेंकटेश बालकृष्णन	प्रबंधक	सीएसआईटीएम
45 विक्रम जे सुब्रमण्यम	प्रधान-ईआरपी	उद्यम संसाधन योजना
46 विश्वनाथ एम एस	परियोजना प्रबंधक	संपदा

विवरण 19

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

अवधि	पूर्णकालिक (नियमित एवं अभ्यागत संकाय)	लघु – अवधि अभ्यागत संकाय (अतिथि संकाय)	अनुबद्ध संकाय	कुल
31 मार्च, 2018 तक	104	2	41	147
2018-19 के दौरान वृद्धि	11	1	39	51
2018-19 के दौरान कमी	8	3	41	52
31 मार्च, 2019 तक	107	0	39	146

अधिकारी

अवधि	काडर
मार्च 2018 तक	19
2018-19 के दौरान वृद्धि	0
2018-19 के दौरान कमी	3
मार्च 2019 तक	16

प्रशासनिक कर्मी

अवधि	काडर
मार्च 2018 तक	79
2018-19 के दौरान वृद्धि	शून्य
2018-19 के दौरान कमी	6
मार्च 2019 तक	73



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

19. लेखा विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के श्रोत	अनुसूची	31 मार्च 2019 तक	31 मार्च, 2018 तक
कायिक/पूँजीगत निधि	1	25,949.58	24,031.67
नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2	64,762.31	53,640.43
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	3	11,515.94	11,508.72
कुल		102,227.83	89,180.81

निधियों का उपयोग	अनुसूची	31 मार्च 2019 तक	31 मार्च, 2018 तक
अचल परिसंपत्तियाँ	4		
- मूर्त आस्तियाँ		8,803.64	9,784.42
- अमूर्त आस्तियाँ		69.77	29.35
- पूँजी जारी-कार्य		1,027.23	131.62
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	5		
दीर्घावधि		52,886.84	47,815.83
लघु अवधि		-	-
निवेश/अन्य	6	24,411.79	18,039.11
चालू परिसंपत्तियाँ	7	8,509.12	7,620.47
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	6,519.44	5,760.02
कुल		102,227.83	89,180.81
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	23		
आकस्मिक देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ	24		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

विवरण	अनुसूची	समाप्त वर्ष हेतु	
		31 मार्च, 2019	31 मार्च, 2018
आय			
शैक्षणिक प्राप्तियाँ	9	24,138.45	20,742.39
अनुदान/आर्थिक सहायता	10	-	3.92
सेवाओं से आय	10A	550.20	993.71
निवेशों से आय	11	1,792.73	1,263.07
अर्जित ब्याज	12	98.03	65.61
अन्य आय	13	647.01	479.38
पूर्व अवधि आय	14	(5.51)	(177.53)
कुल (अ)		27,220.92	23,370.55
व्यय			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	15	5,295.92	4,578.95
शैक्षणिक व्यय	16	7,041.64	6,518.41
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	1,546.83	1,439.38
परिवहन व्यय	18	21.80	21.86
मरम्मत एवं रखरखाव	19	1,709.32	1,783.42
वित्त लागत	20	-	-
मूलहास		2,036.50	2,027.19
अन्य व्यय	21	556.84	763.03
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		348.29	843.28
पूर्व अवधि व्यय	22	(7.85)	(49.85)
कुल (आ)		18,549.30	17,925.68
व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		8,671.62	5,444.87
असाधारण आय (अनिवार्य भूमि अधिग्रहण)		2,725.33	-
नामित निधि में/से अंतरित			
कायिक ब्याज		1,009.93	867.78
सेवांत लाभ निधि		2,514.81	155.34
संकाय अंशदान निधि		32.81	28.08
विज्ञान निधि		4,200.00	500.00
अवसंरचना विकास निधि		2,800.00	2,000.00
संकाय शोध एवं विकास निधि		-	1,000.00
शोध चेयर निधि		-	500.00
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		839.41	393.67
कुल		27,220.92	23,370.55

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 – कायिक निधि	2018-19		2017-18	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	19,969.19		18,632.98	
जोड़ें : कायिक/पूँजी निधि में अंशदान : कायिक ब्याज	1,009.93		867.78	
जोड़ें : पूँजी व्यय हेतु उपयोग किया गया सीमा तक यूजीसी, भारत	-		52.77	
सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान				
घटाएँ : सोसाइटी सदस्यता में अंतरित	28.00		-	
जोड़ें : उद्दिष्ट निधियों से परिसंपत्तियों की खरीद				
जोड़ें : प्रायोजक परियोजनाओं से परिसंपत्तियों की खरीद, जहाँ	10.12		4.00	
संस्थान में स्वामित्व प्राप्त है				
जोड़ें : दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ	-		-	
जोड़ें : अन्य परिवर्धन				
- सोसाइटी सदस्यता	-		4.00	
- कैटीन खाता शेष अग्रानीत	-		13.99	
- एफसीएफ का अप्रयुक्त शेष	6.44		-	
- कक्षाकक्ष हेतु प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण से दान	80.00		-	
		21,047.69		19,575.52
- आईडीएफ परिसंपत्तियाँ प्रारक्षित लेखा				
अथशेष	2,645.01		2,645.01	
जोड़ें : आईडीएफ लेखा से अंतरण	-		-	
घटाएँ : आईडीएफ परिसंपत्ति पर मूलहास	-		-	
		2,645.01		2,645.01
- अवसंरचना विकास निधि				
अथशेष	1,417.47		-	
जोड़ें : आईडीएफ लेखा से अंतरण		1,417.47	1,417.47	1,417.47
- संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित-ओबी	-		-	
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	31.79		24.89	
घटाएँ : वर्ष के दौरान प्रयुक्त	31.79		24.89	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से व्यय से अधिक आय से अंतरित		839.41		393.67
वर्ष के अंत में शेष		25,949.58		24,031.67

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 2 – नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधि					
विवरण	निधिवार वर्गीकरण			कुल	
	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	अक्षय निधि – दान	अक्षय निधि – चेयर्स	2018-19	2017-18
अ) अथशेष	48,932.69	2,836.86	1,870.88	53,640.43	48,714.98
आ) वर्ष के दौरान परिवर्धन-आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	7,000.00	-	-	7,000.00	4,000.00
इ) निधियों के निवेश से आय	3,136.59	9.59	11.58	3,157.76	1,702.83
ई) निवेश पर उपचित ब्याज				-	1,115.62
उ) बचत बैंक लेखा पर ब्याज				-	-
ऊ) अन्य परिवर्धन-पेंशन निधि हेतु परिवर्धन	2,514.81	-	-	2,514.81	158.23
ए) अन्य परिवर्धन-कायिक/आय एवं व्यय लेखा से अंतरित	-	-	84.12	84.12	-
ऐ) अन्य परिवर्धन-दान	-	1,630.23	-	1,630.23	131.64
ओ) अन्य परिवर्धन-अप्रयुक्त राशि अंतरित				-	3.58
कुल (अ)	61,584.08	4,476.68	1,966.57	68,027.34	55,826.88
आ. निधियों के उद्देश्य के लिए उपयोग/व्यय					
i) पूँजीगत व्यय	-	-	-	-	-
ii) राजस्व व्यय	1,697.85	1,441.79	125.39	3,265.03	2,186.45
कुल (आ)	1,697.85	1,441.79	125.39	3,265.03	2,186.45
वर्ष के अंत में इति शेष (अ-आ) द्वारा प्रतिनिधित्व	59,886.23	3,034.89	1,841.18	64,762.31	53,640.43
नकद एवं बैंक शेष					
निवेश	49,025.95	2,316.53	1,544.36	52,886.84	47,815.83
उपचित ब्याज किन्तु अदेय	1,265.21	91.00	60.67	1,416.88	1,547.13
कुल	50,291.16	2,407.53	1,605.03	54,303.72	49,362.96

अनुसूची 2ए - अक्षय निधियाँ

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष			वर्ष के दौरान परिवर्धन			कुल			इतिशेष	
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)	9. वर्ष के दौरान वस्तु पर ब्याज	10. अक्षय	11. उपचित ब्याज	कुल (10+11)	
1	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ											
i	विशान निधि	5,926.00	1,515.60	4,200.00	554.43	10,126.00	2,070.02		10,126.00	2,070.02	12,196.02	
ii	शोध चेर निधि	2,500.00	261.13	-	177.03	2,500.00	438.16		2,500.00	325.83	2,825.83	
iii	संकाय शोध एवं विकास निधि	1,600.00	-	-	70.12	1,600.00	70.12		1,600.00	-	1,600.00	
iv	अवसंरचना विकास निधि	15,639.49	1,389.85	2,800.00	878.91	18,439.49	2,268.75		18,439.49	2,268.75	20,708.24	
v	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	2,000.00	49.31		160.55	2,000.00	209.86		2,000.00	87.66	2,087.66	
vi	सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि	1,000.00	206.06		93.37	1,000.00	299.43		1,000.00	270.92	1,270.92	
vii	सेवात लाभ निधि	16,845.26	-	2,514.81	1,202.18	19,360.07	1,202.18		17,995.38	1,202.18	19,197.56	
	कुल	45,510.75	3,421.94	9,514.81	3,136.59	55,025.55	6,558.53		53,660.87	6,225.36	59,886.23	
2	अक्षय निधि-दान											
अ	उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र											
i	संकाय विकास	400.00	31.75	-	-	400.00	31.75		400.00	31.75	431.75	
ii	दान	870.00	69.01	-	-	870.00	69.01		870.00	69.01	939.01	
आ	सीएसआर अनुदान											
i	गोल्डमैन सैक्स महिला स्टार्टअप कार्यक्रम	18.92	-	-	-	18.92	-		-	-	-	
ii	मित्सुबशी कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड-एमओओसीएस	2.88	-	-	-	2.88	-		1.01	-	1.01	
iii	मैटल वन कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड-एमओओसीएस	2.88	-	-	-	2.88	-		1.01	-	1.01	
iv	एमफैसिसि फाउंडेशन-एनएसआरसीईएल	25.00	-	125.00	-	150.00	-		123.82	-	123.82	
v	गोल्डमैन सैक्स महिला उद्यमवृत्ति विकास कार्यक्रम	576.06	-	-	-	576.06	-		92.75	-	92.75	
vi	गोल्डमैन सैक्स 10के महिला कार्यक्रम	-	-	1,015.83	-	1,015.83	-		249.92	-	249.92	
इ	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र											
i	सीएसआईटीएम	365.00	28.97	-	-	365.00	28.97		365.00	28.97	393.97	
ई	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा	0.76	-	-	-	0.76	-		0.76	-	0.76	

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष			वर्ष के दौरान परिवर्धन			कुल			इतिरोष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)	9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	10. अक्षय	11. उपचित ब्याज			
उ	एल्युमीनी												
i	सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	10.00	2.09		0.51	10.00	2.60		10.00	2.60			12.60
ii	दान एल्युमीनी	10.53	0.34	55.60		66.13	0.34		66.13	0.34			66.47
iii	1976 की एल्युमीनी कक्षा	10.15	0.56	3.70	1.05	13.85	1.61		13.85	1.61			15.46
iv	1986 की एल्युमीनी कक्षा	69.72	29.38	-	5.97	69.72	35.35	105.07	69.72	-69.72			-
v	2001 की एल्युमीनी कक्षा	6.54	0.75	-	0.59	6.54	1.34	0.50	6.54	0.84			7.38
vi	1995 की एल्युमीनी कक्षा	14.80	1.60	-	-	14.80	1.60	-	14.80	1.60			16.40
vii	1996 की एल्युमीनी कक्षा	40.74	-	-	-	40.74	-	-	40.74	-			40.74
viii	1992 की एल्युमीनी कक्षा	77.16	-	13.91	-	91.07	-	-	91.07	-			91.07
ix	एल्युमीनी सामान्य	140.79	2.26	34.26	1.11	175.04	3.37	38.16	136.88	3.37			140.25
x	दान-1993 की पीजीपी कक्षा निधि	-	-	39.11	-	39.11	-	-	39.11	-			39.11
xi	दान-2003 की पीजीपी कक्षा	-	-	73.36	-	73.36	-	-	73.36	-			73.36
xii	दान-प्रोफेसर वत्सला नागराजन कक्षाकक्ष	-	-	55.70	-	55.70	-	-	55.70	-			55.70
xiii	दान-प्रोफेसर पी एन थिरुनारायणा कक्षाकक्ष	-	-	24.29	-	24.29	-	-	24.29	-			24.29
xiv	दान-पीजीपी 2008	-	-	31.81	-	31.81	-	-	31.81	-			31.81
xv	दान-पीजीपी 1998	-	-	31.67	-	31.67	-	-	31.67	-			31.67
xvi	डीएमएल विद्वान-पीजीपी 1986 कक्षा - ओपी एसीएनटी	-	-	20.00	-	20.00	-	-	20.00	-			20.00
xvii	जे आर फैलोशिप एवार्ड	-	-	106.00	-	106.00	-	-	106.00	-			106.00
ऊ	अन्य अक्षय-निधि	22.22	-	-	-	22.22	-	-	22.22	-			22.22
ए	सरस्वती कुलकर्णी उत्कृष्टता पुरस्कार	6.00	-	-	0.36	6.00	0.36	-	6.00	0.36			6.36
	कुल	2,670.15	166.71	1,630.23	9.59	4,300.38	176.30	1,441.79	2,964.17	70.73			3,034.89
3	अक्षय निधि-चेयर												
i	युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	9.03	0.08			9.03	0.08		9.03	0.08			9.11
ii	विप्रो चेयर	12.85	0.12			12.85	0.12	12.97	-	-			-
iii	बी.ओ.सी. चेयर	20.00	1.60			20.00	1.60	21.60	-	-			-
iv	रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर	403.58	40.84		5.38	403.58	46.22	6.33	403.58	39.89			443.47
v	ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	48.90	1.08			48.90	1.08	49.98	-	-			-
vi	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	138.97	11.02			138.97	11.02		138.97	11.02			149.99
vii	कनॉटक सरकार से सीपीपी अक्षय निधि	1,131.51	51.30			1,131.51	51.30		1,131.51	51.30			1,182.81
viii	भाप्रसबे सीआई निधि-प्रोफेसर पुलक घोष	-	-	84.12	6.20	84.12	6.20	34.51	55.81	-			55.81
	कुल	1,764.84	106.04	84.12	11.58	1,848.96	117.62	125.39	1,738.90	102.29			1,841.18

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 – चालू देयताएँ एवं प्रावधान	2018-19		2017-18	
अ) चालू देयताएँ				
1. कर्मचारी से जमा				-
2. छात्रों से जमा-अवधान राशि		216.60		220.10
3. विविध लेनदार :				
अ) वस्तुओं और सेवाओं हेतु		4,666.98		4,617.37
आ) अन्य		-		-
4. जमा :				
अ) अग्रिम धन जमा	30.27		75.36	
आ) सुरक्षा जमा	46.24		53.48	
इ) वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	8.20	84.70	82.70	211.54
5. सांविधिक देयताएँ-कर				
अ) अतिदेय		-		-
आ) अन्य		547.73		533.19
6. अन्य चालू देयताएँ				
अ) वेतन		-		-
आ) प्रायोजित परियोजनाओं पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 अ)		2,826.50		2,523.07
इ) प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 आ)		66.98		219.95
ई) अप्रयुक्त अनुदान (अनुसूची 3 इ)		283.27		774.83
उ) अग्रिम अनुदान		-		-
ऊ) अन्य निधियाँ		-		-
ए) अन्य देयताएँ :				
- संकाय शोध निधि	290.99		207.02	
- सीएटी 2016-17	-		137.55	
- अग्रिम-अग्रिम रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	1,688.94		1,784.27	
- अन्य	843.25	2,823.18	279.82	2,408.66
कुल (अ)		11,515.94		11,508.72
आ प्रावधान				
1. कराधान हेतु		-		-
2. उपदान		-		-
3. सेवानिवृत्ति पेंशन		-		-
4. संचयी अवकाश नकदीकरण		-		-
5. व्यापार वारंटी/दावे		-		-
6. अन्य		-		-
कुल (आ)		-		-
कुल (अ+आ)		11,515.94		11,508.72

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3ए - प्रायोजित परियोजनाएँ									
1. क्रम सं.	2. परियोजना का नाम	अथशेष		5. वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली		6. कुल	7. वर्ष के दौरान व्यय	इतिशेष	
		3. जमा	4. नामे	आबंटित ब्याज	अन्य			8. जमा	9. नामे
1	प्रायोजित शोध	37.90		1.83	3.20	42.93	13.15	29.79	
2	एफसीआरए परियोजनाएँ	300.64		11.44	77.57	389.65	264.76	124.88	
3	परामर्श	436.44			260.71	697.15	176.39	520.76	
4	केंद्र-एनएसआरसीईएल	546.55		69.13	464.01	1,079.70	166.59	913.11	
5	सीएस एवं आईटी	276.21		29.00	5.34	310.55	13.43	297.12	
6	एयरबस चेरर	117.39				117.39	26.53	90.86	
7	वित्तीय बाजार केंद्र	0.00			151.22	151.22	65.30	85.92	
8	कंपनी अभिशासन केंद्र	33.86			27.86	61.72	16.07	45.65	
9	अशक्तता सेवा कार्यालय	-	-			-	0.04	-	0.04
10	लोक नीति केंद्र	542.17		87.09	27.06	656.31	116.43	539.88	
11	एससीएम केंद्र	50.52			33.50	84.02	43.11	40.91	
12	चेयर्स-रेलवे	0.53				0.53		0.53	
13	चेयर्स-एपीजे सुरेंद्र पॉल		33.52		33.52	-		-	
14	चेयर्स-युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	4.71		0.67		5.38		5.38	
15	चेयर्स-विप्रो	22.75				22.75		22.75	
16	चेयर्स-बी.ओ.सी.	39.58				39.58		39.58	
17	चेयर्स-आर.बी.आई.		6.33	30.47		24.14	30.08		5.94
18	चेयर्स-ह्यूलेट पैकर्ड	19.69				19.69		19.69	
19	चेयर्स-आई.पी.आर.		30.28			30.28	0.50		30.78
20	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेरर		90.17	11.04		79.13	41.98		121.11
21	विकास केडिया-जीआरके फाउंडेशन	4.72				4.72	1.35	3.37	
22	सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	0.50		0.50		1.00	0.50	0.50	
23	जारी सम्मेलन : इंडिया फाइनेन्स सम्मेलन	40.67				40.67	0.06	40.61	
24	डीसीएल केंद्र	31.61			21.24	52.85	69.42		16.57
25	डीएमएल छात्रवृत्ति-1986-2019 की कक्षा				5.07	5.07		5.07	
26	दान-श्रीमती सरस्वती कुलकर्णी			0.14		0.14		0.14	
	कुल	2,506.45	160.30	241.31	1,110.29	3,916.56	1,045.70	2,826.50	174.45

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3बी – प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ							
1. क्रम सं.	2. प्रायोजक का नाम	01.04.2018 को अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31.03.2019 को इतिशेष	
		3	4	5	6	7	8
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग						
2	मंत्रालय....						
3	अन्य :						
	– सामाजिक न्याय मंत्रालय	114.00	-		95.00	19.00	-
	– जनजातीय कार्य मंत्रालय	75.70	-	70.51	136.31	9.90	-
	– सोसाइटी जनरल	3.60	-	10.95	14.55	-	-
	– आदित्य बिरला ग्रुप			8.75	8.75	-	-
	– महाराष्ट्र राज्य छात्रवृत्ति			10.05	-	10.05	-
4	विप्रो फैलोशिप अनुदान	14.05	-	12.00	10.41	15.64	-
5	टाटा मोटर्स-एफपीएम अनुदान	12.60	-	8.20	8.40	12.40	-
6	आईसीएसएसआर अनुदान-अध्येतावृत्ति-प्रोफेसर जयदेव	0.00	-	2.14	2.14	(0.00)	-
7	छात्रवृत्ति-यूबीयूएनटीयू	-	-	1.00	1.00	-	-
	कुल	219.95	-	123.60	276.57	66.98	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3सी - भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2018-19		2017-18	
ए. योजना अनुदान भारत सरकार :				
नीति आयोग				
अथशेष	176.52		-	
जोड़ें : परिवर्धन	-		250.00	
जोड़ें : ब्याज	3.92		9.51	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	13.43		-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	166.30	0.71	82.99	176.52
डीएसटी अनुदान-100 महिला उद्यमी				
अथशेष	440.69		-	
जोड़ें : परिवर्धन	-		450.00	
जोड़ें : ब्याज	5.80		8.45	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	399.98	46.51	17.76	440.69
शोध परियोजना ईईएम के लिए भारत सरकार, मासविमं से अक्षय अनुदान	24.85		24.85	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	-	24.85	-	24.85
एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स इंडिया इन्वोवेशन चैलेंज 2016				
अथशेष	132.78		178.40	
जोड़ें : परिवर्धन	-		138.59	
जोड़ें : ब्याज	5.81		9.61	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	9.61		-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	90.00	38.98	193.82	132.78
एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स इंडिया इन्वोवेशन चैलेंज 2017				
अथशेष	-		-	
जोड़ें : परिवर्धन	380.00		-	
जोड़ें : ब्याज	3.53		-	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	-		-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	279.13	104.41	-	-
एनएसआरसीईएल डीएसटी				
अथशेष	-		11.06	
जोड़ें : परिवर्धन	-		73.93	
जोड़ें : ब्याज	-		-	
घटाएँ : पूंजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	-		-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	-	-	84.98	-

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2018-19		2017-18	
एफपीएम हेतु मासविमं अनुदान				
अथशेष	-		55.14	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	-			
जोड़ें : ब्याज	-		1.55	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	-		52.77	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	-	-	3.92	-
मासविमं अनुदान – स्वयं				
अथशेष	-		-	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	62.30		19.50	
जोड़ें : ब्याज	-		-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	-		-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	29.63	32.67	19.50	-
मासविमं अनुदान-एएसएचएलई				
अथशेष	-		-	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	20.00		-	
जोड़ें : ब्याज	-		-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	-		-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	0.21	19.79	-	-
कुल (अ)		267.91		774.83
आ. यूजीसी अनुदान : योजना				
कुल (आ)		-		-
इ. यूजीसी अनुदान : योजनेतर				
यूजीसी-यूकेआईईआरआई				
अथशेष	16.63		-	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	-		16.63	
जोड़ें : ब्याज	-		-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त	-		-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	1.27	15.36	-	16.63
कुल (इ)		15.36		16.63
ई. राज्य सरकार से अनुदान				
कर्नाटक सरकार से अनुदान-भूमि				
अथशेष	-		-	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	-	-
कुल (ई)		-		-
उ. अनुदान-अन्य :				
जी आई वी अनुदान				
अथशेष	-		-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त-मूलहास	-		-	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	-	-
कुल (उ)		-		-
कुल योग (अ+आ+इ+ई+उ)		283.27		791.45

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 4 - अचल परिसंपत्तियाँ		सकल समुच्चित					मूलांक					निवल समुच्चित	
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अथशेष पर	वर्ष 2018-19 हेतु	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2018 को डब्लूडीवी
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष												
1	उन्मुक्त भूमि	37.95	-	0.13	37.82		-					37.82	37.95
2	पट्टेवाली भूमि	5.00	-	5.00	-		-					-	5.00
3	भवन	11,959.46	132.62	-	12,092.08	3.34%	4,528.97	399.45	1.85	-	4,930.26	7,161.82	7,430.49
4	प्लॉट एवं मशीनरी	442.91	-	-	442.91	15.00%	155.30	66.44	-	-	221.73	221.18	287.61
5	उपस्कर	3,208.53	58.17	2.46	3,264.24	15.00%	2,172.65	473.47	3.35	2.46	2,647.01	617.23	1,035.88
6	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
7	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स	2,903.12	36.49	0.73	2,938.89	9.50%	1,975.90	262.63	10.86	0.73	2,248.66	690.23	927.22
8	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
9	कंप्यूटर सिस्टम्स	2,075.49	33.22	62.94	2,045.77	33.33%	2,015.22	27.21	6.65	62.94	1,986.14	59.64	60.27
10	कंप्यूटर सिस्टम्स-प्रायोजित परियोजना	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	(0.01)	(0.01)
11	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,212.06	49.29	-	1,261.35	100.00%	1,212.06	-	49.29	-	1,261.35	0.00	-
12	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-प्रायोजित परियोजना	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
13	वाहन	89.67	20.04	1.73	107.97	20.00%	89.67	-	2.57	-	92.23	15.74	-
	कुल (अ)	21,978.03	329.84	72.99	22,234.88		12,193.61	1,229.18	74.57	66.13	13,432.24	8,803.64	9,784.42
14	जारी पूंजीगत कार्य	131.62	895.61	-	1,027.23		-	-	-	-	-	1,027.23	131.62
	कुल (आ)	131.62	895.61	-	1,027.23		-	-	-	-	-	1,027.23	131.62

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	सकल समुच्चित					मूलहास					निवल समुच्चित		
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अधशेष पर	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	वर्ष 2018-19 हेतु	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2018 को डब्लूडीवी
15	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	474.10	58.10	-	532.20	33.33%	444.75	11.10	6.58	-	462.43	69.77	29.35	
16	ई-जर्नल्स													
	विदेशी जर्नल	1,847.54	289.11	-	2,136.65	100.00%	1,847.54	-	289.11	-	2,136.65	-	-	
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फ्लिप्/डिस्क	2,235.56	425.95	-	2,661.51	100.00%	2,235.56	-	425.95	-	2,661.51	-	-	
17	पेटेंट्स	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	कुल (₹)	4,557.20	773.16	-	5,330.36		4,527.85	11.10	721.64	-	5,260.59	69.77	29.35	

अनुसूची 4ए - योजना (रुपए लाखों में)

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलभास				निल समुच्चित		
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अधशेष पर	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्ल्यूडीवी	31.03.2018 को डब्ल्यूडीवी
1	मा सं वि मं अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ :											
	भवन एवं परिसर विकास	2,437.89			2,437.89	3.34%	2,160.70	81.43		2,242.13	195.76	277.18
	छात्रावास	75.00			75.00	3.34%	30.06	2.51		32.57	42.44	44.94
	प्रबंध विकास केंद्र				-							
	- भवन की लागत	30.36			30.36	3.34%	19.90	1.01		20.91	9.45	10.46
	मासवित्त अनुदानों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	2,543.25	-		2,543.25		2,210.66	84.94		2,295.61	247.64	332.58
2	ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ :											
	संकाय आवास	1,478.39			1,478.39	3.34%	357.87	49.38		407.24	1,071.14	1,120.52
	छात्रावास	1,732.33			1,732.33	3.34%	419.07	57.86		476.93	1,255.40	1,313.26
	ओबीसी निधियों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	3,210.71	-		3,210.71		776.93	107.24		884.17	2,326.54	2,433.78
3	सीपीपी-कनॉटक सरकार निधियों से परिसंपत्तियाँ											
	भवन	719.97			719.97	3.34%	368.46	24.05		392.51	327.46	351.51
	उपस्कर-सीपीपी	4.60			4.60	15.00%	4.60			4.60	-	-
	फर्नीचर, फिक्स्चर्स एवं फिटिंग्स-सीपीपी	89.47			89.47	9.50%	89.47			89.47	-	-
	कंप्यूटर सिस्टम्स-सीपीपी	63.76			63.76	33.33%	63.76			63.76	-	-
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-सीपीपी	38.69			38.69	100.00%	38.69			38.69	-	-
	कुल	916.48	-		916.48		564.97	24.05		589.02	327.46	351.51
	कुल योग (अ)	6,670.43	-		6,670.43		3,552.56	216.23		3,768.79	2,901.64	3,117.87

अनुसूची 4ए - योजना

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित		
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अथशेष पर	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2018 को डब्लूडीवी
	मा सं वि मं से सरकारी अनुदान - एफपीएम											
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फ्लिपें/डिस्कस	119.65		-	119.65	100.00%	119.65		-	119.65	-	-
	कुल (आ)	119.65	-	-	119.65		119.65	-	-	119.65	-	-
	कुल योग (अ+आ)	6,790.09	-	-	6,790.09		3,672.22	216.23	-	3,888.45	2,901.64	3,117.87

अनुसूची 4बी - योजनेतर													
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अथशेष पर	वर्ष 2018-19 हेतु	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2018 को डब्लूडीवी
	कुल योग	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य

अनुसूची 4सी - अमूर्त परिसंपत्तियाँ													
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अथशेष पर	वर्ष 2018-19 हेतु	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2018 को डब्लूडीवी
1	पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स												
2	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	474.10	58.10		532.20	33.33%	444.75	11.10	6.58		462.43	69.77	29.35
3	ई-जर्नल												
	विदेशी जर्नल	1,847.54	289.11		2,136.65	100.00%	1,847.54		289.11		2,136.65	-	-
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/ फिल्मों/ डिस्कस	2,115.90	425.95		2,541.86	100.00%	2,115.90		425.95		2,541.86	-	-
	कुल	4,437.55	773.16	-	5,210.71		4,408.20	11.10	721.64	-	5,140.94	69.77	29.35

अनुसूची 4सी (i) - पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स													
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित			
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अथशेष पर	वर्ष 2018-19 हेतु	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को डब्लूडीवी	31.03.2018 को डब्लूडीवी
	कुल योग	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य	शून्य

अनुसूची 4डी - अन्य

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित					मूलहास					निवल समुच्चित	
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अथशेष पर	वर्ष 2018-19 के दौरान हेतु	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को इब्बूडीवी	31.03.2018 को इब्बूडीवी
	मूल परिसंपत्तियाँ												
1	उत्पन्न भूमि	37.95		0.13	37.82							37.82	37.95
2	पट्टेवाली भूमि	5.00		5.00	-							-	5.00
3	स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ :												
	भवन												
	भवन एवं परिसर विकास	3,979.86	132.62		4,112.48	3.34%	416.15	132.93	1.85		550.93	3,561.55	3,563.71
	भवन-जीआईवी	106.84			106.84	3.34%	54.79	3.57		58.36	48.48	52.05	
	कुल	4,086.70	132.62	-	4,219.32		470.94	136.50	1.85	609.29	3,610.03	3,615.75	
4	छात्रावास	542.89			542.89	3.34%	218.14	18.13		236.28	306.62	324.75	
	कुल	542.89	-	-	542.89		218.14	18.13		236.28	306.62	324.75	
5	प्रबंध विकास केंद्र												
	- भवन की लागत	855.94			855.94	3.34%	483.82	28.59		512.41	343.53	372.12	
	- उपस्कर	47.47			47.47	15.00%	47.47			47.47	-	-	
	- फर्नीचर	49.16			49.16	9.50%	49.16	-		49.16	-	-	
	कुल	952.57	-	-	952.57		580.45	28.59	-	609.04	343.53	372.12	
6	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स												
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	2,764.50	36.49	0.73	2,800.26	9.50%	1,837.28	262.63	10.86	0.73	2,110.03	690.23	927.22
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72			5.72	9.50%	5.72			5.72	-	-	
	कुल	2,770.22	36.49	0.73	2,805.99		1843.00	262.63	10.86	0.73	2115.76	690.23	927.22
7	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में												
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,173.37	49.29		1,222.67	100.00%	1,173.37		49.29		1,222.67	0.00	
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-प्रायोजित परियोजना	2.41			2.41	100.00%	2.41				2.41	-	
	कुल	1,175.79	49.29	-	1,225.08		1175.79	-	49.29	0.00	1225.08	0.00	0.00

अनुसूची 4डी - अन्य

क्र. सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित					मूलाहास					निवल समुच्चित	
		01.04.2018 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2019 को	दर	01.04.2019 को	अधरोष पर	वर्ष 2018-19 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2019 को कुल	31.03.2019 को उब्बूडीवी	31.03.2018 को उब्बूडीवी	
8	वाहन	89.67	20.04	1.73	107.97	20.00%	89.67	-	2.57	92.23	15.74	-	
	कुल	89.67	20.04	1.73	107.97		89.67	0.00	2.57	92.23	15.74	0.00	
9	उपस्कर												
	उपस्कर	3,156.46	58.17	2.46	3,212.17	15.00%	2,120.58	473.47	3.35	2,594.94	617.23	1,035.88	
	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22			3.22	15.00%	3.22			3.22			
	कुल	3,159.68	58.17	2.46	3,215.39		2,123.79	473.47	3.35	2,598.16	617.23	1,035.88	
10	कंप्यूटर सिस्टम्स												
	कंप्यूटर सिस्टम्स	2,011.73	33.22	62.94	1,982.02	33.33%	1,951.47	27.21	6.65	1,922.38	59.64	60.27	
	कंप्यूटर सिस्टम्स- प्रायोजित परियोजना	32.49			32.49	33.33%	32.49			32.49	(0.01)	(0.01)	
	कुल	2,044.22	33.22	62.94	2,014.50		1,983.96	27.21	6.65	1,954.88	59.63	60.26	
11	प्लॉट एवं मशीनरी	442.91			442.91	15.00%	155.30	66.44	-	221.73	221.18	287.61	
	कुल	442.91	-	-	442.91		155.30	66.44	-	221.73	221.18	287.61	
	कुल योग (अ)	15,307.59	329.84	67.86	15,564.45		8,641.05	1,012.95	74.57	9,662.44	5,902.00	6,666.55	
	पूँजीगत जारी कार्य (आ)	131.62	895.61	-	1,027.23						1,027.23	131.62	
	कुल योग (अ+आ)	15,439.21	1,225.45	72.99	16,591.68		8,641.05	1,012.95	74.57	9,662.44	6,929.23	6,798.17	

नोट : वर्ष के दौरान परिवर्धन में शामिल है निम्न से परिवर्धन :

उपहार	-
उद्दिष्ट निधि	-
प्रायोजित परियोजनाएँ	10.12
स्वनिधि	1,988.49
कुल	1998.62

कुल योग (अ+आ+4बी+4सी)	26,666.85	1,998.62	72.99	28,592.47	-	16,721.46	1,240.29	796.21	66.13	18,691.83	9,900.64	9,945.39
------------------------------	------------------	-----------------	--------------	------------------	----------	------------------	-----------------	---------------	--------------	------------------	-----------------	-----------------

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 5 – उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	2018-19		2017-18	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		302.12		302.12
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				
3. अन्य अनुमोदित बॉन्ड्स एवं प्रतिभूतियों में		29,592.16		27,213.44
4. शेयर				-
5. डिबेंचर (ऋण-पत्र)				-
6. बैंक में टर्म जमा		1,418.24		2,480.24
7. अन्य – मीयादी जमा		14,913.32		11,205.32
– म्युचुअल फंड		6,661.00		6,614.71
कुल		52,886.84		47,815.83

अनुसूची 5ए – उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार)	2018-19		2017-18	
उद्दिष्ट/अक्षय		3,860.89		3,926.30
विज्ञान		7,432.95		6,657.00
आईडीएफ		17,027.33		14,312.53
सेवांत		16,949.26		16,949.59
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा		2,049.00		2,019.00
संकाय शोध एवं विकास		1,600.00		600.00
पीआरएचबीएस		1,206.41		1,155.41
शोध चेयर निधि		2,761.00		2,196.00
कुल		52,886.84		47,815.83

अनुसूची 6 – निवेश –अन्य	2018-19		2017-18	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		560.80		560.80
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियाँ में				
3. अन्य अनुमोदित प्रतिभूति एवं बॉन्ड्स में		12,705.92		5,107.34
4. शेयर				
5. डिबेंचर				
6. अन्य – मीयादी जमा		4,587.68		4,694.68
– कॉर्पोरेट बॉन्ड्स		700.00		700.00
– म्युचुअल फंड्स		900.00		2,076.29
– अर्थसुलभ निधियाँ		4,957.39		4,900.00
कुल		24,411.79		18,039.11

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 - चालू परिसंपत्तियाँ	2018-19		2017-18	
1. भंडार				
- भंडार		26.69		61.86
2. विविध देनदार* :				
- छह माह से अधिक अवधि हेतु ऋण बकाया	1,276.29		706.16	
- अन्य	1,613.97		1,708.28	
घटाएँ : संदिग्ध कर्ज हेतु प्रावधान	7.76	2,882.50	238.45	2,175.99
3. नकद एवं बैंक शेष				
अ. नकदी शेष				
हाथ में नकदी शेष (चैक/ड्राफ्ट, डाक टिकट एवं अग्रदाय सहित)		1.17		1.71
आ. बैंक शेष				
अ. अनुसूचित बैंकों में :				
चालू खाते में		-		-
टर्म जमा खाते में		5,472.00		4,921.77
बचत खाते में		126.75		459.14
आ. गैर-अनुसूचित बैंकों में :				
टर्म जमा खाते में		-		-
बचत खाते में		-		-
3. पोस्ट ऑफिस - बचत खाते				
		-		-
कुल		8,509.12		7,620.47

*नोट : विविध प्राप्तिओं में विभाग से रु. 413.03 लाख की राशि देय जीएसटी वापसी शामिल है।

संलग्न ए	
I. बचत बैंक खाते	
1. संस्थान खाता (ईईएफसी खाता सहित)	126.75
II. चालू खाता	-
III. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा :	
टर्म जमा	4,350.00
एफसीआरए जमा	1,122.00
कुल	5,598.76

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	2018-19		2017-18	
1. कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित वहन)				
अ) वेतन				
आ) चिकित्सा अग्रिम				
इ) त्यौहार	0.32		0.25	
ई) अन्य				
– एलटीसी	0.05		0.42	
– गृह ऋण	(0.12)	0.25	-	0.67
2. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम (सब्याज वहन)				
अ) वाहन ऋण				
आ) गृह ऋण				
इ) अन्य				
– कंप्यूटर ऋण	-	-	-	-
3. अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य अन्य राशियाँ :				
अ) पूँजीगत लेखे पर				
– विदेशी पत्रिकाएँ, डेटाबेसिस एवं पुस्तकालय पुस्तकें	456.25		307.16	
आ) पूर्तिकर्ताओं को	11.06		28.71	
इ) अन्य				
– संग्रहण अग्रिम	170.37		-	
– सामग्री अग्रिम – निर्माण	27.02		-	
– अग्रिम – यात्रा	25.82		20.72	
– अग्रिम – अन्य	54.66		44.40	
– सीएटी-2016-17 (यस बैंक लेखा)	-	745.18	168.08	569.06
4. पूर्वदत्त व्यय				
अ) अन्य व्यय		54.56		82.70
5. जमा :				
अ) दूरभाष	1.81		1.82	
आ) पट्टा किराया	-		-	
इ) विद्युत	48.00		45.70	
ई) एआईसीटीई, यदि लागू हो	-		-	
उ) अन्य				
– किराया	51.15		51.15	
– अन्य	200.05	301.01	201.34	300.02

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	जारी	2018-19		2017-18	
6. उपचित आय :					
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर		151.67		99.60	
आ) निवेश पर – अन्य					
– कायिक निधि		844.83		629.09	
– विज्ञान निधि		321.81		168.11	
– आईडीएफ		275.72		411.44	
– सेवांत लाभ निधि		499.85		780.68	
– सेवा निवृत्ति पश्चात्		17.64		14.97	
– शोध एवं विकास निधि		27.54		7.63	
– शोध चेर निधि		29.13		27.92	
– कर्मचारी स्वास्थ्य निधि		93.52	2,261.71	36.80	2,176.22
7. अन्य – यूजीसी/प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्त चालू परिसंपत्तियाँ					
अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष (अनुसूची 3अ)			174.45		160.30
आ) प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों में नामे शेष			-		-
इ) अनुदान प्राप्ति			-		-
ई) यूजीसी से अन्य प्राप्ति			-		-
8. दावे प्राप्ति			-		-
9. अन्य					
सैनवेट क्रेडिट			2.47		1.46
जीएसटी क्रेडिट			78.02		152.66
जीएसटी 18-19 पर वसूली योग्य आयकर			2.15		-
स्रोत पर कर संचित			0.11		-
वसूली योग्य आयकर		2,632.83		2,072.94	
घटाएँ : संदिग्ध ऋण हेतु प्रावधान		145.03	2,487.80	145.03	1,927.91
वसूली योग्य सेवाकर			411.73		389.02
कुल			6,519.44		5,760.02

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अ. आय

अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ	2018-19		2017-18	
छात्रों से शुल्क				
शैक्षणिक				
शिक्षा शुल्क				
– स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम :				
पीजीपी शुल्क	8,377.78		7,619.32	
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	215.16	8,162.61	162.02	7,457.30
अन्य शुल्क :				
पीजीपी विविध प्राप्तियाँ		84.36		73.94
कुल (अ)		8,246.97		7,531.24
केंद्रीय सेवाएँ :				
प्रकाशन की बिक्री				
– प्रवेश फॉर्म की बिक्री (ऑनलाइन)		39.60		48.27
अन्य :				
वृत्ति विकास		465.01		273.49
सीएटी आय		371.25		357.24
कुल (आ)		875.86		679.01
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक विकास कार्यक्रम :				
खुले कार्यक्रम		6,569.23		5,689.70
कस्टम कार्यक्रम		4,105.50		3,252.09
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		566.51		375.78
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्तियाँ		-		-
कुल (इ)		11,241.25		9,317.57

अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ	जारी	2018-19		2017-18	
शैक्षणिक :					
शिक्षा शुल्क					
लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		532.27		284.11	
घटाएँ : पीजीपीपीएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर		16.00	516.27	10.00	274.11
अन्य शुल्क :					
विविध प्राप्तियाँ			0.29		-
	कुल (ई)		516.56		274.11
शैक्षणिक :					
शिक्षा शुल्क					
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		1,071.70		1,103.50	
घटाएँ : पीजीपीईएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर		12.33	1,059.37	23.50	1,080.00
अन्य शुल्क :					
विविध प्राप्तियाँ			0.32		0.58
	कुल (उ)		1,059.69		1,080.59
शैक्षणिक :					
शिक्षा शुल्क					
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम		1,793.49		1,784.94	
घटाएँ : ईपीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर		20.00	1,773.49	25.00	1,759.94
अन्य शुल्क :					
विविध प्राप्तियाँ			25.65		1.48
	कुल (ऊ)		1,799.14		1,761.42
अन्य विविध प्राप्तियाँ					
बृहत मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम			398.97		98.46
	कुल (ए)		398.97		98.46
	कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ+ए)		24,138.45		20,742.39

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10 – अनुदान/आर्थिक सहायता (अविकल्पी प्राप्त अनुदान)	योजना		कुल योजना	योजनेतर यूजीसी	2018-19	2017-18	
	भारत सरकार	यूजीसी					
		योजना	विशिष्ट योजनाएँ				
मासविमं अनुदान							
शेष को अग्रेषित		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	55.14
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		-					
जोड़ें : वर्ष के दौरान ब्याज		-		-	-	-	1.55
कुल		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	56.69
घटाएँ : यूजीसी को धन-वापसी शेष							
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त (ए)		-		-	-	-	52.77
शेष		-		-	-	-	52.77
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त (बी)							
		-		-	-	-	3.92
शेष आगे ले जाया गया (सी)		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0.00)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10ए – सेवाओं से आय	2018-19		2017-18	
परामर्श, व्यवसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध		504.42		978.99
सेमिनार एवं सम्मेलन		45.78		14.72
कुल		550.20		993.71

अनुसूची 11 – निवेशों से आय	उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		अन्य निवेश	
	2018-19	2017-18	2018-19	2017-18
1. ब्याज				
अ. सरकारी प्रतिभूतियों पर	175.45	174.95	472.06	452.03
आ. अन्य बांड्स/डिबेंचर				
इ. अन्य – मीयदी जमा	147.42	91.51	537.87	415.75
2. टर्म जमा पर ब्याज		-	748.56	362.53
3. टर्म जमा/कर्मचारियों को सब्याज वहन अग्रिम पर उपचित आय किंतु अदेय	-	-		
4. बचत बैंक खाते पर ब्याज	-	-	-	-
5. अन्य	-	-	-	-
कुल	322.87	266.47	1,758.49	1,230.31

उद्दिष्ट/अक्षय निधियों/प्रायोजित परियोजनाओं में अंतरित	288.63	233.71	-	-
भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदान				
शेष	34.24	32.76	1,758.49	1,230.31

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 12 – अर्जित ब्याज	2018-19		2017-18	
1. अनुसूचित बैंकों के पास बचत खाते पर		80.74		64.44
2. ऋण पर				
अ. कर्मचारी/स्टाफ				
– एचबीए/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज		0.26		1.17
आ. अन्य				
– संग्रहण अग्रिम पर ब्याज		17.04		-
3. देनदार एवं अन्य प्राप्तियों पर		-		-
कुल		98.03		65.61

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 13 – अन्य आय	2018-19	2017-18
अ. भूमि एवं भवन से आय :		
1. छात्रावास कमरा किराया		
2. लाइसेंस शुल्क		
– कर्मचारी	18.21	1.86
– अन्य एवं पेंशनधारी	10.99	24.78
3. प्रेक्षागृह/खेल मैदान/सम्मेलन कक्ष आदि का भाड़ा व्यय		
4. वसूला गया विद्युत प्रभार		
5. वसूला गया जल प्रभार		
आ. संस्थान प्रकाशनों की बिक्री-मैनेजमेंट रिव्यु	17.42	12.19
इ. गतिविधियों के आयोजन से आय		
ई. अन्य :		
1. परामर्श से आय	-	-
2. आरटीआई शुल्क	-	-
3. रॉयल्टी से आय	-	-
4. आवेदन पत्र की बिक्री (भर्ती)	-	-
5. विविध प्राप्तियाँ (निविदा फार्म, अपशिष्ट पेपर आदि की बिक्री)	0.80	0.44
6. परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर लाभ		
– अन्य	10.67	5.24
7. संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान		
8. अन्य		
– विदेशी विनिमय लाभ	-	-
– पुस्तकालय प्राप्तियाँ	4.53	4.92
– अन्य	296.07	93.12
कुल (अ+आ+इ+ई)	358.70	142.55
उ. प्रारक्षित से अंतरण		
संकाय विकास प्रारक्षित	101.91	72.89
अनुसंधान चेरर निधि	35.69	98.84
सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि ब्याज अंतरित	28.51	38.63
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि-ब्याज अंतरित	122.20	126.47
कुल (उ)	288.31	336.83
कुल (अ+आ)	647.01	479.38

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 14 – पूर्व अवधि आय	2018-19		2017-18	
1. शैक्षणिक प्राप्तियाँ		(19.44)		(83.12)
2. निवेशों से आय		1.77		(68.24)
3. अर्जित ब्याज				
4. अन्य आय :				
– व्यावसायिक एवं परामर्श सेवाएँ		6.35		-
– अवस्थापन आय		-		(21.92)
– अन्य		5.81		(4.26)
कुल		(5.51)		(177.53)

अनुसूची 15 – कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) वेतन एवं मजदूरी	-	4,870.84	4,870.84	-	4,208.33	4,208.33
आ) भत्ता एवं बोनस	-	-	-	-	-	-
इ) भविष्य निधि में अंशदान	-	-	-	-	-	-
ई) अन्य निधि में अंशदान :						
परिभाषित योगदान पेंशन योजना	-	224.81	224.81	-	149.71	149.71
ठेका कर्मचारी बीमा	-	18.00	18.00	-	10.94	10.94
उ) कर्मचारी कल्याण व्यय	-	153.77	153.77	-	171.34	171.34
ऊ) सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	-	28.51	28.51	-	38.63	38.63
कुल		5,295.92	5,295.92		4,578.95	4,578.95

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 15ए – कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	पेंशन	उपदान	छुट्टी नकदीकरण	कुल
01.04.2018 को अथशेष	13,388.44	1,580.01	1,876.81	16,845.26
जोड़ें : सेवांत लाभ निधियों पर ब्याज	955.48	112.76	133.94	1,202.18
कुल (अ)	14,343.92	1,692.77	2,010.75	18,047.44
घटाएँ : वास्तविक भुगतान (आ)	1,074.96	175.94	113.78	1,364.68
जोड़ें : वर्ष के दौरान किया गया योगदान (इ)				-
31.03.2019 को उपलब्ध शेष राशि (ई=अ-आ+इ)	13,268.96	1,516.83	1,896.97	16,682.76
बीमाकिक मूल्यांकन के अनुसार 31.03.19 को आवश्यक प्रावधान (उ)	15,431.79	1,635.60	2,130.17	19,197.56
अ. वर्तमान वर्ष में प्रावधान किया जाना है (उ-ई)	2,162.83	118.77	233.21	2,514.81
आ. नई पेंशन योजना में योगदान				224.81
इ. पेंशनधारियों पर चिकित्सा बीमा				28.51
ई. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा				-
उ. डिपॉजिट लिंकड बीमा भुगतान				
कुल (अ+आ+इ+ई+उ)	2,162.83	118.77	233.21	2,768.12

अनुसूची 16 – शैक्षणिक व्यय	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम	-	2,025.43	2,025.43	-	1,986.32	1,986.32
आ) केंद्रीकृत सेवाएँ		345.08	345.08		134.18	134.18
इ) कार्यपालक विकास कार्यक्रम	-	3,053.91	3,053.91	-	3,278.36	3,278.36
ई) लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	323.23	323.23	-	167.16	167.16
उ) उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	196.48	196.48	-	217.33	217.33
ऊ) कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	595.12	595.12	-	543.18	543.18
ए) अन्य-विपणन व्यय एवं जीआईएन पाठ्यक्रम	-	502.40	502.40	-	191.88	191.88
कुल		7,041.64	7,041.64		6,518.41	6,518.41

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ- (i) – शैक्षणिक व्यय : पीजीपी	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय			-	-	12.88	12.88
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		631.01	631.01	-	757.48	757.48
उ) परीक्षा		4.82	4.82	-		-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/ अभिमुखीकरण		106.18	106.18	-	59.65	59.65
ए) प्रवेश व्यय			-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय		0.71	0.71	-	1.96	1.96
ओ) प्रकाशन			-	-		-
औ) वृत्तिका			-	-		-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-	-		-
अः) अन्य (उल्लिखित)						
- भोजन और खान-पान सेवा		4.75	4.75	-	1.40	1.40
- मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री		195.91	195.91	-	155.06	155.06
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		34.46	34.46	-	4.31	4.31
- बीपीआईएम एवं अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम		30.30	30.30	-	103.73	103.73
- छात्रावास रखरखाव समर्थन		261.86	261.86	-	213.43	213.43
- अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय		58.08	58.08	-	62.24	62.24
- अन्य		49.12	49.12		33.40	33.40
कुल		1,377.19	1,377.19		1,405.54	1,405.54

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 (ii) – शैक्षणिक व्यय : एफपीएम	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता/आकस्मिक व्यय		41.40	41.40	-	65.90	65.90
इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय			-	-	-	-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		261.07	261.07	-	187.72	187.72
उ) परीक्षा			-	-	-	-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		0.64	0.64	-	2.56	2.56
ए) प्रवेश व्यय			-	-	-	-
ऐ) दीक्षांत व्यय		0.58	0.58	-	0.11	0.11
ओ) प्रकाशन			-	-	-	-
औ) वृत्तिका		279.76	279.76	-	258.43	258.43
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-	-	-	-
अः) अन्य						
- भोजन और खान-पान		1.38	1.38	-	0.94	0.94
- मुद्रण/ज़ेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		1.82	1.82	-	0.97	0.97
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		8.53	8.53	-	0.31	0.31
- मानदेय/कर्मचारी/अन्य		0.41	0.41		0.74	0.74
- राजस्व व्यय हेतु उपयोग किया गया अनुदान/आर्थिक सहायता		48.12	48.12		54.65	54.65
- अन्य		4.53	4.53	-	8.43	8.43
कुल		648.24	648.24		580.77	580.77

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16आ – शैक्षणिक व्यय : केंद्रीकृत सेवाएँ	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) सी ए टी एवं प्रवेश	-	288.11	288.11	-	81.37	81.37
आ) वृत्ति विकास	-	56.97	56.97	-	52.82	52.82
कुल		345.08	345.08		134.18	134.18

अनुसूची 16इ – शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक विकास कार्यक्रम	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
- खुले कार्यक्रम	-	1,610.01	1,610.01	-	1405.84	1,405.84
- कस्टम कार्यक्रम	-	1,175.35	1,175.35	-	1437.97	1,437.97
- ई डी पी – सामान्य	-	178.38	178.38	-	327.66	327.66
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	-	90.16	90.16	-	106.89	106.89
कुल		3,053.91	3,053.91		3,278.36	3,278.36

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16ई – शैक्षणिक व्यय : लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-	-		-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-	-		-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं में व्यय		0.18	0.18	-		-
ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/ अतिथि संकाय/संकाय को भुगतान		60.96	60.96	-	60.17	60.17
उ) परीक्षा			-	-		-
ऊ) छात्र कल्याण व्यय		0.76	0.76	-	0.87	0.87
ए) प्रवेश व्यय			-	-		-
ऐ) दीक्षांत व्यय			-	-	0.10	0.10
ओ) प्रकाशन			-	-		-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति			-	-		-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-	-		-
अः) अन्य						
- मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		8.61	8.61	-	1.96	1.96
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		5.19	5.19	-	3.36	3.36
- सुरक्षा व्यय			-	-	-	-
- अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन कार्यक्रम		237.59	237.59	-	92.66	92.66
- छात्र आवास प्रभार			-	-	-	-
- भोजन एवं खान-पान		2.25	2.25	-	1.13	1.13
- विज्ञापन व्यय		1.05	1.05	-		-
- अन्य		6.64	6.64	-	6.91	6.91
कुल		323.23	323.23		167.16	167.16

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16उ – शैक्षणिक व्यय : उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-	-	-	-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-	-	-	-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय		0.18	0.18	-		-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय को मानदेय		129.03	129.03	-	102.89	102.89
उ) परीक्षा			-	-		-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/ अभिमुखीकरण		0.75	0.75	-	1.51	1.51
ए) प्रवेश व्यय			-	-		-
ऐ) दीक्षांत व्यय			-	-	0.89	0.89
ओ) प्रकाशन			-	-		-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति			-	-		-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			
अः) अन्य			-	-		
- भोजन और खान-पान		10.32	10.32	-	21.23	21.23
- मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री		15.64	15.64	-	4.41	4.41
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		0.72	0.72	-	29.34	29.34
- कर्मचारी/अन्य मानदेय		1.25	1.25	-	1.46	1.46
- अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय		10.99	10.99	-	25.10	25.10
- विज्ञापन व्यय			-	-		-
- अन्य		27.60	27.60		30.49	30.49
कुल		196.48	196.48		217.33	217.33

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16ऊ – शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-	-		-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-	-		-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय		2.13	2.13	-	2.48	2.48
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/ अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		87.79	87.79	-	85.06	85.06
उ) परीक्षा			-	-		-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/ अभिमुखीकरण		23.51	23.51	-	4.90	4.90
ए) प्रवेश व्यय			-	-		-
ऐ) दीक्षांत व्यय		1.75	1.75	-	9.85	9.85
ओ) प्रकाशन			-	-		-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति		25.00	25.00	-	25.00	25.00
अं) सक्सक्रिप्शन व्यय			-	-		-
अः) अन्य						
- भोजन एवं खान-पान		3.93	3.93	-	2.70	2.70
- मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		56.30	56.30	-	39.88	39.88
- यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		4.23	4.23	-	0.82	0.82
- छात्र आवास		143.15	143.15	-	117.46	117.46
- कर्मचारी मानदेय		0.60	0.60	-	1.64	1.64
- अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन		226.45	226.45	-	230.75	230.75
- अन्य		20.30	20.30	-	22.64	22.64
कुल	-	595.12	595.12		543.18	543.18

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16ए – शैक्षणिक व्यय : अन्य	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
i) विपणन व्यय		89.51	89.51		104.15	104.15
i) बृहत मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम						
– व्यय		412.89	412.89		279.31	279.31
– घटाएँ : विज्ञान निधि में अंतरित		-	-		(160.67)	(160.67)
– घटाएँ : ईईपी कार्यक्रम में अंतरित		-	-		(35.30)	(35.30)
– घटाएँ : सीएसआर अनुदान में अंतरित-गोल्डमैन सैक्स प्राइवेट लिमिटेड		-	-		-	-
ii) जीआईएन पाठ्यक्रम			-		4.38	4.38
कुल	-	502.40	502.40	-	191.88	191.88

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 17 – प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ. अवसंरचना						
अ) विद्युत एवं बिजली	-	291.07	291.07	-	314.77	314.77
आ) जल प्रभार	-	106.94	106.94	-	128.43	128.43
इ) बीमा	-	15.49	15.49	-	16.75	16.75
ई) किराया, दर एवं कर (संपत्ति कर सहित)	-	170.82	170.82	-	116.79	116.79
उ) पट्टे का किराया		-	-		5.00	5.00
ऊ) नए परिसर का विकास		46.73	46.73		-	-
आ. संप्रेषण			-			-
ए) डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण	-	56.98	56.98	-	77.06	77.06
इ. अन्य			-			-
ऐ) मुद्रण एवं लेखन सामग्री	-	20.90	20.90	-	12.81	12.81
ओ) यात्रा एवं भाड़ा	-	53.00	53.00	-	80.18	80.18
औ) आतिथ्य						
अं) आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	-	18.28	18.28	-	25.97	25.97
अः) वैधानिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक	-	6.77	6.77	-	7.76	7.76
क) व्यावसायिक प्रभार	-	64.43	64.43	-	91.34	91.34
ख) विज्ञापन एवं प्रचार	-	3.60	3.60	-	4.35	4.35
ग) पत्रिका एवं जर्नल	-	7.13	7.13	-	3.16	3.16
ख) अन्य :						
निवेश हेतु प्रीमियम पर घाटा	-	5.05	5.05	-	55.18	55.18
भंडार एवं उपभोज्य	-	89.21	89.21	-	117.90	117.90
प्रशिक्षण	-	2.67	2.67	-	5.55	5.55
सुरक्षा सेवाएँ	-	279.64	279.64	-	231.50	231.50
विदेशी मुद्रा अस्थिरता	-	5.20	5.20	-	1.32	1.32
असाधारण व्यय		134.79	134.79		-	-
गैर-कार्यक्रम व्यय	-	168.13	168.13	-	143.57	143.57
कुल	-	1,546.83	1,546.83	-	1,439.38	1,439.38

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 18 – परिवहन व्यय	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1. वाहन (संस्थान द्वारा स्वामित्व)						
अ) परिचालन व्यय		7.75	7.75		7.09	7.09
आ) मरम्मत एवं रखरखाव	-	1.14	1.14	-	0.06	0.06
इ) बीमा व्यय	-	1.58	1.58	-	1.12	1.12
2. किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन						
अ) किराया/पट्टा व्यय	-	5.57	5.57	-	5.34	5.34
3. वाहन (टैक्सी) भाड़ा व्यय	-	5.76	5.76	-	8.26	8.26
कुल	-	21.80	21.80	-	21.86	21.86

अनुसूची 19 – मरम्मत एवं रखरखाव	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) भवन	-	753.21	753.21	-	819.82	819.82
आ) फर्नीचर एवं फिक्सचर्स	-	12.93	12.93	-	14.50	14.50
इ) कंप्यूटर	-	577.69	577.69	-	415.88	415.88
ई) संपदा रखरखाव	-	231.30	231.30	-	349.37	349.37
उ) बागबानी	-	104.13	104.13	-	86.91	86.91
ऊ) पुस्तक जिल्दबंद प्रभार		3.50	3.50	-	1.28	1.28
ए) अन्य रखरखाव	-	26.55	26.55	-	95.67	95.67
कुल	-	1,709.32	1,709.32	-	1,783.42	1,783.42

अनुसूची 20 – वित्त लागत	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) बैंक प्रभार						
आ) अन्य						
कुल	-	-	-	-	-	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 21 – अन्य व्यय	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
शोध एवं विकास :						
शोध एवं विकास	-	421.92	421.92	-	656.58	656.58
संकाय विकास लागत	-	134.92	134.92	-	106.29	106.29
कुल (अ)	-	556.84	556.84	-	762.87	762.87
अन्य व्यय :						
अ) अशोध्य और संदिग्ध कर्ज/ अग्रिमों हेतु प्रावधान	-	-	-	-	-	-
आ) अशोध्य शेष बट्टे खाते में डाला गया	-	-	-	-	0.16	0.16
इ) अन्य संस्थानों संगठनों को अनुदान/आर्थिक सहायता	-	-	-	-	-	-
कुल (आ)	-	-	-	-	0.16	0.16
कुल (अ+आ)	-	556.84	556.84	-	763.03	763.03

अनुसूची 22 – पूर्व अवधि व्यय	2018-19			2017-18		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1) स्थापना व्यय	-	(2.00)	(2.00)	-	(121.69)	(121.69)
2) शैक्षणिक व्यय	-	1.69	1.69	-	-	-
3) प्रशासनिक व्यय	-	-	-	-	-	-
4) परिवहन व्यय	-	-	-	-	-	-
5) रखरखाव एवं मरम्मत	-	-	-	-	5.97	5.97
6) अन्य व्यय	-	(7.55)	(7.55)	-	65.88	65.88
कुल	-	(7.85)	(7.85)	-	(49.85)	(49.85)

1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं।

2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है। प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है। वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं। जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं। लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है।

3. वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारन एवं उपभोग्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं। लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है। वस्तु-सूची की लागत भारत औसत पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है।

4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलहास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है। अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है। उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपयोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है।

हर तुलन पत्र की तारीख को, मंडल मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है। जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढागत किया जाता है।

मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) कायिक/पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है।

अमूर्त परिसंपत्तियाँ : अमूर्त परिसंपत्तियों के तहत कंप्यूटर सॉफ्टवेयर, विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेस को समूहबद्ध किया गया है।

आस्ति का अवशिष्ट मूल्य पूर्णतः हासित हो गया है, किन्तु अभी तक समाप्त नहीं किया गया है, खातों में रु. 1 के मूल्य आधार पर शामिल किया गया है। हालाँकि, वित्तीय विवरण में ऐसे समाविष्टियों का कोई मौद्रिक प्रभाव नहीं होता, जैसा कि इसे लाखों में दर्शाया गया है।

5. मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है :

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलहास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%
प्लांट एवं मशीनरी	15.00%

जहाँ परिसंपत्ति पूर्णतः मूलहासित है, इसे तुलन पत्र में रु. 1 के अथशेष मूल्य पर ले जाया जाता है और इसे और अधिक मूलहासित नहीं किया जाता है। इसके पश्चात्, उस परिसंपत्ति शीर्ष हेतु लागू मूलहासित दर पर प्रत्येक वर्ष अलग से परिवर्धन पर मूलहास की गणना की जाती है।

उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित शोध परियोजनाओं की निधियों से बनाई गई परिसंपत्तियाँ, जहाँ ऐसी परिसंपत्तियों का स्वामित्व संस्थान के पास निहित है, को कायिक/पूँजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया जाता है और संस्थान की अचल परिसंपत्तियों के साथ विलय किया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों हेतु लागू दर के आधार पर मूलहास प्रभारित किया जाता है। प्रायोजित परियोजना निधियों के सृजित परिसंपत्तियाँ, जहाँ स्वामित्व प्रायोजकों के पास बरकरार है, किंतु संस्थान द्वारा नियंत्रण एवं प्रयोग किया जाता है, को अलग से परियोजना परिसंपत्तियों के रूप में प्रकटीकृत किया जाता है।

व्यक्तिगत परिसंपत्ति, जिनमें से प्रत्येक का मूल्य रु. 5000 या कम (पुस्तकालय पुस्तकों के अलावा) है, को लघु अवधि परिसंपत्तियों के रूप में माना जाता है, उनके अभिग्रहण के समय ऐसी परिसंपत्तियों के संबंध में 100% मूलहास उपलब्ध कराया जाता है। हालाँकि ऐसी परिसंपत्तियों के धारक द्वारा भौतिक लेखा एवं नियंत्रण जारी रहता है।

6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से राजस्व :

क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।

ख. सेवाओं से आय-

वित्तीय वर्ष 2017-18 तक

परामर्श/व्यावसायिक गतिविधियाँ : राजस्व मान्यता, स्थापित मील के पत्थर या पूर्व निर्धारित अवधि के पूरा होने पर और इसकी प्राप्ति की निश्चितता के आधार पर होती है। उदाहरण के लिए : एक तीन साल की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्यता होती है, आदि। सहमत शर्तों के आधार पर बीजक बनाए जाते हैं और संपूर्ण मूल्य को सेवाओं से राजस्व के रूप में लिया जाता है। संकाय व्यावसायिक शुल्क (पूरा होने पर देय) सहित गतिविधि से संबंधित पूर्ण खर्च उपार्जित किया जाता है और मिलान की अवधारणा सुनिश्चित करने और वार्षिक आधार पर परियोजना अधिशेष के न्यूनोक्ति/अतिबद्ध से बचने के लिए व्यय के रूप में प्रभारित किया गया है। परियोजना से निवल अधिशेष आमतौर पर अनुपातिक उपरिव्यय है जो वार्षिक आधार पर संस्थान में उपार्जित होता है।

प्रायोजित अनुसंधान परियोजनाएँ : इसमें एफसीआरए और सामान्य निवासी खातों से निधियाँ शामिल हैं। परियोजना निधियाँ जो विशिष्ट उद्देश्य के लिए प्रदेय और मील के पत्थरों से जुड़ी हुई हैं, उन्हें उपरोक्त (ए) में स्पष्ट किए गए परामर्श परियोजनाओं के समान माना जाता है। एक विशिष्ट उद्देश्य के लिए प्राप्त जारी परियोजना निधियों को अनुदान निधियों के रूप में माना जाता है और प्रदाता प्राधिकारी के प्रकार और शर्तों के आधार पर इसे देयता के भाग के रूप में अनुसूची 2 या अनुसूची 3 में दर्शाया गया है।

2018-19 से लेखा नीति में परिवर्तन :

वित्तीय वर्ष 2018-19 के दौरान परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाओं से आय को पूर्ण अनुबंध पद्धति पर मान्यता दी जाएगी अर्थात् आय और व्यय को परियोजना की समाप्ति के वर्ष में मान्यता दी जाएगी।

पिछले वर्षों से जारी परामर्श और प्रायोजित शोध परियोजनाओं से आय को परियोजना की समाप्ति तक व्यय की सीमा तक मान्यता दी जाएगी।

ब. अन्य राजस्व

क. जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है।

ख. जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं। संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है।

ग. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।

7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखे में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया गया।

8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा। सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है। यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखे में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखे में प्रभारित किया जाएगा।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखे के अन्य आय में जमा किया जाता है।

9. कायिक निधि :

प्राधिकृत निधियों में अतिरिक्त राशि जोड़ने के पश्चात् वार्षिक अधिशेष को मंडल के अनुमोदन के आधार पर कॉर्पस (राशि) का पुनर्निवेश किया जाता है।
परियोजना निधियों से खरीदी गई परिसंपत्तियों, जहाँ स्वामित्व संस्थान के पास निहित है और सरकार से अनुदान प्राप्त हुआ है, उसके कायिक निधि में जमा किया जाता है।

10. निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार, उद्धृत और अनुद्धृत दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में हास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थाई के अलावा अन्य हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है। मानव संसाधन विकास मंत्रालय के एकीकृत लेखांकन मानदंडों के अनुसार बाजार मूल्य को बही में अंकित करने का प्रावधान अनिवार्य नहीं है। हालाँकि, तुलन पत्र के दिनांक को म्यूचुअल फंड निवेशों के बाजार मूल्य को लेखों पर टिप्पणियाँ-अनुसूची 24 के भाग के रूप में दर्शाया जाएगा।

संस्थान पूरी तरह से खरीद के वर्ष में, निवेश पर प्रीमियम भुगतान के कारण हानि को, मान्यता देता है।

11. उद्दिष्ट निधियों का निवेश और ऐसे निवेशों पर उपचित ब्याज आय :

ऐसी निधियों से उपलब्ध राशि को बचत बैंक लेखों में शेष राशि को छोड़कर अनुमोदित प्रतिभूतियों एवं बांडों में निवेशित किया जाता है या बैंकों में निश्चित अवधि के लिए जमा किया जाता है, इस हद तक कि व्यय हेतु इसकी तुरंत आवश्यकता नहीं है।

ऐसे निवेशों पर प्राप्त ब्याज, उपचित ब्याज एवं देय और उपचित ब्याज किन्तु अदेय को संबंधित निधियों में जोड़ा जाता है और ऐसी आय पर परिभाषित सेवा प्रभागों को छोड़कर, संस्थान की आय के रूप में नहीं माना जाता है।

12. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। 01.01.2004 से स्थाई कर्मचारी नई पेंशन योजना के लिए पात्र हैं और संस्थान मूल वेतन पर 10% की समतुल्य राशि का अंशदान देता है। वित्तीय वर्ष 2014-15 से एनपीएस को ठेका कर्मचारियों के लिए विस्तारित किया गया है।

प्रोजेक्टेट बैनिफिट ऑब्लीगेशन पद्धति (पीबीओ पद्धति) का उपयोग कर जीवनांकिक मूल्यांकन के आधार पर कर्मचारियों के लिए उपदान, अधिवर्षिता पेंशन और एकत्रित छुट्टी का प्रावधान किया जाता है। पूर्व वर्षों में डिस्कंटिन्युएंस लायबिलिटी पद्धति का पालन किया गया था।

13. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

अनुसूची 24 – लेखों पर टिप्पणी

1. संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।

2. 31 मार्च, 2019 को वर्तमान वर्ष की बीमांकिक मूल्यांकन देयता हेतु प्रावधान रु. 25.14 करोड़ था। पिछले वर्ष के लिए प्रावधान रु. 1.55 करोड़ था। 2018-19 के दौरान मंडल के निर्णय के अनुसार संस्थान ने भविष्य के सेवानिवृत्त लोगों के लिए वार्षिक की खरीद न करने और सेवांत लाभ के लिए निर्मित आंतरिक निधि के माध्यम से पेंशन भुगतान का प्रबंध करने का निर्णय लिया है।

3. संस्थान को विभिन्न परियोजनाओं के लिए वर्ष के दौरान निम्नलिखित सरकारी अनुदान प्राप्त हुए हैं :

मंत्रालय/विभाग-परियोजना/गतिविधि	राशि लाखों में	अनुसूची संदर्भ
एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रूमेंट इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2017	380.00	3(सी)
मा सं वि म एंसडब्ल्यूएवार्डिएएम एमओओसीएस कार्यक्रम	62.30	3(सी)
मासंविमं एएसएचएलई	20.00	3(सी)
कुल	462.30	

4. अ. वर्ष 2018-19 के दौरान निम्नलिखित दान प्राप्त हुए थे :

विवरण	राशि (रुपए लाखों में)
एल्युमनी-पीजीपी 1986	52.25
एल्युमनी-पीजीपी 1976	3.70
एल्युमनी-पीजीपी 1992	13.91
एल्युमनी-सामान्य	34.26
पीजीपी 1993 निधि	39.11
पीजीपी 2003 निधि	73.36
दान-प्रोफेसर वत्सला नागराजन कक्षाकक्ष	55.70
दान-प्रोफेसर पी एन थिरुनारायणा कक्षा	24.29
एल्युमनी-पीजीपी 2008	31.81
एल्युमनी-पीजीपी 1998	31.67
जेआर फैलोशिप एवार्ड	106.00
एल्युमनी-सामान्य	3.35
कुल	469.41

आ. एनएसआरसीईएल के तहत कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) गतिविधियों के लिए एम्फेसिस फाउंडेशन और गोल्डमैन सैक्स प्राइवेट लिमिटेड ने वर्ष के दौरान क्रमशः रु. 125.00 लाख एवं रु. 1,015.83 लाख की राशि दान दी और इसे अनुसूची-2ए के तहत दर्शाया गया है।

इ. पीजीपी 1986 की कक्षा द्वारा दिसंबर 2011 में प्रदान किए गए रु. 1 करोड़ का प्रयोग निम्न प्रकार किया गया :

- प्रोफेसर पी एन थिरुनारायणा के नाम पर कक्षाकक्ष एल 12 के नामकरण के लिए रु. 80 लाख का उपयोग किया गया।
- रु. 20 लाख का उपयोग "पीजीपी 1986 की कक्षा डीएमएल छात्रवृत्ति" नामक धर्मस्व के रूप में किया जाएगा।

5. अनुसूची 4 में अचल परिसंपत्तियों में वर्ष के दौरान परिवर्धन में शामिल है योजनेतर निधि (रु. 1092.89 लाख), प्रायोजित परियोजनाएँ (रु. 10.12 लाख) एवं पूँजीगत जारी कार्य (रु. 895.61 लाख) में से परिसंपत्तियों की खरीद की गई।

6. अचल परिसंपत्तियों पर मूलह्रास की गणना अनुसूची 23 के बिंदु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है।

7. अनुबंध पद्धति के पूरा होने के आधार पर परामर्श और प्रायोजित शोध परियोजनाओं हेतु वर्ष के दौरान प्रभावी लेखा नीति में परिवर्तन के संदर्भ में (अनुसूची 23 के अनुच्छेद 6), निम्नलिखित बनाए गए/प्रस्तुत बीजक एवं किया गया व्यय अनुसूची 3ए के तहत जारी परियोजनाओं के भाग के रूप में दर्शाया गया है और इसे आय एवं व्यय विवरण में आय/व्यय के रूप में दर्ज नहीं किया गया है। इसके प्रभाव को नीचे दर्शाया गया है :

विवरण	आय (रुपए लाखों में)	व्यय
परामर्श परियोजना	84.17	35.05

8. राष्ट्रीय पेंशन योजना : संस्थान 2006 से पीएफआरडीए द्वारा अनिवार्य किया गया, राष्ट्रीय पेंशन योजना का पालन कर रहा है। 31 मार्च, 2019 तक संस्थान के 357 कर्मचारी एनपीएस के तहत आते हैं और वर्ष 2018-19 के लिए संस्थान द्वारा किए गए कुल योगदान (नियोक्ता) की राशि रु. 224.81 लाख था। मासविमं के आदेश के अनुसार संस्थान एनपीएस से संबंधित लेनदेन के लिए अलग लेखे रखता है।

9. निधि के तहत निवेश में म्युचुअल फंड निवेश शामिल हैं। निम्नलिखित सारणी निवेशित राशि और 31.03.2019 को एनएवी को दर्शाती है :

विवरण	निवेश राशि (रुपए लाखों में)	31.03.2019 को एनएवी (रुपए लाखों में)
चल निधि	4,957.39	5,269.99
लघु अवधि ऋण निधि	5,561.00	6,338.25
नियत परिपक्वता योजना	2,000.00	2,131.78

10. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

अ) मैनेजमेंट की राय है कि, सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा। चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष, पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है।

आ) संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2017-18 के दौरान आईटी प्राप्य पर संदिग्ध कर्ज के लिए भी निम्नानुसार प्रावधान किया :

क्रम सं.	अवधि	राशि (रुपए लाखों में)
1	2007-08	14.95
2	2009-10	14.32
3	2010-11	115.76
		145.03

इ) संस्थान ने अपने विविध देनदार शेष पर संदिग्ध कर्ज के लिए प्रावधान किया है जो वर्ष 2017-18 के दौरान नीचे उल्लिखित गतिविधियों पर 2 साल या उससे अधिक की अवधि के लिए बकाया है और स्थिति इस प्रकार है :

क्रम सं.	विवरण	राशि (रुपए लाखों में)
1	अवस्थापन	6.91
2	व्यावसायिक गतिविधि	17.42
3	परामर्श	20.15
4	ईईपी-कस्टमाइज़्ड और अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	91.89
5	ईईपी-खुले कार्यक्रम	68.45
	कुल	204.82

मंडल से अनुमोदन मिलने के बाद इस राशि को बट्टे खाते में डालने की पुष्टि की गई है।

11. 2017-18 तक बही से बाहर रखी गई रु. 4.12 लाख की कैटिन सावधि जमा को बंद कर दिया गया है और वित्तीय वर्ष 18-19 के दौरान इसे संस्थान के मुख्य लेखे में विलयित कर दिया गया है।

12. सेवा कर/जीएसटी

01 मार्च, 2016 की अधिसूचना सं. 9/2016-सेवा कर के संबंध में, स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) को विशेष रूप से छूट प्राप्त है, हमने अन्य दीर्घावधि कार्यक्रमों जैसे कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), लोक नीति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम पर (पीजीपीईएम) प्रसाक्ष्य आधीन सेवा कर का भुगतान किया है। हमने सेवा कर के रूप में प्रदत्त रु.389.02 लाख की संपूर्ण राशि को 31 मार्च, 2017 को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया है। उसी राशि को वित्तीय वर्ष 2018-19 के लिए भी वसूली योग्य के रूप में ले जाया गया है। 2010-11 से 2014-15 की अवधि के लिए सेवाकर द्वारा जारी कारण बताओ नोटिस अभी तक निपटाया नहीं गया है और सीईएसटीएटी के समक्ष लंबित है।

31 जनवरी, 2018 से आईआईएम अधिनियम पारित होने को ध्यान में रखते हुए ईपीजीपी, पीजीपीईएम, पीजीपीपीएम पाठ्यक्रमों में नामांकित छात्रों से एकत्रित शुल्क पर जीएसटी की प्रयोज्यता पर स्पष्टीकरण माँगने के लिए संस्थान द्वारा मई 2018 के दौरान एक अग्रिम विनिर्णय आवेदन दायर किया गया था। जीएसटी परिषद् ने 01.01.2019 के अपने स्पष्टीकरण में इन कार्यक्रमों को छूट दी है, हालाँकि नवंबर 2018 के दौरान सुनाया गया प्रारंभिक निर्णय प्रतिकूल था। संस्थान ने शुरू में दायित्व का निर्वहन किया और इन कार्यक्रमों को छूट देने वाले स्वस्पष्टीकरण के पश्चात्, छात्रों से प्राप्त जीएसटी राशि को 31.03.2019 को समाप्त वर्ष हेतु देयता (छात्रों को वापस करने के लिए) के रूप में प्रकट किया। तत्पश्चात् इसका वितरण किया गया और 31 मार्च 2019 तक संस्थान ने एक साथ जीएसटी विभाग से रु. 4.13 करोड़ की देय धन-वापसी दर्ज की।

वर्ष के दौरान संस्थान ने जनशक्ति भर्ती संबंधित अपील पर सेवा कर माँग हेतु रु. 22.71 लाख के विरोध के तहत भुगतान किया (अक्टूबर 2012 से मार्च 2013 की अवधि के लिए) और विभाग से प्राप्त करने का दावा किया।

13. आय कर

वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क कार्यपालक शिक्षा एवं अवस्थापन आय से घटाए गए कर से संबंधित है।

संस्थान को "संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी" माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया है।

निम्नलिखित अवधि हेतु प्राप्य आयकर, आयकर विभाग द्वारा वापस किया जाना है :

क्रम सं.	अवधि	राशि (रुपए लाखों में)
1	2016-17	606.17
2	2017-18	644.02
3	2018-19	1087.35

14. आकस्मिक देयताएँ

अ) ब्याज एवं जुर्माना के पूर्व विवादित सेवा कर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता 31 मार्च, 2019 तक निम्न प्रकार है –
सेवा कर

क्रम सं.	विवरण	वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006-सितंबर, 2009	92.37
2	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	अक्तूबर, 2010-सितंबर, 2011	24.23
3	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	अक्तूबर 2012-मार्च 2013	22.71*
4	सीसीटीसी	2010-11 से 2014-15	1,267.14
5	सीसीटीसी	2011-12 से 2014-15	253.40
6	सीसीटीसी	2011-12 से 2014-15	1,320.25
7	सीसीटीसी	2015-16	379.03
8	दीर्घावधि कार्यक्रम	2016-17	799.25

* विरोधाधीन कर राशि का भुगतान किया गया

आ) संपत्ति कर

संस्थान को 2008-09 से 2015-16 की अवधि के लिए रुपए 4.49 करोड़ (संस्थान द्वारा पहले ही रुपए 2.25 करोड़ का निवल सेवा शुल्क विप्रेषित किया जा चुका है) की राशि का बकाया संपत्ति कर के लिए बीबीएमपी से दिनांक 10.01.2012 का माँग नोटिस प्राप्त हुआ है। संस्थान ने बीबीएमपी आयुक्त के आदेश के खिलाफ कर्नाटक उच्च न्यायालय में एक समादेश याचिका दायर की थी।

दिनांक 15.03.2016 के आदेश के अनुसार माननीय कर्नाटक उच्च न्यायालय ने संस्थान को कर माँग के 25% के बराबर राशि विप्रेषित करने का निर्देश दिया और मामला वापस क्षेत्राधिकार आयुक्त को देयता के निष्पक्ष और उचित अभिनिश्चयन के लिए संदर्भित किया है।

तदनुसार, संस्थान द्वारा कुल माँग का 25% जो रु. 68.23 लाख है, विप्रेषित किया गया था। संस्थान ने माननीय कर्नाटक उच्च न्यायालय के निर्देश अनुसार छूट के लिए बीबीएमपी को अभ्यावेदन देना जारी रखा था। बीबीएमपी ने 2016-17 और 2017-18 के वित्तीय वर्ष के लिए कर और ब्याज के रूप में रु. 1.08 करोड़ की माँग करते हुए दिनांक 22.11.2017 को एक पत्र जारी किया था।

दिनांक 06 जुलाई, 2018 के पत्र के अनुसार इस माँग को रुपए 1.75 करोड़ में आगे संशोधित किया गया था, जिसका वर्षवार वर्गीकरण नीचे दिया गया है :

वर्ष	कर (रुपए लाखों में)	ब्याज (रुपए लाखों में)	कुल (रुपए लाखों में)
2016-17	45.17	23.49	68.66
2017-18	45.17	11.75	56.92
2018-19	45.17	1.81	46.98
कुल	135.51	37.05	172.56

संस्थान ने 31 मार्च, 2019 तक ब्याज और कर बकाया के लिए रु. 172.56 लाख के लिए प्रावधान किया था। बीबीएमपी को विरोध के तहत जुलाई 2018 के दौरान कुल माँग (कर और ब्याज सहित) पर रुपए 172.56 लाख विप्रेषित किए गए, संपत्ति कर में छूट के लिए संस्थान द्वारा किए गए अभ्यावेदनों पर पुनर्विचार लंबित है।

बीबीएमपी के संशोधित आदेशों के अनुसार, बीबीएमपी ने उपरोक्त राशि को यह बताते हुए वापस कर दिया है कि खाता संख्या के साथ ऑनलाइन के माध्यम से कर का भुगतान किया जाना है। जैसा कि संस्थान के पास खाता संख्या नहीं है, हम कर विप्रेषित करने में असमर्थ थे। इसकी जानकारी हमने दिनांक 15 अप्रैल 2019 के पत्र द्वारा बीबीएमपी आयुक्त को दी थी। उच्च न्यायालय के आदेश के अनुसार बीबीएमपी, कर प्राधिकारी देयता की समीक्षा करने और 2016-17 से अब तक के वास्तविक बकाया को स्पष्ट करने को सहमत हो गए हैं।

इ) बीबीएमपी समुन्नति शुल्क

जैसा कि संस्थान ने मौजूदा परिसर में नए छात्रावास (भूतल और 14 तल) के निर्माण के लिए अपनी योजना की मंजूरी के लिए बीबीएमपी से संपर्क किया था, संस्थान ने बीबीएमपी से खाता आवेदन के प्रसंस्करण के लिए समुन्नति शुल्क हेतु रु. 10.08 करोड़ का दिनांक 26 अगस्त 2018 का माँग नोटिस प्राप्त किया। हालाँकि संस्थान ने इस संबंध में कानूनी राय ली है और उनका मानना है कि समुन्नति शुल्क का भुगतान करने की आवश्यकता नहीं है, और यदि आवश्यक हो तो हाई कोर्ट से स्थगन आदेश प्राप्त किया जा सकता है। इस बीच बीबीएमपी ने अपने पत्र द्वारा सूचित किया है कि भाप्रसं बेंगलूर जैसे सरकारी संस्थानों को किसी अनुमोदन की आवश्यकता नहीं है, बशर्ते भवन मानदंडों का पालन किया गया हो। आगे, संस्थान ने दूसरा अनुरोध पत्र (दिनांक 9 जनवरी, 2019) बीबीएमपी को समुन्नति शुल्क में छूट के लिए प्रस्तुत किया है और बीबीएमपी से अभी भी उत्तर की प्रतीक्षा है।

ई) भूमि का अनिवार्य अधिग्रहण

संस्थान ने मेट्रो कार्य के निर्माण के लिए बेंगलूर मेट्रो रेल कार्पोरेशन लिमिटेड (बीएमआरसीएल) को 1385 वर्ग मीटर भूमि सौंपी है और कर्नाटक इंडस्ट्रियल एरिया डेवलपमेंट बोर्ड द्वारा रु. 2,725.46 लाख की मुआवजा राशि का भुगतान किया गया।

संस्थान ने आय और व्यय लेखे में असाधारण मद के रूप में रु. 2,725.33 लाख की सीमा तक भूमि की बिक्री पर लाभ को मान्यता दी।

उ) पूंजी खाते पर निष्पादित किए जाने वाले अनुबंधों का मूल्य और जिसके लिए प्रावधान नहीं किया गया, करों को छोड़कर (अग्रिमों का निवल) 31.03.2019 को 3,193.54 लाख की राशि थी।

15. आय एवं व्यय के पूर्व अवधि मद को आय एवं व्यय लेखे में संबंधित शीर्षों के तहत दर्शाया गया है।

16. संबंधित पार्टी प्रकटीकरण :

शैक्षणिक संस्थानों और इसके "मुख्य प्रबंध कार्मिकों" के बीच लेनदेन:

लेनदेन संबंधित पार्टी का नाम : निदेशक

लेनदेन के प्रकार का विवरण : वेतन एवं प्रतिपूर्ति का वितरण

लेनदेन की मात्रा : इस तरह के पद के लिए भारत सरकार द्वारा निर्धारित मानदंडों के अनुरूप वर्तमान वेतनमान रु. 225,000/- (निश्चित) तथा सामान्य भत्ते।

17. आईआईएम अधिनियम दिसंबर 2017 के दौरान पारित किया गया और 31 जनवरी 2018 से प्रभावी हुआ। फलस्वरूप भाप्रसं बेंगलूर अब संसद के अधिनियम के तहत शाशित है और राष्ट्रीय महत्व का संस्थान घोषित किया गया है। संस्थान 31 मार्च 2019 तक अपने वैधानिक पंजीकरण और स्थिति को जारी रखता है। अधिनियम के अध्याय II, मद 5 के अनुसार, मौजूदा संस्थान की सभी संपत्तियाँ, अधिकार, ऋण और देयताएँ अधिनियम के शुरू होने पर निर्मित कॉर्पोरेट निकाय में स्थानांतरित कर दी गई हैं।

18. पूर्व सोसाइटी हेतु देयताओं को स्वीकार करने के लिए कॉर्पस निधि से देय खाता (रु. 2.29 लाख की ब्याज राशि के साथ) हेतु संस्थान ने सोसाइटी सदस्यों से रु. 28.00 लाख दान में प्राप्त राशि अंतरित की।

19. जहाँ भी आवश्यक है, मासविमं द्वारा दिए गए प्रत्यावर्तन लेखा एवं प्रस्तुतीकरण मानदंडों के आधार पर पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/ पुनःक्रम किया गया है।

20. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।

21. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय लेखा, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र हिस्सा बनते हैं।

अनुसूची 1 से 24 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

2018-19 हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	2018-19	2017-18	भुगतान	2018-19	2017-18
I. अथशेष			I. व्यय		
अ) नकदी शेष	1.71	1.77	अ) स्थापना व्यय	7,724.91	7,018.17
आ) बैंक शेष			आ) प्रशासनिक व्यय	1,511.81	792.00
i. चालू खाते में			इ) शैक्षणिक व्यय :		
ii. जमा खाते में	4,921.77	5,180.00	i) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	4,959.35	4,753.22
iii. बचत खाते में	459.14	167.60	ii) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	238.23	49.89
			iii) सेमिनार एवं सम्मेलन	32.37	11.13
II. प्राप्त अनुदान			iv) केंद्र	1,348.48	287.37
अ) भारत सरकार से	82.30		v) चेयर्स	-	2.91
			vi) अन्य	59.70	
आ) राज्य सरकार से			d) परिवहन व्यय	92.94	73.32
इ) अन्य स्रोतों से (विवरण)	1,520.83	924.87	e) रखरखाव एवं मरम्मत	1,439.74	1,336.61
(पूँजीगत एवं राजस्व व्यय हेतु अनुदान/यदि उपलब्ध है तो अलग से दर्शाया जाना है)			f) पूर्व अवधि व्यय	1.45	0.88
III. शैक्षणिक प्राप्ति					
अ) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	22,716.42	21,606.55			
आ) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	676.71	1,044.14			
इ) सेमिनार एवं सम्मेलन	113.18	59.36	II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों हेतु भुगतान		
ई) केंद्र	35.68	923.95			
उ) चेयर्स	33.52				
IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्ति			III. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं हेतु भुगतान		
V. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं से प्राप्ति			अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	180.67	71.90
अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	49.17	310.79	आ) प्रायोजित शोध		21.87
आ) प्रायोजित शोध	18.74	170.17	IV. प्रायोजित फैलोशिप/छात्रवृत्तियों हेतु भुगतान		
VI. प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों से प्राप्ति			V. किए गए निवेश एवं जमा		
VII. निम्न निवेश से आय			अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से/स्वनिधियों से	31846.62	37635.94
अ) अन्य निवेश/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2888.18	2669.49	VI. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा		
			VII. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत		

प्राप्तियाँ	2018-19	2017-18	भुगतान	2018-19	2017-18
VIII. निम्न से प्राप्त ब्याज			जारी कार्य पर व्यय		
अ) बैंक जमा	601.84		अ) अचल परिसंपत्तियाँ	658.47	1296.34
आ) ऋण एवं अग्रिम			आ) पूँजीगत जारी कार्य	950.74	257.45
इ) बचत बैंक लेखा	80.74	145.73	VIII. सांविधिक भुगतानों सहित अन्य भुगतान		
IX. निवेश भुनाना	21887.84	30852.36	IX. अनुदानों की वापसी		
X. अनुसूचित बैंकों में मीयादी जमा भुनाना			X. जमा एवं अग्रिम	7580.33	10307.38
XI. अन्य आय (बीएमआरसीईएल मुआवजा सहित)	2531.95	280.84	XI. अन्य भुगतान		
XII. जमा एवं अग्रिम	5012.19	4837.25	XII. इति शेष		
			अ) हाथ में नकद	1.17	1.71
			आ) बैंक शेष		
			चालू खाते में		
			बचत खाते में	126.75	459.14
			जमा खाते में	5,472.00	4,921.77
XIII. सांविधिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियाँ	124.42	15.83			
XIV. अन्य कोई प्राप्तियाँ					
अ) दान	469.41	108.30			
कुल	64,225.74	69,299.00	कुल	64,225.74	69,299.00

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुगाम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2019 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31 मार्च, 2018	देयताएँ	31 मार्च, 2019	31 मार्च, 2018	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च, 2019
	जीपीएफ				
			2,210.23	निवेश	2,551.49
2,027.49	अथशेष	2,107.58	50.01	निवेशों पर अपरिशोधित प्रीमियम	15.78
-	ओबी समायोजन	0.08			
66.83	घटाएँ : मार्च हेतु अभिदान	23.72		31/03/19 को उपचित ब्याज	83.58
264.40	जोड़ें : वर्ष में अभिदान	378.09	67.53	भाप्रसंबें-प्राप्य राशियाँ	20.82
66.83	जोड़ें : मार्च हेतु अभिदान	23.72			
153.47	जोड़ें : ब्याज जमा	173.82			
44.71	घटाएँ : अग्रिम/आहरण एवं ऋणों की वसूली	83.59			
293.08	घटाएँ : अंतिम निपटान	133.51	3.11	कर्मचारी प्राप्तियाँ	3.01
	सीपीएफ में अंतरण				
2,107.58	इति शेष	2,442.49			
				बैंक में नकद	
	भाप्रसंबें देय	-	5.09	एसबीएम	7.85
			6.74	एचडीएफसी	6.44
	प्रारक्षित ब्याज				
210.94	अथशेष	233.45			
22.51	जोड़ें : व्यय से अधिक आय	11.36			
1.68	अन्य देयताएँ	1.68			
235.13	इति शेष	246.48			
2,342.71	कुल	2,688.97	2,342.71		2,688.97

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31.03.19	31.03.18	आय	31.03.19	31.03.18
ब्याज जमा किया गया :			निवेश पर ब्याज अर्जित	175.25	121.88
जीपीएफ लेखा	173.82	153.48	जोड़ें : मार्च में उपचित ब्याज	-	50.01
			बैंक लेखा पर ब्याज	10.34	5.00
सामान्य व्यय*	0.41	0.90			
व्यय से अधिक आय	11.36	22.51			
कुल	185.59	176.89	कुल	185.59	176.89

* नोट : सामान्य व्यय में शामिल है निवेशों पर प्रदत्त प्रीमियम का परिशोधन, बैंक प्रभार एवं अन्य व्यय ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि
31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	राशि	राशि	भुगतान	राशि	राशि
1/4/18 को अथशेष			जीपीएफ अग्रिम/आहरण		84.86
एसबीआई	5.09				
एचडीएफसी	6.74	11.83	अंतिम निपटान-जीपीएफ		119.38
जीपीएफ अंशदान		421.29	वर्ष के दौरान निवेश किया गया		486.36
जीपीएफ ऋण वसूली			अन्य भुगतान		6.07
निवेश भुनाया		50.05	इति शेष :		
प्राप्त ब्याज		227.78	एसबीआई	7.85	
			एचडीएफसी	6.44	14.29
अन्य प्राप्तियाँ		-			
कुल		710.96	कुल		710.96

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुगाम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एनपीएस

31 मार्च, 2019 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31 मार्च 2018	देयताएँ	31 मार्च 2019	31 मार्च 2018	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च 2019
	एनपीएस श्रेणी-1 लेखा			एनपीएस श्रेणी-1 लेखा	
	अथशेष	-		मार्च 2019 हेतु देय दान एवं अभिदान (भाप्रसंबंध से)	44.74
	घटाएँ : मार्च 2018 हेतु अभिदान			निवेश	
				ब्याज उपचित किन्तु अदेय	
				बैंक में शेष	-
	जोड़ें : अभिदान + संस्थान अंशदान	289.44			
	जोड़ें : ब्याज जमा				
	घटाएँ : एनएसडीएल में अंतरण	289.44			
	इति शेष	-			
	एनएसडीएल देय	44.74			
	कुल	44.74	-	कुल	44.74

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुगाम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एनपीएस
31 मार्च 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31.03.19	31.03.18	आय	31.03.19	31.03.18
अभिदाता के खाते में जमा ब्याज	-		निवेश पर अर्जित ब्याज	-	
बैंक प्रभार	-		घटाएँ : 31/03/19 को उपचित ब्याज	-	
			ब्याज उपचित किन्तु अदेय	-	
कुल	-	-	कुल	-	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एनपीएस
31 मार्च 2019 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्ति	राशि	राशि	भुगतान	राशि	राशि
1/4/2018 को अथशेष	-		निवेश		
एनपीएस श्रेणी-1 लेखा			एनएसडीएल को वापसी/ आहरण		
			एनएसडीएल को अंतरण	244.70	
स्व अभिदान	122.56				
संस्थान अंशदान	122.14		31/03/2019 को इति शेष		
निवेश पर प्राप्त ब्याज	-				
बचत बैंक लेखा पर ब्याज	-			-	
भुनाया गया निवेश	-				-
					-
कुल	244.70	-	कुल	244.70	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर सीपीएफ
31 मार्च 2019 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31.3.19	31.3.18	आय	31.3.19	31.3.18
व्याज जमा :	-			-	
सीपीएफ संस्थान अंशदान	-			-	
सीपीएफ लेखा	0.85		आय से अधिक व्यय	0.85	
कुल	0.85	-	कुल	0.85	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 05 सितंबर, 2019

31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2019 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2019-20 तक की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी परिषद् के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड आदि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं आदि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. हमने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है, वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

- i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।
- ii) इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय निर्धारित प्रपत्र के अनुसार हैं।
- iii) हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूर द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज उचित हैं।

iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

अ. सहायता अनुदान

2018-19 के दौरान एफपीएम के तहत भाप्रसंबें ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय से कोई अनुदान प्राप्त नहीं किया है, किन्तु 2017-18 का रु. 749.99 लाख का अप्रयुक्त शेष और उसका ब्याज उपार्जित हुआ है। अनुदान की स्थिति का समग्र विवरण नीचे दिया गया है :

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	अनुदान का विवरण	अथ शेष	प्राप्त अनुदान	अन्य (ब्याज)	कुल अनुदान	प्रयुक्त अनुदान	इतिशेष 31.03.2019
1	नीति आयोग	176.52	-	3.92	180.44	179.73*	0.71
2	डीएसटी-100 महिला उद्यमी	440.69	-	5.80	446.49	399.98	46.51
3	मासंविमं-अनुसंधान परियोजना : प्रारंभिक प्रबंध शिक्षा	24.85	-	-	24.85	-	24.85
4	डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रुमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2016	132.78	-	5.81	138.59	99.61**	38.98
5	डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रुमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2017	380.00	-	3.53	383.53	279.12	104.41
6	मासंविमं- एसडब्लूएवाईएएम	-	62.30	-	62.30	29.63	32.67
7	मासंविमं- एएसएचएलई	-	20.00	-	20.00	0.21	19.79
	कुल	1154.84	82.30	19.06	1256.20	988.29	267.92

*इसमें रु. 13.43 लाख ब्याज प्रतिदाय शामिल है।

**इसमें रु. 9.61 लाख ब्याज प्रतिदाय शामिल है।

आ. लेखों का संशोधन

आ.1 सामान्य :

यह देखा गया है कि लेखांकन नीति संख्या 5 के अनुसार, विश्वविद्यालय द्वारा अपनाई गई मूल्यहास की दरें मानव संसाधन विकास मंत्रालय के खातों के प्रारूप में निर्धारित दरों से भिन्न थीं

लेखा परीक्षा टिप्पणी के आधार पर, भाप्रसंबें ने लेखों को संशोधित किया और 6 सितंबर, 2019 को पुनः प्रस्तुत किया। लेखा परीक्षा का असर और लेखों में संशोधन के फलस्वरूप वित्तीय प्रभाव इस प्रकार रहा :

(i) तुलन पत्र में परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 1.02 करोड़ की कमी आई।

(ii) आय एवं व्यय लेखा में रु. 58 लाख की वृद्धि हुई।

v) पूर्ववर्ती अनुच्छेद में हमारी टिप्पणी के अधीन हम रिपोर्ट करते हैं कि इस रिपोर्ट में संबद्ध तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, लेखा बहियों से मेल खाते हैं ।

vi) हमारी राय और हमारी श्रेष्ठ सूचना एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के संलग्नक में दर्शाई गई लेखांकन नीतियाँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ एवं ऊपर बताए गए विशिष्ट मामलों एवं अन्य मामले उक्त वित्तीय विवरण से मेल खाते हैं और भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप सत्य एवं निष्पक्ष दृष्टिकोण देता है ।

अ. जहाँ तक यह 31 मार्च 2019 को भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के मामलों की स्थिति, तुलन पत्र से संबंधित है; और

आ. जहाँ तक यह उस दिन को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा के अधिशेष से संबंधित है ।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक हेतु एवं की ओर से



लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)

बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 3 दिसम्बर, 2019

संलग्नक

1. आंतरिक लेखा परीक्षा की पर्याप्तता

भारतीय प्रबंध संस्थान में आंतरिक लेखा परीक्षा 1978 से उपलब्ध है। आंतरिक लेखा स्कंध में दो सदस्य हैं और आवश्यकता के आधार पर अतिरिक्त सदस्य नियुक्त किए जाते हैं। यह प्रशासन से जुड़े सभी मामलों पर विचार करता है और शैक्षणिक प्राप्ति, निवेश, स्थापना एवं प्रशासनिक व्ययों सहित सभी आकस्मिकताओं की लेखा परीक्षा करता है।

2. आंतरिक नियंत्रण की पर्याप्तता

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकर एवं रचना की प्रकृति के अनुरूप है।

3. वार्षिक प्रत्यक्ष सत्यापन

वस्तुसूची का वार्षिक प्रत्यक्ष सत्यापन प्रत्येक वर्ष किया जाता है और नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है।

4. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता

संस्थान अपने कुछ सांविधिक देय राशि का भुगतान नियमित रूप से करता है।



लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केन्द्र)
बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 3 दिसम्बर, 2019



Indian Institute of Management Bangalore
44th Annual Report 2018-2019

Contents

Chair's Message	1
Director's Report	4
1. Board of Governors	11
2. Programmes	12
3. Executive Education	23
4. Faculty	27
5. Research and Publications	29
6. IIMB Management Review	30
7. Consulting	32
8. Centres of Excellence	33
9. Internationalisation	58
10. Infrastructure	63
11. Communications	66
12. Alumni Relations	69
13. Office of Development	72
14. Policy and Initiatives	73
15. IIMBx MOOC Programme	75
16. Personnel and Administration	82
17. Financial Position	85
18. Statements	86
19. Statement of Accounts	175



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

Vision

To be a global, renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship for business, government and society

Mission

- Nurture innovative global business leaders, entrepreneurs, policy-makers and social change agents through holistic and transformative education
- Provide thought leadership that is contextually embedded and socially relevant and makes positive impact
- Pursue excellence in education and thought leadership simultaneously without making any tradeoffs

Values

- Uphold high standards of **integrity** and **ethical behaviour**
- Build a culture of **collaboration** and **trust**
- Respect the **dignity** of every individual and provide **equal opportunity**
- Provide **academic freedom** to Faculty in pursuit of excellence
- Celebrate **excellence** in education, thought leadership, policy and social impact in an **inclusive and diverse** way
- Prioritize **quality over quantity** in both education and thought leadership

Guiding Principles

- Preserve **intellectual autonomy** by ensuring long-term financial sustainability
- Strive to achieve a **fair balance** while responding to the expectations of various stakeholders

Chair's Message



Dr. Devi Prasad Shetty

Over the years, IIM Bangalore has grown to become India's leading management institute that attracts the best and brightest students from across the country. The alumni of this institution are sought after by leading companies from across the world, including my own.

There is a marked rise in the importance of data driven decision making and companies of the future will invest more and more in digital assets, and their managers will have to supervise bots, not humans. So, the management curriculum must evolve to cope with a rapidly evolving digital landscape. I am happy to say that IIM Bangalore is moving in the right direction to build such business leaders for tomorrow.

In today's day and age knowledge is the prime driver of growth, and IIM Bangalore's achievements prove that the school will continue to raise the bar of management education across the world.

Rankings

IIM Bangalore has been ranked Number One in the National Institutional Ranking Framework (NIRF) Rankings 2019, under the Management Education category. The award was given by the President of India, Shri. Ram Nath Kovind, in April 2019, in New Delhi.

In the 2020 QS Global Ranking that was released on September 26, IIMB retains the No. 1 position in India in the MiM (Masters in Management – Two-year MBA) category, with a spectacular performance on the Alumni Outcomes parameter. IIMB's One-year MBA – the EPGP – rose magnificently from 71 in 2019 to 44 in the 2020 Global QS Ranking for the One-year MBA.

The Executive Education at IIM Bangalore has been part of the institute since its inception and offers a wide range of programmes on

leadership, innovation, digitalisation, strategy, finance and many more. IIMB offers about 200 plus programmes that attracts more than 6000 participants annually.

In June, Financial Times Executive Education ranking announced the list of top global providers of Executive Education for 2019, a ranking featuring the world's leading providers of custom and open-enrolment executive education programmes. As per FT ranking for 2019, IIMB was placed 57th in the Custom, 49th in the Open Programme and 43rd in the Combined Ranking categories. In comparison with the previous year's rankings, the performance of Open Programmes was quite notable. The Open Programmes moved up by 15 spots and this took the school to the Top 50 slot. The improved ranking is a reflection of the range, quality and learning outcomes of the programmes. The rankings are based on the participants' and clients' satisfaction, the diversity of participants and faculty, and the schools' international exposure.

In March, IIM Bangalore bagged the top spot in India in the QS University Rankings 2019, in the Business and Management Studies category. IIMB bagged the top spot by breaking into the global 51 to 100 range and within the top 15 in Asia. This is reflective of IIMB strengthening its mission to provide thought leadership through high-quality research.

In January, IIM Bangalore's one-year full-time MBA, Executive Post Graduate Programme in Management, was ranked among the top 35 MBA schools in the Financial Times Global MBA Ranking 2019 for the second consecutive year. At 33rd position, the EPGP at IIMB was at the highest spot amongst all IIMs in the FT Global MBA Ranking 2019.

In December 2018, IIMB was ranked among the Top 10 in the list of Financial Times

Asia-Pacific Business Schools 2018. IIMB bagged the 8th position in the overall ranking. IIMB was one among the only two Indian B-schools to feature in this list. The two-year full-time MBA, Post Graduate Programme in Management, was ranked at Number 4 in the Master in Management (MiM) category. The one-year MBA - Executive Post Graduate Programme in Management (Global MBA), Open Executive Education (Open ExecEd) and Custom Executive Education (Custom ExecEd) programmes were also ranked at 9th, 7th and 8th positions, respectively.

For the 10th year, in October 2018, Eduniversal, Paris ranked IIMB the top business school in Central Asia, and conferred the 5 Palmes of Excellence award on the institute, which implies that the institute is a universal business school with strong global influence.

The Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), IIMB's weekend MBA, has been ranked 12th in APAC and 61st globally in the QS Executive MBA Rankings 2019. With the announcement of these rankings, IIMB has become the only B-school in India to be a part of top 100 B-schools globally and top 16 in APAC, for the second consecutive year.

Partnerships

I would also like to emphasise that IIM Bangalore has entered into partnerships with leading global organisations such as Mphasis, Goldman Sachs, Ford Foundation, Infineon, and more to enhance the value of the school as a leading hub for cutting-edge management research.

IIMB signed two Memorandums of Understanding with the Commercial Taxes Department, Government of Karnataka, on March 06, 2019 – one for capacity building programmes for the CTD officers for three years in IIMB, and another collaborative MoU for Big Data Analytics for tax administration. This approach of the department makes tax administration more data driven, with IIMB's support to the Government to bring professionalism in tax administration.

With the announcement of the Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF), IIMB now provides an opportunity for young, dynamic individuals to contribute to enhancing skill development and promote rural employment. MGNF is an initiative of the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, Government of India

that is designed and implemented by IIMB in collaboration with State Skill Development Missions. MGNF will be rolled out on a pilot basis in the states of Gujarat, Karnataka, Meghalaya, Rajasthan, Uttarakhand, and Uttar Pradesh. The two-year Fellowship seeks to combine classroom sessions at IIM Bangalore with an intensive field immersion at the district level to create credible plans and identify barriers in raising employment and economic output, and promote livelihoods in rural areas.

Placements

IIMB continues to be a preferred destination for recruiters looking for fresh talent, as the school provides industry-ready graduates. This year, the most sought-after recruiters, as well as a diverse set of new recruiters, participated in the final placements with better offers than in the earlier years. The PGP Class of 2017-19 saw 488 offers, leading to all 411 students who appeared for placements being placed over two interview days.

The recruitment process for EPGP 2018-19 also saw prominent organisations participating, with the students getting suitable career options.

Events

IIM Bangalore and its various programmes and centres continue to host conferences and workshops which provide a wonderful forum for information sharing such as the XIV International Conference on Public Policy and Management, organised by the Centre for Public Policy, the 'Research AI Day', organised by the Data Centre and Analytics Lab, the workshop on EV batteries hosted by the Supply Chain Management Centre, the leadership conclave IIMBue, hosted by the IIMB Alumni Association, and student-led events such as Vista and Eximius.

IIMB organised three conferences with a future perspective: The Future of Learning in January, The Future of Aviation & Aerospace, and The Future of Libraries in February 2019. These conferences attracted significant international participation.

IIM Bangalore, in collaboration with the Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI) and Visvesvaraya Trade Promotion Centre (VTPC), Government of Karnataka, also hosted a national conference titled, 'Intellectual Property Rights for Global Business: Forward Looking Agenda for India', in February.

The first Software Product Management Summit was hosted by the Centre for Software and IT Management and the International Software Product Management Professionals Association (ISPMA) at IIMB on February 14 and 15, 2019.

Students of the Women in Management Club hosted the 5th Annual Women Leadership Summit on campus on January 27 themed 'Leading and Inspiring Change'. The summit was inaugurated by Dr. Tessy Thomas, Director General of Aeronautical Systems, DRDO.

A Research Week was celebrated in January 2019, focusing on a doctoral consortium organised by the IIMB Management Review, research seminars by our faculty who published in top rated journals, and those who hold research chairs. This was inaugurated with a panel discussion on industry, government and academia research collaboration chaired by Vinita Bali, our Board Member.

In April/May 2018 and in January 2019, the Centre for Teaching and Learning organised targeted programmes on 'Effective Teaching' for alumni and doctoral students from various management schools.

The Centre for Public Policy, and the student-driven Public Policy Club and Entrepreneurship and Innovation Cell hosted a public lecture on 'The Role of Youth in Nation Building' by Varun Gandhi, Member of Parliament, in December 2018.

In December, 14 knee amputees received prosthetic kits at 'Prarambh', the limb donation camp organised by Prayaas and Vikasana, the student-driven social impact clubs of IIM Bangalore. The artificial limbs, specially designed to be lightweight and adjustable, were provided by Nonspec – a start-up incubated at NSRCEL.

In the same month, over 150 people – technology innovators, social entrepreneurs, employers, educators, and NGOs, came together at IIMB to share solutions which have played a critical role in the employability and employment of persons with a disability. Their platform was the Assistive Solutions Showcase, hosted by IIMB along with Enable India, which put the spotlight on barriers to societal inclusion, faced by persons with disabilities, some of which can be reduced via assistive solutions. The event was in alignment with the International Day of Persons with Disabilities, which is December 3.

In December 2018, IIMB hosted Directors of all the IIMs across the country, as well as paper presenters, at the 6th Pan IIM World Conference.

The students of the one-year Post Graduate Programme in Public Policy and Management and the Public Policy Club of the PGP hosted the very first edition of 'Utthan', a public policy summit, at IIMB in November 2018.

One of the most interesting things about IIMB is the broad diversity of its brain power. Be it NSRCEL, which nurtures disruption and innovation, or the Centre for Public Policy – a hub of intellectual prowess, the work that happens here pushes, explores, breaks, and affirms boundaries. I am delighted to be a part of this diverse and vibrant ecosystem and wish IIMB all success in its exciting journey.



Dr. Devi Prasad Shetty

Chair, Board of Governors, IIMB

Date: 03/10/2019

Director's Report



Professor G Raghuram

Looking at the future of management education in the Indian context, quality education would be characterised by programmes that primarily focus on 'shaping the mind'. We need management education that will produce managers who are thoughtful, ask the right questions. IIM Bangalore nurtures and shapes the mind, and careers. The programme and course designs, the pedagogy, assignments, etc. are made with great detail and care. We mould the students to strive for excellence, while focussing on values along with academics.

On March 22, 2019, during the institute's grand 44th Convocation, 625 students graduated: 24 from the Fellow Programme in Management (the maximum so far), 40 from the Post Graduate Programme in Public Policy and Management, 85 from the Post Graduate Programme in Enterprise Management, 73 from the Executive Post Graduate Programme in Management, and 403 from the Post Graduate Programme in Management.

It gives me great pleasure to share with you IIMB's milestones, and some of the successes and achievements of the institute, our students, faculty and alumni, during the year 2018-19.

Faculty

The core strength of IIM Bangalore is derived from its faculty body. The global recognition that IIMB has received, as well as its top rank in India due to its leadership in the field of management education, stands testimony to their untiring efforts. Their deep commitment to intellectual inquiry in the field of management, innovation and entrepreneurship is what sets them apart.

As on March 31, 2019, IIMB had 107 faculty members. Apart from institute faculty, a total of 42 adjunct faculty were also involved in offering courses at IIMB in 2018-19.

A paper titled: 'Stigmatized Identities And Media In An Atmosphere Of Criminality: A Case Of Homosexual Individuals In India', co-authored by Professor Pearl Malhotra, faculty from the Organizational Behavior & Human Resources Management area, and Anupama Kondayya, doctoral scholar of the OBHRM area at IIMB, was awarded the Best Developmental Paper in the Identity Track at the British Academy of Management Conference 2019, held at Aston University, Birmingham, UK, from September 03 to 05, 2019.

Professor Trilochan Sastry, faculty from the Decision Sciences area, on behalf of the Association for Democratic Reforms (ADR), received the first 'Democracy Award' in the category of 'Increasing Citizens' Participation in Electoral Process (Dissemination of information about contesting candidates to make the voters more informed)', presented on July 27, 2019. ADR received the award from the State Election Commission (SEC) of Maharashtra. Prof Trilochan Sastry, Chairman and Founder Trustee of ADR, received the award along with Dr Ajit Ranade, Founder Trustee of ADR, presented by the Vice President of India, Shri M. Venkaiah Naidu, in the presence of Devendra Fadnavis, Chief Minister of Maharashtra, during a ceremony held in Mumbai.

In July, a paper by Professor Shibashis Mukherjee, faculty from the Organizational Behavior & Human Resources Management area, titled: 'Complementary work in the hospital: How infection preventionists perceive opportunities for cooperation with higher status physicians', was accepted by the Journal of *Professions and Organization* (JPO). Moreover, the paper has been shortlisted for the 2018-19 JPO Best Paper Award. The paper involved interviews with 193 healthcare workers whose job is to work with higher status physicians to monitor and suppress healthcare-acquired infections to assess how workers outside of

existing hierarchies can integrate their work.

In July again, Professor Pulak Ghosh, faculty in the Decision Sciences area, was appointed Member of the National Statistical Commission (NSC), approved by the Appointments Committee of the Cabinet. According to information available at the NSC website, "The Government of India through a resolution dated 1st June 2005 set up the National Statistical Commission (NSC). The setting up of the NSC followed the decision of the Cabinet to accept the recommendations of the Rangarajan Commission, which reviewed the Indian Statistical System in 2001. The NSC was constituted with effect from 12th July 2006 with a mandate to evolve policies, priorities and standards in statistical matters. The NSC has four Members besides a Chairperson, each having specialization and experience in specified statistical fields."

Bangalore Little Theatre, to celebrate its Golden Jubilee and also Professor Vijay Padaki's 80th birthday, presented his play, 'Credit Titles', in Bangalore, on July 20, 21, 27 and 28, 2019. What makes it special for IIM Bangalore is that it celebrates a short story author (Professor Vinod Vyasulu) and the script writer (Professor Vijay Padaki), both of whom were faculty at IIMB.

In June 2019, Professor V. Ravi Anshuman, faculty from the Finance & Accounting area, was appointed a part-time member in the Securities and Exchange Board of India (SEBI), as per an order issued by the Ministry of Personnel. The appointment of Prof. Anshuman to the post in SEBI, the regulator for the securities market in India, is for a period of three years, according to the order.

In April 2019, a research proposal titled 'Social identity, taste bias and under-provisioning of public goods', co-authored by Professor Ritwik Banerjee, faculty from the Economics & Social Sciences area, was awarded a grant of 41,542 GBP by the International Growth Centre (IGC). The grant will be managed by IIMB. The co-principal investigators of the external research grant are Anujit Chakraborty from UC Davis, Ashokankur Datta from Shiv Nadar University, and Arka Roy Chaudhuri from ISI Delhi.

Professor Pulak Ghosh, faculty in the Decision Sciences area and IIMB Chair of Excellence, delivered the first talk at the 'IndianOil LEAD Talks', held on April 01. Prof. Ghosh spoke on 'Big Data and Emerging Technologies'. 'IndianOil

LEAD Talks' lecture series is a future-oriented Corporate HR initiative that aims to mainstream a learning ecosystem in the corporation. The event was also webcast live across Indian Oil. Prof. Ghosh's talk has received encouraging feedback from employees and IOC seeks a longer presentation from him on the subject in the future.

Professor Rupa Chanda, RBI Chair in Economics and faculty in the Economics & Social Sciences area, acted as the conference Chair and one of the panellists at the 8th Global Economic Summit held at the World Trade Centre, Mumbai, from March 06 to 08, 2019. The theme of the summit was 'Services: Enabler of Growth for Trade and Industry'. The objective of the summit was to discuss the emerging business opportunities for micro, small and medium enterprises and large corporate houses in the service sector.

Professor Rupa Chanda has also been appointed as an independent expert on the World Health Organization (WHO) expert advisory group, which evaluates the WHO Global Code of Practice on the International Recruitment of Health Personnel. The WHO Global Code of Practice on the International Recruitment of Health Personnel provides ethical principles applicable to the international recruitment of health personnel that strengthens the health systems of developing countries, countries with economies in transition, and small island states. It is designed by the Member States to serve as a continuous and dynamic framework for global dialogue and cooperation. It entails facilitating and promoting international discussion and advanced cooperation on matters related to the international ethical recruitment of health personnel as part of strengthening health systems, with a focus on developing countries.

In January 2019, Professor Rishikesh T Krishnan, also former director of IIM Indore, was named the 'Change Maestro and Institution Builder of the Year' at the Industry Academia Conference Awards 2019.

In January 2019, former IIMB Professor P C Narayan received the 'Teaching Innovator' award from the Ministry of Human Resource Development, Government of India, for higher education.

In January, a paper titled 'Has the Global Financial Crisis Changed the Market Response to Credit Ratings? Evidence from an Emerging Market', co-authored by Kaveri Krishnan from

IIM Visakhapatnam who is also an alumna of IIMB's Doctoral Programme with specialization in Finance & Accounting, Professor Ashok Thampy and Professor Sankarshan Basu, both faculty from the Finance & Accounting area of IIMB, was accepted for publication in the *Journal of Emerging Market Finance*.

Dr Rama Patnaik, in December 2018, received the 'Best Librarian for 2018' award from MANLIBNET (Management Libraries Network), which is an apex body of business and management libraries in India.

Programmes

We embarked on a journey of converting our diploma granting programmes into degree granting programmes last year after the IIM Act came into place. In 2018, IIM Bangalore was the first IIM to award an MBA to the Post Graduate Programme. For the 2019 convocation, we managed to bring in our doctoral programme, the Post Graduate Programme in Enterprise Management and the Executive Post Graduate Programme in Management into the degree granting fold.

Our doctoral programme has set a record by graduating the maximum number of 24 this year. Out of 279 graduated doctoral scholars over a nearly 40-year period, more than 100 have graduated in the last five years.

Our Executive Education portfolio continues to be on the rise and making significant impact. During 2018-2019, the number of programmes have crossed the 200 mark, going up to 218. The total number of participants has crossed the 6000 mark, a 17% increase over the previous year.

A total of 75 international students from 32 management schools in 17 countries were welcomed to the Exchange Program at IIMB, on September 04. Of this number, 41 per cent of the students are from France. The Office of International Affairs (OIA) at IIMB organised the orientation program for international students, who will be pursuing a three-month term course at IIMB as a part of Student Exchange Program (SEP).

Fifty-four women entrepreneurs, part of the Third Cohort of the Goldman Sachs *10,000 Women* Programme at IIMB, received their certificates at an event organised by NSRCEL on August 23, 2019.

The first cohort of IIMB's Young Leaders' Programme (Batches 1 and 2) received their course accomplishment certificates on August 08, 2019. In the first cohort, 134 participants completed the programme, fulfilling the course requirements. The course was started on July 19, 2019 and concluded on August 11, 2019.

A Leadership Development Programme, for the senior management of the country's nationalised banks, was inaugurated on July 19, marking the beginning of a landmark initiative aimed at supporting nationalised banks to nurture a leadership pipeline that will take on present and emerging challenges. Beginning this year, for the next three years, senior management personnel, will undergo 30 days of interventions, over a period of nine months, at IIMB, to take on current and emerging challenges.

On June 22, 73 participants became part of the 50th edition of the Executive Education Programme. IIMB organised a series of events to mark the exciting journey of this programme which has a unique model of staggered scheduling to ensure application of learning in real-life contexts.

NSRCEL Social Ventures Incubation Programme at IIMB, in collaboration with the Michael & Susan Dell Foundation, celebrated the graduation of its first batch of eight social ventures. Initially funded at INR 18 lakh, the programme fosters cross learning and sharing of best practices. After an 18-month incubation journey that saw its inception on September 15, 2017, the first batch of eight social ventures graduated on May 10, 2019.

In March 2019, the first batch of seven students completed the N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Programme (NSR Pre-doc), which is a one-year apprenticeship programme with a focus on inclusion.

At IIMB, we strive to develop sustainable practices. We have tied up with Saahas Zero Waste for segregating waste inside the campus. Sustainable waste disposal practices form a vital part of the students' orientation program every year. We have also tied up with the Akshaya Patra Foundation and we have taken a ZeroWaste Plate pledge to avoid food wastage. Awareness has been built through posters across the mess, canteens and other eateries, and we have seen a noticeable difference.

Students

The students of IIMB had some outstanding achievements, worthy of special mention.

A four-member team from IIM Bangalore, comprising Ajai Rao, Arti Pateriya, Harish Sudarshan and Sreejit Ramakumar, all students of EPGP batch of 2019-20, won the Case Study Competition organised by IRSC at IIT Delhi, supported by the Ministry of Road Transport and Highways (MoRTH), NITI Aayog and United Nations Institute of Training and Research (UNITAR), under iSAFE 18 – The Safer India Challenge, from May 30 to May 31, 2019. The contest was part of the 2nd International Conference on Safer Mobility, 2019.

In May 2019, Chirag Soni, student of the 2019-20 batch of EPGP, the one-year MBA at IIM Bangalore, secured first position in the Blackcoffer Insights 9.0 Competition – Banking Finance Special Edition, hosted by the company, Blackcoffer. Chirag's article titled, 'How Advanced Analytics is Redefining Banking' was selected to be published on the Blackcoffer website.

In February 2019, Jinit Dharia, Mit Parekh and Yash Parekh, MBA students of the 2018-20 batch, won the national finals of 'The Ultimate Pitch 4.0', a competition organised by Reliance Industries Limited as a strategic elevator pitch contest to celebrate the spirit of innovation and entrepreneurial zeal among students. The team from IIMB won a cash prize, mentorship under the Reliance Jio GenNext Hub, interaction with the Reliance chairman's office, pre-placement interview and a trip to the refinery at Jamnagar.

In December 2018, IIMB's EPGP team called 'Autobots' including Saket Dugar, Abhishek Singhal and Partha Rao won third place in the finals of Spain's ESIC Business & Marketing School-organised Global Marketing Competition.

In December 2018, a team called 'B Squad', including Divya Wadhawan, Farhan Ansari and Swapnil Katiyar, emerged as the global winner of the YES BANK Transformation Series Grand Finale 2018, a case contest focused on 'Promoting Cross Border E-Commerce for Indian MSME Sector'.

In December 2018, a team consisting of Vignesh Meyyappan, Ashita Gugalia, Priya Sahani, Jatin Nagpal and Abhishek Kshirsagar won the 2nd place in the national finals of the

Venture Capital Investment Competition. Few other winners include:

Anantika Nautiyal was the national level winner as Citi Woman Leader; Richa Agrawal and Rishabh Ohri became the Yes Future Ready Scholars; and Bhagyashree Pani, Ishan Sinha, Vishwajith Bhat, and Aditya Jalan became the ABG Scholar.

Vaibhav Singh, the Best All Round Performance Gold Medal Winner, was named the Aditya Birla Scholar. This is a prestigious scholarship that all MBA students across the country covet.

Uddagiri Soumika Sree and Laxmi Reddy J, were the national level winners of Opfeat at IIM Kozhikode.

Rishabh Ohri, Arush Dixit, Abhishek Gaurav, Jinia Rao, and Ravi Raj, were the national level winners of Accenture ACE IT UP.

Shubhanshuk Sarkar won the Business Line on Campus case study competition. His case, titled, 'Leverage Pokémon Go's strong social aspects', recommends that Niantic (an American software development company that developed the game) should enhance player-vs-player features, make the game more responsive, and fine-tune technology.

Our PGPEM students, Deepak Murthy and Siddharth Srivastava, were placed first in the International Entrepreneurship course conducted by Yale School of Business as part of Global Network for Advanced Management. Three PGPEM students, Anupama, Lakshmi Narayanan and Lalit, bagged the second position in IIM Bangalore's Eximius 'TravelBiz' competition titled 'Streets of India'.

Our FPM student, Tanvi Gupta received the ACR Sheth Foundation Dissertation Award from the Association for Consumer Research and Sheth Foundation in October 2018 for her co-authored paper with Professor Avinash Mulky.

Ravi Prakash Ranjan's paper 'Does investor attention to energy stocks exhibit power law?' co-authored with Professor Malay Bhattacharyya, was published in *Energy Economics*.

Alumni Engagement

IIMB alumni continue to make the institute proud of their accomplishments. This month, *The Economic Times* honoured three IIM

Bangalore alumni with awards under the coveted '40 Under Forty' listing which features top business leaders, entrepreneurs and owner-professionals of India under the age of forty.

Nithya Balasubramanian, Vice President, Cipla, Rohit MA, Co-founder and Managing Director, Cloudnine Group of Hospitals, and Shyam Unnikrishnan, Partner, Bain & Company, are graduates of IIM Bangalore's Post Graduate Programme in Management 2008, Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses 2010, and Post Graduate Programme in Management 2009, respectively. They were felicitated along with other recipients at a glamorous awards ceremony held in Mumbai.

IIMPACT 2019 saw about 750 ministers, business leaders, industrialists, IIM alumni and a Nobel Laureate gather at the Marina Bay Sands Convention Centre in Singapore on August 17. This year the forum had in attendance for the first time a Nobel Peace Prize recipient in Kailash Satyarthi.

Delhivery, an entrepreneurial venture started by Sahil Barua, IIMB alumnus of the 2006-08 batch of the two-year full-time MBA programme – Post Graduate Programme in Management (PGP), has been recognised by the ET Startup Awards 2019 as the 'Startup of the Year'. This award recognises the best of Indian entrepreneurship. The ET Startup Awards are given out in eight categories, including the 'Startup of the Year', which is awarded to the startup that has displayed the greatest growth over the last year and has the potential to become a blue-chip corporation. The jury consisting of India's top business leaders, investors and entrepreneurs, including Amitabh Kant, Chief Executive Officer, NITI Aayog, and led by Uday Kotak, Managing Director of Kotak Mahindra Bank, had met on July 19, 2019 in Bengaluru.

The Alumni Relations Office has initiated a themed networking and mentoring programme titled, 'Gravitas' for alumni who have graduated in the last four years from the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), an MBA programme for working professionals, and the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), the one-year MBA. The first edition of Gravitas was held on June 22.

The Alumni Relations Office has also launched 'Back to School', an initiative to fulfil the continuous learning requirements of our alumni. This initiative is in line with the efforts of the institute to strengthen the bonds between the alumni of the degree granting programmes and the school. This will also help our alumni come to speed on latest developments in business and management thought and action.

On the eve of IIM Bangalore's 44th Annual Convocation ceremony, on March 21, 2019, the Distinguished Alumni Awards (DAA) 2019 were presented to three very deserving candidates. The Distinguished Alumni Award winners this year were Lakshmi Kaul (PGP '80-'82), Hitesh Oberoi (PGP '94-'96) and Rajkumar D (PGP '82-'84). The Distinguished Alumni Awards, instituted in 2007 at IIMB, are given to alumni in recognition of their achievements of exceptional merit and excellence in their chosen field of endeavour - be it industry, management, entrepreneurship, research, academia or social service. Each recipient of the prestigious award receives a citation and his/her name is engraved on the wall of fame at IIMB.

Nischala Murthy Kaushik, Global Marketing Director – CTO Office, Wipro Limited, and IIMB alumna, was awarded the WICA (Women in Corporate Awards) 2019 prize and featured among the top three corporate women leaders in the Growth Champions Category. WICA is awarded to women who have significant achievements to show, as growth, innovation, or diversity champions. The awards are designed to bring to light the growing presence and success of women in India Inc. The nominees are evaluated for the awards across Insights Generation, Strategy Formulation, Stakeholder Management, Disciplined Execution, and Impact Assessment.

In December, 2018, an article by Anjana Dube, Fellow of IIM Bangalore, titled: 'Microfinance Group Processes and Crises: Responses to Economic and Psychological Threats', co-authored with Professor Rajalaxmi Kamath, faculty from the Public Policy area, was published online in *The Journal of Development Studies*. The article is a culmination of her dissertation thesis.

IIM Bangalore received pledges of INR 1.35 crores from two batches of alumni (PGP 2003 and 2008) who celebrated their 15th and 10th year reunions on campus during December 2018.

The PGP 2001 batch alumni established an endowment at IIMB in the name of their batch to award a merit-cum-means scholarship every year to children of IIMB staff members.

The Office of International Affairs and the Office of Alumni Relations at IIM Bangalore launched 'Athithi', a unique initiative wherein, during their term at IIMB, international exchange students will have the opportunity of spending a weekend at the homes of IIMB alumni.

The Alumni Association and Vikasana, the social impact club of the students of IIM Bangalore, raised money and arranged other forms of aid for the flood victims of Kerala and Karnataka.

Mr. Chandrasekaran (PGP 1985) donated INR 1 crore towards scholarships for the doctoral programme as an endowment.

Right to Information Act, 2005

Under the Right to Information Act, 2005, 281 RTI applications and 10 First Appeals were received during the year and were responded to.

Whistle Blower Policy

The Whistle Blower policy of IIMB encourages all stakeholders to disclose information about any 'Serious Violation', in relation to the Institute, by writing an email to: whistleblower@iimb.ac.in. IIMB provides an unconditional assurance of protecting the identity of the whistle blower and to ensure that the whistle blower is not victimised or punished for making such disclosure.

A report on all disclosures, and on any action taken by the Institute to prevent 'Serious Violation', will be submitted to the Board of Governors periodically. Details are on the IIMB website at: <https://www.iimb.ac.in/about-institute/whistle-blower-policy>.

Under the Whistle Blower policy, 2 submissions were received during the year and responded to.

Financial Position

The Institute closed the fiscal year 2018 with gross revenue of INR 272 crores which was higher than the forecasted revenue by 6%. In comparison to the actuals of 2017-18 which stood at INR 234 crores, total revenue

of 2018-19 increased by INR 38 crores. This is an increase of 16% over the previous financial year. Out of this, 90% came from the Degree-Granting Programmes and Executive Education Programmes (EEP).

Increase in programme fees, better capacity utilisation, that is, volume increase have been the key drivers of the increase in academic income during FY 2018-19. The revenue from Executive Education Programmes crossed the INR 100-crore mark to reach INR 112 crores contributing 50% of the revenue growth for the year.

Introduction of new programmes in the long-duration category of EEP like that of Young Leaders Programme (YLP) and revival of the Healthcare EGMPs contributed significantly to the EEP revenue growth along with the renewed international partnerships with other universities for programmes such as Aerospace MBA, Doing Business in India, etc.

The returns from corpus and endowment funds also contributed to the growth in the total revenue owing to an increase in the assets under management. This also reflected the efficient management of such funds under volatile market conditions.

The accounting policy change in respect of income from consulting assignments resulted in a notional dip in the revenue which is expected to even out from the next financial year.

The Institute continued its spends on research and academic activities in a focussed manner during 2018-19. With total expenditure including depreciation amounting to INR 185 crores (INR 179 crores for FY 2017-18), the net surplus before appropriation went up by 59% to INR 87 crores (INR 55 crores for FY 2017-18). The main areas of increase were noted in establishment expenses (salaries and benefits) and academic expenses. Administration and other expenses showed a very marginal increase. Research spends continued as per plan with allocation of funds to research centres, such as the India-Japan Study Centre and the Centre for Capital Markets & Risk Management, faculty research grants and awards. The Institute continued to provide financial aid to deserving students and disbursed an amount of INR 2.6 crores towards fee waivers.

Extraordinary income of INR 27 crores was reported during FY 2018-19 on account of land acquisition by the State Government to

facilitate Metro Rail construction. The Institute had to give up 1385 sqm of land along its boundary wall. This was identified and well negotiated earlier and hence did not have any significant impact on the overall estate of the Institute.

During January 2019 the Ministry of Finance vide its clarificatory note exempted the Degree-Granting Academic Programmes other than the PGP (two-year MBA programme) from GST post the introduction of the IIM Act. The exemption was made effective from 31st January 2018 (date of enactment). This was a welcome gesture after a spate of advance ruling proceedings across the country which IIMs (including IIMB) had undertaken and received adverse/positive rulings under different tax jurisdictions for the same issue.

Consequently, IIMB decided to refund the tax collected to the students of these programmes and simultaneously applied for a refund from the GST department to the extent of INR 4.13 crores.

The Institute ploughed back a surplus of INR 8 crores to its corpus after statutory appropriations of INR 35 crores and strategic allocations to designated funds such as Vision and Infrastructure Development fund to the extent of INR 70 crores. This was in line with the overall expansion and development strategies of the Institute.

During 2018-19, the fund-raising initiatives of the Institute yielded modest contributions from the alumni, corporations and Government agencies. While alumni donations crossed INR 5 crores, Goldman Sachs continued to fund Women Entrepreneurs initiative at NSRCEL by releasing INR 10 crores in CSR Funds. CSR grants were also received from Mphasis amounting to INR 1.25 crores. The other significant contributions include a INR 4-crore grant committed by NSE towards the Centre for Capital Markets & Risk Management, INR 3.8 crores from the Department of Science and Technology, Gol (towards start-up grants-NSRCEL) and SWAYAM grants from MHRD to the extent of INR 0.82 crore handled by IIMBx (MOOCs).

The Institute acknowledges and thanks the generous contributions received from various institutions which play a very important role in strengthening its financial base.

The corpus fund balance, including grants

capitalised as per MHRD norms, stood at INR 259 crores as on 31st March 2019 (INR 240 crores as on 31.03.18). The investments into corpus, designated and earmarked funds were topped by INR 114 crores during 2018-19.

On the Anvil

We have exciting times to look forward to. We are launching a two-year MBA programme in Analytics from 2020. There is expansion of our existing programmes. A Committee for Future Directions was set up under the Chair of one of the faculty nominees of the Board to make studied recommendations for the Institute's direction over the next five years, taking a 10-year perspective. The CFD submitted its recommendations to the Academic Council and Board in July 2019. Discussions on the implementation are in process.

The ongoing focus to improve the ecosystem for research and the Centres continues. Mizuho Bank has committed INR 7 crores towards the development and activities of the India-Japan Study Centre, with naming rights for five years.

Special Acknowledgements

I congratulate and thank all who are associated with the institute for working towards accomplishing the vision and mission that IIMB has set for itself and helping build this great institution.

My special thanks to our Board which has supported us in all our endeavours. My thanks to the faculty, for their top-rated academic contributions, support and challenges. I thank our ever committed academic and administrative support staff who silently labour behind the scenes to make our academic journey a most impactful one. I thank our alumni for their sense of ownership of the institute and for the steadily increasing and hopefully potential floodgate of developmental support. I thank all our external stakeholders, including the recruiting organisations, sponsoring organisations, government, media and all the families and aspirants for reposing faith in us and our academic abilities.

Best wishes,



Dr. G. Raghuram,
Director, IIM Bangalore
Date: 03/10/2019

1. Board of Governors

In accordance with the process to be adopted for constitution of the first Board of Governors under the IIM Act, 2017, the following resolutions were adopted to constitute the Board:

	Date of Circular Resolution to the Board	Subject of Circular Resolution
1	15 th November 2018	Appointment of Dr. Devi Prasad Shetty as Chair of the Board of Governors was circulated
2	26 th November 2018	Approval for co-option of Members under Alumni/Society category
3	11 th December 2018	Approval for 'Nomination of Eminent Persons and Faculty Members On the Board of Governors, Regulations 2018'
4	13 th December 2018	Proposal to approve constitution of the Nominations Committee
5	13 th December 2018	Approval to continue the FAC with existing Members for the purpose of FAC Meeting scheduled on 21 st December 2018
6	22 nd December 2018	Approval for Nominations under Eminent Persons and Faculty Member categories
7	28 th December 2018	Proposal for inclusion of a Board Member from the Eminent Persons category to complete the constitution of the Nominations Committee

At the 168th Board Meeting, held on 4th January 2019, the Board noted that the fourth position under the Eminent Persons category is to be filled up to complete the constitution of the IIMB Board under the IIM Act, 2017. Accordingly, two names were circulated to the Board by the Chair on 8th January 2019 and based on votes, Mr. M.D. Ranganath, former Chief Financial Officer, Infosys Limited, was invited to the Board on 12th January 2019. With this the 15-member Board has been constituted as follows:

- Dr. Devi Prasad Shetty, Chair, BoG, IIMB
- Joint Secretary (Mgt & Language), Ministry of HRD (ex-officio MHRD Nominee)
- Chief Secretary, Government of Karnataka (State Government Nominee)
- Director, IIMB (ex-officio)
- Mr. Sonjoy Chatterjee (Alumnus)
- Ms. Shanti Ekambaram (Member, IIMB Society)
- Mr. Rajiv Maliwal (Alumnus)
- Professor Das Narayandas (Alumnus)
- Dr. Hasmukh Adhia (Alumnus)
- Ms. Vinita Bali (Eminent Person)
- Ms. Nirupama Rao (Eminent Person)
- Ms. Kalpana Saroj (Eminent Person)
- Mr. M.D. Ranganath (Eminent Person)
- Professor Avinash G Mulky (Faculty)
- Professor Rajendra K Bandi (Faculty)

The details of the meetings of the Board of Governors are appended in **Statement 1**

2. Programmes

Overview

Indian Institute of Management Bangalore offers five long duration programmes - the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), and the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM). IIMB also offers the N.S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc).

2.1 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme in Management is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich work experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

2.1.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 13 compulsory core courses in the functional areas of management, students choose seven elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 65 courses, and a Comprehensive Project, which is mandatory. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a live issue or topic pertaining to either a specific company or an industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience – applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues.

2.1.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies or developed countries. Participants are hosted by a top business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry, and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities. They also visit historical sites and take part in cultural events to understand the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are presented in class. In 2018-2019, 73 EPGP students visited KAIST Business School in Seoul, South Korea, for two weeks for immersion.

Ten students were part of a week-long Global Network for Advanced Management programme, where two of them went to Yale School of Management, USA, three went to Fudan, China, one went to I.E. Spain, one to ESMT Berlin, Germany, and one to UCD, Dublin.

2.1.3 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. The 2018 Seminar Series began in April with a talk by Dr. Ravi Sundar Muthukrishnan on 'Future of Financial Services Industry'. The other eminent speakers, during the year, included Aashish Chandorkar, Amitabh Ray, Jubin Mehta and Jaap Werner.

2.1.4 Prayaas

EPGP manages a student-driven social service trust called Prayaas (meaning: 'to try'), which strives to create a sustainable ecosystem for continued social welfare. Prayaas has

been an integral part of EPGP since its inception in 2010 by the second batch of EPGP. The subsequent batches have successfully sustained and enhanced its activities. The committee now is registered as a trust with the charter of promoting, conducting and funding the developmental and social, charitable activities in the areas of health, nutrition, education and environment to facilitate welfare of the underprivileged sections of our society.

Prayaas organised a half-day event to spend quality time with the inmates of Asha Jeevan, an elder care home. The Prayaas team also organised an eye-camp and a blood donation camp.

2.1.5 Prarambh

On December 16, 2018, 14 knee amputees received prosthetic kits at a limb donation camp organised by Prayaas and Vikasana, the student-driven social impact clubs of IIM Bangalore. The EPGP students contributed Rs.1,40,000 towards the kits.

2.1.6 Award of Degree

During the 44th Annual Convocation on March 22, 2019, 73 students received the Master of Business Administration (MBA) degree. Indranil Paul won the Gold Medal for First rank, while Xelene Aguiar won it for Best All Round Performance.

2.1.7 Placements

The recruitment process for EPGP 2018-19 was organised as a combination of Day Zero, followed by rolling placements. This was done to accommodate the lengthy recruitment process for senior positions through the rolling window, while Day Zero was instituted to attract marquee recruiters. The process commenced on October 24, 2018 with Day Zero, where prominent organisations like Accenture, Coca-Cola, Google, Microsoft, Samsung and Axis Bank, etc. participated, among others. As on May 20, 2019, of the 73 students in the graduating class, 69 students have found suitable career options and have signed out of the placement process.

The remaining students are still seeking suitable placements. The process is likely to continue for some time till all the students find suitable job opportunities. As per the trend of previous years, all students get placed within three months from graduation.

The sector-wise break up of offers accepted is as follows: Analytics (4.35%), Automotive (5.80%), BFSI (5.80%), Conglomerate (5.80%), Consulting (40.58%), E Commerce (1.45%), Energy (8.70%), FMCG (2.90%), Investment Banking (1.45%), IT Product (4.35%), IT Services (10.14%), Manufacturing (1.45%), & Startup (7.25%)

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 10**.

2.2 Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is the doctoral programme of IIMB, which awards a PhD to successful candidates. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course has a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

The mission of the FPM is to:

- Provide rigorous, world-class, inter disciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy

- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research

The FPM adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy
- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigor in interdisciplinary research and training
- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations worldwide

The FPM students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Decision Sciences
- Entrepreneurship
- Information Systems
- Economics & Social Sciences
- Finance & Accounting
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.

2.2.1 Academic Activities

During the year 2018-2019, 21 students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Strategy	3
Decision Sciences	3
Economics & Social Sciences	4
Finance & Accounting	3
Information System	0
Marketing	0
Organizational Behavior & Human Resources Management	1
Production & Operations Management	4
Public Policy	1
Entrepreneurship	2

After finishing their coursework, the third-year FPM students need to pass the Comprehensive Written Examination and the viva. During the year 2018-2019, 09 students cleared the Comprehensive Written Examination and 09 cleared the viva. A total of 12 students have constituted the Dissertation Advisory Committee (DAC) (1 student reconstituted DAC). Altogether 09 students have defended their dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in **Statement 2**.

2.2.2 Significant Achievements

The awards won by FPM students and their achievements are shown in **Statement 3**.

2.2.3 Award of Fellow of IIMB

Twenty-four FPM students were awarded the title, 'Fellow of Indian Institute of Management Bangalore', at the 44th Annual Convocation on March 22, 2019.

The list of students who received their title is presented in **Statement 4**.

2.2.4 Publications & Presentations

FPM students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars, where many of them made presentations.

The details of such publications and presentations are listed in **Statement 5**.

2.3 N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc)

N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship is a highly selective programme instituted with the aim to increase social diversity of management academia in India. It is a flexible one-year apprenticeship programme designed to help the selected pre-doctoral fellows successfully apply to doctoral programmes in management and allied disciplines. The programme specifically targets applicants with the aim to increase social diversity (detailed below).

The 2018-19 Pre-doctoral Fellowships were available in the following disciplinary areas within management scholarship and research.

- Decision Sciences
- Economics & Social Sciences
- Entrepreneurship
- Finance & Accounting
- Information Systems
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The Pre-doc programme is a flexible mentor-driven apprentice programme where the fellows acquire the formal and tacit knowledge necessary to succeed in a doctoral programme. Each fellow is assigned to a mentor who is a full-time faculty member at IIMB.

While the programme offers great flexibility, there are certain common elements that are required:

- Fellows will be required to attend the FPM preparatory programme
- Each fellow will complete at least two doctoral or MBA level three-credit courses in her/his areas of interest and approved by the faculty mentor
- Fellows will work for a minimum of 40 hours per week under the supervision of the faculty mentor
- A math clinic (1.5 hours per week) and a writing workshop (1.5 hours per week) are required, except when waived by the faculty mentor and approved by the Pre-doctoral faculty committee

2.3.1 Monthly Stipend and other Financial Support

- Each fellow will receive a monthly stipend of INR 25,000 besides full tuition waiver for any coursework during their tenure
- The fellows will also receive a house rent allowance as per prevailing institute norms
- The fellows will be provided with a one-time contingency grant (that can be used for academic purposes approved by the faculty mentor and the Pre-doc faculty committee) as per prevailing institute norms
- The fellows will be assigned cubicle space with institute provided computer
- The fellows will receive support to attend one national academic conference as an observer (with prior approval of the faculty mentor)
- They will also get support to attend national conferences that are approved by the Pre-doc faculty committee and where the fellow is the presenting author

2.3.2 Pre-doctoral Programme Admission Details (2018-19)

- Received 379 applications
- 288 qualified as being from under-represented groups who met the academic criteria

Area	No of Applications
Public Policy and Public Systems	49
Information Systems	12
OB & HRM	52
Production and Operations Management	23
Marketing	29
Economics and Social Sciences	59
Finance	28
Strategy	1
Entrepreneurship	24
Decision Sciences	11
Total	288

During the year 2018-2019, 7 students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Economics & Social Sciences	1
Finance & Accounting	1
Information System	1
Marketing	1
Organizational Behavior & Human Resources Management	1
Public Policy	1
Entrepreneurship	1

Each fellow is assigned to a mentor who is a full-time faculty member at IIMB.

2.3.3 List of Faculty Mentors for 2018-19

- Prof. Rajendra Bandi
- Prof. Suresh Bhagavatula
- Prof. Prateek Raj

- Prof. M Jayadev
- Prof. Abhinav Anand
- Prof. Ritwik Banerjee
- Prof. Deepak Malghan
- Prof. Jayaram Uparna
- Prof. Prithwiraj Mukherjee

2.3.4 Math and Communication Clinic

- Math clinic - 1.5 credits per term by an FPM student
- Communication Clinic by the Communications Lab in terms I and II (1.5 credits each)
- Academic writing 1.5 credits in term III by an FPM student

2.3.5 FPM Student Support

- FPM mentors assigned
- FPM students helped with Math and academic writing clinics
- Extensive interaction between FPM and Pre-doctoral students

2.3.6 Papers/Presentations by the Students

- Pankaj Anand with Prof. Prateek Raj – paper titled 'Role of Socialization in Business: Lessons from Dalit Enterprises', accepted for presentation at the upcoming 79th Annual Meeting of the AOM, Boston; also accepted for ASQ paper development workshop
- Maloth Ramkumar with Prof. Deepak Malghan - working on submitting a paper to EPW
- Muhammed Sadiq with Prof. Rajendra Bandi – work in progress

All 7 students completed the programme and were granted certificates of completion.

2.4 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched in 1998, by IIM Bangalore, as a programme delivered on weekends, for software professionals. Based on the feedback from participants and industry, this programme was re-launched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme, the PGPEM, is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.

The PGPEM is a master's level degree-granting programme scheduled on Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.

The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year. Most of the elective classes have students from IIMB's other degree-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enrol in electives scheduled on regular weekdays. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct teamwork projects and joint-

study sessions and also participate in extracurricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

2.4.1 Core Courses and Electives

- Q1/Q5 : 03 core and 07 electives
- Q2/Q6 : 03 core and 11 electives
- Q3/Q7 : 03 core and 23 electives
- Q4/Q8 : 04 core and 20 electives

2.4.2 Exchange Programme

A total of nine students were part of the full-time exchange programme. Forty-one students were part of the Global Network for Advanced Management Exchange in March 2019 while 26 attended the Global Network Week in October 2018 at partner schools like Yale SOM, USA; IE Business School, Spain; AIM, Manila; EGADE Business School, Mexico; ESMT, Berlin; FGV, Brazil; Fudan University, Shanghai; PUC, Santiago; Sauder School of Business, Vancouver; UCD, Dublin, and Recanati Business School, Tel Aviv University, Israel.

2.4.3 Award of MBA Degree

A total of 85 students were awarded the Master of Business Administration (MBA). Medals and prizes were awarded to top performing students. Sukanya P was awarded the Gold Medal for First rank, and Hariram Thirukarugavur Ramesh was awarded the Gold Medal for Best All Round Performance.

2.5 Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Master of Business Administration, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario.

The PGP lasts six trimesters, spread over two years, with a summer project between the two years. As an autonomous Central Educational Institution of the Department of Higher Education, Ministry of Human Resource Development, Government of India,

IIMB awards graduating PGP students a Master of Business Administration degree.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment.

IIMB benchmarks its curriculum against the best in the world to ensure that it delivers world-class management education, based on the best pedagogic practices, while focusing on the Indian context. The course content and design are inspired by management practice with a strong orientation towards current and emerging management issues. The curriculum is modified every year and revised every three years to stay in tune with the current business environment.

A total of 405 students were admitted to the PGP Batch of 2017-2019. A snapshot of the class profile indicates that there were 90 SC/ST students, 114 women, 291 men, 317 students with work experience and 359 students with an engineering background.

During 2018-19, 110 elective courses were offered including 17 new courses.

The list of new electives is appended in **Statement 6**.

2.5.1 Exchange Programme

A total of 120 PGP students took the full-term exchange programme and spent Term 5 in universities in Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, France, Germany, Japan, Mexico, Norway, Philippines, Poland, Portugal, Singapore, South Korea, Spain, Sweden, Switzerland, The Netherlands, and USA. A total of 122 signed up for the Business Planning for International Markets (BPIM) programme and travelled to Japan, UAE and Vietnam in the course of the year.

2.5.2 Director's Merit List

Twenty students of the PGP batch of 2017-2019 featured in the Director's Merit List for their academic performance during the first year of the programme. Each student received a book grant of INR 5,000 and a Certificate of Merit. The students are Ayush Gupta, Padi Vidhyasagar, Akshat Jain, Arjun Singh, Nitish Goel, Swapnil Rai, Ankush Saharan, Ravtej Singh, Sombuddha De, Arshdeep Singh, Rishav Ranjan, Neelaya Khot, V Shaimak Reddy, Abhimanue Jalan, Udit Kasera, Kulkarni Ameya Nitin, Rishav Lohia, Anisha Grover, Sahani Priya Pradipkumar and Malti Gupta. Eighteen term-topper in the first year were given cash prizes.

2.5.3 Financial Aid

IIMB extends financial aid to students in need of financial assistance. The objective of the Financial Aid Policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the institute for financial reasons.

All PGP students with annual household income below INR 6,00,000 are eligible to apply for financial aid. Other students with severe financial difficulties arising from sudden unforeseen circumstances are also considered.

The Financial Aid Committee undertakes a two-step process for deciding the number of awardees and quantum of aid. In the first stage, the students are given a financial status score based on four criteria – Annual Gross Household Income (including income of the student if employed before joining IIMB and outstanding loans if any, provided they were not taken for conspicuous consumption), Household Savings, Real Estate Assets, and Other Assets. Based on this score, some of the students are called for a personal interaction with a faculty panel. During these interactions, faculty panels evaluate the financial need of the student, as well as establish the genuineness of the details provided by the student in the application and assign a financial need score. Based on the weighted average of these two scores, applicants are provided 100%, 80%, 60%, 40% or 20% financial aid.

During the academic year 2018-2019, an amount of INR 2,77,56,000 was made available to 55 students as financial aid in terms of waiver of tuition fees. Out of this, INR 1,52,82,000 was given to students from the PGP 2017-18 batch, and INR 1,24,74,000 was given to students from the PGP 2018-19 batch. In all, about 1 out of every 11 PGP students received financial aid during 2018-19.

Beneficiary details are in the following table:

Financial Aid 2018-2019			
Category	Applied	Sanctioned	Amount Sanctioned (INR)
PGP 1			
SC	7	6	
ST	2	1	
PwD*	7	3	
OBC	22	11	
General	12	1	
Total	50	22	1,24,74,000
PGP 2			
SC	13	3	
ST	5	4	
PwD*	2	1	
OBC	40	18	
General	27	7	
Total	87	33	1,52,82,000
Grand Total	137	55	2,77,56,000

(*PwD: Persons with Disabilities)

2.5.4 Scholarships

1. Aditya Birla Scholarship: This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and second years. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year. The scholarship amount is INR 1.75 lakh per student. The recipients of the scholarship are Vaibhav Singh from the 2017-19 batch, and Ishan

Sinha, Vishwajith G Bhat, Bhagyashree Pani and Aditya Jalan from the 2018-20 batch.

2. OPJEMS Scholarship: This merit-based scholarship of INR 1.50 lakh is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. Ayush Gupta and Ravtej Singh, from the 2017-2019 batch, received the scholarship.

3. Citi Women's Leader Award: This is a merit scholarship that covers the second year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of the first year. Nomination is done by the institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi Group. Anantika Nautiyal, from the 2017-2019 batch, received the scholarship.

4. Siddhartha Padam Award: This scholarship is awarded to a PGP student who is on the Director's Merit List and gets the highest CGPA in the Economics and Finance & Accounting core courses in the first year. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. Rishav Lohia, from the 2017-2019 batch, received the award.

5. IIMB PGP Alumni First Batch (1976) Scholarship: This scholarship is given to a differently-abled woman student from PGP. The scholarship aims to assist a differently-abled female student (or a differently-abled male student, if there is no eligible female student). It keeps alive the memory of the PGP batch of 1976 and their association with the institute. The scholarship carries a purse of INR 75000, a medallion and a certificate. Prachi Garg, from the 2017-19 batch, received the scholarship.

6. YES Bank Scholarship: This scholarship of INR 2 lakhs is open to students who are among the top 20 students as per the admission criteria, belong to the top 20% of the batch based on the current CGPA and are members of at least one student committee. Deepali Jain, from the 2017-19 batch, won the scholarship.

7. Runwal Education Trust

Scholarship: This scholarship is given to a PGP student based on a combination of academic performance in the first year and the student's financial need. This scholarship was instituted by Sandeep Runwal, who was a student of the PGP 1993 batch, to provide financial aid to needy and meritorious students. Kamran Ashraf, from the 2017-19 batch, received the scholarship.

8. IIMB Ubuntu Scholarship: This scholarship (offered by a PGP alumnus who wishes to remain anonymous) is given to a PGP student, and is based on financial need subject to meeting the threshold academic performance. Deepu O K, from the 2017-19 batch, won the scholarship.

2.5.5 Award of Degree

At the 44th Annual Convocation held on March 22, 2019, 402 students qualified for award of the Master of Business Administration and 1 student opted for the award of the Post Graduate Diploma. Out of the 403 students, 396 received the certificate in person and 7 in absentia, from the Chief Guest Dr. Devi Prasad Shetty, Chair, Board of Governors, IIMB. Ayush Gupta received the Gold Medal for first rank, Arjun Singh received the Gold Medal for second rank, and Vaibhav Singh won the award for Best All Round Performance. The gold medals were awarded by the Chief Guest, Smt. Arundhati Bhattacharya, former Chair, State Bank of India.

2.5.6 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, final placements for the final year students of PGP and FPM, and the placements for EPGP and PGPPM (non-government sponsored candidates) students. The Student Placement Committees of PGP and the EPGP contribute significantly towards the successful completion of the placements.

2.5.7 Summer Internship

Summer Internship selection process for the batch of 427 students of which

28.13% were women commenced on October 23, 2018 and concluded on October 27, 2018. One student opted out. All the 427 eligible students were recruited by 100+ companies within the three recruitment slots.

2.5.8 Final Placements

The Final Placement process commenced on February 12, 2019 and concluded on February 15, 2019. A total of 411 students, of which 28.15% were women, participated in this process. One student opted out of placements to pursue opportunity with previous employer. Around 129 companies participated in the IIMB placements process and made 488 offers. Of these, 176 offers were made during the Final Placements.

Forty-two companies participated in the Lateral Placement process and made 142 offers, of which 110 were accepted. Based on their performance during the Summer Internships 2018, 170 students received Pre-Placement Offers (PPOs), of which 125 students accepted the PPOs.

The sector-wise breakup of the total offers (PPO, LPO & FPO) are: Business Analytics (5%), Corporate Finance & Commercial Banking (12%), e-Commerce (6%), General Management (13%), Information Technology (12%), Management Consulting (35%), Marketing & Sales (10%), Operations (3%) and Technology Consulting (4%). Major recruiters on campus were Accenture Strategy-30, A.T. Kearney-14, Bain & Company-14, The Boston Consulting Group-14, Amazon-12, Deloitte USI-11, EXL-9, Strategy&-9, EY-Parthenon-8, and ICICI Bank-8. Out of the 129 companies that participated in the campus recruitment process, 36 were first time recruiters.

Details of the Placement processes may be viewed in **Statement 7 & 8**

2.6 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) is a long duration programme offered by IIMB. Senior officers from the Civil Services and professionals from social, infrastructure and private sectors find the programme useful in strengthening their public policy and managerial skills. The one-year residential programme promotes cross learning between professionals from the Government and the civil society and Non-government sectors.

The programme aims to enhance the competence of students by:

- Broadening their awareness of the latest trends in policy approaches
- Deepening their conceptual, technical and analytical skills
- Developing their leadership skills
- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on the

comparative study of public policy in other countries

The programme collaborates with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, USA, where students spend Term 2 of the programme.

The courses are based on carefully formulated content using interdisciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes class participation, quizzes, examinations and term papers.

Coursework involves visits to industries, study tours to government departments, rural immersion modules, social fora and interaction with the alumni, participation in annual public policy conferences conducted by the Centre for Public Policy (CPP) at IIMB, and interaction with eminent practitioners at public policy seminars. By virtue of being a programme on public policy and management, PGPPM ensures that students explore the dimensions of social responsibility and sustainability.

Apart from core and elective courses, there are two student-run initiatives – Policy Speaks Series and Policy Blog (also called the Policy Collective), that provide opportunities for students to interact with experts in various fields.

The details of the PGPPM Policy Talk series held at IIM Bangalore campus are furnished in the following table:

Post Graduate Programme in Public Policy and Management 2018-2019 Policy Talk Series				
	Name	Designation	Date	Topic
1	Anup Bagchi	Executive Director, ICICI Bank Ltd.	23-May-18	Policy Making in Financial Services: A Few Case Studies
2	Prof. Antony D'Costa	Chair and Professor of Contemporary Indian Studies, Director, Development Studies Program, University of Melbourne	28-May-18	International Mobility of Technical Professionals from India to Japan: Business Interfacing in a Changing Global Economy
3	Tarun Cherukuri	Co-Founder & Chief Executive Officer, Indus Action Initiatives	30-May-18	Right to Education Act

	Name	Designation	Date	Topic
4	Pawan Sachdeva	Consulting Analyst, Urban Water Sector	20-Jun-18	Urban Water Management & Governance
5	Dr. Nischal B	Additional CIT, Chennai	05-Jul-18	Use of Data Analytics in Public Services
6	Prof. V.S. Ramamurthy	Former Secretary, Ministry of Science and Technology and Former Director, National Institute of Advance Studies	25-Jul-18	Science and Technology Policy in India
7	Dr. Akash Malik	National Manager – Health System Strengthening, United Nations Development Programme (UNDP)	12-Sep-18	Are Health Programs Influencing Policies or is Policy Influencing Health Programs?
8	Rahul Nainwal	Co-Founder, Cash Relief	15-Oct-18	Rupees from Heaven
9	Dr. Alan Gelb	Senior Fellow & Director of Studies, Center for Global Development	12-Nov-18	Digital Identification, Privacy and Development
10	Seema Bansal	Director-Social Impact & Education Practice, Boston Consulting Group	19-Dec-18	Social Impact & Education Sector Consulting
11	Shoikat Roy	Consultant-Social Impact & Education Practice, Boston Consulting Group		
12	Chanchalpathi Dasa	Vice Chairman and Trustee, The Akshaya Patra Foundation	02-Jan-19	Social Entrepreneurship for Sustainable Human Development

2.6.1 Award of Degree

During the 44th Annual Convocation, on March 22, 2019, 40 participants from the batch of 2018-2019 received the Post Graduate Diploma in Public Policy and Management of whom 9 received in absentia. Kushagra Mittal was awarded the Gold Medal for Best Academic Performance.

2.6.2 PGPPM Placements

The recruitment process for PGPPM is organised on a rolling basis to accommodate the personalised recruitment process for middle/senior

positions. The process commenced in November 2018. As on 20th May 2019, of the 14 students seeking placements, 13 have found suitable jobs with the last remaining student undergoing various interviews.

Recruiters included the Union Ministry, a State Government, state development agencies, leading international consultants, and infrastructure companies.

The details of the PGPPM Placement Process may be viewed in **Statement 9**.

3. Executive Education

3.1 Overview

The Executive Education Programme (EEP) has been an integral part of Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) since its inception and contributes significantly to the mandate of the institute. The programmes conducted under EEP have played a critical role in providing managerial skills to a wide range of mid-level and senior-level managers in the industry and government to prepare them to meet the challenges of a globalised, rapidly changing economy. This emphasis on executive education has also ensured that the academic programmes of IIMB are grounded in the real context faced by the industry. In fact, executive education is IIMB's window to the industry and government and has made great strides in winning international recognition.

3.2 Objectives

Executive Education at IIMB is guided by the following objectives:

- The prime focus of the EEP is to enhance and upgrade the management knowledge and skills of practising managers at various levels of management in industry and government. The programme caters to the needs of individuals who have not had access to full-time management education as well as to others who already possess significant domain knowledge but need to upgrade their managerial skills.
- Executive Education is an important means to build and strengthen IIMB's linkages with industry and government, which are among the critical stakeholders of the institute. In fact, many of the industry linkages that IIMB nurtures today have been initiated through engagements with Executive Education.
- EEPs augment faculty capability and competence by bringing them in contact with problems faced by the industry and government. EEPs have generated and continue to generate opportunities for writing cases based on the Indian experience

and also trigger research ideas that would have been otherwise difficult to arrive at. These engagements greatly contribute towards enriching faculty input in long-duration diploma granting programmes.

- In addition to facilitating case writing and research, EEPs have also resulted in consulting opportunities. Often the need analysis for an executive programme reveals other needs for intervention and faculty get an opportunity to delve deeper into problems of the industry and government through consultancy assignments that may follow.
- EEPs contribute to the overall revenue of the institute to help leverage it for strategic initiatives.

3.3 International Ranking of Executive Education Programmes

The Executive Education at IIMB has secured an overall rank of 43 among the Top 50 programmes globally as per Financial Times Executive Education Rankings 2019. The Custom and Open Programmes have been individually ranked at 57 and 49 respectively. The Custom and Open Programmes of IIMB's Executive Education have consistently figured among the FT ranked programmes for the last five years in succession. IIMB is the top ranked school in India.

The participating schools are ranked, on various parameters, by corporations that commission the executive education courses (for custom programmes), by participants of these courses (for open programmes), and on the data reported by the schools.

The clients rate the custom programmes on a 10-point scale on range of indicators pertaining to course design, follow-up and future use. The information provided by the schools are used to assess internationalisation, growth, partner schools and faculty diversity.

The open programmes are ranked based on the quality of the participants, the teaching and the relevance of the skills

they have gained. School data is used to calculate the remaining criteria on gender diversity and international participants, growth, international location and partner schools.

3.4 Overall Performance

During the year under review, the number of programmes conducted by Executive Education and the number of participants who have enrolled for various programmes have recorded a very robust increase.

All the programme categories have contributed to the growth. The volume growth from the existing programmes, launch of new programmes and new customer acquisitions have all contributed to the growth presenting a very multidimensional picture of growth.

3.4.1 Performance Highlights

- The total number of conducted and ongoing programmes has crossed the 200 mark this year (Please refer Table 1 for a comprehensive summary of programmes conducted)
- The number of participants who have completed or are undergoing programmes has crossed the 6000 mark
- The number of participant-programme days has increased to 54,929, up from 52,364 in the last year
- The 2nd edition of the Future of Aerospace and Aviation was organised in February 2019; it attracted a panel of eminent speakers and delegates from India and France
- The Aerospace and Aviation programme was showcased at the Aero India event
- The 2nd edition of the International Management Programme with McGill and Lancaster got off to a successful start at Lancaster
- The *Leading Digital Transformation* programme has firmly established IIMB as a leader in the space of digitalisation with the second edition off to a successful start
- Concluded a partnership with Fordham School in New York, USA to launch a Fintech programme in India

Table 1

Programme Category	No of Programmes	No of Participants	No of Programme Days	No of Participant programme Days
Open SDPs	71	1,402	265	5,335
Open LDCPs	24	1,272	473	27,580
Custom Programmes	109	2,906	744	19,976
International Programmes	16	454	81	2,038
Total	220	6,034	1,563	54,929

3.5 Programmes Offered

3.5.1 Open Programmes

The Open Programmes fall into two major categories – Short Duration Programmes (SDP) and Long Duration Certificate Programmes (LDCP). The short duration Open Programmes are of 3-5 days duration. The long duration programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends to enable working executives to benefit from it.

The Short Duration Programmes are conceived, designed and delivered by IIMB faculty keeping in mind the needs of the industry and in some cases, they encompass the research interests of the faculty, providing a platform to showcase it to the industry. During 2018-19, IIMB conducted 71 Open Programmes and 1402 participants from various organisations participated in the programmes.

The Long Duration Certificate Programmes are aimed at imparting skills and knowledge in the core functional areas of management and help the participants step into senior and/or cross-functional roles. A total of 24 such programmes were conducted/offered through the year and 1272 participants have completed or are undergoing the various programmes that were offered.

During the year, two new long duration programmes were successfully launched:

- Young Leaders Programme (YLP)
- Advanced Management Programme on IIMBx (AMPx)

Both the above programmes are based on the online courses from IIMBx, the Digital Learning initiative of IIMB.

As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2019, Open Programmes of IIMB have been ranked at 49 among the top 80 schools that offer Open Programmes.

The participants' diversity in Open Programmes contributes significantly to cross-learning and provides continuing

networking opportunities beyond the classroom. These programmes are held at the IIMB campus. Some of the programmes are also offered in an online mode to enable the participants to attend the classes from any location.

3.5.2 International Partnership Programmes – New Initiatives from Executive Education

In keeping with the overall objective of the institute, EEP has been working towards internationalising its offerings. In the last 3 years, Executive Education has launched the following programmes in partnership with international business schools.

Table 2 International Partnership Programmes

Programmes	Partner Schools
1 Leading Digital Transformation	FAU and Fraunhofer Institute for Integrated Circuits, Germany
2 International Management Programme	McGill University, Canada and Lancaster University Management School, UK
3 Developing Technology Partnerships between Firms in India and Israel	Tel Aviv University, Israel
4 Establishing and Managing Corporate Innovation: Lessons from the Israeli Experience	Tel Aviv University, Israel

3.5.3 Custom Programmes

Custom Programmes cater to specific learning objectives of an organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue – programme design – schedule – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices' is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty fraternity. The programmes' duration varies between 3 and 40 days. About 51% of the custom engagements this year have been repeat engagements from existing clients. Top 50% of customers account for 80% of revenue.

As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2019, Custom Programmes of IIMB have been ranked at 57 among the top 80 schools that offer such programmes.

A total of 109 Custom Programmes were designed and delivered in 2018-19 and 2,906 participants attended the Custom Programmes for a total of 19,976 participant programme days of delivery. Some of these had action-learning anchored by the faculty. IIMB also partnered with some of the leading international business schools to deliver these programmes which brought in a global perspective and exposure to best practices from these countries.

The customers for IIMB's Custom Programmes come from a wide variety of industry verticals.

3.5.4 International Programmes

The programmes for Executive MBA students of international schools have continued to be the mainstay of the International Programmes this year too. We are also beginning to see a trend whereby MNCs are bringing their managers from transnational locations to IIMB for learning interventions centered around innovation, digitalisation and leadership. The Custom Programmes for international corporate clients have seen a significant uptick this year forming a major chunk of the revenue and number of participants.

Executive Education delivered 16 International Programmes this year covering 454 participants. The participants came from Sweden, Denmark, France, Germany, Australia, China, Sri Lanka, Japan and Singapore.

4. Faculty

4.1 Overview

IIMB has 140+ faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, research, policy formulation, case writing and consulting.

4.2 Appointments

4.2.1 Faculty

- Dr. Gopal Das appointed as Associate Professor on April 17, 2018 in the Marketing area.
- Dr. E S Srinivas appointed as Professor on May 1, 2018 in the Organizational Behavior & Human Resources Management area.
- Dr. Srinivasan Murali appointed as Assistant Professor on June 4, 2018 in the Economics & Social Sciences area.
- Dr. Israel Fortin appointed as Assistant Professor on June 18, 2018 in the Organizational Behavior & Human Resources Management area.
- Dr. Jitmitra Desai appointed as Associate Professor on June 25, 2018 in the Decision Sciences area.
- Dr. Prashant Chintapalli appointed as Assistant Professor on June 28, 2018 in the Production and Operations Management area.
- Dr. Prateek Raj appointed as Assistant Professor on July 18, 2018 in the Strategy area.
- Dr. Hyun Chul Maeng appointed as Assistant Professor on August 6, 2018 in the Marketing area.
- Dr. Kunal Dasgupta appointed as Assistant Professor on December 3, 2018 in the Economics & Social Sciences area.
- Dr. Anand Venkateswaran appointed as Part Time Visiting Faculty on December 24, 2018 in the Finance

and Accounting area.

4.2.2 Visiting Faculty/Professor of Practice

Gopal Mahapatra appointed as Professor of Practice on August 30, 2018 in the Organizational Behavior & Human Resources Management area.

4.3 Retirements/Resignations/Completion of Term

- Dr. Anand Venkateswaran, Full Time Visiting Faculty – term concluded on June 22, 2018.
- Dr. P C Narayan, Full Time Visiting Faculty – term concluded on June 30, 2018.
- Dr. Pranav Garg, Assistant Professor – resigned on July 24, 2018.
- Dr. Ana Marques, Full Time Visiting Faculty – resigned on August 31, 2018.
- Dr. Deepak Kumar Sinha, Professor – retired on February 28, 2019.
- Dr. Sari S.A. Mattila, Full Time Visiting Faculty – term concluded on March 31, 2019.
- Dr. Enrico Gorgone, Part Time Visiting Faculty – term concluded on March 31, 2019.
- Dr. Ashish Kumar, Part Time Visiting Faculty – term concluded on March 31, 2019.

4.4 Awards and Recognition

- Dr. Ritwik Banerjee, Assistant Professor, Economics & Social Sciences area, has been awarded Visiting Scholarship, UNU-WIDER and Fulbright-Nehru Fellowship.
- Dr. Jishnu Hazra, Professor, Production & Operations Management area, has been appointed by the institute as the Airbus Supply Chain Chair Professor.

- Dr. Sari S.A. Mattila, Organizational Behavior & Human Resources Management area, was awarded Liikesivistysrahasto, Travel Grant, EGOS 2019.
- Dr. Rejie George Pallathita, Professor, Strategy area, was awarded the 'That's Promising!' Proposal Prize at SMS India Special Conference, Hyderabad, India, 2018.
- Dr. Ganesh N Prabhu, Professor, Strategy area, was awarded the 'ET Cases - FLAME Pedagogical Innovation Award' for his case, 'Arthakranti: Need for Strategy' at the FLAME International Conference on Teaching and Research Cases, FLAME University, Pune, in June 2018.
- Dr. R Narayanaswamy, Professor, Finance & Accounting area, was conferred the 'Outstanding Alumnus Award for Contribution in the Field of Education' by the Alumni Association of St. Joseph's College (Autonomous), Tiruchirappalli, from where he completed B. Com. The occasion was the completion of 175 years of the college.
- Dr. Ramya Ranganathan, Visiting Faculty, Organizational Behavior & Human Resources Management area, won the 'Teaching Innovator Award', instituted by the Ministry of HRD, Government of India, in New Delhi, in January 2019.
- Dr. P C Narayan, Visiting Faculty, Finance and Accounting area, also won the 'Teaching Innovator Award', instituted by the Ministry of HRD, Government of India, in New Delhi, in January 2019.
- Rishiksha T Krishnan, Professor, Strategy area, received the IAC award as 'Change Maestro & Institution Builder', in New Delhi, in January 2019.
- Dr. Soham Sahoo, Assistant Professor, Centre for Public Policy, won the 'Institute of Advanced Study Residential Fellowship', awarded by the University of Warwick in October 2018. He was also awarded a travel grant to attend the conference at the University of Michigan.
- Dr. Hema Swaminathan, Associate Professor, Centre for Public Policy, was awarded the '2018 Shireen Lateef Gender Operations Award' for her research.
- Dr. Gopal Das, Associate Professor, Marketing area, has been invited to serve as Associate Editor of the *European Journal of Marketing*.
- Dr. Avinash G Mulky, Professor, Marketing area, was voted 'Professor of the Year', across all premier Indian B-schools, in a poll conducted by Inside IIM, an online blogging platform focusing on management education in India.
- Dr. Sankarshan Basu, Professor, Finance and Accounting area, was awarded the 'APRIA – Kyobo Life Contribution Award', at the 22nd annual conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) in Singapore.
- Dr. Trilochan Sastry, Professor, Decision Sciences area, won the 'FPO of the Year (Large)' at the FPO Impact Awards 2019 for his work with the Praja Mithra Raithu Mutually Aided Cooperative Federation Ltd.

The list of Faculty is appended in **Statement 11**.

5. Research and Publications

Overview

IIMB is a hub of innovative activity and our faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Management Communication, Public Policy, Entrepreneurship, Software & IT, Supply Chain and Corporate Governance, to Capital Markets and Risk Management.

Our faculty members generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them write text books and working papers on a regular basis. Their research is used to augment courses and executive education programmes.

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 12**.

The list of Institute-funded Research Projects & Visiting Research Scholar Grants (VRSP) is appended in **Statement 13**.

5.1 Research Output

Books	02
Chapters in Books	19
Newspaper/Magazine Articles	41
Seminars/Conferences/Workshops/Invited Colloquia	214
Articles in Journals	47
Articles in Conference Proceedings	26
Working Papers	18
Cases	33

Five Visiting Research Scholar Grants were awarded.

6. IIMB Management Review

Overview

IIMB Management Review (IMR) is IIM Bangalore's double-blind, peer-reviewed, flagship quarterly journal, brought out in collaboration with the international publisher, Elsevier. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR aims to engage rigorously with practices, concepts and ideas in the field of management, with an emphasis on providing managerial insights, in a format that is accessible to a wide audience. To this end, IMR invites manuscripts that provide novel managerial insights in any of the core business functions. Although all manuscripts are welcome, IMR's special emphasis is on papers that focus on emerging economies. IMR also publishes Round Table Discussions and Interviews, which are structured as 'connects' between research and practice, and book reviews.

IIMB Management Review is a well listed journal, featuring in (among other lists) the Australian Business Deans Council (ABDC) Quality Journal List, where it is ranked 'B'; it is indexed on the abstract and citation database Scopus, as well as on the Emerging Sources Citation Index (ESCI). IMR is an open access journal, available through Elsevier's electronic service ScienceDirect®.

6.1 Key Activities & Highlights

- Professor Ashok Thampy took over from Professor Nagasimha Kanagal as Chief Editor on 11th April, 2018.
- Four issues of IMR Volume 30 were brought out in March, June, September and December 2018 with a full complement of articles and features. Volume 30 Issue 1 March 2018 was a Special Issue on Innovation, Intellectual Property and Competition in India.

The list of articles published in the four issues of Volume 30, 2018, is appended in **Statement 14**.

- IMR received 486 submissions, rejected 463, with a rejection rate of 93% in 2018.
- The number of articles downloaded from ScienceDirect®, Elsevier's platform of peer-reviewed scholarly literature, was 712,471 in 2018 as compared to 557,727 in 2017. Highest number of downloads were from India (28,629), the US (13,236), the UK (12,611) and China (6363). Full text downloads have doubled between 2016 and 2018.
- IMR organised the tenth annual IMR Doctoral Conference (IMRDC), along with the Office of the Fellow Programme in Management, on January 4th and 5th 2019, with Professors Debarati Basu and Shabana Mitra as joint chairs. IMRDC is a flagship event for doctoral students in management and associated disciplines in India.

Highlights of IMRDC

- IMRDC 2019 received 115 full paper submissions of which 10 were selected for presentation after a rigorous three-step selection process. Senior researchers and faculty from eminent schools in India and from overseas institutions were invited as discussants to critique the selected papers and provide feedback.
- Professor Kannan Raghunandan, Professor and Ryder Eminent Scholar, Florida International University delivered the ICICI Keynote Lecture on Governance and Auditing.
- Balakrishnan Madhivanan, Chief Technology & Digital Officer (CTDO), ICICI Bank, delivered a talk on FinTech.
- The panel discussion on 'Publishing from India and on India' featured the panelists Professor Anirban Kar, Delhi School of Economics; Professor Dasaratha Rama, Florida International University; and Professor Anand

Venkateswaran, Northeastern University.

- IMR organised a Round Table Discussion on 'Engaging with start-ups: MNCs' Perspectives' on Tuesday, 16th January 2018.
 - Professor K Kumar of IIMB and Professor Shameen Prashantham of the China Europe International Business School (CEIBS) were the Faculty Co-ordinators of the Round Table Discussion.
 - The panellists at the Round Table Discussion were Jitendra Chaddah, Senior Director, Operations and Strategy, Intel India; Laxman T Soman, Head, Sales and Business Development, Bosch Automotive Electronics India; Amit Kalra, Head, Global Services, Bangalore, Swiss Re Global Business Solutions India; and Varadarajan Krishna, MD, Induct Solutions.

7. Consulting

Overview

Consultancy assignments are an important part of the institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty, they also enhance the institute's understanding of the practical aspects of management. These consultancy services have been instrumental in improving management practices in business, industry and government.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 15**.

8. Centres of Excellence

Overview

In order to focus on new and emerging areas of research and education, Centres of Excellence have been established within the institute. These 'virtual' centres draw on resources from their stakeholders and interact with them to enhance core competencies.

8.1 Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM)

The mandate for the centre, led by Professor S G Badrinath, is to provide academic leadership in teaching and research on Indian capital markets.

- The Finance lab, with 10 fixed Bloomberg terminals, sees significant usage. As evidence, the sign-up book shown at the meeting records approximately 7000 individual signups from October 2017 to October 2018 (350 pages, about 20 per page). Bloomberg training has been conducted for multiple cohorts of PGP and EPGP students. Bloomberg projects are required in the core Corporate Finance PGP class (450 students), the elective Investments class (150 students), and is actively used in many Finance and Accounting area classes. Additionally, over 16 research projects have been supported with centre personnel providing training, support, data retrieval for doctoral students and faculty both within and outside the F&A area.
- Centre personnel were actively involved in both Basic and Advanced EPF Officers Programme in November 2017. Centre personnel conducted 24 of the 30 sessions in this six-day workshop. It was well received, garnering an overall rating of 4.6. EPF has agreed that the centre should conduct two more Advanced programmes during 2019-20, and the dates are being worked out.
- Centre personnel have conducted a new MDP on Mutual Funds and Wealth Management for officers of State Bank of India. Two such programme, each of two-day duration, have already been conducted and several more are in the planning stage depending on faculty availability.
- Launch of Platform for Investor Education (PIE). An MoU with the Investor Protection Fund of the National Stock Exchange (IPFT) was signed in September 2018, detailing a three-year arrangement with the centre. The total budget for this initiative is Rs. 3.46 crores, payable in 7 instalments, the first three parts of which have been received. Content for the website associated with PIE is under development and the intent is to go live by end of 2019. Indications are that funding would continue beyond three years if PIE achieves its objectives.
- The NSE has continually expressed interest in a programme of financial markets for senior executives in the field. Likewise, discussions are ongoing with Fintech Circle Institute (UK) for a two-day or five-day workshop in Fintech.
- Conversations on collaborating with Dr. Raghavendra Rau's Centre for Alternative Finance at the Cambridge Judge Business School of Cambridge University have been initiated. Funding from the British Council has been sought. The CFA Institute has indicated interest in funding this effort as well.
- The MoU with IPFT is only part of the proposal that was discussed with the NSE. A second portion – Programme for Research in Security Markets or PRISM, constitutes the remaining part, and is also a multi-year undertaking and budgeted at around 3.5 crores.
- Centre personnel have been actively involved in research projects – one on mutual fund voting and governance

is at an advanced stage. Empirical work on a second project proposing novel ways to identify peer industry groups is nearing completion.

8.2 Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) has established itself as a repository of knowledge and commitment in the field of corporate governance and corporate responsibility under the umbrella of Responsible Business.

The centre is guided by an Advisory Committee, comprising industry leaders associated with corporate governance and senior, experienced institute faculty from different disciplines such as finance and control, corporate governance, strategy, economics and organization behavior. The focus of the centre falls under the 4 broad areas of a) Advocacy b) Education and Training c) Research d) Dissemination.

The centre aims to improve the understanding of systems of corporate governance in theory as well as in practice, both in India and elsewhere, through conceptual and empirical research. It also provides policy support to governments, regulatory agencies, industry associations, and civic society bodies, based on independent research and study of topics, bearing upon the centre's field of activity. It aims at enhancing awareness of the imperatives of globally acceptable standards of corporate governance and issues in their actual implementation, through teaching and training initiatives at various levels of business and management education, faculty development programmes and directorial and executive development for the corporate as well as for the not-for-profit sector.

The centre also offers a website www.teachcsr.com as a resource for academia as well as practitioners covering the entire canvas of responsible business, which includes ethics and good governance, leading to Corporate Sustainability. Besides collaborative research on the centre's fields of activities, it encourages dissemination

of research and other information, and provides faculty development support through publications including journals and papers, resources websites, and other channels of communication.

The centre has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Ministry of Corporate Affairs, Government of India, for promotion of improved Corporate Governance in India.

8.2.1 Key activities of the centre during the year are enumerated below:

a) Advocacy Programmes-Seminars/Conferences/Workshops, etc. organised by CCGC

	Details of the Event	Dates of the Event
1	Roundtable on Role of Responsible Business for achieving SDGs with a focus on Livelihood Enhancement co-hosted by CCGC & HCL Foundation.	27 March 2019
2	Value Creating Boards-Challenges for Practice and Research by Professor Morten Huse, Professor of Organization and Management at BI Norwegian Business School, Department of Communication and Culture and anchored by Professor S. Raghunath, Chair, Centre For Corporate Governance and Citizenship.	25 January 2018
3	Consultation/Seminar on the National Action Plan on Human Rights in collaboration with Partners in Change and the Ethical Trading Initiative U.K.	12 November 2018
4	Consultation on Sustainable Transport to promote consultation and engagement with Automotive manufacturers (Marketing, Operations, CSR, Supply Chain, etc.) and other relevant stakeholders. The project was supported by the European Union under the Switch Asia programme and aims at switching to a sustainable urban transport system in the cities of Bangalore (Karnataka) and Chennai (Tamil Nadu).	25 October 2018
5	Panel Discussion on Independent Monetary Policy and a separate Debt Management Policy for India. Panellists included Dr. S.S. Bhalla, Mr. B.K. Bhattacharya and Professor Narendra Pani.	04 July 2018
6	A half-day roundtable to discuss issues and challenges related to ERM especially in the context of Sustainability and Human Rights. This roundtable was part of the research projects undertaken by Professors Padmini Srinivasan and Vasanthi Srinivasan from IIMB.	19 June 2018
7	A Round Table on 'How Businesses Can Achieve the Sustainable Development Goals'. Key participants included Intel/ITC/PWC/Marks & Spencer and HCL Foundation, followed by a Symposium on Nation-building through NGO interaction.	21 May 2018

b) Other Activities & Recognition

8	Professor P.D. Jose and Manoj Chakravarti from the centre were invited as jury members for the Global Development Awards, U.K.
9	Professor Vasanthi Srinivasan and Manoj Chakravarti were appointed jury members of the Titan Awards for Social Change.
10	Prof. Rejie George Pallathitta, Professor Vasanthi Srinivasan and Manoj Chakravarti were invited to join the Advisory Board of the Indian Institute for Corporate Affairs overseeing the Global CSR Summit.
11	Professor Vasanthi Srinivasan from IIM Bangalore was selected member of the core group on Business, Environment and Human Rights constituted by NHRC.
12	IIMB was selected to become a member of the Oversight Body of International Integrated Reporting Council (IIRC) Academic Network. Professor Padmini Srinivasan will lead the academic initiatives with IIRC and Manoj Chakravarti (COO-IIMB-CCGC) will pursue its advocacy.
13	Manoj Chakravarti was invited as a jury member for the ICSI National Awards for Excellence in Corporate Governance.

c) Education

14	Directors Orientation Program for Dept. of Public Enterprises	August 2018
15	Programme on Financial Crimes and Risks	September 2018
16	Company Directors Programme	November 2018

d) Research Projects

17	The Changing Face of Corporate Ethics and the Enhanced role of Corporate Governance, conducted by Professor Sankarshan Basu, supported by NFCG	Completed
18	National Business Ethics research project, conducted by Professor Vasanthi Srinivasan in collaboration with Globethics.net	Completed
19	Business and Human Rights, conducted by Professor Vasanthi Srinivasan in collaboration with Wipro	In Progress
20	Sustainability Risk Management, conducted by Professor Padmini Srinivasan in collaboration with Wipro	In Progress
21	Crafting the Role of the Independent Director, conducted by Professor Padmini Srinivasan in collaboration with NFCG	In Progress

e) Dissemination : www.teachcsr.com

22	<p>'TeachCSR' (www.teachcsr.com) website is a comprehensive resource for academia and practitioners of Responsible Business. It has around 1,650 global members from academia, corporates, the student community and civil society representing six continents and 51 countries. It reaches around 300 global academic institutes, 150 companies and 58 not-for-profit organisations in India. TeachCSR has undergone major technical and content upgrades over time. Its Talk section has 64 short subject videos, its 'What did they say' section has 21 motivational quotes from global and Indian thought leaders, its Regulation section lists Indian regulations and the Course section lists courses offered from reputed Indian institutes.</p>	<p>Website fully operational</p> <p>Improvements and upgradation on-going</p>
----	---	---

The above activities were aligned to the centre's vision of being the preferred Centre of Excellence for academic research and education, in the areas of Corporate Governance and Citizenship, encompassing Ethics, Governance and Social Responsibility leading to Sustainability.

8.3 Centre for Management Communication (CenComm)

The Centre for Management Communication (CenComm) was established on August 19, 2017, under the chairmanship of Prof. Bringi Dev. The centre acts as a functional area for all academic purposes as well as an IIMB Centre of Excellence for conducting research activities and academic events in the field of management communication. For purposes of faculty recruitment, CenComm is supported by the committee members of the IIMB Centre for Teaching and Learning.

8.3.1 The CenComm Charter

CenComm is a unique endeavour initiated to establish a base for research and practice in the Indian management communication space. As such, CenComm aims to address the needs of all its stakeholders, including students, educators, corporate organisations, practitioners, entrepreneurs and government. It caters to three main groups:

1. Students: The centre focusses on the development of new courses for students, executive education and teachers, teaching aids and courseware based on existing scholarly research in communication sciences as well as fresh India-based research and practice. The centre additionally provides a base for rich and relevant multidisciplinary projects in the communications area.

2. Teachers: The centre aims to develop and foster a community of teachers working in the fields of managerial and business communication, thereby working towards the creation and dissemination of scholarly work, co-creation of teaching methods and sharing of other resource material.

3. Practitioners: To be successful in today's business environment organisations and their managers need to be conversant with the science as well as practice of business communication and management communication strategy – they need to know how to plan, develop, and execute communication strategy, and should be able to analyse

audiences, organise ideas effectively, select appropriate media, communicate persuasively, and be culturally effective in a global business milieu. To this end, sharing of material, process, pedagogy and knowledge are central to the activity of the centre.

8.3.2 Activity

The primary focus of CenComm in 2018-19 has been to take charge of and anchor the teaching activity in the area. At present, there is a designated focus on all teaching-related activities such as course coordination, identification, proposal and approval of new courses.

1. Academics

The faculty associated with the centre offered courses for PGP, EPGP and PGPEM students. These include the Managerial Communication 1 and Managerial Communication 2 core courses (Professors Amarnath Krishnaswamy, M S Rajagopalan, Rakesh Godhwani and Bringi Dev) and the elective, Communication for Leadership (Professor Rakesh Godhwani).

The centre has also floated an Executive Education Programme titled, *Organisational Communication Strategy in VUCA Situations*. Additionally, an IIMBx MOOC course titled, *Effective Business Communication* was developed under the aegis of CenComm. An Improv Theatre workshop was organised by CenComm in December 2018 for PGP students, which enabled the learning of concepts such as Creative Leadership and Team Building.

The centre offers an annual Preparatory Programme for newly-inducted PGP, Doctoral and Pre-doctoral students. This programme helps them build confidence in and improve their communication skills.

Prof. Bringi Dev was one of the faculty coordinators of the Himalayan Mountain Challenge, an innovative 3-credit experiential learning course, open to students of all long duration programmes at IIMB. In its second year, the course saw the participation of 69

students, two members of faculty and two officers in trekking to 3,700 meters in Uttarakhand, and carrying out team building, leadership development and motivation exercises en-route.

2. Communication Lab

The CenComm Communication Lab was established in June 2018. It works towards guiding and mentoring students who need help with written and oral communication on a continuing, long-term basis. The centre enables student access to books, reading material, digital resources, online exercises and visual texts, amongst others. To advance oratory skills, the centre has procured a license for PitchVantage, a presentation training software that utilises Artificial Intelligence to provide instantaneous feedback on student presentation delivery. One-on-one consultations and customised mentorship programmes are available on tap.

The centre, in association with the Office of Inclusion and the PGP Office at IIMB, launched the Communication Accelerator Programme (CAP). CenComm successfully conducted the inaugural CAP for Pre-doctoral students (2018), which has been designed to develop and enhance their oral and written communication skills. This was a 3.0 credit programme across three terms.

3. Dissemination

The centre hosts a Webinar series titled *CenComm Connect - The Forum for Dialogue*. This initiative aims to create a channel for continuing engagement amongst and between students, researchers, teachers and practitioners to deliver and exchange productive output and to enhance the practice and appreciation of management communication. The centre has created a database of practitioners and Business Communication faculty in IIMs and leading MBA institutes across India to disseminate information about our activities. During the year, seven webinars were conducted.

8.4 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy (CPP) at Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) is an independent public interest-oriented policy think tank engaged in pioneering research, teaching, training and capacity-building. The centre, established in 2000 through a partnership agreement between the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India (GoI), United Nations Development Programme (UNDP) and IIMB, aspires to lead policy-thinking and praxis in India, promoting equitable, inclusive and sustainable solutions to the concerns of citizens and public governance.

8.4.1 Vision

The CPP was set up with the twin objectives of:

- Influencing public policy discourse and development outcomes in India through policy research and capacity building
- Improving governance through policy research and stakeholder engagement across domains

8.4.2 Significant Activities and Achievements

- Panel Discussion on 'Pre and Post Jan Dhan: Path to Financial Inclusion', on June 16, 2018 at the Bangalore International Centre (BIC)
- Book Talk by distinguished Economic Historian, Prof. Tirthankar Roy, on his book, 'A Business History of India: Enterprise and Emergence of Capitalism from 1700', on July 5, 2018
- Book Talk by Prof. Anand Teltumbde on his book, 'Republic of Caste', on July 13, 2018
- Workshop on 'One-way Ticket–New Migrants, Emerging Settlements and Stickiness With Bengaluru Slums', on July 23, 2018

- 'Political Economy Workshop', held on July 28 – 29, 2018
- XIII International Conference on Public Policy and Management, Theme: Inclusion and Exclusion: Policy and Practice, during August 23 – 25, 2018, at the India Habitat Centre, New Delhi
- Workshop on Consultations on Sustainable Transport on October 25, 2018
- Seminar on The State of Working India, by Prof. Amit Basole, on October 31, 2018
- Utthan, A Public Policy Summit: A Panel Discussion on 'De-Globalisation-Is the tide reversing?' held on November 11, 2018
- Conference on 'State Of The Map ASIA 2018' on November 17 - 18, 2018
- CPP area faculty meeting, with Chief Secretary Vijay Bhaskar, on December 4, 2018
- Speaker session by Varun Gandhi on 'The Role of India's Youth in Nation Building', following his book launch on December 19, 2018
- Book Talk by Prof. Anirudh Krishna on his book, 'Broken Ladder', on December 21, 2018
- A talk by Pranay Lal on 'What can deep natural history tell you about climate change (and why does it matter to future business folks)?' on February 22, 2019

8.4.3 Visiting Scholars/Public Policy and Management Associates

- Dr. Sibichen Mathew (May – June 2018)
White Collar Crimes – Regulatory and Systemic Causes (Arnab Mukherji)
- Praveen Kishore (January – March 2019)

8.4.4 Research Projects

Public Healthcare in Bihar: Socio-Institutional and Bureaucratic Governance Challenges (Arnab Mukherji)

8.4.5 Major International Research Collaborations

Prof. Shabana Mitra and Prof. Sujata Visaria, HKUST, are working on the project, 'How are Votes Bought? An Empirical Examination of Transactional Politics in a Developing Economy', Research Grant Council, Hong Kong

Prof. Shabana Mitra & Prof. Kalle Moene (and others) are jointly working on the project, 'Challenging Inequalities: An Indo-European Perspective', funded by ICSSR-EQUIP

8.4.6 Key Activities of CPP Faculty

- Prof. Shabana Mitra is working on the project, 'Vulnerability Analysis for Karnataka', funded by UNICEF India
- Prof. G Ramesh, Prof. Ritu Tripathi, and Prof. Prateek Raj are working on the project, 'Kumbh Mela Management', studying the management of a mass gathering event like Kumbh from the public system management point of view and social psychology
- Prof. G Ramesh and Prof. Annapureddy Rama Papi Reddy are working on the project, 'Supply Chain Management for Karnataka Drug Logistics and Warehousing Society (KDLW)', funded by Government of Karnataka
- Prof. G Ramesh and Prof. Ankur Jain are working on the project, 'Job Satisfaction among Bank Officers', funded by Syndicate Bank
- Prof. Hema Swaminathan is working on the project, 'Social Identities and the Labour Market: What Can Household Surveys Reveal?', funded by IIM Bangalore

- Prof. Arnab Mukherji is working on the project, 'Impacts of GST using Big Data Analytics', funded by IIM Bangalore
- Prof. Hema Swaminathan is working on the project, 'Engagements in Domestic Duties: Choice or Necessity?'
- Prof. G Ramesh and Prof. Anil B Suraj provided Advisory services to the Selection Committee that had been formed for appointing a Consulting firm to aid and implement the proposed merger of three public sector General Insurance companies; funded by the Ministry of Finance, Government of India

8.4.7 Electives Offered by CPP

- **Policy Context**
 - Introduction to Modern Indian History
 - Legal & Institutional Dynamics
 - Social Entrepreneurship
 - Political Economy of Development
 - Public Policy for Managers
 - Business Unusual
 - Doing Business in Risky Countries
- **Methods and Data**
 - Public Economics
 - Evaluating Public Policy
 - Classics in Social and Economic Theory
 - Development Economics: Theory and Practice
 - Principles of Consulting
 - Big Data for Policy (2019-20)
- **Sectors**
 - Management of Regulation
 - Health Economics: Theory & Practice
 - Rural Banking & Financial Inclusion

- Infrastructure Development, PPPs, and Regulation
- Ecological Economics: Theory and Praxis (2019-20)

8.4.8 Publications

The Centre for Public Policy faculty have been active on the research front, publishing their work in reputed journals, contributing chapters in books, and being active in prestigious academic conferences.

Book Chapters

- Public Investments and Private Profits, Reetika Khera (Ed) 2019: Dissent on Aadhaar: Big Data Meets Big Brother. Hyderabad: *Orient Blackswan*: M S Sriram
- Issues in Rural Infrastructure Development, in Roy Debesh, Nair Gopakumaran and Mani Gyanendra (Eds) & G Raghuram, *Rural India Perspective 2017*, Oxford University Press, May 2018

Cases

- Fiscal Reforms and Abandonment of Mines: The Case of Underground Copper Mines of Ghatsila, Jharkhand, India. IIMB-HBS: Ujjwal Tah, Rajalaxmi Kamath
- AAI Bidding for Bhogapuram Airport: From Authority to Bidder: Should Airport Authority, as public entity bid for airport projects? IIMB-HBS: Raghuram G and Gopi S Gopikuttan

Book Reviews

- The Third Pillar: How Markets and the State Leave the Community Behind, *Business Standard*. March 21, 2019, MS Sriram
- India's Long Road: In Search of Prosperity, *Economic and Political Weekly*. December 22, 2018, MS Sriram
- The Story of Reserve Bank of India, *Business Standard*. December 14, 2018, MS Sriram

- Unelected Power: The Quest for Legitimacy in Central Banking and the Regulatory State, *Business Standard*. November 17, 2018, MS Sriram
- Ujjivan: Transforming with Technology, *Business Standard*. July 18, 2018, MS Sriram
- A World of Three Zeros: The New Economics of Zero Poverty, Zero Unemployment and Zero Net Carbon Emissions, *IIC Quarterly*. Summer 2018, Volume 45, Number 1, MS Sriram
- Reforming the Indian Public Sector Banks: The Lessons and the Challenges, *Business Standard*. July 03, 2018, MS Sriram
- CEO Chess Master or Gardner: How Game Changing HR Reforms Created a New Future for Bank of Baroda, *Business Standard*. 2018, MS Sriram
- A Road Map to Remember, Review of Book, 'The Excellence Dividend,' by Tom Peters, *Business Today*. 2018, G Raghuram
- The Dark Side, BT Guest Columnist, Review of Book 'Your Happiness Was Hacked', *Business Today*. 2018, G Raghuram
- IPPB: Bankrolling the Union? *India Today*, 2018, MS Sriram
- A Balancing Act: But We're in for Tough Times, *The New Indian Express*, 2018, MS Sriram
- No Waiver: Give Rs.10k to cultivator households, *Times of India*, 2018, MS Sriram
- The amalgamation of RRBs is poorly planned, *Mint*, 2018, MS Sriram
- A Lifetime of Railways, but Some More Please, *Rail Business [Focus-India]*, Vol. 10, Issue-48, March 2019, G Raghuram
- We Need to Recognise That Change is Constant, *Forbes India*, January 8, 2019, G Raghuram
- Railways Requires Sophisticated Dynamic Pricing Mechanisms, *Live Mint*, Bengaluru, 2018, G Raghuram
- To Improve Performance, Indian Railways Must Streamline the Flow of Traffic, *Hindustan Times*, 2018, G Raghuram
- New Paradigms: Innovations in Infrastructure Development, 20th Anniversary issue, *Indian Infrastructure*, 2018, G Raghuram
- Bridging the Gap Between ABC and New IIMs: Ways and Means, *Education World*, 2018, G Raghuram
- Focus on Pedestrian Movement for Smoother Conveyance in Urban Spaces, *Live Mint*, 2018, G Raghuram

Popular Press

- On Zingales' crony capitalists: *Forbes India*, 2018, Rajalaxmi Kamath
- Wheels of power: Long-term effects of the Bihar Cycle Programme, *Ideas for India*, 2019, Shabana Mitra
- Economic Capital Framework: Fixing Something that Aint Broke, *Business Today Online Edition*, 2018, MS Sriram
- An attempt to understand and contextualise Farmer Suicides, *Mint*, 2018, MS Sriram
- Mega Bank Mergers and the Future of Reforms, *Mint*, 2018, MS Sriram

Peer Reviewed Journals

- S. Sarkar, Soham Sahoo & S. Klasen. Employment Transitions of Women in India: A Panel Analysis, – *World Development*, 115: 291-309.: 2018
- S. Chandrasekhar and Soham Sahoo. Land-holding, participation in agriculture and short-term migration in rural India,

- *Asian Population Studies, 2018*
- Anjana Dube & Rajalaxmi Kamath. Microfinance Group Processes and Crises: Responses to Economic and Psychological Threats,
 - *The Journal of Development Studies: 2018*
- Deepak Malghan. On the Normalization of Dimensioned Variables in Ecological Economics,
 - *Ecology, Economy, and Society–the INSEE Journal: 2018*
- Hema Swaminathan, Cheryl R. Doss, Zachary Catanzarite, William Baah-Boateng, Carmen Diana Deere, Louis Boakye-Yiadom and Suchitra J. Y. 'Do men and women estimate property values differently?'
 - *World Development, Vol. 107, July 2018, Pg. 75*
- Shabana Mitra. Re-Assessing “trickle-down” Using a Multidimensional Criteria: The Case of India,
 - *Social Indicators Research*
- Raghuram G, Neha Mittal, Prashanth Udayakumar, Neha Bajaj. The Endemic Issue of Truck Driver Shortage - A Comparative Study Between India and the United States,
 - *Research in Transportation Economics, Elsevier, Vol 69, September 2018,*
- Doss, Cheryl, Abena D. Oduro, Carmen Diana Deere, Hema Swaminathan, and William Baah-Boateng. 'Assets and shocks: a gendered analysis of Ecuador, Ghana and Karnataka, India'.
 - *Canadian Journal of Development Studies 39, Vol. no.1 (2018): 1-18*
- Raghuram G, R Jain and S Morris: Pradhan Mantri Gram Sadak Yojana (PMGSY) – An Outcome Monitoring Study,
 - *The Journal of Governance, Vol 16, New Delhi, January 2018,*

Academic Conferences

Authors	Conference Details	Venue	Date & Year
1. Arnab Mukherji	Mahila Samkya: A Pathway to Improve Women's Education in India?	Department of Economics, University of Calcutta	November 22, 2018
	Evaluation of the Mahila Samakhya Programme	Visva-Bharati University, Santiniketan	October 16, 2018
2. Deepak Malghan	Ethnic Diversity and Development	IIM Indore	June 18, 2018
	Ethnic Geographic Continuum	IIM Calcutta	September 20, 2018
	Politics of Aggregation and Segregation of Ethnic Categories	Ashoka University	December 14, 2018
	Caste in India's Elite Institutions	Boston Study Group, Harvard Kennedy School	February 5, 2019
	Determinants of compute intra-household earnings and wealth inequality	LIS Center, Luxembourg	October 2018
	Intrahousehold Inequality and Development	Humboldt University, Berlin	October 1, 2018
3. Hema Swaminathan, Hemalatha Venkataraman, Jeroen Smits and Patrick Vermeulen	Ties That Bind? Kinship and Female Enterprise Creation in Rural India	Chicago	2018
	Academy of Management Conference		
Hema Swaminathan, Isis Gaddis and Rahul Lahoti	A Cross Country Perspective on Factors Determining Women's Property Ownership	University of Michigan	November 2018
4. M S Sriram	Future of co-operatives at the centenary celebrations of Hulagol Primary Cooperative Society	Bhairumbe, Sirsi	July 9, 2018
	Economic Growth & Sustainable Development: Emerging Trends	Shri Dharmasthala Manjunatheshwara Institute for Management Development	November 23 – 24, 2018
	Financial Inclusion in India: The Journey from State to Markets	The Department of Studies in Economics and Co-operation, Mysore University	March 21, 2019

Authors	Conference Details	Venue	Date & Year
	GST in India Seminar on Growth, Development and the Indian Economy under the NDA rule	Paris	2018
5. Rajalaxmi Kamath	'Microfinance in India: Local Versus Global - a Tale of Two Models', 30th SASE Annual Conference	Doshisha University, Kyoto	June 23 – 25, 2018
	Financialization and Development Policies Conference 2018	University of Hamburg and EHESS	September 12 – 14, 2018
6. Shabana Mitra	Cash for Votes: Theory and Evidence from India	FLAME University	November 9, 2018
7. M. Ibanez, S. Sahoo, S. Khan and P. Balasubramanian	3ie Evidence Week, International Initiative for Impact Evaluation	Delhi	April 19-20, 2018
Soham Sahoo and Stephan Klasen	GREThA International Conference on Economic Development	University of Bordeaux, France	June 25-27, 2018
Soham Sahoo and Stephan Klasen	Sustainability and Development Conference	University of Michigan, USA	November 9-11, 2018
Soham Sahoo and Stephan Klasen	Centre for the Study of African Economies Conference	University of Oxford, UK	March 17-19, 2019
8. Ravi N	ADB Institute Conference	Tokyo	November 2018

	Authors	Conference Details	Venue	Date & Year
9.	G Raghuram	'Public Private Partnership - Developing an Academic Research Agenda,' Panelist, 9 th Conference on Excellence in Research and Education 2018	Indore	May 4, 2018
		'Maritime Policy: Towards Ease of Doing Business,' Panel Speaker, XIII International Conference on Public Policy & Management	New Delhi	August 23, 2018
		'Leading Change in Management Education-Leading Self, Leading Others, Leading Change,' Panel Speaker, AIMS Management Education Convention 2018	Bengaluru	August 30, 2018
		'Improving Logistics in India: SWIFT Way,' Keynote Address, Sixth Biennial SCM Conference	IIM Bangalore	December 11, 2018
		'Data Analytics Opportunities for Indian Railways,' Keynote Address, Sixth International Conference on Business Analytics and Intelligence	Indian Institute of Science, Bengaluru	December 20, 2018
		'Lesson's from PPPs in Transport Infrastructure Projects,' Invited Talk, International Conference on Transportation Infrastructure Projects - Conception to Execution 2019	IIT Roorkee	January 10, 2019
		'Data Analytics Opportunities for Indian Railways,' Keynote Address, Industrial Engineering and Operations Research (IEOR) Day	IIT Bombay, Mumbai	March 31, 2019

8.5 Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)

The Centre for Software and Information Technology Management (CSITM) is a Centre of Excellence at IIMB, set up in the year 1998. The scope of its activities includes:

- Producing reports to benefit industry
- Conducting events and 'Talk Series'
- Enabling MSMEs / start - ups by disseminating knowledge and providing consulting services
- Creating frameworks to help MSMEs in adaptation of new technology
- Conducting Custom Research in collaboration with industry partners
- Having a robust digital presence and dissemination process
- Offering new programmes and courses

The following is a summary of its activities in 2018-19:

8.5.1 Seminars/Workshops

1. STATE OF THE MAP ASIA 2018 17 and 18 November, 2018

The Centre for Public Policy (CPP) and the CSITM at IIMB hosted a two-day research seminar in partnership with the Centre for Internet and Society (CIS), a non-profit organisation. The events featured talks, panel discussions and workshops about the impact, relevance and technical aspects of OpenStreetMap. Professionals like Dr. Patil-Deshmukh, a neonatologist and developmental researcher, and Siddharth Hande, CEO of Kabadiwalla Connect, an award-winning social enterprise in the field of waste management, participated as keynote speakers.

The event had over 300 participants and received fair media coverage. From IIMB's perspective, events like this support open source software, open standards, open access and open

educational resources. The conference brought together participants from across Asia to discuss challenges, learn, and celebrate mapping.

2. SOFTWARE PRODUCT MANAGEMENT SUMMIT 14 and 15 February, 2019

The CSITM, in association with the International Software Product Management Association (ISPMA), hosted the Software Product Management Summit at IIMB. ISPMA is an open non-profit organisation that establishes Software Product Management (SPM) as a discipline in both academia and industry. The event featured speakers like Professor Michael Cusumano, Distinguished Professor at MIT, and D.N. Prahlad, Infosys Board member. The summit also involved a student showcase and deep dive workshops.

The summit had over 150 participants. Being the first of its kind in India for Software Product Management, many activities of the summit gave insights into Product Management to students. Considering that almost every business is a software business in this age of digital competition, this was a useful opportunity for software product leaders, practitioners, IT professionals and management students to learn and network on a global platform.

Contribution to external events on policy making

3. DATA GOVERNANCE NETWORK ROUNDTABLE 31 August, 2018

The IDFC Institute, which provides in depth, actionable research and recommendations through publications and events, organised a roundtable in Bangalore. The aim was to establish a network on privacy and data protection. It brought together researchers and organisations working on different aspects of personal data, information privacy, law and technology in the Indian context. Prof. Rahul Dé, faculty from the Information Systems area at IIMB, and CSITM were invited based on the success of the event conducted in

IIMB in February 2018 in collaboration with SFLC.

IIMB is now part of the network and has been contributing on an ongoing basis.

4. ROUNDTABLE ON DATA PROTECTION 25 September, 2018

Further to the report submitted by Justice B. N. Srikrishna along with a draft bill titled, 'The Personal Data Protection Bill, 2018', the Ministry of Information and Technology issued a call for comments on the draft bill. SFLC organised roundtable discussions in Bangalore. Prof. Rahul Dé, Chair of CSITM during the period, and team were invited.

IIMB, as a research-driven academic Institution of National Importance, made a significant contribution to the comments submitted to the ministry.

8.5.2 Other events

LECTURE BY KALIYA YOUNG 05 March, 2019

The CSITM hosted a lecture by Kaliya Young, who is known as 'Identity Woman'. Young is an expert on decentralised self-sovereign identity technology. She is an Adjunct Professor at Merritt College, USA, where she is developing a curriculum about identity.

The interactive session helped the participants understand:

- Domains of identity, providing a clear picture of all the different domains an individual's data ends up in databases
- The concept of verifiable credentials

Support for academic projects

The CSITM helped create a cloud environment for students to carry out project work in Machine Learning. This was done on the Microsoft Azure platform. Environments of scalable computing capacity were created both in Windows and Ubuntu. Through monitoring usage, alerts and support from partners, the Virtual Machines enabled students to complete the projects without issues

related to performance and capacity. This also meant a cost-effective solution without ongoing expenses. An account has now been created with Azure that can be made use of whenever the need arises for similar work.

The CSITM also provided support for dissertation work to students related to IT multi-sourcing based on past experience and by inviting suitable industry leaders for discussions.

8.5.3 Case Studies

Ongoing

The centre is in discussion with large IT companies (both multinationals and Indian Pure Play vendors) to develop case studies to document the real-life challenges, their solutions, future proofing, digital readiness, etc. A draft of one such case study on Digital Transformation is under review.

8.5.4 Collaborations

1. With IIM Calcutta, IIT Madras and other leading management institutions

A two-day conference on 'Future of Work' is being planned during the second quarter of 2019-20 to discuss the influence of Artificial Intelligence, Machine Learning, Robotic Process Automation, etc. Preliminary discussions and preparations are underway. This event will be held in collaboration with IITs and other IIMs.

2. With the Association for Information System (AIS) for ICIS 2020 and IIM Calcutta

The International Conference on Information Systems (ICIS) is one of the most prestigious gatherings of information systems academics and practitioners in the world. This is an annual event conducted by AIS. The event of 2020 is being planned in Hyderabad. IIMB's CSITM is helping CIS in planning the activities. A pre-conference workshop connected with the ICIS 2020 is being planned at IIMB. Prof. Rahul Dé, President of the India chapter of AIS, and Prof. Priya

Seetharaman of IIM Calcutta are actively involved.

3. With International Software Product Management Association (ISPMA)

Further to the success of the summit held in February 2019, CSITM is considering partnering with ISPMA in future events to be conducted in India. Active participation of IIMB faculty in evaluation of papers submitted, co-branding of the awards in the area of Product Management and suitable courses to be offered in future are possible areas of collaboration.

8.5.5 CSITM Funding Outreach

Based on the recent review conducted by eminent academicians and professionals from the IT industry, the recommendation is to raise funds through the following:

- Thought Leadership Events: Conducting industry-specific events
- Producing industry-specific reports for policy making
- Externally funded research
- Events sponsored by corporates
- Endowments and unconstrained grants

In line with the above, proposals related to thought leadership events, producing industry-specific reports and events sponsored by corporates have already been created. IIMB's Development team will be taking the proposals to potential partners. A partnership for conducting a series of events to produce industry-specific reports is under discussion with the Software Freedom Law Centre (SFLC), of which Prof. Rahul Dé is the President of the India chapter.

8.5.6 Review of CSITM

IIMB started a process of reviewing its various centres in 2018-19. As part of this process, one of the centres that underwent review was CSITM. It

was decided that the review of the centre would be done by eminent academicians and industry experts related to Information Technology. A three-member committee was formed with Prof. S. Sadagopan, Director of IITB, as the Chairperson.

An elaborate review process was carried out that involved gathering details of the operations of CSITM, brainstorming involving the faculty members of IIMB/CSITM and seeking inputs from industry experts. The committee submitted the final report by the end of November, 2018. The key recommendations are that the centre needs to continue with increased vigour and that the centre needs to have more ambitious goals leveraging the brand, potential and locational advantages which IIM Bangalore enjoys.

8.5.7 Future Course of Action

The centre will conduct events such as the Talk Series, seminars, research activities, etc. in line with its current objectives. It will collaborate with faculty and other centres in IIMB, other eminent institutes and industry on research projects, to produce industry-specific reports that enable Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs).

The following key activities are planned:

- Roundtable series: Topics covered will be IT in Healthcare, Artificial Intelligence in Industry, Internet Governance, Digital Payments, Women in Technology, Technology in Education, etc. The primary focus of these events will be to address policy making
- Thought leadership events in the form of Talk Series meant to enable Small and Medium Enterprises (SMEs) to embrace technology
- Hackathons: In order to bring together employers, students and professionals (from both within IIMB and society) and provide a platform for networking and hiring
- Offering courses

8.6 Centre for Teaching and Learning (CTL)

IIMB launched its Centre for Teaching and Learning (CTL) on January 15, 2018. The centre aims to understand evolving best practices of teaching and learning and disseminate such understanding for increasing teaching effectiveness.

The centre organised several activities of pedagogic significance during 2018 and 2019, the impact of which reached a diverse audience. These included:

- A five-day teaching workshop for IIMB alumni who wanted to take up teaching as a full time/part time profession
- A three-day teaching workshop for doctoral students from six IIMs and XLRI
- A four-day orientation and teaching workshop for new faculty who had joined IIMB during 2018-19
- A one-day case teaching workshop for faculty members of IILM Delhi
- A three-day case teaching and writing workshop through AIMS (Association of Indian Management Schools) for other management institutes in the country

CTL also worked with the Dean Programme's Office to improve the response rate of student feedback. This was implemented by redesigning the feedback form and modifying the mode of providing feedback. The endeavor was successful and resulted in the response rate of students' feedback rising to a level of approximately 85% for all degree and diploma-granting programmes.

The centre appointed a full-time manager and initiated the process of hiring more associates/staff members who would help the centre increase the breadth and depth of its activities.

8.7 India-Japan Study Centre (IJSC)

The India-Japan Study Centre (IJSC) at IIM Bangalore was inaugurated

on September 14, 2017. The IJSC committee consists of Professors D Krishna Sundar (Chair), Avinash G Mulky, P D Jose, N Ravi and Subhashish Gupta. At present, 14 of IIMB faculty are associated with IJSC.

8.7.1 External Interaction

Japanese Universities: Meetings were held with Waseda University represented by Dean Prof. Asaba and Associate Professor Hsiesh Kai Yu from August 26, 2018 to September 02, 2018. Meetings were also held with KEIO University represented by Dean Prof. Hirokazu Kono, and with ICS Hitotsubashi represented by Dean Prof. Kazuo Ichijo.

Prof. D Krishna Sundar (Chair, India-Japan Study Centre) visited Deloitte Tohmatsu Venture Support Co. Ltd. and met Rohan Wadhwa from the Incubation Division, Nippon Endress Co. Ltd. and met its President Yoshimitsu Naruge, Hitachi Ltd., Nomura Securities Co. Ltd., Nippon Steel & Sumitomo Metal Corporation's Kimitsu Plant, Tata Consultancy Services (Japan) and Embassy of India at Tokyo.

8.7.2 Japanese Visitors to IJSC

- Visitors from the Consulate of Japan, including Yuta Suzuki, CEO COMP Inc., Takahiro Hagino, CTO, COMP Inc., Hiroyuki Arai, Managing Partner, Chigasaki Ventures, LLC, Keichi Toyoda, CEO, Spice Up Co. Ltd., and Koichi Matsudaira, Member of the House of Representatives, Japan
- Visit by Dr. Kovaichelvan, Director, TVS Institute for Quality and Leadership, along with P N Karanth from IJCCI
- Visitors from Hiroshima University: Prof. Idaku Ishii, Haruka Takehara (university staff), Sushil Raut (researcher), Shimasaki (student), and Fujiwara (student)
- Naho Shigeta from Infobridge Asia along with Sugiyama, the Head of Planning, Nikkei Group
- Visit from Matsumoto Takahiro

and Takayuki Umezawa San, from Waseda Business School's Executive Education Office, to explore collaborations with IIMB's EEP Office

- Visit by Toshiba Group executives: Takashi Ishikawa, Managing Director of Toshiba Software India Pvt. Ltd. (TSIP), Vincent Xavier, VP & Head of Admin/HR of TSIP, Seiji Komori, AGM, TMEIC, Kiyoshi Takemoto, Technology Executive, TMEIC, Hidehito Koka, ADR, TMEIC, and Noboru Fujimaki, Senior Manager, TMEIC
- Visit by Mizuho Bank delegates: Tad Hayashi, General Manager, Bangalore Devanahalli Branch

8.7.3 Academic Activities

MoUs with:

Name of the University	MoU Details
1 International University of Japan	Two students per year - exchange programme
2 University of Tokyo	1. Two students per year - exchange programme 2. Faculty exchange 3. Research 4. Lectures
3 Kyoto University	1. Exchange of faculty and researchers 2. Joint faculty research 3. Student exchange
4 Waseda University	Two students for a year
5 KEIO University	1. Exchange – two students 2. Faculty exchange
6 ICS	Dual degree (< Five students per year)

Miho Tanaka, IUJ student studying at IIMB, volunteered and expressed interest to work with IJSC.

October 23, 2018 to March 31, 2019:

Visit by Research scholar, Prof. Takahiro Nishi, from Meiji University, to assist Prof. S. Raghunath in the field of Corporate Governance.

- PGP elective: Business Planning for International Markets-Japan – Two sections with 57 students and four Professors, D. Krishna Sundar, N. Ravi, Subhashish Gupta and Suresh Bhagavatula, visited Japan from November 26, 2018 to December 01, 2018.
- Research Project Proposals Approved by IJSC for the year 2018-19
Mridula Roy (Research Assistant) and Akash Kumar (Academic Intern) of IJSC are assisting faculty on:

- India-Japan CEPA: Implications for the IT-ITeS sector – Prof. Rupa Chanda
- Understanding handloom business in Japan and implication for India – Prof. Suresh Bhagavatula
- Keiretsus and Indian Business Houses: A Comparative Study – Prof. Subhashish Gupta
- Impacts of UNESCO's Intangible Cultural Heritage (ICH) Tag on the Sustainability of Nogaku Theatre in Japan: Comparison with India's Kutiyattom – Prof. A. Damodaran

Two students Kokoro Tanaka and Miku Shimizu interned at NSRCEL with the e-Commerce company Selvitate.com between 18 February 2019 and 01 March 2019.

8.7.4 Key Activities

July 21, 2018: Webinar on 'Living & Working in Japan for Indians' by Ved Kamat

August 21, 2018: Interaction with Prof.

Toshiro Nishizawa and students from Tokyo University

January 19, 2019: Precursor event 'Space Business Idea Contest: S-Booster 2019', launched by The National Space Policy Secretariat (NSPS), Cabinet Office of Japan by Yoko Kadoya, Advisor, National Space Policy, Secretariat, Cabinet Office, Government of Japan

January 31, 2019: Plant visit to TVS M – IQL

February 20, 2019: Naho Shigeta from Infobridge Asia along with Sugiyama, Head of Planning, Nikkei Group, visited IJSC to know more about the Indian software industry, and current technology and innovation start-ups at NSRCEL, IIMB's incubation hub

March 01, 2019: Takatsugu Deguchi, Senior General Manager, Business Creation Department Corporate Planning Division, Zenrin Datacom

March 08, 2019: Visit by executives from Toshiba Software India Pvt. Ltd. (TSIP) and Toshiba Mitsubishi Electric Industrial Systems Corporation (TMEIC)

8.7.5 Outreach: Seminars and Workshops

July 19, 2018: 'India – Japan Study Centre – An Interaction Session' by H.E. Ken Furuya, Consul General, Consulate of Japan

August 17, 2018: Seminar on 'Re-engineering Communication and Advertisement – the Dentsu Way', by Gaku Shinoda, COO at Dentsu India Pvt. Ltd.

August 30, 2018: Lecture on 'Entrepreneurship' by Kazuaki Oda, Angel Investor

September 17, 2018: Lecture by Prof. Suresh Bhagavatula on 'Indian Entrepreneurship' to the 30 students accompanying Prof. Hirokazu Hasegawa, Director of Family Business Research Institute from Waseda Business School (Graduate School of Waseda University)

January 22, 2019: Seminar by Prof. Takahiro NISHI (Meiji University, Japan) on 'Ownership and Board Diversity, Innovation: Evidence from Japan'

January 23, 2019: Session talk by Takashi Suzuki, Director General from JETRO to BPIM students of IIMB

8.7.6 Initiatives

Networking opportunities with:

- Mizuho Bank
- Toshiba Group
- Meiji University
- Musashi University

8.8 Israel Centre

India-Israel economic relationships are based on a fundamental complementarity. Israel offers a vibrant technology-based innovation and entrepreneurship ecosystem. India seeks to gain from this because of its strong aspirational entrepreneurial spirit. India offers a large market with innovative opportunities for penetration. Israel seeks to gain from this because of its strong aspiration for market scale up.

Given the nature of complementarity, the essence of the India-Israel business relationship will be boosted by a deeper appreciation of the strengths and weaknesses of the two sides, and the judicious and contextually intelligent structuring of collaboration.

With an increase in business collaboration between India and Israel, some areas of opportunity, which need deeper academic and managerial involvement, are emerging. These include agrifood-tech, digital health, fin tech, Industry 4.0, mobile and telecom, and water and energy. This provides the scope for collaborations amongst academic institutions between the two countries.

It is in this context that IIMB set up the Israel Centre, which was inaugurated on November 05, 2017 by His Excellency Daniel Carmon, Ambassador of Israel in India. Professor Abhoy K Ojha is

Chair of the Centre. The Executive Committee members include Abhoy K Ojha, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management; Anshuman Tripathy, Associate Professor, Production & Operations Management; Ashok Thampy, Professor, Finance & Accounting; Avinash G Mulky, Professor, Marketing; Gadi Ariav, Associate Professor of Technology and IS Management, Tel Aviv University; P D Jose, Professor, Strategy; K Kumar, Professor, Entrepreneurship; Rishiksha T Krishnan, Professor, Strategy; Sai Yayavaram, Associate Professor, Strategy; Sourav Mukherji, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management; Srivardhini K Jha, Assistant Professor, Entrepreneurship, and Suresh Bhagavatula, Associate Professor, Entrepreneurship.

The Advisory Board comprises Ajay Nanavati, a seasoned global executive with more than 35 years of multi-country, cross-functional experience; Avnish Sabharwal, Managing Director, Accenture Ventures and Open Innovation, India, and Nivruti Rai, Vice President in the Data Center Group (DCG) and Country Head of Intel India at Intel Corporation.

8.8.1 Israel-centric Work at IIMB

- IIMB has years of ongoing academic programmes, research collaborations and student exchange programmes with leading Israeli academic institutions, especially with Tel Aviv University (TAU) in the last five years
- Faculty at IIMB have been involved in Israel-related research; scholars from Israel have visited IIMB for research seminars and conferences
- IIMB has an exchange relationship with Coller School of Management at TAU that has participation from the Post Graduate Programme in Management (PGP) students
- The Coller School also has an International Exchange Week which has participation from the Post Graduate Programme in Enterprise

Management (PGPEM) students

- Technion is part of the Global Network for Advanced Management which allows IIMB and Technion students to take courses, during specific weeks, in the network's schools
- Israel-centric teaching at IIMB, particularly the course 'Developing Technology Partnerships between Indian and Israeli Firms', is jointly taught by faculty from Coller School and IIMB, and involves live projects that require students to spend time in Israel

8.8.2 Role of Israel Centre

Currently, there are only nascent initiatives in India among academic institutes, and particularly none in management institutes, to create, share and disseminate knowledge in the relevant areas of Indo-Israeli business with an objective to create an informed cadre of managers, entrepreneurs and scholars.

IIMB was ideally positioned to start an Israel Centre, with ongoing academic collaborations and student exchange programmes with Israeli institutes of higher learning. Focused activities of the Israel Centre at IIMB are aimed at stimulating, strengthening and sustaining Indo-Israeli academic-business interactions. Israel and the state of Karnataka, particularly the city of Bangalore, are hubs for creativity and innovation, havens for start-up ecosystems and research. This centre, dedicated to Israel on the premises of IIMB, will help fulfil the talent and potential of both the sides to the fullest.

8.8.3 Mission of Israel Centre

- To act as a hub for research on Indo-Israeli interactions in the fields of technology innovation, business strategy and history, government policies and culture, by uniting scholars, business community and students
- To help Israeli/Indian business communities integrate with Indian/Israeli business environment

8.8.4 Objectives

- To become a knowledge centre of Israeli technology innovations, business strategy and history, and culture
- To nurture ongoing relationships with centres of Indian studies in higher education institutions in Israel
- Public service (making available the results of academic research/teaching on the centre's focus areas to the public and private sectors of India and Israel through various initiatives)

8.8.5 Proposed Activities

- Enhance the course, 'Developing Technology Partnerships between Indian and Israeli Firms'
- Support exchange programmes between Israel and IIMB
- Create specific Executive Education Programmes for Indian and Israeli management personnel, including on management of innovation
- Host international seminars, workshops and conferences on Israel-India centric business themes, and government and foreign policies
- Develop research and case studies of Indo-Israeli projects and businesses
- Nurture the entrepreneurial spirit by creating training programmes for stakeholders of the start-up ecosystem:
 - in Bangalore and India for technology-based innovation
 - in Israel for market scale up

8.8.6 Activities in 2018-19

The centre channelised some of the ongoing initiatives related to India and Israel, and introduced some new initiatives.

- IIMB students participated in the Global Network Week (GNW) course offered by Technion, Haifa.
- Hosted a seminar on 'Doing Business with Israel'. The seminar was open for people from any background, technical as well as others and from any level in their organisations. The seminar helped to understand and identify diverse business opportunities in Israel.
- One of the advisory board members of the centre, Avnish Sabharwal, Managing Director, Accenture Ventures and Open Innovation, India, invited faculty members of IIMB to Accenture Innovation Hub in Bangalore. This visit helped them study how Accenture partners with start-ups and facilitates client co-innovation capabilities like Liquid Studio and Blockchain.
- The centre offered an Elective titled, 'Developing Partnerships between Enterprises in India and Israel (DPEII) 2018' to Term 4 students. Students registered from PGP, PGPEM and EPGP. This initiative was handled by Prof. Sourav Mukherji, Prof. Srivardhini K Jha, and Prof. Abhoy K. Ojha from IIMB and Prof. Gadi Ariav and Prof. Jackie Goren from Collier School.
- The centre hosted a delegation from the Kellogg-Recanati Executive MBA programme.
- The centre offered the Executive Education Programme 'Developing Technology Partnerships between Firms in India and Israel', where participants from industry, mainly from mid-size firms and start-ups, visited Collier School, Tel Aviv University; this course was jointly offered by IIMB and Collier School. This initiative was handled by Prof. Sai Yayavaram and Prof. Abhoy K. Ojha from IIMB and Prof. Gadi Ariav and Prof. Jackie Goren from Collier School.

- The centre offered an Executive Education Programme 'Corporate Innovation' in collaboration with faculty from the Collier School. This initiative was handled by Prof. Suresh Bhagavatula and Prof. Abhoy K. Ojha from IIMB and Prof. Gadi Ariav and Prof. Jackie Goren from Collier School.
- Along with NSRCEL at IIMB, the centre hosted Jackie Goren, Director, Israel Venture Networks and its Social Business Investment Manager.
- The centre has an ongoing project on understanding the evolution of the start-up ecosystem in Israel and its implication on developing a start-up ecosystem in India. This initiative is led by Prof. Abhoy K. Ojha.

8.9 NSRCEL

NSRCEL, IIMB's innovation and incubation hub and a Centre of Excellence, has scaled its operations and incubated 140 ventures in 2018-19.

8.9.1 Mentoring

With the growing interest amongst people to start up, NSRCEL's mentoring program has helped build clarity for early-stage ventures. The centre held over 1600+ mentoring sessions in the year.

8.9.2 Launchpad

Launchpad has worked with 116 ventures and run more than four cohorts. Over seven ventures are among the Top 100 start-ups, under the Karnataka Elevate 2018 program, receiving grants from the government.

8.9.3 Incubation

NSRCEL is currently incubating over 140+ ventures through various programs.

Many Venture Capitalist firms, such as Fireside Ventures, Orias Ventures, Lightspeed Ventures and others, have visited the centre to meet with ventures and share their knowledge in fundraising.

Sessions on sales, storytelling, people management, pricing, etc. have been conducted to tackle specific problems faced by entrepreneurs.

Seven ventures travelled to Israel as part of an immersion program to understand and learn from the host country's ecosystem. This was organised with the help of the Israel Centre at the institute.

1. Women Start-up Program

After successfully running the first Women Start-up Program in 2017, incubating 15 companies with support from Goldman Sachs, NSRCEL has scaled the Women Start-up Program in 2018 to incubate 97 women-led companies across India.

The 2018-19 edition of the Women Start-up Program was supported by Goldman Sachs and the Department of Science and Technology, Government of India.

2. India Innovation Challenge Design Contest

Over 26,511 applications were received for 2018-19 compared to 15,380 for the 2017-18 edition of this program. NSRCEL incubated 10 ventures through this program in 2018-19.

Texas Instruments and the Department of Science and Technology (DST), Govt. of India, are NSRCEL's partners in this program, to enable engineering students in India address the country's challenges with innovative design thinking. Grants worth Rs. 1.5 crores, from DST, are given to 30 selected teams to build prototypes, and seed support of Rs 2 crores is offered to 10 promising ventures.

3. Social Ventures

NSRCEL launched the Social Start-up Program in 2017 in partnership with the Michael and Susan Dell Foundation.

In 2018-19, NSRCEL also partnered with Mphasis and Ford Foundation to enhance support for ventures working to create social impact. A few success stories here are:

- Anthill Creations, which won the Social Business Champion Award 2018, on Yunus Social Business Day
- Mitti Café, which won the Microsoft Deshpande Foundation and Dainik Jagran awards; Alina, the founder of Mitti Café, was awarded 'Entrepreneur of the Year' by Tiecon
- Taxshe, which was among the Top 12 winners of SDG 2019 contest by the World Bank Group

4. 10,000 Women

NSRCEL, partnering with Goldman Sachs, launched the *10,000 Women* Program in 2018. The program is a global initiative of Goldman Sachs currently in 56 countries. It aims to enable entrepreneurs to grow and scale their businesses. A total of 125 women participated in the first and second cohort in 2018-19.

5. NITI Aayog

NSRCEL was chosen as one of the top six Established Incubators in India for scale and efficiency under the Atal Innovation Mission. In 2017 April, NSRCEL was sanctioned a grant of INR 8 crore, of which INR 2.5 crores was received and utilised to scale operations. Under the Scale up initiative, NSRCEL enhanced incubation capacity from 80 seats to 140 seats. The grant also helped re-brand NSRCEL to reach a larger audience and position the centre as an open incubator. NSRCEL onboarded a technology partner to manage more start-ups.

In 2018-2019, an Outreach initiative was launched to support start-ups. Eleven start-ups, under different programs, were directly impacted and they have been able to tap unexplored markets through online and offline marketing channels. Events such as B-starters and BzzWings were given financial support with the help of the NITI Aayog grant.

Other Activities

- MoU signed between Infineon and NSRCEL to nurture start-ups in Artificial Intelligence and Deep Technology

- Launch of self-assessment platform to assess the behaviour of entrepreneurs throughout the program
- MoU signed between NSRCEL and Gujarat Govt. to establish incubators in Gujarat
- 40+ events and 100+ workshops conducted for start-ups
- Internsfair to connect interns across India to NSRCEL start-ups
- Coding Hackathon to facilitate tech hiring for start-ups
- Business Hackathon, in association with Rotary Bangalore, to promote student entrepreneurship
- Incubator Unconference to facilitate knowledge sharing of incubators on one platform

8.10 Supply Chain Management Centre (SCMC)

IIMB has been actively pursuing Supply Chain Management as a major area of teaching and research. With a distinguished faculty line-up, including world-class scholars and a talented pool of researchers and doctoral students, the Supply Chain Management Centre (SCMC) at IIMB is dedicated to carrying out specialised theoretical and applied research on Supply Chain Management with participation from a multidisciplinary faculty and industry practitioners. The centre builds upon the strengths of IIMB in research, education, and integration of interfunctional business disciplines to serve as a valuable knowledge-generating resource, and contributes to development of cutting-edge strategies and practical solutions to problems encountered by organisations in the management of end-to-end supply chains.

Twenty-four faculty members from various disciplines in the school were associated with the centre in 2018-19: Production and Operations Management (10), Decision Sciences (8), Marketing (3), Public Policy (2), and Finance & Accounting (1).

8.10.1 Activities

1. Best Practices Exchange Meet (April 20, 2018)

- Speakers
 - T.R. Parasuraman, Dy Managing Director, Toyota Industries Engine India (TIEI) -- Keynote Talk
 - Renny Chako, Senior Manager, Manhattan Associates
 - A Sathiyarayanan, Chief Manger, SCO BPCL
 - S Govindarajan, Business Head – Strategic Account, TVS Logistics Services Limited
- Over 60 supply chain practitioners from more than 25 organisations attended

2. Sixth Biennial Supply Chain Management Conference (December 10 & 11, 2018)

- Keynote Talks
 - Prof. Milind Sohoni, ISB
 - R. Manoj, Joint Secretary, GoK and MD & CEO, ReMS
 - Ushasri, Sr. VP & GM, Manhattan Associates
 - Prof. G Raghuram, Director, IIM Bangalore
- A total of 55 papers – 45 academic and 10 industry – out of 69 papers received were selected for the conference
- Two international papers, one each from South Africa and Sri Lanka, were presented
- 21 papers from emerging areas such as agriculture, service, and humanitarian supply chains
- 80 delegates, 30 from industry, attended the conference

3. Retail Industry Conference (February 22, 2019)

- Sponsored by Manhattan Associates
- This was the first industry-focused event organised by the centre
- Around 40 executives from retail and supply chain management domains attended
- Speakers
 - Prof Ashis Mishra (Marketing)
 - Sanjeev Siotia, Sr VP & CTO, Manhattan Associates
 - Prof. U. Dinesh Kumar (DS)
 - Jeff Demenkow, VP, Professional Services Organization, Manhattan Associates
 - Prof. Seema Gupta (Marketing)
- Panel Discussions
 - Delivering a seamless customer experience with omni-channel retail: Shilpadhar Barkam, Head, Customer Returns & Reverse Logistics, Amazon India, Anu Narasimhan, a retail industry researcher, and Sanjeev Siotia, Sr VP & CTO, Manhattan Associates; moderated by Prof. Prithwiraj Mukherjee (Marketing)
 - Challenges in the retail sector: Dipayan Baishya, Future Group, K B Nagaraju, Director, BigBasket, Kavitha Krishnarao, Business Leader, IKEA, and J Murali, General Manager, Supply Chain & Merchandizing, Titan Company; moderated by Prof. Jishnu Hazra (POM)
 - Fireside chat: V S Sudhakar Co-Founder, BigBasket, with Prof. G Shainesh (Marketing)

Research

- Publication

Title	Authors	Journal	Vol. No. & Date
Challenges of Creating Sustainable Agri-Retail Supply Chains	Prof. Gopal Naik and Dr. D N Suresh	IIMB Management Review	30(3), September 2018

- Proposal

– Prof. Haritha Saranga has submitted two proposals (with LUMS, Pakistan) on infrastructure for electric vehicles to SAARC Energy Office

Relevance to Industry/Government/Society

Education & Training

- Dr. D N Suresh delivered multiple invited talks at Army Service Corps. (ASC) Centre and College, Bangalore
- Dr. D N Suresh participated as moderator in workshop on multi-modal transportation at VISTA 2018
- A team of students – Praveen Raj, Sabarish G and Kothandaraman R, mentored by Dr. D N Suresh, was runner-up at national level in national round of Tata Business Leadership Award (TBLA)

Open Courses (MOOCs)

- TVSLSL and IIMB are discussing development of MOOCs on supply chain management and logistics-related topics. TVSLSL wants to sponsor development of a few course modules.

– Prof. Prashant Chintapalli will teach the first such course on Operational Analytics.

CCS Projects

- 33 student projects (CCS) carried out in 2018

– One such project, 'E-Commerce – Improvement Areas in CoD of Parcels', was presented at the Sixth Biennial Supply Chain Management Conference 2018 held at IIMB.

Others

- SCM Centre, on behalf of IIMB, entered into an MoU with European Business and Technology Centre (EBTC), New Delhi in October 2018 for working together in transport-related assignments
- Initialised training programs for Accenture and Bosch

8.10.2 Plan for 2019-20

- Increasing number of corporate sponsors from 4 to 10
- Advisory council to be expanded to include renowned academics
- Best practices exchange in May 2019 and the 4th quarter of 2019
- Seminar on Logistics in the 4th quarter of 2019
- MOOCs to be offered on supply chain management related topics
- Issue of newsletter - SCMC Digest - in the 4th quarter of 2019
- 13 CCS projects to be carried out by PGP students in the 4th term

9. Internationalisation

9.1 Overview

The Office of International Affairs (OIA) at IIM Bangalore is chaired by a senior faculty member, who directs the internationalisation initiatives of the school and ensures alignment between the activities of the OIA and policy guidelines of the school. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the school. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

The decisions pertaining to OIA are taken by Professor Abhoy K. Ojha, Dean of Academic Programmes, and the OIA Committee comprising four faculty members – Souvik Dutta, Shabana Mitra, Srivardhini Jha, and Abhinav Anand.

The OIA assesses the quality of partnerships with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week, Financial Times or Eduniversal
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement with, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools
- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 15 years

- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked out by the individual that generated the idea or opportunity, along with the OIA. Where the OIA has generated the opportunity, it works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a Memorandum of Understanding (MoU), which covers all potential areas of collaboration. All agreements for co-operation are concluded by the Director or Deans. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

During 2018-19, IIMB signed 3 new MoUs and renewed partnerships with one international university.

The MOUs were signed with

	Name of the School	Renewed	Newly Signed
1	Faculty of Business Administration, University of Economics, Prague		Newly Signed
2	FGV EAESP	Renewed	
3	University of Vaasa		Newly Signed
4	Graduate School of Business Administration, Keio University		Newly Signed

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 16**.

9.2 Student Exchange and Immersion Programmes

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. It has been in existence for over 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the two-year MBA, the one-year MBA or the Executive MBA.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The programme offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the course work at IIMB. The Exchange Programme, therefore, aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standard of IIMB.

Region	2018-19	
	IB	OB
AFRICA	0	3
ASIA	2	8
AUSTRALIA	0	4
EUROPE	84	124
LATIN AMERICA	0	2
NORTH AMERICA	4	15
Total	90	156
PG Diploma in Enterprise Management	0	8
Post Graduate Programme in Management	90	148

Note: In the table, IB is inbound; OB is outbound.

9.3 Global Network for Advanced Management

IIMB became a member of the Global Network for Advanced Management in 2012. The network comprises 30 top management schools from across the globe, including Yale School of Management, HEC, INSEAD, NSU and LSE. The Global Network provides students of partner schools access to select courses offered by others in the network through use of digital technology, just as it offers the opportunity to faculty members to teach an international class comprising students from the member schools.

IIMB continues to be an active participant in this network, with several of its students enrolling for Global Network courses, IIMB faculty offering one Small Network Open Course (SNOC) to the partner schools and IIMB hosting two Global Network

Weeks (GNWs) comprising students from IIMB and various partner schools.

Schools in the Global Network

School	
I Americas	
1	EGADE Business School, Tecnológico de Monterrey (Mexico)
2	FGV Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Brazil)
3	Haas School of Business, University of California Berkeley (USA)
4	INCAE Business School (Costa Rica, Nicaragua)
5	Pontificia Universidad Católica de Chile School of Business (Chile)
6	Sauder School of Business, University of British Columbia (Canada)
7	Yale School of Management (USA)
II Asia-Pacific	
8	Asian Institute of Management (The Philippines)
9	Renmin University of China, School of Business (China)
10	Fudan University School of Management (China)
11	Hitotsubashi University Business School, School of International Corporate Strategy (Japan)
12	Hong Kong University of Science and Technology Business School (China)
13	Indian Institute of Management Bangalore (India)
14	National University of Singapore Business School (Singapore)
15	Seoul National University Business School (South Korea)
16	University of Indonesia Faculty of Economics (Indonesia)
17	UNSW Business School (Australia)
III Europe, Middle East and Africa	
18	SDA Bocconi School of Management, Bocconi University (Italy)
19	ESMT Berlin (Germany)
20	HEC Paris (France)
21	IE Business School (Spain)
22	IMD (Switzerland)

23	Koç University Graduate School of Business (Turkey)
24	Lagos Business School, Pan-Atlantic University (Nigeria)
25	Saïd Business School, University of Oxford (United Kingdom)
26	Strathmore Business School (Kenya)
27	Technion-Israel Institute of Technology (Israel)
28	UCD Michael Smurfit Graduate Business School (Ireland)
29	University of Cape Town Graduate School of Business (South Africa)
30	University of Ghana Business School (Ghana)

GLOBAL NETWORK WEEKS

International students from global network schools

Year	Numbers
2018	17

IIMB students who visited global network schools

Year	Numbers
2018	73

Competitions

- Two teams from IIMB participated in the Global Network for Advanced Management Investment Competition. Each team had one faculty advisor and three students.
- Neha Jalan, PGPEM 2017-19, participated in the inaugural Oxford-Aspen seminar on 'Leading With Purpose in a Networked World'.

9.4 Business Planning for International Markets

Business Planning for International Markets (BPIM), was launched in the 2014-15 academic year for the students of PGP. Apart from providing students with an exposure to the market in a different country, this initiative enables development of faculty expertise about specific countries through interaction with local universities, companies and research centres. It is expected that eventually this will result in collaborative research

projects, conferences and case writing. The countries are chosen based on faculty members' research interests as well as interest among the student community to understand specific international markets. The BPIM modules are led by faculty members and coordinated by the PGP Office.

Academic year	Countries visited for BPIM modules	Number of IIMB students who participated
2018-19	Japan, Indonesia, Vietnam	117

9.5 Events

- The Yale School of Management, USA, conducted a programme on Social Enterprise in India from January 17 to 19, 2019. The annual Yale GSE convening at Indian Institute of Management Bangalore is designed to give the SE/Yale/IIMB teams the opportunity to confer and synthesise their work to date, mapping out where they are in the process and what further work is to be done. This event was coordinated by the OIA.
- The OIA conducted a joint programme with the Centre for Management Communication (CenComm) and hosted Professor Martin J. Eppler from the University of St. Gallen, Switzerland. Professor Eppler delivered a lecture on Visual Strategizing.
- The OIA hosted 48 students from the London School of Economics, UK. The students attended sessions on Economics and networked with start-ups at IIMB's incubation and innovation hub, NSRCEL.
- The OIA hosted 30 students from WHU – Otto Beisheim School of Management, Germany. The students networked with start-ups at NSRCEL.

9.6 The following is an illustrative list of scholars and leaders from international schools/universities who visited IIM Bangalore

	Name	Date
1	Dr. Martin Prause, Assistant Professor, WHU – Otto Beisheim School of Management, Germany	18-May-18
2	Prof. Om Narasimhan, London School of Economics, UK	11-Jun-18
3	Prof. Alexander Newman, Associate Dean (International), Deakin University, Australia	26-Sep-18
4	Dr. Ashish Kumar Jha, Associate Professor, Rennes School of Business, France	28-Sep-18
5	Paola Mandelli, International University of Languages and Media, Milano, Italy	18-Oct-18
6	Philomena Leung, Associate Dean, International, Macquarie University, Australia	29-Nov-18
	Lorne Cummings, Professor, Accounting and Associate Dean – Higher Degree Research, Macquarie University, Australia	
	David Rooney, Professor of Management, Department of Management, Macquarie University, Australia	
	Henry Cutler, Director, Macquarie University Centre for the Health Economy (MUCHE), Macquarie University, Australia	
	Pundarik Mukhopadhaya, Director, Higher Degree Research, Department of Economics, Macquarie University, Australia	
	Abhay Singh, Senior Lecturer and Director, Finance Decision Lab, Department of Applied Finance, Macquarie University, Australia	
	Timothy Kyng, Associate Professor, Department of Actuarial Studies and Business Analytics, Macquarie University, Australia	
	Kompal Sinha, Senior Lecturer, Department of Economics, Macquarie University, Australia	

	Name	Date
7	H.E. Francois Gautier, Consul General of France in Bangalore, with a delegation of executive committees of Renault Nissan Consulting, Michelin and BNP Paribas	03-Dec-18
8	Michael Farley, Head International Development & Projects, ZHAW School of Management and Law, Switzerland	04-Dec-18
9	Prof. Tanguy Hall, ESIC, Spain	06-Dec-18
10	Dr. Assylbek Kozhakhmetov, President, Almaty Management University, Assel Aryn, Dean, School of Management at Almaty Management University	10-Dec-18
11	Indian Ambassador to Czech Republic H.E. Narinder Chauhan, H.E. C S Prakash, Honorary Consul of the Czech Republic in Bengaluru	07-Jan-19
12	Prof. Tony Seldon, Yale School of Management, USA	16-Jan-19
13	Prof. Julie Wolfram Cox and Prof. Amrik Sohal, Monash Business School, Melbourne, Australia	01-Feb-19
14	Dr. Stefan Diederich, Head, Freie Universität Berlin, Liaison Office, New Delhi Sandra Hallscheidt, Head, International Office, Freie Universität, Berlin	05-Feb-19
15	Luc Sels, Rector, KU Leuven and Dr. An Descheemaeker, Director, International Office, KU Leuven, Belgium	14-Feb-19
16	Deputy Dean Anjani Jain, Yale School of Management, USA	18-Feb-19
17	Mohamed Elzayadi and Helga Foure-Joopen, Groupe ESC Clermont Graduate School of Management, France	19-Feb-19
18	Kate MacNeill, Director, Faculty of Art, University of Melbourne, Australia	20-Feb-19

9.7 Athithi initiative for international students

The Office of Alumni Relations and the Office of International Affairs at IIMB launched the 'Athithi' ('Guest') programme in 2018, where international exchange students got the opportunity of staying for a weekend at an IIMB alumnus' home during their term at IIMB. This immersive experience adds immense value and works towards a better understanding of the context of education and an appreciation of diverse cultures. It has the power of transforming people, breaking stereotyping and building empathy amongst participants. Sixteen students participated in the initiative in 2018.

10. Infrastructure

10.1 Estates Office

In 2018-19, the Estates Office at IIMB:

- Set up a state-of-the-art recording studio for IIMBx, IIMB's digital arm, on the second floor of the Management Development Centre (MDC)
- Provided discussion rooms at MDC for Executive Education Programmes (EEPs)
- Constructed an additional entry/exit gate at the southern boundary of the campus, opposite NSRCEL, to ease traffic movement on account of traffic congestion on Bannerghatta Road
- Re-routed service lines (electrical and plumbing) to accommodate the construction of hostel blocks
- Constructed a compound wall on the western boundary of the campus for the Metro station
- Renovated the lounge near Faculty Blocks B & C on the ground floor and A Block on the first floor
- Took up renovation of the library: work on the basement and first floor were completed
- Expanded infrastructure at NSRCEL to accommodate the increase in the number of incubatees from 115 to 169

10.2 Hostels

IIMB hostels are not just a home away from home for students, but a melting pot of cultures – a place which is forever brimming with lively conversations on academics, projects, placements, career choices, and life in general.

Here are some of the highlights from hostel life at IIMB:

- Regional Dinners: IIMB hostel hosts 15+ regional dinners with each dinner featuring regional delicacies, in an atmosphere that recreates the ambience of the state featured. Faculty and students come together

to celebrate the diversity on campus.

- Festivals: Several competitions are organised as part of all the festivals celebrated on campus to actively engage the student and teacher community.
- Alumni Hangouts: In 2018-19, Mohit Srivastava, from PGP 2014 and founder of Waani.io, a technology start-up, addressed students informally. The idea of these informal sessions is to help the alumni relive their college days and to strengthen their connect with the college, enabling students to benefit from their experiences.
- Birthdays: Hostels are known not just for fostering interaction amongst seniors and juniors, but also among classmates - as they join together to celebrate birthdays at various spots in and around hostels and mess. Be it L-square or K-Block, the entire campus rings with celebrations as the clock strikes twelve.
- Project Deadlines & Exam Preparations: Hostels create the sense of camaraderie and bonhomie that enable students handle submission deadlines, project reports, group discussions or exam preparations.

10.3 Library

The library is the heart of a research-driven management school like IIMB. A significant amount of its budget is spent on subscribing to the best of databases, high-impact journals and datasets. An advisory committee, comprising faculty from various areas of teaching and chaired by a faculty member, oversees the activities of the library. All policies on development, access and budget are mandated by the committee.

The IIMB library provides circulation, inter-library loan, photocopying, article requests, orientation on accessing electronic content, copyright assistance, remote access, e-mail alerts, hands-on training for databases, and reference service. In 2018-19, IIMB initiated the launch of newsletters and web bulletins

on new/forthcoming publications to enable the faculty to recommend books. It also extended directories of e-books, databases and journals.

The IIMB library extends membership-based services to individuals, organisations, corporations and academic institutions. It currently has 173 external memberships with borrowing privileges and over 500 research scholars who refer to its collection of journals.

The library at IIMB offers a wealth of resources. There is convenient access to print material and multi-point access to electronic journals, e-books, and databases, article and book delivery from libraries and other digital resources to support teaching, research, and learning.

In 2018-19, the IIMB library added two databases – Statista and GeoMetrics For Banks information, and Banking & Finance Package (8 titles) from Henry Stewart, IEEE – IEL online (505 titles), an additional 212 titles from Sage Humanities and Social Sciences Collection to the existing 729 titles. The e-book collection was strengthened by adding 1,825 e-books. IIMB also purchased the datasets – Digital Map Data 2011 (Census — Uttar Pradesh) and Village, Panchayat and Block Boundary and Assembly Constituency along with Parliamentary Constituency.

	Documents	Numbers
1	Books	1,59,144
2	e-books	2,933
3	Bound Volumes	41,434
4	Working Papers	5,519
5	Theses/Dissertations	1,273
6	Project Reports	13,208
7	AV Resources	1,410
8	Newspapers	20
9	International Newspapers	05
10	Micro Documents	20,019
11	Subscribed Journals, including e-Shodh Sindhu and Complementary access	9,219
12	Electronic Databases, including 2 free and 2 e-Shodh Sindhu	101

13	Magazines	46
14	Print Journals	63
15	Indian Online Journals	146

The interiors of the library are being renovated. Work on the first floor and the basement has been completed. The basement is now equipped with a hands-on training lab, formal and informal discussion rooms and compacted storage units. The first floor is now equipped with a meeting room, individual and collaborative study spaces, staff spaces for print and electronic subscriptions. To manage print inventory effectively, all library items are tagged with RFID chips, and transactions and inventory are based on RFID technologies.

The renovation will also provide lounges, bays for laptops and an AV/DVD viewing wall or a digital wall.

The ICT infrastructure was strengthened by implementing RFID technologies for stock management. A new website was created.

The IIMB library is initiating a project on the development of a Union Catalogue of all IIM libraries in India. The purpose of this catalogue is to have a shared bibliographic database of all items of IIM libraries that are available in print format. This will not only facilitate the location of an item/resource, but also enable users to seamlessly place inter-library loan requests, reduce duplication of cataloguing efforts and work as a collection development tool for all business school libraries in India.

The IIMB library's information technology infrastructure comprises a state-of-the-art integrated library management system, a single search platform (all online subscribed content on one platform), a link resolver (visibility on Google Scholar), a journal locator, a usage analyzer, a data analytical tool, a Content Management System for developing online resources, digital library services, and an online course on avoiding plagiarism. It also offers asynchronous and synchronous channels to communicate with its user community.

The IIMB library has tested a few open source technologies to manage electronic subscriptions, a single e-book platform interface, and open journal system for digital preservation and to curate primary research datasets.

The IIMB library organised an International Conference and two workshops on 'Future of Libraries', on February 26, 27 and 28, 2019.

10.4 Campus Computer Centre

- All on-premise e-mail IDs have been migrated to O365
- The ERP set-up has been migrated to the OVM set-up with DR Option
- The IIMB website and TAMS have been migrated to the latest platform
- TCL bandwidth has been increased
- Laptops for 100 staff members have been replaced
- Barracuda cloud-based e-mail gateway solution has been implemented
- Drop Box Account (for faculty data backup) has been implemented
- App Portal for Asset Management has been implemented and Asset Tagging has been done
- Cloud and AD Migration (ernet.in to ac.in) – implementation has begun
- Board Eye solution has been installed for meetings in the boardroom
- Projectors have been replaced in M-Cluster classrooms
- ESR studio has been implemented
- 200 tablets have been procured and issued for the Young Leadership Programme
- Customer Satisfaction - 87% Extremely Satisfied Users (against target of 84%) on Total Feedback of 36.72% (4546) against target of 34%

11. Communications

Overview

The Communications Office at IIM Bangalore leads Corporate Communications for the B-school and works with a variety of stakeholders ranging from potential students to government to business.

Set up in April 2014, the office initially handled PR and Media, but since 2015 manages internal and external communication for the school.

It is led by the Head, Communications and currently has a five-member team, comprising a Videographer, a Photographer, a Graphics Designer, a Content Writer/Editor, and a Project Executive.

11.1 The Key Activities

- Set the Communications Strategy for IIMB in print and digital platforms and on social media
- Enhance and safeguard the brand image of the school
- Manage the content creation, updates and curation on IIMB's website (www.iimb.ac.in) and its social media handles
- Create and edit video content on programmes, alumni innovators and achievers, school events, faculty research, student achievers, etc.
- Work closely with IIMB's faculty and research scholars to identify potential newsworthy research, working papers, accolades, achievements, academic programmes/conferences and other faculty activities
- Develop leads into compelling stories for global and national media, social media, web, magazine, e-newsletters and other new and emerging communications channels
- Actively pitch stories to media regionally, nationally and globally, cultivating relationships with key business and management education reporters
- Monitor breaking business news and management education trends to actively match faculty, senior leadership expertise, and students with reporters
- Network with editors and influencers
- Field media inquiries, connecting journalists with Deans, faculty, senior leadership, students, alumni for interviews, profiles and special stories
- Plan and manage press conferences and media events
- Track media coverage and update the IIMB website with select media mentions
- Prepare and deal with crisis communication
- Create new print and web content based on faculty research, exemplary student experiences, and select alumni accomplishments that can be drawn upon throughout the IIMB communications environment and platforms
- Improve the organisation of and access to faculty research; conferences and programmes; research institute/centre activity; and other sources of knowledge to create an enhanced experience for a variety of audiences including prospective students, alumni, media and the business community
- Create and edit compliance documents such as Annual Reports, Parliamentary Committee reports
- Manage tenders and vendors for activities that support Communications such as website development, PR, videography, design and print, archiving of photographic content, etc.
- Create and edit brochures, faculty profile books, e-mailers, flyers for the

school, centres, events, programmes, etc.

- Create, curate and edit a weekly e-newsletter and a monthly e-news digest
- Work with various centres and offices on brand management, set guidelines and execute campaigns on external communication with partner schools/organisations/agencies
- Organise workshops on Communication and PR for students and managers of other centres
- Create presentations on the school for the Director
- Make presentations on the school to visitors to the school
- Liaise with agencies to place advertisements for programmes, faculty recruitment, etc. in national and global media when required
- Mentor Communication Offices and help out with major events such as Convocation in the newer IIMs such as IIM Nagpur, IIM Visakhapatnam, and IIM Udaipur
- Share best practices with IIM Ahmedabad and IIM Calcutta
- Work with the CAT (Common Admissions Test) Office for release of ad, creation of content for the CAT website and handle PR during the CAT exams

11.2 Achievements

11.2.1 PR/Media Outreach in 2018-19

Deliverables	Achieved
Press releases	458
Interviews/Media meetings	98
Industry stories	85
Byline articles	47
Events supported	75

11.2.2 Website

In 2018-19

- Website redesigned and successfully migrated to Drupal 8.5
- Loading time reduced dramatically
- Site map created
- SEO Page Optimization
- Security Audit
- Facebook, Twitter and LinkedIn API Integration
- Newsletter subscription
- Page Speed Implementation
- UI Customization

New initiatives for 2019-20

- Creation of a Kannada version of the IIMB website – Primary Menu
- Creation of an IIMB App (subject to approvals from within the institute)

11.2.3 Social Media

In 2018-19 (As on 31 March, 2019)

- LinkedIn: We are at 1,15,000 followers up from 50,767 followers in 2018. That is a 126% increase.
- YouTube: We are at 15,300 followers up from 6,000 followers in 2018. That is a 155% increase.
- Facebook: We are at 24,100 followers on Facebook, without organic marketing, up from 13,000 followers in 2018. That is an 86% increase. We have been focused on LinkedIn and YouTube in the last year.
- We launched the school's Twitter and Instagram accounts in 2018 and have 727 and 3100 followers.
- We have around 1100 subscribers to

our blog launched last year.

- Event promotion: A total of 45 (open) events were promoted through IIMB's FB page, which garnered a reach of 86300 and 2500 event responses with 2100 ticket clicks.

New initiatives for 2019-20

Create and share a monthly digest focused on faculty research, events at the school and news and views from the school for external stakeholders, which was launched in June 2019

11.2.4 Photography and Videos

In 2018-19

- Photography support for 350+ events & 250+ Executive Education Programmes
- Campus and students' photos for Brochures, Media, Website and Social Media
- Short film for the Office of Inclusion
- Created and uploaded 100 plus videos on YouTube
- Created promotional videos for EEP
- Created promo films for EPGP & PGPEM
- Created presentation videos for elective courses
- Worked with the IIMB History Project team (Visual documentation of all former Directors' journeys)
- Framing and showcasing milestones of the school and convocation, over the years, photos
- Capturing and editing photos for ERP and ID cards during admission

New initiatives for 2019-20

- Brand film for the school and brand films for all long duration programmes
- Digital photo archive

12. Alumni Relations

12.1 Overview

The Alumni Relations Office actively works towards improving alumni engagement with IIMB, providing them a platform to network, connect and deepen their relationship with the institute as well as with one another.

The Alumni Relations Office creates and identifies opportunities which can provide mutual value to the alumni and the institute, while simultaneously supporting the Alumni Association with its initiatives.

The guiding principles of the Office are summarised in its tagline, 'Engage, Energize and Enhance'.

Some of the significant activities undertaken by the office during 2018-19 were:

12.2 Engage

Website

The alumni office maintains an online data base of 20000+ alumni. An alumnus-user can engage with the alumni community by sharing experiences in diverse areas such as entrepreneurship, careers, professional skills, jobs and discussions.

Mobile App

The website contents are rendered through a mobile application that can be downloaded from the Google or Apple app store. This ensures that alumni have access to information and can interact with the community from any mobile device.

Social Media

The Alumni Relations Office is active in various professional and personal social media groups, such as LinkedIn, Facebook, YouTube and Twitter, where 8000+ alumni receive regular updates from the institute and provide news of their professional development to the alumni network.

Saturday Musings

This is an initiative to connect alumni, faculty, industry experts and students through interesting conversations that is held regularly at the IIMB auditorium. The general format is for a faculty to deliver a 25-minute talk followed by a panel discussion and audience interactions. The Saturday Musings program includes topics such as 'In Search of Happiness', 'Innovation in Education', 'Where do Ideas Come From?', 'Emotional Intelligence', etc. The sessions are livestreamed to alumni across the world, video recorded and uploaded to the IIMB YouTube channel. Fourteen sessions were held between January 2017 and March 2019 featuring more than 12 faculty members, 40 alumni panellists and 1500 participants.

LSQUARE

LSQUARE is a monthly e-newsletter which covers various events within the institute, as well as other news of value to the community. The newsletter addresses the interests of the alumni, with sections focused on events on campus such as conferences and seminars, faculty achievements, etc. The Alumni Relations Office released 12 editions of the e-newsletter in 2018-19.

Webinars

The Alumni Relations Office hosted 12 webinars in 2018-19, on topics such as 'Digital Transformation in Banking', 'Financial Planning', 'Block Chain', 'Quantified Self 101-How to get Started', 'MSMEs – Growth and Sustainability', 'Challenges and Opportunities for Indian Companies & Entrepreneurs in China', etc. A total of 1024 participants attended the webinars. The webinars are recorded, archived and accessible to alumni.

12.3 Energize

Admission Interviews

Over 100 alumni participated as panel members for selecting students to the PGP, EPGP and PGPEM. Each panel had a combination of faculty and alumni of the

respective programmes. Alumni contribute to this process by offering a practitioner's perspective to the interviewing process and play the role of ambassadors of the institute. IIMB alumni also took part in the admission process for IIM Nagpur.

Events

A classroom on campus was dedicated to Prof. Vatsala Nagarajan, a faculty stalwart. On July 27, 2018, on 'Guru Purnima', the event was held and a book capturing the memories of her students and colleagues was released.

Trekking

The Alumni Relations Office, in association with IIMBAA, organised a trek to Makalidurga on December 30, 2018.

Shaurya 2019

The student-alumni committee conducted 'Shaurya', the annual student-alumni sports meet, on January 26 and 27, 2019.

Anusmaran

The annual alumni meet is organised to strengthen alumni engagement with the school and celebrate the spirit of being a part of the IIMB alumni community. Anusmaran has grown from five chapters to 15 chapters worldwide, in seven locations in India and eight locations abroad. Around 1500 alumni participated across cities in Bangalore, Hyderabad, Mumbai, Pune, Delhi, Chennai, Kolkata, Dubai, New York, San Francisco, London, Singapore, Australia, Hong Kong, Canada, Amsterdam and Stockholm.

Alumni meets were also organised during the visits of the Director, Dean of Alumni Relations & Development and other faculty to cities such as Chicago, New York, Washington and Pune.

- Chicago – August 11, 2018
- Washington – August 23, 2018
- New York – August 18, 2018
- Pune – September 1, 2018

Reunions

Alumni bonds were strengthened through programme-specific reunions, organised on campus.

- The PGP Batch of 1988 celebrated their 30th reunion on July 21 and 22, 2018
- The PGP Batch of 1998 celebrated their 20th reunion on December 07 and 08, 2018
- The reunion of the PGP Batch of 2003 was celebrated on December 14 and 15, 2018
- The reunion of the PGP Batch of 1978 was held on December 20 and 21, 2018
- The reunion of the PGP Batch of 2008 was celebrated on December 21 and 23, 2018
- The reunion of the PGP Batch of 1993 was conducted on December 27, 28 and 29, 2018
- The FPM alumni reunion was celebrated on January 06, 2019
- The PGPPM alumni meet was held on January 19, 2019, at the India International Center, New Delhi
- The MPEFB alumni meet was held on February 02, 2019

12.4 Enhance

Distinguished Alumni Awards (DAA)

The Distinguished Alumni Awards (DAA) recognises and honours notable alumni. It is awarded in recognition of professional excellence, as well as contribution to the industry, academia and the society.

In 2018, the Distinguished Alumni Awards were given to:

- PC Musthafa, PGSEM 2007, Co-founder, ID Fresh Food
- S Vaidyanathan, PGP 1992, Co-founder, Ganga Trust

- M V Rajamannar, PGP 1985, Chief Marketing & Communications Officer and President, Healthcare, Mastercard

The Distinguished Alumni Awards 2019 were given on the eve of the convocation ceremony, on March 21, 2019.

The awardees were:

- Lakshmi Kaul, PGP 1982, Principal of KK Academy
- Hitesh Oberoi, PGP 1996, Managing Director & CEO of Info Edge
- Rajkumar D, PGP 1984, Chairman and MD of BPCL

New Initiatives

Athithi (Guest) is an initiative wherein international exchange students at IIMB get the opportunity of spending a weekend in the home of an IIMB alumnus in India. This is aimed to help students experience the Indian way of life in a safe and secure environment. The Alumni Relations Office connected 26 international students to IIMB alumni as part of this initiative.

Parichay is an event that has been designed to provide a platform for alumni-innovators and entrepreneurs to showcase their ventures to the IIMB student community for internships and placements. Alumni ventures get to offer internships to PGP 1 students and participate in the final placements of EPGP, PGP, and PGPPM. The event was held on September 22, 2018.

Immersive Alum walks

The Alumni Relations Office hosted nine alumni to enjoy the campus in its current form and know about initiatives taken by the school on different fronts. This helps the alumni identify initiatives to which they can contribute or derive value for their organisations.

PGP Orientation 2018

Saugata Gupta (PGP Batch of 1991), Managing Director, Marico Ltd., was chief guest for the inauguration of PGP 2018-20. As a part of PGP 2018 Orientation

Week, 17 alumni were invited to interact with students on June 23, 2018.

IIMBUE – IIMBAA Leadership Summit

IIMBUE is an annual leadership conclave organised by IIMBAA that brings together achievers and leaders over a weekend of thought-provoking conversations, fun and nostalgia. IIMBUE 2018 was hosted on July 20 and 21, and the theme was 'Sensing the Future'. Prof. Vasanthi Srinivasan and Prof. Ramya Ranganathan, faculty from the OB&HRM area at IIMB, led a few themed networking sessions for alumni at the event.

IIMB Run (Run for a Cause)

The IIMB Alumni Association (IIMBAA), along with the student-run Sports Council and Vikasana, the social impact club of PGP students, hosted 'Run for a Cause', on January 06, 2019. This is an open run to promote awareness on health and fitness, and to raise funds for various social causes. There was a *3K Maja* run for families and children, 5K timed run for enthusiastic joggers, and 10K timed run for the runners – amateurs and professionals.

Pan IIT/IIM Events

- **SEE Water:** IIM Bangalore played host to 'Water: Act or Perish!' on April 28, 2018, an event organised by Social Entrepreneurs and Enterprises (SEE), in collaboration with the IIT Kanpur Alumni Association, IIM Ahmedabad Alumni Association, PAN IIT, Technology Alumni Association Bangalore (TAAB) – IIT Kharagpur, and IIM Bangalore Alumni Association. Anjan Mukherjee (PGP 1989), Founder, Taraltec Solutions Ltd., addressed the gathering.
- **Trailblazer Conclave:** Rotary Association organised the first Trailblazer Conclave on June 09, 2018, in association with IIMBAA. The event hosted Syed Sultan Ahmed (LXL Ideas), Beth Caldwell (British Council) and Shekhar Mehta (Rotary India Literacy Mission). Prof. PD Jose, Chair, IIMB Digital Learning and faculty from the Strategy area, and Sanjay Kothari, PGP 1987, spoke at the conclave.

13. Office of Development

Overview

With the passing of the IIM Act, 2017 by the Indian Parliament, IIMB has become an Institute of National Importance. Being a public institution under the Government of India, IIMB believes in bringing about deep impact to society through knowledge and innovation.

In the month of April 2019, the Office of Development (OD) was set up to work on the developmental aspects of IIMB. The department was envisaged on the lines of fundraising and building partnerships for the institute. The OD strongly believes academic and industry partnerships are a strong lever for growth. The OD stands as a platform for interaction between different bodies – IIMB, alumni, corporate organisations, Government and the society at large. We wish to integrate all the aspects of the institute and form a strong network for interaction. The OD hopes to communicate to the world the various opportunities and prospects accessible by fostering strong partnerships between the industry and the academia.

The following table describes the fundraising activities for the FY 2018-19:

DONORS	FUNDS RECEIVED	FUNDS COMMITTED/ PLEDGED	TOTAL AMOUNT (INR crores)
ALUMNI DONORS	5.08	1.08	6.16
OTHER DONORS	1.60	2.37	3.97
TOTAL AMOUNT (INR crores)	6.68	3.45	10.13

The new development focus has added an additional dimension to the engagement with alumni. For instance, a classroom was named after Professor Vatsala Nagarajan initiated by alumni contribution of INR 2 crores (both by individual alumni and a PGP batch); an FPM scholarship endowment of INR 1.06 crores was instituted by one of IIMB's distinguished alumni.

During the many reunions in 2018-19, the 1993 PGP batch pledged INR 1.2 crores towards sponsoring the FPM and NSR Pre-doc Fellows; the 1998 PGP batch donated INR 33 lakhs for instating scholarships for women candidates studying at IIMB; the 2003 PGP batch pledged INR 1 crore towards naming of a classroom and instituting scholarships, and the 2008 PGP batch donated INR 32 lakhs as an endowment towards sponsoring higher education for children of staff at IIMB.

The Office of Development was successfully able to initiate a partnership with the National Stock Exchange (NSE). NSE's Investor Protection Fund Trust (NSE-IPFT) and the Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM) inked an MoU for creating PIE – the Platform for Investor Education. The CCMRM at IIMB received INR 3.42 crores as a grant from NSE-IPFT towards this project. The funds are expected to flow till the end of the project, that is, until February 2021.

The Office of Development raised INR 10.13 crores in funds received and pledged in the FY 2018-19.

14. Policy and Initiatives

14.1 Policy Statement for Students with Disabilities

Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) endeavours to remove all barriers that prevent students with disabilities from realising their potential. The objective of this policy is to provide 'equal opportunity' for all students and also provide required support that can help them lead a life as independently as possible while they are at the institute.

IIMB commits to a time-bound programme to remove all barriers to access faced by students with disabilities. Access includes, but is not limited to:

- Physical access to all parts of the campus used by students
- Access to teaching and reference material using appropriate technology wherever necessary
- Access to e-resources through the adoption of WCAG and other relevant standards

IIMB assesses the needs of each enrolled student with disability individually and determines what needs to be done to provide the best possible educational experience for that student. The Office of Disability Services arranges such an assessment and acts as the nodal point to ensure that the needs of the student are communicated to every relevant office/department/person of IIMB and fulfilled appropriately.

IIMB takes proactive steps to identify career opportunities for students with disabilities, and seeks to influence recruiting organisations to adopt equal opportunity employment policies and practices.

IIMB strives to prevent discrimination against students with disabilities. IIMB sensitises all relevant stakeholders to the needs and challenges of students with disabilities through periodic workshops and campaigns. Any discrimination against students with disabilities or rude/insensitive behaviour is taken seriously, and could be cause for disciplinary action

against the faculty member concerned, staff member, or student.

While IIMB follows the Persons with Disabilities Act and other legal provisions, the intent of this policy is to go beyond the legal requirements to provide a truly inclusive environment for students with disabilities. As a step towards this objective, IIMB has set up a 'Committee on Disability' at the school to provide leadership and focus. IIMB has formed partnerships with industry bodies and reputed non-government organisations (NGOs) working in the field.

14.2 Academic Accommodations Provided

- Understanding requirements of the students using the Reasonable Accommodation Form and assessment of accommodations done by the Diversity and Equal Opportunity Centre (DEOC)
- Mails sent to faculty teaching in the preparatory course and terms 1-6, informing them of the students and the accommodations required
- Coordination with the programme office and hostel office
- Three-year PGP option on approval of the PGP Committee
- Course and reference material provided in accessible format, PPTs provided ahead of class, permission for use of assistive devices in class, preferred seating, breaks during class with prior approval, video recording of lectures if required, etc.
- Readers, scribes, tutors, note-takers
- Exam papers in large font, permission for use of assistive devices to write exams, soft copy of exams when required, break during exams, alternative evaluation methods, and compensatory time for exams

14.3 Additional Academic Provisions/ Solutions

- Transcripts of videos used in class for students with hearing disability
- Synching of student's laptop with the desktop in class to view projected material easily
- iPads for viewing the board for students with vision disability

14.4 Other Provisions/Physical Infrastructure

- Special hostel accommodation at the MHU for students with severe locomotor disability
- Suitably accessible rooms at the hostel such as room closer to the bathroom, attached washroom, etc.
- Modifications made in the hostel room as desired such as AC, accessible furniture, fixtures, etc.
- Motorised wheelchair for students with locomotor disability
- Lifts in administrative, MDC and new hostel blocks
- Two accessible rooms each at EB (FPM Block) and MDC
- Additional infrastructure requirements identified with the help of students, work on which is in progress

14.5 Disability Awareness & Sensitisation Sessions

- Session conducted for IIMB students during the orientation week in June 2018
- Workshop on Learning Disability Awareness and Inclusion for faculty on September 05, 2018
- Workshop on Disability Awareness and Inclusion during new faculty orientation in March 2019

Details of students with disability are appended in **Statement 17**.

14.6 Other Activities

- Meeting with alumni for PGP1 and PGP2 students on September 15, 2018
- Invited speaker: Divyanshu Ganatra, corporate facilitator and adventure enthusiast; Founder of Adventure Beyond Barriers Foundation (ABBF), a non-profit that promotes inclusivity through adventure sports for people with and without disability; he was invited in collaboration with the Entrepreneurship and Innovation Cell on January 11, 2019
- Exhibition wheelchair cricket match, in collaboration with Vikasana and the Sports Council on March 01, 2019

15. IIMBx MOOC Programme

15.1 Highlights

The Digital Learning Initiative at IIM Bangalore has produced 38 unique Massive Open Online Courses (MOOCs), two MicroMasters programmes, and a Professional Certificate Programme in Risk Management in Banking and Financial Markets since the launch of its first course in 2015. It has now established a strong presence across three platforms: edX, SWAYAM and IIMBx. Some of the highlights of the last academic year are discussed below.

IIMBx has delivered certificate programmes in the following formats:

- Open MOOCs (on edX and SWAYAM platforms)
- Blended MOOCs for Academic & Corporate Partnership Programme (and EEP)
- MBA Preparatory (for IIMB's PGP students)
- Women Start-up Programme (for NSRCEL)
- Faculty Development Programme (for adopting IIMBx MOOCs)
- MOOCs for other EEP Programmes

15.1.1 Salient Achievements

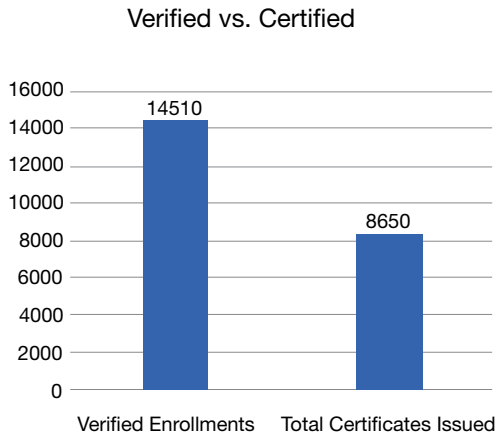
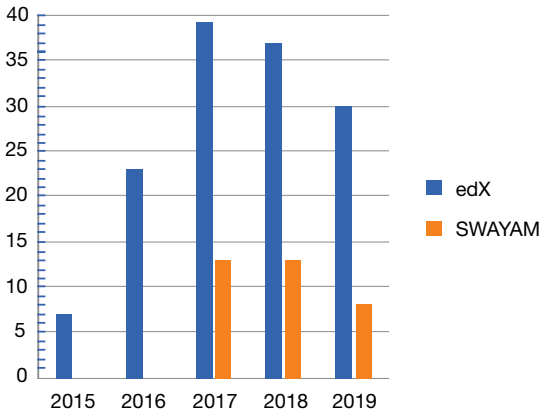
- IIMBx crossed one million learners on the edX platform. If the numbers on SWAYAM and IIMBx opened platform are included, then the number of learners is close to 1.1 million.
- During the last year, IIMBx maintained its focus on improving ed-tech infrastructure at IIMB through creation of a virtual classroom, which started operations in the second half of the academic year 2018-19.
- In line with the objective of branding IIMBx as a thought leader in this space, IIMBx organised the second edition of the 'Future of Learning Conference 2019', at IIM Bangalore.

- In 2018-19, IIMBx successfully ran two MicroMasters Programmes on edX: (i) IIMBx MicroMasters in Business Management and (ii) IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship with 1850 students receiving a pathway to the in-campus Accelerated AMP Programme at EEP so far.
- IIMBx also released a Professional Certificate Programme this academic year and the first set of 25 students completed the various stages of evaluation to obtain the Professional Certificate.
- In collaboration with IIT Madras's Centre for Continuing Education, IIMBx launched a blended programme called 'Certificate in Technology and Management' with a first batch of 21 students. The second batch was launched on April 06 and has 21 students.
- During 2018-19, IIMBx conducted the following workshops:
 - MOOC Production Workshop for UGC
 - Workshop on Use of AI in Education for MHRD
- During 2018-19, IIMBx courses earned a revenue share of approximately USD 71,590 for courses offered on the edX platform.

Table 1: Highlights for 2018-19

	edX	SWAYAM	IIMBx
Enrolments (cumulative)	10,00,000 +	71,394	20,057
Academic & Corporate Programmes in 2018-19			11,865
Faculty Development Programmes in 2018-19	300 (Cumulative until 2019 Approx. 1400)		
In-campus students		800	

15.2 Open MOOCs



Since July 2015, the IIMBx MOOCs Programme has offered 146 MOOCs, including 38 unique MOOCs and 93 re-runs on the edX and 35 re-runs on SWAYAM platforms.

IIMBx MOOCs attract learners from almost every country in the world, with Indians comprising about 30%, followed by the U.S. with 14%, U.K. with 3% and other countries like Egypt, Canada, Brazil, Kenya, Nigeria, Mexico, Germany and France. Tables 2 and 3 show the enrolment details for both platforms.

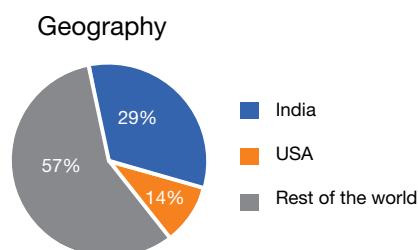
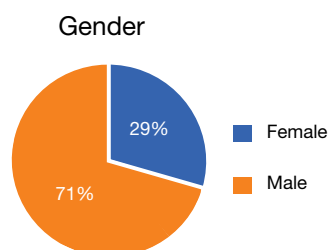
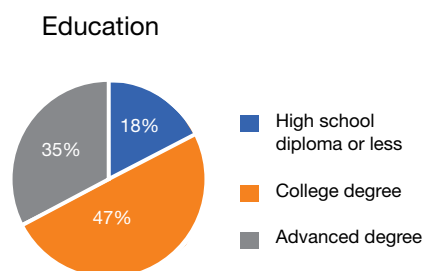
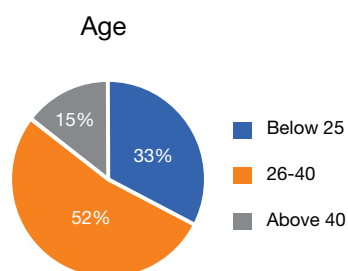


Table 2: List of IIMB MOOCs on edX (Completed by March 31, 2019)

Course Name	Name of the Faculty	Course Name	Name of the Faculty
1 Investments	Badrinath S G	11 DO Your Venture: Entrepreneurship for Everyone *	Suresh Bhagavatula
2 Operations Management *	Mahadevan B	12 International Business Environment and Global Strategy *	Sushil Vachani
3 Accounting and Finance *	M S Narasimhan	13 Corporate Finance	Ashok Thampy
4 Marketing Management *	Ashis Mishra	14 Equity Stock Markets: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives *	P C Narayan
5 People Management	Vasanthi Srinivasan	15 Effective Business Communication *	Bringi Dev, Rakesh Godhwani
6 Operations Management *	Mahadevan B	16 Banking & Financial Intermediation: Concepts, Risks, Capital & Regulation *	P C Narayan
7 Strategic Management	Rejie George Pallathitta, Sai Yayavaram, PD Jose		
8 Customer Relationship Management *	Shainesh G		
9 Statistics for Business *	Shankar Venkatagiri		
10 Corporate Finance *	Ashok Thampy		

	Course Name	Name of the Faculty
17	Introduction to Managerial Economics	Subhashish Gupta
18	Predictive Analytics *	Dinesh Kumar U
19	Management Accounting	M S Narasimhan
20	Accounting for Decision Making	M S Narasimhan
21	Crafting Realities: Work, Happiness, and Meaning *	Ramya Ranganathan
22	Debt & Money Markets: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives *	P C Narayan
23	Financial Accounting and Analysis	Padmini Srinivasan
24	Innovation and IT Management *	Rahul Dé
25	People Management	Vasanthi Srinivasan
26	Organizational Design: Creating Competitive Advantage	Sourav Mukherji
27	Intellectual Property Rights: A Management Perspective *	Damodaran A
28	Foreign Exchange Markets: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	P C Narayan
29	Strategy and the Sustainable Enterprise	PD Jose

	Course Name	Name of the Faculty
30	Special Topics in Risk Management of Banking and Financial Markets	P C Narayan
31	Introduction to Brand Management	Preeti K Lyndem
32	New Product Development	Ganesh Prabhu
33	Introduction to Retail Management	Ashis Mishra

*Courses with multiple runs in 2018-19

15.3 MicroMasters on edX

One of the key programmes offered by IIMBx on edX in 2018-19 is the 6-MOOC online MicroMasters in Business Management that started on 4th January 2017. The programme aims to equip learners with core business and managerial skills in areas of accounting, finance, people management, strategy, marketing and operations management. One of its unique features is that Virtual Proctored Exams were used to test participants before they were given the Verified Certificate. Forty seven learners were awarded the MicroMasters Certificate on edX this year. Out of these, 21 expressed an interest in applying for the in-campus Accelerated AMP (AAMP) Programme offered by EEP.

**Table 3: MOOC Enrolment Details for IIMBx MicroMasters in Business Management
(April 2018-March 2019)**

Total enrolment across all courses		78146	
No. of verified certificates issued to date		998	
Course Name	No. of Runs	Enrolment*	Verified Certificates
Accounting for Decision Making	1	6825	75
Corporate Finance	1	8885	110
People Management	1	15808	173
Customer Relationship Management	2	17092	186
Operations Management	2	15750	251
Strategic Management	1	13786	203

**Table 4: MOOC Enrolment Details for IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship
(April 2018-March 2019)**

Total enrolment across all courses		60306	
No. of verified certificates issued to date		512	
Course Name	No. of Runs	Enrolment*	Verified Certificates
Accounting and Finance	2	17664	110
Do Your Venture	2	9742	43
People Management	1	15808	173
Marketing Management	2	17092	186

15.4 MOOCs on SWAYAM

IIMBx has offered 19 MOOCs on SWAYAM to date – India’s MOOC platform initiated by MHRD, GoI. IIMB is also the National Coordinator for management education on the SWAYAM platform, influencing MOOC guidelines and policy for SWAYAM.

Table 5: List of IIMB MOOCs on SWAYAM (April 2018-March 2019)

Course Name	Name of the Course Instructor
1 Introduction to Operations Management	Mahadevan B
2 Introduction to People Management	Vasanthi Srinivasan
3 Intellectual Property Rights: A Management Perspective	Damodaran A
4 Management Accounting for Decision Making	M S Narasimhan
5 Financial Accounting and Analysis	Padmini Srinivasan
6 Introduction to Strategic Management	Sai Yayavaram, Jose P D, Rejie George Pallathitta
7 Introduction to Investments	Ashok Thampy
8 Customer Relationship Management	Shainesh G
9 Introduction to Marketing Essentials	Ashis Mishra
10 Strategy and the Sustainable Enterprise	Jose P D
11 Introduction to Managerial Economics	Subhashish Gupta
12 Introduction to Operations Management	Mahadevan B
13 Strategy and the Sustainable Enterprise	Jose P D
14 Introduction to Marketing Essentials	Ashis Mishra
15 Intellectual Property Rights: A Management Perspective	Damodaran A
16 Accounting for Decision Making	M S Narasimhan
17 Creating a Happy and Meaningful Career	Ramya Ranganathan
18 Effective Business Communication	Bringi Dev, Rakesh Godhwani

15.5 Blended MOOCs on IIMBx Platform

In 2018-19, IIMBx successfully offered Blended SPOCs (Small Private Online Courses) as part of Academic and Corporate Partnership Programmes to students and working professionals on its own IIMBx platform to more than 3000 participants.

Table 6: Enrolment Numbers for Blended SPOCs on IIMBx Platform

Programme	No. of Participants
Academic Partnership	932
Corporate Partnership	750
MBA Prep	1272
EEP	383
YLP	237
CTM	21
Texas Instruments DST Programme	4215
Total Enrolments in Paid Programmes	8562

15.6 Academic Partnership Programmes

In 2018-19 IIMBx successfully offered Academic Partnership Programmes to nearly 1000 students across five institutes. Internally, we have also offered our courses to PGPPM and PGP students.

15.7 MOOCs in Executive Education

In 2018-19, MOOCs were used across multiple EEPs in flipped classroom and blended mode. MOOCs were delivered to more than 350 participants across 15 open and custom programmes. Additionally, under the Corporate Partnership Programmes, IIMBx successfully ran three programmes for 470 Infosys employees in the area of people management.

15.8 MOOC Production Workshop for UGC

This two-day workshop was organised for faculty interested in understanding and adopting MOOCs into their classroom pedagogy. Over 30 faculty from nearly 30 institutions attend this programme.

15.9 AI-Based Learning System for Higher Education (ALSHE) Workshop

The AI-Based Learning System for Higher Education workshop was conducted with 30 participants from the industry and academia by IIMBx. The objective was to create a forum for sharing experiences and then deliberating on the way forward, in terms of possible areas of applications of AI solutions in the learning space.

15.10 Future of Learning Conference 2019

The second edition of the Future of Learning Conference 2019 was organised by IIM Bangalore on 4 and 5 January 2019. The conference aimed at promoting innovation and help foster dialogues between the major actors shaping the 21st-century learning models – academics, entrepreneurs, regulators, and technologists. Our theme this year was Learning 4.0: Connecting the Dots and Reaching the Unreached.

15.11 New Programmes for 2019-20

Certificate Programme in Technology and Management: The first batch of CTM started from June 2018. This programme has three modules comprising combinations of technical and managerial courses. A unique learning element of this programme is the opportunity to interact with the course instructors in person at IITM and IIMB campuses at least once during the run of each module through planned campus connect sessions.

IIMBx General Management Programme for Young Leaders: As companies grow faster and younger working professionals are entrusted with leadership roles, a comprehensive business guide is the need of the hour. This programme will help first-generation entrepreneurs and recently-promoted team leaders understand the broader business landscape, read competitive landscapes, and strategise accordingly.

15.12 IIMBx Open edX Platform

The IIMBx platform will be enhanced on an ongoing basis to include latest pedagogical tools including analytics-based dashboard for instructors, course administrators and students. The first version of the IIMBx mobile app was released this academic year.

Going forward, the production of new MOOCs will remain a strong focus. The MOOCs team is currently working on an additional 16 MOOCs that will be completed in the coming academic year.

16. Personnel and Administration

Overview

As on 31st March 2019, the institute had 89 permanent non-teaching employees and 214 contract employees. About 42% of the total employees' strength comprises women and most of the positions at senior level are held by women.

The list of Personnel is appended in **Statement 18**.

The detailed status is given in **Statement 19**.

16.1 Human Resources Strategy

The Human Resources department at IIMB, led by the Chief Human Resources Officer (CHRO), is vibrant both in strategy and operational areas. The CHRO advises the Director, Deans and the leadership team on human resource strategies.

The Human Resources department has worked keeping in mind a HR Strategy, which focuses on 'Get, Keep and Grow Focus on People'. The focus areas of HR have been to establish credibility, create transparency, focus on development of employees, and leverage technology. There have been focused efforts to hire and induct top talent in academic administration. Business graduates, with substantial experience across multiple functions in diverse sectors, have been inducted in the institute and are being groomed for future leadership roles.

16.2 Key Initiatives

Highlights of activities initiated in 2018-19 are:

- Successful completion of the process of hiring for key positions
- Facilitation of career progression, through the Assessment and Development Centre, for permanent non-teaching employees
- Enabling competency building through job rotation, stretch assignments, learning and development

- Implementation of revised IIMB Service Rules, Contract Appointment Rules and Standardized Compensation Structure for contract employees

The Human Resources team is focussed on competency and skill development of employees and developing second-line leadership in each department. The HR team drives learning and development initiatives through a hybrid mode of training, which includes classroom training and online training, productivity improvement programs that address computer skills, communication skills, customer service orientation skills, specific functional inputs and other general topics such as time management, and Management Development Programs for senior officers/managers to equip them with decision making, customer service orientation, time management, team building and group working skills.

16.3 Future Plans

As a part of its future plans, several initiatives have been launched to improve the quality in HR operations:

- Implementation of ERP module for pensioners
- Automation of the process of renewal of academic associates in ERP
- ERP module for canteen stock management and focus to reduce the cost along with SOPs
- Develop and maintain manpower plan for all departments
- Career progression through ADC for contract employees

16.4 Staff Policy

The institute has a defined set of service rules and policies regarding recruitment and career advancement. Wherever required, it also derives relevant rules, policies and procedures from other sources. The service rules address various HR issues, including the following:

- Recruitment of qualified and experienced personnel in various programmes and offices; officers and staff are selected by a duly constituted committee comprising senior officers, experts in the relevant field and senior faculty members
- Promotion and career progression using performance review; the performance of the employees is evaluated using their Annual Work Reports, Performance Evaluation Reports, tests and interviews
- Leave rules
- Various allowances and facilities available to the employees
- Code of conduct and responsibilities
- Retirement and terminal benefits

Recently several allowances were refined.

16.5 Administrative System

The administrative system of IIMB is headed by the Dean (Administration), who is supported by the Chief Human Resources Officer, Chief Administrative Officer and Head (Finance). There are 89 permanent non-teaching employees in Group-'A', 'B' & 'C', comprising Administrative Officers, Senior Executives/Executives, Associate Executives/Assistant Executives and senior/junior office assistants. The institute has also been hiring contract employees based on work exigencies. These contract employees are working on various research projects/consultancy projects/new activity, etc. The institute reviews, from time to time, the adequacy of staff and takes certain corrective measures to match the demand and supply.

Several alternatives are employed to address staff requirements such as:

- Outsourcing of non-core areas to vendors and managing quality through a system of Service Level Agreements (SLAs) and close monitoring. Catering services, reprographic services, campus housekeeping and cleaning, campus security, facilities maintenance of the IT infrastructure are some examples in this category.

- Initiation of activities to infuse top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience in multiple functions across diverse sectors have been inducted and are being groomed for leadership roles.
- Use of technology is constantly explored to augment capacity. The institute has IVRS for addressing queries in the Admissions Office and with respect to campus maintenance requests. Several software packages are used to monitor, support and improve administration and augment capacity. Use of intranet is an example.
- In the last three years, several HR functions, namely, Attendance Management, Leave Travel Concession, Performance Appraisal, Contract Employees' Life Cycle Management, Help Desk, etc., have been automated using ERP. Specific HR modules such as Recruitment, Learning & Development, Pensioner's Life Cycle Management, etc., are currently under implementation.

16.6 Effectiveness of Administration Support

IIMB has a system of appraising the work of senior staff through their Annual Work Report, which is submitted to the Dean (Administration). Typically, the annual work reports are submitted to the reporting officer and he/she further evaluates the work report and sends it to the Dean (Administration). The reports are discussed with the staff concerned and feedback is given on areas that require improvement. These reports also help the management identify training needs of staff. Based on their performance reports, annual incentive is paid to employees.

Career upgradation is based on the competence and performance of the individuals in their work which is judged by a committee comprising the Deans, CHRO and senior faculty members. Inputs from work reports, testimonials from the faculty, and colleagues and senior staff are considered while addressing career progression of employees. The institute has successfully completed the career progression exercise through the

Assessment and Development Centre for executive/senior executive/administrative officer positions.

16.7 Official Language Implementation 2018-2019

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language, under the Ministry of Home Affairs, IIMB organised several events during 2018-2019 such as workshops, competitions and a 'Hindi Fortnight' to promote the progressive use of Hindi. The institute celebrated 'Hindi Day' on September 14, 2018 and 'Hindi Fortnight' from February 19, 2019 to March 12, 2019, by organising competitions such as Hindi songs, handwriting, essay writing, word memory test, dictation, conversational Hindi and poetry recitation. A monthly quiz was also conducted. Winners were awarded cash prizes and certificates. Special contests on Conversational Hindi, Noting & Drafting, Slogan Writing, Hindi Word Memory Test, and The Picture Speaks were held as part of workshops conducted during the year. The winners were awarded cash prizes.

17. Financial Position

The financial position of the institute showing the income, expenditure and savings for the year 2018-19 and comparative position for the previous three years are given below:

		Rs. in Crores		
Particulars		2016-17	2017-18	2018-19
NON-PLAN				
1 Income				
	Govt. Grants	-	-	-
	Own Revenue (Excluding Transfers)	225.67	233.71	272.21
	Extraordinary Income	-	-	27.25
	Total	225.67	233.71	299.46
2 Expenditure				
3 Excess of Income over Expenditure				
Less:				
	(i) Corpus Interest	6.13	8.68	10.10
	(ii) Terminal Benefits	42.64	1.55	25.15
	(iii) Depreciation	23.48	20.27	20.36
	(iv) Vision Fund	-	5.00	42.00
	(v) Research Chair Fund	-	5.00	-
	(vi) Faculty Research & Development Fund	-	10.00	-
	(vii) Infrastructure Development Fund	-	20.00	28.00
	4 Net Savings Transferred to Corpus Fund	8.08	3.94	8.39
PLAN				
1 Receipts				
	Govt. Grants	-	9.49	4.62
2 Expenditure				
		1.35	4.56	9.67

Other finance related details are appended in Statement of Accounts 2018-19



Indian Institute of Management Bangalore

18. Statements

Statement 1

Board of Governors Meetings

- 165th Meeting: May 8, 2018
- 166th Meeting: June 26, 2018
- 167th Meeting: October 9, 2018
- 168th Meeting: January 4, 2019
- 169th Meeting: March 22, 2019

	Name	No. of Meetings Attended	Remarks
Chair			
1	Dr. Devi Prasad Shetty	Two	Chair during 168 th and 169 th meetings
Members			
2	Mr. Sanjeev Shrivastva, Under Secretary (HE), MHRD	One	Attended 167 th meeting as a Nominee of Secretary (HE) (MHRD)
3	Mr. Sanjay Kumar Sinha, Joint Secretary (Management & Language) - Ex-Officio	Nil	Leave of Absence
4	Ms. K Ratna Prabha, IAS-Ex Officio	Nil	Leave of Absence
5	Mr. T M Vijay Bhaskar, IAS-Ex Officio	Two	Attended 168 th and 169 th Board meetings
6	Mr. M.D. Ranganath, Member of the Board, HDFC Bank	One	Attended 169 th meeting
7	Prof. Avinash G Mulky, Faculty, IIM Bangalore	Five	Attended all the five meetings in 2018-19
8	Prof. Rajendra K Bandi, Faculty, IIM Bangalore	Five	Attended all the five meetings in 2018-19
9	Ms. Shanti Ekambaram, President – Consumer Banking, Kotak Mahindra Bank Ltd.	Five	Attended all the five meetings in 2018-19
10	Mr. Vikram S Kirloskar, Vice Chairman, Toyota Kirloskar Motor Pvt Ltd.	One	Member till 30 th May 2018 Attended 165 th meeting

	Name	No. of Meetings Attended	Remarks
11	Mr. Sonjoy Chatterjee, Chairman, Goldman Sachs (India)	Three	Attended 166 th , 168 th and 169 th meetings
12	Mr. Rajiv Maliwal, Founder & Managing Partner, Sabre Partners	Four	Attended all except 169 th meeting
13	Prof Das Narayandas, Senior Associate Dean, Harvard Business School	Three	Attended 166 th , 168 th and 169 th meetings
14	Ms. Nirupama Rao, Retired Foreign Secretary and Ambassador, Government of India	Two	Attended 165 th and 169 th meetings
15	Ms. Vinita Bali, Chairman, GAIN	Five	Attended all the five meetings in 2018-19
16	Mr. N.S. Raghavan, Director, Nadathur Estates Pvt. Ltd.	Three	Chair among the members present in 165 th , 166 th and 167 th meetings
17	Prof. G Raghuram, Director, IIMB Ex-Officio	Five	Attended all the five meetings in 2018-19

Invitees during the Board Meetings

	Name	No. of Meetings Attended	Remarks
1	Professor Gopal Naik, Dean (Faculty)	Five	Present in all five meetings in 2018-19
2	Professor M.S. Narasimhan, Dean (Administration)	Five	Present in all five meetings in 2018-19
3	Professor Abhoy K Ojha, Dean (Programmes)	Three	Present in 165 th , 166 th and 169 th meetings
4	Professor K. Kumar, Dean (Alumni Relations and Development)	Five	Present in all five meetings in 2018-19
5	Ms Bhavani Karthikeyan, Head (Finance)	Two	Present during 168 th and 169 th meetings
6	Professor Anil B. Suraj	One	Present in 165 th meeting

Statement 2

FPM Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

	Name	Date	Title
1	Ravikumar Narasimhamurthy	27.08.2018	Effect of business IT alignment on IS integration success in M&A: A three staged alignment model
2	Sesha Sai Ram	05.09.2018	The financial, investment and financing practices of private firms in India
3	Tanvi Gupta	12.12.2018	Understanding How Culture Shapes Cognitive Responses to Brand Aesthetics
4	Pranjal Chandrakar	19.02.2019	Essays on Contemporary Adaptions of Sequential English Auctions and their Applications
5	Abhipsa Pal	19.02.2019	Usage, Continuance, and Sustainability of Mobile Payment Technology: The Influence of the Environmental and Human Context
6	Sachidananda B S	11.03.2019	Entrepreneurial Opportunity Evaluation as Social Process
7	Akansha Mishra	14.03.2019	Essays on Healthcare Operations in India
8	Nandini Seth	15.03.2019	Solving Next Best Action Problems Using Multi-Armed Bandit Models
9	Jothsna Rajan	29.03.2019	Alignment of Policy making and Implementation: A Closer Look at Decentralization and Governance in Local Administration in India

Statement 3

Other Awards and Achievements of FPM Students

Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

Student Name	Type of Achievement	Title of Talk, Award, etc..	Co-author name	Granted by (name of institution)	Date (DD/MM/YYYY)
1 Tanvi Gupta	Award	ACR Sheth Foundation Dissertation Award	Prof. Avinash Mulky	Association for Consumer Research (ACR) and Sheth Foundation	12/10/2018
2 Caruna Bhat	Best Doctoral Paper Award	2nd Annual AICAR Conference		Aston University, UK	18/09/2018
3 Caruna Bhat	Nominee of the M.B.Sarkar 'That's Interesting' Paper Award	SMS Hyderabad		ISB Hyderabad	18/12/2018

Statement 4

Award of Title of Fellow of IIMB in 2019

	Name of the Student	Roll No.	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
1	Annapureddy Rama Papi Reddy	0812007	POM	LS Murty Vasanthi Srinivasan Jishnu Hazra Ganesh Prabhu	Analysis of Impact of Project Manager Autonomy on Project Performance, factoring in Contingencies
2	T.S. Krishnan	1021018	POM	LS Murty Anshuman Tripathy A Damodaran	Understanding E-Waste Reverse Supply Chain and Formalization of Informal E-Waste Processors: A Qualitative case study
3	Kishore Kumar Gangwani	1121011	Marketing	G Shainesh Prithwiraj Mukherjee Ganesh Prabhu	Role of Regulatory Focus in Pay What You Want Pricing
4	Raj Dash	1121012	Marketing	Kanchan Mukherjee Ashis Mishra Prithwiraj Mukherjee	Evaluating Products with Signals of Opportunity and Threat in Online Ratings
5	Balamurugan K	1121013	OB & HRM	L Prasad Ramadhar Singh G Ramesh	On the Construct of Public Service Motivation among Civil Servants
6	Naveen Bharathi	1121020	Public Policy	Deepak Malghan M S Sriram Rajalaxmi Kamath	Essays on Ethnic Politics of Caste in Karnataka
7	Snigdha Manukonda	1221003	Strategy	J Ramachandran Pranav Garg Rejie George Pallathitta	Governing the corporation: Negotiating the intrinsic challenges of strategic decision making
8	Chetan Vikas Chitre	1221004	ESS	Gopal Naik Manaswini Bhalla Rahul Dé	Use of Technology in School Education: Evaluation of Technology use in Rural Government schools in Karnataka
9	Vedha Ponnappan	1221013	Marketing	Srinivas Prakhya Sreelata Jonnalagedda Subhashish Gupta Avadhoot Jathar (Ex. Mem)	Essays on House hold Consumption
10	Supriya Rakesh	1221015	OB & HRM	Vasanthi Srinivasan Ganesh Prabhu (Late) Manohar Reddy	Transitions out of Corporate Careers: Accounts of Individuals from India

	Name of the Student	Roll No.	Roll No.	DAC Members (Prof.)	DAC Members (Prof.)
11	Aparna Krishna	1221019	Public Policy	Gopal Naik Hema Swaminathan M S Sriram Deep Mukherjee (Ex. Mem)	Personalised Agricultural Information Delivery as means of Sustainably Increase Returns from Agriculture
12	Neena Pandey	1221024	IS	Rahul Dé Manaswini Bhalla Abhoy Ojha Shankar Venkatagiri	Essays on Internet Governance
13	Priyatam Anurag	1321002	Strategy	Deepak K Sinha Ganesh N Prabhu Ashok Thampy	Essays on Strategies and Performance of Banks along Multiple Dimensions in a Developing Economy
14	Diptiprakash Pradhan	1321007	Strategy	J Ramachandran Pranav Garg Kanchan Mukherjee	Peer effect of stars: Implications for individual and organisational performance
15	Ankita Dash	1321008	ESS	Rupa Chanda Subhashish Gupta Ganesh N Prabhu	To be or not to be in Global Value Chains - Sectoral Analysis of GVCs in India
16	Kartik Yadav	1321010	ESS	Arnab Mukherji Subhashish Gupta Shabana Mitra Souvik Dutta	Examining Diverse Concerns in Indian Education
17	Kalpana Tokas	1321011	ESS	Rupa Chanda Subhashish Gupta Deepak K Sinha Anirudh Shingal (Ex. mem)	New Age Preferential Trade Agreements (PTAs): Evolving Trends and Implications for Value Added and Services Trade
18	Tapan Kar	1321015	DS	Malay Bhattacharyya Shankar Venkatagiri Rajluxmi V Murthy	On the More Powerful Unit Root Test
19	Sourav Bikash Borah	1321018	Marketing	Srinivas Prakhya G Shainesh Prithwiraj Mukherjee	The Roads Less Travelled: Exploring Two Neglected Dimensions of Service Recovery Research - Type of Failure and Repeat Failure
20	Aditya Christopher Moses	1321020	OB & HRM	Abhoy Ojha Mukta Kulkarni Rejje George Pallathitta	The Influence of Institutional Logic Combinations on Organisational Survival: A Study of Christian Mission Hospitals in India

	Name of the Student	Roll No	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
21	Ankur Jain	1321022	OB & HRM	Vasanthi Srinivasan Mukta Kulkarni Sourav Mukherji	Implications of Automation on Work in Organizations
22	Anirban Adhikary	1321024	POM	D Krishna Sundar Nishant Verma Rejie George Pallathitta Jayanth Jayaram (Ex. Mem)	Impact of Supply Network Structure on Firm Level and Network Level Environmental Performance
23	Archana Purohit	1321026	Public Policy	Arnab Mukherji Shabana Mitra G Ramesh	Measurement and Mechanisms Exploring Patterns of Regional Development
24	Ravi Prakash Ranjan	1421012	DS	Malay Bhattacharyya Shankar Venkatagiri Arnab Mukherji	Essays on Models using Google Search Trends

Statement 5

Publications and Presentations by FPM Students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper	
1	Soumya Pal	Indian Association of Social Science and Health	10 – 12 December 2018, JNU Delhi	Inclusion of the excluded gender: An assessment of financial gateway to women empowerment	
2	Neena Pandey	Prof. Manaswini Bhalla, Subhajyoti Bandyopadhyay	Pan – IIM 2018	13 – 15 December 2018, IIM Bangalore	The Role of Context in Zero – Rating Regulation
3	Gopi Shankar G	Sixth PAN IIM World Management Conference 2018	13 – 15 December 2018, IIM Bangalore	Scaling up of Producer Company Model: A Critical Review	
4	Dhrithi Mahadevan	PAN – IIM Bangalore	15 December 2018, IIM Bangalore	Paying for “Me” vs. Paying for “Us”: Impact of Price-Benefit Trade – offs in Consumers’ Green Purchases	
5	Sachidananda BS	SMS Hyderabad – Special Conference	15 – 18 December 2018, ISB Hyderabad	Opportunity Evaluation, Community of Enquiry and Entrepreneurial Action: Evidence form a pre-incubation program	
6	Caruna Bhat	AIB India Conference 2018	9 – 11 April 2018, IIFT HIPA, Shimla	1. Determinants of Groupthink: Role of organizational strata. 2. Fast Alliance Process: A Social Capital Perspective	
7	Abu Rehan Abbasi	AIB India Conference 2018	9 – 11 April 2018, Shimla	Petrobras, a Dragon Multinational?	
8	Achal Goyal	Sriram Narayanan, Sriram Thirumalai	IS – DSI	20 December 2018, SPJIMR Mumbai	Economic value of trust in two-sided platforms

Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference/ Seminar	Date & Venue	Title of Paper
9 Parvathy B		12th Nasmei International Marketing Conference 2018	20 – 21 December 2018, Great Lakes Institute - Chennai	Choosing Wisely: How others Matter in My Choice
10 Jose Manu M A	Prof. Gopal Das	12th Nasmei International Marketing Conference 2018	20 – 21 December 2018, Great Lakes Institute - Chennai	Music to your ears: The effect of Semantically Congruent Lyrics on Brand Perception
11 Tanvi Gupta		Asia Pacific Conference of the Association for Consumer Research	11 – 12 January 2019	Assorted Gifts Can't Buy my Love: The role of Intimacy on anticipated regret with gifting choice
12 Anupama Kondayya	Prof. E S Srinivas	International Conference on The Changing Nature of Careers: Implications for a Sustainable World	14 –15 December 2018, XLRI Jamshedpur	An Ayurveda-Based Model for Career Planning and Vocational Guidance
13 Caruna Bhat		SMS Hyderabad	15 – 18 December 2018, ISB Hyderabad	The Paradox of Performance: The Effect of Multiple Directorships on Indian Firms
14 Srikanth K		Society of Operations Management (SOM)	20 December 2018, IIM Kozhikode	Understanding traffic congestion from social networks perspective
15 Ankur Jain	Prof. Vasanthi Srinivasan	6th Pan IIM World Management Conference	3 – 5 December 2018, IIM Bangalore	Implications of Automation on work at multiple positions in Organizations
16 Tanvi Gupta	Prof. Preeti Krishnan Lyndem	Asia-Pacific ACR Conference 2019	10 January 2019, IIM Ahmedabad	Magical Thinking in Digital Spaces: The Unconscious Influence of Evil Eye Belief on Visual Concealment
17 Jose Manu M A	Prof. Gopal Das	Asia-Pacific ACR Conference 2019	10 – 12 January 2019, IIM Ahmedabad	Hear What's Here: The Effect of Semantically Congruent Lyrics on Brand Perception

Paper Presentations at International Conferences

	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
1	Ankur Jain	Prof. Vasanthi Srinivasan	AOM Specialized Conference: Big Data and Managing in a Digital Economy	April 18-20 2018, Surrey United Kingdom	Digital Technologies and Work Design
2	Ankita Dash		Midwest Trade Conference	May 22 2018, Drexel University, Philadelphia, USA	Role of "right" friends in GVC participation – Evidence of the importance of network connections from India's Automotive sector
3	Rahul Singh	Michael Henry, Pavel Chakraborty	Ljubljana Empirical Trade Conference (LETC)	June 7–9 2018, Izola, Slovenia	Markups and Quality Adjustment to Chinese Import Competition – Evidence from India
4	Ravi Shankar Pandey	Prof. S Raghunath	AIB 2018 Annual Meeting	June 25-28 2018, Minneapolis USA	Internationalization of Technology Start-Ups from Emerging Economy
5	Abhipsa Pal	Prof. Rahul Dé, H Raghav Rao, Tejaswini Herath	Pacific Asia Conference on Information Systems (PACIS)	June 26-30 2018	Factors facilitating Adoption of Mobile Payment Services over Credit/ Debit Cards: An Investigation after the Demonetization Policy shock in India
6	Srikanth K	Prof. Rajeev R Tripathi	Manufacturing and Service Operations Management (MSOM)	July 1-3 2018, Dallas Texas	Balancing concerns of occupancy rates and passenger inconvenience in ridesharing
7	Achal Goyal	Prof. Rajeev R Tripathi, Prof. Manaswini Bhalla	Manufacturing and Service Operations Management (MSOM)	July 2 2018, Dallas, Texas	Auctioning licenses to different quality firms
8	Romana Gulshani		European Group for Organizations Studies 2018	July 4-7 2018, Tallinn Estonia	Micro foundations of structural ambidexterity in organizations: A talent management perspective

Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/ Seminar	Date & Venue	Title of Paper	
9	Aishwarya R	Prof. Avinash Mulky	China-India Insights Conference	July 5-7 2018, at INSEAD Campus, Singapore	Understanding Product Non-returns-An emerging Markets Perspective. 2. Is It Always Good for Firms When Customers Don't Return Products Purchased Online? 3. The Effect of Space on Consumer Purchase Behaviour in an Online Shopping Environment?
10	Yangerjungla Pongener	Prof. Abhoy K Ojha	European Group of Organizational Studies (EGOS) 2018	July 5-7 2018, Tallinn Estonia	Non-competing Multiple Organizational identities: Causes and resolvers of tensions due to Institutional Complexity
11	Jothisna Rajan	Prof. Srivardhini Jha, Prof. Gopal Naik	European Group for Organizational Studies (EGOS) 2018	July 5-7 2018, Tallinn Estonia	Balancing the see-saw: Negotiated Stability in Hybrid Partnerships
12	Maithily Milind Pendse	Prof. Abhoy K Ojha	European Group for Organizational Studies (EGOS) 2018	July 5-7 2018, Tallinn Estonia	Organizationally Identity and Change
13	Priyatam Anurag		Academy of Management	August 12-14 2018, Chicago	Making Subsidies Work for the Lender and the Micro-Entrepreneur: The Role of Incentive Alignment
14	Ankur Jain		Academy of Management Annual Meeting	August 10-14 2018, Chicago, Illinois, USA	Sociomateriality and Automation of Work

	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
15	Shailen Kumar Dalbehera	Prof. S Raghunath	Academy of Management Annual Meeting	August 13 2018, Chicago, USA	Internalization of IJVs and Institutions
16	Caruna Bhat		AICAR Annual Conference	August 29 – 31 2018, Aston Business School, UK	Investment in Innovation and Social Responsibility really a Zero-Sum Game?: Evidence from Corporate India
17	Caruna Bhat		BAM Annual Conference	September 4 – 6 2018, Bristol Business School, UWE, UK	Multiple Directorship and Firm Performance in the Indian Context
18	Anjana Karumathil	Prof. Shibashis Mukherjee	BAM Conference	September 6 2018, Bristol, UK	Us vs Them: How Insiders and Outsiders Make Sense of Failing Organizations
19	Sachidananda BS	Ajay Bhaskarbatla, Shiva Devarkonda, Soumodip Sarkar, Prof. Suresh Bhagavatula	SMS Annual Conference, Paris	September 22 – 25 2018, Paris France	1. Heterogeneous Effects of Director Busyness on Firm Performance.
20	Neena Pandey	Prof. Rahul Dé	Annual Giganet Symposium	November 15, 2018, Paris, France	Legitimacy Perception of Internet Governance Structure: An Inter-Country Analysis
21	Bhavya Peapully Shroff	Prof. Rajendra K Bandi	Australasian Conference on Information Systems (ACIS) and Doctoral Consortium	November 30 – December 05 2018, Sydney, Australia	Impact of IT Multisourcing on Vendor Opportunistic Behaviour – A research framework
22	Abhipsa Pal	Prof. Rahul Dé, Tejaswini Herath, H Raghav Rao	International Conference on Information Systems, SIG GlobDev Workshop	December 11 – 16 2018, San Francisco, USA	An Investigation of Affordances and Constraints of Mobile Payment Technology

Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
23	Nandini Seth	Rahul Singh, Prof. U Dinesh Kumar	SGAI International Conference on Artificial Intelligence December 11-13 2018, Cambridge, UK	Spotting Earnings Manipulation: Using Machine Learning for Financial Fraud detection
24	Anik Kumar Bose	Prof. Rajendra K Bandi	International Conference of Information Systems December 13 2018, San Francisco, USA	Green IS Initiatives: Translating Green IS Strategies into Green IS Practices
25	Mauli Soni	Sourav Borah, Amalesh Sharma, Prof. Sreelata Jonnalagedda, Prof. Ashish Kumar	American Marketing Association (Winter) February 22-24 2019, Austin, Texas	Luxury Brand Performance and Emerging Markets
26	Kartik Yadav	25th Eurasia Business and Economics Society Conference	May 23-25 2018, Berlin, Germany	Creating a Digital Divide: Impact of Online Preparatory Courses on Academic Performance
27	Parvathy B	American Marketing Association, Winter Conference	February 22-24 2019, Austin, Texas	'Know What's best for you, and for me': Consumer differences in estimating consumption experience

Papers Published in Journals/Books and other Publications

	Student Name	Co-author(s), if any	Title of Paper	Name of Journal/ Book	Date of Publication	Publisher's Name
1	Pranjal Chandrakar	Bhusan K. Kuntal, Sudipta Sadhu, Sharmila S Made	Netshift: a methodology for understanding 'driver microbes' from healthy and disease microbiome datasets	The ISME Journal	4 October 2018	Nature Publishing Group
2	Abhipsa Pal	Prof. Rahul Dé, Tejaswini Herath, H R Rao	A review of contextual factors affecting mobile payment adoption and use	Journal of Banking and Financial Technology	10 January 2019	Springer Nature
3	Nandini Seth	Kumar Rahul, Prof. U Dinesh Kumar	Spotting Earnings Manipulation: Using Machine Learning for Financial Fraud Detection	In Book: Artificial Intelligence XXXV, Lecture Notes in Artificial Intelligence	16 November 2018	Springer Link
4	T S Krishnan	Gouda SK, Awasthy P	What does 'green quality' really mean?	The TQM Journal	January 2019	Emerald
5	T S Krishnan	Gouda SK	Impact of Policy on Closed-Loop Supply Chains of Lead-Acid Batteries	Sustainable Operations in India	22 February 2018	Springer: Singapore
6	Ravi Prakash Ranjan	Prof. Malay Bhattacharyya	Does Investor Attention to Energy Stocks Exhibit Power Law?	Energy Economics	19 September 2018	Elsevier

Statement 6

List of New Electives for PGP

Term 3

No new Electives were offered

Term 4

1. Foundations of Machine Learning
2. Disruption: A strategy and history perspective

Term 5

1. Customer Acquisition and Retention
2. Healthcare Operations Management
3. Doing Business in Risky Countries
4. E-Commerce
5. East and South-East Asian Economies
6. Principles of Consulting
7. Methods for Applied Business Research
8. Strategic Thinking and Creativity

Term 6

1. Innovation and Change in Teams, Organizations and Ecosystems
2. Learning to Lead: Challenges and Competencies
3. Managing Career Success and Transition
4. Competition and Cooperation in Business Ecosystems
5. Analytics for Strategic and Operational Decision Making
6. Principles of Consulting (1.5 Credits)
7. Introduction to Hindu Philosophy (1.5 Credits)

Statement 7

PGP Summer Internship Offers

Company	# Offers	Company	# Offers
A. T. Kearney	11	Colgate	1
AB InBev	10	CTBC Bank	1
Accenture Strategy	18	Dabur	1
ACT Fibernet	4	Danaher	1
Aditya Birla Group – Digital	2	DBS Bank	1
Aditya Birla Group – LEAP	9	Deloitte	7
Alvarez & Marsal	6	Deutsche Bank	4
Amazon	35	Dr. Reddy's Laboratories	3
American Express	4	Dunzo	5
Amplus Solar	1	Ernst & Young	4
Arpwood Capital	1	Fireside	1
Asian Paints	3	Flipkart	6
Auctus Advisors	4	Gaja Capital	1
Avendus Capital	4	Gilbarco BD	2
Axis Bank	1	Gilbarco HRM	1
Bain & Company	18	Glenmark Pharma	2
Bajaj Auto	3	Goldman Sachs GPS	1
Bajaj Finserv	4	Goldman Sachs GSAM	1
Bank of America	1	Goldman Sachs IB	1
Barclays	3	Goldman Sachs SDA	2
Bharti Airtel	5	Goldman Sachs Strats	2
BlackRock	2	Grofers	5
BlackStone	3	GroupM	2
BNY Mellon	2	Guru & Jana	1
Boehringer Ingelheim	2	Hindustan Coca Cola	3
Business Forum	1	IBM Consulting	1
Byju's	1	ICICI Bank	5
Capgemini	1	Indigo	3
Citibank	7	Infosys Management Consulting	3
CK Birla Group	4	Intuit	1
Cloudtail	5	ITC Limited	3
Coca Cola	2	J P Morgan	6
Cognizant Business Consulting	1	Johnson & Johnson - Consumer	2

Company	# Offers
Johnson & Johnson - Medical	1
JSW Group	2
Jubilant Foodworks	4
Kimberly Clark	3
KPMG Analytics	2
L.E.K. Consulting	3
Mahindra & Mahindra	2
MakeMyTrip	1
Marico	2
McKinsey & Company	13
Microsoft GSMO	3
Microsoft IDC	7
Miebach Consulting	2
Moelis & Company	2
Monarch Group	2
Mondelez	4
Nestle	1
NRI Consulting	9
o3 Capital - Thrive	1
OLX	1
PhonePe	1
Pidilite	3
Primes & Zooms	1
Prione	2
Procter & Gamble	7
Puma	3

Company	# Offers
PwC Technology	4
Reliance	3
Reliance Treasury	3
Renew Power	1
Royal Bank of Scotland	1
RPG Group	1
Saint Gobain	2
Samsung	4
Samsung R & D	1
Sprinklr	5
Strategy&	4
Swiggy	4
Synergy Consulting	2
Tata Administrative Services	4
Tata Sky Commercial	3
Tata Sky Content	1
Temasek	1
The Boston Consulting Group	17
Uber	3
UBS Group	2
Udaan	1
United Health Group	4
ValueLabs	1
Vedanta	6
Vodafone	4
Wipro Consumer Care	2
Total	427

Statement 8

Final Placements 2019 - Consolidated List of Offers (PGP 2017-19)

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
A. T. Kearney	7	7			7	7	14	14
A. T. Kearney Digital					3	3	3	3
AB InBev	4	2			5	5	9	7
Accenture Operations					2	2	2	2
Accenture Strategy	9	8			22	22	31	30
Accenture Technology			1	1			1	1
ACT Fibrenet			1	1			1	1
Adani			7	4			7	4
Aditya Birla Group	4	4			2	2	6	6
Adzzebra	1	0					1	0
Allegro Capital					1	1	1	1
Alvarez & Marsal	4	4					4	4
Amazon	10	8	4	4			14	12
Amazon AWS					2	2	2	2
American Express	2	1	2	2			4	3
Amway	1	1					1	1
Analysys Mason					2	2	2	2
ANZ					3	3	3	3
Arpwood Capital					1	1	1	1
Asian Paints	2	1	1	1			3	2
Auctus Advisors	2	0			2	2	4	2
Avendus Capital					3	3	3	3
Axis Capital					1	1	1	1
Bain & Company	10	10			4	4	14	14
Bajaj Auto	1	0			1	1	2	1
Bajaj Finserv					1	1	1	1
Barclays IB	1	1					1	1
Bharti Airtel	3	2			1	1	4	3
Byjus			3	2			3	2
Capgemini	1	1			3	3	4	4
Citibank	2	2					2	2

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
CK Birla	2	1			1	1	3	2
Clirnet	1	0					1	0
Cloudtail			3	3			3	3
Cognizant Business Consulting	1	0					1	0
Colgate Palmolive					1	1	1	1
CRISIL	1	0					1	0
Danaher	1	0					1	0
Deloitte India					7	7	7	7
Deloitte USI	6	2	12	9			18	11
Deutsche Bank	2	1					2	1
Dr. Reddy's Laboratories					1	1	1	1
Dunzo					1	1	1	1
Edfora					2	2	2	2
EMAAR			1	1			1	1
Ernst & Young					3	3	3	3
EXL			4	4	5	5	9	9
EY-Parthenon					8	8	8	8
Flipkart	3	0	4	4	1	1	8	5
Gartner			4	3			4	3
Genpact			6	5			6	5
GEP Consulting	2	1					2	1
Goldman Sachs	5	3			2	2	7	5
Grab Singapore			2	2			2	2
Hindustan Coca Cola Beverages	2	1					2	1
Hindustan Unilever	1	1					1	1
HSBC					2	2	2	2
IBM Consulting					2	2	2	2
ICICI Bank	1	1	4	4	3	3	8	8
Indian Oil Corporation					1	1	1	1
Infoedge			1	1			1	1
Infosys Management Consulting			1	0			1	0
J P Morgan	3	3			1	1	4	4

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
JSW Group	2	2					2	2
Jubilant Foodworks					1	1	1	1
KPMG					5	5	5	5
Krazybee			3	2	1	1	4	3
Larsen & Toubro Infotech			4	4			4	4
Lenovo					3	3	3	3
Lenskart	1	0					1	0
Lodha Group	1	1					1	1
Mahindra Group	2	1					2	1
Maruti Suzuki					1	1	1	1
MasterCard	2	1					2	1
Matrix Partners			1	1			1	1
McKinsey & Company	5	5			2	2	7	7
Microland			2	1			2	1
Microsoft	3	3	4	4			7	7
Mondelez	1	1					1	1
Moonfrog Labs					2	2	2	2
Myntra			3	3	4	4	7	7
Nestle					3	3	3	3
Nomura Research Institute					5	5	5	5
Oil & Natural Gas Corporation			2	2			2	2
Ola Cabs					3	3	3	3
Oliver Wyman					2	2	2	2
Oyo Rooms			10	7			10	7
Paytm			4	0			4	0
Perpule			1	0			1	0
Procter & Gamble	4	4					4	4
PwC – Deals					1	1	1	1
PwC Technology	5	3	6	3	1	1	12	7
Reliance Industries	2	0					2	0
Reliance Jio			5	4			5	4

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Reliance Treasury					2	2	2	2
ReNew Power	2	0					2	0
Roland Berger	2	0					2	0
Royal Bank of Scotland			5	4			5	4
RPG Group	1	1	3	3			4	4
Saint Gobain	1	1					1	1
Samsung	4	3			4	4	8	7
Schneider Electric					1	1	1	1
Servify					2	2	2	2
SigTuple	1	1					1	1
Société Générale					5	5	5	5
Sprinklr			3	3			3	3
Standard Chartered	1	0					1	0
Sterlite Power			4	4			4	4
Strategy&	9	9					9	9
Strategy& Middle East					2	2	2	2
Tata Administrative Services	3	3	3	3			6	6
Tata Asset Management					1	1	1	1
Tata Sky					2	2	2	2
Tech Mahindra			2	1			2	1
The Boston Consulting Group	10	10			4	4	14	14
Thoucentric	2	0					2	0
True North	1	1					1	1
Uber	2	2	2	1			4	3
Udaan					3	3	3	3
UnitedHealth Group					3	3	3	3
ValueLab	2	1	2	0			4	1
Vector Consulting			2	1			2	1
Vedanta	3	3			2	2	5	5
Visa	2	2			1	1	3	3

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Vodafone	1	1					1	1
Wipro Consumer Care					3	3	3	3
Wipro Global			2	2			2	2
WNS Global			5	4			5	4
Zinnov			3	2			3	2
Total	170	125	142	110	176	176	488	411

Note*

The PGP2 students may get a final employment offer in one of three ways:

Pre Placement Offer (PPO): Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the student based on his/her performance during the internship.

Lateral Placement Offer (LPO): Students with more than 22 months of prior work experience are eligible for the lateral placement process. This process runs from mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.

Final Placement Offer (FPO): The final placement week is meant to place all students without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

Statement 9

Consolidated List of Offers Made & Accepted – PGPPM

Company	Offers
Andhra Pradesh Government	1
Ernst & Young	1
Indus Action	1
Invest India	1
L&T Infotech iRise	1
PricewaterhouseCoopers Private Limited	4
Punjab Bureau of Investment Promotion	1
Reliance Foundation	2
Ministry of Skill Development and Entrepreneurship	1

Statement 10

Consolidated List of Offers Made & Accepted – EPGP

Company Name	No. of Offers
Accenture Tech Strategy	7
Airbus	2
Amazon	1
Axis Bank	1
Basix Sub-K iTransactions	2
Chups	1
Credit Suisse	1
Deloitte	2
E2Open	1
Ford ITLP	1
Genpact	6
HCC	2
ICICI Bank Ltd	1
Infosys Consulting	4
ITC Infotech	4
KRYFS	1
L&T Infotech	6
Livspace	1
Manipal Technologies Limited	2
McKinsey & Company	3
Microsoft	1
Opentext	1
PwC	1
Quantiphi	3
RPG Group	2
Sapient	1
Shell India Markets Pvt Ltd	2
Sigtuple	3
Sterlite	4
Sutherland	1
Tata Elxsi	1

Statement 11

Faculty List as on March 31, 2019

Director		
1	G Raghuram	
Professors		
1	V Ravi Anshuman	F&A
2	Rajendra K Bandi	IS
3	Sankarshan Basu	F&A
4	Malay Bhattacharyya	DS
5	Rupa Chanda	ESS
6	A Damodaran	ESS
7	Shubhabrata Das	DS
8	Rahul Dé	IS
9	U Dinesh Kumar	DS
10	Pulak Ghosh	DS
11	Subhashish Gupta	ESS
12	Jishnu Hazra	POM
13	M Jayadev	F&A
14	P D Jose	Strategy
15	Nagasimha B Kanagal	Marketing
16	D Krishna Sundar	POM
17	Rishiksha T Krishnan	Strategy
18	Mukta Kulkarni	OB&HRM
19	K Kumar	Entrepreneurship
20	B Mahadevan	POM
21	Y L R Moorthi	Marketing
22	Vivek Moorthy	ESS
23	Kanchan Mukherjee	OB&HRM
24	Sourav Mukherji	OB&HRM
25	Avinash G Mulky	Marketing
26	Ishwar Murthy	DS
27	L S Murty	POM
28	Gopal Naik	ESS
29	M S Narasimhan	F&A
30	R Narayanaswamy	F&A
31	Ramnath Narayanswamy	ESS
32	Abhoy K Ojha	OB&HRM
33	Rejie George Pallathitta	Strategy
34	Murali Patibandla	Strategy
35	Ganesh N Prabhu	Strategy
36	S Raghunath	Strategy
37	G Raghuram	CPP
38	J Ramachandran	Strategy
39	G Ramesh	CPP
40	S Ramesh Kumar	Marketing
41	R Ravi Kumar	OB&HRM
42	Srinivas Prakhya	Marketing
43	Haritha Saranga	POM
44	Trilochan Sastry	DS
45	G Shainesh	Marketing
46	E S Srinivas	OB&HRM
47	Vasanthi Srinivasan	OB&HRM
48	R Srinivasan	Strategy
49	Chetan Subramanian	ESS
50	Ashok Thampy	F&A
Associate Professors		
1	Suresh Bhagavatula	Entrepreneurship
2	Arnab Basu	DS
3	Manaswini Bhalla	ESS
4	Gopal Das	Marketing
5	Jitamitra Desai	DS
6	Seema Gupta	Marketing
7	Sreelata Jonnalagedda	Marketing
8	Rajalaxmi Kamath	CPP
9	Siddharth Mahajan	POM
10	Deepak Malghan	CPP
11	Ashis Mishra	Marketing
12	Arnab Mukherji	CPP
13	Rajluxmi V Murthy	DS
14	Shashidhar Murthy	F&A
15	Venkatesh Panchapagesan	F&A
16	Srinivasan Rangan	F&A
17	G Sabarinathan	F&A
18	Amar Sapra	POM
19	Padmini Srinivasan	F&A
20	Hema Swaminathan	CPP
21	Anshuman Tripathy	POM
22	Shankar Venkatagiri	IS
23	Sai Yayavaram	Strategy

Assistant Professors

1	Abhinav Anand	F&A
2	Ritwik Banerjee	ESS
3	Prashant Chintapalli	POM
4	Tirthatanmoy Das	ESS
5	Kunal Dasgupta	ESS
6	Anubha Dhasmana	ESS
7	Souvik Dutta	ESS
8	Israel Fortin	OB&HRM
9	Srivardhini K Jha	Entrepreneurship
10	Hyun Chul Maeng	Marketing
11	Dalhia Mani	Entrepreneurship
12	Shabana Mitra	CPP
13	Prithwiraj Mukherjee	Marketing
14	Shibashis Mukherjee	OB&HRM
15	Srinivasan Murali	ESS
16	Prateek Raj	Strategy
17	Rishideep Roy	DS
18	Soham Sahoo	CPP
19	Vidhya Soundararajan	ESS
20	Ritu Tripathi	OB&HRM
21	Rajeev Ranjan Tripathi	POM
22	Jayaram S Uparna	OB&HRM
23	Nishant Kumar Verma	POM

Professor of Practice

1	N Bringi Dev	CMC
2	Gopal Mahapatra	OB&HRM

Visiting Faculty

1	S G Badrinath	F&A
2	Debarati Basu	F&A
3	Preeti Krishnan Lyndem	Marketing
4	Pearl Malhotra	OB&HRM
5	Sari S.A. Mattila	OB&HRM
6	Ramya Ranganathan	OB&HRM
7	Saras D. Sarasvathy*	Entrepreneurship
8	M S Sriram	CPP
9	Anil B Suraj	CPP
10	Anand Venkateswaran*	F&A

*Part time Visiting Faculty

Summary

Professors	50
Associate Professors	23
Assistant Professors	23
Professor of Practice	2
Visiting Faculty	10
Less: Mattila	1
Total Faculty	107

Adjunct Faculty during 2018-19

Name

1	Abhinanda Sarkar
2	Achal Raghavan
3	Alka Citrin
4	Amarnath Krishnaswamy
5	Anish Tawakley
6	Anup Krishnamurthy
7	B Shekar
8	Balasubramanian A
9	H Mangipudi (Haragopal)
10	Jayanthi Iyer
11	Lakshman Seshadri
12	Mandar Oak
13	Manikutty S
14	Mithileshwar Jha
15	Mohan Kuruvilla
16	N Ravi
17	P C Narayan
18	Paul Alapat
19	Prakash Bagri
20	Prakash Belawadi
21	Prashant K Goyal
22	Pratap Giri
23	R Srinivasan
24	Rajagopalan M S
25	Rajeev S
26	Rakesh Godhwani
27	Ram Mudambi
28	Ramesh Venkateshwaran
29	Ramya Neelamegham
30	Ranganathan V
31	Ruth P Stevens
32	S Shanker

33	S Venkataramanaiah
34	Sriram Narayanan
35	Sriram Tirumalai
36	Sujit Kumar
37	Sunil Parameswaran
38	Suresh Balasubramani
39	V N Bhattacharya

Statement 12

Faculty Publications

Books

	Authors	Title of Book	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	John C Hull and Sankarshan Basu	Options, Future & Other Derivatives, 10ed	2018	Pearson Education, India
2	Leon G Schiffman, Joseph Wisenbilt and S Ramesh Kumar	Consumer Behavior, 12ed	2018	Pearson Education, India

Chapter in Books

	Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Publication Details
1	Sriram M S	Author of the Introductory Chapter: State of Financial Inclusion in India: In Search of Focus	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 1-30, 2018
2	Sriram M S	Conversations with Dr. C Rangarajan. Researched the policy issues during Dr. Rangarajan's tenure as Governor and engaged in a conversation	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 31-50, 2018
3	Sriram M S	Conversations with Dr. Bimal Jalan. Researched the policy issues during Dr. Jalan's tenure as Governor and engaged in a conversation	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 51-62, 2018

Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Publication Details
4 Sriram M S	Conversations with Dr. YV Reddy. Researched the policy issues during Dr. Reddy's tenure as Governor and engaged in a conversation.	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 63-85, 2018
5 Sriram M S	Conversations with Dr. Duvvuri Subbarao. Researched the policy issues during Dr. Subbarao's tenure as Governor and engaged in a conversation.	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 86-112, 2018
6 Sriram M S	Conversations with Dr. Raghuram G Rajan. Researched the policy issues during Dr. Rajan's tenure as Governor and engaged in a conversation.	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 113-125, 2018
7 Sriram M S	Conversations with Dr. C Urjit Patel. Researched the policy issues during Dr. Patel's tenure as Governor and engaged in a conversation.	Talking Financial Inclusion in Liberalised India		First South Asia Edition, Routledge, Taylor & Francis Group, New York, Pg. 126-132, 2018
8 Sriram M S	Public Investments and Private Profits	Dissent on Aadhaar: Big Data Meets Big Brother	Reetika Khera	Orient Blackswan Pvt. Ltd, Hyderabad, 2019
9 Sari S A Mattila	Human experience as Mysterious	Unbundling The Sixth Sense - Explorations In Spirituality and Management	Ramnath Narayanaswamy, Yochanan Altman and Sunita Singh Sengupta	Sampada Books, Bangalore, Pg. 241-270, 2018

Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Publication Details
10 G Shainesh	Customer Centricity in the Digital Age: Rediscovering Value	of Advances in Marketing in an Era of Disruptions: Essays in Honour of Jagdish N. Sheth	Atul Parvatiyar & Rajendra Sisodia (Editors)	Sage Publications, New Delhi, Pg. 215-222, 2018
11 G Raghuram	Issues in Rural Infrastructure Development	Rural India Perspective 2017	Debesh Roy, Gopakumaran Nair & and Gyanendra Mani	Oxford University Press, Pg. 182, May 2018
12 Vasanthi Srinivasan and Rejie George Pallathitta	Women Directors' Perceptions of their Contributions on Boards: An Exploratory Study from India	More Women on Boards: An International Perspective	Lynne E. Devnew, Marlene Janzen Le Ber, Mariateresa Torchia and Ronald J Burke	Information Age Publishing Inc.2018
13 Rupa Chanda	The Punjabi Diaspora in the UK: An Overview of Characteristics and Contributions to India	Migration Report 2018: Indian Migrants in Europe	S Irudaya Rajan	Routledge, UK, 2019
14 Rupa Chanda	Trends, Opportunities and Challenges in India's Service Sector	Indian Economy since Independence	Uma Kapila	Academic Foundation, 2019
15 Rupa Chanda and Pralok Gupta	Indian Migration to the Gulf: Overview of Trends and Policy Initiatives by India	Indian Migration to the Gulf: Overview of Trends and Policy	Philippe Fargues and Nasra M. Shah	Gulf Research Centre, Cambridge, UK, Pg. 179-98, 2018

	Authors	Title of Paper / Chapter	Title of the Book	Editors of Book	Publication Details
16	Rupa Chanda	Services Trade Liberalization in South Asia	Next Steps to South Asian Economic Union	S. Raihan	South Asian Association for Regional Cooperation (SAARC) Secretariat, Kathmandu, Pg. 119-54, 2018
17	Rupa Chanda	India's Prospects for Services Integration with Asian FTA Partners	5th edited volume, ASEAN India Network of Think Tanks		2018
18	Rupa Chanda and Sudeshna Ghosh	Services in BIMSTEC-Untapped Possibilities	BIMSTEC - A Vibrant Economic Bloc		MVIRDC, World Trade Centre Mumbai, Pg. 76-77, 2018
19	Rahul Dé	E-Government in India	Information Systems: Debates, Applications and Impacts,	Priya Seetharaman, Jocelyn Cranefield	Routledge Taylor and Francis, 2019

Journal Publications

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
1	Haritha Saranga, Rejie George, Judith Beine, & Ulli Arnold	Resource Configurations, Product Development Capability, and Competitive Advantage: An Empirical Analysis of Their Evolution	Journal of Business Research	Vol. 85, April 2018, Pages 32-50
2	Sreelata Jonnalagedda and Haritha Saranga	To Adapt or Design: An Emerging Market Dilemma for Automakers	Production and Operations Management	Vol. 28, No. 3, March 2019, Pg. 550-569
3	Sirish Kumar Gouda and Haritha Saranga	Sustainable supply chains for supply chain sustainability: impact of sustainability efforts on supply chain risk	International Journal of Production Research	Vol. 56(17), April 2018, Pg. 5820-5835

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
4	Anup Krishnamurthy and S. Ramesh Kumar	Electronic Word-of-Mouth and the Brand Image: Exploring the Moderating Role of Involvement through a Consumer Expectations Lens	Journal of Retailing and Consumer Services	Volume 43, July 2018, Pages 149–156
5	Ritwik Banerjee and Arnab Mitra	On Monetary and Non-Monetary Interventions to Combat Corruption	Journal of Economic Behaviour and Organisation	Vol. 149, May 2018, Pg. 332-355
6	Ritwik Banerjee	On the interpretation of World Values Survey trust question - Global expectations vs. local beliefs	European Journal of Political Economy	Vol. 55, December 2018, Pg. 491-510
7	Ritwik Banerjee, Nished Singhal and Chetan Subramanian	Predicting Food Price Inflation through Online Prices in India	Economic & Political Weekly	Vol. 53, No. 38, September 2018, Pg. 53-60
8	Jong Kook Shin and Chetan Subramanian	Asset Price Bubbles and Technological Innovation	Economic Inquiry	Vol. 57(1), January 2019, Pg. 482-497
9	Radhika Joshi, Chetan Subramanian and Shailender Swaminathan	Are There Social Returns to Education in Developing Countries? Evidence from Indonesia	Economic Development and Cultural Change	Vol. 67(2), January 2019, Pg. 316-332
10	Anand Venkateswaran and Tiantian Gu	Firm-supplier relations and managerial compensation	Review of Quantitative Finance and Accounting	Vol. 51, Issue 3, October 2018, Pg. 621-649
11	Aviral Kumar Tiwari, Malay Bhattacharyya, Debojyoti Das and Muhammad Shahbaz	Output and stock prices: New evidence from the robust wavelet approach	Finance Research Letters	Vol. 27, 2018, Pg. 154-160
12	Ravi Prakash Ranjan and Malay Bhattacharyya	Does Investor Attention to Energy Stocks Exhibit Power Law?	Energy Economics	Vol. 75, September 2018, Pg. 573-582
13	Arnab Basu and Mrinal K Ghosh	Nonzero-Sum Risk-Sensitive Stochastic Games on a Countable State Space	Mathematics of Operations Research	Vol. 43, No 2, May 2018, Pg. 516-532
14	Ritu Tripathi, Cervone, D, & Savani, K	Are the Motivational Effects of Autonomy-Supportive Conditions Universal? Contrasting Results among Indians and Americans	Personality and Social Psychology Bulletin	Vol. 44(9), 2018, Pg. 1287-1301

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
15	Sai Yayavaram, Manish Srivastava and MB Sarkar	Role of Search for Domain Knowledge and Architectural knowledge in alliance formation	Strategic Management Journal	Vol. 39, Issue 8, August 2018, Pg. 2277-2302
16	Deepika R Gupta, Rajaram Veliyath, and Rejie George Pallathitta	Influence of national culture on IPO activity	Journal of Business Research	Vol. 90, September 2018, Pg. 226-246
17	Caro Felipe, Prashant Chintapalli, Kumar Rajaram, and Chris S Tang	Improving Supplier Compliance Through Joint and Shared Audits with Collective Penalty	Manufacturing & Service Operations Management	Vol. 20, No. 2, Spring 2018, Pg. 363-380
18	Arnab Basu, Tarun Jain and Jishnu Hazra	Supplier selection under production learning and process improvements	International Journal of Production Economics	Vol. 204, October 2018, Pg. 411-420
19	Tarun Jain, Jishnu Hazra and T.C.E. Cheng	Sourcing under overconfident buyer and suppliers	International Journal of Production Economics	Vol. 206, December 2018, Pg. 93-109
20	S Raghunath and Rama Jayanti	Institutional entrepreneur strategies in emerging economies: Creating market exclusivity for the rising affluent	Journal of Business Research	Vol. 89, August 2018, Pg 87-98
21	Subhashish Gupta and Kalpana Tyagi	Information and Communications Technology Markets Cases in Competition Law	Economic & Political Weekly	Vol. 53, No. 38, September 2018, Pg. 53-60
22	Subhashish Gupta, Kalpana Tyagi and Rajkumar Upadhyay	Twilight of voice, dawn of data: the future of telecommunications in India	Decision	Vol. 45(2), June 2018, Pg. 161-183
23	Suman Gupta, Vinay Goyal, Vinay Kumar Kalakbandi and Sankarshan Basu	Overconfidence, trading volume and liquidity effect in Asia's Giants: evidence from pre-, during- and post-global recession	Decision	Vol. 45, Issue 3, September 2018, Pg. 235-257

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
24	Harish V. Rao, G. Dutta and Sankarshan Basu	New Asset Liability Management Model with Decision Support System for Life Insurance Companies: Interface Design Issues for Database and Mathematical Models	International Journal of Revenue Management	Vol. 10, No. 3/4, 2018, Pg. 259-289
25	Goutam Dutta, Harish V Rao, Sankarshan Basu and Manoj K Tiwari	Asset liability management model with decision support system for life insurance companies: Computational results	Computers & Industrial Engineering	Vol. 128, February 2019, Pg. 985-998
26	Sarkar, S., Soham Sahoo and Klasen, S	Employment Transitions of Women in India: A Panel Analysis	World Development	Vol. 115, March 2019, Pg. 291-309
27	Pradipta Patra, U Dinesh Kumar, David R Nowicki, and Wesley S Randall	Effective management of performance-based contracts for sustainment dominant systems	International Journal of Production Economics	Vol. 208, February 2019, Pg. 369-382
28	Dalhia Mani and Rodolphe Durand	Family Firms in the Ownership Network: Clustering, Bridging and Embeddedness	Entrepreneurship Theory and Practice	Vol. 43, Issue 2, 2019
29	Srivardhini K Jha, Charles Dhanaraj and Rishikesh T Krishnan	From Arbitrage to Global Innovation: Evolution of Multinational R&D in Emerging Markets	Management International Review	Issue 4, August 2018
30	Deepak Malghan	On the Normalization of Dimensioned Variables in Ecological Economics	Ecology, Economy and Society—the INSEE Journal	Vol. 1(1), April 2018, Pg. 17-31
31	Damodaran A	The bitcoin innovation, crypto currencies and the Leviathan	Innovation and Development	Vol. 9(1), 2019, Pg. 85-103
32	Seema Gupta, Tanvi Gupta and G Shainesh	Navigating from programme loyalty to company loyalty	IIMB Management Review	Vol. 30 (3), September 2018, Pg. 196-206
33	Bhuvanesh Pareek, Qiang Liu and Pulak Ghosh	Ask your doctor whether this product is right for you: a Bayesian joint model for patient drug requests and physician prescriptions	Journal of Royal Statistical Society A	Vol. 182, Part 1, January 2019, Pg. 197-223

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
34	Bhuvanesh Pareek, Pulak Ghosh, Hugh N Wilson, Emma K Macdonald and Paul Baines	Tracking the Impact of Media on Voter Choice in Real Time: A Bayesian Dynamic Joint Model	Journal of American Statistical Association	Vol. 113(524), 2018, Pg. 1457-1475
35	Joy E. Beatty, David C Baldridge, Stephan A Boehm, Mukta Kulkarni and Adrienne J Colella	On the Treatment of Persons with Disabilities in Organizations: A Review and Research Agenda	Human Resource Management	Vol. 58(2), March/April 2019, Pg. 119-137
36	Mukta Kulkarni	Discursive Work within Weak Field Mandate Events: The Case of a Conference on Assistive Technologies for Persons with Disabilities	IIMB Management Review	Vol. 30(4), December 2018, Pg. 291-304
37	Gopal Das, James Agarwal, Naresh K Malhotra and Geetika Varshneyad	Does brand experience translate into brand commitment?: A mediated-moderation model of brand passion and perceived brand ethicality	Journal of Business Research	Vol. 95, February 2019, Pg. 479-490
38	Gopal Das, Hillary J D Wiener and Ioannis Kareklas	To emoji or not to emoji? Examining the influence of emoji on consumer reactions to advertising	Journal of Business Research	Vol. 96, March 2019, Pg. 147-156
39	Cheryl R Doss, Zachary Catanzarite, WilliamBaah-Boateng, Hema Swaminathan, Carmen Diana Deere, Louis Boakye-Yiadom and Suchitra J Y	Do men and women estimate property values differently?	World Development	Vol. 107, July 2018, Pg. 75-86
40	Shabana Mitra	Re-Assessing “trickle-down” Using a Multidimensional Criteria: The Case of India	Social Indicators Research	Vol. 136(2), April 2018, Pg. 497-515
41	Sari S Mattila	Understanding the Dynamics of Difference: How ethics and self-awareness can illuminate choices	Organizational and Social Dynamics	Vol. 18 (2), 2018, Pg. 208-225

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
42	Shameen Prashantham, K Kumar, Suresh Bhagavatula and Saras D Sarasvathy	Effectuation, network-building and internationalisation speed	International Small Business Journal: Researching Entrepreneurship	Vol. 37(1), 2019, Pg. 3-21
43	Krishna Sundar D and Siddharth Mahajan	Minimizing the Discounted Average Cost Under Continuous Compounding in the EOQ Models with a Regular Product and a Perishable Product	American Journal of Operations Management and Information Systems	Vol. 3(2), June 2018, Pg. 52-60
44	Neha Mittal, Prashanth D Udaya kumar, G Raghuram and Neha Bajaj	The endemic issue of truck driver shortage - A comparative study between India and the United States	Research in Transportation Economics	Vol. 71, November 2018, Pg. 76-84
45	Arnab Mukherji and Subhasree Sarkar	Health care in in India: Insured, but not covered	FPI Journal of Economics and Governance	Vol. 3, No. 2, 2018, Pg. 41-56
46	D Krishna Sundar, K Ravikumar and Siddharth Mahajan	The distribution free newsboy problem with partial information	International Journal of Operational Research	Vol. 33, No. 4, Pg. 481-496
47	Chen, J and Pranav Garg	Dancing with the stars: Benefits of a star employee's temporary absence for organizational performance	Strategic Management Journal	Volume 39, Issue 5, Pages: 1237-1525, May 2018

Harvard Business Publishing Cases

	Faculty Name	Title
1	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Vinyas: To Be a Contract Manufacturer or Sell Through Own Channel?
2	Haritha Saranga and Huang Yanghua	Alibaba – Building a Social Sustainability Ecosystem for E-commerce
3	Anshuman Tripathy and Shikha Safaya	Airvent Fans Co.
4	G Shainesh and Menaka Rao	Grameen Koota: The Turnaround for Financial Inclusion
5	Dinesh Kumar U	Testing Marketing Hypotheses at WSES

	Faculty Name	Title
6	Abhishek Iyer, Agrim Gupta, Himanshu Khera, Sagnik Choudhury, Udit Jalan, and Haritha Saranga	Process Improvement in Textile Wet Processing – A Case Study From the Indian Small-Scale Sector
7	Anshuman Tripathy, Anupam Sharma, and Srividya Ganesan	Arvind Lifestyle Brands Limited: from Concept to Shelf
8	Amarpreet Singh Ghura and Ganesh N Prabhu	Arthakranti: Need for Strategy
9	Abhoy K Ojha	Hemas Holding PLC: Managing Leadership Transition in a Family Controlled Publicly Listed Firm
10	Srivardhini K Jha, Menaka Rao, and Shubhanshuk Sarkar	Rolocule Games: Negotiating the Mobile Gaming Wave
11	Anshuman Tripathy, Amey Sahasrabuddhe, and Indrasis Bose	Ather Energy: Riding The Electric Vehicle Tide
12	Preeti Krishnan Lyndem, and Dhrithi Mahadevan	Highway Delite: Mobile App Brand Building Using Google Adwords
13	Srinivasan R, Sandeep Lakshmipathy, and Padmavathi Koride	Hackerearth™ Open Innovation Management Platform
14	Purvi Tiwari, Shailaja Grover, Suhruta Kulkarni, and U Dinesh Kumar	Analytics Empowering Agriculture: Jayalaxmi Agro Tech
15	Giriraj and U Dinesh Kumar	Data-Enabled Insights from Sericulture: Jayalaxmi Agro Tech
16	G Raghuram and Gopi Sankar G	AAI Bidding for Bhogapuram Airport from Authority to Bidder
17	Ujjwal Tah and Rajalaxmi Kamath	Fiscal Reforms and Abandonment of Mines: The Case of Underground Copper Mines of Ghatsila, Jharkhand, India
18	G Sabarinathan and S. Ramakrishna Velamuri	SeedFund
19	Srivardhini K Jha and Manna Sarah Jacob	Little Green Kid

	Faculty Name	Title
20	Sourav Mukherji and Bringi Dev	GNFC's Neem Project: Creating the Blueprint for a Social Business
21	Pranav Garg and J Ramachandran	Hindustan Unilever Limited (A): Growing with India
22	Pranav Garg, Bidhi Kashyap, and J Ramachandran	Hindustan Unilever Limited (B): Winning in many Indias
23	Pranav Garg, Bidhi Kashyap, and J Ramachandran	Hindustan Unilever Limited (C): Boosting Growth in India
24	Anshuman Tripathy, and Prashant Chintapalli	Stellar Auto Ltd
25	J Ramachandran And Jalaj Garg	Asian Paints Limited: Painting History
26	Srinivasan R, Raghunathan R, Sandeep Lakshmipathy, Pramoth Joseph and Padmavathi Koride	Faircent™ Powering P2p Lending Revolution
27	Maneesh Bhandari, Pramod Kumar Bagri, and U Dinesh Kumar	Using Markov Chain to Forecast Sales Booking
28	Srinivasan R, Sandeep Lakshmipathy, and Pramoth Joseph	Swiggy™, Foodora™, and Yelp™: Hyperlocal Platforms
29	Jayanth Jayaram, and Shankar Venkatagiri	Fiesta Gifts: Mending the Spending
30	Ritwik Banerjee, Nished Singhal, Chetan Subramanian, and Menaka Rao	Predicting Inflation Through Online Prices
31	R Vinodhini, S R Vigneshwaran and U Dinesh Kumar	Enhancing Visitor Experience at ISKCON Using Text Analytics
32	V Ravi Anshuman, and Srijith Mohanan	Shoestring Arbitrage with Stock Buy-Backs
33	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Sattva Etech: Contract Selection in Component Procurement

Conference Proceedings

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Date of Conference	Venue
1	Manjula Appaswamy, A S Kiran Raj and Avinash Mulky	Freshmenu: Customer Service Quality Improvement	Society of Case Research Conference	April 20, 2018	Chicago, USA
2	Pratiksha M., Akansha Chauhan and Avinash Mulky	Measuring Cult Brands: A Scale Development Study	Proceedings of the Marketing Management Association 2018 Spring Conference	April 18-20, 2018	Chicago, USA
3	Praveen Raj, Vignesh Meyappan and Avinash Mulky	Key Drivers of Impulse Purchasing Online: An Exploration in an Emerging Market	Proceedings of 2018 Atlantic Marketing Association Conference	September 26-29, 2018	New Orleans, LA, USA
4	Praveen Raj, Vignesh Meyappan and Avinash Mulky	CSR Communication of the 50 largest Indian Firms-An Analysis	Proceedings of the 7th International Conference on Social Responsibility, Ethics and Sustainable Business	October 12-13, 2018	Oslo, Norway
5	He, T., Pitesa, M., and Srinivas, E S	Low socioeconomic status limits employee voice in face of low organizational status. In Tainyu He; M Pitesa (Chairs), Socioeconomic Status and the Psychological Foundations of Social Mobility	Annual Meeting of the Academy of Management	August 10-14, 2018	Chicago, Illinois
6	G. Shainesh, Swagaton Chatterjee, Pietro Beritelli and Roger Moser	Impact of social capital on choices made by the bottom-of-pyramid consumer	24th International Sustainable Development Research Society Conference Action For A Sustainable World: From Theory To Practice	June 13-15, 2018	Messina, Italy
7	Ganesh N Prabhu	Opting Out of Entrepreneurship by the Second Generation in Entrepreneur Families	Thirteenth Biennial Conference, Entrepreneurship Development Institute of India	February 20-22, 2019	Ahmedabad, India

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Date of Conference	Venue
8	Gopal Das, Moore S and Mukhopadhyay A	Emotional Echo Chambers: How Emojis Affect Consumers' Emotions and Responses to Social Media Posts	ACR-AP Conference 2019, Vol. 12, Pg. 73	January 10-12, 2019	Ahmedabad, India
9	Gopal Das and Makam Balaji	The Relationship between Social Distance and Happiness	ANZMAC Conference 2018	December 3-5, 2018	The University of Adelaide, Australia
10	Jose Manu and Gopal Das	Hear What's Here: The Effect of Semantically Congruent Lyrics on Brand Perception	ACR-AP Conference 2019, Vol. 12, Pg. 75	January 10-12, 2019	Ahmedabad, India
11	Snigdha Manukonda and J Ramachandran	Monitoring Strategic Choices: Re-conceptualizing Board Capital	Academy of Management 2018 Annual Meeting	August 10-14, 2018	Chicago, USA
12	Anirvan Pant and J Ramachandran	Organizational Identity Work as a Dynamic Capability: A Tale of Two Subsidiaries, 1969 - 1991	Academy of Management 2018 Annual Meeting	August 10-14, 2018	Chicago, USA
13	Patvardhan,S., D. Gioia and J Ramachandran	Shaping the Future: Strategy Making as Artificial Evolution	Academy of Management 2018 Annual Meeting	August 10-14, 2018	Chicago, USA
14	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Capacity Allocation among Suppliers in the Presence of Spot Market	Proceedings of 2018 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management, Pg. 133-136.	December 16-19, 2018	Bangkok, Thailand
15	M Jayadev, Venkateshwarlu M, Jainil Lakhani and Mohan Raj	Performance of Private Equity backed IPOs: Evidence from an emerging market	Financial Markets and Corporate Governance Conference 2018	April 5-7, 2018	La Trobe University, Melbourne
16	Baldrige, D and Mukta Kulkarni	Symposium on New Directions in Disability Research: Work Contexts, Inclusivity, and Wellbeing Interactions	Academy of Management 2018 Annual Meeting	August 10-14, 2018	Chicago, USA

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Date of Conference	Venue
17	Baldrige, D., Mukta Kulkarni, Eugster, B., and Dirmeyer, R	isability, Educational Attainment, and Earnings Equality	EURAM	June 19-22, 2018	Reykjavik, Iceland
18	Gupta, T. and Preeti Krishnan Lyndem	The Devil Wears FAKE Prada: Dual Envy Theory Explains Why Consumers Intend to Purchase Non-Deceptive Luxury Counterfeits	2018 Annual Conference of the Association for Consumer Research: Working Paper Track	October 11-14, 2018	Dallas, TX, USA
19	Kumar, A., Preeti Krishnan Lyndem, Mahadevan, D., and Bezawada, R	An Exploratory Analysis Of User Retention And Engagement In the Mobile App Market	40th Annual ISMS Marketing Science Conference	June 13-16, 2018	Philadelphia, Pennsylvania, USA
20	Kamath, Rajalaxmi and Nithya Joseph	Transitions from Self-Help Group to Micro Finance Institution lending in a South Indian town: Understanding Stakeholder interests from the perspective of loan disbursal staff	Financialization and development policies Conference 2018. University of Hamburg and EHESS	September 12-14, 2018	Universität Hamburg, Germany
21	Israel Fortin	The Shadow of Future Value Distribution: Anticipating Value Misappropriation	78th Annual Meeting of the Academy of Management, Technology and Innovation Management Division	August 10-14, 2018	Chicago, Illinois, United-States
22	Israel Fortin	The Shadow of Future Value Distribution: Anticipating Value Misappropriation in Multilateral Innovation Projects	34th European Group for Organizational Studies Colloquium, Sub-theme: 52: Projects for Innovation: Managing Novelty and Uncertainty	July 5-7, 2018	Tallinn, Estonia
23	Bhavya Bhavya Peapully Shroff & Rajendra K Bandi	Impact of IT Multisourcing on vendor opportunistic behaviour - A research framework	Proceedings of the 29th Australasian Conference on Information Systems	December 3-5, 2018	Sydney

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Date of Conference	Venue
24	Anik Bose & Rajendra K Bandi	Green IS Initiatives: Translating Green IS Strategies into Green IS Practices and Offerings	Proceedings of the International Conference on Information Systems (ICIS) SIGGreen Workshop	December 13-16, 2018	San Francisco
25	Ravikumar Narasimhamurthy & Rajendra K Bandi	Effect of Business-IT Alignment on IS integration success in M&A: A three-stage alignment model	Proceedings of the 6th PAN-IIM World Management Conference	December 13-15, 2018	IIM Bangalore
26	Sunil Reddy Kunduru & Rajendra K Bandi	Social Media and Polarization of Public Opinion: Is there Balance of Frames in Social Media Content?	Proceedings of the 6th PAN-IIM World Management Conference	December 13-15, 2018	IIM Bangalore

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
1	Abhinav Anand	Brown Bag seminar in Finance	IIM Indore	December 2018
2	Ana Marques and Charl de Villiers	Presentation of CSR disclosure, corporate governance and country-level culture	British Accounting and Finance Association annual meeting, London, UK	April 10-11, 2018
3	Ana Marques and Charl de Villiers	Presentation of CSR disclosure, corporate governance and country-level culture	Annual Meeting of the American Accounting Association - National Harbour	August 2018
4	Ana Marques and Charl de Villiers	Presentation of CSR disclosure, corporate governance and country-level culture	Annual Meeting of the European Accounting Association – Milan	May 2018
5	Ana Marques	Panelist at session Alternative performance measures: The good, the bad and the ugly	annual meeting of the American Accounting Association, at National Harbour	August 2018
6	Ana Marques	Panelist at plenary session: Alternative performance measures: How do we promote good practice and avoid misuse?	14th Workshop on European Financial Reporting (EUFIN) Stockholm,	August 2018
7	Anshuman Tripathy	Growing and Developing Capabilities along the Value Chain to Sustain Innovations in Emerging Markets	INFORMS Conference, Phoenix	November 2018
8	Arnab Mukherji	Mahila Samkya: A Pathway to improve Women's Education in India?	Department of Economics, University of Calcutta	November 22, 2018
9	Arnab Mukherji	Evaluation of the Mahila Samakhya Programme	O. P. Jindal School of Public Policy, Sonpath	October 16, 2018
10	Ashok Thampy and Dayanandan, A	Does it pay to be different: CSR and Earnings Management in India	India Finance Conference, IIM Calcutta	December 2018
11	Ashok Gantha, Kiran Kumar Swamy and D Krishna Sundar	Use of alternate delivery methods by online retailers with last mile-delivery constraints	POMS 29th Annual Conference, Huston, USA	May 4-7, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
12	Surya pathak, Anirban Adhikary, Amallesh Sarma and D Krishna Sundar	The Greenhouse gas mystery: Drivers of carbon emission in supply networks	POMS 29th Annual Conference, Huston, USA	May 4-7, 2018
13	Kiran Kumaraswamy, D Krishna Sundar and Siddharth Mahajan	Communities of practice quality improvement initiatives: A game theoretic approach	POMS 29th Annual Conference, Huston, USA	May 4-7, 2018
14	Dalhia Mani	Contraction and Expansion: Business groups over time	Strategic Management Society (SMS) Conference, Hyderabad	December 15-18, 2018
15	Dalhia Mani	Presumed guilty: Corporate governance in Family firms in india	International Corporate Governance Society Conference, Shanghai	October 13- 14, 2018
16	Dalhia Mani	Money earns money: The cultural underpinnings of entrepreneurship	PAN IIM Conference, IIM Bangalore	December 13-15, 2018
17	Dalhia Mani	The Effect of Family and Corporate Blockholders on Business Groups	Academy of Management conference, Strategy PDW, Chicago	August 10- 14, 2018
18	Deepak Malghan	Ethnic Diversity and Development	IIM Indore	June 18, 2018
19	Deepak Malghan	Ethnic Geographic Continuum	IIM Calcutta	September 20, 2018
20	Deepak Malghan	Politics of Aggregation and Segregation of Ethnic Categories	Ashoka University	December 14, 2018
21	Deepak Malghan	Caste in India's Elite Institutions	Boston Study Group, Harvard Kennedy School	February 5, 2019
22	Deepak Malghan	Determinants of compute intra- household earnings and wealth inequality	LIS Center, Luxembourg	October 2018
23	Deepak Malghan	Intrahousehold Inequality and Development	Humboldt University, Berlin	October 1, 2018
24	Kondayya, A and Ekkirala Srinivas	An Ayurveda-Based Model for Career Planning and Vocational Guidance	International Conference on The Changing Nature of Careers: Implications for a Sustainable World, XLRI Jamshedpur	December 14-15, 2018
25	G Raghuram	Keynote Address: Data Analytics Opportunities for Indian Railways	Industrial Engineering and Operations Research (IEOR), IIT Bombay, Mumbai	March 31, 2019

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
26	G Raghuram	Foundation Day Address: Love Affair with and Challenges for Indian Railways	National Academy of Indian Railways, Vadodara	January 31, 2019
27	G Raghuram	Invited Theme Address: Effects of Geo Political Developments on Indian Ports Sector	Vibrant Gujarat, Ahmedabad	January 17, 2019
28	G Raghuram	Invited Talk: Lesson's from PPPs in Transport Infrastructure Projects	Transportation Infrastructure Projects - Conception to Execution 2019, IIT Roorkee	January 10, 2019
29	G Raghuram	Keynote Address: Data Analytics Opportunities for Indian Railways	6th International Conference on Business Analytics and Intelligence, Indian Institute of Science, Bengaluru	December 20, 2018
30	G Raghuram	Keynote Address: Improving Logistics in India: the SWIFT Way	6th Biennial SCM Conference, IIM Bangalore, Bengaluru	December 11, 2018
31	G Raghuram	Convocation Address: Improving Logistics in India: the SWIFT Way	Calcutta Business School, Kolkata	December 9, 2018
32	G Raghuram	Convocation Address: Issues in Skill Development and Rural Infrastructure	Mahatma Gandhi University, Nalgonda	November 11, 2018
33	G Raghuram	Keynote Address: Implications of Logistics in the Maritime Sector	Maritime Lecture Series, Indian Maritime University, Kochi	October 12, 2018
34	G Raghuram	Keynote Address: Emerging Management Challenges	17th Madras Management Association All India Management Students Convention 2018, Chennai	September 25, 2018
35	G Raghuram	Invited Talk: Logistics as a Competitive Tool: Context of Tier II Towns	Gogte Memorial Lecture, Karnatak Law Society Institute of Management Education and Research, Belagavi	September 16, 2018
36	G Raghuram	Convocation Address: Issues in Skill Development and Rural Infrastructure	Gogte Institute of Technology, Karnatak Law Society, Belagavi	September 16, 2018
37	G Raghuram	Convocation Address: Improving Logistics in India: SWIFT Way	Thiagarajar School of Management, Madurai	September 1, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
38	G Raghuram	Panel Speaker: Leading Change in Management Education Leading Self, Leading Others, Leading Change	AIMS Management Education Convention 2018, Bengaluru	August 30, 2018
39	G Raghuram	Panel Speaker: Maritime Policy: Towards Ease of Doing Business	XIII International Conference on Public Policy & Management, New Delhi	August 23, 2018
40	G Raghuram	Invited Talk: Innovations in Infrastructure Development	IIT Dharwad	August 8, 2018
41	G Raghuram	Opening Remarks and Address: MBA Pedagogy for 21st Century Business Schools	Indian Management Conclave, IIM Bangalore	August 3, 2018
42	G Raghuram	Convocation Address: Innovations in Infrastructure	R.V. College of Engineering, Bengaluru	July 28, 2018
43	G Raghuram	Valedictory Speech: Data and Worldviews	Christ MUN, Christ, Bengaluru	July 23, 2018
44	G Raghuram	Convocation Address: Role of Culture in Creating Excellence	Indian Council for Cultural Relations, Federation of International Students TM Associations-Bangalore, Bengaluru	June 25, 2018
45	G Raghuram	Keynote Address: Bridging the Gap Between ABC and New IIMs: Ways and Means	EW India Higher Education Rankings Awards	June 23, 2018
46	G Raghuram	Panelist: Procurement Methodologies	India Infrastructure Forum 2018, New Delhi	June 8, 2018
47	G Raghuram	Convocation Address: Employment Skill Gap in Infrastructure Sector	XIME, Bengaluru	May 5, 2018
48	G Raghuram	Panelist: Public Private Partnership - Developing an Academic Research Agenda	9th Conference on Excellence in Research and Education 2018, Indore	May 4, 2018
49	G Raghuram	Keynote Speaker: Improving the Logistics in India: The SWIFT Way	DISHA 2018, Indian Institute of Materials Management, Mumbai	April 20, 2018
50	G Raghuram	Panel Speaker: Improving Logistics and Transportation	India Infrastructure Forum 2018, New Delhi	April 9, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
51	G Shainesh	Keynote presentation on Research Priorities in 'Strategic Marketing'	Invited as Distinguished Consortium Faculty member for the 7th AIM-AMA Sheth Foundation Doctoral Consortium, MICA Ahmedabad	January 4-6, 2019
52	G Shainesh	Keynote speaker: on 'Customer Centricity'	CRM Academy of Asia (CRMAA) and Indian Chamber of Commerce (ICC) for the 'Customer Strategies Round Table' at The Park, Bangalore	July 5, 2018
53	Ganesh N Prabhu	Invited Talk: Writing Qualitative Research Based Cases	FLAME International Conference on Teaching and Research Cases, FLAME University, Pune	June 21-22, 2018
54	Ghura, Amarpreet Singh and Ganesh N Prabhu	Case Presentation on Arthakranti: Need for Strategy	FLAME International Conference on Teaching and Research Cases, FLAME University, Pune	June 21-22, 2018
55	Saurabh Pandya and Ganesh N Prabhu	Development of Senior Managers: Insights from Rapid Growth Phase of Indian Software Services Firms	Academy of Management Meeting, Chicago, USA	August 10-14, 2018
56	Gopal Das and Makam Balaji	Donating to Someone or Friend - Does Recipient's social distance matters in Donor's Happiness	PAN IIM World Management Conference 2018, IIM Bangalore	December 13-15, 2018
57	Gopal Mahapatra, Dash, Sadhna and Londhe, Amruta	Future of Work and its Perceived Impact on Mid-Career Professionals	ANZAM Conference, Auckland Newzeland	December 5, 2018
58	Gopal Mahapatra	Preparing for the Future: Learning and Teaching Management	NITTE , Manipal	December 30, 2018
59	Gopal Mahapatra	Addressed the HR Conclave of BEML in the presence of their CMD, Board of Directors and HR Leaders/HRBP	KGF, Kolar	November 17, 2018
60	Gopal Mahapatra	Addressed the New MBA Batch on the Inaguration Day	RV Institute of Management , Bangalore	September 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
61	Jha, S K., Gopal Naik and Rajan, J	Balancing the See-Saw: Negotiated Stability among Plural Logics in a Hybrid Partnership	EGOS Conference, Tallin, Estonia	July 2018
62	Gopal Naik, Chitre, C. Manaswini Bhalla, and Jothisna R	Impact of technology use on student learning outcomes: Evidence from a large-scale experiment in India	86th International Atlantic Economic Conference held in New York, United States	October 11-14, 2018
63	Gopal Naik, Chitre, C. Manaswini Bhalla, and Jothisna R	Impact of technology use on student learning outcomes: Evidence from a large-scale experiment in India	Sustainability and Development Conference, Ann Arbor, USA	November 8-11, 2018
64	Gopal Naik and Krishna, A	Enhancing Agricultural Productivity through Delivery of Customised Agricultural Information: Evidence from India	Sustainability and Development Conference, Ann Arbor, USA	November 8-11, 2018
65	Gopal Naik, Narasinga Rao, K N and Baje, A	Why Digital Technology for Education is Yet to Penetrate Rural India?	The Future of Learning Conference 2019: Connecting the Dots; Reaching the Unreached, IIMB, Bangalore	January 4-5, 2019
66	Gopal Naik, Hegde V R., Basavaraj, K P and Dash A	Hybrid Geospatial Technology for Improving Crop Area Data Management in India	3rd India Land Development Conference 2019, New Delhi	March 12-14, 2019
67	Hema Swaminathan, Hemalatha Venkataraman, Jeroen Smits, Patrick Vermeulen	Ties That Bind? Kinship and Female Enterprise Creation in Rural India	Academy of Management Conference, Chicago	August 10-14, 2018
68	Hema Swaminathan, Isis Gaddis and Rahul Lahoti	A Cross Country Perspective on Factors Determining Women's Property Ownership	Sustainability and Development Conference	November 2018
69	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Capacity competition under Vendor's Cost uncertainties	POMS 29th Annual Conference 2018, Houston, USA	May 3-7, 2018
70	M Jayadev, Nabendu Paul and Velavan	What Determines Style of Debt Taking of Indian Firms : An Econometric Analysis	COSMAR, Indian Institute of Science Bangalore	November 29-30, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
71	M Jayadev	Capacity Enhancement Programme for Law Officers of Attorney General	Department, Srilanka on Finance Sector Regulation and Economic Crimes. Organised by National Law School of India University Bangalore	August 13, 2018
72	M Jayadev	Investment Management in Social Security Systems for Malaysian Government	Employees' Provident Fund Organisation, New Delhi	October 22, 2018
73	M S Sriram	Keynote speech on the future of co-operatives	entenary celebrations of Hulagol Primary Cooperative Society, Bhairumbe, Sirsi	July 9, 2018
74	M S Sriram	Valedictory Keynote: International Conference on 'Economic Growth & Sustainable Development: Emerging Trends'	Shri Dharmasthala Manjunatheshwara Institute for Management Development, Mysore	November 23-24, 2018
75	M S Sriram	Financial Inclusion in India: The Journey from State to Markets	Prof Madaiah Felicitation Committee Endowment Lecture at the Department of Studies in Economics and Co-operation, Mysore University Mysuru	March 21, 2019
76	Manaswini Bhalla	Cultural Homophily in Corporate Boards and Firm Outcomes	14th Annual Conference on Economic Growth and Development, Indian Statistical Institute, New Delhi	December 19-21, 2018
77	Manaswini Bhalla	Feather Merge Together: Information Flows, Familiarity Bias and M&A Outcomes	Chicago Booth-India Quantitative Marketing conference, IIM Bangalore	December 17, 2018
78	Manaswini Bhalla	Feather Merge Together: Information Flows, Familiarity Bias and M&A Outcomes	NSE-NYU Conference on Indian Financial Markets, Mumbai	December 10-11, 2018
79	Mishra, S., and Mukta Kulkarni	Managing dirty work: The case of waste pickers	EGOS Colloquium, Tallinn, Estonia	July 5-7, 2018
80	K V Gopakumar, and Mukta Kulkarni	Identity claims of social enterprises	EGOS Colloquium, Tallinn, Estonia	July 5-7, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
81	Nagasimha B Kanagal	Digital Initiatives as a Vehicle of Strategic Market Management	7th AIM-AMA (Academy of Indian Marketing -American Marketing Association) Sheth Foundation Doctoral Consortium & Conference, MICA, Ahmedabad, India	January 2019
82	Nishant Kumar Verma	Combined Effects of Price, Process Flexibility and Modularity for Reducing Supply-Demand Mismatch	Manufacturing and Service Operations Management (MSOM) Conference, Dallas, Texas	July 1-3, 2018
83	P D Jose	Agile Business Models: Relevance and Requirement	All India Management Association Conference, New Delhi	December 6-7, 2018
84	P D Jose	Keynote Speaker on Reimagining Education	Education Promotion Society for India (EPSI), B School Leadership Conclave, Delhi	February 2019
85	Padmini Srinivasan	Invited talk on Building Financial Acumen for Credai Members	Financial Statement Analysis, CREDITAI Tamil Nadu STATE Conference	July 21, 2018
86	Padmini Srinivasan	Invited talk on Sustainability Risk Management and disclosures	ESG Disclosures : A Transformation From Tactical To Strategic Wipro	June 18, 2018
87	Marques Ana and Padmini Srinivasan	When corporate social responsibility is an obligation: the unique case of india	41st Annual Congress European Accounting Association Conference, Milan	May 31, 2018
88	Ana Marques and Padmini Srinivasan	When Corporate Social Responsibility is an obligation: The case of India	30th CSEAR International Congress on Social and Environmental Accounting Research, University of St, Andrews	August 28-30, 2018
89	Padmini Srinivasan	Individual Wealth management in an inflation prone economy	ABB GISPL Talk	March 8, 2019
90	Padmini Srinivasan	Key note speaker: New developments in Corporate governance	Christ University, Bangalore	February 22, 2019

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
91	Padmini Srinivasan	Key changes affecting income and profit statements, and valuation/net worth - post implementation of IFRS accounting	Brickwork Finance Academy, Bangalore	January 21, 2019
92	Preeti Krishnan Lyndem and Ramesh Kumar S	The Impact of Self- Completion and Self-Brand Congruence on Brand Loyalty	Conference on Managing Business and Innovation in Emerging Markets, Hyderabad	April 26-28, 2018
93	Prithwiraj Mukherjee	A Unified Model of Context-dependent Preference	40th Annual ISMS Marketing Science Conference, Temple University, USA	June 13-16, 2018
94	Prithwiraj Mukherjee	Delivering a seamless customer experience with an Omni-Channel Retail	Supply Chain Center conference on Retail Industry, IIM Bangalore	February 22, 2019
95	Prithwiraj Mukherjee	Social Media Advertising and Fake Followers	Chicago Booth-India Quantitative Marketing conference, IIM Bangalore	December 17, 2018
96	Pal, A. and Rahul Dé	Sustainable ICT for Human-Centric Development: Evidence from Mobile Payment Services in India	Being (More) Human in a Digitised World Workshop, Management Centre for Human Value, IIM Calcutta, Kolkata, India	February 1-2, 2019
97	Rajalaxmi Kamath	GST in India. Seminar on Growth, Development and the Indian Economy under the NDA rule	Centre for Social Sciences Studies on Africa, America and Asia CESSMA, Paris	September 18, 2018
98	Rajalaxmi Kamath and Nithya Joseph	Microfinance in India: Local Versus Global - a Tale of Two Models	30th SASE Annual Conference, Doshisha University. Kyoto.	June 23-25, 2018.
99	Rajeev Ranjan Tripathi	Cooperative game under risk and externalities	Workshop on Games on Networks and Queues, IIT Bombay	January 18, 2019

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
100	Rajeev Ranjan Tripathi	Analysis of cooperation under risk and externalities	Computer Science - Economics Workshop at Ashoka University, Sonapat	October 6, 2018
101	Rajeev Ranjan Tripathi	Competition and cooperation in manufacturing and supply chain	Manufacturing and Supply Chain Analytics (MaSCA) Talk Series, Ford Motor Company (Webinar)	January 11, 2019
102	Rajeev Ranjan Tripathi	Self-interest, trust and cooperation in a sharing economy	INFORMS MSOM Conference	July 1-3, 2018
103	Ramnath Narayanaswamy	Logistics Crunch: Analysis of Intermodal Containers Resource in Pre and Post China Pakistan Economic Corridor's Establishment	4th International Conference on Management, Business, and Economics (ICMBE) 2018 in Niagara Falls, Canada	May 3-5, 2018
104	Ramya Ranganathan	Key note on Managing Emotions at Work	BHEL, Bangalore	March 8, 2019
105	Rejie George Pallathitta, Purkayastha S., and Veliyath R	The Role of Family Ownership and Family Management in the Governance of Agency Conflicts	Academy of Management Conference at Chicago, USA	August 2018
106	Rejie George Pallathitta, Gupta R., and Veliyath R	Influence of internal corporate governance mechanisms on use of IPO proceeds by Indian firms	Academy of Management Conference at Chicago, USA	August 2018
107	Rejie George Pallathitta, Venkateswaran, R.T., Chakrabarti, A.B	The Role of BG Affiliation in Bridging Cultural Barriers in EMNE's International Acquisitions	Academy of Management Conference at Chicago, USA	August 2018
108	Rejie George Pallathitta	The Mediating Effects of CEO Tenure and Remuneration on Board Structure and Firm Performance Relationships	SMS India Conference, Hyderabad	December 15-18, 2018
109	Rejie George Pallathitta	Invited talk on Latest research trends in the Management World	Jain University, Bangalore	November 18, 2018
110	Rishideep Roy	Extremes of log-correlated Gaussian fields	Hausdorff Center Mathematics, University of Bonn	June 11-14, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
111	Rishideep Roy	Maximum of log-correlated Gaussian fields	NYU Shanghai	March 26, 2019
112	Rishideep Roy	Location of near maxima of log-correlated fields	IISc Bangalore	August 6, 2018
113	Srivastava, B N., Joshi, C., Vohra, N., and Ritu Tripathi	Living and Learning Abroad: A Study of the Effects of Inter-Cultural Interaction, Affective Experience and Intent Related Outcomes among Sojourners on Academic Exchange to India	24th Congress of the Cross Cultural Psychology (IACCP), University of Guelph, Canada	July 1-5, 2018
114	Ritu Tripathi	Motivational Effects of Social Cues: A Web-based Experimental Approach to Studying Cultural Variations	Christ-IIMB Behavioural Research Seminar 2, Christ (deemed-to-be University)	June 30, 2018
115	Ritu Tripathi	Motivation in Cultural Context: The Dynamics of Autonomy and Obligations among Indians and Americans	University of Illinois at Chicago Social Psychology Colloquium Series, Chicago	April 25, 2018
116	Rupa Chanda	Panel discussion on US-China Trade Wars	India Development Debate, ET Now Channel	September 18, 2018
117	Rupa Chanda	Panel discussion on Customs Duty Hikes	India Development Debate, ET Now Channel	September 27, 2018
118	Rupa Chanda	Trade and Competitiveness in India: Status and Challenges	Civil Services training, Lal Bahadur Shastri Academy, Mussoorie	July 24, 2018
119	Rupa Chanda	Trade Facilitation in Services: Implications for Commonwealth Countries, Commonwealth Consultation on Multilateral, Regional and Emerging Trade Issues for India	CII and Commonwealth Secretariat, New Delhi	June 6, 2018
120	Rupa Chanda	Panel discussion on book, India Moving	India International Centre, New Delhi	2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
121	Rupa Chanda	Possibilities for India-Japan cooperation in services	2nd India-Japan intellectual dialogue, Sasakawa Peace Foundation, Tokyo	October 31, 2018
122	Rupa Chanda	Invited talk on India's Export strategy for services	Vibrant Gujarat Summit, Gandhinagar	January 2019
123	Rupa Chanda	Seminar on trade in services	IILM, New Delhi	2018
124	Rupa Chanda	Conference chair and speaker in inaugural session	8th Global Economic Summit, World Trade Centre	March 6, 2019
125	Rupa Chanda	Case for Mode 4: Recognizing the Gains and Addressing the Challenges	WTO, Geneva	October 10, 2018
126	S Raghunath	Panelist: Global Mindset in a Comparative Perspective: The Case of BRIC, EU and Breakout Nations	AIB 2018, Annual Meeting Minneapolis, USA	June 2018
127	S Raghunath	The Effect of Modularity on Firm Performane in Technologically Turbulent Industries	AIB 2018, Annual Meeting Minneapolis, USA	June 2018
128	S Raghunath	Internalisation of IJVs and Institutions	Academy of Management Meeting, Chicgo	August 10-14, 2018
129	S Ramesh Kumar	Behavioural Dimensions and Marketing: Perspectives on Teaching Consumer Behaviour	6th PAN IIM World Management Conference 2018	December 13-15, 2018
130	Sankarshan Basu	Shadow banking in India: Do bank sponsored Asset Management Companies (AMCs) perform liquidity transformation through exposure to Non-Banking Finance Companies (NBFC) in their debt oriented schemes and will this increase the systemic risk of a bank due to a possible joint exposure to NBFCs?	VIII Congreso de Investigacion Financiera FIMEF, EGADE Business School, Monterrey, Mexico	August 31, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
131	Sankarshan Basu	Asset Liability Management Model with Decision Support System for Life Insurance Companies: Computational Results	22nd annual conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association in Singapore	August 1, 2018
132	Sankarshan Basu	Invited talk: The Future of Insurance Industry	PricewaterhouseCoopers (PwC)	March 21, 2019
133	Sari S A Mattila	The Place where we live: The space for Group Relations	Italy	November 1-4, 2018
134	Sari S A Mattila	GenX vs. Millennials: Leadership Challenges on the Horizon,	Jain University, Bangalore	January 11, 2019
135	Shabana Mitra	Cash For Votes: Theory and Evidence from India	FLAME University, Pune, Maharashtra	November 8-9, 2018
136	Shubhabrata Das	On Forming Similar Clusters of Students Based on Multiple Characteristics	29th European Conference of Operational Research at Valencia, Spain	July 8-11, 2018
137	Shubhabrata Das	Upset probability and index in a tournament	MathSport Asia International Conference, XLRI Jamshedpur	December 10-12, 2018
138	M. Ibanez, S , Soham Sahoo and P Balasubramanian	Systematic reviews on the effectiveness of programmes to empower women	3ie Evidence Week, International Initiative for Impact Evaluation, Delhi	April 19-20, 2018
139	Soham Sahoo and Stephan Klasen	Gender segregation in education and its implications for labour market outcomes: evidence from India	GREThA International Conference on Economic Development, University of Bordeaux, France	June 25-27, 2018
140	Soham Sahoo and Stephan Klasen	Gender Segregation in Education and Its Implications for Labour Market Outcomes: Evidence from India	Sustainability and Development Conference, Ann Arbor, Michigan, USA	November 9-11, 2018
141	Soham Sahoo and Stephan Klasen	Gender Segregation in Education and Its Implications for Labour Market Outcomes: Evidence from India	Centre for the Study of African Economies Conference (CSAE), University of Oxford, UK	March 17-19, 2019

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
142	Sourav Mukherji	Keynote on Creating Impact as Educational Institutes	Christ College Golden Jubilee Celebrations, Bangalore	July 14, 2018
143	Sourav Mukherji	Invited Talk on Sports as Career Opportunity	IIMB Student's Festival – VISTA, IIM Bangalore	September 16, 2018
144	Sourav Mukherji	Invited talk on Affordable Housing in India	Sauder Business School, Canada	October 2, 2018
145	Sourav Mukherji	Future of Education	SAMS Conference, Cambridge , UK	March 15-16, 2019
146	Souvik Dutta	Social Insurance in Self Help Groups: A Generalized Propensity Score Approach	14th Annual Conference on Economic Growth and Development, ISI Delhi	December 19-21, 2018
147	Souvik Dutta	Political Economy of Third Party Interventions	Economics Group Conference, IIM Calcutta	August 17-18, 2018
148	Souvik Dutta	Political Economy of Third Party Interventions	17th Nordic Conference	June 11-12, 2018
149	Sreelata Jonnalagedda, Ashish Kumar and Mauli Soni	Can Critics Continue to be Critical? Evidence from the Movie Industry	Chicago Booth-India Quantitative Marketing conference, IIM Bangalore	December 17, 2018
150	Sreelata Jonnalagedda and Aruna Divya Tatavarthy	Pricing Upgrades and Cross-sells when Consumers Experience Regret	Chicago Booth-India Quantitative Marketing conference, IIM Bangalore	December 17, 2018
151	Tirthatanmoy Das	special lecture in an international conference on Public Finance and Public Policy in India	Centre for Training and Research in Public Finance and Policy, Centre for Studies in Social Sciences Calcutta (CSSSC)	January 7-9, 2019
152	Tirthatanmoy Das and Kabir Dasgupta	Evaluating the Impact of Mothers' Self-esteem on Early Childhood Home Environment: Evidence	Society for Economic Research in India Annual Conference	July 14-15, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
153	Tirthatanmoy Das	Evaluating the Impact of Mothers' Self-esteem on Early Childhood Home Environment: Evidence from the NLSY	Ashoka University, New Delhi	April 16, 2018
154	U Dinesh Kumar	Invited talk on Machine Learning at the Symposium on Machine Learning	Coimbatore	August 2018
155	V Ravi Anshuman	Private Placements to Owner Managers	NSE-NYU Conference on Indian Financial Markets, Mumbai	December 10-11, 2018
156	Vasanthi Srinivasan	Books in my shelf and how they shape my thinking	4th Bangalore Business Literature festival, WeWork Galaxy, Bangalore	September 8, 2018
157	Vasanthi Srinivasan	Automation and its impact on HRM	NHH Bergen Norway	March 13, 2019
158	Vidhya Soundararajan and Ritam Chaurey	Banning Contract Work: Implications for Input Choices and Firm Performance	Indian Statistical Institute New Delhi, Annual Conference on Economic Growth and Development	December 2018
159	Vidhya Soundararajan	Heterogeneous Effects of Imperfectly Enforced Minimum Wages in Low-Wage Labor Markets	Annual meetings of the American Economics Association at Atlanta	January 2019
160	Vidhya Soundararajan and Ritam Chaurey	Banning Contract Work: Implications for Input Choices and Firm Performance	North-eastern Universities Development Consortium (NEUC)	October 2018
161	Vidhya Soundararajan and Ritam Chaurey	Banning Contract Work: Implications for Input Choices and Firm Performance	1st Bank of Italy - World Bank joint conference, Building Human Capital for 21st Century Jobs	November 2018
162	Vidhya Soundararajan and Ritam Chaurey	Banning Contract Work: Implications for Input Choices and Firm Performance	Economics department in Boston Universit	November 2018
163	Vidhya Soundararajan	Heterogeneous Effects of Imperfectly Enforced Minimum Wages in Low-Wage Labor Markets	Seminar in the Economics Department at Scripps college	April 2018
164	Vidhya Soundararajan and Ritam Chaurey	Banning Contract Work: Implications for Input Choices and Firm Performance	Economics Department in the Indian School of Business	September 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
165	Vidhya Soundararajan and Ritam Chaurey	Banning Contract Work: Implications for Input Choices and Firm Performance	Economics Department at Azim Premji University	September 2018
166	R Narayanaswamy and K Raghunandan	The Effect of Mandatory Audit Firm Rotation on Audit Quality, Audit Fees and Audit Market Concentration: Evidence from India	8th India Finance Conference, IIM Calcutta	December 20-22, 2018
167	R Narayanaswamy	Keynote Speaker AR Conclave	ITC Maratta Mumbai	February 14, 2019
168	R Narayanaswamy	Keynote Speaker, Golden Jubilee Year National Conference of Practising Company Secretaries (19th Edition)	The LaLiT, Mumbai	May 18-19, 2018
169	A Damodaran	Technological Opportunities and Innovations for a Digital Future: Institutional Approaches on Resource Mobilisation and Collaboration, Futuristic, Resilient, and Digital Infrastructure	Ministry of Finance, Government of India, CII and RIS, New Delhi, Hotel Leela Palace, Bangalore	May 3-4, 2018
170	A Damodaran	Talk on Intellectual Property Rights Protection related issues	Refresher Course and Training Programme for College Teachers- CUSAT, Kochi	May 28, 2018
171	A Damodaran	Talk on Continuing Education Program (CEP) 2018-19 IPRs As A Gateway For Knowledge Driven Economy	CAIR, DRDO, Bangalore	August 9, 2018
172	A Damodaran	Chaired Sustainability Conclave of Vista	Vista, IIM Bangalore	September 14, 2018
173	A Damodaran	Chaired Session on Out of Blocks	EPGP Business Conclave, EPGP ,IIM Bangalore	September 30, 2018
174	A Damodaran	Distributed Network Technology Platforms for Sustainable Re-building of Kerala	TIECon 2018, Cochin	November 18, 2018
175	A Damodaran	Policy Implications of Cryptocurrency regulations	Ministry of Finance, New Delhi	December 1, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
176	A Damodaran	Role of Distributed Network Technologies in Altering Inter-Industry Resource Flows along Commodity Chains, Start-up to Scale up: Management and Policy Perspectives	6th PAN IIM Conference 2018	December 13-15, 2018
177	A Damodaran	Talk on Competitive Strategy through Blockchains IoT AI Convergence	The India CEO Forum, IMA India, New Delhi	February 12, 2018
178	A Damodaran	Talk on Block Chains, The India CEO Forum	IMA India, Hyderabad	March 8, 2019
179	A Damodaran	SDGs and Sustainable Development in relation to Corporates in a global context with reference to Biodiversity and Climate Change	GNAM Schools, Hitotsubashi ICS	March 25, 2019
180	Israel Fortin	The Shadow of Future Value Distribution: Anticipating Value Misappropriation in Multilateral Innovation Projects	34th European Group for Organizational Studies Colloquium, Sub-theme: 52: Projects for Innovation: Managing Novelty and Uncertainty, Tallinn, Estonia	July 5-7, 2018
181	Pearl Malhotra	Building trust to create crowdsourcing acceptance	10th FINT Workshop on Trust Within and Between Organizations, St. Gallen University, Switzerland	January 9-11, 2019
182	Pearl Malhotra	Chair for Technical Session at theme Empowering Women: Fostering Entrepreneurship, Innovation and Sustainability	Shri Ram College of Commerce's Office of International Programmes, University of Delhi and NITI Aayog's Women Entrepreneurship Platform, Government of India, India International Centre, Lodhi Road, New Delhi.	July 16-17, 2018
183	R Srinivasan (S) and Arif I Rana	Writing effective cases	Asian Management Research and Case Conference, Al Ain, UAE	March 24, 2019
184	R Srinivasan (S)	Keynote on Effective Teaching	BIET, Davanagere	March 15, 2019

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
185	R Srinivasan (S)	Inauguration Keynote talk	National conference on management teaching, GIT Belgaum	February 4, 2019
186	R Srinivasan (S)	Digital and platform business models	Marketing heads of Malayala Manorama Group, Kochi	February 8, 2019
187	R Srinivasan (S)	Digital and platform business models	Meeting of the Editorial Team of Malayala Manorama Group	February 28, 2019
188	R Srinivasan (S)	Mega Trends in Digital Transformation	KPMG Consulting Group, Bangalore	January 11, 2019
189	R Srinivasan (S)	Keynote on Digital tech academy	Zollhof, Nuremberg Germany	October 25, 2018
190	R Srinivasan (S)	Strategies for a Digital World	Aton Syntel Global Leadership Programme, Bangalore	September 26, 2018
191	R Srinivasan (S)	Keynote speech on Emerging trends in Open Innovation platforms	InNUEvation, Fraunhofer IIS, Nordostpark, Nuremberg, Germany	July 2-3, 2018
192	R Srinivasan (S)	Role of AI and ML in corporate strategy formulation	Global Executive Board Meeting of Infineon, Bangalore	April 11, 2018
193	Srinivasan Murali	Job Specialization and Labor market Turnover	Econometric Society, US	June 20, 2018
194	Srinivasan Murali	Job Specialization and Labor market Turnover	Ashoka University, Haryana	November 7, 2018
195	Srinivasan Rangan	Discussion of Input Price Shocks and Investments: Evidence from OEMs	ISB Annual Accounting Research Conference, Hyderabad	December 17-18, 2018
196	Swaminathan G Badrinath	Behavioral Finance Workshop	CFA Institute, US	April 21, 2018
197	Swaminathan G Badrinath	Financial Scams and Participating in Indian Financial Markets	Christ University, Economics Cluster, Bangalore	August 24, 2018
198	Swaminathan G Badrinath	Investor Education in India	LinkedIn employees	October 26, 2018

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
199	Venkatesh Panchapagesan	Dealer spreads in the corporate bond marker: Agent vs. market-making roles	9th Emerging Markets Finance Conference, 2018	December 13-15, 2018
200	Venkatesh Panchapagesan	Private Placements and Wealth Constraints of Owner-Managers	NSE-NYU Conference on Indian Capital Markets	December 10-11, 2018
201	Venkatesh Panchapagesan	Panelist at the Investment Management Operations Summit (Upskilling for the Future)	Bangalore	March 7, 2019
202	Rishikesh T Krishnan	Invited talk on Industry 4.0 & its Implications for Education	16th Annual Informatics Lecture, Cochin	January 24, 2019
203	Rishikesh T Krishnan	Invited talk on Role of Innovation in India 4.0	Indore Management Association International Conclave, Indore	January 19, 2019
204	Rishikesh T Krishnan	Invited talk on What can we expect in an Indian Data Protection Law? At on 15th March 2019	Adtech International Conference, Gurgaon	March 15, 2019
205	Rishikesh T Krishnan	Invited talk on Innovation for Startups	IIT Hyderabad Entrepreneurship Summit, Hyderabad	March 30, 2019
206	Rishikesh T Krishnan	Invited as Member of Jury at Cisco Launch Pad Edition 4 Valedictory and panellist in discussion on The Entrepreneurial Ecosystem	Cisco, Bangalore	February 28, 2019
207	Rishikesh T Krishnan	Invited Panelist: Panel Discussion on The Future of Learning	Wiley Global Innovation Conclave, Bangalore	January 31, 2019
208	Rishikesh T Krishnan	Invited Panelist: Panel Discussion on Frugal Innovation	British Deputy High Commission, Bangalore	March 28, 2019
209	Rishikesh T Krishnan	Invited to chair panel discussion on Management Education What are we missing in our Pedagogy?	XIME Annual Conference, Bangalore	January 30, 2019
210	Rishikesh T Krishnan	Invited to chair CEO Panel on Is Knowledge Relevant to your Organization?	CII Knowledge Summit, Bangalore	March 7, 2019

	Authors	Title	Name of Conference and Venue	Date & Year
211	Rishiksha T Krishnan	Invited Panelist on Academic Incubators	MeltingPot 2020, Bangalore	January 17, 2019
212	Rishiksha T Krishnan	Invited Panelist: Roundtable on Innovation in India	Niti Aayog Industrial, New Delhi	March 11, 2019
213	Rishiksha T Krishnan	Chaired session on Future of Accreditation	Future of Learning conference, IIM Bangalore	January 5, 2019
214	Rishiksha T Krishnan	Chaired panel on Building World Class Software Products from India	International Software products management Association conference, IIM Bangalore	February 15, 2019

Newspaper and Magazines Articles

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Date of Publication
1	M S Sriram	The amalgamation of RRBs is poorly planned	Mint	June 28, 2018
2	M S Sriram	No Waiver: Give Rs.10k to cultivator households	Times of India	June 29, 2018
3	M S Sriram	A Balancing Act: But We're in for Tough Times	The New Indian Express	July 6, 2018
4	M S Sriram	IPPB: Bankrolling the Union?	India Today	September 17, 2018
5	M S Sriram	Mega Bank Mergers and the Future of Reforms	Mint	September 24, 2018
6	M S Sriram	An Attempt to Understand and Contextualise Farmer Suicides	Mint	December 28, 2018
7	M S Sriram	Economic Capital Framework: Fixing something that aint broke	Business Today online edition	December 28, 2018
8	Debarati Basu	The Economic Times coverage of our working paper. Titled, View: Do Team Modi's note ban claims stand the test of data? See for yourself	Economic Times	September 13, 2018
9	Vidhya Soundararajan	'How to Successfully Set a Minimum Wage in India'	Live Mint	October 24, 2018
10	Rajeev Ranjan Tripathi	Justice delayed! Are courts involved in an infinite game?	Forbes India	November 2018
11	Rajeev Ranjan Tripathi	Judges often fail to interpret a legal norm. Or do they?	Forbes India	September 2018
12	Ramnath Narayanaswamy	Adherence to dharma is critical	Deccan Herald, Oasis	July 9, 2018
13	Ramnath Narayanaswamy	Spirituality and well-being	Deccan Herald, Oasis	August 2, 2018
14	Ramnath Narayanaswamy	Spirituality Binds People	Deccan Herald, Oasis	August 21, 2018
15	Ramnath Narayanaswamy	Contemplative Practices	Deccan Herald, Oasis	September 10, 2018
16	Ramnath Narayanaswamy	Existence of God	Deccan Herald, Oasis	April 21 2018
17	Ramnath Narayanaswamy	Who Is A Real Guru?	Deccan Herald, Oasis	May 31, 2018
18	Ramnath Narayanaswamy	A spiritual revolution in management science	Heartfulness	March 4, 2019

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Date of Publication
19	G Raghuram	A Lifetime of Railways, but Some More Please	Rail Business [Focus-India], Vol. 10, Issue-48	March 2019
20	G Raghuram	We Need to Recognise That Change is Constant	Forbes India	January 8, 2019
21	G Raghuram	The Dark Side,' BT Guest Columnist, Review of Book: Your Happiness Was Hacked	Business Today	December 2, 2018
22	G Raghuram	Railways Requires Sophisticated Dynamic Pricing Mechanisms	Live Mint	November 13, 2018
23	G Raghuram	To Improve Performance, Indian Railways Must Streamline the Flow of Traffic	Hindustan Times	September 21, 2018
24	G Raghuram	New Paradigms: Innovations in Infrastructure Development,' 20th Anniversary issue	Indian Infrastructure	September 20, 2018
25	G Raghuram	A Road Map to Remember,' Review of Book The Excellence Dividend by Tom Peters	Business Today	August 12, 2018
26	G Raghuram	Bridging the Gap Between ABC and New IIMs: Ways and Means	Education World	July 2018
27	G Raghuram	Focus on Pedestrian Movement for Smoother Conveyance in Urban Spaces	Live Mint	May 30, 2018
28	G Raghuram	Infrastructure Creation: Integrating the Nation	Yojana	March 2018
29	Souvik Dutta and Arpita Mukherjee	WTO non-compliant subsidies: Impact on Indian Apparel Exporters	Forbes India	April 12, 2018
30	Souvik Dutta and Shouvik K Majumdar	Working towards a disabled-friendly India	Forbes India	September 25, 2018
31	Souvik Dutta	Indian E-commerce Policy: Can it help small and medium businesses?	Forbes India	August 17, 2018
32	Rajalaxmi Kamath	Of Chanakya's Spies, Bentham's Panopticon, China and India	India Forbes Magazine	October 18, 2018
33	Rajalaxmi Kamath	On Zingales' crony capitalists	India Forbes Magazine	January 11, 2019
34	Manaswini Bhalla and Manisha Goel	The caste is alive and kicking in corporate India	Forbes India	April 15, 2019
35	Gupta, P. and Rupa Chanda	With data localisation, frame policies to develop domestic computing facilities	Economic Times	March 18, 2019

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Date of Publication
36	R Narayanaswamy	Board Failures: Why Audit Committees Aren't For the Faint-hearted	BloombergQuint Opinion	December 18, 2018
37	R Narayanaswamy	Redesign ICAI For The Contemporary World	BloombergQuint Opinion	November 21, 2018
38	Vivek Moorthy	Perplexing Silence on Falling Rupee	Forbes India	October 30, 2018
39	Vivek Moorthy	Vehicle Area Tax Could Ease Bengaluru's Traffic Woes	Forbes India	January 31, 2019
40	Venkatesh Panchapagesan	Can Blockchain Solve Land Record Problems?	Mint	April 12, 2018
41	A Damodaran	Co-opting the misunderstood: India's cryptocoin moment	Forbes	December 19, 2018

Other Publications

	Authors	Title of Publication	Type of Publication	Comments
1	Vasanthi Srinivasan	The Way forward for HRBP's	Others	National HRD network Journal, December 2018
2	Shruti Tewari and Gopal P Mahapatra,	Social Neuroscience and HR: An Introductory Perspective	Other	Sage Journal Special Issue 'Neuro Science &HRM' of NHRD Network, Vol. 11 No. 4, Pg. 6-13, October 2018
3	Gopal Mahapatra,	Interview with Mr Gaurav Vasu, Founder and CEO, UearthPrivCo	Other	South Asian Journal of Human Resources Management 5(2) 1-7, 2018
4	Gopal Naik and Suresh, D N	Challenges of Creating Sustainable Agri-retail Supply Chain	Other	IIMB Management Review, Roundtable, Vol. 30,2018, Pg. 270-282
5	Srivardhini K Jha	Entrepreneurial Ecosystem in India: Taking Stock and Looking Ahead	Other	IIMB Management Review, Roundtable, Vol. 30(2), Pg. 179-188.

Working Papers

	Working Paper	Title	Author	Year
1	2018-04-569	Integrated Intellectual Property Rights (IPR): Framework for the State of Andhra Pradesh	A Damodaran, AnithaBotta and Jyothi Ganiger	2018
2	2018-04-570	Growing Role of Non-State Actors in Indian Pre-Tertiary Education	Jayamalathy Sadagopan and Rajalaxmi Kamath	2018

	Working Paper	Title	Author	Year
3	2018-04-571	Performing Arts: Critical Governance Issues	A Damodaran	2018
4	2018-06-572	Isolated by Caste: Neighbourhood-Scale Residential Segregation in Indian Metros	Naveen Bharathi, Deepak Malghan and Andaleeb Rahman	2018
5	2018-06-573	Spatial Segregation, Multi-scale Diversity, and Public Goods	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	2018
6	2018-06-574	Self Confidence Spillovers and Motivated Beliefs	Ritwik Banerjee, Nabanita Datta Gupta and Marie Claire Villeval	2018
7	2018-08-575	More Heat than Light: Census-scale Evidence for the Relationship between Ethnic Diversity and Economic Development as a Statistical Artifact	Naveen Bharathi, Deepak Malghan and Andaleeb Rahman	2018
8	2018-09-576	Public Goods, and Nested Subnational Units: Diversity, Segregation, or Hierarchy?	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	2018
9	2018-10-577	Mainstreaming the Financial Inclusion Agenda in India - Lessons from the genesis and growth of Canara Bank 1906-1969	Rajalaxmi Kamath and P.C.Narayan	2018
10	2018-10-578	Diplonhomie at Singapore: US-North Korea Relations after the Trump-Kim Summit	A. Damodaran	2018
11	2018-12-579	Yield curve and economic activity	Abhishek Naresh, Jong Kook Shin and Chetan Subramanian	2018
12	2019-02-580	Influencer Marketing with Fake Followers	Abhinav Anand, Souvik Dutta and Prithwiraj Mukherjee	2019
13	2019-03-581	New Product Development in an emerging economy: A multi-objective optimisation approach	Ashis Mishra	2019
14	2019-03-582	The Effect of Mandatory Audit Firm Rotation on Audit Quality, Audit Fees and Audit Market Concentration: Evidence from India	R Narayanaswamy and K Raghunandan	2019
15	2019-03-583	Pricing Strategies of Public Cloud Computing Instances	Tarun Jain, Jishnu Hazra and Subodha Kumar	2019
16	2019-03-584	Ranking-Based Versus Outcome-Linked Incentive Systems: Designing an Effective Compensation System	Tarun Jain, Jishnu Hazra and Srinagesh Gavirneni	2019
17	2019-03-585	Buyer power, competition law and platforms	Subhashish Gupta	2019
18	2019-03-586	Emerging Market Multinationals: India	Subhashish Gupta, P D Jose and Ashok Thampy	2019

Statement 13

Research Projects

Institute-funded Research Projects 2018-19

	Name of the Faculty	Title of the Project
1	V Ravi Anshuman	Case Study on Traffic forecast and demand estimation for road projects undertaken by the National Highways' Authority of India (NHAI) Projects
2	Sai Yayavaram	Teaching case on Balaji Telefilms Ltd.
3	U Dinesh Kumar	Optimal Sourcing and Inventory Management of Blood at the VHS
4	Haritha Saranga	Mukhyamantri e-Eye Kendram (MeEK)
5	Anshuman Tripathy	Resource Planning at Akshaya Patra Vrindavan
6	Sari S A Mattila	Organizational Enlightenment (OREN)
7	Ramnath Narayanswamy	Sampada Series on Business Management
8	Jayaram Uparna	Household influences on Indian Subsistence Entrepreneurship
9	Srinivas Prakhya	Household Composition and Joint Consumption Effects in Consumer Demand
10	Rahul Dé	Factors Affecting Adoption of Mobile Payment Services over Credit/Debit Cards: An Investigation post facto the Demonetization Policy Shock in India
11	Ritwik Banerjee	On the Link between Tax Non-Compliance and Embezzlement: Experimental Evidence
12	Prateek Raj	Quality of Governance Project
13	Dalhia Mani	Startup Ecosystem India: Founding and Funding Patterns 1990-2017
14	Seema Gupta	Digital Marketing 2.0
15	Damodaran A	Applying Distributed Network Technologies to Spices Commodity Chains for Competitive Advantage
16	Ritwik Banerjee	Gender differences in leadership by sacrifice
17	Hema Swaminathan	Social Identities and the Labour Market: What Can Household Surveys Reveal?

	Name of the Faculty	Title of the Project
18	Jishnu Hazra	Simulation Game for Inventory and Markdown Pricing
19	Arnab Mukherji	Impacts of GST using Big Data Analytics
20	R. Narayanaswamy	The Effect of Mandatory Audit Firm Rotation on Audit Quality, Audit Fees and Audit Industry Concentration: Evidence from India
21	R. Narayanaswamy	The Role of Proxy Advisory Firms in Improving Corporate Governance: Evidence from India
22	Tirthatanmoy Das	Choices of Agricultural and Nonagricultural Occupations and Earnings in India

Visiting Research Scholar Grants (VRSP)

	Name of the Faculty	Title of the Project
1	Abhinav Anand	Integration Among US Banks
2	Prateek Raj	Evolution of modern market institutions
3	Ritwik Banerjee	Project 1: Social Identity, taste bias and under provisioning of public goods Project 2: Discrimination in Fairness – Evidence from an online labor market
4	Rishideep Roy	Institutional co-operation across status among healthcare workers, and its influence on hospital performance
5	Shibashis Mukherjee	Institutional co-operation across status among healthcare workers, and its influence on hospital performance

Statement 14

IIMB Management Review (IMR), Volume 30, Issues 1 to 4, 2018

Volume 30 Issue 1 March 2018

IMR Special Issue on Innovation, Intellectual Property and Competition in India

Authors	Type of Article	Title of Paper
David J. Teece, Edward F. Sherry and Peter C. Grindley	Full Length Article	On the “Non-Discrimination” Aspect of FRAND Licensing: A Response to the Indian Competition Commission’s Recent Orders
Kirti Gupta	Full Length Article	FRAND in India: Emerging Developments
Kiran Mazumdar-Shaw	Full Length Article	Leveraging Affordable Innovation to Tackle India’s Healthcare Challenge
S. Ravindra Bhat	Full Length Article	Innovation and Intellectual Property Rights Law -- An Overview of the Indian Law
Chirantan Chatterjee and Swapnika Ramu	Feature Article: Round Table	Gender and its Rising Role in Modern Indian Innovation and Entrepreneurship
Priyatam Anurag	Book Review	Anil K Gupta, Grassroots Innovation: Minds on the Margins are not Marginal Minds, Penguin Random House India, 2016, INR 599, pp 381
Ravi Shankar Pandey	Book Review	Anirudh Krishna, The Broken Ladder – The Paradox and Potential of India’s One Billion, Penguin Random House India, 2017, INR 599, pp 416

Regular Articles

Authors	Type of Article	Title of Paper
Ramadhar Singh, Hui Koon Lim, Krithiga Sankaran and Naureen Bhullar	Full Length Article	Punishing an “Unfair” Leader: People as Pragmatic Politicians with In-Group but Fair-But-Biased Prosecutors with Out-Group
Rudra Pradhan, Girijasankar Mallik and Tapan P. Bagchi	Full Length Article	Information Communication Technology (ICT) Infrastructure and Economic Growth: A Causality Evinced by Cross-Country Panel Data
Vandana Bhama, P. K. Jain and Surendra Singh Yadav	Full Length Article	Relationship Between the Pecking Order Theory and Firm’s age: Empirical Evidences from India

Volume 30 Issue 2 June 2018

Authors	Type of Article	Title of Paper
Muhammad Shahnawaz Adil and Mayra Baig	Full Length Article	Impact of Job Demands-Resources Model on Burnout and Employee's Well-Being: Evidence from the Pharmaceutical Organisations of Karachi
Anupriya Singh	Full Length Article	Continuous Performance-Based Feedback and Justice Perceptions: Evidence for Mediation by Experienced Participation
Sanjay Sehgal, Shruti Mathur, Mamta Arora and Latika Gupta	Full Length Article	Determinants of Sovereign Ratings and Policy Implications for India
C.P. Abdul Gafoor, V. Mariappan and S.Thyagarajan	Full Length Article	Board Characteristics and Bank Performance in India
Ashutosh Muduli, Vinita Kaura and Ali Quazi	Full Length Article	Pedagogy or Andragogy? Views of Indian Graduate Business Students
Srivardhini K. Jha	Feature Article: Round Table	Entrepreneurial Ecosystem in India
Dalhia Mani	Book Review	Managing the Family Business: Theory and Practice by Thomas Zellweger (2017; Publisher: Edward Elgar Publishing, Cheltenham, UK and Northampton, MA, USA; 507 pages)

Volume 30 Issue 3 September 2018

Authors	Type of Article	Title of Paper
Seema Gupta, Tanvi Gupta and Shainesh G	Full Length Article	Navigating from Programme Loyalty to Company Loyalty
Medha Srivastava and Alok Kr Rai	Full Length Article	Mechanics of Engendering Customer Loyalty: A Conceptual Framework
Debaditya Mohanti and P. K. Priyan	Full Length Article	Style-Exposure Analysis of Large-Cap Equity Mutual Funds in India
Eijaz Ahmed Khan and Mohammed Quaddus	Full Length Article	Dimensions of Human Capital and Firm Performance: Micro-Firm Context
Yamini Srinivasan and Rahul Ratnakar Marathe	Full Length Article	Mathematical Model to Mitigate Planning Fallacy and to Determine Realistic Delivery Time
Thiagu Ranganathan, Sarthak Gaurav and Ashish Singh	Full Length Article	Anomaly in Decision Making Under Risk: Violation of Stochastic Dominance among Farmers in Gujarat, India

Authors	Type of Article	Title of Paper
Gopal Naik and D. N. Suresh	Feature Article: Round Table	Round Table: Challenges of Creating Sustainable Agri-Retail Supply Chains
Shahana Mukherjee	Book Review	Macroeconomics and Markets in Developing and Emerging Economies Ashima Goyal, Routledge India, 2017, Pages 374, INR 1095

Volume 30 Issue 4 December 2018

Authors	Type of Article	Title of Paper
Mukta Kulkarni	Full Length Article	Discursive Work Within Weak Field Mandate Events: The Case of a Conference on Assistive Technologies for Persons with Disabilities
Vijay Lakshmi Singh and Manjari Singh	Full Length Article	A Burnout Model of Job Crafting: Multiple Mediator Effects on Job Performance
Mohammad Rabiul Basher Rubel, Nadia Newaz Rimi, Mohd-Yusoff Yusliza and Daisy Mui Hung Kee	Full Length Article	High Commitment Human Resource Management Practices and Employee Service Behaviour: Trust in Management as Mediator
Amit Shukla, Shailendra Singh, Himanshu Rai and Abhijit Bhattacharya	Full Length Article	Employee Empowerment Leading to Flexible Role Orientation: A Disposition-based Contingency Framework
Rajesh Kr Singh, Nikhil Chaudhary and Nikhil Saxena	Full Length Article	Selection of Warehouse Location for a Global Supply Chain: A Case-study
Ajimon George	Full Length Article	Perceptions of Internet Banking Users -- A Structural Equation Modelling (SEM) Approach
Apoorv Gupta and Prabina Rajib	Full Length Article	Do VaR Exceptions Have Seasonality? An Empirical Study on Indian Commodity Spot Prices
Sridhar Guda and Teidorlang Lyngdoh	Feature Article: Interview	Pharma Selling: In Conversation with Melvin D'Souza, Vice President and General Manager, Novo Nordisk India Pvt Ltd.
Tanushree Haldar	Book Review	An Autecological Theory of the Firm and its Environment Colin Jones, Gimme Walter; Edward Elgar Publishing, 2017, 240 pp., INR 10393

Statement 15

Consultancy/Sponsored Research

Completed Projects in 2018-19 initiated in 2017-18

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Impact Study of 50 years of SOS Children's Villages of India	SOS Children's Village, India	Arnab Mukherji
2	Scope for Introducing Post Graduate Programme in Plantation Management	Indian Institute of Plantation Management, Department of Industries and Commerce Bangalore	Gopal Naik, Ramesh G
3	Engagements in Domestic Duties: Choice or Necessity?	EMERGE-University of California, San Diego (Partnering with IGIDR, Mumbai)	Hema Swaminathan
4	Gender Differences in Time Disposition in Rural India	EMERGE, University of California, San Diego (Partnering with IGIDR, Mumbai)	Hema Swaminathan
5	Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India	2013 Obama Singh 21st Century Knowledge Initiative Award to IIMB and University of North Carolina Kennan Flagler Business School	PD Jose, Vasanthi Srinivasan, U Dinesh Kumar
6	Evaluation of Futures and Options - End of Day Alert System	Chief of Regulations, National Stock Exchange of India Ltd, Mumbai	Malay Bhattacharyya
7	Data Analytics and Big Data Approach to Find Insight in Socio Economic and Caste Census 2011	Ministry of Rural Development, Government of India	Pulak Ghosh
8	Report on Kandla Port's Ease of Business Initiatives	Deendayal Port Trust, Kutch	G Raghuram
9	Performance-related Incentive	Sixth Pay Commission, Government of Karnataka	G Ramesh
10	Supply Chain Management for Karnataka Drug Logistics and Warehousing Society (KDLW)	KDLW, Bangalore	G Ramesh
11	Lowering Trade-costs and Improving the Business Environment in India Learning from UK Best Practices	British High Commission Project	Rupa Chanda
12	Man Power Study in respect of Staff and Workmen of Hutti Goldmines Company Ltd.	The Hutti Gold Mines Co.Ltd., Raichur, Karnataka	Sankarshan Basu
13	Programme on Derivatives for Federal Bank Officers	Federal Bank	Sankarshan Basu

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
14	Study on Internet Universe and Barriers to Internet Usage	Nielson India Pvt. Ltd, Mumbai	Shubhabrata Das
15	Preparation of Value Capture Policy for Tamil Nadu State	Tamilnadu Urban Finance & Infrastructure Development Corporation (TUFIDCO)	Venkatesh Panchapagesan

Ongoing Projects initiated in 2017-18

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Vaccine Efficacy after a Sanitation Campaign: A Natural Experiment	University of California, Irvine	Arnab Mukherji
2	International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India - Prosperity Fund Programme	Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Government of India	A Damodaran
3	Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and Its Relevance to Climate Change	Ministry of Environment, Government of India	A Damodaran
4	Madrid System market in India	World Intellectual Property Organisation (WIPO)	A Damodaran
5	Education and Media Analysis	SM Netserve Technologies Pvt. Ltd.	Dinesh Kumar U
6	Building Analytical Models for After Sales Market for TVS Vehicles	TVS Motors	Dinesh Kumar U
7	NSBU Consulting for Propensity Model Optimisation in Salesforce	VmWare	Dinesh Kumar U
8	Analytics and Big Data Solution Development	D4 - Data Amplified	Dinesh Kumar U
9	Evaluation of Impact of e-trading of Agricultural Commodities on Farmers and other Stakeholders	Rastriya e-Marketing Service Pvt. Ltd.	Gopal Naik
10	Digital Agriculture: Developing Comprehensive Agribusiness Extension Service Modules	Department of Agriculture, Government of Karnataka	Gopal Naik
11	Tele-education Pilot Project in Hyderabad Karnataka - rural Government colleges	Department of Higher Education, Government of Karnataka	Gopal Naik

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
12	Large-scale Tele-education Pilot Project in Karnataka - 1000 rural Government and aided schools	Department of Primary and Secondary Education, Government of Karnataka	Gopal Naik
13	Analysis of Country-Specific Data on Women's Debt and its Relationship to Savings & Asset Ownership	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
14	Research Study to Assess the Impact of Benefits Entitlement & Tracking System (BETS) in the ICDS Programme in the Jawahar Block of Palghar District, Maharashtra	Centre for Digital Financial Inclusion, IFMR	D Krishna Sundar
15	Dynamic Credit Risk Model for Estimation of Repayment Burden and Probability of Default for Educational Loans	Centre for Digital Financial Inclusion	D Krishna Sundar, M Jayadev
16	Study of Facilitators for Cashless Transactions in Retail Supply Chains with Specific Reference to Kirana (Convenience/grocery) Stores in India	Centre for Digital Financial Inclusions at IFMR	D Krishna Sundar
17	Big Data Analytics and Machine Learning for Market Surveillance at National Stock Exchange	National Stock Exchange, Mumbai	Pulak Ghosh
18	Study on the Impact and the Mode of Operation of Entities who Expropriate Value in the Real Estate Industry	HSMI, New Delhi	Venkatesh Panchapagesan
19	The Role of Technology in Health Care for Non-Communicable Diseases	Association of Health Care Providers in India (AHPI)	Raghunath S
20	The Role of Technology in Health Care for Non-Communicable Diseases	Association of Health Care Providers in India (AHPI)	Raghunath S
21	Social Impact Study for the Amara Raja Group	Amara Raja Batteries Ltd, Tirupati	R Srinivasan, M Jayadev, Manaswini Bhalla, Sai Yayavaram
22	Long run Performance of Indian Stock Market (1875-2014)	BSE, Mumbai	Venkatesh Panchapagesan

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
23	Study on Impact of Changes in Stamp Duty and Registration charges on Residential Property and Suggest a Revenue Neutral Model for Enabling Affordable Housing for All	National Housing Bank, New Delhi	Venkatesh Panchapagesan
24	Effectiveness of e-Auctions in Emerging Economy	International Grants Council (IGC)	Venkatesh Panchapagesan
25	Can Governments Increase Revenues by Lowering Taxes	International Grants Council (IGC)	Venkatesh Panchapagesan

Ongoing Projects initiated in 2018-19

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Case Workshop and Support	Toshiba Software (India) Pvt. Ltd	Abhoy K Ojha
2	Innovation in Karnataka	The Secretary Planning, Programme Monitoring & Statistics Department, Government of Karnataka	Arnab Mukherji
3	Kriyative Learning Solution International Pvt. Ltd	Kriyative Learning Solution International Pvt. Ltd, Chennai	U Dinesh Kumar
4	GE Healthcare	GE Healthcare, Kadukodi Industrial Area, Bangalore	U Dinesh Kumar
5	Machine Learning Models to Create a Robust Farm Advisory System to Improve farm Performance and Welfare of Farmers	Department of Science and Technology	U Dinesh Kumar, Gopal Naik
6	Large Scale Tele-education Pilot Project in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad Karnataka Regions	Directorate of Collegiate Education, Department of Higher Education, Government of Karnataka	Gopal Naik
7	Large Scale Tele-education Pilot Project in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad Karnataka Regions	Directorate of Collegiate Education, Department of Higher Education, Government of Karnataka	Gopal Naik

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
8	Economic Effects of Reduction of Import Tariff for Walnuts in India	I2I Consulting, New Delhi	Gopal Naik
9	Survey on major educational/ research institutes in India	INDO-KOREA SCIENCE AND TECHNOLOGY CENTER	Hyun Chul Maeng
10	Retainer Consultancy to Chinmaya Vishwavidyapeeth, Ernakulam	Chinmaya Vishwavidyapeeth, Ernakulam	B Mahadevan
11	Study on e-Auction of Tea	Tea Board India, (Under GoI, Ministry of Commerce and Industry, Dept. of Commerce), Kolkata	B Mahadevan, Sreelata Jonnalagedda
12	Evaluation of VGF for L&T Metro Rail (Hyderabad) Ltd.	Hyderabad Metro Rail Ltd., Metro Rail Bhavan, Secunderabad	M S Narasimhan
13	Validation of Revenue, Ridership, Growth Assumption and Viability	State Bank of India, Project Finance SBU, Mumbai	M S Narasimhan
14	Consultancy work of Data Analytics to Indian Railways	Centre for Railway Information Systems (CRIS), New Delhi	Pulak Ghosh
15	Big Data Analytics and machine learning for identifying Business Rule for Shell Companies	The Serious Fraud Investigation Office (SFIO) MCA, New Delhi	Pulak Ghosh
16	UKIERI-UGC Sponsored research titled "Mainstreaming of the Financial Inclusion Agenda in India"	University Grants Commission (UGC), Ministry of Human Resource Development, Government of India, New-Delhi	Rajalaxmi Kamath & P C Narayan
17	Advisory Services to the Selection Committee for appointing a Consulting Firm for the Merger of three General Insurance PSUs	General Insurers' (Public Sector) Association of India, New Delhi	G. Ramesh & Anil B Suraj
18	Kumbh Mela: A Deep Dive	Prayah Raj MUO Authority, Allahabad, UP	G. Ramesh, Prateek Raj, Ritu Tripathi
19	Study on The Determinants of Cost of Capital Pertaining to Delhi and Mumbai Airport	AERA Building, Administrative Complex, Safdarjung Airport, New Delhi	Ravi V Anshuman
20	Tax Evasion and Corruption	Dublin City University, Business School Dublin, Ireland	Ritwik Banerjee
21	Study on Assessment of RCEP Agreement	Department of Commerce, Ministry of Commerce	Rupa Chanda

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
22	To do SABAH case study for the SAARC Development Fund	SAARC Development Fund, Bhutan	Rupa Chanda
23	Vulnerability Analysis of Children in Karnataka	UNICEF, India	Shabana Mitra
24	DENOVO study for arriving at the CNG Trade Margin	BPCL	G. Shainesh & Padmini Srinivasan
25	Study on Dynamic Indian Egg Market	I2I Consulting, New Delhi	Shubhabrata Das

Statement 16

Partner Universities

	IIMB's Partner Institution	Country	Region
1	Recanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv	Israel	Asia
2	College of Business Administration, Kuwait University, Kuwait	Kuwait	Asia
3	Guanghua School of Management, Peking University, Beijing	China	Asia
4	School of Economics & Management, Tsinghua University, Beijing	China	Asia
5	School of Business, Renmin University of China	China	Asia
6	HKUST Business School	China	Asia
7	International University of Japan, Graduate School of International Management.	Japan	Asia
8	Graduate School of Business Administration Keio University	Japan	Asia
9	Waseda Business School, Waseda University	Japan	Asia
10	University of Tokyo	Japan	Asia
11	Asian Institute of Management	Philippines	Asia
12	Nanyang Business School, Nanyang Technological University, Nanyang	Singapore	Asia
13	NUS Business School, National University of Singapore, Singapore	Singapore	Asia
14	Singapore Management University, Singapore	Singapore	Asia
15	KAIST College of Business	South Korea	Asia
16	College of Commerce, National Chengchi University, Taipei	Taiwan	Asia
17	HEM Business School	Morocco	Africa
18	Australian School of Business, Sydney	Australia	Australia
19	Melbourne Business School, University of Melbourne, Melbourne	Australia	Australia
20	University of New South Wales, Sydney	Australia	Australia
21	Queensland University Of Technology, Brisbane	Australia	Australia
22	The Australian National University (ANU)	Australia	Australia
23	The University of Queensland	Australia	Australia
24	Curtin University	Australia	Australia

	IIMB's Partner Institution	Country	Region
25	WU Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration), Vienna	Austria	Europe
26	Management Center Innsbruck, Innsbruck	Austria	Europe
27	UCL-IAG, The Louvain School of Management, Louvain	Belgium	Europe
28	Katholieke Universiteit, KU Leuven	Belgium	Europe
29	Solvay Brussels School of Economics & Management, Brussels	Belgium	Europe
30	Copenhagen Business School, Copenhagen	Denmark	Europe
31	Aalto University School of Economics, Aalto	Finland	Europe
32	Audencia Nantes - School of Management	France	Europe
33	BEM – KEDGE Business School	France	Europe
34	EDHEC Business School, Lille	France	Europe
35	EMLYON Business School	France	Europe
36	ESC Bretagne Brest	France	Europe
37	ESCIIP School of International Business	France	Europe
38	ESCP Europe, Paris	France	Europe
39	ESSEC Business School	France	Europe
40	KEDGE Business School. Euromed Marseille	France	Europe
41	Grenoble Ecole de Management	France	Europe
42	Groupe ESC Clermont Graduate School of Management	France	Europe
43	Groupe Sup de Co Montpellier Business School	France	Europe
44	HEC School of Management, Paris	France	Europe
45	IAE de Paris (Sorbonne Graduate Business School), Paris	France	Europe
46	IESEG School of Management, Lille	France	Europe
47	NEOMA BUSINESS SCHOOL (Reims campus).	France	Europe
48	ESC RENNES SCHOOL OF BUSINESS	France	Europe
49	European Business School, International University Oestrich-Winkel	Germany	Europe

	IIMB's Partner Institution	Country	Region
50	HHL Leipzig Graduate School of Mangement, Leipzig	Germany	Europe
51	University of Mannheim Business School, Mannheim	Germany	Europe
52	Technische Universitat Munchen (Technical University of Munich), Munich	Germany	Europe
53	University of Cologne, Cologne	Germany	Europe
54	School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg, Nuremberg	Germany	Europe
55	University of Oldenburg, Oldenburg	Germany	Europe
56	Otto Beisheim Grade School of Management, WHU Koblenz, Vallendar	Germany	Europe
57	Zeppelin University, Lake Constance	Germany	Europe
58	Trinity College, The University of Dublin, Dublin	Ireland	Europe
59	UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin	Ireland	Europe
60	Universita Commerciale L Bocconi University, Milano	Italy	Europe
61	University of Rome Tor Vergata	Italy	Europe
62	NHH - Norwegian School of Economics.	Norway	Europe
63	Warsaw School of Economics, Warsaw	Poland	Europe
64	ISCTE Business School, University Institute of Lisbon	Portugal	Europe
65	Nova School of Business & Economics	Portugal	Europe
66	Catolica Lisbon School of Business and Economics	Portugal	Europe
67	ESADE Business School, Barcelona	Spain	Europe
68	EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración, Barcelona	Spain	Europe
69	ESIC Business & Marketing School	Spain	Europe
70	Jönköping International Business School, Jönköping University Jonkoping	Sweden	Europe
71	Stockholm School of Economics, Stockholm	Sweden	Europe
72	School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg, Gothenburg	Sweden	Europe
73	University of St. Gallen, St. Gallen	Switzerland	Europe
74	HEC Lausanne, University of Lausanne, Lausanne	Switzerland	Europe

	IIMB's Partner Institution	Country	Region
75	University of Geneva	Switzerland	Europe
76	Rotterdam School of Management, Erasmus University, Rotterdam	The Netherlands	Europe
77	Faculty of Economics & Business (FEB), University of Amsterdam, Amsterdam	The Netherlands	Europe
78	Maastricht University, Maastricht	The Netherlands	Europe
79	University of Groningen, Faculty of Economics and Business Groningen	The Netherlands	Europe
80	London Business School, University of London, London	UK	Europe
81	University of Exeter Business School, University of Exeter, Exeter	UK	Europe
82	University of Strathclyde Business School	UK	Europe
83	University of Salford Manchester	UK	Europe
84	FGV-EAESP Escola de Administracao de Empresas, de Sao Paulo	Brazil	Latin-America
85	Universidad Adolfo Ibáñez	Chile	Latin-America
86	John Molson School of Business, Concordia University, Montreal	Canada	North - America
87	McGill University, Montreal	Canada	North - America
88	Queen's School of Business, Queen's University, Ontario	Canada	North - America
89	Schulich School of Business, York University, Toronto	Canada	North - America
90	University of Alberta, Edmonton	Canada	North - America
91	Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria, Victoria	Canada	North - America
92	Sauder School of Business, University of British Columbia, Vancouver	Canada	North - America
93	EGADE Business School	Mexico	North - America

	IIMB's Partner Institution	Country	Region
94	Ipade Business School	Mexico	North - America
95	Fogelman College of Business & Economics, University of Memphis, Memphis, Tennessee	USA	North - America
96	Booth School of Business, The University of Chicago, Chicago	USA	North - America
97	Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina	USA	North - America
98	Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, Texas	USA	North - America
99	Stern School of Business, New York University, New York	USA	North - America
100	Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland	USA	North - America
101	San Jose State University, San Jose	USA	North - America
102	The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina	USA	North - America
103	SC Johnson Graduate School of Management, Cornell University, New York	USA	North - America
104	UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles	USA	North - America
105	Yale School of Management , USA	USA	North - America
106	McCombs School of Business, The Univesity of Texas at Austin	USA	North - America
107	Florida International University College of Business	USA	North - America
108	EM Strasbourg Business School	USA	North - America
109	ESAN	Peru	South America

Partners through the Global Network for Advanced Management

	Partner Institutions	Country
1	Asian Institute of Management	The Philippines
2	EGADE Business School, Tecnológico de Monterrey	Mexico
3	ESMT European School of Management and Technology	Germany
4	FGV Escola de Administração de Empresas de São Paulo	Brazil
5	Fudan University School of Management	China
6	Haas School of Business, University of California Berkeley	USA
7	HEC Paris	France
8	Hitotsubashi University, Graduate School of International Corporate Strategy	Japan
9	Hong Kong University of Science and Technology Business School	China
10	IE Business School	Spain
11	IMD	Switzerland
12	INCAE Business School	Costa Rica
13	INSEAD	France, Singapore
14	Koç University Graduate School of Business	Turkey

	Partner Institutions	Country
15	Lagos Business School, Pan-Atlantic University	Nigeria
16	London School of Economics and Political Science, Department of Management	UK
17	National University of Singapore Business School	Singapore
18	Pontificia Universidad Católica De Chile School of Business	Chile
19	Renmin University of China School of Business	China
20	Saïd Business School, University of Oxford	UK
21	Sauder School of Business, University of British Columbia	Canada
22	Seoul National University Business School	South Korea
23	Technion-Israel Institute of Technology	Israel
24	UCD Michael Smurfit Graduate Business School	Ireland
25	University of Cape Town Graduate School of Business	South Africa
26	University of Ghana Business School	Ghana
27	Universitas Indonesia Faculty of Economics	Indonesia
28	Yale School of Management	USA

Statement 17

Details Of Students with Disabilities

Total no. of students: 32

- PGP 2017-19 batch: 12
- PGP 2018-20 batch: 20

Students with low vision/blindness: 04

- PGP 2017-19 batch: 02
- PGP 2018-20 batch: 02

Students with locomotor disability/cerebral palsy: 20

- PGP 2017-19 batch: 08
- PGP 2018-20 batch: 12

Students with hearing impairment: 04

- PGP 2017-19 batch: 02
- PGP 2018-20 batch: 02

Students with specified learning disability: 03

- PGP 2017-19 batch: Nil
- PGP 2018-20 batch: 03

Students with other disabilities (Thalassemia): 01

- PGP 2017-19 batch: Nil
- PGP 2018-20 batch: 01

Statement 18

List of Officers

	Name	Designation	Department / Centre
1	Chandrashekar SV	Administrative Officer	PGP
2	Dillip Kumar Mohapatra	Campus Computer Manager	Computer Centre
3	Dr. Rama Patnaik	Librarian	Library
4	Komala Devi M	Administrative Officer	Hostel
5	Mathias SA	Assistant Librarian	Library
6	MJ Saifulla Sheriff	Administrative Officer	Admissions Office
7	Narayani PV	Administrative Officer	Office of Dean-Faculty & Board Secretariat
8	Neetha John	Hindi Officer	Official Language
9	Prabha Ravichandran	Administrative Officer	EPGP
10	Rajendra M	Administrative Officer	Office of Dean-Administration
11	Ramesh Babu L	Administrative Officer	EEP
12	Sandeep Kudachi	Administrative Officer	PGPEM
13	Shakunthala N	Administrative Officer	Stores
14	Sharath Kumar K Rao	Administrative Officer	PGPPM
15	Vasudeva M	Manager-Electrical	Estate
16	Yashoda MN	Administrative Officer	Accounts

List of Consultants

	Name	Designation	Department / Centre
1	Aju John Varghese	Staff Officer to Director	Office of Director
2	Anil SJ	Chief Manager - Infrastructure	Estate
3	Anuradha Shukla	Consultant	Office of International Affairs
4	Anushi Chaturvedi	Manager	Centre for Management Communication

	Name	Designation	Department / Centre
5	Aparna Sanjay	Manager-Social Venture Incubation	NSRCEL
6	Archit Bharadwaj	Tech Manager	MOOCs-IIMBx
7	Ashoka Nag	Manager-FPM	FPM
8	Balakrishna B	Head - Marketing	Marketing
9	Behari Subbanna	Manager-PR & Security and Transport	Security, PR and Transport
10	Bhavani Karthikeyan	Head Finance	Finance & Accounts
11	Cedric Rebeiro	Manager	Supply Chain Management Centre
12	Col. (Retd) Raghbir Singh	Chief Administrative Officer	Administration
13	Col. SD Aravendan	Chief Administrative Officer	Office of CAO
14	Dakshinamoorthi P	Manager	Estate
15	Dr. Annette Chitra Andrade	Manager-CTL	Centre for Teaching and Learning
16	Dr. Dhimant Ganatra	Consultant	DCAL
17	Dr. Ravikumar KR	Resident Medical Officer	Health Center
18	Dr. Shashank Garg	Principal Architect	Digital Innovation Lab
19	Janakiram M	Manager - Facilities	EEP
20	Jayaraj M N	Manager	Human Resources
21	Kavitha Kumar	Head	Communications
22	Madan Mohan Raj	Chief Programme Officer	EEP
23	Mahesh R Patil	Manager - Horticulture & Housekeeping	Office of CAO
24	Manoj K Chakravarti	Chief Operating Officer(Part time)	CCGC
25	Manoranjan Pradhan	Manager	DCAL
26	Parthasarathi S	Head - Alumni Relations	Alumni Relations & Development
27	Pradeep Kumar Sahu	Manager	Hostel & Mess
28	Raja R	Consultant	Office of CAO
29	Rajiv Sawhney	Chief Operating Officer	NSRCEL
30	Ramesh AR	Officer on Special Duty & PIO	Office of Director
31	Rashmi Mahadev Lad	Manager-Research Management	O/o Dean Faculty
32	Roopa Adyasha	Marketing Manager	EEP
33	Sapna Agarwal	Head	CDS
34	Savithri HD	Manager	Accounts

	Name	Designation	Department / Centre
35	Shambhavi S Rao	Senior Manager	EEP
36	Shivakumar K	Manager	Estate
37	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
38	Sudha A Rao	Senior Manager	O/o Dean Programmes
39	Sugami Ramesh	Counselor	Health Center
40	Suresh DN	Chief Operating Officer	EADS - SCMC
41	Suresh K	Senior Manager	Development
42	Usha KR	Associate/Managing Editor	Management Review
43	Utanka Sarma	Senior Manager	CDS
44	Venkatesh Balakrishnan	Manager	CSITM
45	Vikram J Subramanyam	Head-ERP	Enterprise Resource Planning
46	Vishwanath MS	Project Manager	Estate

Statement 19

Faculty & Personnel

Faculty

Period	Full-time (Regular & Visiting Faculty)	Short-term Visiting Faculty (Guest Faculty)	Adjunct Faculty	Total
As of March 31, 2018	104	2	41	147
Additions during 2018-19	11	1	39	51
Deletions during 2018-19	8	3	41	52
As of March 31, 2019	107	0	39	146

Officers

Period	Cadre
As of March 2018	19
Additions during 2018-19	0
Deletions during 2018-19	3
As of March 2019	16

Administrative Staff

Period	Cadre
As of March 2018	79
Additions during 2018-19	Nil
Deletions during 2018-19	6
As of March 2019	73



Indian Institute of Management Bangalore

19. Statement of Accounts

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

SOURCES OF FUNDS	Schedule	31st March 2019	31st March 2018
Corpus/Capital Fund	1	25,949.58	24,031.67
Designated/Earmarked/Endowment Funds	2	64,762.31	53,640.43
Current Liabilities & Provisions	3	11,515.94	11,508.72
TOTAL		102,227.83	89,180.81

APPLICATION OF FUNDS	Schedule	31st March 2019	31st March 2018
Fixed Assets	4		
-Tangible Assets		8,803.64	9,784.42
-Intangible Assets		69.77	29.35
-Capital Works-In-Progress		1,027.23	131.62
Investments From Earmarked/Endowment Funds	5		
Long Term		52,886.84	47,815.83
Short Term		-	-
Investments-Others	6	24,411.79	18,039.11
Current Assets	7	8,509.12	7,620.47
Loans, Advance & Deposits	8	6,519.44	5,760.02
TOTAL		102,227.83	89,180.81
Significant Accounting Policies	23		
Contingent Liabilities and Notes to Accounts	24		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore

Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Particulars	Schedule	For the Year Ended	
		31st March 2019	31st March 2018
INCOME			
Academic Receipts	9	24,138.45	20,742.39
Grants / Subsidies	10	-	3.92
Income from Services	10A	550.20	993.71
Income from investments	11	1,792.73	1,263.07
Interest Earned	12	98.03	65.61
Other Income	13	647.01	479.38
Prior Period Income	14	(5.51)	(177.53)
TOTAL (A)		27,220.92	23,370.55
EXPENDITURE			
Staff Payments & Benefits (Establishment expenses)	15	5,295.92	4,578.95
Academic Expenses	16	7,041.64	6,518.41
Administrative and General Expenses	17	1,546.83	1,439.38
Transportation Expenses	18	21.80	21.86
Repairs & Maintenance	19	1,709.32	1,783.42
Finance costs	20	-	-
Depreciation		2,036.50	2,027.19
Other Expenses	21	556.84	763.03
Consultancy and Professional Services		348.29	843.28
Prior Period Expenses	22	(7.85)	(49.85)
TOTAL (B)		18,549.30	17,925.68
Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		8,671.62	5,444.87
Extraordinary Income (Compulsory Acquisition of Land)		2,725.33	-
Transfer to / from Designated Fund			
Corpus Interest		1,009.93	867.78
Terminal Benefits Fund		2,514.81	155.34
Faculty Contribution Fund		32.81	28.08
Vision Fund		4,200.00	500.00
Infrastructure Development Fund		2,800.00	2,000.00
Faculty Research & Development Fund		-	1,000.00
Research Chair Fund		-	500.00
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		839.41	393.67
Total		27,220.92	23,370.55

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 1 - Corpus Fund	2018-19		2017-18	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	19,969.19		18,632.98	
Add: Contribution towards Corpus/Capital Fund: Corpus Interest	1,009.93		867.78	
Add: Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent	-		52.77	
Utilized for Capital Expenditure				
Less: Transfer to Society Membership	28.00		-	
Add: Assets Purchased out of Earmarked Funds				
Add: Assets Purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution	10.12		4.00	
Add: Assets Donations/Gifts Received	-		-	
Add: Other Additions				
-Society Membership	-		4.00	
-Canteen Book Balance brought forward	-		13.99	
-Unutilised Balance of FCF	6.44		-	
-Donation from Prof PN Thirunarayana for Classroom	80.00		-	
		21,047.69		19,575.52
-IDF Asset Reserve Account				
Opening Balance	2,645.01		2,645.01	
Add: Transfer from IDF Account	-		-	
Less: Depreciation on IDF Asset	-		-	
		2,645.01		2,645.01
-Infrastructure Development Fund				
Opening Balance	1,417.47		-	
Add: Transfer from IDF Account		1,417.47	1,417.47	1,417.47
-Faculty Development Interest Reserve - OB	-		-	
Add : Interest for the year	31.79		24.89	
Less: Utilised during the Year	31.79		24.89	-
Add : Excess of Income over expenditure transferred from the Income & Expenditure Account		839.41		393.67
Balance as at the end of the year		25,949.58		24,031.67

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 2 - Designated/Earmarked/Endowment Funds					
Particulars	Fund wise Breakup			Total	
	Designated/ Earmarked Funds	Endowment Fund - Donations	Endowment Fund - Chairs	2018-19	2017-18
a) Opening balance	48,932.69	2,836.86	1,870.88	53,640.43	48,714.98
b) Additions during the year - Transferred					
from I & E Account	7,000.00	-	-	7,000.00	4,000.00
c) Income from investments made of the funds	3,136.59	9.59	11.58	3,157.76	1,702.83
d) Accrued interest on investments				-	1,115.62
e) Interest on Savings Bank a/c				-	-
f) Other Additions - Additions for Pension Fund	2,514.81	-	-	2,514.81	158.23
f) Other Additions - Transfer from Corpus / I & E A/c	-	-	84.12	84.12	-
f) Other Additions - Donations	-	1,630.23	-	1,630.23	131.64
f) Other Additions - Unutilised amount transferred				-	3.58
Total (A)	61,584.08	4,476.68	1,966.57	68,027.34	55,826.88
B. Utilization/Expenditure towards objectives of funds					
i) Capital Expenditure	-	-	-	-	-
ii) Revenue Expenditure	1,697.85	1,441.79	125.39	3,265.03	2,186.45
Total (B)	1,697.85	1,441.79	125.39	3,265.03	2,186.45
Closing balance at the year end (A-B)	59,886.23	3,034.89	1,841.18	64,762.31	53,640.43
Represented by					
Cash and Bank Balances					
Investments	49,025.95	2,316.53	1,544.36	52,886.84	47,815.83
Interest accrued but not due	1,265.21	91.00	60.67	1,416.88	1,547.13
Total	50,291.16	2,407.53	1,605.03	54,303.72	49,362.96

Schedule 2 A - Endowment Funds

1. Sl. No.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year		Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)		10. Endowment	11. Accumulated Interest	
1	Designated/Earmarked Funds										
i	Vision Fund	5,926.00	1,515.60	4,200.00	554.43	10,126.00	2,070.02		10,126.00	2,070.02	12,196.02
ii	Research Chair fund	2,500.00	261.13	-	177.03	2,500.00	438.16	112.33	2,500.00	325.83	2,825.83
iii	Faculty Research & Development Fund	1,600.00	-		70.12	1,600.00	70.12	70.12	1,600.00	-	1,600.00
iv	Infrastructure Development Fund	15,639.49	1,389.85	2,800.00	878.91	18,439.49	2,268.75		18,439.49	2,268.75	20,708.24
v	Employee Healthcare Fund	2,000.00	49.31		160.55	2,000.00	209.86	122.20	2,000.00	87.66	2,087.66
vi	Post Retirement Healthcare Fund	1,000.00	206.06		93.37	1,000.00	299.43	28.51	1,000.00	270.92	1,270.92
vii	Terminal Benefits Fund	16,845.26	-	2,514.81	1,202.18	19,360.07	1,202.18	1,364.68	17,995.38	1,202.18	19,197.56
	Total	45,510.75	3,421.94	9,514.81	3,136.59	55,025.55	6,558.53	1,697.85	53,660.87	6,225.36	59,886.23
2	Endowment fund - Donations										
A	NS Raghavan Centre Entrepreneurial Learning										
i	Faculty Development	400.00	31.75	-	-	400.00	31.75		400.00	31.75	431.75
ii	Donations	870.00	69.01	-	-	870.00	69.01		870.00	69.01	939.01
B	CSR Grants										
i	Goldman Sachs Women Startup Prog	18.92	-	-	-	18.92	-	18.92	-	-	-
ii	Mitsubishi Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	2.88	-	-	-	2.88	-	1.87	1.01	-	1.01
iii	Metal One Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	2.88	-	-	-	2.88	-	1.87	1.01	-	1.01
iv	Mphasis Foundation-NSRCEL	25.00	-	125.00	-	150.00	-	26.18	123.82	-	123.82
v	Goldman Sachs Women Entrepreneurship Development Program	576.06	-	-	-	576.06	-	483.31	92.75	-	92.75
vi	Goldman Sachs 10k Women Program	-	-	1,015.83	-	1,015.83	-	765.91	249.92	-	249.92
C	Centre for Software & Information Technology Management										
i	CSITM	365.00	28.97	-	-	365.00	28.97	-	365.00	28.97	393.97
D	Staff Healthcare Fund	0.76	-	-	-	0.76	-	-	0.76	-	0.76

1. Sl. No.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year			Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)	10. Endowment		11. Accumulated Interest		
E	Alumni											
i	Siddharth Padam Scholarship	10.00	2.09		0.51	10.00	2.60			10.00	2.60	12.60
ii	Donations Alumni	10.53	0.34	55.60		66.13	0.34			66.13	0.34	66.47
iii	Alumni Class of 1976	10.15	0.56	3.70	1.05	13.85	1.61			13.85	1.61	15.46
iv	Alumni Class of 1986	69.72	29.38	-	5.97	69.72	35.35	105.07		69.72	-69.72	-
v	Alumni Class of 2001	6.54	0.75	-	0.59	6.54	1.34	0.50		6.54	0.84	7.38
vi	Alumni Class of 1995	14.80	1.60	-	-	14.80	1.60	-		14.80	1.60	16.40
vii	Alumni Class of 1996	40.74	-	-	-	40.74	-	-		40.74	-	40.74
viii	Alumni Class of 1992	77.16	-	13.91	-	91.07	-	-		91.07	-	91.07
ix	Alumni General	140.79	2.26	34.26	1.11	175.04	3.37	38.16		136.88	3.37	140.25
x	Donation-Class of 1993 PGP Fund	-	-	39.11	-	39.11	-	-		39.11	-	39.11
xi	Donations-Class of PGP 2003	-	-	73.36	-	73.36	-	-		73.36	-	73.36
xii	Donation-Prof Vatsala Naga Classroom	-	-	55.70	-	55.70	-	-		55.70	-	55.70
xiii	Donation-Prof PN Thirunarayana Class	-	-	24.29	-	24.29	-	-		24.29	-	24.29
xiv	Donations - PGP 2008	-	-	31.81	-	31.81	-	-		31.81	-	31.81
xv	Donations - PGP 1998	-	-	31.67	-	31.67	-	-		31.67	-	31.67
xvi	DML Scholar-Class PGP 1986-Op Acnt	-	-	20.00	-	20.00	-	-		20.00	-	20.00
xvii	JR Fellowship Award	-	-	106.00	-	106.00	-	-		106.00	-	106.00
F	Other-Endowment Funds	22.22	-	-	-	22.22	-	-		22.22	-	22.22
G	SaraswatiKulkarni PrizeofExcellence	6.00	-	-	0.36	6.00	0.36	-		6.00	0.36	6.36
	Total	2,670.15	166.71	1,630.23	9.59	4,300.38	176.30	1,441.79		2,964.17	70.73	3,034.89
3	Endowment fund - Chairs											
i	Unit Trust of India Chair	9.03	0.08			9.03	0.08			9.03	0.08	9.11
ii	Wipro Chair	12.85	0.12			12.85	0.12	12.97		-	-	-
iii	B.O.C Chair	20.00	1.60			20.00	1.60	21.60		-	-	-
iv	Reserve Bank of India Chair	403.58	40.84		5.38	403.58	46.22	6.33		403.58	39.89	443.47
v	Hewlett Packard Chair	48.90	1.08			48.90	1.08	49.98		-	-	-
vi	Canara Bank Chair in Banking & Finance	138.97	11.02			138.97	11.02			138.97	11.02	149.99
vii	CPP Endowment fund of Govt Of Karnataka	1,131.51	51.30			1,131.51	51.30			1,131.51	51.30	1,182.81
viii	IIMB COE Fund-Prof. Pulak Ghosh	-	-	84.12	6.20	84.12	6.20	34.51		55.81	-	55.81
	Total	1,764.84	106.04	84.12	11.58	1,848.96	117.62	125.39		1,738.90	102.29	1,841.18

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 - Current Liabilities and Provisions	2018-19		2017-18	
A. Current Liabilities				
1. Deposits from Staff				-
2. Deposits from Students - Caution Money		216.60		220.10
3. Sundry Creditors:				
a) For Goods and Services		4,666.98		4,617.37
b) Others		-		-
4. Deposits:				
a) Earnest Money Deposit	30.27		75.36	
b) Security Deposit	46.24		53.48	
c) Library Deposit Refundable	8.20	84.70	82.70	211.54
5. Statutory Liabilities - Taxes				
a) Overdue		-		-
b) Others		547.73		533.19
6. Other Current Liabilities				
a) Salaries		-		-
b) Receipts against Sponsored Projects (Sch 3A)		2,826.50		2,523.07
c) Receipts against Sponsored Fellowships & Scholarships (sch 3B)		66.98		219.95
d) Unutilised Grants (Sch 3C)		283.27		774.83
e) Grants in Advance		-		-
f) Other Funds		-		-
g) Other Liabilities:				
-Faculty Research Fund	290.99		207.02	
-CAT 2016-17		-	137.55	
-Advances - Prog. Fees Received in Advance	1,688.94		1,784.27	
- Others	843.25	2,823.18	279.82	2,408.66
Total (A)		11,515.94		11,508.72
B. Provisions				
1. For Taxation		-		-
2. Gratuity		-		-
3. Superannuation Pension		-		-
4. Accumulated Leave Encashment		-		-
5. Trade Warranties/Claims		-		-
6. Others		-		-
Total (B)		-		-
Total (A+B)		11,515.94		11,508.72

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 A - Sponsored Projects									
1. Sr No.	2. Name of the Project	Opening Balance		5. Receipts/Recoveries during the year		6. Total	7. Expen- diture during the year	Closing Balance	
		3. Credit	4. Debit	Interest Allocation	Others			8. Credit	9. Debit
1	Sponsored Research	37.90		1.83	3.20	42.93	13.15	29.79	
2	FCRA Projects	300.64		11.44	77.57	389.65	264.76	124.88	
3	Consultancy	436.44			260.71	697.15	176.39	520.76	
4	Centers - NSRCEL	546.55		69.13	464.01	1,079.70	166.59	913.11	
5	CS & IT	276.21		29.00	5.34	310.55	13.43	297.12	
6	Air Bus Chair	117.39				117.39	26.53	90.86	
7	Centre for Financial Market	0.00			151.22	151.22	65.30	85.92	
8	Centre for Corp. Govern.	33.86			27.86	61.72	16.07	45.65	
9	Office of Disability Services	-	-			-	0.04	-	0.04
10	Centre for Public Policy	542.17		87.09	27.06	656.31	116.43	539.88	
11	Centre for SCM	50.52			33.50	84.02	43.11	40.91	
12	Chairs- Railway	0.53				0.53		0.53	
13	Chairs- Apeejay Surendra Paul		33.52		33.52	-		-	
14	Chairs- Unit Trust of India	4.71		0.67		5.38		5.38	
15	Chairs- Wipro	22.75				22.75		22.75	
16	Chairs- B.O.C	39.58				39.58		39.58	
17	Chairs- R.B.I.		6.33	30.47		24.14	30.08		5.94
18	Chairs- Hewlett Packard	19.69				19.69		19.69	
19	Chairs- I.P.R.		30.28			30.28	0.50		30.78
20	Canara Bank Chair in Banking & Finance		90.17	11.04		79.13	41.98		121.11
21	Vikas Kedia - GRK Foundation	4.72				4.72	1.35	3.37	
22	Siddharth Padam Scholarship	0.50		0.50		1.00	0.50	0.50	
23	Ongoing Conference:								
	India Finance Conference	40.67				40.67	0.06	40.61	
24	Centre for DCAL	31.61			21.24	52.85	69.42		16.57
25	DML Scholarship-Class of 1986-2019				5.07	5.07		5.07	
26	Donations - Smt. Saraswati Kulkarni			0.14		0.14		0.14	
Total		2,506.45	160.30	241.31	1,110.29	3,916.56	1,045.70	2,826.50	174.45

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 B - Sponsored Fellowships & Scholarships							
1. Sl No	2. Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2018		Transaction During the Year		Closing Balance As on 31.03.2019	
		3	4	5	6	7	8
		Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr
1	University Grants Commission						
2	Ministry....						
3	Others:						
	-Ministry of Social Justice	114.00	-		95.00	19.00	-
	-Ministry of Tribal Affairs	75.70	-	70.51	136.31	9.90	-
	-Societe General	3.60	-	10.95	14.55	-	-
	-Aditya Birla Group			8.75	8.75	-	-
	-Maharashtra State Scholarship			10.05	-	10.05	-
4	Wipro Fellowship grants	14.05	-	12.00	10.41	15.64	-
5	TATA Motors-FPM Grants	12.60	-	8.20	8.40	12.40	-
6	ICSSR Grant-Fellowship-Prof.Jayadev	0.00	-	2.14	2.14	(0.00)	-
7	Scholarship - UBUNTU	-	-	1.00	1.00	-	-
	Total	219.95	-	123.60	276.57	66.98	-

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2018-19		2017-18	
A. Plan grants: Government of India:				
NITI Aayog				
Opening balance	176.52		-	
Add: Additions	-		250.00	
Add: Interest	3.92		9.51	
Less: Refund of Interest	13.43		-	
Less : Utilisation of grants fund during the year	166.30	0.71	82.99	176.52
DST Grant-100 Women Entrepreneur				
Opening balance	440.69		-	
Add: Additions	-		450.00	
Add: Interest	5.80		8.45	
Less : Utilisation of grants fund during the year	399.98	46.51	17.76	440.69
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	24.85		24.85	
Add: Interest transferred	-	24.85	-	24.85
NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2016				
Opening balance	132.78		178.40	
Add: Additions	-		138.59	
Add: Interest	5.81		9.61	
Less: Refund of Interest	9.61		-	
Less: Utilisation of grant fund during the year	90.00	38.98	193.82	132.78
NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2017				
Opening balance	-		-	
Add: Additions	380.00		-	
Add: Interest	3.53		-	
Less: Refund of Interest	-		-	
Less: Utilisation of grant fund during the year	279.13	104.41	-	-
NSRCEL DST				
Opening balance	-		11.06	
Add: Additions	-		73.93	
Add: Interest	-		-	
Less: Utilisation for Capital Expenditure	-		-	
Less: Utilisation for Revenue Expenditure	-	-	84.98	-

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2018-19		2017-18	
MHRD Grant for FPM				
Opening balance	-		55.14	
Add: Receipts during the year	-			
Add: Interest	-		1.55	
Less: Utilized for Capital Expenditure	-		52.77	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	-	-	3.92	-
MHRD Grant-SWAYAM				
Opening balance	-		-	
Add: Receipts during the year	62.30		19.50	
Add: Interest	-		-	
Less: Utilized for Capital Expenditure	-		-	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	29.63	32.67	19.50	-
MHRD Grant-ASHLE				
Opening balance	-		-	
Add: Receipts during the year	20.00		-	
Add: Interest	-		-	
Less: Utilized for Capital Expenditure	-		-	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	0.21	19.79	-	-
Total (a)		267.91		774.83
B. UGC Grants: Plan		-		-
Total (b)		-		-
C: UGC Grants Non Plan				
UGC-UKIERI				
Opening balance	16.63		-	
Add: Receipts during the year	-		16.63	
Add: Interest	-		-	
Less: Utilized for Capital Expenditure	-		-	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	1.27	15.36	-	16.63
Total (c)		15.36		16.63
D: Grants from State Government				
Grants from GoK-land				
Opening Balance	-		-	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	-	-
Total (d)		-		-
E: Grants - Others:				
G I V Grant				
Opening Balance	-		-	
Less : Utilized for Capital Expenditure- Depreciation	-		-	
Less: Transfer to Corpus Fund	-	-	-	-
Total (e)		-		-
Grand Total (A+B+C+D+E)		283.27		791.45

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 4 - FIXED ASSETS													
SI No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
1	Freehold Land	37.95	-	0.13	37.82		-					37.82	37.95
2	Leasehold Land	5.00	-	5.00	-		-					-	5.00
3	Buildings	11,959.46	132.62	-	12,092.08	3.34%	4,528.97	399.45	1.85	-	4,930.26	7,161.82	7,430.49
4	Plant & Machinery	442.91	-	-	442.91	15.00%	155.30	66.44	-	-	221.73	221.18	287.61
5	Equipments	3,208.53	58.17	2.46	3,264.24	15.00%	2,172.65	473.47	3.35	2.46	2,647.01	617.23	1,035.88
6	Equipments-Sponsored Project	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
7	Furniture, Fixture and Fittings	2,903.12	36.49	0.73	2,938.89	9.50%	1,975.90	262.63	10.86	0.73	2,248.66	690.23	927.22
8	Furniture, Fixture and Fittings-Sponsored Project	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
9	Computer Systems	2,075.49	33.22	62.94	2,045.77	33.33%	2,015.22	27.21	6.65	62.94	1,986.14	59.64	60.27
10	Computer Systems-Sponsored Project	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	(0.01)	(0.01)
11	Library Books & Films	1,212.06	49.29	-	1,261.35	100.00%	1,212.06	-	49.29	-	1,261.35	0.00	-
12	Library Books & Films-Sponsored Project	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
13	Vehicles	89.67	20.04	1.73	107.97	20.00%	89.67	-	2.57	-	92.23	15.74	-
	Total (A)	21,978.03	329.84	72.99	22,234.88		12,193.61	1,229.18	74.57	66.13	13,432.24	8,803.64	9,784.42
14	CAPITAL WORK IN PROGRESS	131.62	895.61	-	1,027.23		-	-	-	-	-	1,027.23	131.62
	Total (B)	131.62	895.61	-	1,027.23		-	-	-	-	-	1,027.23	131.62

SI No	INTANGIBLE ASSETS	GROSS BLOCK						DEPRECIATION					Net Block	
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018	
15	Computer Software	474.10	58.10	-	532.20	33.33%	444.75	11.10	6.58	-	462.43	69.77	29.35	
16	E-Journals:													
	Foreign Journals	1,847.54	289.11	-	2,136.65	100.00%	1,847.54	-	289.11	-	2,136.65	-	-	
	Database/CD-ROM/ Films/Disks	2,235.56	425.95	-	2,661.51	100.00%	2,235.56	-	425.95	-	2,661.51	-	-	
17	Patents	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTAL (C)	4,557.20	773.16	-	5,330.36		4,527.85	11.10	721.64	-	5,260.59	69.77	29.35	

Schedule 4A - PLAN

Sl No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
1	Assets acquired out of MHRD Grants:												
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,437.89			2,437.89	3.34%	2,160.70	81.43			2,242.13	195.76	277.18
	HOSTEL	75.00			75.00	3.34%	30.06	2.51			32.57	42.44	44.94
	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE				-								
	- COST OF BUILDINGS	30.36			30.36	3.34%	19.90	1.01			20.91	9.45	10.46
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25	-	-	2,543.25		2,210.66	84.94	-		2,295.61	247.64	332.58
2	Assets from OBC Funds:												
	FACULTY RESIDENCE	1,478.39			1,478.39	3.34%	357.87	49.38			407.24	1,071.14	1,120.52
	HOSTEL	1,732.33			1,732.33	3.34%	419.07	57.86			476.93	1,255.40	1,313.26
	Total assets acquired out of OBC Funds	3,210.71	-	-	3,210.71		776.93	107.24	-		884.17	2,326.54	2,433.78
3	Assets from CPP-GOK Funds												
	BUILDING	719.97			719.97	3.34%	368.46	24.05			392.51	327.46	351.51
	EQUIPMENTS - CPP	4.60			4.60	15.00%	4.60				4.60	-	-
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - CPP	89.47			89.47	9.50%	89.47				89.47	-	-
	COMPUTERS SYSTEMS - CPP	63.76			63.76	33.33%	63.76				63.76	-	-
	LIBRARY BOOKS & FILMS - CPP	38.69			38.69	100.00%	38.69				38.69	-	-
	Total	916.48	-	-	916.48		564.97	24.05	-		589.02	327.46	351.51
	Grand Total (A)	6,670.43	-	-	6,670.43		3,552.56	216.23	-		3,768.79	2,901.64	3,117.87

Schedule 4A - PLAN

Rs in Lakhs

Sl No	INTANGIBLE ASSETS	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Net Block			
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
	GOVT GRANTS FROM MHRD-FPM												
	DATABASE/CD-ROM/FILMS/DISKS	119.65		-	119.65	100.00%	119.65			-	119.65	-	-
	TOTAL (B)	119.65	-	-	119.65		119.65	-	-	-	119.65	-	-
	GRAND TOTAL (A+B)	6,790.09	-	-	6,790.09		3,672.22	216.23	-	-	3,888.45	2,901.64	3,117.87

Schedule 4B - NON-PLAN													
SI No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Net Block			
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
	Grand Total	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil

SCHEDULE 4C - INTANGIBLE ASSETS													
SI No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Net Block			
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
1	PATENTS & COPYRIGHTS												
2	COMPUTER SOFTWARE	474.10	58.10		532.20	33.33%	444.75	11.10	6.58		462.43	69.77	29.35
3	E-JOURNALS-												
	FOREIGN JOURNALS	1,847.54	289.11		2,136.65	100.00%	1,847.54		289.11		2,136.65	-	-
	DATABASE/CD-ROM/ FILMS/DISKS	2,115.90	425.95		2,541.86	100.00%	2,115.90		425.95		2,541.86	-	-
	Total	4,437.55	773.16	-	5,210.71		4,408.20	11.10	721.64	-	5,140.94	69.77	29.35

Schedule 4 (C) (i) - PATENTS AND COPYRIGHTS													
SI No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Net Block			
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
	Grand Total	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil	Nil

Schedule 4D - OTHERS													
SI No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
	Tangible Assets												
1	FREEHOLD LAND	37.95		0.13	37.82							37.82	37.95
2	LEASEHOLD LAND	5.00		5.00	-							-	5.00
3	Assets from Own Funds:												
	BUILDING												
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	3,979.86	132.62		4,112.48	3.34%	416.15	132.93	1.85		550.93	3,561.55	3,563.71
	BUILDING - GIV	106.84			106.84	3.34%	54.79	3.57		58.36		48.48	52.05
	Total	4,086.70	132.62	-	4,219.32		470.94	136.50	1.85	-	609.29	3,610.03	3,615.75
4	HOSTEL	542.89			542.89	3.34%	218.14	18.13		236.28		306.62	324.75
	Total	542.89	-	-	542.89		218.14	18.13		236.28		306.62	324.75
5	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	855.94			855.94	3.34%	483.82	28.59		512.41		343.53	372.12
	- EQUIPMENTS	47.47			47.47	15.00%	47.47			47.47		-	-
	- FURNITURES	49.16			49.16	9.50%	49.16	-		49.16		-	-
	Total	952.57	-	-	952.57		580.45	28.59	-	609.04		343.53	372.12
6	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS												
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	2,764.50	36.49	0.73	2,800.26	9.50%	1,837.28	262.63	10.86	0.73	2,110.03	690.23	927.22
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - SPONSORED PROJECT	5.72			5.72	9.50%	5.72			5.72		-	-
	Total	2,770.22	36.49	0.73	2,805.99		1843.00	262.63	10.86	0.73	2115.76	690.23	927.22
7	LIBRARY BOOKS & FILMS												
	LIBRARY BOOKS & FILMS	1,173.37	49.29		1,222.67	100.00%	1,173.37		49.29		1,222.67	0.00	
	LIBRARY BOOKS & FILMS - SPONSORED PROJECT	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41		-	-
	Total	1,175.79	49.29	-	1,225.08		1175.79	-	49.29	0.00	1225.08	0.00	0.00

Schedule 4D - OTHERS													
SI No	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
		As At 01.04.2018	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2019	RATE	As At 01.04.2019	on Opening Balance	For the Year 2018-19	Deletions during the year 2018-19	Total As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2019	WDV As At 31.03.2018
8	VEHICLES	89.67	20.04	1.73	107.97	20.00%	89.67	-	2.57		92.23	15.74	-
	Total	89.67	20.04	1.73	107.97		89.67	0.00	2.57	0.00	92.23	15.74	0.00
9	EQUIPMENT												
	EQUIPMENT	3,156.46	58.17	2.46	3,212.17	15.00%	2,120.58	473.47	3.35	2.46	2,594.94	617.23	1,035.88
	EQUIPMENT - SPONSORED PROJECT	3.22			3.22	15.00%	3.22				3.22	-	
	Total	3,159.68	58.17	2.46	3,215.39		2,123.79	473.47	3.35	2.46	2,598.16	617.23	1,035.88
10	COMPUTERS SYSTEMS												
	COMPUTERS SYSTEMS	2,011.73	33.22	62.94	1,982.02	33.33%	1,951.47	27.21	6.65	62.94	1,922.38	59.64	60.27
	COMPUTERS SYSTEMS - SPONSORED PROJECT	32.49			32.49	33.33%	32.49				32.49	(0.01)	(0.01)
	Total	2,044.22	33.22	62.94	2,014.50		1,983.96	27.21	6.65	62.94	1,954.88	59.63	60.26
11	PLANT & MACHINERY	442.91			442.91	15.00%	155.30	66.44			221.73	221.18	287.61
	Total	442.91	-	-	442.91		155.30	66.44	-	-	221.73	221.18	287.61
	Grand Total (A)	15,307.59	329.84	67.86	15,564.45		8,641.05	1,012.95	74.57	66.13	9,662.44	5,902.00	6,666.55
	CAPITAL WORK IN PROGRESS (B)	131.62	895.61	-	1,027.23							1,027.23	131.62
	Grand Total (A+B)	15,439.21	1,225.45	72.99	16,591.68		8,641.05	1,012.95	74.57	66.13	9,662.44	6,929.23	6,798.17

Note: The additions during the year include additions from:

Gifted	-
Earmarked Funds	-
Sponsored Projects	10.12
Own Funds	1,988.49
Total	1998.62

GRAND TOTAL (4A +4B +4C)	26,666.85	1,998.62	72.99	28,592.47	-	16,721.46	1,240.29	796.21	66.13	18,691.83	9,900.64	9,945.39
----------------------------------	------------------	-----------------	--------------	------------------	----------	------------------	-----------------	---------------	--------------	------------------	-----------------	-----------------

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 5 - Investments from Earmarked/Endowment Funds	2018-19		2017-18	
1. In Central Government Securities		302.12		302.12
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Bonds and Securities		29,592.16		27,213.44
4. Shares				-
5. Debentures				-
6. Term Deposits with Banks		1,418.24		2,480.24
7. Others - Fixed Deposits		14,913.32		11,205.32
- Mutual Funds		6,661.00		6,614.71
Total		52,886.84		47,815.83

Schedule 5A - Investments from Earmarked/Endowment Funds (Fund Wise)	2018-19		2017-18	
Earmarked/Endowment		3,860.89		3,926.30
Vision		7,432.95		6,657.00
IDF		17,027.33		14,312.53
Terminal		16,949.26		16,949.59
Employee Health Care		2,049.00		2,019.00
Faculty R&D		1,600.00		600.00
PRHBS		1,206.41		1,155.41
Research Chair Fund		2,761.00		2,196.00
Total		52,886.84		47,815.83

Schedule 6 - Investments-Others	2018-19		2017-18	
1. In Central Government Securities		560.80		560.80
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Securities and Bonds		12,705.92		5,107.34
4. Shares				
5. Debentures				
6. Others - Fixed Deposits		4,587.68		4,694.68
- Corporate Bonds		700.00		700.00
- Mutual Funds		900.00		2,076.29
- Liquid Funds		4,957.39		4,900.00
Total		24,411.79		18,039.11

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 7 - Current Assets	2018-19		2017-18	
1. Stores				
- Stores		26.69		61.86
2. Sundry Debtors *:				
- Debts Outstanding for period exceeding six months	1,276.29		706.16	
- Others	1,613.97		1,708.28	
Less: Provision for Doubtful Debts	7.76	2,882.50	238.45	2,175.99
3. Cash and Bank Balances				
A. Cash Balances				
Cash balances in hand (including cheques/drafts, postage stamps and imprest)		1.17		1.71
B. Bank Balances				
a) With Scheduled Banks:				
in Current Accounts		-		-
in term deposit Accounts		5,472.00		4,921.77
in Savings Accounts		126.75		459.14
a) With non-Scheduled Banks:				
in term deposit Accounts		-		-
in Savings Accounts		-		-
3. Post Office-Savings Accounts				
		-		-
Total		8,509.12		7,620.47

Note: *Sundry Receivables includes GST Refund due from the department amounting to Rs. 413.03 Lakhs

Annexure A	
I. Savings Bank Accounts	
1. Institute Account (including EEFC Account)	126.75
II. Current Account	-
III. Term Deposits with Schedule Banks:	
Term Deposits	4,350.00
FCRA Deposits	1,122.00
Total	5,598.76

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits	2018-19		2017-18	
1. Advance to Employees:(Non-interest bearing)				
a) Salary				
b) Medical Advance				
c) Festival	0.32		0.25	
d) Others				
- LTC	0.05		0.42	
- Housing Loan	(0.12)	0.25	-	0.67
2. Long Term Advances to employees: (Interest bearing)				
a) Vehicle Loan				
b) Home Loan				
c) Others				
- Computer Loan	-	-	-	-
3. Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
a) On Capital Account				
- Foreign Journals,Databases and Library Books	456.25		307.16	
b) to Suppliers	11.06		28.71	
c) Others				
- Mobilisation Advance	170.37		-	
- Matrerial Advance-Construction	27.02		-	
- Advances - Travel	25.82		20.72	
- Advances - Others	54.66		44.40	
- CAT-2016-17 (Yes Bank A/c)	-	745.18	168.08	569.06
4. Prepaid Expenses				
a) Other Expenses		54.56		82.70
5. Deposits:				
a) Telephones	1.81		1.82	
b) Lease Rent	-		-	
c) Electricity	48.00		45.70	
d) AICTE, if applicable	-		-	
e) Others				
- Rent	51.15		51.15	
- Others	200.05	301.01	201.34	300.02

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits	2018-19		2017-18	
6. Income Accrued:				
a) On investments from Earmarked/ Endowment Funds	151.67		99.60	
b) On investments-Others				
-Corpus Fund	844.83		629.09	
-Vision fund	321.81		168.11	
-IDF	275.72		411.44	
-Terminal Benefit Funds	499.85		780.68	
-Post Retirement	17.64		14.97	
-Research & Development Fund	27.54		7.63	
-Research Chair Fund	29.13		27.92	
-Employee Health Fund	93.52	2,261.71	36.80	2,176.22
7. Other- Current assets receivable from UGC/ Sponsored projects				
a) Debit balances in Sponsored Projects (Sch 3A)		174.45		160.30
b) Debit balances in Sponsored Fellowships & Scholarships		-		-
c) Grants Receivable		-		-
d) Other receivable from UGC		-		-
8. Claims Receivable		-		-
9. Others				
Cenvat Credit		2.47		1.46
GST Credit		78.02		152.66
IT Recoverable on GST 18-19		2.15		-
Tax Collected at Source		0.11		-
Income Tax Recoverable	2,632.83		2,072.94	
Less: Provision for Doubtful Debts	145.03	2,487.80	145.03	1,927.91
Service Tax Recoverable		411.73		389.02
Total		6,519.44		5,760.02

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

A. INCOME

Schedule 9 - Academic Receipts	2018-19		2017-18	
FEES FROM STUDENTS				
Academic				
Tuition Fee				
-Post Graduate and Fellow Programmes:				
P G P Fees	8,377.78		7,619.32	
Less: Towards financial aid to PGP Students	215.16	8,162.61	162.02	7,457.30
Other Fees:				
P G P Miscellaneous Receipts		84.36		73.94
Total A		8,246.97		7,531.24
Centralised Services:				
Sale of Publications				
-Sale of Admission Forms (online)		39.60		48.27
Others:				
Career Development		465.01		273.49
CAT Income		371.25		357.24
Total B		875.86		679.01
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Development Programmes:				
Open Programmes		6,569.23		5,689.70
Customised Programmes		4,105.50		3,252.09
International Programmes		566.51		375.78
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		-		-
Total C		11,241.25		9,317.57

Schedule 9 - Academic Receipts Contd	2018-19		2017-18	
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	532.27		284.11	
Less: Towards financial aid to PGPPM Students	16.00	516.27	10.00	274.11
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.29		-
Total D		516.56		274.11
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Enterprise Management	1,071.70		1,103.50	
Less: Towards financial aid to PGPEM Students	12.33	1,059.37	23.50	1,080.00
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.32		0.58
Total E		1,059.69		1,080.59
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Post Graduate Programme	1,793.49		1,784.94	
Less: Towards financial aid to EPGP Students	20.00	1,773.49	25.00	1,759.94
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		25.65		1.48
Total F		1,799.14		1,761.42
Other Miscellaneous Receipts				
Massive Open Online Course		398.97		98.46
Total G		398.97		98.46
Total (A+B+C+D+E+F+G)		24,138.45		20,742.39

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 10 - Grants/ Subsidies (Irrevocable Grants Received)	Plan		Total Plan	Non Plan UGC	2018-19	2017-18
	Govt of India	UGC				
		Plan	Specific Schemes			
MHRD Grants						
Balance B/F	(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	55.14
Add: Receipts during the year	-					
Add: Interest during the year	-		-		-	1.55
Total	(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	56.69
Less: Refund to UGC						
Balance						
Less: Utilised for Capital Expenditure (A)		-	-	-	-	52.77
Balance		-	-	-	-	52.77
Less: Utilised for Revenue Expenditure (B)		-	-	-	-	3.92
Balance C/F (C)	(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0.00)

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 10A - Income from Services	2018-19		2017-18	
Consultancy, Professional Services & Sponsored Research		504.42		978.99
Seminars & Conferences		45.78		14.72
Total		550.20		993.71

Schedule 11 - Income from Investments	Earmarked/Endowment Funds		Other Investments	
	2018-19	2017-18	2018-19	2017-18
1. Interest				
a. On Government Securities	175.45	174.95	472.06	452.03
b. Other Bonds/Debentures				
c. Others- Fixed Deposits	147.42	91.51	537.87	415.75
2. Interest on Term Deposits		-	748.56	362.53
3. Income accrued but not due on Term Deposits/Interest bearing advances to employees	-	-		
4. Interest on Savings Bank Accounts	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-
Total	322.87	266.47	1,758.49	1,230.31

Transferred to Earmarked/Endowment Funds/Sponsored Projects	288.63	233.71	-	-
Unutilised Grants from GOI				
Balance	34.24	32.76	1,758.49	1,230.31

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 12 - Interest Earned	2018-19		2017-18	
1. On Savings Account with Scheduled Banks		80.74		64.44
2. On Loans				
a. Employees/Staff				
- Interest on HBA / VA and other advances		0.26		1.17
b. Others				
- Interest on mobilisation advance		17.04		-
3. On Debtors and Other Receivables		-		-
Total		98.03		65.61

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 13 - Other Income	2018-19		2017-18	
A. Income from Land and Building:				
1. Hostel Room Rent				
2. License Fee				
- Employees		18.21		1.86
- Others & Pensioners		10.99		24.78
3. Hire Charges of Auditorium/Play ground/ Convention Center,etc				
4. Electricity Charges Recovered				
5. Water Charges Recovered				
B. Sale of Institute's Publications - Management Review		17.42		12.19
C. Income from Holding Events				
D. Others:				
1. Income from Consultancy		-		-
2. RTI Fees		-		-
3. Income from Royalty		-		-
4. Sale of application form (recruitment)		-		-
5. Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper,etc)		0.80		0.44
6. Profit on Sale/disposal of Assets				
- Others		10.67		5.24
7. Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies & International Organizations				
8. Others:				
- Foreign Exchange Gain		-		-
- Library Receipts		4.53		4.92
- Others		296.07		93.12
Total (A + B+ C+ D)		358.70		142.55
E. Transfers from Reserves:				
Faculty Development Reserve		101.91		72.89
Research Chair Fund		35.69		98.84
Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred		28.51		38.63
Employee Healthcare Fund-Interest Transferred		122.20		126.47
Total E		288.31		336.83
Total (A+B)		647.01		479.38

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 14 - Prior Period Income	2018-19		2017-18	
1. Academic Receipts		(19.44)		(83.12)
2. Income from Investments		1.77		(68.24)
3. Interest Earned				
4. Other Income:				
- Professional and Consultancy Services		6.35		-
- Placement Income		-		(21.92)
- Others		5.81		(4.26)
Total		(5.51)		(177.53)

Schedule 15 - Staff Payments and Benefits (Establishment Expenses)	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Salaries and Wages	-	4,870.84	4,870.84	-	4,208.33	4,208.33
b) Allowance and Bonus	-	-	-	-	-	-
c) Contribution to Provident Fund	-	-	-	-	-	-
b) Contribution to Other Fund:						
Defined Contribution Pension Scheme	-	224.81	224.81	-	149.71	149.71
Staff Insurance Contract	-	18.00	18.00	-	10.94	10.94
b) Staff Welfare Expenses	-	153.77	153.77	-	171.34	171.34
b) Retirement and Terminal Benefits	-	28.51	28.51	-	38.63	38.63
Total		5,295.92	5,295.92		4,578.95	4,578.95

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 15 A - Employees Retirement & Terminal Benefits	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2018	13,388.44	1,580.01	1,876.81	16,845.26
Add: Interest on Terminal Benefit Funds	955.48	112.76	133.94	1,202.18
Total (a)	14,343.92	1,692.77	2,010.75	18,047.44
Less: Actual Payment (b)	1,074.96	175.94	113.78	1,364.68
Add: Contribution made during the year (c)				-
Balance Available as on 31.03.2019 (d=a-b+c)	13,268.96	1,516.83	1,896.97	16,682.76
Provision Required on 31.03.19 as per Actuarial Valuation (e)	15,431.79	1,635.60	2,130.17	19,197.56
A. Provision to be made in the Current Year (e-d)	2,162.83	118.77	233.21	2,514.81
B. Contribution to New Pension Scheme				224.81
C. Medical Insurance on Pensioners				28.51
D. Travel to Hometown on Retirement				-
E. Deposit Linked Insurance Payment				-
Total (A+B+C+D+E)	2,162.83	118.77	233.21	2,768.12

Schedule 16 - Academic Expenses	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A) Post Graduate and Fellow Programme	-	2,025.43	2,025.43	-	1,986.32	1,986.32
B) Centralised Services		345.08	345.08		134.18	134.18
C) Executive Development Programme	-	3,053.91	3,053.91	-	3,278.36	3,278.36
D) Post Graduate Programme in Public Policy & Management	-	323.23	323.23	-	167.16	167.16
E) Post Graduate Programme in Enterprise Management	-	196.48	196.48	-	217.33	217.33
F) Executive Post Graduate Programme	-	595.12	595.12	-	543.18	543.18
G) Others-Marketing Expenses & GIAN Course	-	502.40	502.40	-	191.88	191.88
Total		7,041.64	7,041.64		6,518.41	6,518.41

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 A (i) - Academic Expenses: PGP	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-	-	-	-
b) Field Work/participation in Conferences			-	-	-	-
c) Expenses on Seminars /Workshops			-	-	12.88	12.88
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		631.01	631.01	-	757.48	757.48
e) Examination		4.82				
f) Student welfare/Student Activities/ Orientation		106.18	106.18	-	59.65	59.65
g) Admission Expenses			-	-	-	-
h) Convocation Expenses		0.71	0.71	-	1.96	1.96
i) Publications			-	-		-
j) Stipend			-	-		-
k) Subscription Expenses			-	-		-
l) Others(Specify)						
- Food & Catering		4.75	4.75	-	1.40	1.40
- Printing/Xerox Charges/Course Materials		195.91	195.91	-	155.06	155.06
- Travel Expenses/Local/International Travel		34.46	34.46	-	4.31	4.31
- BPIM and International Courses		30.30	30.30	-	103.73	103.73
- Hostel Maintenance support		261.86	261.86	-	213.43	213.43
- Other Course Related Expenses		58.08	58.08	-	62.24	62.24
- Others		49.12	49.12		33.40	33.40
Total		1,377.19	1,377.19		1,405.54	1,405.54

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 (ii) - Academic Expenses: FPM	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses						
b) Field Work/participation in Conferences / Contingency Expenses		41.40	41.40	-	65.90	65.90
c) Expenses on Seminars /Workshops			-	-	-	-
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including travel		261.07	261.07	-	187.72	187.72
e) Examination			-	-		-
f) Student welfare/Student Activities/ Orientation		0.64	0.64	-	2.56	2.56
g) Admission Expenses			-	-		-
h) Convocation Expenses		0.58	0.58	-	0.11	0.11
i) Publications			-	-		-
j) Stipend		279.76	279.76	-	258.43	258.43
k) Subscription Expenses			-	-		-
l) Others						
- Food & Catering		1.38	1.38	-	0.94	0.94
- Printing/Xerox Charges/Course Materials/ HBS		1.82	1.82	-	0.97	0.97
- Travel Expenses/Local/International Travel		8.53	8.53	-	0.31	0.31
- Honoraria/Staff/Others		0.41	0.41		0.74	0.74
- Grants/ Subsidies utilised for Revenue Expenditure		48.12	48.12		54.65	54.65
- Others		4.53	4.53	-	8.43	8.43
Total		648.24	648.24		580.77	580.77

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 B - Academic Expenses: Centralised Services	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) CAT and Admissions	-	288.11	288.11	-	81.37	81.37
b) Career Development	-	56.97	56.97	-	52.82	52.82
Total		345.08	345.08		134.18	134.18

Schedule 16 C - Academic Expenses: Executive Development Programme	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
- Open Programmes	-	1,610.01	1,610.01	-	1405.84	1,405.84
- Customised Programmes	-	1,175.35	1,175.35	-	1437.97	1,437.97
- E D P - General	-	178.38	178.38	-	327.66	327.66
- International Programmes	-	90.16	90.16	-	106.89	106.89
Total		3,053.91	3,053.91		3,278.36	3,278.36

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 D - Academic Expenses: Post Graduate Programme in Public Policy & Mgt	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-	-		-
b) Field Work/participation in Conferences			-	-		-
c) Expenses on Seminars/ Workshops		0.18	0.18	-		-
d) Payment to Visiting Faculty/ Guest Faculty /Faculty Payments including travel expenses		60.96	60.96	-	60.17	60.17
e) Examination			-	-		-
f) Student welfare Expenses		0.76	0.76	-	0.87	0.87
g) Admission Expenses			-	-		-
h) Convocation Expenses			-	-	0.10	0.10
i) Publications			-	-		-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship			-	-		-
k) Subscription Expenses			-	-		-
l) Others						
- Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		8.61	8.61	-	1.96	1.96
- Travel Expenses/Local/ International Travel		5.19	5.19	-	3.36	3.36
- Security Expenses			-	-	-	-
- International Immersion Programme		237.59	237.59	-	92.66	92.66
- Student accomodation charges			-	-	-	-
- Food & Catering		2.25	2.25	-	1.13	1.13
- Advertisement expenses		1.05	1.05	-		-
- Others		6.64	6.64	-	6.91	6.91
Total		323.23	323.23		167.16	167.16

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 E - Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-	-	-	-
b) Field Work/participation in Conferences			-	-	-	-
c) Expenses on Seminars /Workshops		0.18	0.18	-		-
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		129.03	129.03	-	102.89	102.89
e) Examination			-	-		-
f) Student welfare/Student Activities/Orientation		0.75	0.75	-	1.51	1.51
g) Admission Expenses			-	-		-
h) Convocation Expenses			-	-	0.89	0.89
i) Publications			-	-		-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship			-	-		-
k) Subscription Expenses						
l) Others			-	-		
- Food & Catering		10.32	10.32	-	21.23	21.23
- Printing/Xerox Charges/Course Materials		15.64	15.64	-	4.41	4.41
- Travel Expenses/Local/International Travel		0.72	0.72	-	29.34	29.34
- Honoraria Others/Staff		1.25	1.25	-	1.46	1.46
- Other Course Related Expenses		10.99	10.99	-	25.10	25.10
- Advertisement expenses			-	-		-
- Others		27.60	27.60		30.49	30.49
Total		196.48	196.48		217.33	217.33

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 F - Academic Expenses: Executive Post Graduate Programme	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-	-		-
b) Field Work/participation in Conferences			-	-		-
c) Expenses on Seminars / Workshops		2.13	2.13	-	2.48	2.48
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		87.79	87.79	-	85.06	85.06
e) Examination			-	-		-
f) Student welfare/Student Activities/ Orientation		23.51	23.51	-	4.90	4.90
g) Admission Expenses			-	-		-
h) Convocation Expenses		1.75	1.75	-	9.85	9.85
i) Publications			-	-		-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship		25.00	25.00	-	25.00	25.00
k) Subscription Expenses			-	-		-
l) Others						
- Food & Catering		3.93	3.93	-	2.70	2.70
- Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		56.30	56.30	-	39.88	39.88
- Travel Expenses/Local/ International Travel		4.23	4.23	-	0.82	0.82
- Student Accomodation		143.15	143.15	-	117.46	117.46
- Staff honorarium		0.60	0.60	-	1.64	1.64
- International Immersion		226.45	226.45	-	230.75	230.75
- Others		20.30	20.30	-	22.64	22.64
Total	-	595.12	595.12		543.18	543.18

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 G - Academic Expenses: Others	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
i) Marketing Expenses		89.51	89.51		104.15	104.15
i) Massive Open Online Course						
-Expenses		412.89	412.89		279.31	279.31
- Less: Transfer to Vision Fund		-	-		(160.67)	(160.67)
- Less: Transfer to EEP Program		-	-		(35.30)	(35.30)
- Less: Transfer to CSR Grants-Goldman Sachs Pvt Ltd		-	-		-	-
ii) GIAN Course			-		4.38	4.38
Total	-	502.40	502.40	-	191.88	191.88

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 17 - Administrative and General Expenses	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A. Infrastructure:						
a) Electricity and Power	-	291.07	291.07	-	314.77	314.77
b) Water Charges	-	106.94	106.94	-	128.43	128.43
c) Insurance	-	15.49	15.49	-	16.75	16.75
d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)	-	170.82	170.82	-	116.79	116.79
d) Lease Rent		-	-		5.00	5.00
e) New Campus Development		46.73	46.73		-	-
B. Communication			-			-
e) Postage, Telephone and Communication	-	56.98	56.98	-	77.06	77.06
C. Others			-			-
f) Printing and Stationery	-	20.90	20.90	-	12.81	12.81
g) Travelling and Conveyance	-	53.00	53.00	-	80.18	80.18
h) Hospitality						
i) Internal Auditors Remuneration	-	18.28	18.28	-	25.97	25.97
j) Statutory Auditors Remuneration	-	6.77	6.77	-	7.76	7.76
k) Professional Charges	-	64.43	64.43	-	91.34	91.34
l) Advertisement and Publicity	-	3.60	3.60	-	4.35	4.35
m) Magazines and Journals	-	7.13	7.13	-	3.16	3.16
n) Others:						
Loss on Premium for Investment	-	5.05	5.05	-	55.18	55.18
Stores & Consumables	-	89.21	89.21	-	117.90	117.90
Training	-	2.67	2.67	-	5.55	5.55
Security Services	-	279.64	279.64	-	231.50	231.50
Foreign Currency Fluctuation	-	5.20	5.20	-	1.32	1.32
Extraordinary Expenses		134.79	134.79	-	-	-
Non-Programme Expenses	-	168.13	168.13	-	143.57	143.57
Total	-	1,546.83	1,546.83	-	1,439.38	1,439.38

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 18 - Transportation Expenses	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1 Vehicles (Owned by Institution):						
a) Running Expenses		7.75	7.75		7.09	7.09
b) Repairs and Maintenance	-	1.14	1.14	-	0.06	0.06
c) Insurance Expenses	-	1.58	1.58	-	1.12	1.12
2 Vehicles taken on rent/lease:						
a) Rent/lease expenses	-	5.57	5.57	-	5.34	5.34
3 Vehicles (Taxi) hiring expenses	-	5.76	5.76	-	8.26	8.26
Total	-	21.80	21.80	-	21.86	21.86

Schedule 19 - Repairs and Maintenance	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Buildings	-	753.21	753.21	-	819.82	819.82
b) Furniture & Fixtures	-	12.93	12.93	-	14.50	14.50
c) Computers	-	577.69	577.69	-	415.88	415.88
d) Estate Maintenance	-	231.30	231.30	-	349.37	349.37
e) Gardening	-	104.13	104.13	-	86.91	86.91
f) Book Binding Charges	-	3.50	3.50	-	1.28	1.28
f) Other Maintenance	-	26.55	26.55	-	95.67	95.67
Total	-	1,709.32	1,709.32	-	1,783.42	1,783.42

Schedule 20 - Finance Costs	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Bank Charges						
b) Others						
Total	-	-	-	-	-	-

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Schedule 21 - Other Expenses	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
Research & Development:						
Research and Development	-	421.92	421.92	-	656.58	656.58
Faculty Development Cost	-	134.92	134.92	-	106.29	106.29
Total (A)	-	556.84	556.84	-	762.87	762.87
Other Expenses:						
a) Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances	-	-	-	-	-	-
b) Irrecoverable Balances Written-off	-	-	-	-	0.16	0.16
c) Grants/Subsidies to other institutions/organizations	-	-	-	-	-	-
Total (B)	-	-	-	-	0.16	0.16
Total (A+B)		556.84	556.84		763.03	763.03

Schedule 22 - Prior Period Expenses	2018-19			2017-18		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1) Establishment Expenses	-	(2.00)	(2.00)	-	(121.69)	(121.69)
2) Academic Expenses	-	1.69	1.69	-		-
3) Administrative Expenses	-	-	-	-	-	-
4) Transportation Expenses	-	-	-	-	-	-
5) Repairs & Maintenance	-	-	-	-	5.97	5.97
6) Other Expenses	-	(7.55)	(7.55)	-	65.88	65.88
Total	-	(7.85)	(7.85)	-	(49.85)	(49.85)

Schedule 23 - Significant Accounting Policies

1. Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

2. Use of estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/ programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the Board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

3. Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the Weighted Average Method.

4. Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Board reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Corpus/Capital fund.

Intangible Assets: Computer Software, Foreign Journals and Database are grouped under Intangible Assets.

Residual Value of Assets depreciated completely, but not yet disposed off is included in the books is carried at value of Re. 1. However, such inclusion does not have any monetary impact in the Financial Statement since it is reported in Lakhs.

5. Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life:

Category of Asset	Rate of Depreciation
Buildings	3.34%
Equipment	15.00%
Furniture	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%
Computers	33.33%
Software	33.33%
Plant & Machinery	15.00%

Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Re.1 in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.

Assets created out of Earmarked Funds and Funds of Sponsored Research Projects, where the Ownership of such assets vests in the Institution, are setup by credit to Corpus/Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project Funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed as Project Assets.

Individual asset, value of each of which is Rs. 5000/- or less (except Library Books) are treated as Small Value Assets, 100% depreciation is provided in respect of such assets at the time of their acquisition. However, physical accounting and control are continued by the holder of such assets.

6. Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

A. Revenue from operating activities:-

- a. Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- b. Income from Services-

Till Financial Year 2017-18

Consultancy/professional activity: The revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization. For example: A three year project – revenue recognition is done at the end of every year, and so on. Invoices are raised based on agreed terms and the entire value is taken as revenue from Services. Complete spends related to the activity including faculty professional fees (payable on completion) is accrued and charged as expenditure to ensure matching concept and avoid under/overstatement of project surplus on an annual basis. The net surplus from the project is usually the proportionate overhead that accrues to the Institute on an annual basis.

Sponsored research projects: This includes funds from FCRA and normal resident accounts. Project funds which have specific deliverables and mile stones attached to it are dealt with similar to Consulting projects explained in (a) above. Grant funds are treated as ongoing project funds received for a specific purpose and disclosed as part of liability under sch. 2 or Sch 3 depending on the type and terms of granting authority.

Change in Accounting Policy from 2018-19:

Income from Consultancy and Sponsored Research Projects during the FY 2018-19 will be recognized on completed contract method i.e income and expense will be recognized in the year of the closure of the project.

Income from ongoing Consultancy and Sponsored Research projects that were in existence from the previous years will be recognized to the extent of expenses till the project is closed.

B. Other Revenues

- a. Donations/contributions other than donations in kind, are recognized on its ultimate collection.
- b. Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.
- c. Interest incomes on investments are recognized on time proportion basis.

7. Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains / losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

8. Government Grants

The institute recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received. In case of Grants, other than Government grants the grant is recognized based on the certainty of collection. Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilized grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account. Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account.

9. Corpus Fund:

Annual surplus after topping up designated funds is ploughed back to the Corpus based on the Board's approval. Interest earned on corpus fund investments is ploughed back to the corpus unless there is a deficit in the income over expenditure during any financial year.

Assets purchased out of project funds, where ownership vests in the institution and grants received from government is credited to Corpus Fund.

10. Investments

The Long term Investments both Trade, Non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on Long Term basis. Provision for diminution in the value of long term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower. As per MHRD unified norms of accounting, the mark to market provisioning is not mandatory. However, the market value of mutual fund investments on Balance Sheet date shall be disclosed as part of notes to accounts –Schedule-24.

The Institute recognizes loss on account of premium paid on Investments entirely in the year of purchase.

11. Investments of Earmarked Funds and Interest Income Accrued on Such Investments:

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities and Bonds or deposited for fixed terms with Banks, leaving the balance in Savings Bank Account.

Interest received, interest accrued and due and Interest accrued but not due on such investments are added to the respective funds and not treated as income of the Institution excluding defined Service Charges on such Income.

12. Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensate absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. With effect from 01.01.2004 permanent employees are eligible for New Pension Scheme and the Institute contributes a matching amount of 10% on the basic pay. NPS has been extended to contract employees with effect from Financial Year 2014-15.

Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for Employees is made on the basis of the actuarial valuation using Projected Benefit Obligation Method (PBO Method). In earlier years Discontinuance Liability Method was followed.

13. Contingent Liabilities

A Provision is recognized if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

Schedule 24 - Notes on Accounts

1. The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
2. The provision for current year Actuarial Valuation Liability as on 31st March 2019 stood at Rs. 25.14 crores. The Provision for Previous Year was Rs. 1.55 Crores. As per the Board decision during 2018-19, the institute has decided not to purchase annuity for future retirees and manage pension payments through the internal fund created for terminal benefits.
3. The institute has received the following Government grants during the year towards various projects:

Ministry/Department-Project/Activity	Amount in Lakhs	Schedule Ref
NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2017	380.00	3(c)
MHRD SWAYAM MOOC's Program	62.30	3(c)
MHRD ASHLE	20.00	3(c)
Total	462.30	

4. A. The following Donations were received during the year 2018-19:

Particulars	Amount (Rs. in Lakhs)
Alumni-PGP 1986	52.25
Alumni PGP 1976	3.70
Alumni PGP 1992	13.91
Alumni-General	34.26
PGP 1993 Fund	39.11
PGP 2003 Fund	73.36
Donation- Prof Vatsala Naga Classroom	55.70
Donation- Prof PN Thirunarayana Class	24.29
Alumni PGP 2008	31.81
Alumni PGP 1998	31.67

JR Fellowship Award	106.00
Alumni-General	3.35
Total	469.41

B. Mphasis Foundation and Goldman Sachs Private Ltd has donated an amount of Rs. 125.00 Lakhs and Rs. 1,015.83 Lakhs respectively during the year towards Corporate Social Responsibility (CSR) activities under NSRCEL and same disclosed under Schedule- 2A.

C. The Class of PGP 1986 of Rs 1 crore pledged in Dec 2011 is utilized in the below manner:

- Rs 80 lakhs is used for naming classroom L12 after Prof. PN Thirunarayana.
 - Rs 20 lakhs will be used as an endowment called the “Class of PGP 1986 DML Scholarship”.
5. Additions during the year to Fixed Assets in Schedule 4 include Assets purchased out of Non Plan Fund (Rs. 1092.89 Lakhs), Sponsored Projects (Rs. 10.12 Lakhs) and Capital Work in Progress (Rs. 895.61 Lakhs).
 6. Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No.5 of Sch.23.
 7. With reference to the change in accounting policy (para 6 of schedule 23) effected during the year for consultancy and sponsored research projects based on the completion of contract method, the following invoices raised and expenditure incurred have been disclosed as part of ongoing projects under schedule 3A and not recorded as income/expense in the I&E statement. The impact of this is disclosed below:

Particulars	Income (Rs. In Lakhs)	Expenses
Consultancy Project	84.17	35.05

8. National Pension Scheme: The institute is following National Pension Scheme as mandated by PFRDA ever since 2006. As on 31st March 2019, 357 employees of the institute are covered under the NPS and total contribution (employer's) made by the institute for the year 2018-19 amounted to Rs. 224.81 lakhs. The institute maintains separate accounts as per MHRD mandate for the NPS related transactions.
9. Investments under funds include mutual fund investments. The following table shows the invested amount and NAV as at 31.03.2019:

Particulars	Investment Amount (Rs. In Lakhs)	NAV as at 31.03.2019 (Rs. In Lakhs)
Liquid Funds	4,957.39	5,269.99
Short Term Debt Fund	5,561.00	6,338.25
Fixed Maturity Plan	2,000.00	2,131.78

10. Current Assets, Loans and advances
 - a) In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.
 - b) The Institute also created a Provision for Doubtful Debts on IT Receivable during the financial year-2017-18 as follows:

SI No	Period	Amount (Rs. in Lakhs)
1	2007-08	14.95
2	2009-10	14.32
3	2010-11	115.76
		145.03

c) The Institute made provision towards Doubtful Debts on its Sundry Debtors balances which are outstanding for a period of 2 years or more on the below mentioned activities during the year 2017-18 and position as on:

SI No	Particulars	Amount (Rs. in Lakhs)
1	Placement	6.91
2	Professional Activity	17.42
3	Consultancy	20.15
4	EEP-Customized & International Program	91.89
5	EEP-Open Program	68.45
	Total	204.82

This amount has been confirmed for write off after obtaining Board approval for the same.

11. Canteen Fixed Deposits amounting to Rs. 4.12 lakhs held outside the books till 2017-18 has been closed and merged into the main accounts of the institute during FY 18-19.

12. Service tax/GST

With respect to Notification No.9/2016-Service Tax dated 01st March 2016 that specifically exempts Post Graduation Programme (PGP), we have paid Service Tax on other Long Duration Programmes viz. Executive Post Graduate Programme (EPGP), Post Graduate Programme in Public Policy Management (PGPPM) and Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) under protest. We have disclosed the entire amount of Rs.389.02 Lakhs paid as service tax as receivable on 31st March 2017. The same amount is carried as a recoverable for FY 2018-19 also. The show cause notice issued by the Service Tax for the period 2010-11 to 2014-15 has not yet been disposed and is pending before the CESTAT.

An advance ruling application was filed by the Institute during May 2018 seeking clarification on the applicability of GST on the fees collected from the students enrolled in EPGP, PGPEM, PGPPM courses in the light of the passing of the IIM Act with effect from 31st January 2018. The GST council vide its clarification dated 01.01.2019 has exempted these programmes though the initial ruling pronounced during November 2018 was adverse. The Institute discharged the liability initially and post the clarification exempting these programmes, the GST amount received from students was disclosed as a liability (to be refunded to the students) for the year ended 31.03.2019. This has been subsequently disbursed, and the institute has simultaneously recorded a refund due of Rs. 4.13 crores from the GST department as on 31st March 2019.

During the year the Institute paid an amount of Rs. 22.71 lakhs towards service tax demand on manpower recruitment related appeal (for the period October 2012 to March 2013) contesting the claim of the department under protest.

13. Income Tax

Income Tax Receivable relates to tax deducted from Investment, Professional fees, Executive Education Programme and Placement income.

The institute is recognized as "wholly Charitable Society" and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961.

Income Tax Receivable for the below period to be refunded by Income Tax department:

SI No	Period	Amount (Rs. in Lakhs)
1	2016-17	606.17
2	2017-18	644.02
3	2018-19	1087.35

14. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax before Interest and Penalty, and property tax as on 31st March,2019 is as under –

Service Tax

Sl.No.	Particulars	Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May,2006 – September,2009	92.37
2	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	October,2010 – September,2011	24.23
4	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	October,2012 – March 2013	22.71*
5	CCTC	2010-11 to 2014-15	1267.14
6	CCTC	2011-12 to 2014-15	253.40
7	CCTC	2011-12 to 2014-15	1,320.25
8	CCTC	2015-16	379.03
9	Long Duration Programmes	2016-17	799.25

* Tax amount paid under protest

B. Property Tax

The Institute had received a notice of demand from BBMP dated 10.01.2012 for an amount of Rs. 4.49 crores (net of service charges already remitted by the Institute to the tune of Rs. 2.25 Crores) towards property tax dues for the period 2008-09 to 2015-16. The Institute had filed a writ petition in the High Court of Karnataka against the BBMP commissioner's order.

The Hon'ble H.C of Karnataka vide order dated 15.03.2016 directed the Institute to remit a sum equal to 25% of the tax demand and referred the case back to the Jurisdictional Commissioner for a just and fair ascertainment of liability.

Accordingly, Rs. 68.23 lakhs being 25% of total demand was remitted by the Institute. The Institute was continuing to represent to BBMP for waiver as directed by the hon'ble H.C. BBMP issued a letter dated 22.11.2017 demanding Rs. 1.08 Crores as tax and interest for the financial years 2016-17 & 2017-18.

This demand was further revised to Rs. 1.75 crores vide letter dated 06th July 2018, the year wise breakup of which is given below:

Year	Tax (Rs. in Lakhs)	Interest (Rs. in Lakhs)	Total (Rs. in Lakhs)
2016-17	45.17	23.49	68.66
2017-18	45.17	11.75	56.92
2018-19	45.17	1.81	46.98
Total	135.51	37.05	172.56

The Institute had created a provision for Rs. 172.56 lakhs upto 31st March 2019 for the interest and tax dues. The total demand (including tax and interest) of Rs. 172.56 Lakhs was remitted to BBMP during July 2018 under protest, pending reconsideration of the representations made by the Institute towards waiver of property tax.

As per the revised BBMP orders, BBMP has refunded the above amount stating that tax to be paid through online along with Khata number. Since, the institute doesn't have the Khata number, we were unable to remit the tax. This has been intimated to commissioner of BBMP vide letter dated 15th April 2019. The BBMP tax authorities have agreed to review the liability as per the HC orders and clarify the actual dues from 2016-17 till date.

C, BBMP Betterment Charges

The institute received a demand notice dated 26th August 2018 for Rs. 10.08 crores from BBMP towards betterment charges for processing of Khata application, as the institute approached BBMP for its plan approval for the construction of new hostel (ground plus 14 floors) at the existing campus. However, the institute has taken legal opinion in this regard and they have opined that the better charges need not be paid, and a stay order can be obtained from the High Court if required. Meanwhile, BBMP has informed the institute vide its letter that no approval is required for government institutions such as IIM Bangalore as long as building norms are followed.

Further, the institute has submitted another request letter (dated 09th January 2019) to BBMP for wavier of betterment charges and reply is still awaited from BBMP.

D. Compulsory Acquisition of Land

The Institute has handed over 1385.Sq meter of land to Bangalore Metro Rail Corporation Ltd (BMRCL) on construction of metro work and compensation amount paid by Karnataka Industrial Area Development Board is Rs. 2,725.46 Lakhs.

The Institute recognized profit on sale of land to the extent of Rs.2,725.33 Lakhs as Extraordinary item in the income and expenditure account.

E. The value of contracts remaining to be executed on capital account and not provided for (Net of Advances) excluding taxes amounted to Rs. 3,193.54 Lakhs as on 31.03.2019.

15. The prior period items of expenses and income have been reported under respective heads in the Income and Expenditure a/c.

16. Related Party Disclosures:

Transaction between the educational institutions and its "Key Management Personnel":

Name of the transacting related party: Director

A description of the nature of transactions: Disbursement of salaries and reimbursements.

Volume of the transactions: As per the norms fixed by the Government of India for such post

Current Scale: Rs.225,000 /- (Fixed) plus usual allowances.

17. The IIM Act was passed during December 2017 and came into effect from 31st January 2018. As a result, IIM Bangalore is now governed under an act of the Parliament and declared as an Institute of National Importance. The Institute continues to hold its statutory registration and status as at 31st March 2019. As per Chapter II, point 5 of the Act, all properties, rights, debts and liabilities of the existing institute stands transferred to the corporate body formed upon the commencement of the Act.

18. The Institute has transferred the donations received amounting to Rs.28.00 Lakhs from society members from corpus fund to payable account (along with an interest amount of Rs. 2.29 lakhs) to acknowledge the liabilities towards the erstwhile society.

19. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation based on the reversed accounting and presentation norms given by MHRD.

20. Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.

21. Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March, 2019 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

Signature to schedules 1 to 24

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for 2018-19

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS	2018-19	2017-18	PAYMENTS	2018-19	2017-18
I. Opening Balances			I. Expenses		
a) Cash Balances	1.71	1.77	a) Establishment Expenses	7,724.91	7,018.17
b) Bank Balances			b) Administrative Expenses	1,511.81	792.00
i. In current accounts			c) Academic Expenses		
ii. In deposit accounts	4,921.77	5,180.00	i) Long Duration & Executive Education Programme	4,959.35	4,753.22
iii. Savings accounts	459.14	167.60	ii) Consultancy & professional Activity	238.23	49.89
			iii) Seminars & Conferences	32.37	11.13
II.Grants Received			iv) Centres	1,348.48	287.37
a) From Government of India	82.30		v) Chairs	-	2.91
			vi) Others	59.70	
b) From State Government			d) Transportation Expenses	92.94	73.32
c) From other sources(details)	1,520.83	924.87	e) Repair & Maintenance	1,439.74	1,336.61
(Grants for capital & revenue exp/to be shown separately if available)			f) Prior period Expenses	1.45	0.88
III. Academic Receipts					
a) Long Duration & Executive Education Programme	22,716.42	21,606.55			
b) Consultancy & professional Activity	676.71	1,044.14			
c) Seminars & Conferences	113.18	59.36	II. Payments against Earmarked/Endowment		
d) Centres	35.68	923.95			
e) Chairs	33.52				
IV.Receipts against Earmarked/Endowment Funds			III. Payments against Sponsored projects/Schemes		
V.Receipts against Sponsored Projects/Schemes			a) FCRA Projects	180.67	71.90
a) FCRA Projects	49.17	310.79	b) Sponsored Research		21.87
b) Sponsored Research	18.74	170.17	IV.Payments against Sponsored Fellowship/Scholarships		
VI.Receipts against sponsored Fellowships and Scholarships			V.Investments and Deposits made		

RECEIPTS	2018-19	2017-18	PAYMENTS	2018-19	2017-18
VII.Income on Investments from			a) Out of Earmarked/ Endowments funds/of own funds	31846.62	37635.94
a) Other investments/ Earmarked/Endowment Funds	2888.18	2669.49	VI. Term Deposits with Scheduled Banks		
			VII.Expenditure on Fixed Assets and		
VIII.Interest received on			Capital Works-in-progress		
a) Bank Deposits	601.84		a) Fixed Assets	658.47	1296.34
b) Loans and Advances			b) Capital Works-in-progress	950.74	257.45
c)Savings Bank Accounts	80.74	145.73	VIII.Other payments including statutory payments		
IX. Investments encashed	21887.84	30852.36	IX. Refund of Grants		
X.Term Deposits with Scheduled Banks encashed			X.Deposits and Advances	7580.33	10307.38
XI. Other income(including BMRCEL compensatation	2531.95	280.84	XI. Other Payments		
XII.Deposits and Advances	5012.19	4837.25	XII.Closing balances		
			a) Cash in hand	1.17	1.71
			b) Bank balances		
			In Current Accounts		
			In Savings Accounts	126.75	459.14
			In Deposit Accounts	5,472.00	4,921.77
XIII.Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts	124.42	15.83			
XIV. Any other Receipts					
a) Donations	469.41	108.30			
TOTAL	64,225.74	69,299.00	TOTAL	64,225.74	69,299.00

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

31st March 2018	Liabilities	31st March 2019	31st March 2018	Assets	31st March 2019
	GPF		2,210.23	Investment	2,551.49
2,027.49	Opening Balance	2,107.58	50.01	Unamortised Premium on Investment	15.78
-	OB Adjustments	0.08			
66.83	Less: Subscription for March	23.72		Int. accrued as on 31/03/19	83.58
264.40	Add: Subscriptions in the year	378.09	67.53	IIMB - Receivable	20.82
66.83	Add: Subscriptions for March	23.72			
153.47	Add: Interest Credited	173.82			
44.71	Less: Advance/withdrawal and Recovery of loans	83.59			
293.08	Less: Final Settlement	133.51	3.11	Employee Receivable	3.01
	Transfer to CPF				
2,107.58	Closing Balance	2,442.49			
				Cash at Bank	
	IIMB Payable	-	5.09	SBM	7.85
			6.74	HDFC	6.44
	Interest Reserve				
210.94	Opening Balance	233.45			
22.51	Add: Excess of Income over Expenditure	11.36			
1.68	Other Liabilities	1.68			
235.13	Closing Balance	246.48			
2,342.71	Total	2,688.97	2,342.71		2,688.97

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31.03.19	31.03.18	Income	31.03.19	31.03.18
Interest Credited to:			Interest earned on Investment	175.25	121.88
GPF Account	173.82	153.48	Add: Interest accrued on March	-	50.01
			Int. on Bank Account	10.34	5.00
General Expenses*	0.41	0.90			
Excess of Income over Expenditure	11.36	22.51			
Total	185.59	176.89	Total	185.59	176.89

Note : * General Expenses includes Amortization of premium paid on investments, bank charges and other expenses.

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/2018			GPF Adv./Withdrawal		84.86
SBI	5.09				
HDFC	6.74	11.83	Final Settlement - GPF		119.38
GPF Subscription		421.29	Investments made during the year		486.36
GPF Loan Recovery			Other Payments		6.07
Investment Encashed		50.05	Closing Balance:		
Interest Received		227.78	SBI	7.85	
			HDFC	6.44	14.29
Other Receipts		-			
Total		710.96	Total		710.96

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore NPS

Balance Sheet as at 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

31st March 2018	Liabilities	31st March 2019	31st March 2018	Assets	31st March 2019
	NPS Tier- I Accounts			NPS Tier- I Accounts	
	Opening Balance	-		Subscription and Contribution due for March 2019 (from IIMB)	44.74
	Less: Subscription for March 2018			Investment	
				Interest Accrued but bot due	
				Balance at Bank	-
	Add: Subscription+ Institute Contribution	289.44			
	Add: Interested credited				
	Less: Transfer to NSDL	289.44			
	Closing Balance	-			
	NSDL Payable	44.74			
	Total	44.74	-	Total	44.74

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore NPS

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31.03.19	31.03.18	Income	31.03.19	31.03.18
Interest credited to Subscribers' Accounts	-		Interest Earned on Investment	-	
Bank charges	-		Less: Interest Accrued 31/03/2019	-	
			Interest accrued but not due	-	
Total	-	-	Total	-	-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore NPS

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/2018	-		Investment		
NPS Tier- I Accountst		-	Withdrawal/ Refund to NSDL		
			Transfer to NSDL	244.70	
Own Subscription	122.56				
Institute's Contribution	122.14		Closing Balance as on 31/03/2019		
Interest Received on Investment	-				
Interest on saving bank a/c	-			-	
Investment encashed	-				-
		-			
Total	244.70	-	Total	244.70	-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore CPF

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31.03.19	31.03.18	Income	31.03.19	31.03.18
Interest credited to:	-			-	
CPF Institute Contribution	-			-	
CPF Account	0.85		Excess of Expenditure over Income	0.85	
Total	0.85	-	Total	0.85	-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

Indian Institute of Management Bangalore CPF

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2019

(Rs.in lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/2018	-		CPF Advance / Withdrawal		
CPF Subscription	0.06				
CPF Institute Contribution	0.06	0.11	Closing Balance as on 31/03/2019		0.11
Total		0.11	Total	-	0.11

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 05th September 2019

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2019

We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31st March 2019, Income & Expenditure Account and Receipts & Payments Account for the year ended on that date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers & Conditions of Service) Act, 1971. The audit has been entrusted upto the year 2019-20. These financial statements are the responsibility of the Council's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules & Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum performance aspects, etc., if any, are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

i. We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.

ii. The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipts & Payments Account dealt with by this report have been drawn up in the format prescribed by the Ministry of Human Resource Development.

iii. In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by Indian Institute of Management, Bangalore in so far as it appears from our examination of such books.

iv. We further report that:

A. GRANTS-IN-AID

During the year 2018-19, the IIMB has not received any grants from MHRD under FPM, but for the unutilised balance of Rs.749.99 lakh of 2017-18 and interest accrued thereon.

The overall details of grants position is as detailed below:

(Rs. in Lakh)

SI No	Details of Grants	O.B	Grants received	Others (interest)	Total Grants	Grants Utilized	C.B 31.03.2019
1	NITI Aayog	176.52	-	3.92	180.44	179.73*	0.71
2	DST-100 Women Entrepreneur	440.69	-	5.80	446.49	399.98	46.51
3	MHRD- Research Project: Elementary Education Management	24.85	-	-	24.85	-	24.85
4	DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2016	132.78	-	5.81	138.59	99.61**	38.98
5	DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2017	380.00	-	3.53	383.53	279.12	104.41
6	MHRD-SWAYAM	-	62.30	-	62.30	29.63	32.67
7	MHRD-ASHLE	-	20.00	-	20.00	0.21	19.79
	Total	1154.84	82.30	19.06	1256.20	988.29	267.92

*Includes Rs. 13.43 lakh being refund of interest.

**Includes Rs.9.61 lakh being refund of interest

B. REVISION OF ACCOUNTS

B.1 GENERAL: It is observed that as per Accounting Policy No.5 the rates of Depreciation adopted by the University was different from the rates prescribed in format of Accounts of MHRD

Based on the audit observation, IIMB revised the accounts and re-submitted on 6th September 2019.

The impact of audit and the financial effect of revision of accounts is that:

- (i) The Assets and Liabilities in the Balance Sheet decreased by Rs. 1.02 Crore
- (ii) The surplus in Income and expenditure account increased by Rs. 58 lakh.

v) Subject to our observations in die preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipts & Payments Account dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanation given to us, the said financial statements, read together with the Accounting Policies and Notes on Accounts, and subject to the significant matters stated above and other matters mentioned in **Annexure** to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:

a. In so far as they relate to the Balance Sheet of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2019; and

b. In so far as they relate to the Income and Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE**

Place: Bangalore

Date: 3rd December, 2019

ANNEXURE

1. Adequacy of Internal Audit System

Internal Audit of the IIM exists since 1978. Internal Audit Wing comprises of 2 members and based on requirement, additional members are deployed. It deals with all matters relating to administration and audit of all contingencies including academic receipts, investments, establishment and administrative expenses.

2. Adequacy of Internal Control System

Internal control system is adequate and commensurate with the size and nature of transactions of the Institute.

3. Annual Physical Verification

Annual Physical Verification of Inventory is conducted annually and the control System is adequate.

4. Regularity in payment of Statutory dues

The Institute is regular in payment of some of its statutory dues.



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE**

Place: Bangalore

Date: 3rd December, 2019



तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बन्नेरघट्टा रोड, बेंगलूर - 560 076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE
BANNERGHATTA ROAD, BENGALURU 560 076



www.iimb.ac.in

<https://on.fb.me/1zWioPp>

<https://bit.ly/2LuODNn>

<https://bit.ly/2koNKK3>

<https://bit.ly/1zWi8Qk>

<https://linkd.in/1G31q38>

<https://blog.iimb.ac.in/>